



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 918 799 141
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LECA NORGE AS
Forretningsadresse: Årnesvegen 1
2009 NORDBY

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Herman Noraas Grue
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.02.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	239 683 000	252 076 000
Annen driftsinntekt		39 140 000	84 000
Sum inntekter		278 824 000	252 161 000
Kostnader			
Varekostnad	2	140 850 000	146 755 000
Lønnskostnad	3	60 866 000	66 342 000
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	74 039 000	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	10 752 000	12 723 000
Annen driftskostnad		50 658 000	43 961 000
Sum kostnader		337 165 000	269 780 000
Driftsresultat		-58 341 000	-17 619 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	5	84 000	4 000
Annen finansinntekt	5	9 517 000	-44 000
Sum finansinntekter		9 600 000	-40 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	4 136 000	1 775 000
Annen rentekostnad	5	278 000	139 000
Annen finanskostnad	5	8 631 000	226 000
Sum finanskostnader		13 044 000	2 140 000
Netto finans		-3 444 000	-2 180 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-61 785 000	-19 800 000
Skattekostnad	7	-13 593 000	-4 356 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-48 193 000	-15 444 000
Årsresultat	8	-48 193 000	-15 444 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-48 193 000	-15 444 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Totalresultat		-48 193 000	-15 444 000
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital		-48 193 000	-15 444 000
Sum overføringer og disponeringer		-48 193 000	-15 444 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4		
Andre immaterielle eiendeler	4	1 295 000	38 462 000
Utsatt skattefordel	4, 7	19 487 000	3 243 000
Goodwill	4		
Sum immaterielle eiendeler		20 782 000	41 706 000
Varige driftsmidler			
Tomt, bygg	4	1 054 000	17 003 000
Maskiner og anlegg	4	1 742 000	23 018 000
Anlegg under utførelse	4	1 244 000	3 092 000
Sum varige driftsmidler		4 040 000	43 113 000
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	6		
Sum anleggsmidler		24 821 000	84 818 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	2	52 176 000	39 402 000
Fordringer			
Kundefordringer	6	35 217 000	37 662 000
Andre kortsiktige fordringer		883 000	406 000
Sum fordringer		36 100 000	38 067 000
Sum omløpsmidler		88 277 000	77 469 000
SUM EIENDELER		113 098 000	162 287 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	2 389 000	2 389 000
Annen innskutt egenkapital	8	18 729 000	18 729 000
Sum innskutt egenkapital		21 118 000	21 118 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	8		
Annen egenkapital	8	-32 013 000	16 180 000
Udekket tap	8		
Sum opptjent egenkapital		-32 013 000	16 180 000
Sum egenkapital		-10 895 000	37 298 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Konvertible lån	9	8 851 000	
Leverandørgjeld	6	14 472 000	23 469 000
Betalbar skatt	7	2 651 000	
Skyldig offentlige avgifter		5 062 000	3 499 000
Kortsiktig konserngjeld	6	55 000 000	50 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6	37 956 000	48 022 000
Sum kortsiktig gjeld		123 992 000	124 989 000
Sum gjeld		123 992 000	124 989 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		113 098 000	162 287 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	10		
Pantstillelser	10		



Protokoll fra GENERALFORSAMLING

Leca Norge AS (Org.nr. 918 799 141)

Generalforsamling ble avholdt uten fysisk møte.

Følgende aksjonærer har avgitt stemme:

Navn:	Antall aksjer/stemmer:	Avgitt ved fullmektig – navn:
Saint-Gobain Sweden AB	100% av aksjene	Harald Burgstaller

Således var 100 % av aksjekapitalen representert. Følgende saker ble behandlet:

1. Godkjenning av behandlingsform og dagsorden

Samtlige aksjonærer samtykket i at generalforsamlingen ble avholdt i henhold til reglene i aksjeloven § 5-7.

2. Valg av nytt styre

Harald Cholewa Styrets leder
Jacek Nowakowski Styremedlem
Susanne Bay Jenssen Styremedlem
Jaran Raymond Wood Styremedlem, ansattrepresentant

Endringer:

Morten Andreassen fjernes som styremedlem, ansattrepresentant

Roar Spetaas fjernes som varamedlem, ansattrepresentant

3. Godkjenning av årsregnskap 2023

Årsregnskap godkjent.

Flere saker forelå ikke til behandling og generalforsamlingen ble hevet.

Rælingen, 05.02.2025

Harald Burgstaller



Årsberetning Leca Norge AS – 2023

Leca Norge AS

Organisasjonsnr.

NO 918 799 141 MVA

ÅRSBERETNING 2023

Resultat og stilling

Leca Norge AS produserer merkevarene Leca og Filtralite. Leca består av Leca blokker og ulike løs-Leca produkter til bruk innenfor bygg og infrastruktur. Filtralite er et produkt som brukes til vannrensning. Alle produktene selges i norske og utenlandske markeder. Leca Norge AS er eid av Leca International, som har sitt hovedkontor i Danmark. Leca International eies igjen av det franske Saint-Gobain konsernet.

Salgsinntektene for Leca Norge AS ble 278 mill. kroner i 2023. Dette er en liten oppgang fra 253 mill. i 2022.

Resultat før skattekostnader og årsresultatet ble henholdsvis -61,8 mill. og -48,2 mill. kroner i 2023, sammenlignet med henholdsvis 17,6 mill. og 19,8mill. kroner i 2022.

Kontantstrømoppstillingen for 2023 viser kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter på 21,6 mill. kroner, en oppgang fra en kontantstrøm på -21,5 mill. i 2022.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet for 2023 en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling ved årsskiftet og resultat for året.

Markedssituasjon, produksjon og drift

Leca Norge AS sitt hovedkontor har adresse Årnesvegen 1, 2009 Nordby, som er i Rælingen kommune utenfor Lillestrøm. Leca Norge har besluttet å stoppe produksjonen i Norge på ubestemt tid og fortsette salg basert på importerte varer.

Kredittrisiko

Selskapet har tradisjonelt hatt lave tap på fordringer i forhold til omsetning. Årsakene til det er hovedsakelig høyt salg til selskaper i samme konsern, samt solide eksterne kunder.

Likviditetsrisiko

Lån og plasseringer er konserninterne, noe som tilsier god tilgang på likviditet til lav renterisiko. Selskapets kapitalbehov vil i fremtiden være redusert ettersom produksjonen legges ned og lagerstørrelse skal tilpasses etterspørsel av importerte varer.

Valutarisiko

Selskapet er eksponert for valutakursendringer ved eksportsalg hovedsakelig i EUR. I forbindelse med innkjøp av råvarer eksponeres selskapet mot USD, SEK og EUR. Det foretas valutasikring i tråd med konsernets policy.



Årsberetning Leca Norge AS – 2023

Fortsatt drift

Leca Norge har gjennomgått en større omstrukturering og skal fremover være et import-selskap som selger LWA til det norske markedet. Styret i Leca Norge anser at de grep som er tatt vil føre til en positiv kontantstrøm fra og med 2025. Styret har i juni 2024 lagt en plan for at Leca Norge AS tilfredsstiller krav i aksjeloven om positiv egenkapital. Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle stilling tilfredsstillende, og utgjør sammen med forventninger til fremtidig utvikling grunnlaget for styrets vurdering av fortsatt drift forutsetningen. I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, og styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Arbeidsmiljø

Det nedlegges mye arbeid i forbindelse med intern kontroll innen helse, miljø og sikkerhet både i produksjonsenhetene og ved hovedkontoret. Selskapet har et stort fokus på den ansattes sikkerhet og jobber kontinuerlig med å redusere sykefraværet. Sykefraværet var i 2023 på 11,87 %.

Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Ved utgangen av 2023 hadde selskapet 56 medarbeidere. Av disse var 7 kvinner. Mange av selskapets medarbeidere arbeider i produksjonen, dette har innenfor vårt segment tradisjonelt vært mannsdominert. Vi forsøker å forbedre kvinneandelen gjennom vårt rekrutteringsarbeid. Lønnsmessig er det ingen forskjell mellom kvinner og menn i de forskjellige stillingskategoriene.

Hindring av diskriminering

Selskapet tilstreber å følge diskrimineringsloven ved alle ansettelse og forfremmelser. Leca Norge AS har nulltoleranse når det gjelder trakassering, og tolererer ingen form for diskriminering av de ansatte.

Åpenhetsloven

Selskapet jobber kontinuerlig med etterlevelse av åpenhetsloven og redegjørelsen gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside <https://www.leca.no/apenhetsloven-leca-norge>.

Eksterne miljøforhold

Leca Norge AS tilfredsstiller alle utslippskrav.

Selskapet er miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO14001:2004. Videre er selskapet også kvalitets sertifisert i henhold til NS-EN ISO 9001. Fabrikkene utarbeider egne miljørapporter som kan rekvireres ved henvendelse direkte til fabrikkene.

Styreforsikring

Styremedlemmer i Leca Norge AS har styreforsikring administrert gjennom Saint Gobain i AIG Europe Limited.



Leca[®]

Årsberetning Leca Norge AS – 2023

Rælingen, 05.02.2025

Harald Cholewa (Feb 27, 2025 17:02 GMT+1)

Harald Cholewa
Styreleder/Daglig leder

Jacek Novakowski
Jacek Novakowski
Styremedlem

Susanne Bay Jenssen (Feb 27, 2025 15:52 GMT+1)

Susanne Bay Jenssen
Styremedlem

Jaran Raymond Wood
Ansattrepresentant



REFERAT

fra styremøte i Leca Norge AS (Org.nr. 918 799 141)

avholdt 05.februar 2025., Teams

På grunnlag av innkalling ble styremøte i Leca Norge AS åpnet.
Det fremkom ingen innvendinger mot innkallingen, hvoretter styremøtet ble erklært lovlig satt.

Følgende medlemmer av styret var til stede:

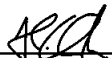
Navn	Tittel
Harald Cholewa	Styrets leder
Jacek Nowakowski	Styremedlem
Susanne Bay Jenssen	Styremedlem
Jaran Raymond Wood	Styremedlem, ansattrepresentant


Mer enn halvparten av medlemmene i styret var til stede, og styret var således beslutningsdyktig, jf. aksjeloven § 6-24.


Sak	Tittel	Vedtak
1	Godkjenning av innkalling	Innkallingen ble godkjent
2	Godkjenning av referat forrige styremøte	Referatet ble godkjent.
3	Godkjenning av årsresultat	Styret godkjenner årsresultat

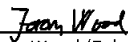
Vedlegg:
Årsregnskap med vedlegg

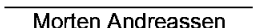
Flere saker forelå ikke til behandling og styremøtet ble deretter hevet.
Rælingen, 06. juni 2024


Harald Cholewa (Feb 5, 2025 10:16 GMT+1)
Harald Cholewa
Styrets leder


Jacek Nowakowski
Styremedlem


Susanne Bay Jenssen (Feb 5, 2025 12:57 GMT+1)
Susanne Bay Jenssen
Styremedlem


Jaran Wood (Feb 5, 2025 17:02 GMT+1)
Jaran Raymond Wood
Styremedlem, ansattrepresentant


Morten Andreassen
Styremedlem, ansattrepresentant



KPMG AS
Nordre Fokserød 14
P.O. Box 150
N-3201 Sandefjord

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Leca Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Leca Norge AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Molde	Tromsø
Alta	Finnsnes	Sandefjord	Trondheim
Arendal	Hamar	Stavanger	Tynset
Bergen	Haugesund	Stord	Ulsteinvik
Bodo	Knaresund	Strøme	Ålesund
Drammen	Kristiansund		



Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil om betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på



tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Sandefjord, 12. februar 2025

KPMG AS

Thomas Alfheim
Statsautorisert revisor



Årsregnskap 2023 Leca Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter

Org.nr.: 918 799 141



Resultatregnskap			
Leca Norge AS			
	Note	2023	2022
Beløp i TNOK			
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	1	239 683	252 076
Annen driftsinntekt		39 140	84
Sum driftsinntekter		278 824	252 161
Varekostnad	2	140 850	146 755
Lønnskostnad	3	60 866	66 342
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	10 752	12 723
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	74 039	0
Annen driftskostnad		50 658	43 961
Sum driftskostnader		337 165	269 780
Driftsresultat		-58 341	-17 619
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	5	84	4
Annen finansinntekt	5	9 517	-44
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	4 136	1 775
Annen rentekostnad	5	278	139
Annen finanskostnad	5	8 631	226
Resultat av finansposter		-3 444	-2 180
Resultat før skattekostnad		-61 785	-19 800
Skattekostnad	7	-13 593	-4 356
Årsresultat	8	-48 193	-15 444
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital		48 193	15 444
Sum overføringer		-48 193	-15 444
Leca Norge AS		Side 2	



Balanse			
Leca Norge AS			
	Note	31.12.2023	31.12.2022
Beløp i TNOK			
Eiendeler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	4	1 295	38 462
Utsatt skattefordel	4, 7	19 487	3 243
Sum immaterielle eiendeler		20 782	41 706
Varige driftsmidler			
Tomt, bygg	4	1 054	17 003
Maskiner og anlegg	4	1 742	23 018
Anlegg under utførelse	4	1 244	3 092
Sum varige driftsmidler		4 040	43 113
Sum anleggsmidler		24 821	84 818
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	2	52 176	39 402
Fordringer			
Kundefordringer	6	35 217	37 662
Andre kortsiktige fordringer		883	406
Sum fordringer		36 100	38 067
Sum omløpsmidler		88 277	77 469
Sum eiendeler		113 098	162 287



Balanse			
Leca Norge AS			
	Note	31.12.2023	31.12.2022
Beløp i TNOK			
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	2 389	2 389
Annen innskutt egenkapital	8	18 729	18 729
Sum innskutt egenkapital		21 118	21 118
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	-32 013	16 180
Sum opptjent egenkapital		-32 013	16 180
Sum egenkapital		-10 895	37 298
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	9	8 851	0
Leverandørgjeld	6	14 472	23 469
Betalbar skatt	7	2 651	0
Skyldig offentlige avgifter		5 062	3 499
Konsernkontoordning SG Nordic	6	55 000	50 000
Annen kortsiktig gjeld	6	37 956	48 022
Sum kortsiktig gjeld		123 992	124 989
Sum gjeld		123 992	124 989
Sum egenkapital og gjeld		113 098	162 287
05.02.2025			
Styret i Leca Norge AS			
			
Susanne Bay Jensen (Feb 5, 2025 12:57 GMT+1)	Harald Cholewa (Feb 5, 2025 10:16 GMT+1)		
Susanne Bay Jensen styremedlem	Harald Cholewa styreleder/daglig leder	Jan Morten Andreassen styremedlem	
			
Jacek Nowakowski styremedlem		Jaran Wood (Feb 5, 2025 17:02 GMT+1) Jaran Raymond Wood styremedlem	
Leca Norge AS		Side 4	



Leca Norge AS

Årsregnskap 2023

Beløp i TNOK

Kontantstrømoppstilling 01.01 - 31.12

	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-61 785	-19 800
Periodens betalte skatt	0	-5 812
Avskrivninger	10 752	12 723
Nedskrivning anleggsmidler	74 039	0
Endring i varelager	-12 774	7 221
Endring i kundefordringer	2 445	-14 942
Endring i leverandørgjeld	-8 997	-2 707
Endring i andre tidsavgrensingsposter	17 985	1 785
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	21 665	-21 533
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av anlegg under utførelse	-8 550	-7 902
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-8 550	-7 902
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	5 000	20 000
Netto endring i konsernkontoordning	-18 114	19 580
Utbetalinger av utbytte	0	-10 145
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-13 114	29 435
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	0	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	0	0



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Leca Norge AS og selskaper som Compagnie de Saint-Gobain S.A.-konsernet har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet utøver faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte projektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.



Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Tapsavsetninger og restruktureringsavsetninger

En tapsavsetning er en vurdering av forventede tap på fordringer og andre eiendeler som er vurdert til amortisert kost. Avsetningen er basert på en individuell vurdering av hver enkelt fordring eller eiendel, samt en generell vurdering av porteføljen som helhet.

Restruktureringskostnader oppstår i forbindelse med vesentlige endringer i selskapets struktur eller drift, som for eksempel nedleggelse av virksomhetsområder, nedbemanning eller andre omorganiseringer.

Restruktureringskostnader regnskapsføres som en kostnad i resultatregnskapet i den perioden restruktureringsplanen er godkjent og offentliggjort.



Noter

Beløp i TNOK

Note 1 Salgsinntekter

Samtlige av selskapets inntekter stammer fra det samme virksomhetsområdet og den geografiske fordeling av salgsinntekter er som følger:

	2023	2022
Norge	165 721	164 956
Sverige	21 449	59 104
Saudi-Arabia	14 951	0
Frankrike	12 818	9 781
Øvrige land	24 744	18 235
Sum	239 683	252 076

Note 2 Varer

	31.12.2023	31.12.2022
Råvarer	20 784	18 630
Egentilvirkede ferdigvarer	31 392	20 772
Sum	52 176	39 402

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	50 042	54 539
Arbeidsgiveravgift	7 697	7 956
Pensjonskostnader	2 993	3 274
Andre ytelser	135	573
Sum	60 866	66 342

Sysselsatte årsverk 66 66

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller nærstående parter.

Daglig leder og styreleder mottar ikke lønn fra selskapet, og selskapet blir belastet med kostnad til lønn som management fee fra morselskapet.

Det er ikke utbetalt styrehonorar for regnskapsåret 2023.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2023	2022
Lovpålagt revisjon	460	163
Andre bistand	0	103
Sum	460	266

Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene om obligatorisk tjenestepensjon



Note 4 Varige driftsmidler

	Bygninger og tomter	Maskiner	Anlegg under utførelse	Andre immaterielle eiendeler*	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2023	37 709	254 148	3 092	76 216	371 165
Tilgang	119	179	8 252	0	8 550
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2023	37 828	254 326	11 345	76 216	379 715
Akk. avskrivninger 01.01.2023	-20 706	-231 130	0	-37 754	-289 590
Årets avskrivninger	-1 092	-7 322	0	-2 338	-10 752
Nedskrivning**	-14 976	-14 133	-10 101	-34 829	-74 039
Akk. avskrivninger 31.12.2023	-36 774	-252 585	-10 101	-74 921	-374 381
Bokført verdi per 31.12.2023	1 054	1 742	1 244	1 295	5 334
Forventet økonomisk levetid	30 år	Inntil 10 år		5-30 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	

*Immaterielle eiendeler er knyttet seg til leirutredning Enebakk (Rælingen). Anskaffelseskosten består av utgifter relatert til utbygging av infrastruktur på 46,7 MNOK, og utgifter relatert til grunnundersøkelser foretatt i forbindelse med klargjøring av leirfeltet for utvinning på 17,2 MNOK. Eiendelen avskrives over 30 år, og kostnaden klassifiseres som varekostnad ettersom kostnaden inngår i kalkylen på egenutviklede varer. Samt utvikling av ERP system som avskrives over 5 år.

**Nedskrivningen av anleggsmidler knytter seg til nedleggelse av fabrikk i Borge og til den lengre produksjonsstansen i Rælingen. Verdien på anleggsmidlene er beregnet til å være MNOK 5,3 ved utgangen av 2023 og skal være i kr 0 når fabrikk i Rælingen stenges ned 30.06.2024.

Note 5 Finansinntekter og kostnader

	2023	2022
Valutagevinst	22 444	3 442
Valutatap	13 012	3 495
Netto	9 432	-52



Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	31.12.2023	31.12.2022
Kundefordringer konsern	6 906	11 005
Innskudd konsernkonto (klassifisert som andre korts. fordringer)	6 362	24 283
Trekk konsernkontoordning Saint Gobain Nordic	-55 000	-50 000
Leverandørgjeld konsern	-1 587	-2 141

Selskapet deltar i konsernkontoordningen til Saint-Gobain Nordic.

Konserninterne rentekostnader beløper seg til	4 136	1 775
Konserninterne renteinntekter beløper seg til	84	4

Transaksjoner med selskap i Saint-Gobain konsernet beløper seg til:

Konserninterne transaksjoner	Regnskapslinje	31.12.2023	31.12.2022
Salg av varer	Salgsinntekter	86 659	128 500
Salg av Co2-kvoter	Salgsinntekter	39 000	0
Kjøp av varer	Varekostnad	13 458	8 591
Kjøp av tjenester	Annen driftskostnad	17 817	15 171



Note 7 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-78 318	-53	78 265
Fordringer	-1 435	-637	798
Gevinst – og tapskonto	69	86	17
Avsetninger mv	-8 851	0	8 851
Sum	-88 535	-604	87 931
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-12 236	-12 236
Avskåret rentefradrag	-41	-1 902	-1 861
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-88 576	-14 742	73 833
Utsatt skattefordel (22 %)	-19 487	-3 243	16 243
Årets skattekostnad		2023	2022
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt		-61 785	-19 800
Permanente forskjeller		0	0
Endring i midlertidige forskjeller		87 931	5 661
Avskåret rentefradrag		-1 861	1 902
Anvendelse av fremførbart underskudd		-12 236	0
Skattepliktig inntekt		12 048	-12 236
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt		2 651	0
Endring i utsatt skattefordel		-16 243	-4 356
Skattekostnad ordinært resultat		-13 593	-4 356
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat		2 651	0
Sum betalbar skatt i balansen		2 651	0



Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2023	2 389	0	18 729	16 180	37 298
Årets resultat	0	0	0	-48 193	-48 193
Egenkapital 31.12.2023	2 389	0	18 729	-32 013	-10 894

Selskapet konsolideres og inngår i Saint-Gobain S.a-konsernet. Konsernregnskapet kan bestilles på www.saint-gobain.com/en.

Eierstruktur:

	Ant. aksjer	Pålydende	Eierandel	Stemmeand.
Saint-Gobain	134 090	17,82	100%	100%
Byggprodukter AB				

Alle aksjer har like rettigheter.

Note 9 Andre avsetninger for forpliktelser

Avsetninger for forpliktelser er relatert til en pågående restrukturering av virksomheten.

Avsetning til restrukturering er fordelt på følgende områder:

	pr. 31.12.2023
Tilknyttet fabrikk	4 078
Tilknyttet ansatte	4 773

Det er også foretatt nedskrivning av anleggsmidler på 74 039 TNOK , se note 4 for spesifikasjon.

Note 10 Sikkerhetsstillelser

Som sikkerhet for skattetrekk har selskapet bankgarantier på 6 MNOK.

Note 11 Hendelser etter balansedagen

Styret i Norge har etter balansedagen besluttet å midlertidig stanse produksjonen på Leca Rælingen på ubestemt tid og har omstrukturert virksomheten. Gjenstående organisasjon består av salg og administrasjon.

Note 12 Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Leca Norge har gjennomgått en større omstrukturering og skal fremover være et import-selskap som selger LWA til det norske markedet. Styret i Leca Norge anser at de grep som er tatt vil føre til en positiv kontantstrøm fra og med 2025.

Styret har i juni 2024 lagt en plan for at Leca Norge AS tilfredsstiller krav i aksjeloven om positiv



egenkapital gjennom en garanti fra morselskap som sikrer selskapet nødvendig finansiering og likviditet ved behov. Erklæringen gjelder minst tolv måneder regnet fra tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet for 2023.

Selskapet Leca Norge, som har gjennomgått en restruktureringsprosess og stanset produksjonen av lettklinker, har dermed blitt et selskap som handler med lettklinker produsert i søsterselskaper innen Saint-Gobain-gruppen. Varer som leveres til det norske markedet vil bli importert fra andre land hvor Saint-Gobain-gruppen har nødvendige produksjonskapasiteter, og dermed er Leca Norge og Saint-Gobain-gruppen tett operasjonelt, organisatorisk og kapitalmessig forbundet med hverandre. Dessuten sikrer gruppen nødvendige midler for selskapets drift og videreføring av virksomheten i Norge og sikring av tilstrekkelig likviditet.

Etter styrets og ledelsens oppfatning er selskapets finansielle stilling tilfredsstillende da de har tilgang til likviditet fra konsernselskaper, og utgjør sammen med forventninger til fremtidig utvikling grunnlaget for vurdering av fortsatt drift-forutsetningen.