



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 927 233 045
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HOLDCO SPIRIT AS
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 16
0191 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Per Gunnar Borhaug
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	1	216 002	192 160
Sum kostnader		216 002	192 160
Driftsresultat		-216 002	-192 160
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	469 541	391 206
Sum finansinntekter		469 541	391 206
Netto finans		469 541	391 206
Resultat før skattekostnad		253 539	199 046
Skattekostnad på resultat	3	55 779	43 790
Årsresultat		197 760	155 256
Årsresultat etter minoritetsinteresser		197 760	155 256
Totalresultat		197 760	155 256
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		197 760	155 256
Sum overføringer og disponeringer	4	197 760	155 256



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	5	266 386 345	266 188 585
Investering i annet foretak i samme konsern	5		
Lån til foretak i samme konsern	2		
Investeringer i tilknyttet selskap	5		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	2		
Sum finansielle anleggsmidler		266 386 345	266 188 585
Sum anleggsmidler		266 386 345	266 188 585
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		103 791	66 873
Konsernfordringer	2	10 823 483	12 952 897
Sum fordringer		10 927 274	13 019 770
Sum omløpsmidler		10 927 274	13 019 770
SUM EIENDELER		277 313 619	279 208 355
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4, 6	1 027 668	1 027 668
Beholdning av egne aksjer	4		
Overkurs	4	275 143 188	275 143 188
Annen innskutt egenkapital	4	535 521	535 521



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum innskutt egenkapital		276 706 377	276 706 377
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	353 015	155 256
Udekket tap	4		
Sum opptjent egenkapital		353 015	155 256
Sum egenkapital		277 059 392	276 861 633
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	2		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	3		
Kortsiktig konserngjeld	2		2 147 676
Annen kortsiktig gjeld		254 227	199 046
Sum kortsiktig gjeld		254 227	2 346 722
Sum gjeld		254 227	2 346 722
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		277 313 619	279 208 355



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		2 164 507 259	1 947 387 868
Annen driftsinntekt		4 721 516	8 627 720
Sum inntekter		2 169 228 775	1 956 015 588
Kostnader			
Varekostnad		138 409 647	127 457 343
Lønnskostnad		1 725 110 263	1 571 087 039
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		72 995 239	65 574 872
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			4 129 488
Annen driftskostnad		115 010 238	109 129 192
Sum kostnader		2 051 525 387	1 877 377 934
Driftsresultat		117 703 388	78 637 654
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 560 158	975 334
Annen finansinntekt		84 199	61 066
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			124 894
Sum finansinntekter		3 644 357	1 161 294
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		2 786 940	4 084 212
Annen rentekostnad		53 961 263	50 910 382
Annen finanskostnad		3 724 500	2 222 875
Sum finanskostnader		60 472 703	57 217 469
Netto finans		-56 828 346	-56 056 175
Resultat før skattekostnad		60 875 042	22 581 479
Skattekostnad på ordinært resultat		14 619 187	4 970 089
Årsresultat		46 255 855	17 611 390
Årsresultat etter minoritetsinteresser		46 255 855	17 611 388



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling			
Konsesjoner, patenter o.l.			
Utsatt skattefordel		2 204 299	
Goodwill		901 593 089	901 593 088
Sum immaterielle eiendeler		903 797 388	901 593 088
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		71 613 926	69 909 795
Maskiner og anlegg			69 337
Skip og flytende installasjoner		298 303 190	281 772 227
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		25 594 082	27 948 194
Sum varige driftsmidler		395 511 198	379 699 553
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		164 294	164 294
Andre langsiktige fordringer		7 024 835	7 179 627
Sum finansielle anleggsmidler		7 189 129	7 343 921
Sum anleggsmidler		1 306 497 715	1 288 636 562
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning		159 366	171 663
Sum varer		159 366	171 663
Fordringer			
Kundefordringer		146 055 787	217 885 498
Andre kortsiktige fordringer		50 968 952	48 297 887
Sum fordringer		197 024 739	266 183 385
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		1 406 003	4 192 943
Sum investeringer		1 406 003	4 192 943



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		128 754 319	10 748 262
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		128 754 319	10 748 262
Sum omløpsmidler		327 344 427	281 296 253
SUM EIENDELER		1 633 842 142	1 569 932 815
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		1 027 000	1 027 000
Overkurs		275 143 000	275 143 000
Sum innskutt egenkapital		276 170 000	276 170 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		108 944 158	60 452 660
Sum opptjent egenkapital		108 944 158	60 452 660
Sum egenkapital		385 114 158	336 622 660
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		642 184	
Utsatt skatt			475 389
Andre avsetninger for forpliktelser			183 409
Sum avsetninger for forpliktelser		642 184	658 798
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		432 550 208	432 885 425
Øvrig langsiktig gjeld		260 154 261	244 926 269
Sum annen langsiktig gjeld		692 704 469	677 811 694
Sum langsiktig gjeld		693 346 653	678 470 492
Kortsiktig gjeld			



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sertifikatlån		63 924 100	58 700 000
Gjeld til kredittinstitusjoner			50 926 969
Leverandørgjeld		20 624 833	25 559 463
Betalbar skatt		17 868 338	4 960 716
Skyldig offentlige avgifter		90 226 284	93 995 235
Annen kortsiktig gjeld		362 737 775	320 697 279
Sum kortsiktig gjeld		555 381 330	554 839 662
Sum gjeld		1 248 727 983	1 233 310 154
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 633 842 141	1 569 932 814



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 741609

Enheten

Organisasjonsnummer: 927 233 045
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HOLDCO SPIRIT AS
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 16
0191 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Per Gunnar Borhaug
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.06.2025

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 927 233 045
HOLDCO SPIRIT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	1	216 002	192 160
Sum kostnader		216 002	192 160
Driftsresultat		-216 002	-192 160
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	469 541	391 206
Sum finansinntekter		469 541	391 206
Netto finans		469 541	391 206
Resultat før skattekostnad		253 539	199 046
Skattekostnad på resultat	3	55 779	43 790
Årsresultat		197 760	155 256
Årsresultat etter minoritetsinteresser		197 760	155 256
Totalresultat		197 760	155 256
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		197 760	155 256
Sum overføringer og disponeringer	4	197 760	155 256



Organisasjonsnr: 927 233 045
HOLDCO SPIRIT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 5 266 386 345 266 188 585

Investering i annet

foretak i samme konsern 5

Lån til foretak i samme

konsern 2

Investeringer i

tilknyttet selskap 5

Lån til tilknyttet

selskap og felles

kontrollert virksomhet 2

Sum finansielle anleggsmidler 266 386 345 266 188 585

Sum anleggsmidler 266 386 345 266 188 585

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre kortsiktige fordringer 103 791 66 873

Konsernfordringer 2 10 823 483 12 952 897

Sum fordringer 10 927 274 13 019 770

Sum omløpsmidler 10 927 274 13 019 770

SUM EIENDELER 277 313 619 279 208 355

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 4, 6 1 027 668 1 027 668

Beholdning av egne aksjer 4

Overkurs 4 275 143 188 275 143 188

Annen innskutt egenkapital 4 535 521 535 521

Sum innskutt egenkapital 276 706 377 276 706 377

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 4 353 015 155 256

Udekket tap 4



Sum opptjent egenkapital		353 015	155 256
Sum egenkapital		277 059 392	276 861 633
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	2		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	3		
Kortsiktig konserngjeld	2		2 147 676
Annen kortsiktig gjeld		254 227	199 046
Sum kortsiktig gjeld		254 227	2 346 722
Sum gjeld		254 227	2 346 722
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		277 313 619	279 208 355



Organisasjonsnr: 927 233 045
HOLDCO SPIRIT AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		2 164 507 259	1 947 387 868
Annen driftsinntekt		4 721 516	8 627 720
Sum inntekter		2 169 228 775	1 956 015 588
Kostnader			
Varekostnad		138 409 647	127 457 343
Lønnskostnad		1 725 110 263	1 571 087 039
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		72 995 239	65 574 872
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			4 129 488
Annen driftskostnad		115 010 238	109 129 192
Sum kostnader		2 051 525 387	1 877 377 934
Driftsresultat		117 703 388	78 637 654
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 560 158	975 334
Annen finansinntekt		84 199	61 066
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			124 894
Sum finansinntekter		3 644 357	1 161 294
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		2 786 940	4 084 212
Annen rentekostnad		53 961 263	50 910 382
Annen finanskostnad		3 724 500	2 222 875
Sum finanskostnader		60 472 703	57 217 469
Netto finans		-56 828 346	-56 056 175
Resultat før skattekostnad		60 875 042	22 581 479
Skattekostnad på ordinært resultat		14 619 187	4 970 089
Årsresultat		46 255 855	17 611 390
Årsresultat etter minoritetsinteresser		46 255 855	17 611 388



Organisasjonsnr: 927 233 045
HOLDCO SPIRIT AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling			
Konsesjoner, patenter o.l.			
Utsatt skattefordel		2 204 299	
Goodwill		901 593 089	901 593 088
Sum immaterielle eiendeler		903 797 388	901 593 088
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		71 613 926	69 909 795
Maskiner og anlegg			69 337
Skip og flytende installasjoner		298 303 190	281 772 227
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr		25 594 082	27 948 194
Sum varige driftsmidler		395 511 198	379 699 553
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		164 294	164 294
Andre langsiktige fordringer		7 024 835	7 179 627
Sum finansielle anleggsmidler		7 189 129	7 343 921
Sum anleggsmidler		1 306 497 715	1 288 636 562
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning		159 366	171 663
Sum varer		159 366	171 663
Fordringer			
Kundefordringer		146 055 787	217 885 498
Andre kortsiktige fordringer		50 968 952	48 297 887
Sum fordringer		197 024 739	266 183 385
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		1 406 003	4 192 943
Sum investeringer		1 406 003	4 192 943
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		128 754 319	10 748 262



Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	128 754 319	10 748 262
Sum omløpsmidler	327 344 427	281 296 253
SUM EIENDELER	1 633 842 142	1 569 932 815
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital	1 027 000	1 027 000
Overkurs	275 143 000	275 143 000
Sum innskutt egenkapital	276 170 000	276 170 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	108 944 158	60 452 660
Sum opptjent egenkapital	108 944 158	60 452 660
Sum egenkapital	385 114 158	336 622 660
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Pensjonsforpliktelser	642 184	
Utsatt skatt		475 389
Andre avsetninger for forpliktelser		183 409
Sum avsetninger for forpliktelser	642 184	658 798
Annen langsiktig gjeld		
Gjeld til		
kredittinstitusjoner	432 550 208	432 885 425
Øvrig langsiktig gjeld	260 154 261	244 926 269
Sum annen langsiktig gjeld	692 704 469	677 811 694
Sum langsiktig gjeld	693 346 653	678 470 492
Kortsiktig gjeld		
Sertifikatlån	63 924 100	58 700 000
Gjeld til		
kredittinstitusjoner		50 926 969
Leverandørgjeld	20 624 833	25 559 463
Betalbar skatt	17 868 338	4 960 716
Skyldig offentlige avgifter	90 226 284	93 995 235
Annen kortsiktig gjeld	362 737 775	320 697 279
Sum kortsiktig gjeld	555 381 330	554 839 662
Sum gjeld	1 248 727 983	1 233 310 154
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 633 842 141	1 569 932 814



Organisasjonsnr: 927 233 045
HOLDCO SPIRIT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 927 233 045
HOLDCO SPIRIT AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall



Årsregnskap 2024 Holdco Spirit AS

Pennco Dokumentnøkkel: N8DAU-AVIQI-UYISG-3M1748-SUA15-KAM4N

Organisasjonsnr: 927 233 045



Resultatregnskap

Holdco Spirit AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Annen driftskostnad	1	216 002	192 160
Sum driftskostnader		216 002	192 160
Driftsresultat		-216 002	-192 160
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	469 541	391 206
Resultat av finansposter		469 541	391 206
Resultat før skattekostnad		253 539	199 046
Skattekostnad på resultat	3	55 779	43 790
Årsresultat		197 760	155 256
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		197 760	155 256
Sum overføringer	4	197 760	155 256

Pennco Dokumentnøkkel: N8DAU-AVIQI-UYISG-3M148-SUA15-KAM4N



Balanse
Holdco Spirit AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	5	266 386 345	266 188 585
Sum finansielle anleggsmidler		266 386 345	266 188 585
Sum anleggsmidler		266 386 345	266 188 585
Omløpsmidler			
Andre kortsiktige fordringer		103 791	66 873
Konsernfordringer	2	10 823 483	12 952 897
Sum fordringer		10 927 274	13 019 770
Sum omløpsmidler		10 927 274	13 019 770
Sum eiendeler		277 313 619	279 208 355

Pennco Dokumentnøkkel: N8DAU-AV1Q1-UY15G-3M148-SUA15-KAM4N



Balanse Holdco Spirit AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	4, 6	1 027 668	1 027 668
Overkurs	4	275 143 188	275 143 188
Annen innskutt egenkapital	4	535 521	535 521
Sum innskutt egenkapital		<u>276 706 377</u>	<u>276 706 377</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	4	353 015	155 256
Sum opptjent egenkapital		<u>353 015</u>	<u>155 256</u>
Sum egenkapital		<u>277 059 392</u>	<u>276 861 633</u>
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Kortsiktig konserngjeld	2	0	2 147 676
Annen kortsiktig gjeld		254 227	199 046
Sum kortsiktig gjeld		<u>254 227</u>	<u>2 346 722</u>
Sum gjeld		<u>254 227</u>	<u>2 346 722</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>277 313 619</u>	<u>279 208 355</u>

Styret i Holdco Spirit AS

Jens Rugseth
styreleder

Christian Krag Breddam
styremedlem

Jonny Finstad
styremedlem

Grete Kvernland-Berg
styremedlem

Wenche Irene Grønsveen
styremedlem

Per Gunnar Borhaug
administrerende direktør

Pennco Dokumentnøkkel: N8DAU-AVIQI-UYISG-3M148-SUA15-KAM4N



Kontantstrømoppstilling

Holdco Spirit AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		253 539	199 046
Periodens betalte skatt		0	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-253 539	-199 046
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		0	0

Penneo Dokumentnøkkel: N8DAU-AVIQI-UYI5G-3M1748-SUA15-KAM4N



Noter til regnskapet 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utbytte/ konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Skatt på avgitt konsernbidrag som er ført som økt kostpris på aksjer i andre selskaper, og skatt på mottatt konsernbidrag som er ført direkte mot egenkapitalen, er ført direkte mot skatt i balansen (føringen skjer mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på utsatt skatt).

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Konsernregnskap

Konsernregnskap for Holdco Spirit konsern utarbeides iht IFRSi et eget dokument.



Noter til regnskapet 2024

Note 1 Lønnskostnader, ingen ansatte

Det har ikke vært ansatte sysselsatt i løpet av regnskapsåret.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til fordel for medlemmer av styret eller til annet administrasjon-, ledelses- eller kontrollorgan.

Kostnadsført revisjonshonorar utgjør kr. 0,-.

Revisjonskostnader er medtatt i regnskapet til datterselskapet Ecura AS, og blir fordelt ut på de ulike konsernselskapene gjennom management fee

Note 2 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2024	2023
Kortsiktige fordringer	10 823 483	12 952 897
Sum fordringer	10 823 483	12 952 897
Gjeld	2024	2023
Annen kortsiktig gjeld	0	2 147 676
Sum gjeld	0	2 147 676

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	55 779	43 790
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	55 779	43 790
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	253 539	199 046
Permanente forskjeller	0	0
Avgitt konsernbidrag	-253 539	-199 046
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	55 779	43 790
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-55 779	-43 790
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	253 539	199 046
Beregnet skatt av resultat før skatt	55 779	43 790
Sum	55 779	43 790
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %



Noter til regnskapet 2024

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.	1 027 668	275 143 188	690 776	276 861 633
Årets resultat	0	0	197 760	197 760
Pr. 31.12.	1 027 668	275 143 188	888 536	277 059 392

Note 5 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet er bokført i henhold til kostmetoden.

Selskap	Forretningskontor	Eier- /stemmeandel	Årets resultat	EK pr. 31.12.
Bidco Spirit AS	Oslo	100 %	0	263 930 828

Bidco Spirit AS er morselskap i underkonsern som inkluderer datterselskapet Ecura AS som igjen er morselskap for Ecura Bo og Habilitering AS, Ecura Care AS, Ecura Hjemmetjenester og BPA AS, Vangseter AS, Ecura Nord AS og Ecura Recruit S.L.

Pennco Dokumentnøkkel: N8DAU-AVIQI-UYISG-3M148-SUA15-KAM4N



Noter til regnskapet 2024

Note 6 Antall aksjer, aksjeeiere mv

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	10 276 683	0,10	1 027 668

Selskapets aksjekapital eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel
Karbon Invest AS	3 921 967	38,2 %
Gamp Invest AS	2 380 004	23,2 %
Stargirl AS	600 002	5,8 %
Aksji AS	600 000	5,8 %
Deinde AS	500 001	4,9 %
Myconto AS	450 002	4,4 %
Zellos AS	450 000	4,4 %
Rosa Holding AS	192 000	1,9 %
Kristian Brovold AS	123 001	1,2 %
Sum	9 216 977	89,7 %
Øvrige (eierandel < 1 %)	1 059 706	10,3 %
Totalt antall aksjer	10 276 683	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Aksjer eiet/kontrollert av styremedlemmer og daglig leder

Jens Rugseth (Karbon Invest AS)	Styrets leder	3 921 967
Jonny Finstad (Aksji AS)	Styremedlem	600 000
Per Gunnar Borhaug (Gamp Invest AS)	Daglig leder	2 380 004

Pennco Dokumentnøkkel: N8DAU-AVIQI-UYISG-3M148-SUA15-KAM4N



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rugseth, Jens Ragnar

Styreleder

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-799205

IP: 46.22.xxx.xxx

2025-06-10 14:31:28 UTC



Finstad, Jonny

Styremedlem

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-985838

IP: 79.160.xxx.xxx

2025-06-10 15:21:35 UTC



Kvernland-Berg, Grete

Styremedlem

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-349028

IP: 77.233.xxx.xxx

2025-06-10 18:54:43 UTC



Breddam, Christian Krag

Styremedlem

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1537705

IP: 81.166.xxx.xxx

2025-06-10 19:33:01 UTC



Grønsveen, Wenche Irene

Styremedlem

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-3180724

IP: 84.211.xxx.xxx

2025-06-12 22:52:11 UTC



Borhaug, Per Gunnar

Administrerende direktør

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-930413

IP: 46.15.xxx.xxx

2025-06-13 08:55:51 UTC



Penneo Dokumenttrøkket: N8DAU-AV|QI-UY15G-3M1-48-SUA15-KAM4N

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



**Konsernregnskap
for
Holdco Spirit AS
31. desember 2024**

Penneo Dokumentnr. økkel: 64DX6-ZH0KU-ESTMT-J7X5B-0XU5A-DBMU5



Holdco Spirit AS

ÅRSBERETNING FOR 2024

VIRKSOMHETEN I HOLDCO SPIRIT AS OG I KONSERNET

(HERETTER OGSÅ REFERERT TIL SOM ECURA KONSERNET ELLER KONSERNET)

Ecura konsernet består i dag av morselskapet, Holdco Spirit AS, og datterselskapene, Bidco Spirit AS, Ecura AS, Ecura Bo og Habilitering AS, Ecura Hjemmetjenester og BPA AS, Ecura Care AS, Vangseter AS, Ecura Nord AS og Ecura Recruit S.L.

Ecura-ansatte eier pr 31. desember 2024 til sammen 60% mens Karbon Invest og dets ansatte har en eierandel på 40%. Holdco Spirit AS fungerer som holdingselskap og ble stiftet 01.05.2021. Konsernet har hovedkontor i Oslo (Østensjøveien 14, 0661 Oslo), men også administrasjon i andre deler av landet.

Gjennom 2024 har Ecura hatt følgende viktige hendelser:

- Ecura-konsernet vokste omsetning 11% (14% vekst i 2023) og realiserte en vesentlig og nødvendig forbedring av drift og lønnsomhet
- Ecura-konsernet sikret ny bank-finansiering
- Ecura-konsernet sikret fortsatt drift av hjemmetjenestene i Oslo under ny avtale med Oslo Kommune fra 1. april 2024
- Ecura befestet en sterkere geografisk posisjon i Nord-Norge
- Nytt strategisk samarbeid med Pårørende-alliansen
- Fortsatt sterk satsning på lederutvikling med 30 nye ledere utdannet
- Ecura lanserte utdanningspakke for ufaglærte
- Ecura Bo & Habilitering sikret avtale med fagforening knyttet til dom avsagt i 2023 relatert til medleverordningen.

Ecura konsernet leverer tjenester til over 210 kommuner i Norge. Konsernets tjenester omfatter heldøgns tjenester for personer med sammensatte bistandsbehov og utfordrende atferd, veilednings- og avlastningstjenester, brukerstyrt personlig assistanse (BPA), hjemmetjenester samt vikartjenester for helsepersonell, gjennom utleie av fast ansatt helsepersonell i Ecura Care AS. Konsernet har virksomhet i hele landet og er ISO sertifisert i henhold til kvalitet, miljø, arbeidsmiljø og informasjonssikkerhet.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2025 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet har en sunn økonomisk og finansiell stilling.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Konsernets omsetning endte i 2024 på MNOK 2.169 mot MNOK 1 956 for 2023. Ecura realiserte dermed en god omsetningsvekst for 2024, tilnærmet utelukkende organisk vekst. Videre sikret Ecura-



konsernet fortsatt drift av hjemmetjenestene i Oslo under ny avtale med Oslo Kommune fra 1. april 2024.

Konsernets driftsresultat endte på MNOK 118 i 2024 mot MNOK 79 i 2023. Ecura-konsernet realiserte en vesentlig og nødvendig marginforbedring gjennom 2024. Grunnlaget for denne oppnåelsen ble lagt i 2023, hvor konsernet satt inn tiltak for lønnsomhetsforbedringer, etter en periode med høy prisstigning. Den positive margin-utviklingen i 2024 skaper en solid plattform for videre vekst.

Resultatet etter skatt for 2024 endte på MNOK 46 mot MNOK 18 i 2023.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ender på MNOK 239. Grunnen til en sterk kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter knytter ser til endring i netto driftskapital som var sterkt påvirket av at årsskiftet 2023/2024 havnet utenfor ordinær bankdag. Justert for dette forholdet realiserte konsernet fortsatt en solid kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter målt mot driftsresultatet.

Morselskapet Holdco Spirit AS har ingen driftsinntekter. Selskapets årsresultat var MNOK 0 i 2024.

FINANSIELL RISIKO

Ecura konsernet er finansiert med egenkapital og banklån. Den finansielle risikoen ansees for å være lav. Det er ikke iverksatt andre tiltak for å redusere denne ytterligere. Ecura har overholdt sine covenant krav i låneavtalen med Nordea. Konsernet opplever å ha god dialog med banken. Mer informasjon ligger i note 20 av årsrapporten.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Etter balansedagen er selskapets låneavtale blitt refinansiert, noe som har resultert i en økning av en lånefasilitet med 95 millioner kroner. Mer informasjon ligger i note 25 av årsrapporten.

RENTERISIKO

Renterisikoen ansees som moderat. Omtrent halvparten av låne-engasjementet er sikret med fastrente-avtale, ut lånenes løpetid i 2027. Både likviditeten og resultat før skatt påvirkes negativt som følge av det høyere rentenivået gjennom de siste årene. I tillegg har konsernet covenant krav som påvirkes av økende rentekostnader. Konsernet har god dialog med banken rundt dette tema. Ytterligere informasjon ligger i note 20 av årsrapporten.

KREDITTRISIKO

Konsernet har kredittrisiko knyttet til kundefordringer, i hovedsak fordringer mot norske kommuner og helseforetak. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være særdeles lav.

VALUTARISIKO

Konsernet har hovedsakelig inntekter og kostnader i norske kroner. Konsernet er eksponert for direkte valutarisiko i liten grad.

LIKVIDITETSRISIKO

Risiko knyttet til likviditet vurderes som begrenset, grunnet en stabil positiv kontantstrøm med lav risikovurdering knyttet til kundefordringer. Konsernet har i tillegg en cashpool-løsning og en



kassekreditt som optimaliserer utnyttelsen av konsernets likviditet og tjener som likviditetsbuffer i forhold til konsernets svingninger i driftskapital.

FORSKNING OG UTVIKLING

I 2024 har konsernet fortsatt å styrke sikkerheten ved hjelp av å etablere tilpassede tjenester rundt «Managed Detection and Response» (MDR) og «Security Operation Center» (SOC) fra Netsecurity. Dette inngikk som en del av forbedringsprosjektet knyttet til ISO 27001 Informasjonssikkerhet.

Konsernet har også etablert en felles elektronisk pasientjournal for å sikre at all informasjon om pasienter behandles korrekt og likt i henhold til lover og forskrifter.

Utviklingsprosjekter og forbedringsarbeid er gjennomført knyttet til miljø, arbeidsmiljø, kvalitet, informasjonssikkerhet, cybersikkerhet, personvern, rutiner og prosesser i hele organisasjonen.

ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

I Ecura arbeider vi for et trygt, utviklende og inkluderende arbeidsmiljø. Likestilling, ikke-diskriminering og mangfold er en naturlig del av konsernets personalpolitikk og fremkommer i selskapets personalpolitiske dokumenter. Ecura har egne retningslinjer for likestilling og ikke-diskriminering som en del av de etiske retningslinjer, og kjerneverdiene reflekterer også disse temaene. Konsernet har i tillegg en People Policy som beskriver hvordan ledere og ansatte skal forholde seg til hverandre.

I 2024 var det totalt 3492 ansatte i Ecura, inkludert fast ansatte, midlertidig ansatte og tilkallingsvikarer. I tillegg tilkommer 870 vikarer ansatt i Ecura Care. Det betyr at Ecura totalt sett hadde 4362 ansatte i 2024.

I løpet av 2024 ble det ansatt 1318 nye medarbeidere. Når det gjelder ansettelsestype, var majoriteten fast ansatte, mens en betydelig andel var tilkallingsvikarer. Midlertidig ansatte var en mindre gruppe, og innleid personell og praksiskandidater utgjorde en liten del. Ecura engasjerte også 15 praksiskandidater i løpet av året.

Konsernet hadde ingen innleide konsulenter i driftsenhetene ved utgangen av året. I administrative stillinger var det svært få innleide konsulenter gjennom året, og de få var innleid som følge av definerte prosjekter. Konsernet hadde i 2024 et korttids sykefravær på 3,6%. I flere av våre tjenester har vi utagerende atferd og mer enn gjennomsnittlig høy arbeidsbelastning som en følge av dette. Det gjennomsnittlige, totale sykefraværet i Ecura konsernet i 2024 var på 7,8 %. Det jobbes kontinuerlig med å redusere sykefraværet. Det ble meldt inn 1245 hendelser gjennom året med skade på personalet. 52 av hendelsene er klassifisert som alvorlige. Ecura driver krevende helsetjenester der mange tjenestemottakere har utagerende atferd. Personalet trenes derfor i skadeavvergende tiltak.

I 2024 gjennomførte ca.30 ansatte et lederutviklingsprogram. I tillegg til lederutviklingsprogrammet er det også gjennomført lederopplæring for ca. 50 ledere. Gjennom opplæringen får lederne grunnleggende kunnskap i de mest relevante lover og avtaler, herunder de rettigheter og plikter Ecura har som arbeidsgiver.

I 2024 ble det gjennomført medarbeiderundersøkelse i flere av Ecuras datterselskaper. I undersøkelsene svarte ca. 90 % av de ansatte at de er positive eller nøytrale til å anbefale Ecura som arbeidsgiver. Undersøkelsene som gjøres i samarbeid med ekstern partner er et nyttig verktøy i vårt



forbedringsarbeid. Undersøkelsen bidrar til å kartlegge viktige lokale forhold i Ecura. Konsernet har i 2024 videreført prosjektet «Kampen om arbeidskraften», dette for å styrke evnen til å tiltrekke og beholde arbeidstakere. Forbedring av rekrutteringsarbeidet, både hva gjelder verktøy, prosesser og rutiner, har hatt fokus. Arbeidet vil fortsette i 2025.

Det er tegnet styreansvarforsikring i Holdco Spirit AS som dekker alle styrer i konsernet.

LIKESTILLING

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, karriere-utvikling og rekruttering. Konsernet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Av konsernets 2480 årsverk er kjønnsfordelingen relativt jevn, dvs. det er oppnådd en god kjønnsbalanse i en bransje som tradisjonelt har vært dominert av kvinner.

I Ecura Bo og Habilitering, som representerer ca. 60 % av de ansatte, ser vi en jevn fordeling av antall kvinner og menn. I Ecura Hjemmetjenester og BPA, og i Ecura Care, ser vi en liten hovedvekt på kvinnelige ansatte.

Kjønnsfordelingen i ledende stillinger er også relativt jevn. Kvinnelige ansatte er følgelig godt representert i alle typer stillinger. Det bestrebes i virksomhetene å ha en jevnest mulig kjønnsfordeling også ved den enkelte avdeling fordi det vurderes som positivt for arbeidsmiljøet.

Arbeidstids-ordninger i selskapet følger av de ulike stillingene, og medlever-turnus er mye benyttet i forretningsområdet bo og habilitering. Denne turnusen verdsettes av så vel ansatte som tjenestemottakere og er uavhengig av kjønn. Det er små lønnsforskjeller, driftsenhetene er bundet av tariffavtaler og lønnsbestemmelser som følger av disse.

DISKRIMINERING

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, seksuell legning, språk, religion og livssyn. Konsernet har ansatte med ulike etnisiteter og religioner og arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, karriere-utvikling og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

Flere av datterselskapene har samarbeidsavtaler med NAV for å inkludere arbeidstakere som enten har redusert arbeidsevne eller av ulike årsaker har problemer med å komme seg inn på arbeidsmarkedet.

AKTIVITETS- OG REDGJØRELSESPLIKTEN

I tillegg til overnevnte forhold knyttet til likestilling og diskriminering så vil en fullstendig rapport for 2024 publiseres på de respektive selskaps nettside, jfr. aktivitets- og redegjørelsesplikten. Likestillings- og diskrimineringsombudet sjekket rapporter for 2022 vedrørende likestillingsarbeidet i totalt 24 virksomheter (kommuner, helseforetak og private virksomheter). Rapporten omhandler virksomhetens arbeid med å fremme likestilling og hindre diskriminering. Ecura, i dette tilfellet representert ved Ecura Bo og Habilitering, var den eneste av de undersøkte virksomhetene som hadde levert en tilfredsstillende rapport. Det har motivert for å fortsette arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering i konsernets virksomheter.



MILJØRAPPORTERING

Konsernet driver tjenesteproduksjon innen helse- og omsorgstjenester. Påvirkningen på det ytre miljøet er begrenset, men konsernet bestreber å ivareta miljøet på en best mulig måte. Selskapet er ISO- sertifisert for Miljø (ISO 14001) og Arbeidsmiljø (ISO 45001).

ESG

Konsernets ESG policy er godt forankret gjennom vårt kvalitetsarbeid. Konsernet er opptatt av å ta miljøansvar og bilparken i hjemmetjenesten består i dag 100% av el-biler. Konsernet er opptatt av sosialt ansvar og stiller krav til leverandører om å understøtte FN's bærekrafts mål, inkludert systemer som skal sikre etterlevelse av konsernets ESG politikk. Dette arbeidet fortsetter i 2025.

SAMFUNNSANSVAR

Åpenhetsloven trådte i kraft fra 1. juli 2022 og plikter selskapet til å utføre en aktsomhetsvurdering som skal offentliggjøres i en årlig rapport innen 30. juni hvert år. Ecura har gjennomført årets aktsomhetsvurderinger og i den forbindelse har vi samlet inn data om våre leverandørers forhold til menneskerettigheter og arbeidsforhold. Vi har vurdert om det er noen negative forhold knyttet til dette. Ved behov iverksetter vi tiltak både internt og hos våre leverandører. Rapporten vil gjøres tilgjengelig på selskapets nettside innen lovens frist.

HELSE- og OMDØMME

Ecura konsernet har et tett og godt samarbeid med norske kommuner i hele landet og et bevisst forhold til konsernets interesser. Helt fra etableringen av Ecura i 2016 har det vært styrets målsetting å bygge et selskap tuftet på kvalitet og kompetanse. Styret mener dette er særlig viktig innen helsesektoren der det arbeides med liv og helse. Konsernets verdier skal synes gjennom de tjenester som gis, og gjennom det bygges kultur og omdømme. Styret er derfor tilfreds med at konsernet, som det eneste helseforetaket i Norge, alle offentlige og private inkludert, i 2019 ble ISO sertifisert innen Informasjonssikkerhet (ISO 27001). Konsernet er også ISO-sertifisert for kvalitet, miljø og arbeidsmiljø, og følger opp kravene til re-sertifisering årlig. Konsernet anstrenger seg hardt for å unngå uønskede hendelser og har et kvalitetssystem i hele konsernet hvor hendelser rapporteres og behandles. I 2024 hadde konsernet 1245 hendelser hvorav 52 er klassifisert som alvorlige. I de fleste tilfeller dreier de alvorlige hendelsene seg om utagering, angrep, skader og trusler mot personalet fra dem vi gir tjenester til. Kvalitetssystemet brukes i tillegg til å varsle om forhold relatert til arbeidsforhold. Dette brukes for å sikre læring og kontinuerlig forbedring sammen med bruk av varslingsystemer som skal bidra til et godt arbeidsmiljø. Ecura har også et eksternt varslingsorgan.

FREMTIDIG UTVIKLING

Markedet for helse- og omsorgstjenester vokser stadig som følge av den demografiske utviklingen i befolkningen, og det at mange kommuner har utfordringer med å kunne gi et tilstrekkelig tilbud. Det pågår en konsolidering i markedet blant annet drevet av økte krav til dokumentasjon, rutiner, prosesser og teknologi. Ecura konsernet leverer tjenester over store deler av landet og forventer en god vekst fremover, i tråd med markedet generelt.

Selskapet har erfart en ubalanse mellom lønnsvekst og prisjusteringer i enkelte tjenesteområder. Allikevel er indeksregulering av kontrakter med på å redusere risikoen i Ecura. Ecuras ledelse jobber aktivt for å prisjustere kontrakter mest mulig i henhold til lønns- og kostnadsutviklingen i samfunnet.



Ecura konsernet leverer offentlig finansierte og lovpålagte tjenester der mange kommuner har utfordringer med å stille riktig kompetanse og kapasitet. Konsernet tilbyr også vikartjenester for sykepleiere, gjennom utleie av fast ansatt helsepersonell i Ecura Care. Mangelen på sykepleiere gir norske kommuner utfordringer i store deler av året, men særlig i sommermånedene, når norske sykepleiere skal avvikle ferie. Ecura bidrar med utenlandske sykepleiere, som fast ansettes i Ecura, sørger for norsk-undervisning og utleie til norske kommuner og sykehus.

Markedet for helsebemanning har vært krevende gjennom 2024. En svakere utvikling i dette markedet fremstår ikke unaturlig i lys av foregående års utvikling hvor veksten var meget sterk, gjennom pandemi-årene. Samtidig opplever Ecura at kommuner og sykehus underbemanner tjenestene sine for å spare penger og at dette også påvirker etterspørselen og markedsutviklingen. Ecura forventer at markedsutviklingen på et tidspunkt vil normalisere seg og benytter anledningen til å optimalisere driften i denne tjenesteleveransen.

Veksten for konsernet har fortsatt inn i 2025. Ecura konsernet leverer flest tjenester til norske kommuner, fremfor statlige helseforetak, og er dermed mest påvirket av lokalpolitikk. I dag leverer Ecura konsernet tjenester til kommuner med forskjellig styringsflertall, hvor det politiske landskapet er både rødt, blått og grønt. Styret følger med på politiske føringer for bransjen og posisjonerer selskapet innen ulike segmenter og geografier og har et meget bevisst forhold til politisk risiko.

En fortsatt god utvikling for konsernet understøttes også av siste undersøkelse publisert fra Helsepolitisk Barometer, som kartlegger den norske befolkningens holdning til private helsetjenester. Over en rekke år er troen blant den norske befolkningen blitt svekket i forhold til at det offentlige helsevesen skal klare å levere på de lovpålagte helsetjenestene for fremtiden, uten hjelp fra private aktører. En større og større andel av befolkningen er pragmatiske til hvem som leverer helsetjenestene de trenger, og dette gjør seg også gjeldende på tvers av partipolitisk tilhørighet.

Styret forventer et nytt godt år for Ecura konsernet i 2025.

Oslo, 10. juni 2025

Styret i Holdco Spirit AS

Jens Rugseth
styreleder

Christian Krag Breddam
styremedlem

Wenche Irene Grønsveen
styremedlem

Grete Kvernland-Berg
styremedlem

Jonny Finstad
styremedlem

Per Gunnar Borhaug
administrerende direktør



Holdco Spirit AS konsern

Resultatregnskap

(MNOK)

	Note	2024	2023
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder	6	2 165	1 947
Andre inntekter	7	5	9
Sum driftsinntekter		2 169	1 956
Vareforbruk		138	127
Lønnskostnader	8	1 725	1 571
Av- og nedskrivninger	12,13,14	73	70
Andre driftskostnader	9	115	109
Sum driftskostnader		2 052	1 877
Driftsresultat		118	79
Finansinntekter	10	4	1
Finanskostnader	10	60	57
Resultat før skattekostnad		61	23
Skattekostnad	11	15	5
Årsresultat		46	18
Årsresultatet fordeler seg som følger:			
Kontrollerende eierinteresse		46	18
Ikke-kontrollerende eierinteresser		0	0
		46	18
Oppstilling av totalresultat			
Andre inntekter og kostnader			
<i>Poster som ikke skal reklassifiseres over resultatet</i>			
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	21	-2	-2
Skatt relatert til poster som ikke skal reklassifiseres		1	1
<i>Poster som kan reklassifiseres over resultatet i senere perioder</i>			
Omregningsdifferanser valuta		0	0
Skatt relatert til poster som kan bli reklassifisert		0	0
Sum andre inntekter og kostnader		-2	-2
TOTALRESULTAT		44	16
Totalresultatet fordeler seg som følger:			
Kontrollerende eierinteresse		44	16
Ikke-kontrollerende eierinteresse		0	0
		44	16

Penneo Dokumentnøkkel: 64DX6-ZH0KU-ESTMT-J7X5B-0XUSA-DBMUS



Holdco Spirit AS konsern

Balanseoppstilling

(MNOK)

	Note	2024	2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler	14	97	97
Bruksretteiendeler	13	298	282
Immaterielle eiendeler	12	902	902
Andre finansielle eiendeler		7	7
Eiendel ved utsatt skatt	11	2	0
Sum anleggsmidler		1 306	1 289
Omløpsmidler			
Varelager		0	0
Derivat	20	1	4
Kundefordringer	15	146	218
Andre kortsiktige fordringer	16	51	48
Kontanter og kontantekvivalenter	17	129	11
Sum omløpsmidler		327	281
SUM EIENDELER		1 634	1 570
GJELD OG EGENKAPITAL			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	18	1	1
Overkurs		275	275
Egne aksjer		0	0
Sum innskutt egenkapital		276	276
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		109	60
Sum opptjent egenkapital		109	60
Ikke-kontrollerende eierinteresser		0	0
Sum egenkapital		385	337
Langsiktig gjeld			
Rentebærende langsiktig gjeld	19	374	433
Langsiktige leieforpliktelser	13	260	245
Annen langsiktig gjeld		0	0
Pensjonsforpliktelser	21	1	0
Forpliktelser ved utsatt skatt	11	0	0
Sum langsiktig gjeld		635	678
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktige leieforpliktelser	13	64	51
Kortsiktig rentebærende gjeld	19	59	63
Leverandørgjeld		21	25
Periodeskatt	11	18	5
Annen kortsiktig gjeld	22	453	411
Sum kortsiktig gjeld		614	555
Sum gjeld		1 249	1 233
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		1 634	1 569

Oslo, 10. juni 2025

Jens Rugseth
Styreleder

Christian Krag Breddam
styremedlem

Wenche Irene Grønsveen
styremedlem

Jonny Finstad
styreleder

Grete Kvernland-Berg
styremedlem

Per Gunnar Borhaug
Administrerende direktør

Penneo Dokumentnr. 64DX6-ZHOKU-ESTMT-J7X5B-0XUSA-DBMUS



Holdco Spirit AS konsern

Oppstilling over kontantstrømmer

(NOK 1000)

	Note	2024	2023
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		61	23
Av- og nedskrivninger		73	70
Endring netto driftskapital mv		68	-37
Andre tidsavgrensingsposter		42	34
Betalte skatter	12	-5	-14
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		239	75
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Salg av varige driftsmidler	15	0	0
Kjøp av varige driftsmidler	15	-17	-22
Kjøp av immaterielle eiendeler	13	0	0
Salg av finansielle anleggsmidler		0	0
Kjøp av andre finansielle anleggsmidler		0	0
Kjøp av datterselskap, netto etter kontanter	6	0	2
Mottatt offentlig tilskudd		0	0
Netto kontantstrøm fra (brukt i) investeringsaktiviteter		-17	-20
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Utstedelse av aksjekapital	EK	0	0
Nedbetaling av kortsiktig gjeld		-63	-83
Opptak av kortsiktig gjeld		0	0
Opptak av gjeld	21	0	4
Nedbetaling av gjeld	21	0	0
Kjøp egne aksjer		0	0
Salg egne aksjer		0	0
Betaling av hovedstol leieforpliktelser	14	-41	-39
Netto kontantstrøm fra (brukt i) finansieringsaktiviteter		-104	-118
Netto omregningsdifferanser		0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		118	-63
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av året		11	74
Kontanter og kontantekvivalenter ved årets slutt		129	11
Mottatte renter		4	1
Betalte renter		-54	-51

Penneo Dokumentnr.økkeid:64DX6-ZHOKU-ESTMT-J7X5B-0XU5A-DBMUS



Holdco Spirit AS konsern

Oppstilling av endringer i egenkapitalen

(NOK 1000)

	Aksje- kapital	Overkurs	Aktuarielle gevinster og tap	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.2023:	1 027	275 143	2 845	44 596	323 611
Kapitalforhøyelse				17 612	17 612
Resultat for perioden			-1 874		-1 874
Andre endringer					
Andre inntekter og kostnader				-2 726	-2 726
Egenkapital pr. 31.12.2023	1 027	275 143	971	59 482	336 623
Resultat for perioden				46 256	46 256
Andre inntekter og kostnader				1 874	1 874
Kapitalforhøyelse					0
Andre endringer					0
Kjøp av datterselskap					0
Egenkapital pr. 31.12.2024	1 027	275 143	971	107 612	384 753

Penneo Dokumentnøkkel: 64DX6-ZH0KU-ESTMT-J7X5B-0XU5A-DBMU5



Holdco Spirit AS konsern

Note 1 Overordnet informasjon

Holdco Spirit AS er et aksjeselskap registrert i Norge og er morselskap i Ecura konsernet. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo.

Ecura konsernet leverer tjenester til over 200 kommuner i Norge. Konsernets tjenester omfatter heldøgns tjenester for personer med særlige omsorgsbehov, veiledningstjenester og avlastning, personlige assistenter (BPA), hjemmetjenester, vikartjenester for helsepersonell, gjennom utleie av fast ansatt helsepersonell i Ecura Care, samt poliklinisk avhengighetsbehandling på Vangseter. Konsernet har virksomhet i hele landet og er ISO sertifisert i henhold til kvalitet, miljø, arbeidsmiljø og informasjonssikkerhet.

Konsernregnskapet ble vedtatt i styret 10. juni 2025.

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS[®] Accounting Standards som godkjent av EU og som er obligatoriske for regnskapsår påbegynt 1. januar 2024 eller senere, samt norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31.12.2024.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet med unntak av finansielle derivater som er vurdert til virkelig verdi over resultat. Finansielle derivater omfatter rente-instrumenter.

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater hvor ledelsen må utøve skjønn. Usikkerhet knyttet til estimater er nærmere beskrevet i note 3 nedenfor.

Endring i regnskapsprinsipper

Anvendte regnskapsprinsipper er konsistente for begge regnskapsperioder. Øvrige endringer i IFRS med ikrafttredelse 1. januar 2024 er ikke relevante eller har ikke hatt effekt for årsregnskapet.

Note 2 Regnskapsprinsipper

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultat og den samlede finansielle stilling når morselskapet Holdco Spirit AS og dets eierandeler i andre selskap presenteres som en økonomisk enhet.

Datterselskaper

Konsernregnskapet omfatter Holdco Spirit AS og datterselskap hvor Holdco Spirit AS direkte eller indirekte eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet eller på annen måte har kontroll. For datterselskap tilkommet gjennom året er resultatet fra tidspunktet for Holdco Spirits overtagelse av kontroll og frem til 31.12. medtatt i resultatregnskapet. Disse selskapene er inkludert i balansen pr. 31.12. Ved eventuelt salg av datterselskap i løpet av året, er resultat fra 01.01. og frem til salgstidspunktet inkludert i resultatregnskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes for regnskapsføring ved kjøp av datterselskap. Anskaffelseskost ved oppkjøp måles til virkelig verdi av eiendeler som ytes som vederlag ved kjøpet, egenkapitalinstrumenter som utstedes og pådratte forpliktelser ved overføring av kontroll. Transaksjonsutgifter forbundet med oppkjøpet kostnadsføres. Identifiserbare oppkjøpte eiendeler, overtatt gjeld og betingede forpliktelser er regnskapsført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, og inkluderer eventuelle ikke kontrollerende eierinteresser.

Anskaffelseskost som overstiger virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler (materielle og immaterielle) i datterselskap, balanseføres som goodwill.



Holdco Spirit AS konsern

Konserninterne transaksjoner, mellomværende og urealisert fortjeneste mellom konsernselskaper er eliminert. Regnskapsprinsipper i datterselskap endres når dette er nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner som også er funksjonell valuta for alle enheter i konsernet. Poster i resultatregnskapet omregnes til kurs på transaksjonsdagen. Pengeposter i balansen omregnes til kurs pr. 31. desember. Valutagevinster og -tap presenteres som finansposter.

Segmenter

For ledelsesrapporteringsformål er konsernet organisert i ulike virksomhetsområdet basert på deres aktiviteter, og konsernet består av fire rapporteringspliktige segmenter. Nærmere informasjon om de ulike segmentene og tilhørende finansiell informasjon er presentert i note 6.

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler og gjeld er klassifisert som kortsiktige når de er en del av et normalt varekretsløp, når det er holdt primært til handelsformål, når de på balansedagen er kontanter og kontantekvivalenter eller når en ikke har en ubetinget rett til å utsette betaling i minst 12 måneder. Andre poster er langsiktige.

Rentebærende lån

Rentebærende lån innregnes til virkelig verdi ved anskaffelse redusert med transaksjonskostnader. Etterfølgende regnskapsføring er til amortisert kost hvor eventuell forskjell mellom kost- og innløsningsbeløp innregnes over løpetiden som en del av den effektive renten.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten.

Selskapene i Ecura-konsernet utfører en rekke tjenester ovenfor kundene som primært er norske kommuner, mens den bakenforliggende mottageren av tjenesten ofte er privatpersoner.

Innenfor Bo og Habilitering leveres heldøgntjenester, korttidstilbud eller avlastningstjenester. Tjenestene er basert på inngåtte kontrakter og faktureres på månedsbasis.

Innenfor Hjemmetjenester og BPA leveres hjemmesykepleie, praktisk bistand, BPA og funksjonsassistanse. Tjenestene er basert på inngåtte kontrakter og er ofte timebasert. Avtalene faktureres normalt på månedsbasis, ofte med en kombinasjon av forskuddsfakturering og avgregning pr 31.12.

Innenfor Bemanning leveres vikartjenester for helsepersonell som leger, spesialsykepleiere, sykepleiere, fysioterapeuter, helsefagarbeidere og helsesekretærer. Tjenestene er basert på inngåtte avtaler og faktureres normalt etter medgåtte timer på månedsbasis.

Skatt

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/-skattefordel. Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessig og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skatteregler som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres, eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbart og konsernet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Side 2 av 6



Holdco Spirit AS konsern

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode. Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er oppført til kost inntil tilvirking eller utvikling er ferdigstilt. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet blir tatt i bruk.

Leieavtaler

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer konsernet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner konsernet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

For disse leieavtalene innregner konsernet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

Konsernet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen.

Leieforpliktelsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelsen, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Konsernet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktelsen. I stedet innregner konsernet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet.

Konsernet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

Konsernet måler bruksretteeiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til kost. Kostnaden ved immaterielle eiendeler ervervet ved oppkjøp balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet. Balanseførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til kost redusert for eventuell av- og nedskrivning.

Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.



Holdco Spirit AS konsern

Patenter og lisenser

Beløp betalt for patenter og lisenser er balanseført og avskrevet lineært over forventet brukstid. Forventet levetid for patenter og lisenser varierer fra 5 til 10 år.

Virksomhetssammenslutninger og goodwill

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til overtakelsesmetoden. Transaksjonsutgifter resultatføres etter hvert som de påløper.

Vederlaget ved kjøp av virksomhet måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og består av kontanter og eventuelt betinget vederlag.

Ved kjøp av en virksomhet vurderes alle overtatte eiendeler og forpliktelser for klassifisering og tilordning i samsvar med kontraktsbetingelser, økonomiske omstendigheter og relevante forhold på oppkjøpstidspunktet. Overtatte eiendeler og gjeld balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet (med mindre det fremkommer av IFRS 3 at andre måleregler skal benyttes).

Merverdiallokeringen ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Allokeringen kan endres inntil 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet (dersom merverdiallokeringen som ble gjennomført på oppkjøpstidspunktet var foreløpig). Ikke-kontrollerende eierinteresser beregnes til de ikke-kontrollerende eierinteressenes andel av identifiserbare eiendeler og gjeld eller til virkelig verdi. Valg av metode gjøres for hver enkelt virksomhetssammenslutning.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av ikke-kontrollerende eierinteresse og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. I forbindelse med en nedskrivningsvurdering allokeres goodwill til tilhørende kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter.

Dersom virkelig verdi av netto eiendeler i virksomhetssammenslutningen overstiger vederlaget (negativ goodwill) inntektsføres differansen umiddelbart på oppkjøpstidspunktet.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og tilskuddene vil bli mottatt. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden. Tilskudd føres til fradrag i den kostnad som tilskuddet er ment å dekke.

Finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser innregnes i konsernets balanse når konsernet blir part i de kontraktsmessige vilkårene til instrumentet.

Finansielle instrumenter klassifiseres ved første gangs regnskapsføring i følgende kategorier: Amortisert kost, Virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader eller til Virkelig verdi over resultatet. Til grunn for klassifiseringen ligger:

- a. Selskapets retningslinjer for forvaltning av finansielle eiendeler og
- b. Kjennetegnene til den finansielle kontraktsregulerte kontantstrøm

Amortisert kost benyttes på finansielle eiendeler hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer og hvor kontantstrømmene bare er betaling av renter og hovedstol. Virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader benyttes for finansielle eiendeler hvor formålet er både å motta kontraktsfestede kontantstrømmer samt oppnå gevinst fra endringer i virkelig verdi. Finansielle eiendeler som ikke inngår i de to foregående forretningsmodellene måles til virkelig verdi over resultat. Dersom en intuell klassifisering av finansiell eiendel medfører et regnskapsmessig misforhold, vil eiendelen bli målt til virkelig verdi over resultat (virkelig verdi opsjon). Finansielle forpliktelser blir i utgangspunktet målt til amortisert kost, med unntak av verdiendring fra egen kredittisiko som føres over andre inntekter og kostnader.

Side 4 av 6



Holdco Spirit AS konsern

Derivater

Konsernet benytter i begrenset grad finansielle derivater for å sikre eksponeringen mot rente- og valutarisiko som oppstår i operasjonelle, finansielle og investeringsaktiviteter. Ved utgangen av 2024 har konsernet en rentebytteavtale.

Derivater som ikke benyttes som sikringsinstrumenter innregnes til virkelig verdi med verdiendringer over resultat og inngår i finansposter.

Virkelig verdi for derivater måles basert på noterte markedspriser når disse er tilgjengelig.

Varelager

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder. Midler som opprinnelig er bundet i mer enn 3 måneder inngår ikke i kontanter og kontantekvivalenter.

I kontantstrømoppstillingen er kassakreditt fratrukket beholdningen av kontanter og kontantekvivalenter.

Egenkapital

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

Omregningsdifferanser

Omregningsdifferanser oppstår i forbindelse med valutaforskjeller ved konsolidering av utenlandske enheter.

Valutaforskjeller på pengeposter (gjeld eller fordring) som i realiteten er en del av et selskaps nettoinvestering i en utenlandsk enhet inngår også som omregningsdifferanser.

Ved avhendelse av utenlandsk enhet reverseres og resultatføres akkumulert omregningsdifferanse knyttet til enheten i samme periode som gevinsten eller tapet ved avhendelsen er regnskapsført.

Ansattelytelse

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

I en ytelsesbasert pensjonsordning har konsernet gitt de ansatte et løfte om et fremtidig pensjonsnivå, normalt angitt i prosent av sluttlønn ved pensjonstidspunktet. Konsernet har ansvaret for størrelsen på den fremtidige pensjonsytelsen, og den økonomiske verdien av denne forpliktelsen må resultat- og balanseføres.

Den påløpte forpliktelsen beregnes etter en lineær opptjeningsmodell, og måles som nåverdien av de estimerte fremtidige pensjonsutbetalinger som er opptjent på balansedagen. Den balanseførte nettoforpliktelsen utgjør summen av påløpt pensjonsforpliktelse minus virkelig verdi av tilknyttede midler.

Endringer i forpliktelsen for ytelsesplaner som skyldes endringer i pensjonsplaner, resultatføres i sin helhet for de endringene som gir en eventuell umiddelbar fripoliserett. Estimatavikil føres mot egenkapitalen gjennom

Side 5 av 6

Penneo Dokumentnr. økkel: 64DX6-ZH0KU-ESTMT-J7X5B-0XU5A-DBMUS



Holdco Spirit AS konsern

totalresultatet i perioden de oppstår. Diskonteringseffekten av pensjonsforpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidler presenteres netto under Annen finanskostnad i resultatregnskapet.

Innskuddsbasert pensjonsordning

Hovedtyngden av de ansatte har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak betingede forpliktelser hvor det er svært usannsynlig at forpliktelsen kommer til oppgjør.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelsestidspunkt

Det er ingen standarder vedtatt frem i tid som vil ha vesentlig betydning for konsernet.



Holdco Spirit noter konsern

Note 3 Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Avskrivninger på varige driftsmidler.
- Goodwill
- Leieavtaler - fastsettelse av leieperiode

Varige driftsmidler

Forventet brukstid på selskapets varige driftsmidler er i stor grad påvirket av bruk og slitasje, og deler av konsernets virksomhet er mer utsatt sterk slitasje/skader som vil kunne forkorte brukstiden og avskrivningsperioden tilsvarende. Dagens avskrivningsperiode er på 5-15 år, og det er et rimelig usikkerhetsintervall på +/-3 år.

Goodwill

Konsernets balanseførte goodwill vurderes årlig for nedskrivning. Balanseført goodwill har størst risiko for vesentlige endringer ettersom beløpet er betydelig og fordi eiendelens verdi er basert på innregningsprinsipper fra kjøpsverdiallokeringer som etterfølgende kan påvirkes verdiendring.

Leieavtaler

Konsernet har flere leieavtaler knyttet til kontorbygg og annen fast eiendom som inneholder forlengelsesopsjoner. En forlengelsesopsjon er inkludert i beregningen av leieforpliktelsen dersom ledelsen med rimelig sikkerhet kan si at en kontrakt vil forlenges. Ledelsen har utøvd skjønn i vurderingen av hvilke relevante faktorer som kan skape et insentiv til å forlenge en leieavtale. Som en del av denne vurderingen har ledelsen tatt i betraktning den opprinnelige leieperioden og vesentligheten av den underliggende eiendelen (kontorbygg og annen fast eiendom).

Note 4 Oversikt over datterselskaper

Følgende datterselskaper er inkludert i det konsoliderte regnskapet:

Selskap	Hovedkontor	Eierandel 2024	Stemmeandel 2024
Bidco Spirit AS	Oslo	100 %	100 %
Ecura AS	Oslo	100 %	100 %
Ecura Bo og Habilitering AS	Gjøvik	100 %	100 %
Ecura Care AS	Oslo	100 %	100 %
Ecura Hjemmetjenester og BPA AS	Oslo	100 %	100 %
Vangseter AS	Jevnaker	100 %	100 %
Ecura Nord AS	Tromsø	100 %	100 %
Ecura Recruit S.L.	Spania	100 %	100 %

Endringer i konsernet 2023:

Varde Omsorg AS er innfusjonert i Ecura Bo og Habilitering AS med virkning fra 01.01.2023. Abcent AS er med virkning fra 01.01.2023 innfusjonert i hhv Ecura Bo og Habilitering AS og Ecura Hjemmetjenester AS fordelt med de tilsvarende aktivitetene som naturlig ligger inn de overtagende selskaper Ecura AS ervervet 100% av aksjene i Helsepartner Omsorg AS (nå Ecura Nord AS) med virkning fra 01.12.2023.

Note 5 Kjøp av selskaper

Ecura foretok ingen oppkjøp i 2024.

Ecura AS overtok alle aksjene i Helsepartner Omsorg AS (nå Ecura Nord AS) i desember 2023.



Holdco Spirit noter konsern

Allokering av merverdier knyttet til oppkjøpene fordeler seg som følger:

	2024	2023
	Virkelig verdi innregnet ved oppkjøp	Virkelig verdi innregnet ved oppkjøp
		Helsepartner Nord AS
Eiendeler		
Anleggsmidler		1
Kontanter og kontantekvivalenter		2
Fordringer		3
Andre eiendeler		0
		<u>5</u>
Gjeld		
Langsiktig gjeld		0
Leverandørgjeld		0
Skattegjeld		0
Annen kortsiktig gjeld		-3
		<u>-3</u>
Netto identifiserbare eiendeler til virkelig verdi		<u>2</u>
Goodwill		2
Kjøpesum		<u>4</u>
Kapitalforhøyelse		0
Kontanter		4
Kjøpesum		<u>4</u>
Selgerkreditt		4
Betalt i kontanter		0
Kontanter mottatt		-2
Netto kontanter ut		<u>-2</u>
Andel driftsinntekter før overtagelse		32
Andel driftsinntekter etter overtagelse		2
Andel resultat før skatt før overtagelse		-6
Andel resultat før skatt etter overtagelse		0

Note 6 Segmentinformasjon

For ledelsesformål er konsernet organisert i forretningsenheter basert på bransjene hvor konsernet opererer, og har følgende fire rapporteringspliktige driftssegment: Bo & Rehabilitering, bemanning, avhengighetsbehandling og Hjemmetjenester og BPA. Oppkjøpte selskaper rapporteres særskilt i oppkjøpsåret.

De resterende av konsernets øvrige aktiviteter vises i kolonnen "Øvrig/elimineringer". Konsernets administrasjonskostnader og andre felleskostnader er belastet segmentene. Internprising mellom segmentene er basert på armlengdes priser på tilsvarende vilkår som transaksjoner med uavhengige tredjeparter.

Ledelsen overvåker driftssegmentenes driftsresultat regelmessig og benytter denne informasjonen til å foreta analyser av de ulike driftssegmentenes prestasjoner samt foreta beslutninger om ressursallokering. Driftssegmentenes prestasjoner vurderes basert på driftsresultat etter GRS ettersom dette er rapporteringsspråket fra selskapsnivå og intern rapportering.

Informasjon om konsernets rapporteringspliktige driftssegmenter er presentert nedenfor:

Per 31.12.2024	Driftssegmenter						IFRS Justeringer	Konsolidert
	Bo og Rehabilitering	Bemanning	Hjemmetjenester og BPA	Oppkjøpte selskaper	Øvrig / Elimineringer			
Driftsinntekter	1 358	450	363	0	0	-7	0	2 165
Andre inntekter	1	0	0	0	0	3	0	5
Totale inntekter	1 359	450	364	0	0	-4	0	2 169
Vareforbruk	135	56	12	0	0	-9	-56	138
Lønnskostnader	1 047	347	311	0	0	20	0	1 725
Av- og nedskrivninger	21	2	2	0	0	65	-16	73
Andre driftskostnader	94	16	31	0	0	-19	-6	115
Driftsresultat	62	29	8	0	0	-60	79	118
Finansinntekter	2	2	3	0	0	-6	2	4
Finanskostnader	1	0	0	0	0	32	27	60
Resultat før skattekostnad	64	31	11	0	0	-98	54	61

Penneo Dokumentnr.økkeid:64DX6-ZHOKU-ESTMT-J7X5B-0XUSA-DBMU5



Holdco Spirit noter konsern

Per 31.12.2023

	Bo og Habilitering	Bemanning	Hjemmetjenest er og BPA	Oppkjøpte selskaper	Øvrig /Elimineringer	IFRS Justeringer	Konsolidert
Driftsinntekter	1 146	470	340	2	-11	0	1 947
Andre inntekter	9	5	-1	0	-4	1	9
Totale inntekter	1 154	475	339	2	-15	1	1 956
Vareforbruk	107	60	10	0	1	-51	127
Lønnskostnader	914	358	294	1	4	0	1 571
Av- og nedskrivninger	19	2	2	0	69	-23	70
Andre driftskostnader	80	15	33	0	-14	-5	109
Driftsresultat	35	40	0	0	-76	80	79
Finansinntekter	0	3	3	0	-5	0	1
Finanskostnader	1	0	0	0	33	23	57
Resultat før skattekostnad	34	43	3	0	-114	57	23

De ulike driftssegmentenes driftsresultatet inkluderer inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre driftssegment i konsernet.

Justeringer og elimineringer

Finansposter og tap/gevinster på finansielle eiendeler allokteres ikke til individuelle segmenter da de underliggende finansielle instrumenter styres på konsernivå. Tilsvarende gjelder periodeskatt og utsatt skatt.

Selskapet leverer helsetjenester utelukkende innenfor Norges grenser. Alle tjenestene våre er landsdekkende og konsernet leverer helsetjenester til 200+ kommuner.

Tidspunkt for innregning av inntekt	2024	2023
Varer leveres på et spesifikt tidspunkt	0	0
Varer og tjenester leveres over tid	2 165	1 947
Sum	2 165	1 947

Note 7 Andre inntekter

	2024	2023
Offentlig tilskudd mottatt gjennom året	0	0
Gevinst ved salg av varige driftsmidler	0	1
Andre inntekter	0	1
Leieinntekter	5	7
Andre inntekter	5	9

Note 8 Lønnskostnader og kostnader ved ytelser til ansatte og ytelser til ledende ansatte

	2024	2023
Lønn	1 414	1 278
Arbeidsgiveravgift	195	183
Pensjonskostnad	83	73
Andre godtgjørelser mv	33	37
Totale lønnskostnader	1 725	1 571

Antall årsverk som har vært sysselsatt i regnskapsåret: 2 480 2 270

Ytelser til ledende ansatte

(TNOK)	Lønn	Pensjon	Andre godtgjørelser	Samlet godtgjørelse
Daglig leder	3 037	360	216	3 613
Styret	200	0	0	200

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for ledende personer.



Holdco Spirit noter konsern

Note 9 Andre driftskostnader

Andre driftskostnader

	2024	2023
Kostnader knyttet til lokale	20	17
Transport- og reisekostnader	11	6
Reklame og salgskostnader	4	5
Fremmedtjeneste	27	35
It- og lisenskostnader	15	23
Andre driftskostnader	39	24
Sum andre driftskostnader	115	109

Spesifikasjon revisjonshonorar (TNOK):

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	879	1 458
Andre attestasjonstjenester	136	308
Andre tjenester utenfor revisjon	0	345
Skatterådgivning	0	25
Totalt	1 015	2 136

Merverdiavgift er ikke inkludert i honoraret.

Note 10 Finanskostnader, finansinntekter og andre inntekter

Finansinntekter	2024	2023
Renteinntekter	4	1
Verdiendring derivat	0	0
Valutagevinst	0	0
Sum finansinntekter	4	1

Finanskostnader	2024	2023
Renter på gjeld	30	33
Valutatap	0	0
Verdiendring derivat	3	4
Renter leieforpliktelse	24	19
Andre finanskostnader	4	1
Sum finanskostnad	60	57

Note 11 Skatt

Kostnad ved skatt innregnet i resultatet:

	2024	2023
Periodeskatt:		
Betalbar skatt (periodeskatt)	19	5
Justering av periodeskatt foregående år	0	0
Endring forpliktelse ved utsatt skatt	-4	0
Kostnad ved skatt	15	5

Avstemming av effektiv skattesats

	2024	2023
Resultat før skatt	72	23
Skatt beregnet til 22%	16	5
Effekt av for mye/for lite betalt forrige år	0	0
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	2	0
Ikke fradragsberettigede kostnader	0	0
Ikke skattepliktig inntekt	0	0
Annet	-	0
Kostnad ved skatt	18	5

Forpliktelse ved utsatt skatt på midlertidige forskjeller:

	2024	2023
Eiendeler ved utsatt skatt		
Pensjon	1	2
Underskudd til fremføring	0	0
Fordringer	0	0
Varige driftsmidler	-4	-2
Annet	0	0
Netto regnskapsført forpliktelse ved utsatt skatt	-2	0

Konsemets underskudd til fremføring per 31. desember 2024 forfaller som følger:

	2024	2023
Ingen forfallsfrist	0	0
Sum underskudd til fremføring	0	0



Holdco Spirit noter konsern

Note 12 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler (inkl. internt utviklede)	Patenter og lisenser	Goodwill	Sum 2024	Patenter og lisenser	Goodwill	Sum 2023
Balanseført verdi 1. januar	0	902	902	0	900	900
Tilgang ved kjøp av datterselskap	0	0	0	0	2	2
Nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Reversering av nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Avskrivning	0	0	0	0	0	0
Omregningsdifferanser	0	0	0	0	0	0
Balanseført verdi 31. januar	0	902	902	0	902	902

Økonomisk levetid
Avskrivningsmetode

5 år
lineær

Ubestemt
1A

Goodwill blir ikke avskrevet. Imidlertid blir det foretatt test for nedskrivning hvert år.

Nedskrivningstest av goodwill

Balanseført goodwill i konsernet utgjør pr 31.12.2024 MNOK 902. Hovedsakelig er goodwillen knyttet til oppkjøpet av Ecura Holding AS som ble gjennomført i 2021. I tillegg til goodwill postene allerede etablert på kjøpstidspunktet.

Bokført verdi av goodwill:	2024	2023
Bo og Habilitering	511	509
Bemannning	160	160
Hjemmetjenster og BPA	230	230
Oppkjøpte selskaper	0	2
Sum bokført verdi	902	902

Konsernet tester goodwill for nedskrivning minst årlig, eller når det foreligger indikasjoner på verdifall.

Gjennvinnbart beløp er fastsatt basert på en vurdering av virksomhetens bruksverdi. Bruksverdien er beregnet basert på en diskontering av forventede framtidige kontantstrømmer etter skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente etter skatt som hensyntar løpetid og risiko.

Følgende forutsetninger benyttet ved beregning av bruksverdi per 2024

	Diskonteringsrente etter skatt	Langsiktig vekstrate
Bo og Habilitering	7,35 %	2,0 %
Bemannning	7,35 %	2,0 %
Hjemmetjenster og BPA	7,35 %	2,0 %
Avhengighets-behandling	7,35 %	2,0 %
Oppkjøpte selskaper	7,35 %	2,0 %

Nøkkelforutsetninger ved beregning av bruksverdi

Beregning av bruksverdi for de kontaktstrømgenererende enhetene, er mest sensitiv for følgende forutsetninger:

Diskonteringsrente

Diskonteringsrente er basert på vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Diskonteringsrentene reflekterer markedets avkasningskrav per tidspunkt for test i den bransjen den kontaktstrømgenererende enheten sammenlignes med. Egenkapitalkostnad er beregnet med bakgrunn i CAPM-modellen. Renten som er benyttet for diskontering av kontantstrømmene er 7,35 %. Dette er basert på en risikofri rente på 3,9 % og tillagt en risikopremie på 3,4 %. Risikopremien baserer seg på en markedspremie på 4,5 % og en beta for sammenligningbare europeiske selskaper

Driftsmarginer

Driftsmarginer baserer seg på historiske marginnivåer og fremtidige utsikter basert på erfaring.

Vekstrate

Vekst er basert på 2025 budsjett godkjent av ledelsen og selskapets 5 års finansielle plan. Vekst etter fremskrivingsperioden er satt til forventet lønnsveksten i bransjen.



Holdco Spirit noter konsern

Sensitivitetsanalyse for nøkkelforutsetninger

Tabellen under viser hvordan gjennvinbart beløp på goodwill vil påvirkes av endring i de ulike forutsetningen, gitt at øvrige forutsetninger holdes konstant.

Forutsetning		Endring gjennvinbart
Diskonteringsrente	+/- 1%	-/+ 300 MNOK
Vekstrate etter 5 års perioden	+/- 0,5 %	+/- 120 MNOK

Note 13 Leieavtaler

Konsernet som leietaker

Bruksretteieendeler

Konsernets leide eiendeler inkluderer kontorer, boliger og annen fast eiendom, samt kjøretøy. Konsernets bruksretteieendeler er kategorisert og presentert i tabellen under.

Bruksretteieendeler	Bygninger	Kjøretøy	Totalt
Anskaffelseskost 1. januar 2024	367	1	368
Tilgang av bruksretteieendeler	43	1	43
Avhendinger	-18	0	-18
Overføringer og reklassifiseringer	38	0	38
Omregningsdifferanser	0	0	0
Anskaffelseskost 31. desember 2024	430	2	432
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1. januar 2024	86	1	87
Avskrivninger	52	0	53
Nedskrivninger i perioden	0	0	0
Avhendinger	-6	0	-6
Overføringer og reklassifiseringer	0	0	0
Omregningsdifferanser	0	0	0
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31. desember 2024	132	1	134
Balansført verdi av bruksretteieendeler 31. desember 2024	298	0	298
Økonomisk levetid	1-15 år	1-5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

Leieforpliktelser

Udiskonterte leieforpliktelser og forfall av betalinger

Mindre enn 1 år	45	0	46
1-2 år	42	0	42
2-3 år	40	0	40
3-4 år	37	0	37
4-5 år	34	0	34
Mer enn 5 år	157	0	157
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31. desember 2024	355	1	356

Endringer i leieforpliktelser

Leieforpliktelser 1. januar 2024			296
Nye/endrede leieforpliktelser innregnet i perioden			81
Betaling av leie			-66
Rentekostnad tilknyttet leieforpliktelser			24
Omregningsdifferanser			-11
Totale leieforpliktelser 31. desember 2024			324
Kortsiktige leieforpliktelser			64
Langsiktige leieforpliktelser			260
Netto kontantstrøm fra leieforpliktelser			-66

Andre leiekostnader innregnet i resultatet

Variable leiebetalinger kostnadsført i perioden			0
Driftskostnader i perioden knyttet til kortsiktige leieavtaler			47
Driftskostnader i perioden knyttet til eiendeler av lav verdi			0
Totale leiekostnader inkludert i varekostnad / andre driftskostnader			47



Holdco Spirit noter konsern

Note 15 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer brutto	146	218
Avsetninger til forventet kredittap	0	0
Sum kundefordringer (netto)	146	218

Kundefordringer er ikke-rentebærende. Se note 21 for en analyse av fordringer fra kunder og for en beskrivelse av avsetning til forventede kredittap.

Note 16 Andre kortsiktige fordringer

	2024	2023
Forskuddsbetalte kostnader	25	21
Tilgode offentlige avgifter	13	13
Andre kortsiktige fordringer	13	14
Sum andre kortsiktige fordringer	51	48

Note 17 Kontanter og kontantekvivalenter

	2024	2023
Kontanter i bank og kasse	129	10
Bank skattetrekksmidler	0	1
Kortsiktige bankplussinger	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter i balansen	129	11

Dette tilsvarer også kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember i kontantstrømmen.

Konsernet har ubenyttede kredittfasiliteter på 100 MNOK pr. 31.12.2024 (2023: 100 MNOK). Det er foreliggende ingen restriksjoner på bruken av disse midlene.

Note 18 Aksjekapital, aksjonærinformasjon

	2024	2023
Antall ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	10 276 683	10 276 683

Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12.2024:

	Antall aksjer:	Eierandel:
Karbon Invest AS	3 921 967	38,16 %
Gamp Invest AS	2 380 004	23,16 %
Stargirl AS	600 002	5,84 %
Aksji AS	600 000	5,84 %
Jeca Invest AS	500 001	4,87 %
Myconto AS	450 002	4,38 %
Zellos AS	450 000	4,38 %
Rosa Holding AS	192 000	1,87 %
Kristian Brovold AS	123 001	1,20 %
ØVRIGE < 1%	1 059 706	10,31 %
Totalt	10 276 683	100,00 %

Generalforsamlingen gav den 19.06.2024 styret fullmakt til å erverve egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen TNOK 102. Selskapet har ikke utbetalt utbytte i 2024 eller 2023.

Aksjer eiet direkte eller indirekte av styremedlemmer og daglig leder:

	Antall aksjer
Jens Rugseth (Karbon Invest AS)	3 921 967
Jonny Finstad (Aksji AS)	600 000
Per Gunnar Borhaug (Gamp Invest AS)	2 380 004
Christian Breddam (Snow AS)	15 156

Note 19 Langsiktig rentebærende gjeld

	Rentesats	Forfall	Balansført verdi	
			2024	2023
Sikret				
Banklån TLA	Nibor + 2,70%	2026	80	139
Banklån TLB	Nibor + 2,95%	2027	294	294
Annen langsiktig gjeld			0	0
Sum sikret langsiktig gjeld			374	433
Usikret				
Leieforpliktelse			260	245
Sum usikret langsiktig gjeld			260	245
Total langsiktig gjeld			634	678
Banklån			59	59
Annen kortsiktig gjeld			0	0
Leieforpliktelse kortsiktig			64	51
Gjeld ifbm oppkjøpte selskaper			0	4
Sum kortsiktig rentebærende gjeld			123	114
Sum rentebærende gjeld			756	791



Holdco Spirit noter konsern

Banklån

Banklån er sikret med enkelte av konsernets eiendeler som beskrevet i note 23. Banklån TLA har avdrag før forfallstidspunktet. Banklån er balanseført til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode.

Note 20 Finansiell risiko og risikostyring

Hoveddelen av konsernets finansielle forpliktelser, bortsett fra derivater, består av ordinære lån, leverandørgjeld og andre forpliktelser. Den primære hensikten med disse finansielle forpliktelsene er å finansiere konsernets operasjonelle virksomhet. Konsernets finansielle eiendeler består i utgangspunktet av kundefordringer, kontanter og kontantekvivalenter som stammer direkte fra konsernets drift.

Konsernet er eksponert for markedsrisiko, likviditetsrisiko, kredittisiko og egenkapitalrisiko. Konsernets ledelse har ansvaret for håndteringen av denne risikoen.

Markedsrisiko

Markedsrisiko er risikoen for at fremtidige kontantstrømmer fra et finansielt instrument vil fluktuere som følge av endringer i markedspriser. Markedsrisiko består av renterisiko og valutarisiko. Finansielle instrumenter som påvirkes av markedsrisiko inkluderer lån, innskudd og derivater.

Renterisiko

Renterisiko er risikoen for fluktasjon i fremtidige kontantstrømmer til et finansielt instrument som følge av endringer i markedsrentene. Konsernets eksponering for endringer i rentene er hovedsakelig knyttet til langsiktig lån fra bank med flytende rente.

Målet for ledelsen er å holde volatiliteten knyttet til fremtidige rentebetalinger på et akseptabelt nivå. I henhold til konsernets strategi er MNOK 216 av selskapets rentebærende gjeld sikret med fastrenteavtale. Rentebytteavtalen innebærer at konsernet mottar flytende rente tilsvarende NIBOR og betaler en fastrente på 3.8 %. Rentebytteavtalen innregnes til virkelig verdi.

Gjeldende avtale ble inngått inngått i 2023 med virkningsdato 15.11.2024 til 16.08.2027.

Rentesensitivitet

Tabellen under viser sensitiviteten til en mulig endring i rentene på den delen av konsernets lån som påvirkes, etter at det er tatt hensyn til rentebytteavtale. Ved å holde alle andre variabler konstant vil konsernets resultat og egenkapital før skatt bli påvirket på følgende måte av endringer i gjeldsinstrumenter med flytende rente:

	Økning/ reduksjon i basispunkter	Effekt på resultat før skatt	Effekt før skatt på egenkapital
2024	1,00 %	2	2
2023	1,00 %	2	2

Valutarisiko

Valutarisiko er risikoen for at fremtidige kontantstrømmer vil fluktuere som følge av endringer i valutakurser. Konsernet har i det alt vesentlige inntekter og kostnader i norske kroner, og konsernet er derfor ikke utsatt for valutarisiko av vesentlig karakter.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall. Konsernets fremgangsmåte for å håndtere dette på, er å sikre, så langt som mulig, at de alltid vil ha en tilstrekkelig likviditet for å kunne betjene sine forpliktelser, både under normale og krevende forhold, uten å pådra seg uakseptable tap eller risiko for å skade konsernets omdømme. Ubenyttede kredittreserver pr 31.12.2024 utgjør MNOK 100.

Tabellen nedenfor viser forfallsanalyse for konsernets finansielle forpliktelser basert på de kontraktmessige, ikke-diskonterte betalingene.

31.12.2024	Gjenstående tid					Sum
	<1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	Mer enn 5 år	
Finansielle forpliktelser						
Banklån	59	80	294		0	432
Leieforpliktelser	68	58	48	38	213	425
Leverandørgjeld og andre forpliktelser	21	0	0	0	0	21
Derivater						
Rentebytteavtaler	0	0	0	0	0	0
Sum	147	138	341	38	213	878

31.12.2023	Gjenstående tid					Sum
	<1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	Mer enn 5 år	
Finansielle forpliktelser						
Banklån	59	59	80	294	0	491
Leieforpliktelser	54	51	47	43	197	391
Leverandørgjeld og andre forpliktelser	29	0	0	0	0	29
Derivater						
Rentebytteavtaler	0	0	0	0	0	0
Sum	142	109	127	336	197	911



Holdco Spirit noter konsern

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at en motpart ikke vil oppfylle sine forpliktelser knyttet til et finansielt instrument eller en kontrakt, noe som fører til et økonomisk tap. Konsernet er eksponert for kredittrisiko fra operasjonelle aktiviteter (hovedsakelig kundefordringer) og fra finansieringsaktiviteter, herunder innskudd i banker og andre finansielle instrumenter.

Konsernet har primært fordringer på norske kommuner, og kredittrisikoen anses for å være lav. Avsetning til forventet tap på krav utgjør ubetydelige beløp, se note 15.

Ettersom kundene hovedsakelig består av norske kommuner, så er det kun mindre beløp som har forfalt, og som ikke er betalt.

Kapitalforvaltning

Det primære fokuset ved konsernets kapitalforvaltning er å sikre at konsernet beholder en god kredittvurdering og en sunn kapitalstruktur, og som til enhver tid oppfyller de lånekriterier som konsernet har i tilknytning til sine banklån.

Alle covenants er oppfylt pr 31.12.2024 og forventes å være oppfylt de påfølgende 12 måneder.

Endringer i forpliktelser som stammer fra finansieringsaktiviteter:

	1.1.2024	Kontantstrøm	Uten påvirkning på kontantstrøm			31.12.24
			Endringer i virkelig verdi	Tilgang leie avtaler	Annet	
Langsiktig gjeld	433	-59				374
Leieforpliktelser langsiktig	245	-66	-14	95		260
Kortsiktig gjeld	63	-4				59
Leieforpliktelser kortsiktig	51		14		-1	64
Eiendeler holdt som sikringsinstrumenter	0					0
Sum forpliktelser fra finansieringsaktiviteter	792	-129	0	95	-1	757

	1.1.2023	Kontantstrøm	Uten påvirkning på kontantstrøm			31.12.23
			Endringer i virkelig verdi	Tilgang leie avtaler	Annet	
Langsiktig gjeld	424	9				433
Leieforpliktelser langsiktig	222	-43	-13	82	-3	245
Kortsiktig gjeld	150	-87				63
Leieforpliktelser kortsiktig	43		13		-5	51
Eiendeler holdt som sikringsinstrumenter	0					0
Sum forpliktelser fra finansieringsaktiviteter	839	-121	0	82	-8	792

Virkelig verdi

Konsernet har en rentebytteavtale hvor virkelig verdi er fastsatt basert på observerbar markedspris.

Følgende av konsernets finansielle instrumenter er ikke verdsatt til virkelig verdi: kontanter og kontantekvivalenter, kundefordringer, andre kortsiktige fordringer og banklån. Balanseført verdi av kundefordringer og leverandørgjeld er tilnærmet lik virkelig verdi da de er inngått på normale betingelser.



Holdco Spirit noter konsern

Note 21 Pensjoner

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

De fleste ansatte i Ecura-konsernet er tilknyttet pensjonsordninger definert som innskuddsplaner. Innskuddet i ordningen kostnadsføres når det påløper

Konsernet har i tillegg ytelsesbaserte pensjonsordning som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsen er fondert gjennom KLP og omfatter i 2024 81 ansatte (mot 70 ansatte i 2023). Netto pensjonsforpliktelse er på kr 3,7 mill pr 31.12.2024 og omfatter personer ansatt i Ecura Bo og Habilitering AS og Ecura Hjemmetjenester og BPA AS:

Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:

	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	9	8
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	1	1
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2	-2
Administrasjonskostnader	0	0
Arbeidsgiveravgift	1	1
Netto pensjonskostnader på ytelsesplaner	10	8
Kostnader ved innskuddsplaner i Norge	73	65
Kostnader ved innskuddsplaner i utlandet	0	0
Årets totale pensjonskostnad innregnet resultatet	83	73

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:

	2024	2023
Brutto pensjonsforpliktelse	41	35
Pensjonsmidler	47	37
Netto forpliktelse for arbeidsgiveravgift	-6	-3
Arbeidsgiveravgift	-1	0
Netto pensjonsforpliktelse	-7	-3
Ikke resultatført aktuarielt gevinnt (tap)	0	0
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12	-7	-3

De aktuariemessig forutsetningene som er lagt til grunn:

	2024	2023
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>		
Diskonteringsrente i %	3,90 %	3,10 %
Økning i grunnbeløp (G) i %	4,00 %	3,25 %
Lønnsvekst i %	3,00 %	3,50 %
Pensjonsregulering i %	3,75 %	2,80 %
Forventet avkastning	5,90 %	5,30 %

Note 22 Annen kortsiktig gjeld

	2024	2023
Skyldig offentlige avgifter, skattetrekk og lignende	90	94
Påløpte renter	4	0
Påløpne feriepenger/lønn	270	219
Forskudd fra kunder	35	57
Annen kortsiktig gjeld	53	41
SUM	453	411

Note 23 Pant og garantier

	2024	2023
Gjeld sikret med pant	433	491
Pantsatte eiendeler		
Kundefordringer	146	218
Varelager	0	0
Fast eiendom	67	68
Driftsløsøre, inventar o.l.	30	28
SUM	243	314



Holdco Spirit noter konsern

Note 24 Nærstående parter

Internhandel i konsernet er gjort i henhold til egne avtaler og på armlengdes avstand. Felleskostnader i Ecura AS er fordelt på konsernselskapene i henhold til fordelingsnøkler, avhengig av de ulike kostnadsartene. Ecura AS leide en eiendom av Jonny Finstad. Leieforholdet har opphørt pr 31.12.2024. Årlig leie for 2024 utgjorde TNOK 242. Ecura Bo og Habilitering AS leier en eiendom av JC Sundal AS, årlig leie for 2024 utgjør TNOK 598. Ecura Hjemmetjenester og BPA AS leier en eiendom av Arnea AS, årlig leie for 2024 utgjør TNOK 840. Ecura Bo og Habilitering AS leier flere eiendommer av Samfunnsbygg Norge AS, årlig leie utgjør MNOK 12,4.

Note 25 Hendelser etter balansedagen

Etter balansedagen er det besluttet å utbetale et ekstraordinært utbytte på 145 millioner kroner til aksjonærene. I tillegg er selskapets låneavtale blitt refinansiert, noe som har resultert i en økning av Fasilitet A med 95 millioner kroner. Disse tiltakene er del av en samlet vurdering av konsernets kapitalstruktur. Utbyttet har i vesentlig grad medgått til å nedbetale gjeld for ansatte som finansierte kjøp av Ecura-aksjer i 2021. I flere tilfeller ble eierskapet delvis finansiert gjennom banklån, og en betydelig andel av det ekstraordinære utbyttet er benyttet til å betale ned på disse lånene.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rugseth, Jens Ragnar

Styreleder

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-799205

IP: 46.22.xxx.xxx

2025-06-10 14:31:28 UTC



Finstad, Jonny

Styremedlem

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-985838

IP: 79.160.xxx.xxx

2025-06-10 15:21:35 UTC



Kvernland-Berg, Grete

Styremedlem

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-349028

IP: 77.233.xxx.xxx

2025-06-10 18:54:43 UTC



Breddam, Christian Krag

Styremedlem

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1537705

IP: 81.166.xxx.xxx

2025-06-10 19:33:01 UTC



Grønsveen, Wenche Irene

Styremedlem

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-3180724

IP: 84.211.xxx.xxx

2025-06-12 22:52:11 UTC



Borhaug, Per Gunnar

Administrerende direktør

På vegne av: Holdco Spirit AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-930413

IP: 46.15.xxx.xxx

2025-06-13 08:55:51 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: 64DX6-ZH0KU-E5TMT-J7X5B-0XU5A-DBMUS



BDO AS
Bernt Ankers gate 17
1534 Moss

Til generalforsamlingen i Holdco Spirit AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Holdco Spirit AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller



hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Per Harald Eskedal
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Årsregnskap 2024 Holdco Spirit AS

Organisasjonsnr: 927 233 045



Resultatregnskap

Holdco Spirit AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Annen driftskostnad	1	216 002	192 160
Sum driftskostnader		216 002	192 160
Driftsresultat		-216 002	-192 160
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	469 541	391 206
Resultat av finansposter		469 541	391 206
Resultat før skattekostnad		253 539	199 046
Skattekostnad på resultat	3	55 779	43 790
Årsresultat		197 760	155 256
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		197 760	155 256
Sum overføringer	4	197 760	155 256



Balanse
Holdco Spirit AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	5	266 386 345	266 188 585
Sum finansielle anleggsmidler		266 386 345	266 188 585
Sum anleggsmidler		266 386 345	266 188 585
Omløpsmidler			
Andre kortsiktige fordringer		103 791	66 873
Konsernfordringer	2	10 823 483	12 952 897
Sum fordringer		10 927 274	13 019 770
Sum omløpsmidler		10 927 274	13 019 770
Sum eiendeler		277 313 619	279 208 355



Balanse
Holdco Spirit AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	4, 6	1 027 668	1 027 668
Overkurs	4	275 143 188	275 143 188
Annen innskutt egenkapital	4	535 521	535 521
Sum innskutt egenkapital		<u>276 706 377</u>	<u>276 706 377</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	4	353 015	155 256
Sum opptjent egenkapital		<u>353 015</u>	<u>155 256</u>
Sum egenkapital		<u>277 059 392</u>	<u>276 861 633</u>
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Kortsiktig konserngjeld	2	0	2 147 676
Annen kortsiktig gjeld		254 227	199 046
Sum kortsiktig gjeld		<u>254 227</u>	<u>2 346 722</u>
Sum gjeld		<u>254 227</u>	<u>2 346 722</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>277 313 619</u>	<u>279 208 355</u>

10.06.2025
Styret i Holdco Spirit AS

Jens Rugseth
styreleder

Christian Krag Breddam
styremedlem

Jonny Finstad
styremedlem

Grete Kvernland-Berg
styremedlem

Wenche Irene Grønsveen
styremedlem

Per Gunnar Borhaug
administrerende direktør



Kontantstrømoppstilling

Holdco Spirit AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		253 539	199 046
Periodens betalte skatt		0	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-253 539	-199 046
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		<u>0</u>	<u>0</u>



Noter til regnskapet 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Skatt på avgitt konsernbidrag som er ført som økt kostpris på aksjer i andre selskaper, og skatt på mottatt konsernbidrag som er ført direkte mot egenkapitalen, er ført direkte mot skatt i balansen (føringen skjer mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på utsatt skatt).

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Konsernregnskap

Konsernregnskap for Holdco Spirit konsern utarbeides iht IFRS i et eget dokument.



Noter til regnskapet 2024

Note 1 Lønnskostnader, ingen ansatte

Det har ikke vært ansatte sysselsatt i løpet av regnskapsåret.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til fordel for medlemmer av styret eller til annet administrasjon-, ledelses- eller kontrollorgan.

Kostnadsført revisjonshonorar utgjør kr. 0,-.

Revisjonskostnader er medtatt i regnskapet til datterselskapet Ecura AS, og blir fordelt ut på de ulike konsernselskapene gjennom management fee

Note 2 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2024	2023
Kortsiktige fordringer	10 823 483	12 952 897
Sum fordringer	10 823 483	12 952 897
Gjeld	2024	2023
Annen kortsiktig gjeld	0	2 147 676
Sum gjeld	0	2 147 676

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	55 779	43 790
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	55 779	43 790
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	253 539	199 046
Permanente forskjeller	0	0
Avgitt konsernbidrag	-253 539	-199 046
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	55 779	43 790
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-55 779	-43 790
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	253 539	199 046
Beregnet skatt av resultat før skatt	55 779	43 790
Sum	55 779	43 790
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %



Noter til regnskapet 2024

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.	1 027 668	275 143 188	690 776	276 861 633
Årets resultat	0	0	197 760	197 760
Pr. 31.12.	1 027 668	275 143 188	888 536	277 059 392

Note 5 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet er bokført i henhold til kostmetoden.

Selskap	Forretningskontor	Eier- /stemmeandel	Årets resultat	EK pr. 31.12
Bidco Spirit AS	Oslo	100 %	0	263 930 828

Bidco Spirit AS er morselskap i underkonsern som inkluderer datterselskapet Ecura AS som igjen er morselskap for Ecura Bo og Habilitering AS, Ecura Care AS, Ecura Hjemmetjenester og BPA AS, Vangseter AS, Ecura Nord AS og Ecura Recruit S.L.



Noter til regnskapet 2024

Note 6 Antall aksjer, aksjeeiere mv

<u>Aksjekapital</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Balanseført</u>
Ordinære aksjer	10 276 683	0,10	1 027 668

Selskapets aksjekapital eies av følgende aksjonærer:

<u>Aksjonærer:</u>	<u>Antall aksjer</u>	<u>Eierandel</u>
Karbon Invest AS	3 921 967	38,2 %
Gamp Invest AS	2 380 004	23,2 %
Stargirl AS	600 002	5,8 %
Aksji AS	600 000	5,8 %
Deinde AS	500 001	4,9 %
Myconto AS	450 002	4,4 %
Zellos AS	450 000	4,4 %
Rosa Holding AS	192 000	1,9 %
Kristian Brovold AS	123 001	1,2 %
Sum	9 216 977	89,7 %
Øvrige (eierandel < 1 %)	1 059 706	10,3 %
Totalt antall aksjer	10 276 683	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Aksjer eiet/kontrollert av styremedlemmer og daglig leder

Jens Rugseth (Karbon Invest AS)	Styrets leder	3 921 967
Jonny Finstad (Aksji AS)	Styremedlem	600 000
Per Gunnar Borhaug (Gamp Invest AS)	Daglig leder	2 380 004



Resultatregnskap

Holdco Spirit AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt		2 164 507 259	1 947 387 868
Annen driftsinntekt		4 721 516	8 627 720
Sum driftsinntekter		2 169 228 775	1 956 015 587
Varekostnad		138 409 647	127 457 343
Lønnskostnad		1 725 110 263	1 571 087 039
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		72 995 239	65 574 872
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	4 129 488
Annen driftskostnad		115 010 238	109 129 192
Sum driftskostnader		2 051 525 387	1 877 377 935
Driftsresultat		117 703 388	78 637 653
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 560 158	975 334
Annen finansinntekt		84 199	61 066
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		0	124 894
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		2 786 940	4 084 212
Annen rentekostnad		53 961 263	50 910 382
Annen finanskostnad		3 724 500	2 222 875
Resultat av finansposter		-56 828 346	-56 056 176
Ordinært resultat før skattekostnad		60 875 042	22 581 477
Skattekostnad på ordinært resultat		14 619 187	4 970 089
Årsresultat		46 255 855	17 611 388



Balanse Holdco Spirit AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		2 204 299	0
Goodwill		901 593 089	901 593 088
Sum immaterielle eiendeler		903 797 387	901 593 089
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		71 613 926	69 909 795
Maskiner og anlegg		0	69 337
Skip og flytende installasjoner		298 303 190	281 772 227
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		25 594 082	27 948 194
Sum varige driftsmidler		395 511 197	379 699 553
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		164 294	164 294
Andre langsiktige fordringer		7 024 835	7 179 627
Sum finansielle anleggsmidler		7 189 129	7 343 921
Sum anleggsmidler		1 306 497 714	1 288 636 562
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning		159 366	171 663
Sum varer		159 366	171 663
Fordringer			
Kundefordringer		146 055 787	217 885 498
Andre kortsiktige fordringer		50 968 952	48 297 887
Sum fordringer		197 024 740	266 183 385
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		1 406 003	4 192 943
Sum investeringer		1 406 003	4 192 943
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		128 754 319	10 748 262
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		128 754 319	10 748 262
Sum omløpsmidler		327 344 428	281 296 253
Sum eiendeler		1 633 842 142	1 569 932 815



Balanse Holdco Spirit AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		1 027 000	1 027 000
Overkurs		275 143 000	275 143 000
Sum innskutt egenkapital		276 170 000	276 170 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		108 944 158	60 452 660
Sum opptjent egenkapital		108 944 158	60 452 660
Sum egenkapital		385 114 158	336 622 660
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser		642 184	0
Utsatt skatt		0	475 389
Andre avsetninger for forpliktelser		0	183 409
Sum avsetning for forpliktelser		642 184	658 798
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		432 550 208	432 885 425
Øvrig langsiktig gjeld		260 154 261	244 926 269
Sum annen langsiktig gjeld		692 704 469	677 811 694
Kortsiktig gjeld			
Serifikatån		63 924 100	58 700 000
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	50 926 969
Leverandørgjeld		20 624 833	25 559 462
Betalbar skatt		17 868 338	4 960 716
Skyldig offentlige avgifter		90 226 284	93 995 235
Annen kortsiktig gjeld		362 737 775	320 697 279
Sum kortsiktig gjeld		555 381 330	554 839 663
Sum gjeld		1 248 727 984	1 233 310 155
Sum egenkapital og gjeld		1 633 842 142	1 569 932 815