



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	997 755 278
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	BERTEL O. STEEN HOLDING AS
Forretningsadresse:	Solheimveien 7 1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Aleksander Bjørnstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	2 542 000	1 579 000
Annen driftsinntekt		0	162 000
Sum inntekter		2 542 000	1 741 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3/4	13 964 000	11 162 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	0	222 000
Annen driftskostnad	3	4 245 000	3 171 000
Sum kostnader		18 209 000	14 555 000
Driftsresultat		-15 667 000	-12 814 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	6	206 206 000	46 623 000
Sum finansinntekter		206 206 000	46 623 000
Andre finansposter	6	28 807 000	23 033 000
Sum finanskostnader		28 807 000	23 033 000
Netto finans		177 399 000	23 590 000
Resultat før skattekostnad		161 732 000	10 776 000
Skattekostnad	7	-7 643 000	-7 467 000
Årsresultat		169 375 000	18 243 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	140 000 000	0
Overføringer til/fra annen egenkapital		29 376 000	18 242 000
Sum overføringer og disponeringer		169 376 000	18 242 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	12 572 000	4 929 000
Sum immaterielle eiendeler		12 572 000	4 929 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	2 689 529 000	2 689 529 000
Andre aksjer	10	16 401 000	19 143 000
Sum finansielle anleggsmidler		2 705 930 000	2 708 672 000
Sum anleggsmidler		2 718 502 000	2 713 601 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		15 000	0
Forskuddsbetalte kostnader		0	5 000
Konsernfordringer	9	200 005 000	40 480 000
Sum fordringer		200 020 000	40 485 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 304 000	8 377 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 304 000	8 377 000
Sum omløpsmidler		204 324 000	48 862 000
SUM EIENDELER		2 922 826 000	2 762 463 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	8/11	372 433 000	372 433 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overkurs	8	598 100 000	598 100 000
Sum innskutt egenkapital		970 533 000	970 533 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	1 418 885 000	1 389 509 000
Sum opptjent egenkapital		1 418 885 000	1 389 509 000
Sum egenkapital		2 389 418 000	2 360 042 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	2 860 000	2 190 000
Sum avsetninger for forpliktelser		2 860 000	2 190 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	9	322 956 000	250 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		322 956 000	250 000 000
Sum langsiktig gjeld		325 816 000	252 190 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til aksjonær	9	37 816 000	66 242 000
Leverandørgjeld		65 000	51 000
Betalbar skatt	7	0	0
Skyldige offentlige avgifter		1 115 000	1 239 000
Utbytte	8	140 000 000	0
Kortsiktig konserngjeld	9	25 484 000	80 533 000
Annen kortsiktig gjeld	13	3 112 000	2 164 000
Sum kortsiktig gjeld		207 592 000	150 229 000
Sum gjeld		533 408 000	402 419 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 922 826 000	2 762 461 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		20 398 922 000	23 064 754 000
Annen driftsinntekt		232 808 000	366 226 000
Sum inntekter	3	20 631 730 000	23 430 980 000
Kostnader			
Varekostnad		14 197 740 000	17 401 341 000
Lønnskostnad	4/6	3 688 628 000	3 331 880 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	634 415 000	563 792 000
Annen driftskostnad	6	2 041 696 000	2 093 381 000
Sum kostnader		20 562 479 000	23 390 394 000
Driftsresultat		69 251 000	40 586 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	7	29 253 000	-127 329 000
Sum finansinntekter		29 253 000	-127 329 000
Andre finansposter	8,12	100 976 000	177 212 000
Sum finanskostnader		100 976 000	177 212 000
Netto finans		-71 723 000	-304 541 000
Resultat før skattekostnad		-2 472 000	-263 955 000
Skattekostnad	9	8 276 000	-10 690 000
Årsresultat	10	-10 748 000	-253 265 000
Minoritetsinteresser	10	-15 155 000	-12 022 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser	10	4 407 000	-241 243 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		4 407 000	-241 243 000
Sum overføringer og disponeringer		4 407 000	-241 243 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	264 809 000	278 072 000
Utsatt skattefordel	9	327 114 000	277 324 000
Goodwill	5	652 319 000	532 527 000
Sum immaterielle eiendeler		1 244 242 000	1 087 923 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5/11	2 163 156 000	2 193 309 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5/11	1 245 219 000	1 277 433 000
Sum varige driftsmidler		3 408 375 000	3 470 742 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	205 906 000	162 040 000
Andre aksjer	12	94 703 000	278 170 000
Andre fordringer	13	31 274 000	15 351 000
Sum finansielle anleggsmidler		331 883 000	455 561 000
Sum anleggsmidler		4 984 500 000	5 014 226 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	14	3 951 318 000	4 306 518 000
Sum varer		3 951 318 000	4 306 518 000
Fordringer			
Kundefordringer	11	1 334 619 000	1 558 093 000
Andre fordringer		384 995 000	296 337 000
Forskuddsbetalte kostnader		594 941 000	468 169 000
Sum fordringer		2 314 555 000	2 322 599 000
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	15	171 230 000	161 072 000
Sum investeringer		171 230 000	161 072 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	309 304 000	201 801 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		309 304 000	201 801 000
Sum omløpsmidler		6 746 407 000	6 991 990 000
SUM EIENDELER	3	11 730 907 000	12 006 216 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	17	372 433 000	372 433 000
Overkurs	10	598 100 000	598 100 000
Sum innskutt egenkapital		970 533 000	970 533 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	3 030 680 000	3 125 383 000
Minoritetsinteresser	10	358 187 000	336 622 000
Sum opptjent egenkapital		3 388 867 000	3 462 005 000
Sum egenkapital		4 359 400 000	4 432 538 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	75 007 000	72 001 000
Sum avsetninger for forpliktelser		75 007 000	72 001 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11/18	2 475 559 000	2 913 357 000
Øvrig langsiktig gjeld		82 599 000	163 852 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 558 158 000	3 077 209 000
Sum langsiktig gjeld		2 633 165 000	3 149 210 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	127 995 000	141 681 000
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	19	38 610 000	66 258 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Leverandørgjeld		1 585 284 000	1 347 825 000
Betalbar skatt	9	44 082 000	26 981 000
Skyldige offentlige avgifter		617 312 000	625 789 000
Utbytte	10/17	140 000 000	3 980 000
Annen kortsiktig gjeld		2 185 058 000	2 211 954 000
Sum kortsiktig gjeld		4 738 341 000	4 424 468 000
Sum gjeld		7 371 506 000	7 573 678 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 730 906 000	12 006 216 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 522750

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 755 278
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BERTEL O. STEEN HOLDING AS
Forretningsadresse: Solheimveien 7
1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Aleksander Bjørnstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025



Organisasjonsnr: 997 755 278
BERTEL O. STEEN HOLDING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	2 542 000	1 579 000
Annen driftsinntekt		0	162 000
Sum inntekter		2 542 000	1 741 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3/4	13 964 000	11 162 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	0	222 000
Annen driftskostnad	3	4 245 000	3 171 000
Sum kostnader		18 209 000	14 555 000
Driftsresultat		-15 667 000	-12 814 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	6	206 206 000	46 623 000
Sum finansinntekter		206 206 000	46 623 000
Andre finansposter	6	28 807 000	23 033 000
Sum finanskostnader		28 807 000	23 033 000
Netto finans		177 399 000	23 590 000
Resultat før skattekostnad		161 732 000	10 776 000
Skattekostnad	7	-7 643 000	-7 467 000
Årsresultat		169 375 000	18 243 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	140 000 000	0
Overføringer til/fra annen egenkapital		29 376 000	18 242 000
Sum overføringer og disponeringer		169 376 000	18 242 000



Organisasjonsnr: 997 755 278
BERTEL O. STEEN HOLDING AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 7 12 572 000 4 929 000
Sum immaterielle eiendeler 12 572 000 4 929 000

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 10 2 689 529 000 2 689 529 000
Andre aksjer 10 16 401 000 19 143 000
Sum finansielle anleggsmidler 2 705 930 000 2 708 672 000

Sum anleggsmidler 2 718 502 000 2 713 601 000

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre fordringer 15 000 0
Forskuddsbetalte kostnader 0 5 000
Konsernfordringer 9 200 005 000 40 480 000
Sum fordringer 200 020 000 40 485 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende 4 304 000 8 377 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 4 304 000 8 377 000

Sum omløpsmidler 204 324 000 48 862 000

SUM EIENDELER 2 922 826 000 2 762 463 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital 8/11 372 433 000 372 433 000
Overkurs 8 598 100 000 598 100 000
Sum innskutt egenkapital 970 533 000 970 533 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 8 1 418 885 000 1 389 509 000
Sum opptjent egenkapital 1 418 885 000 1 389 509 000

Sum egenkapital 2 389 418 000 2 360 042 000



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	2 860 000	2 190 000
Sum avsetninger for forpliktelser		2 860 000	2 190 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	9	322 956 000	250 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		322 956 000	250 000 000
Sum langsiktig gjeld		325 816 000	252 190 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til aksjonær	9	37 816 000	66 242 000
Leverandørgjeld		65 000	51 000
Betalbar skatt	7	0	0
Skyldige offentlige avgifter		1 115 000	1 239 000
Utbytte	8	140 000 000	0
Kortsiktig konserngjeld	9	25 484 000	80 533 000
Annen kortsiktig gjeld	13	3 112 000	2 164 000
Sum kortsiktig gjeld		207 592 000	150 229 000
Sum gjeld		533 408 000	402 419 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 922 826 000	2 762 461 000



Organisasjonsnr: 997 755 278
BERTEL O. STEEN HOLDING AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		20 398 922 000	23 064 754 000
Annen driftsinntekt		232 808 000	366 226 000
Sum inntekter	3	20 631 730 000	23 430 980 000
Kostnader			
Varekostnad		14 197 740 000	17 401 341 000
Lønnskostnad	4/6	3 688 628 000	3 331 880 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	634 415 000	563 792 000
Annen driftskostnad	6	2 041 696 000	2 093 381 000
Sum kostnader		20 562 479 000	23 390 394 000
Driftsresultat		69 251 000	40 586 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	7	29 253 000	-127 329 000
Sum finansinntekter		29 253 000	-127 329 000
Andre finansposter	8,12	100 976 000	177 212 000
Sum finanskostnader		100 976 000	177 212 000
Netto finans		-71 723 000	-304 541 000
Resultat før skattekostnad		-2 472 000	-263 955 000
Skattekostnad	9	8 276 000	-10 690 000
Årsresultat	10	-10 748 000	-253 265 000
Minoritetsinteresser	10	-15 155 000	-12 022 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser	10	4 407 000	-241 243 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		4 407 000	-241 243 000
Sum overføringer og disponeringer		4 407 000	-241 243 000



Organisasjonsnr: 997 755 278
BERTEL O. STEEN HOLDING AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	264 809 000	278 072 000
Utsatt skattefordel	9	327 114 000	277 324 000
Goodwill	5	652 319 000	532 527 000
Sum immaterielle eiendeler		1 244 242 000	1 087 923 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5/11	2 163 156 000	2 193 309 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5/11	1 245 219 000	1 277 433 000
Sum varige driftsmidler		3 408 375 000	3 470 742 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	205 906 000	162 040 000
Andre aksjer	12	94 703 000	278 170 000
Andre fordringer	13	31 274 000	15 351 000
Sum finansielle anleggsmidler		331 883 000	455 561 000
Sum anleggsmidler		4 984 500 000	5 014 226 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	14	3 951 318 000	4 306 518 000
Sum varer		3 951 318 000	4 306 518 000
Fordringer			
Kundefordringer	11	1 334 619 000	1 558 093 000
Andre fordringer		384 995 000	296 337 000
Forskuddsbetalte kostnader		594 941 000	468 169 000
Sum fordringer		2 314 555 000	2 322 599 000
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	15	171 230 000	161 072 000
Sum investeringer		171 230 000	161 072 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	309 304 000	201 801 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		309 304 000	201 801 000



Sum omløpsmidler		6 746 407 000	6 991 990 000
SUM EIENDELER	3	11 730 907 000	12 006 216 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	17	372 433 000	372 433 000
Overkurs	10	598 100 000	598 100 000
Sum innskutt egenkapital		970 533 000	970 533 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	3 030 680 000	3 125 383 000
Minoritetsinteresser	10	358 187 000	336 622 000
Sum opptjent egenkapital		3 388 867 000	3 462 005 000
Sum egenkapital		4 359 400 000	4 432 538 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	75 007 000	72 001 000
Sum avsetninger for forpliktelser		75 007 000	72 001 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11/18	2 475 559 000	2 913 357 000
Øvrig langsiktig gjeld		82 599 000	163 852 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 558 158 000	3 077 209 000
Sum langsiktig gjeld		2 633 165 000	3 149 210 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner			
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	11	127 995 000	141 681 000
Leverandørgjeld	19	38 610 000	66 258 000
Betalbar skatt	9	1 585 284 000	1 347 825 000
Skyldige offentlige avgifter		44 082 000	26 981 000
Utbytte	10/17	617 312 000	625 789 000
Utbytte	10/17	140 000 000	3 980 000
Annen kortsiktig gjeld		2 185 058 000	2 211 954 000
Sum kortsiktig gjeld		4 738 341 000	4 424 468 000
Sum gjeld		7 371 506 000	7 573 678 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 730 906 000	12 006 216 000



Organisasjonsnr: 997 755 278
BERTEL O. STEEN HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
3.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 997 755 278
BERTEL O. STEEN HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
3966.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Avansert elektronisk signatur

bankID

Avansert elektronisk signatur

bankID

Avansert elektronisk signatur

bankID

STEINAR FABRICIUS BYE

2025-05-07 11:47:57 GMT+2

Formål: Signatur

Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

ERIK VOLDEN

2025-05-07 13:35:37 GMT+2

Formål: Signatur

Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

TROND BERGER

2025-05-07 16:26:45 GMT+2

Formål: Signatur

Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID



Avansert elektronisk signatur

bankID

BERTRAND MARIUS STEEN

2025-05-12 21:47:29 GMT+2

Formål: Signatur

Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID



Bertel O. Steen Holding AS

Årsregnskap 2024



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

Årsregnskapet for Bertel O. Steen Holding AS består av følgende deler:

* Resultatregnskap

* Balanse

* Kontantstrømpoppstilling

* Noter

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Inntekter
Note 3	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, m.m
Note 4	Pensjoner
Note 5	Varige driftsmidler
Note 6	Finansposter
Note 7	Skatt
Note 8	Egenkapital
Note 9	Mellomværende med nærstående parter
Note 10	Aksjer og andeler
Note 11	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 12	Transaksjoner med nærstående
Note 13	Annen kortsiktig gjeld

* Revisjonsberetning

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med styrets beretning og revisjonsberetningen.



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

RESULTATREGNSKAP

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekter	2	2 542	1 579
Andre driftsinntekter		0	162
Sum driftsinntekter		2 542	1 741
Driftskostnader			
Lønnskostnader	3/4	13 964	11 162
Avskrivninger	5	0	222
Andre driftskostnader	3	4 245	3 171
Sum driftskostnader		18 208	14 556
Driftsresultat		(15 666)	(12 814)
Finansposter			
Finansinntekter	6	206 206	46 623
Finanskostnader	6	(28 807)	(23 033)
Sum finansposter		177 399	23 590
Resultat før skattekostnad		161 733	10 775
Skattekostnad	7	7 643	7 467
Årsresultat	8	169 376	18 242
Disponering:			
Foreslått utbytte	8	140 000	0
Overført til (fra) annen egenkapital	8	29 376	18 242



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	12 572	4 929
Sum immaterielle eiendeler		12 572	4 929
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer og andeler i samme konsern	10	2 689 529	2 689 529
Andre aksjer	10	16 401	19 143
Sum finansielle anleggsmidler		2 705 929	2 708 672
Sum anleggsmidler		2 718 501	2 713 600
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kortsiktige fordringer konsern	9	200 005	40 480
Andre fordringer		15	0
Forskuddsbetalte kostnader		0	5
Sum fordringer		200 021	40 484
Bankinnskudd og kontanter		4 304	8 377
Sum omløpsmidler		204 324	48 861
SUM EIENDELER		2 922 825	2 762 461



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8/11	372 433	372 433
Overkurs	8	598 100	598 100
Sum innskutt egenkapital		970 533	970 533
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	1 418 885	1 389 509
SUM EGENKAPITAL		2 389 418	2 360 042
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	4	2 860	2 190
Sum avsetning for forpliktelser		2 860	2 190
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern	9	322 956	250 000
Sum annen langsiktig gjeld		322 956	250 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til aksjonær	9	37 816	66 242
Leverandørgjeld		65	51
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	9	25 484	80 533
Betalbar skatt	7	0	0
Skyldige offentlige avgifter		1 115	1 239
Foreslått utbytte	8	140 000	0
Annen kortsiktig gjeld	13	3 112	2 164
Sum kortsiktig gjeld		207 591	150 229
SUM GJELD		533 407	402 419
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 922 825	2 762 461

Lørenskog, 23. april 2025

Trond Berger
Styrets leder

Preben Otter Steen
Styremedlem

Erik Volden
Styremedlem

Hilde Vatne
Styremedlem

Bertrand Marius Steen
Styremedlem

Karianne Buck
Styremedlem

Steinar Fabricius Bye
Daglig leder



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		161 733	10 775
Periodens betalte skatt	7	0	637
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler og aksjer		(1 210)	(162)
Ordinære avskrivninger	5	0	222
Inntektsført utbytte	6	(200 000)	(40 000)
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	4	670	2 076
Endring i leverandørgjeld		14	(262)
Endring i andre kortsiktige poster		813	(58)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(37 980)	(26 772)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	860
Innbetaling ved salg av andre investeringer	10	3 952	(252 000)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i datterselskap		0	32 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		3 952	(219 140)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Endring i konsernmellomværende		58 381	78 885
Gjeld til aksjonærer		(28 426)	(20 742)
Utbetalinger av utbytte	8	0	(100 000)
Innbetaling av utbytte og konsemdrag		0	260 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		29 955	218 143
Netto endring i likvider gjennom året		(4 073)	(27 769)
Likviditetsbeholdning 1.1		8 377	36 146
Likviditetsbeholdning 31.12		4 304	8 377



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

NOTER

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Inntekter

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter, fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid balanseføres.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper, felleskontrollerte selskaper og datterselskaper

Investering i datterselskaper vurderes til kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsikk. Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelses tidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2024.

Konsernbidrag

Konsernbidrag behandles som en egenkapitaltransaksjon. I morselskapets regnskap blir netto avgitt konsernbidrag tillagt kostprisen på aksjer i datterselskap, og mottatt konsernbidrag blir inntektsført som finans.



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Pensjoner

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er stengt for videre opptjening. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytelsesbasert pensjonsordning omfatter kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigerings for estimatavvik. Netto verdi av overfinansierte ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens opptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimataavvik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet har en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det ytes et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.

Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd med bindingstid under 3 måneder.

Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Note 2 - INNTEKTER

	2024	2023
Pr. virksomhetsområde		
Salg av tjenester	2 542	1 579
Sum salgsinntekt	2 542	1 579

Allt salg skjer i Norge.

Note 3 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE MM

Lønnskostnader mm.	2024	2023
Lønn	7 678	5 209
Arbeidsgiveravgift	1 916	1 428
Pensjonskostnader	914	579
Andre ytelser	3 456	3 946

Sum lønnskostnader	13 964	11 162
Gjennomsnittlig antall årsverk (i hele tall)	3	2

Lån og sikkerhetsstillelser pr. 31.12.

Samlet lån til ansatte	0	0
------------------------	---	---

Ytelser til ledende personer

Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder	3 558	3 370
Styrehonorar	2 969	3 729
Sum ytelser til ledende personer	6 527	7 099

Lønnskostnaden inkluderer ytelser som pensjon. Daglig leder har i 2024 samlede ytelser inkludert avsetning til pensjon på tnok 3 558. Dette inkluderer følgende; tnok 3 096 som er fastlønn, feriepenger og innbetaling til konsernets OTP-ordning. Videre har daglig leder mottatt tnok 212 i andre ytelser og tnok 250 i pensjonskompensasjon.

Daglig leder har ingen bonusordning og ingen avtale om kjøp av aksjer.

Det er utbetalt tnok 2 969 i styrehonorar i 2024. Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.

Selskapet har ikke bundne bankinnskudd tilknyttet skattetrekk.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:	2024	2023
Lovpålagte revisjonstjenester	210	300
Andre tjenester utenfor revisjonen	40	0
Sum revisjonskostnader	250	300



Bertel O. Steen Holding AS

Org. nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Note 4 - PENSJONER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag på denne ordningen til et forsikringselskap.

Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 4 % til 8 % av den ansattes lønn over 1G. Ordningen omfatter 3 ansatte.

Usikret ytelsesordning - usikret innskuddsordning

Ordningen inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 2 ansatte i 2024 og 2023.

Pensjonskostnad	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentelekkostnad av pensjonsforpliktelsen	0	0
Resultatført virkning av estimatavvik	0	0
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	0	0
Innskuddsplan over drift	670	418
Sum ytelsesplaner	670	418
Innskuddspensjon	213	142
AFP-ordning	31	18
Sum pensjonskostnader	914	579

Pensjonsmidler / -forpliktelser

Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	2 860	2 190
Sum balanseførte pensjonsforpliktelser	2 860	2 190

Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:

Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	2 860	2 190
Sum balanseført pensjonsforpliktelse	2 860	2 190

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,30 %	3,70 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,75 %
Forventet pensjonsøkning	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	3,25 %	2,40 %

Note 5 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Driftsløse/ inventar o.l.	2024 Sum	2023 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	0	0	1 210
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	(1 210)
Anskaffelseskost 31.12.	0	0	0

Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	0	0	291
Årets ordinære avskrivninger	0	0	222
Avgang akk. avskrivn. solgte driftsmidler	0	0	(513)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	0	0	0

Bokført verdi 31.12.	0	0	0
-----------------------------	----------	----------	----------

Økonomisk levetid	3-10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	Bygning 337	Kjøretøy 696
--	----------------	-----------------



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Note 6 - FINANSPOSTER

	2024	2023
Utbytte og konsernbidrag fra selskap i samme konsern	200 000	40 000
Renteinntekt fra selskap i samme konsern	0	1 199
Annen renteinntekt	527	505
Realisert og urealisert agio	0	0
Annen finansinntekt	5 679	4 918
Sum finansinntekt	206 206	46 622
Rentekostnad til selskap i samme konsern	(25 731)	(19 636)
Annen rentekostnad	(3 064)	(3 377)
Realisert og urealisert disagio	(3)	(9)
Annen finanskostnad	(9)	(11)
Sum finanskostnad	(28 807)	(23 033)
Sum netto finansposter	177 399	23 590

Note 7 - SKATT

	2024	2023
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	0	0
Avsatt for lite (mye) tidligere år	668	(117)
Endring i utsatt skatt	(7 643)	(7 349)
Skattekostnad	(6 975)	(7 467)

Avstemning fra nominell til faktisk skattesats:

Resultat før skatt	161 733	10 775
Forventet skattekostnad etter nominell skattesats (22 %)	35 581	2 371
Skatteeffekten av følgende poster:		
Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt	202	197
Gev/tap aksjer samt nedskrivning aksjer	(42 680)	(8 536)
Aksjeutbytte fra andre selskap	(954)	(1 049)
Tilbakeføring av skattefritt konsernbidrag (-)	0	0
Andre poster	208	(448)
Bokført skattekostnad	(7 643)	(7 467)

Effektiv skattesats -5 % -69 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:

Skattefordel (-forpliktelse)		
Driftsmidler	12	15
Forpliktelser	629	482
Andre forskjeller	(2 418)	(2 418)
Fremførbart underskudd	14 348	6 849
Bokført utsatt skattefordel (-forpliktelse)	12 572	4 929

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt	0	0



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Note 8 - EGENKAPITAL

Egenkapital:

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 1.1.	372 433	598 100	1 389 509	2 360 042
<u>Årets endring i kapital:</u>				
Avsatt utbytte	0	0	(140 000)	(140 000)
Årets resultat	0	0	169 376	169 376
Egenkapital 31.12.	372 433	598 100	1 418 885	2 389 418

Note 9 - MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER

Selskapet har gjeld til sine direkte og indirekte aksjonærer. Lånene er gitt på ordinære forretningsmessige vilkår og blir renteberegnet.

Klassifisering	Motpart	2024	2023
Kortsiktige fordringer konsern	Utbytte fra Bertel O. Steen Kapital AS	125 000	0
	Utbytte fra Bertel O. Steen Eiendom Holding AS	75 000	40 000
	Andre fordringer selskap i samme konsern	5	480
Sum kortsiktige fordringer		200 005	40 480
Langsiktig gjeld til selskap i samme konsern	Bertel O. Steen Eiendom Holding AS m/datterselskap	222 956	250 000
	Bertel O. Steen AS	100 000	0
Sum langsiktig gjeld		322 956	250 000
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	Annen kortsiktig gjeld selskap i samme konsern	25 483	80 533
Gjeld til aksjonær	Øvrige nærstående	37 816	66 242
Sum kortsiktig gjeld		63 299	146 775

Note 10 - AKSJER OG ANDELER

Konsernselskaper

	Forretningskontor	Eierandel og stemmeberettiget kapital	Kostpris	Balanseført verdi	Egenkapital ifølge siste års regnskap	Resultat ifølge siste års regnskap
Bertel O. Steen AS	Lørenskog	100 %	1 476 366	1 476 366	1 712 831	(75 659)
Bertel O. Steen Kapital AS	Lørenskog	100 %	442 644	442 644	450 758	87 258
Bertel O. Steen Eiendom Holding AS	Lørenskog	100 %	738 518	738 518	726 850	22 251
Bertel O. Steen Agro AS	Lørenskog	100 %	120 270	32 000	34 361	(7 053)
Sum aksjer i konsernselskap			2 777 799	2 689 529	2 890 439	33 849

Andre aksjer og andeler

	Eierandel	Kostpris	Balanseført verdi
ANS Sentrumsgarasjene	10,0 %	7 740	7 740
Solvang ASA	Under 1%	8 661	8 661
Sum andre aksjer og andeler		16 401	16 401



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 11 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONERINFORMASJON

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen Holding AS 31.12. består av følgende (i nok):

	Antall	Pålydende	Bokført
Sum aksjer	3 724 334	100	372 433 400

Selskapet har følgende aksjonærer:

Navn	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel	Stemmeandel
AS Bernacs	945 421	945 421	25,4 %	25,4 %
Torkap AS	945 417	945 417	25,4 %	25,4 %
Tekas AS	492 485	492 485	13,2 %	13,2 %
Artisane AS	305 795	305 795	8,2 %	8,2 %
From AS	246 547	246 547	6,6 %	6,6 %
Bucks AS	246 547	246 547	6,6 %	6,6 %
Tommen AS	147 136	147 136	4,0 %	4,0 %
Granly AS	134 423	134 423	3,6 %	3,6 %
Arabo Invest AS	125 663	125 663	3,4 %	3,4 %
AS Ijati	66 893	66 893	1,8 %	1,8 %
Ina Reff AS	25 483	25 483	0,7 %	0,7 %
Pollux Invest AS	16 723	16 723	0,4 %	0,4 %
Arasjø Holding AS	12 821	12 821	0,3 %	0,3 %
Osko AS	12 821	12 821	0,3 %	0,3 %
Tine Invest AS	159	159	0,0 %	0,0 %
Totalt	3 724 334	3 724 334	100 %	100 %

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

Selskapets regnskap inngår i konsernregnskapet til Bertel O. Steen Holding AS. Konsernregnskapet kan fås utlevert i selskapets kontorer i Solheimveien 7 i Lørenskog kommune.

Note 12 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Selskapet kjøper biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester fra andre konsernselskap.

Selskapet selger administrative tjenester til andre konsernselskap.

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige foretningmessige vilkår.

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3.

Selskapets transaksjoner med nærstående:

Kostnader	Motpart	2024	2023
Kjøp/leie av biler	Andre konsernselskap	594	105
Kjøp av verkstedstjenester inkl deler	Andre konsernselskap	0	9
Kjøp av IT og andre adm.tjenester	Andre konsernselskap	467	1 295
Husleie	Andre konsernselskap	277	257
Rentekostnader	Andre konsernselskap	25 539	19 636
Totalt		26 878	21 302

Inntekter	Motpart	2024	2023
Salg av administrative tjenester	Andre konsernselskap	2 542	1 579
Renteinntekter	Andre konsernselskap	0	1 199
Totalt		2 542	2 778

Note 13 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2024	2023
Avsetning styrehonorar	1 023	1 318
Påløpt lønn, arbeidsgiveravgift og feriepenger	1 868	846
Øvrige påløpte kostnader	220	0
Sum annen kortsiktig gjeld	3 112	2 164



Avansert elektronisk signatur

STEINAR FABRICIUS BYE

2025-05-07 11:48:09 GMT+2

Formål: Signatur

Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

bankID

Avansert elektronisk signatur

ERIK VOLDEN

2025-05-07 13:36:03 GMT+2

Formål: Signatur

Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

bankID

Avansert elektronisk signatur

TROND BERGER

2025-05-07 16:26:59 GMT+2

Formål: Signatur

Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

bankID



Bertel

Avansert elektronisk signatur

BERTRAND MARIUS STEEN

2025-05-12 21:47:49 GMT+2

Formål: Signatur

Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

bankID



Styrets beretning 2024

Innledning

Hovedvirksomhetsområdene til Bertel O. Steen Holding AS er bil (Bertel O. Steen AS), eiendom (Bertel O. Steen Eiendom Holding AS) og investeringsvirksomhet (Bertel O. Steen Kapital AS).

Kort om Bertel O. Steen Holding-konsernet

Bertel O. Steen Holding-konsernet er et av Norges største service- og handelskonsern med hovedkontor i Lørenskog kommune. Ved utgangen av 2024 hadde konsernet 3 966 årsverk (3 776 årsverk i 2023) og driftsinntekter på 20,6 milliarder kroner (23,4 milliarder kroner i 2023).

Bilvirksomheten

Bilvirksomheten består av bilimport, bildetalj, verksteddrift, bilfinans samt Lastebil- og Buss.

Eiendomsvirksomheten

Eiendomsvirksomheten består av forvaltning og utvikling av konsernets bileiendommer og andre næringseiendommer.

Investeringsvirksomheten

Investeringsvirksomheten består primært av investeringer i forretningsområdene marine motorleveranser og energilagring, militære leveranser, verktøy og materialprøving, fottøy og autoriserte regnskapsbyråer.

Marked og rammebetingelser

Markedet for nye biler i Norge i 2024 var tilnærmet likt med 2023 og endte på totalt 164 138 solgte enheter mot 164 020 solgte enheter året før. Konsernets merker oppnådde en markedsandel på 10,2 prosent mot 13,9 prosent i 2023.

Eiendomsvirksomheten hadde stabile leieinntekter, lavere utviklingsaktivitet og moderat verdiøkning.

Investeringsvirksomheten oppnådde god verdiutvikling og realisering av en investering. Resultatene i virksomhetene har hatt god underliggende utvikling.

Virksomhetsutviklingen i 2024

Bertel O. Steen Holding AS

Selskapet hadde 2,5 millioner i omsetning i 2024, mot 1,7 millioner i 2023. Årsresultatet endte på 169 millioner i 2024, mot 18 millioner i 2023. Selskapet hadde tre ansatte.

Totalkapitalen i selskapet gikk opp med 160 millioner fra 2023 og var 2 923 millioner ved slutten av 2024.

Egenkapitalen har økt med 29 millioner fra 2023 og endte på 2 389 millioner i 2024. Egenkapitalandel var 82 prosent i 2024, mot 85 prosent i 2023. Selskapets kontantstrømmer fra driften var på 162 millioner i 2024 (13 millioner i 2023).

Konsernet

Driftsinntektene for 2024 endte på 20,6 milliarder kroner, som er en nedgang på 12 prosent fra 2023.

Driftsresultatet endte i 2024 på 69 millioner kroner som er 29 millioner kroner høyere enn i 2023. Årsresultatet for konsernet ble på -11 millioner kroner i 2024, mot -253 millioner kroner i 2023. Styret er ikke tilfreds med resultatet i konsernet.

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter endte i 2024 på 1 207 millioner kroner (-846 millioner i 2023). De vesentlige forskjellene mellom resultatet og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er avskrivninger, endring i varelager, kundefordringer, skatter, andre kortsiktige poster og leverandørgjeld. Netto kontantstrøm fra investerings-aktiviteter var -609 millioner kroner (-833 millioner i 2023).

Konsernets rentebærende gjeld ved årsslutt 2024 var 2 725 millioner kroner, som er 560 millioner kroner lavere enn ved utgangen av 2023. Konsernets egenkapitalandel var 37,2 prosent i 2024, mot 36,9 prosent i 2023. Konsernets likviditetssituasjon var per 31.12.2024 tilfredsstillende med en samlet likviditetsbeholdning på 309 millioner kroner.



Bertel Steen

Bilvirksomheten leverte en omsetning på 17 373 millioner kroner (20 955 millioner kroner i 2023) og et resultat før skatt på -172 millioner kroner (-388 millioner kroner i 2023).

Eiendomsvirksomheten oppnådde i 2024 høyere driftsinntekter og resultat før skatt enn i 2023. For 2024 var driftsinntektene 330 millioner kroner (326 millioner kroner i 2023) med et resultat før skatt på 74 millioner kroner (68 millioner kroner i 2023). Verdijustert egenkapital var 3,2 milliarder.

Investeringsvirksomheten oppnådde i 2024 høyere driftsinntekter og resultat før skatt enn i 2023. For 2024 var driftsinntektene 3177 millioner kroner (2 358 millioner kroner i 2023) med et resultat før skatt på 143 millioner (90 millioner kroner i 2023). Oppkjøp har bidratt til vekst i øvrig virksomhet. Selskaper i denne grupperingen er lokalisert i Norge, Sverige, Danmark, Finland, Polen og Tyskland. Estimert verdijustert egenkapital var 1,8-2,1 milliard i juni 2024.

Organisasjonsforhold

Arbeidsmiljø

Konsernet er opptatt av å tilby sine medarbeidere utfordrende arbeidsoppgaver i et stimulerende arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøet i konsernet vurderes og forbedres gjennom systematiske tiltak, som årlige medarbeiderundersøkelser og individuelle medarbeidersamtaler. Risikovurderinger gjøres jevnlig for å identifisere utfordringer og risikofaktorer, og i tillegg benyttes andre relevante kartleggings-metoder. Alt i alt sikrer dette et helhetlig bilde av arbeidsmiljøet, og gir solid grunnlag for å sette inn tiltak som fremmer trivsel, sikkerhet og utvikling på arbeidsplassen.

I 2024 rapporterte bilkonsernet fire personskader av alvorlig karakter og 22 personskader av mindre alvorlig karakter. Skadene følges opp og rapporteres gjennom konsernets etablerte HMS-rutiner. Gjennom et nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten blir den enkelte ivaretatt etter behov. Konsernet arbeider kontinuerlig med tiltak for å forebygge skader og uhell.

Konsernets sykefravær endte på 5,6 prosent i 2024, noe som er 0,3 prosentpoeng lavere enn i 2023. Konsernet har gjennom 2024 jobbet systematisk med å redusere sykefravær. Det har vært særskilt søkelys på å styrke lederes kompetanse gjennom spesialisert opplæring,

samtidig som medarbeidernes medvirkning har vært en sentral prioritet.

Flere enheter har lokalt arbeidet med tiltak rettet mot forbedring av arbeidsmiljøet og styrking av partssamarbeidet, med mål om å fremme en sterkere kultur for nærvær og trivsel. Konsernet vil videreføre arbeidet med å redusere sykefraværet også i 2025.

Konsernet jobber målrettet og systematisk for å forebygge skader og uhell som en del av sitt kontinuerlige fokus på helse, miljø og sikkerhet (HMS).

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er etablert forsikring som dekker personlig erstatningsansvar for styret og daglig leder i selskapet. Forsikringen dekker krav som rettes mot styret og daglig leder og avgrenses av forsikringsvilkårene.

Likestilling og diskriminering

Konsernet har nulltoleranse for diskriminering, og arbeider målrettet for å forebygge og forhindre enhver form for diskriminering, trakassering og forskjellsbehandling. Hvert år utarbeider konsernet en redegjørelse om aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP) som publiseres på www.boskonsem.no/barekraft/likestillingsredogjorelse

Bærekraft og samfunnsansvar

Konsernet tar bærekraft på alvor og har i flere år rapportert på dette. Fra 2023 har bilvirksomheten arbeidet for å rapportere etter kravene i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), som er EU-direktivet for bærekraftrapportering. CSRD-rapporteringen forventes lovpålagt fra regnskapsåret 2027. Bærekraft og vår påvirkning på miljøet blir et stadig viktigere område for konsernet, og vi ser at våre kunder i økende grad verdsetter dette. Bilvirksomheten, Eiendom og flere av øvrige virksomheter utarbeider klimaregnskap etter GHG-protokollen, som viser klimagassutslippene gjennom verdikjeden.

Bærekraft vektet mer ved anbud, og leverandørene setter også sterkere krav til dette. Konsernet har «Bærekraftig forretningsmodell» som en av fire hovedpilarer i forretningsstrategien, og det er utarbeidet en detaljert strategiplan for dette arbeidet. Planen sikrer at vi gjennomfører tiltak som er nødvendig for å nå målene som er satt.

Vi utarbeider klimaregnskap etter GHG-protokollen, som viser klimagassutslippene våre gjennom hele verdikjeden. Målene vi har satt oss for utslippsreduksjon er beregnet



Bertel Steen

ved bruk av Science Based Target initiative sine modeller, og målet er å ta oss til netto null innen 2050. For å oppnå dette må vi kutte 42 prosent av utslippene i henholdsvis scope 1,2 og 3 innen 2030. De viktigste områdene vi påvirker miljøet fra egen virksomhet, er gjennom utslipp knyttet til bruk av fossile biler i vårt eie, energiforbruk til oppvarming av bygg og til produksjon i verksteder, samt avfall produsert i driften vår. Frem til 2030 vil vi vektlegge reduksjon i disse utslippene, som vi har direkte kontroll over, altså scope 1-utslippene. I verdikjeden vår (scope 3-utslipp) står utvinning av råvarer, produksjon og transport av bilene vi selger, samt bruken av biler for størst påvirkning. Scope 3 representerer 99 prosent av våre totale utslipp.

Personvern

Konsernets virksomhet medfører utstrakt bruk av personopplysninger knyttet til ansatte, kunder, samarbeidspartnere og leverandører. Det er etablert et system for innmelding av saker og spørsmål som omhandler personvern fra både interne og eksterne. Gjennom året var det 25 henvendelser i bilkonsernet som omhandlet innsyn, retting eller sletting, og 13 andre henvendelser som krevde nærmere undersøkelser. Totalt ble to saker meldt videre til Datatilsynet i henhold til personopplysningsloven.

Åpenhetsloven

Konsernet utarbeider en redegjørelse om aktsomhetsvurderinger i henhold til Åpenhetsloven. Denne redegjørelsen publiseres på www.boskonsem.no/leverandorer/apenhetsloven.

Risiko

Konsernets håndtering av risiko er viktig for å sikre verdiskapning for aksjonærer, medarbeider og for samfunnet. Styret og ledelsen har kontinuerlig fokus på risikofaktorer som påvirker oss. Kartlegging og styring av risiko er derfor en vesentlig oppgave.

Finansiell risiko

Valutarisiko

Konsernets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 75 prosent av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmen i fremmed valuta.

Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også konsernet inngått valutaavtaler med

leverandørene, noe som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko tilknyttet kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommittert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov.

Renterisiko

Pr. 31.12.2024 hadde konsernet netto rentebærende gjeld på 2 558 millioner kroner som er basert på flytende markedsrente og fastrente. Flytende rente innebærer en renterisiko i forhold til utviklingen i korte renter knyttet til fremtidige rentekostnader. Risikoen kan reduseres ved at en del av gjelden byttes til fast rente gjennom fastrenteavtaler med våre hovedbankforbindelser.

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kredittrisiko knyttet til salg fra konsernselskaper til eksterne parter. Risikoen søkes sikret med bankgarantier fra eksterne, gode kredittrufiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.

Operasjonell risiko

Informasjonssikkerhet

Konsernet har en sammensatt applikasjonsportefølje og benytter i stor grad sky-baserte løsninger. Selskapet benytter rammeverket til NSM (Nasjonal sikkerhetsmyndighet) for informasjonssikkerhet og har i 2024 gjennomført flere organisatoriske og tekniske sikkerhetsforbedringer.

Klimarisiko

Klimaendringer utgjør en stadig større risiko for bedrifter og samfunnet, og vil gi oss både utfordringer og muligheter fremover. Vi har benyttet rammeverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) for kartlegging av klimarisiko. Basert på denne kartleggingen er de vesentlige bærekrafttemaene identifisert, og det er satt mål og tiltak knyttet til disse. Klimarisiko kan deles inn i to hovedområder; Fysisk klimarisiko og Overgangsrisiko.

Fysisk klimarisiko

Fysisk klimarisiko er kostnader eller tap knyttet til fysisk skade som oppstår som følge av akutte eller kroniske klimaendringer. For eksempel kan følger av ekstremvær



Bertel O. Steen

som gir skader på bygninger, føre til driftsstans eller forsinkelser i leveranser.

Overgangsrisiko

Endringer knyttet til overgangen til et lavutslippssamfunn kan føre til økte kostnader og påvirke konkurranseevnen.

Redegjørelse for foretakets utsikter

Inn i 2025 er det usikkerhet knyttet til etterspørselen i både privat- og bedriftsmarkedet, konkurransesituasjonen i det globale markedet samt makroøkonomiske faktorer som renteutvikling, toll, inflasjon og valuta. Det er også geopolitiske risiki som kan påvirke forbrukertilliten i Norge og leveransesituasjonen. På generelt grunnlag presiserer styret at det er betydelig usikkerhet til markedet og forventninger til 2025.

For bilvirksomheten tror vi at etterspørselen vil ta seg opp, men vi er forberedt på at det kan bli en fortsatt krevende markedssituasjon også i 2025.

I eiendomsmarkedet tror vi eiendomsverdier vil holde seg stabile i 2024. Eiendomsvirksomheten har på bakgrunn av god utleiegrad og stabile leietakere, god sikkerhet i inntjeningen.

For Investeringsvirksomheten ventes et 2025 som i hovedsak har et positivt fortegn med topplinjevækst og flere realiseringer og delrealiseringer.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3 bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Utover det som fremkommer av regnskapet kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av 2024, eller etter regnskapsårets utgang, som er av vesentlig betydning for årsregnskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling.

Resultatdisponeringer

Bertel O. Steen Holding AS fikk et årsresultat i 2024 på 169 millioner kroner. Av dette foreslås det et utbytte på 140 millioner kroner og at 29 millioner kroner overføres til annen egenkapital.

Lørenskog, 23. april 2025

Trond Berger
Styrets leder

Marius Steen
Styremedlem

Erik Volden
Styremedlem

Karianne Buck
Styremedlem

Preben Otter Steen
Styremedlem

Hilde Vatne
Styremedlem

Steinar Fabricius Bye
Daglig leder



Til generalforsamlingen i Bertel O. Steen Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bertel O. Steen Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i styrets beretningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i styrets beretningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese styrets beretningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom styrets beretningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i styrets beretningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom styrets beretningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at styrets beretningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

PwC Oslo, 23. april 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Petter Walstad
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Walstad, Nils Petter	BANKID	2025-05-13 18:51

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Avansert elektronisk signatur
bankID
STEINAR FABRICIUS BYE
2025-05-20 11:59:00 GMT+2
Formål: Signatur
Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

Avansert elektronisk signatur
bankID
ERIK VOLDEN
2025-05-20 12:35:38 GMT+2
Formål: Signatur
Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

Avansert elektronisk signatur
bankID
PREBEN OTTER STEEN
2025-05-20 13:04:09 GMT+2
Formål: Signatur
Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

bankID
SRNE RG
20.05.2025
Vatne, Hilde

Avansert elektronisk signatur
bankID
BERTRAND MARIUS STEEN
2025-05-20 13:51:17 GMT+2
Formål: Signatur
Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

bankID
Buck, Karianne

Avansert elektronisk signatur
bankID
TROND BERGER
2025-05-22 11:38:29 GMT+2
Formål: Signatur
Identitet og samtykke til å signere var bekreftet med BankID

Bertel O. Steen Holding AS

Konsernregnskap 2024



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024

Konsernregnskapet for Bertel O. Steen Holding AS består av følgende deler:

* Styrets beretning

* Resultatregnskap

* Balanse

* Kontantstrømpstilling

* Noter:

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Konsemsammensetning
Note 3	Segmentinformasjon
Note 4	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m
Note 5	Varige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler
Note 6	Pensjoner
Note 7	Investering i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet
Note 8	Finansposter
Note 9	Skatt
Note 10	Egenkapital
Note 11	Pantstillelser og garantiansvar
Note 12	Investeringer i andre aksjer og andeler
Note 13	Fordringer med forfall senere enn ett år
Note 14	Varer
Note 15	Andre markedsbaserte finansielle instrumenter
Note 16	Bankinnskudd, garantier og valuta
Note 17	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 18	Finansiell risiko
Note 19	Transaksjoner med nærstående parter
Note 20	Annen kortsiktig gjeld
Note 21	Endringer i konsemsammensetning

* Revisjonsberetning

Konsernregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med styrets beretning og revisjonsberetningen.



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

RESULTATREGNSKAP

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekter		20 398 922	23 064 754
Andre driftsinntekter		232 808	366 226
Sum driftsinntekter	3	20 631 730	23 430 980
Driftskostnader			
Varekostnader		14 197 740	17 401 341
Lønnskostnader	4/6	3 688 628	3 331 880
Av- og nedskrivninger	5	634 415	563 792
Andre driftskostnader	6	2 041 696	2 093 381
Sum driftskostnader		20 562 479	23 390 393
Driftsresultat		69 251	40 586
Finansposter			
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	7	29 253	(127 329)
Andre finansposter	8,12	(100 976)	(177 212)
Sum finansposter		(71 723)	(304 541)
Resultat før skattekostnad	3	(2 472)	(263 955)
Skattekostnad	9	(8 276)	10 690
Årsresultat	10	(10 748)	(253 265)
Minoritetens andel av årets resultat	10	(15 155)	(12 022)
Majoritetens andel av årets resultat	10	4 406	(241 243)



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	264 809	278 072
Utsatt skattefordel	9	327 114	277 324
Goodwill	5	652 319	532 527
Sum immaterielle eiendeler		1 244 242	1 087 923
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5/11	2 163 156	2 193 309
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	5/11	1 245 219	1 277 433
Sum varige driftsmidler		3 408 375	3 470 742
Finansielle anleggsmidler			
Andre aksjer	12	94 703	278 170
Andre langsiktige fordringer	13	31 274	15 351
Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	7	205 906	162 040
Sum finansielle anleggsmidler		331 884	455 561
Sum anleggsmidler		4 984 500	5 014 225
Omløpsmidler			
Varer	14	3 951 318	4 306 518
Fordringer			
Kundefordringer	11	1 334 619	1 558 093
Andre fordringer		384 995	296 337
Forskuddsbetalte kostnader		594 941	468 169
Sum fordringer		2 314 554	2 322 600
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	15	171 230	161 072
Sum investeringer		171 230	161 072
Bankinnskudd og kontanter	16	309 304	201 801
Sum omløpsmidler		6 746 407	6 991 991
SUM EIENDELER	3	11 730 908	12 006 216



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	17	372 433	372 433
Overkurs	10	598 100	598 100
Annen egenkapital	10	3 030 680	3 125 383
Minoritetsinteresser	10	358 187	336 622
SUM EGENKAPITAL OG MINORITETSINTERESSER		4 359 400	4 432 539
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	6	75 007	72 001
Sum avsetning for forpliktelser		75 007	72 001
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11/18	2 475 559	2 913 357
Øvrig langsiktig gjeld		82 599	163 852
Sum annen langsiktig gjeld		2 558 158	3 077 209
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	127 995	141 681
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	19	38 610	66 258
Leverandørgjeld		1 585 284	1 347 825
Betalbar skatt	9	44 082	26 981
Skyldige offentlige avgifter		617 312	625 789
Foreslått utbytte	10/17	140 000	3 980
Annen kortsiktig gjeld	20	2 185 058	2 211 954
Sum kortsiktig gjeld		4 738 342	4 424 468
SUM GJELD		7 371 507	7 573 678
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 730 908	12 006 216

Lørenskog, 23. april 2025

Trond Berger
Styrets leder

Preben Otter Steen
Styremedlem

Erik Volden
Styremedlem

Hilde Vatne
Styremedlem

Bertrand Manus Steen
Styremedlem

Karianne Buck
Styremedlem

Steinar Fabricius Bye
Daglig leder



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		(2 472)	(263 955)
Periodens betalte skatt		(26 981)	(215 795)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler og aksjer	8	(79 102)	(64 938)
Avskrivninger	5	595 397	516 689
Nedskrivning av driftsmidler og aksjer	5	49 018	47 102
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	6	3 006	9 898
Endring i varer		407 614	1 186 888
Endring i kundefordringer		305 308	(343 706)
Endring i leverandørgjeld		217 027	(1 296 231)
Endring i andre kortsiktige poster		(261 809)	(422 112)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 207 008	(846 159)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		434 717	788 682
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	(1 113 294)	(1 282 609)
Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak	12	247 841	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		0	(151 678)
Netto utbetalinger ved kjøp av datterselskaper	21	(164 541)	(189 226)
Mottatt utbytte fra TS/FKV		2 376	1 075
Inn-/Utbetalinger av langsiktig fordring	13	(15 924)	1 243
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(608 824)	(832 514)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		300 000	2 094 230
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		(819 051)	(1 032 346)
Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		(13 686)	141 681
Netto endring i kortsiktig gjeld til aksjonærer og andre nærstående	19	(27 648)	(20 702)
Innbetalinger av egenkapital (minoritetsinteresser)		73 685	71 215
Utbetalinger av utbytte		(3 980)	(107 000)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(490 680)	1 147 078
Netto endring i likvider gjennom året		107 504	(531 595)
Likviditetsbeholdning 1.1		201 800	733 395
Likviditetsbeholdning 31.12		309 304	201 800



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

NOTER

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

PRINSIPPER FOR UTARBEIDELSE AV KONSERNREGNSKAPET

Konsernregnskapet omfatter Bertel O. Steen Holding AS med datterselskaper, hvor Bertel O. Steen Holding AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppløses i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Kostpris for bygning og utsatt skatt reflektert i transaksjonen, er presentert netto ved anvendelse av nettomtoden.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle transaksjoner og mellomværende innad i konsernstrukturen er eliminert. Varebeholdningene, driftsmidler og øvrige forpliktelser er korrigert for urealisert interntfortjeneste.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen. For tilknyttede selskaper vil konsernet normalt ha en eierandel på mellom 20 % og 50 %. Felleskontrollerte virksomheter har vanligvis en eierandel på 50 %. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømmoppstilling og noteopplysninger, er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Operasjonelle leieavtaler balanseføres ikke. Disse leieavtalene presenteres som driftskostnad og årlig leiebeløp er vist i note 5. Leide driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet (finansielle leieavtaler).

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsverdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Estimater er skjønnsmessige poster med forutsetninger som endres over tid. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, batteriretur, kulanse, servicekontrakter, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, finansielle instrumenter, øvrige usikre forpliktelser samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 20. Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Leieinntekter:

Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter brukes i forbindelse med styring av finansiell risiko. Det foretas økonomisk sikring med valuta- og rentederivater når det foreligger en rimelig økonomisk begrunnelse. Konsernet anvender ikke prinsippene for regnskapssikring. Dette innebærer at virkelig verdi av valutaderivatene balanseføres og at verdiendringer på derivatene resultatføres under finansposter. Rentederivater balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Verdiendringer for rentederivater resultatføres under andre finansposter.

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Verdiendringer resultatføres under andre finansposter.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investering i ansvarlige selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Det foretas balanseføring av immaterielle eiendeler som både forventes å gi fremtidige inntekter og hvor anskaffelseskost kan måles pålitelig. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner, blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid, balanseføres.

Varer

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Beholdning av demobilier er inkludert i varebeholdning. Det foretas nedskrivning for ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid, batteriretur og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til forventede kostnader for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garanti-reparasjoner. Videre avsettes det for kostnader utover fabrikkgaranti (kulanse).

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når kostnaden påløper over serviceperioden. Det foretas avsetning for tapskontrakter (serviceavtaler) når fremtidige uunngåelige kostnader overstiger fremtidige inntekter. Inntekt beregnes med utgangspunkt i inngått avtale mens forventede kostnader kalkuleres i tråd med serviceprogram for den enkelte modell.

Batteriretur er selskapets forpliktelser knyttet til "end of life" håndtering av høyenergibatterier. Avsetningen inkluderer utbetaling knyttet til frakt, demontering og oppsamling. Forventet fremtidig kostnad vil påvirkes av utvikling i rammebetingelser, lovverk, teknologi og alternativ bruk av batterier.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap og øvrige nærstående parter skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er stengt for videre opptjening. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytellesbasert pensjonsordning omfatter kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigering for estimatavvik. Netto verdi av overfinansierede ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens opptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimataavvik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningslid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet har en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytellesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det ytes et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2024.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen innføres og forpliktelsen kan måles pålidelig. Denne posten omfatter bl.a. serviceavtaler, garantiansvar og batteriretur.

Kontantstrøm

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd med bindingstid under 3 måneder.

Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.

Langsiktige samarbeidsavtaler

Mercedes-Benz AG

Bertel O. Steen inngikk den første importøravtalen for Mercedes-Benz allerede i 1929.

Denne er fornyet opp gjennom årene, senest 01.07.2023 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.

Kia Motors

Importøravtalen med Kia Motors Europa GmbH ble inngått i 1993.

Denne er fornyet opp gjennom årene, senest 01.06.2013 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.

Stellantis

Bertel O. Steen inngikk den første importøravtalen for Peugeot allerede i 1929.

Avtalen med Automobiles Citroën startet 01.05.2015 i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av den fabrikkede importøren Citroën Norge AS.

Avtalen med Opel Automobile startet 01.12.2018 i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av den fabrikkede importøren Opel Norge AS.

Avtalene med FCA Italy S.p.A., gjeldende Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo og Jeep, startet 01.12.2021 i forbindelse med oppkjøpet av den fabrikkede importøren FCA Norway AS.

Alle disse merker er nå samlet under Stellantis Auto S.A.S.

Inferensavtaler om videre samarbeid for alle Stellantis-merker ble inngått for 2023 og resulterte i nye importøravtaler, gjeldende fra 01.01.2024 med 5 års løpetid og felles oppsigelsesmulighet.

Daimler Truck AG

For nyttekjøreløst (lastebiler og busser) ble den første importavtalen inngått i 1929.

Avtalen er fornyet opp gjennom årene, senest 16.05.2022 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 2 - KONSERNSAMMENSETNING

	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
Bertel O. Steen Holding AS	Lørenskog	100 %
Bilvirksomhet:		
Bertel O. Steen AS	Lørenskog	100 %
Kia Bil Norge AS	Lørenskog	100 %
CDS Norge AS	Lørenskog	100 %
Brevetti AS	Lørenskog	100 %
Smart Bil Norge AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Finans AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Trucks & Buses AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Lastebil og Buss Agder AS	Lørenskog	60 %
Otto Mobility AS	Lørenskog	100 %
Snap Drive AS	Lillestrøm	100 %
Bertel O. Steen Autostern AS	Lørenskog	100 %
Autostern Bilpark AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Detalj AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Bil AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Jessheim AS	Ullensaker	100 %
Bertel O. Steen Asker og Bærum AS	Bærum	100 %
Bertel O. Steen Lørenskog AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Møre og Romsdal AS	Ålesund	100 %
Bertel O. Steen Vestfold og Telemark AS	Tønsberg	100 %
Bertel O. Steen Ullevål AS	Oslo	100 %
Bertel O. Steen Innlandet AS	Ringsaker	100 %
Bertel O. Steen Østfold AS	Fredrikstad	100 %
Bertel O. Steen Bergen AS	Bergen	100 %
Bertel O. Steen Drammen AS	Lier	100 %
Bertel O. Steen Rogaland AS	Sandnes	100 %
Reime & Lode AS	Nærbø	51 %
Erik Amesen Helsefy AS	Oslo	51 %
Motor Trade Holding AS	Trondheim	50 %
Motor-Trade AS	Trondheim	50 %
Trønderlinjen AS	Melhus	50 %
Øybergvegen 43 AS	Melhus	50 %
Bertel O. Steen Trøndelag AS	Trondheim	100 %
Rosten Drift AS	Trondheim	100 %
Trønderdekk Rosten AS	Trondheim	100 %
Prøven-Motortrade AS	Trondheim	100 %
Bertel O. Steen Agder AS	Kristiansand	60 %
Bertel O. Steen Brobekk AS	Oslo	100 %
Bertel O. Steen Billulleie AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Kundetjenester AS	Lørenskog	100 %
Intakt Bilskade Holding AS	Trondheim	58 %
Intakt Bilskade Drift AS	Trondheim	58 %
Intakt Midt AS	Trondheim	58 %
Intakt Vest AS	Trondheim	58 %
Intakt Øst AS	Trondheim	58 %
Intakt Bilskade Trondheim AS	Trondheim	58 %
Intakt Bilskade Stjørdal AS	Stjørdal	58 %
Intakt Bilskade Verdal AS	Verdal	58 %
Intakt Bilskade Steinkjer AS	Steinkjer	58 %
Intakt Bilskade Molde AS	Molde	58 %
Intakt Bilskade Bergen AS	Bergen	58 %
Intakt Bilskade Fjordane AS	Førde	58 %



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Note 2 - KONSERNSAMMENSETNING (forts)

	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
Eiendomsvirksomhet:		
Bertel O. Steen Eiendom Holding AS	Lørenskog	100 %
Bertel O Steen Eiendom AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Bileiendom AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Eiendomsforvaltning AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Næringseiendom AS	Lørenskog	100 %
Bedriftsveien 120 AS	Lørenskog	100 %
Bryggeriveien 5 AS	Lørenskog	100 %
Camillas Hus AS	Lørenskog	100 %
Dikveien 1 AS	Lørenskog	100 %
Kokstaddalen 53 AS	Lørenskog	100 %
Energiveien 11 AS	Lørenskog	100 %
Hensmoen AS	Lørenskog	100 %
Vestre Linnesei 8 AS	Lørenskog	100 %
Liamyrene 3 AS	Lørenskog	100 %
Ekreiveien 27 AS	Lørenskog	100 %
Vassbotnen 9 AS	Lørenskog	100 %
Hvamveien 2 AS	Lørenskog	100 %
Håvardstun AS	Lørenskog	100 %
Lerstadveien 525 AS	Lørenskog	100 %
Nils Hansensvei 9-11 AS	Lørenskog	100 %
Lauvåsen Bileiendom AS	Lørenskog	100 %
Industriveien 7B Eiendom AS	Lørenskog	100 %
Svanedamsveien 6-8 AS	Lørenskog	100 %
Fjellhammerveien 3 AS	Lørenskog	100 %
Gardermoen Nord Eiendomsutvikling AS	Lørenskog	100 %
Mørdalsveien 85-87 AS	Lørenskog	100 %
Solheimveien 7 AS	Lørenskog	100 %
Sognsveien 90 AS	Lørenskog	100 %
Solheimveien 15 AS	Lørenskog	100 %
Grus Eiendom AS	Lørenskog	100 %
Investeringsvirksomhet:		
Bertel O. Steen Kapital AS	Lørenskog	100 %
BOSK Invest AS	Lørenskog	99 %
BOSK MedInvest I AS	Lørenskog	90 %
BOSK MedInvest II AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Defence Holding AS	Oslo	100 %
Bertel O. Steen Defence & Security AS	Oslo	100 %
Norwegian Robotics AS	Oslo	100 %
Safety & Security AS	Oslo	100 %
Bertel O. Steen Defence & Security AB	Jordbro, Sverige	100 %
Bertel O. Steen Defence & Security Aps	Glostrup, Danmark	100 %
Bertel O. Steen Industri Holding AS	Oslo	51 %
Bertel O. Steen Industri AS	Oslo	50 %
Ege Gruppen AS	Oslo	50 %
Professional Tooling AS	Oslo	50 %
Advanced Tooling AS	Oslo	50 %
Oulie-Hansen AS	Oslo	50 %
Fosstech AS	Oslo	50 %
Ing. Yngve Ege AS	Oslo	50 %
Digernes AS	Bryne	50 %
AS Norwiss	Oslo	50 %
Slip & Spesialverkløy AS	Bryne	50 %
Holge Karlson Verkløy & Maskin AS	Straume	50 %
Metall Maskin AS	Kristiansand	50 %
Holger Hartmann AS	Langhus	50 %
Holger Andreassen AB	Örebro, Sverige	50 %
Holger Hartman OY	Tampere, Finland	50 %
Selmatec AS	Hagan	50 %
Selmatec A/S	Lyngø, Danmark	50 %
Selmatec AB	Örebro, Sverige	50 %
Bertel O. Steen Power Solutions AS	Oslo	100 %
Bertel O. Steen Power Solutions Sweden AB	Jordbro	100 %
Bertel O. Steen Power Solutions Denmark ApS	København	100 %
Bertel O. Steen Power Solutions Denmark A/S	København	100 %
Bertel O. Steen Power Solutions Finland OY	Vantaa	100 %
Bertel O. Steen Power Solutions Norway AS	Bergen	100 %
Bertel O. Steen Power Solutions North AS	Vågan	51 %
Ejendomsselskabet HDK Aps	Glostrup, Danmark	100 %
Elektromatik Power Generation AB	Själövad, Sverige	100 %
Servogear AS	Rubbestadneset	100 %
Eanor AS	Jessheim	100 %



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 2 - KONSERNSAMMENSETNING (forts)

	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
Viking Outdoor Footwear AS	Oslo	100 %
Viking Footwear AS	Oslo	100 %
Viking Footwear A/S	Hvidovre, Danmark	100 %
Viking Jalkineet OY	Vantaa, Finland	100 %
Viking Footwear GmbH	München, Tyskland	100 %
ITV Invest AS	Lørenskog	95 %
Hubro Group Invest AS	Oslo	85 %
Hubro Group MIP AS	Oslo	61 %
Hubro Group Holding AS	Oslo	67 %
Athene Group AS	Oslo	67 %
Bedøk AS	Grimstad	67 %
RG Regnskap AS	Trollåsen	67 %
Lou Consulting AS	Oslo	67 %
Athene Registerservice AS	Oslo	67 %
Athene Spaces AS	Oslo	67 %
Hjelle Utvikling AS	Oslo	67 %
Athene VAT Service AS	Oslo	67 %
Brama Accounting AS	Risør	67 %
Athene Accounting AS	Sandnes	67 %
Athene Group Denmark ApS	Horsens	67 %
Athene Accounting Kristiansand AS	Kristiansand	67 %
Athene Accounting AB	Oslo	67 %
Athene Talent AS	Oslo	67 %
Athene BPO Services S.P.O.O	Warszawa, Polen	67 %
Athene Group AB	Kungens Kurva, Sverige	67 %
Athene Tax AB	Stockholm, Sverige	67 %
Øvrig virksomhet:		
Bertel O. Steen Agro AS	Lørenskog	100 %



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 3 - SEGMENTINFORMASJON

Konsernet Bertel O. Steen Holding AS består av bilvirksomheten, eiendomsvirksomheten og investeringsvirksomheten.

Hvilke selskap som inngår i de ulike forretningsområdene - se note 2.

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2024:

	Bilvirksomheten	Eiendomsvirksomheten	Investeringsvirksomheten	Øvrige	Elimineringer	Sum Bertel O. Steen Holding AS konsern
Driftsinntekter	17 373 195	329 944	3 176 928	4 868	(224 188)	20 660 747
Av- og nedskrivninger	400 299	105 743	128 373	0	(0)	634 415
Driftsresultat	(112 042)	135 861	86 942	(25 269)	12 775	98 268
Sum finansposter	(60 276)	(62 085)	56 417	177 960	(212 775)	(100 740)
Resultat før skatt	(172 318)	73 796	143 359	152 691	(200 000)	(2 472)
Eiendeler	7 197 795	2 572 976	2 467 771	2 958 584	(3 466 219)	11 730 908
Omsetning til utlandet	0	0	1 261 647	0	0	1 261 647

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2023:

	Bilvirksomheten	Eiendomsvirksomheten	Investeringsvirksomheten	Øvrige	Elimineringer	Sum Bertel O. Steen Holding AS konsern
Driftsinntekter	20 955 339	325 503	2 358 208	17 384	(225 455)	23 430 980
Av- og nedskrivninger	348 334	117 749	97 486	222	(0)	563 792
Driftsresultat	(190 018)	129 650	116 458	(15 504)	(0)	40 586
Sum finansposter	(198 236)	(62 088)	(26 889)	22 651	(40 000)	(304 541)
Resultat før skatt	(388 254)	67 562	89 569	7 147	(40 000)	(263 955)
Eiendeler	7 885 945	2 607 660	1 887 801	2 787 351	(375 189)	12 006 216
Omsetning til utlandet	0	0	1 179 825	0	0	1 179 825



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 4 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

Lønnskostnader mm.	2024	2023
Lønn	2 986 793	2 671 805
Arbeidsgiveravgift	413 813	413 918
Pensjonskostnader	163 458	160 830
Andre ytelser	124 565	85 326

Sum lønnskostnader **3 688 628** **3 331 880**

Antall årsverk sysselsatt (i hele tall) **3 966** **3 776**

Lån og sikkerhetsstillelser pr. 31.12.

Samlet lån til ansatte **7 785** **5 458**
Konsemlidelsen har ingen lån i selskapene.

Ytelser til ledende personer

Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder **3 558** **3 370**
Styrehonorar **2 969** **3 729**
Sum ytelser til ledende personer **6 527** **7 099**

Lønnskostnaden inkluderer ytelser som pensjon. Daglig leder har i 2024 samlede ytelser inkludert avsetning til pensjon på nok 3 558. Dette inkluderer følgende; nok 3 096 som er fastlønn, feriepenger og innbetaling til konsernets OTP-ordning. Videre har daglig leder mottatt nok 212 i andre ytelser og nok 250 i pensjonskompensasjon.

Daglig leder har ingen bonusordning og ingen avtale om kjøp av aksjer.

Det er utbetalt nok 2 969 i styrehonorar i 2024. Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:	2024	2023
Lovpålagte revisjonstjenester	12 758	10 058
Andre tjenester utenfor revisjonen	2 082	1 546
Sum revisjonstjenester	14 840	11 604



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 5 - VARIGE DRIFTSMIDLER, GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

	Tomt/ bygning	Driftsløse/ inventar o.l.	Goodwill	Immaterielle eiendeler	2024 Sum	2023 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	3 090 392	2 246 688	1 036 779	743 585	7 117 444	6 411 364
Tilgang ved oppkjøp	0	0	178 935	0	178 935	419 272
Tilgang	80 694	777 811	0	75 854	934 359	1 282 609
Avgang	(11 561)	(682 760)	0	(58 281)	(752 603)	(995 800)
Anskaffelseskost 31.12.	3 159 525	2 341 738	1 215 714	761 158	7 478 136	7 117 444

Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	897 083	969 255	504 252	465 513	2 836 104	2 576 285
Årets avskrivninger	95 154	304 079	82 542	113 622	595 398	516 689
Nedskrivning	27 000	0	0	12 018	39 018	47 102
Avgang akk.avskrivn. solgte driftsmidler	(22 868)	(176 816)	(23 399)	(94 804)	(317 886)	(303 973)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	996 369	1 096 519	563 395	496 349	3 152 633	2 836 104

Bokført verdi 31.12.	2 163 156	1 245 219	652 319	264 809	4 325 503	4 281 341
-----------------------------	------------------	------------------	----------------	----------------	------------------	------------------

Økonomisk levetid	20-50 år	3-10 år	5-10 år	3-10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	306 753	12 709
Varighet på leie av ikke balanseførte driftsmidler	1-15 år	1-5 år

Driftsmidler avskrives etter et lineært prinsipp basert på den antatte levetid. Tomter avskrives ikke.
Årets nedskrivning er relatert til tomter som både er påvirket av økte bygge- og rentekostnader.

For konsernets immaterielle eiendeler har det blitt foretatt en nedskrivning på tnok 12 018 i 2024 (tnok 826 i 2023).
Dette gjelder utviklet programvare som ikke er i bruk per 31.12.2024.

Bokført verdi av goodwill fordelt på virksomhetkjøp

Ege Gruppen AS*	301 196
Hubro Group Holding AS*	151 541
Intakt Bilskade Holding AS*	94 178
Erik Arnesen Helsefy AS*	23 992
Servogear AS	19 171
Reime & Lode AS	11 642
Bertel O. Steen Power Solutions Denmark A/S	7 877
Agder Bil AS	8 357
Brevetti AS	8 136
Elektromatik Power Generation AB	7 205
Snap Drive AS	6 262
Andre mindre virksomhetsoppkjøp	12 762
Sum goodwill 31.12.	652 319

* Det er lagt til grunn 10 års økonomisk levetid for disse virksomhetkjøpene. Investeringene er av langsiktig karakter. Vi forventer at merverdiene realiseres løpende fra oppkjøpstidspunktet og 10 år fremover. Aksjer i Hubro Group Holding AS er solgt i 2025.

I note 21 presenteres det tilgang goodwill på MNOK 174. Dette gjelder Ege Gruppen AS med 96 MNOK og Hubro Group Holding AS med MNOK 77, samt mindre virksomhetkjøp på 2 MNOK.

Spesifikasjon av bokført verdi immaterielle eiendeler

Bertel O. Steen AS - egenutviklet programvare	204 008
Bertel O. Steen Power Solutions AS - produktutvikling	30 687
Viking Outdoor Footwear AS - varemerke	3 900
Andre egenutviklede programvarer	13 857
Andre ervervede programvarer	12 357
Sum immaterielle eiendeler 31.12.	264 809



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 6 - PENSJONER

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Konsernet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Konsernet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 2 % til 8 % av den ansattes lønn. Ordningen omfatter 3 966 ansatte.

Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger

Konsernet har usikret pensjonsforpliktelse som belastes direkte over drift. Ordningen omfatter 11 ansatte.

Usikret innskuddsordning

Ordningen inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanserte forpliktelse og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 65 ansatte.

Pensjonskostnad	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	368	269
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	52	38
Resultatført virkning av estimatavvik	64	2 735
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	484	3 042
Innskuddsplan over drift	9 685	12 836
Sum ytelsesplaner	10 169	15 878
Innskuddspensjon	117 370	105 248
AFP-ordning	35 919	39 705
Sum pensjonskostnader	163 458	160 830
Pensjonsmidler / -forpliktelse		
Opptjente pensjonsforpliktelse	11 422	12 986
Ikke resultatført planendring	135	330
Netto pensjonsforpliktelse før arbeidsgiveravgift	11 557	13 316
Periodisert arbeidsgiveravgift	(17)	(41)
Netto pensjonsforpliktelse aktuar	11 540	13 276
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	63 467	58 725
Sum balanserte pensjonsforpliktelse	75 007	72 001
Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:		
Usikrede pensjonsavtaler	11 540	13 276
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	63 467	58 725
Netto balansert pensjonsforpliktelse	75 007	72 001
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	3,30 %	3,70 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,75 %
Forventet pensjonsøkning	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	3,25 %	2,40 %



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 7 - INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Inngående balanse 1.1	Andel årets resultat	Kapitalinnkudd/ overføringer	Balanseført verdi
Bilanlegg AS	Hamar	50 %	14 853	9 432	4 015	(2 376)	11 072
Bileiendom Invest AS	Oslo	20 %	13 300	2 001	(1 665)	0	336
Parkveien Utvikling AS	Oslo	50 %	85 451	46 077	(1 263)	33 469	78 284
Prof Kohts vei utvikling AS	Oslo	41 %	40 909	4 390	29 017	0	33 406
Bilhuset Brekstad AS	Rissa	20 %	1 000	1 321	101	0	1 422
Bilskadesenteret Ringerike AS	Hønefoss	60 %	900	6 537	0	(6 537)	0
Hjømøtomta AS	Stjørdal	50 %	691	2 881	791	0	3 672
Rosten Drift AS	Trondheim	50 %	15	207	0	0	207
Trønderdekk Holding AS	Trondheim	65 %	16 651	16 644	0	(16 644)	0
Autoringen AS	Oslo	20 %	300	2 570	868	0	3 438
Bil-Produkter AS	Trondheim	100 %	0	344	0	(344)	0
Fleks Holding AS	Oslo	38 %	107 918	10 000	(10 000)	0	0
Intakt Bilskade Helgeland AS	Mosjøen	40 %	628	870	1 242	0	2 111
Intakt Bilskade Gauldalen AS	Gauldalen	35 %	1 641	1 681	153	(245)	1 589
Nordvest Redning AS	Molde	33 %	1 271	2 527	1 794	0	4 320
Intakt AB	Sverige	38 %	3 679	2 712	(1 604)	(1 109)	0
Bilhuset Skade & Lakk AS	Stavanger	50 %	27 468	26 551	803	0	27 354
Haugesund Skade & Lakk AS	Haugesund	38 %	1 319	725	380	0	1 105
Bilskadesenteret AS	Førde	37 %	11 499	12 031	(674)	(1 480)	9 877
Bilskadesenteret Telemark AS	Skien	33 %	303	2 801	1 062	(3 863)	0
Karosseriorum AS	Gjøvik	50 %	4 260	3 306	2 439	1 547	7 292
Lillehammer Bilskadesenter AS	Lillehammer	33 %	390	2 569	679	0	3 247
Skade og Lakk AS	Fredrikstad	33 %	3 480	2 150	(324)	0	1 826
Skadesenteret Sogn AS	Sogndal	50 %	8 724	0	689	8 724	9 414
Bilskadesenteret Nordfjord AS	Stryn	50 %	5 076	0	857	5 076	5 932
Snowmotion AS	Oslo	50 %	579	1 712	(107)	(1 605)	0
Sum investeringer i FKV og TS			352 305	162 040	29 253	14 613	205 906

Bilskadesenteret Ringerike AS har i 2024 blitt fullkonsolidert som datterselskap.
Trønderdekk AS er i 2024 omorganisert til Trønderdekk Holding AS og konsolidert i regnskapet.
Fleks Holding AS har i 2024 meldt oppbud.
Aksjer i Intakt AB er i 2024 solgt.
Konsernet har i 2024 økt sin eierandel fra 33 % til 60 % i Bilskadesenteret Telemark AS. Fra 2024 behandles selskapet som et datterselskap.

Note 8 - FINANSPOSTER

	2024	2023
Annen renteinntekt	68 029	43 994
Realisert og urealisert agio	26 316	80 796
Annen finansinntekt	74 728	5 754
Sum finansinntekt	169 073	130 544
Annen rentekostnad	(198 246)	(245 078)
Nedskrivning aksjer	(10 000)	0
Annen finanskostnad	(61 803)	(62 679)
Sum finanskostnad	(270 049)	(307 756)
Sum andre finansposter	(100 976)	(177 212)



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 9 - SKATT

	2024	2023
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	44 082	26 981
Andre poster	13 985	15 006
Endring i utsatt skatt	(49 790)	(52 676)
Sum skattekostnad resultat	8 276	(10 690)
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
Resultat før skatt	(2 472)	(263 955)
Forventet skattekostnad etter nominell skattesats 22%	(544)	(58 070)
Faktisk skattekostnad	8 276	(10 690)
Forskjell mellom nominell og faktisk skattekostnad	(8 820)	(47 380)
Skatteeffekten av følgende poster:		
Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt	(7 888)	(12 466)
Resultatført aksjeutbytte, aksjegevinst og aksjenedskrivninger	(1 642)	(38 125)
Andre poster	709	3 211
Sum forskjell	(8 820)	(47 380)
Effektiv skattesats	0 %	4 %
Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:		
Skattefordel (-forpliktelse)		
Driftsmidler og immaterielle eiendeler	(53 815)	(57 908)
Varer	65 163	71 809
Fordringer	5 404	4 591
Forpliktelser	154 387	208 277
Fremførbart underskudd	155 976	50 555
Sum bokført utsatt skattefordel	327 114	277 324
Utsatt skattefordel er oppført i balansen basert på forventninger om fremtidige positive resultater i selskapet eller konsernet.		
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	44 082	26 981
Feil tidligere år / forskuddsbetale skatter utenlandske selskap	0	0
Sum betalbar skatt	44 082	26 981



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 10 - EGENKAPITAL

	Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Sum
Egenkapital 1.1.	970 533	3 125 383	336 622	4 432 538
Årets endring i kapital:				
Omregningsdifferanse / feil tidligere år	0	40 890	(36 963)	3 927
Netto endring i minoritetsinteresser	0	0	73 685	73 685
Avsatt utbytte	0	(140 000)	0	(140 000)
Årets resultat	0	4 406	(15 155)	(10 748)
Egenkapital 31.12.	970 533	3 030 680	358 188	4 359 400

Note 11 - PANTSTILLELSER og GARANTIANSVAR

	2024	2023
Balansført gjeld som er sikret ved pant o.l.:		
Benyttet del av trekkfasiliteter/pantelån	1 980 434	2 979 644
Annen langsiktig gjeld	168 329	159 259
Langsiktig gjeld til kredit/institusjoner	0	35 000
Sum	2 148 764	3 173 903
Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantestilte gjeld:		
Tomter og bygninger	1 867 426	1 867 426
Kundefordringer	1 054 802	789 652
Finansielle anleggsmidler	1 114 448	695 768
Varelager	1 791 726	2 293 917
Transportmidler, driftsløsøre, inventar o.l.	39 347	64 483
Sum	5 867 750	5 711 246
Ubenyttet del av trekkrettigheter	1 664 816	1 157 972
Ubenyttet del av kassekreditt	257 518	644 800

Det er ulike lånekrav mot bank innen de forskjellige konsernene under Bertel O. Steen Holding AS, som hovedsakelig knytter seg til egenkapital, EBIT/EBITDA og maksimal opplåning.

Bilkonsernet og Eiendomskonsernet har per 31.12.2024 følgende finansieringsstruktur:

- Lånedebitor Bertel O. Steen AS - totale lånefasiliteter på nok 1 500 000 samt en ny lånefasilitet på nok 300 000 i juni 2023.
Totale lånerammer består av én fasilitet på nok 600 000 (A) med forfall i 2024, én fasilitet på nok 900 000 (B) med forfall i 2026 og en ny fasilitet på nok 300 000 (C) med forfall i 2025.
Førstnevnte fasilitet (A) har opsjon på forlengelse i to år (ett år om gangen). Begge opsjoner er benyttet, hvilket betyr at fasiliteten er 2 x ett år forlengt frem til 2026. Fasilitet C har benyttet sin opsjon på forlengelse, derfor endelig forfall i 2026. I tillegg har selskapet en kassekreditt på nok 500 000.
De opprinnelige låneavtalene er inngått med negativ pant og ingen eiendeler var således stilt som pant. I avtalene er det lånekrav fra bankene som knytter seg til egenkapitalandel, opplåning i forhold til EBITDA samt rentedeckningsgrad.

I perioden fra 4. kvartal 2023 til og med 31. desember 2024 ble låneavtalene pantestilte. Varelager og kundefordringer for selskapene Bertel O. Steen AS, Kia Bil Norge AS, Bertel O. Steen Trucks & Buses AS og Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS ble stilt som pant. Lånevilkårene fra bankene i 2024 knytter seg til minimumslikviditet, egenkapitalandel, EBITDA (driftsresultat før avskrivninger) og finansieringsgrad for varelager.

Fra 31. desember 2024 og fremover gjelder vilkår i opprinnelig låneavtaler. I tillegg er det avtalt at sikkerhet i pant fra perioden 4. kvartal 2023 til 31. desember 2024 videreføres frem til juni 2025.

Alle gjeldende lånekrav var oppfylt pr. 31. desember 2024.

- Lånedebitor Bertel O. Steen Bileiendom AS - totale lånefasiliteter på nok 750 000
Totale lånerammer består av én fasilitet på nok 750 000 med forfall i 2026, forlengt med 2 x ett (1) år.
Låneavtalen er inngått med følgende pantestilte sikkerhet i Bertel O. Steen Bileiendom AS, Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS og heleide døtre (selskapene):
Førsteprioritets pant i eiendommene eid av selskapene
Førsteprioritets pant i alle aksjer utstedt av selskapene
Førsteprioritets pant etter panteloven § 4-10 i alle selskapene
I avtalen er det lånekrav tilknyttet egenkapitalandel, rentedeckningsgrad og belåningsgrad (LTV).
Per 31.12.2024 var nok 520 000 trukket opp i lånefasiliteten
- Lånedebitor Sognsveien 90 AS - totale lånefasiliteter på nok 500 000
Totale lånerammer består av én fasilitet på nok 500 000 med forfall i 2031
Låneavtalen er inngått med følgende pantestilte sikkerhet i Sognsveien 90 AS:
Førsteprioritets pant i eiendommene eid av selskapet
Førsteprioritets pant i alle aksjer utstedt av selskapet
Førsteprioritets pant over selskapets enkle pengekrav
I avtalen er det lånekrav tilknyttet egenkapitalandel, rentedeckningsgrad og belåningsgrad (LTV).
- Lånedebitor Solheimveien 7 AS - totale lånefasiliteter på nok 600 000
Totale lånerammer består av én fasilitet på nok 600 000 med forfall i 2031
Låneavtalen er inngått med følgende pantestilte sikkerhet i Solheimveien 7 AS og Solheimveien 15 AS:
Førsteprioritets pant i eiendommene eid av selskapet
Førsteprioritets pant i alle aksjer utstedt av selskapet
Førsteprioritets pant over selskapets enkle pengekrav
I avtalen er det lånekrav tilknyttet egenkapitalandel, rentedeckningsgrad og belåningsgrad (LTV).

For alle avtaler var alle lånekrav oppfylt pr. 31.12.2024.



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 12 - INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER

Andre aksjer og andeler	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi
Sentrumsgarasjene ANS	Oslo	10 %	7 740	7 740
Andre aksjer og andeler med eierandel under 10%			86 963	86 963
Sum andre aksjer og andeler			94 703	94 703

Det er i 2024 solgt aksjer med en samlet gevinst på MNOK 79.

Note 13 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

	2024	2023
Andre langsiktige fordringer	31 274	15 351
Sum fordring med forfall senere enn ett år	31 274	15 351

Note 14 - VARER

	2024	2023
Bilvirksomhet	3 633 236	4 107 887
Viking	119 170	111 434
Industri	370 504	290 888
Ukuransavsetning	(171 593)	(203 690)
Sum varer	3 951 318	4 306 518

Note 15 - ANDRE MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	Anskaffelses- kost	Inngående balanse	Periodens verdiregulering	Balanseført verdi
Danske Invest Norsk Likviditet	150 000	161 072	10 159	171 230
Sum	150 000	161 072	10 159	171 230



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 16 - BANKINNSKUDD, GARANTIER OG VALUTA

	2024	2023
Garantier		
Bankgaranti for å dekke skyldig skattetrekk	161 750	151 000
Remburs mot bilfabrikk	176 925	168 199
Andre garantier	144 214	112 780
Betalingsgaranti	495 321	303 205
Husleiegarantier mot 3.part	162 166	103 721
Bankinnskudd bundet for å dekke skyldig skattetrekk	14 659	10 200
Sum garantier	1 155 034	849 104

Kausjoner

Øvrig kausjonsansvar	0	30 390
Sum kausjoner	0	30 390

Sum garantier og kausjoner 1 155 034 879 494

Valutaterminkontrakter (kjøpskontrakter)

EUR-terminkontrakter (beløp i EUR)	77 250	187 989
USD-terminkontrakter (beløp i USD)	0	8 000

Valutaterminkontrakter (salgskontrakter)

EUR-terminkontrakter (beløp i EUR)	13 334	30 588
------------------------------------	--------	--------

Bundne midler

Selskapet har ingen bundne midler. Skattetrekk er sikret ved bankgaranti.

Note 17 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen Holding AS 31.12. består av følgende (i NOK):

	Antall	Pålydende	Bokført
Sum aksjer	3 724 334	100	372 433 400

Bertel O. Steen Holding AS har følgende aksjonærer:

Navn	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel	Stemmeandel
AS Bemacs	945 421	945 421	25,4 %	25,4 %
Torkap AS	945 417	945 417	25,4 %	25,4 %
Tekas AS	492 485	492 485	13,2 %	13,2 %
Artisane AS	305 795	305 795	8,2 %	8,2 %
From AS	246 547	246 547	6,6 %	6,6 %
Bucks AS	246 547	246 547	6,6 %	6,6 %
Tommen AS	147 136	147 136	4,0 %	4,0 %
Granly AS	134 423	134 423	3,6 %	3,6 %
Arabo Invest AS	125 663	125 663	3,4 %	3,4 %
AS Ijati	66 893	66 893	1,8 %	1,8 %
Ina Reff AS	25 483	25 483	0,7 %	0,7 %
Pollux Invest AS	16 723	16 723	0,4 %	0,4 %
Arasjø Holding AS	12 821	12 821	0,3 %	0,3 %
Osko AS	12 821	12 821	0,3 %	0,3 %
Tine Invest AS	159	159	0,0 %	0,0 %
Sum	3 724 334	3 724 334	100 %	100 %

Hver aksje gir samme rett i selskapet.



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 18 - FINANSIELL RISIKO

Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko i hovedsak knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre mest mulig forutsigbare kontantstrømmer, og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalbehovet.

Valutarisiko

Konsernets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 75 % av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmen i fremmed valuta. Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også konsernet inngått valutaavtaler med leverandørene, noe som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Pr. 31.12.2024 hadde konsernet kjøpt terminkontrakter til tnok 995 488 og solgt terminkontrakter til tnok 63 166. Terminkontraktene blir markedsvurdert (marked-to-market). Beregnet verdi ved utgangen av året er tnok 1 053 717. Urealisert gevinst på tnok 1 052 på balansedagen er bokført som agio, og avsatt i balansen.

Forfallsår for valutaterminer	2024
Nominelt beløp kjøp	989 436
Nominelt beløp salg	63 166
Urealisert kursgevinst	6 152

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov.

Det vises til note 11 om trekkrettigheter.

Forfallstidspunkt for langsiktig gjeld	2025	2026	2027	2028	Senere
Nominelt beløp (inkluderer total trekkfasilitet)	75 520	1 039 395	188 395	102 270	1 148 420

Det vises til note 11 for detaljer om forfallstidspunkt.

Konsernets gjennomsnittlige innlånsrente var 5,36 % i 2024 (5,65 % i 2023).

Renterisiko

Pr. 31.12.2024 hadde konsernet netto rentebærende gjeld på totalt tnok 2 148 763 . Konsernets gjeldsportefølje består både av lån med fastrente og lån med flytende markedsrente. Strukturen er etablert for å redusere eksponering mot svingninger i korte renter og tilhørende fremtidige rentekostnader noe.

Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kreditrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes sikret med bankgarantier og løsning for varelagerfinansiering med tredjepart, gode kreditrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 19 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTAENDE PARTER

Konsernets transaksjoner med nærstående parter	2024	2023
Kortsiktig gjeld		
Annen kortsiktig gjeld til aksjonærer	38 610	66 258
Sum kortsiktig gjeld	38 610	66 258

Bertel O. Steen Holding AS har gjeld til sine direkte og indirekte aksjonærer. Lånene er gitt på ordinære forretningsmessige vilkår.

Note 20 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2024	2023
Kortsiktige avsetninger		
Avsetning garantiansvar	329 503	326 304
Avsetning serviceavtaler	21 115	42 717
Avsetning for mulige tap på gjenkjøpsforpliktelse	74 193	67 679
Batteriretur	171 933	163 200
Avsetning for andre usikre forpliktelser	81 115	52 408
Feriepenger og påløpt lønn	396 859	381 934
Påløpte kostnader (negative kundefordringer, påkost solgte kjøretøy, terminkontrakter, rabatter m.m.)	656 290	791 453
Forskuddsfakturert inntekt	454 050	386 258
Sum andre kortsiktige avsetninger for forpliktelser	2 185 058	2 211 954
Verdi gjenkjøpsportefølje	2 537 068	3 099 274

Se for øvrig note 1 for ytterligere beskrivelse av konsernets prinsipper knyttet til avsetninger for forpliktelser.

Tnok 175 472 av gjenkjøpsporteføljen er sikret mot fabrikk i 2024, mot tnok 249 967 i 2023.



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 21 - ENDRINGER I KONSERNSAMMENSETNING

Transaksjoner i 2024:

Bertel O. Steen Eiendomspartner AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Detalj AS med virkning fra 01.01.2024.
Bertel O. Steen Bil drift AS ble fusjonert inn i Autostern Bilpark AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2024. Autostern Dekk AS, Autostern Servicemarked AS og Autostern Billogistikk AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Autostern AS med virkning fra 01.01.2024. Otto Bilpark AS ble fusjonert inn i Otto Mobility AS med virkning fra 01.01.2024. Eierandel i Trønderdekk Holding AS ble i 2024 økt fra 65 % til 100 %. Trønderdekk ble i 2023 regnskapet innregnet etter egenkapitalmetoden. Eierandel i Bliskadesenteret Telemark ble økt fra 33 % til 60 %. Bertel O. Steen Industri AS har i 2024 kjøpt 60 % av aksjene i Professional Tooling AS og Advanced Tooling AS. Bertel O. Steen Industri AS har kjøpt 100 % av aksjene i Oulie-Hansen AS og Fosstech AS i 2024. Det er i 2025 inngått avtale om salg av Hubro Group Holding AS med datterselskap. Det er i 2025 inngått avtale om nedsalg i Bertel O. Steen Power Solutions AS.

Transaksjoner i 2023:

Det er gjennomført virksomhetsoverdragelse av Lastebil- og Bussvirksomheten i Agder fra Bertel O. Steen Agder AS til Bertel O. Steen Lastebil og Buss Agder AS med effekt fra 01.03.2023. Rendyrking av import- og verksteddriften for Lastebil og Buss i egen struktur er dermed fullført. Fra og med 01.04.2023 ble det gjennomført virksomhetsoverdragelse av Kundesenteret fra Bertel O. Steen Detalj AS til Bertel O. Steen Kundetjenester AS.
Bertel O. Steen Lørenskog AS har overtatt verksteddrift (kjøp av innmat) fra Aarsby Bil med effekt fra 01.04.2023.
Bertel O. Steen Rogaland AS har den 01.09.2023 kjøpt av 51 % av aksjene i Reime og Lode AS.
Bertel O. Steen Bil AS har den 01.10.2023 kjøpt 50,5 % av aksjene i Erik Arnesen Helsestyr AS.
Bertel O. Steen Ringenke AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Asker & Bærum AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Bertel O. Steen Lillehammer AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Innlandet AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Agder Bil AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Agder AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Bertel O. Steen Telemark AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Vestfold og Telemark AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Prøven Bil AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Trøndelag AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Admiral O. AS ble fusjonert inn i CDS Norge AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Intakt Bliskade Holding AS har overtatt verksteder fra MyCar Group AS med virkning fra 01.03.2023.
Bertel O. Steen Industri AS har den 01.07.2023 kjøpt 100 % av aksjene i Ing. Yngve EGE AS.
Hubro Group Holding AS har den 01.01.2023 kjøpt 100% av aksjene i Bedek AS og den 01.07.2023 kjøpt 100% av aksjene i RG Regnskap AS.

Transaksjonene hadde følgende nettoeffekt på konsernregnskapet:

	Oppkjøpseffekter	
	2024	2023
Bankinnskudd	2 406	66 957
Fordringer inkl utsatt skattefordel	81 834	198 636
Driftsmidler inkl merverdier	15 821	51 429
Varebeholdning	52 414	177 062
Leverandørgjeld	(20 432)	(72 541)
Annen kortsiktig gjeld	(80 703)	(298 950)
Netto identifiserbare eiendeler	51 340	122 593
Goodwill	173 601	386 260
Utbetalinger ved oppkjøp / selgerkreditt	224 941	478 044
Overtatt bankinnskudd	2 406	(66 957)
Netto endring bankbeholdning	227 347	411 088