



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	971 529 652
Organisasjonsform:	Stiftelse
Foretaksnavn:	DET NORSKE DIAKONHJEM
Forretningsadresse:	Sørkedalsveien 43 0369 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	ingunn.moser@diakonhjemmet.no
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	25.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2		4 503 136
Offentlige tilskudd	2		19 067 186
Leieinntekter	2	130 981 988	122 264 130
Andre driftsinntekter	2	14 908 390	17 358 679
<b>Sum inntekter</b>		<b>145 890 378</b>	<b>163 193 131</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4,6	31 869 269	60 444 119
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	31 788 093	28 425 764
Annen driftskostnad	4	69 376 757	56 965 542
<b>Sum kostnader</b>		<b>133 034 119</b>	<b>145 835 425</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>12 856 259</b>	<b>17 357 706</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		724 298	1 054 643
Annen finansinntekt			770
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	8	6 193 964	5 718 644
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 918 262</b>	<b>6 774 057</b>
Annen rentekostnad	9	11 067 540	16 807 619
Annen finanskostnad	9	11 494	5 616
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>11 079 034</b>	<b>16 813 235</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-4 160 772</b>	<b>-10 039 178</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>8 695 487</b>	<b>7 318 528</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	15	2 564 466	2 215 079
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>6 131 021</b>	<b>5 103 449</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>6 131 021</b>	<b>5 103 449</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overføringer til/fra annen egenkapital		6 131 021	5 103 449
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>6 131 021</b>	<b>5 103 449</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter	3	94 569 011	94 823 206
Bygninger	3	1 035 678 780	919 047 839
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	6 229 486	5 508 958
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>1 136 477 277</b>	<b>1 019 380 003</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	85 960 024	85 750 024
Lån til foretak i samme konsern		19 872 027	3 700 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	5 926 574	926 589
Andre fordringer	7	10 230 336	11 730 336
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>121 988 961</b>	<b>102 106 949</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 258 466 238</b>	<b>1 121 486 952</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		18 502 425	5 578 632
Andre fordringer		1 386 361	2 442 403
Konsernfordringer		52 282	1 966 848
<b>Sum fordringer</b>		<b>19 941 068</b>	<b>9 987 883</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	8	34 455 373	30 383 346
Markedsbaserte obligasjoner	8	19 629 667	18 438 454
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	8	195 341	286 181
<b>Sum investeringer</b>		<b>54 280 381</b>	<b>49 107 981</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		110 806 806	114 767 364



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		110 806 806	114 767 364
Sum omløpsmidler		185 028 255	173 863 228
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 443 494 493</b>	<b>1 295 350 180</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Grunnkapital	11	15 000 000	15 000 000
Annen innskutt egenkapital	11	415 460 929	415 460 929
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>430 460 929</b>	<b>430 460 929</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	11	95 454 814	89 323 792
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>95 454 814</b>	<b>89 323 792</b>

##### Sum egenkapital

11	<b>525 915 743</b>	<b>519 784 721</b>
----	--------------------	--------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	6	6 976 265	9 188 461
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>6 976 265</b>	<b>9 188 461</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	12	827 586 760	682 747 122
Langsiktig konserngjeld		16 250 015	19 247 615
Øvrig langsiktig gjeld	12	7 692 282	8 974 338
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>851 529 057</b>	<b>710 969 075</b>

##### Sum langsiktig gjeld

	<b>858 505 322</b>	<b>720 157 536</b>
--	--------------------	--------------------

##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		33 249 536	32 422 050
Betalbar skatt	15	2 665 185	2 511 775
Skyldige offentlige avgifter		2 633 474	6 094 676
Kortsiktig konserngjeld		3 318 275	2 472 844



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Diverse avsetninger	13	14 270 427	6 455 893
Annen kortsiktig gjeld	13	2 936 531	5 450 685
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>59 073 428</b>	<b>55 407 923</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>917 578 750</b>	<b>775 565 459</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 443 494 493</b>	<b>1 295 350 180</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	142 409 386	149 747 213
Basis tilskudd og aktivitetsbasert inntekt	2	2 830 897 547	2 565 909 490
Leieinntekter	2	46 112 857	48 036 631
Andre driftsinntekter	2	162 644 058	145 617 497
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 182 063 848</b>	<b>2 909 310 831</b>
<b>Kostnader</b>			
Forbruk av varer		299 855 401	282 949 195
Lønnskostnad	4,6	2 066 658 342	1 944 674 469
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	105 487 682	91 287 701
Annen driftskostnad	4	664 804 110	544 959 911
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 136 805 535</b>	<b>2 863 871 276</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>45 258 313</b>	<b>45 439 555</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 438 575	9 813 143
Annen finansinntekt		367 583	29 602
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	8	6 238 138	5 785 448
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>11 044 296</b>	<b>15 628 193</b>
Verdireduksjon andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	8,9		105 054
Annen rentekostnad	9	12 336 576	18 035 572
Annen finanskostnad	9	483 115	312 269
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 819 691</b>	<b>18 452 895</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 775 395</b>	<b>-2 824 702</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>43 482 918</b>	<b>42 614 853</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	15	2 564 466	2 215 079
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>40 918 452</b>	<b>40 399 774</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>40 918 452</b>	<b>40 399 774</b>
Minoritetsinteresser	11	12 908 130	1 698 081
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>28 010 322</b>	<b>38 701 693</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	11	28 010 322	38 701 693
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>28 010 322</b>	<b>38 701 693</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		3 931 247	
Goodwill	3	2 439 985	3 834 271
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 371 232</b>	<b>3 834 271</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter	3	61 569 011	61 823 206
Bygninger	3	1 477 147 515	1 256 941 453
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	132 589 670	103 936 358
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 671 306 196</b>	<b>1 422 701 017</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i andre aksjer	7	6 670 336	1 670 352
Eierandel i KLP	7	88 869 596	81 623 445
Pensjonsmidler	6	35 669 496	16 035 215
Andre langsiktige fordringer	7	12 962 041	13 433 418
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>144 171 469</b>	<b>112 762 430</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 821 848 897</b>	<b>1 539 297 718</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		10 758 835	9 879 202
<b>Sum varer</b>		<b>10 758 835</b>	<b>9 879 202</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		69 638 673	48 563 119
Andre fordringer		71 369 327	55 433 368
<b>Sum fordringer</b>		<b>141 008 000</b>	<b>103 996 487</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	8	34 455 373	30 383 346
Markedsbaserte obligasjoner	8	19 629 666	18 438 454



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	8	3 724 084	3 770 749
<b>Sum investeringer</b>	<b>8</b>	<b>57 809 123</b>	<b>52 592 549</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	776 607 586	813 232 473
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>776 607 586</b>	<b>813 232 473</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>986 183 544</b>	<b>979 700 711</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 808 032 441</b>	<b>2 518 998 429</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital	11	15 000 000	15 000 000
Annen innskutt egenkapital	11	382 460 929	382 460 929
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>397 460 929</b>	<b>397 460 929</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	649 279 282	620 897 590
Minoritetsinteresser	11	32 657 112	19 748 982
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>681 936 394</b>	<b>640 646 572</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>1 079 397 323</b>	<b>1 038 107 501</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	6	51 152 250	78 790 561
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>51 152 250</b>	<b>78 790 561</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	879 650 606	735 565 268
Øvrig langsiktig gjeld	12	30 377 282	32 971 838
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>910 027 888</b>	<b>768 537 106</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>961 180 138</b>	<b>847 327 667</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner			3 056
Leverandørgjeld		155 380 712	141 459 354
Betalbar skatt	15	2 665 185	2 511 775
Skyldige offentlige avgifter		143 336 292	132 921 341
Diverse avsetninger	13	187 004 392	113 565 903
Annen kortsiktig gjeld	13	279 068 399	243 101 832
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>767 454 980</b>	<b>633 563 261</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 728 635 118</b>	<b>1 480 890 928</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 808 032 441</b>	<b>2 518 998 429</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser		10 000 000	10 000 000



Årsberetning 2020 for Det norske Diakonhjem.pdf

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Wirgenes, Paul Erik	BANKID_MOBILE	2021-03-25 10:18 GMT+1
Moser, Ingunn Brita	BANKID	2021-03-25 10:22 GMT+1
Mejdell, Bente Holm	BANKID_MOBILE	2021-03-25 13:33 GMT+1
Solberg, Tormod	BANKID_MOBILE	2021-03-25 15:46 GMT+1
Middtømme, Ingeborg Synøve	BANKID_MOBILE	2021-03-25 16:12 GMT+1
Madsen, Vibeke H	BANKID_MOBILE	2021-03-25 17:19 GMT+1
Myklebust, Signe	BANKID_MOBILE	2021-03-26 17:25 GMT+1
Haavardsholm, Espen Andre	BANKID_MOBILE	2021-03-27 00:29 GMT+1
Furuheim, Anne Cathrine H	BANKID_MOBILE	2021-03-30 09:44 GMT+2

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1A1DC66BA415433C9CA85D3E0C97695D

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



Diakonhjemmet

## Årsberetning 2020

for

Det norske Diakonhjem (Diakonhjemmet)

– morselskap og konsern

Innhold	
2020 oppsummert:.....	2
Resultat .....	3
Diakonhjemmet (konsernet).....	3
Det norske Diakonhjem (morselskapet).....	3
Virksomhetsområder .....	3
Diakonhjemmet sykehus AS:.....	3
VID vitenskapelige høyskole AS: .....	4
Diakonhjemmet Omsorg AS:.....	4
Diakonhjemmet sykehusapotek AS: .....	5
Eiendomsutvikling.....	5
Vern om skaperverket – miljø og bærekraft .....	5
Likestilling og diskriminering .....	6
Helse, miljø og sikkerhet .....	6
Samfunnssikkerhet og beredskap .....	6
GDPR.....	7
Sykefravær.....	7
Risikoforhold .....	7
Markedsrisiko.....	7
Finansiell risiko.....	7
Kredittrisiko.....	8
Likviditetsrisiko .....	8
Eierstruktur.....	8
Styrets arbeid .....	8
Fremtidsutsikter .....	9



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1A1DC66BA415433C9CA85D3E0C97695D

## Styrets årsberetning 2020

### Om Diakonhjemmet

Stiftelsen Det norske Diakonhjem er en privat, ideell og selvstendig institusjon innenfor Den norske kirke. Diakonhjemmet ble grunnlagt i 1890 for å utdanne og mobilisere til «kirkelig nødinnsats» som svar på sosiale utfordringer og materiell nød i datidens Christiania. Formålet til Diakonhjemmet er å fremme og utvikle diakonal virksomhet i kirke og samfunn, nasjonalt og internasjonalt. Ifølge vedtektene skal dette gjøres gjennom

- å utfordre og utruste til tjeneste for å gi omsorg og hjelp til mennesker i nød, fremme rettferdighet og likeverd og bidra til forsoning og vern om skaperverket
- å utdanne til diakontjeneste
- høgskole, sykehus og omsorg
- forskning, utvikling og formidling
- arbeid med etiske spørsmål
- annen virksomhet som styrker formålet.

Diakonhjemmet realiserer formålet gjennom et omfattende tjenestetilbud innenfor helse, omsorg og utdanning. Stiftelsen eier virksomhetene Diakonhjemmet sykehus, Diakonhjemmet Sykehusapotek og Diakonhjemmet Omsorg, herunder sykehjem, hjemmetjenester, barnehager, barnevern og samtale- og veiledningstilbud. I tillegg er Diakonhjemmet majoritetseier av VID vitenskapelige høgskole. Diakonhjemmet har ca. 3000 hel- og deltidsansatte.

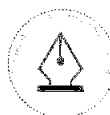
Organisasjonsmessig har stiftelsen konsernlignende trekk ved at kjernevirksomheten er organisert som ideelle aksjeselskaper. Ideelt eierskap og virksomhetsmodell innebærer at eventuelt overskudd i virksomhetenes drift går tilbake i virksomhetene til nyskaping og utvikling av nye tilbud og tjenester (not-for-profit). Det hentes dermed ikke ut utbytte av aksjeselskapene, men overskudd benyttes til formålet og tjener til det beste for virksomhetene, brukerne og samfunnet. Diakonhjemmets hovedkontor ligger på Steinerud i Oslo.

#### 2020 oppsummert:

Pandemien har påvirket Diakonhjemmet i stor grad og virksomhetene har vært i kontinuerlig beredskap siden mars 2020. Ansatte ved sykehuset, sykehjemmene, hjemmetjenestene, omsorgsboligene, barnehagene og høgskolen har stått i førstelinjen med stort ansvar for å ivareta både menneskers liv og helse og drift som er avgjørende for at samfunnet skal fungere.

Pandemien har gjort at fokus sentrerer rundt kjernen; helse, omsorg og utdanning. Samtidig ser en mulighetene samarbeid på tvers av virksomheten gir innenfor forskning, tjenesteutvikling, bruk av ny teknologi, digitalisering og nye samarbeids- og arbeidsformer. Den digitale kompetansen er økt, med bl.a. utvidet bruk av digital pasientoppfølging og digitalisert undervisning. Samhandling, deling og helhetlige tilnærminger på tvers er viktig for å utvikle fremtidens helse og omsorg. Dette er kjernen i strategien til Diakonhjemmet.

Hovedledelsen ved Diakonhjemmet er godt etablert med felles ansvar for helheten. Administrasjonen i stiftelsen er reorganisert, arbeidet med å etablere fellestjenester er godt i gang og det er etablert et felles diakonalfaglig råd.





Eiendomsutvikling er et viktig virkemiddel for å utvikle virksomhetene ved Diakonhjemmet. I mai 2020 ble reguleringsplanen for Diakonhjemmet hage, et stort utviklings- og utbyggingsprosjekt på eiendommen på Steinerud i Oslo, vedtatt i Oslo Bystyre. Området skal være en utprøvingsarena for fremtidens omsorg og bærekraftige velferd.

Diakonhjemmets økonomiske utvikling er i stor grad en konsekvens av økonomien i virksomhetene, noe som krever god økonomi- og virksomhetsstyring på tvers av Diakonhjemmet. Den økonomiske utviklingen har vært påvirket av pandemien i 2020 og særlig gjelder det sykehuset. Totalt sett er likevel den økonomiske utviklingen tilfredsstillende og gir et godt grunnlag for videre utvikling og vekst.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1A1DC66BA415433C9CA85D3E0C97695D



## Resultat

### Diakonhjemmet (konsernet)

Nedenfor er resultatene til konsernet Diakonhjemmet kommentert. Tallene for 2019 står i parentes.

Diakonhjemmet i 2020 har en samlet omsetning på 3 182 MNOK (2 911 MNOK). Årsresultatet i 2020 viser et overskudd på 40,9 MNOK (40,4 MNOK). Resultatene påvirkes av endringer i pensjonskostnad og finansiering av disse. Årsresultat er på ca. samme nivå i 2020 som i 2019, men sykehuset har redusert årsresultat fra 26,6 MNOK i 2019 til 9,8 MNOK i 2020, mens høyskolen (VID) har økt årsresultat fra 3,3 MNOK i 2019 til 28,4 MNOK i 2020.

Pr. 31.12.2020 har konsernet en egenkapital på 1 079 MNOK (1 038 MNOK), tilsvarende en egenkapitalandel av total kapital på 38% (41%).

Konsernets kontantstrøm er negativ. Hovedårsaken er betydelige investeringer i ombygginger på sykehuset finansiert over drift. Likviditeten ansees fortsatt som god.

### Det norske Diakonhjem (morselskapet)

Det norske Diakonhjem (morselskapet) har et driftsresultat på 12,9 MNOK (17,4 MNOK). Årsresultatet viser et overskudd på 6,1 MNOK (5,1 MNOK). Egenkapitalen per 31.12.2020 er 525,9 MNOK (519,8 MNOK) som er egenkapitalandel på 36% (40%).

Diakonhjemmet har en kontantstrøm som dekker løpende investeringer og nedbetaling av lån. Likviditeten anses fortsatt som svært god.

Det er etablert langsiktige låneavtaler og god struktur i finansiering av eksisterende eiendomsmasse og nybygg. Omsorg+bygget fullfinansieres med lån fra Husbanken og Oslo kommune. Det er god likviditet både i morselskapet og i virksomhetene. Det arbeides med kapitalforvaltning, økonomi- og virksomhetsstyring for å utvikle og sikre den finansielle og økonomiske stillingen for Diakonhjemmet.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt på dette grunnlag.

## Virksomhetsområder

Diakonhjemmet eier, driver og utvikler virksomheter og tjenester innenfor helse, omsorg og utdanning. Nedenfor er resultatene til virksomhetsområdene kommentert. Tallene for 2019 står i parentes.

### Diakonhjemmet sykehus AS:

Diakonhjemmet Sykehus AS har hovedkontor på Steinerud i Oslo og avdelinger innenfor psykisk helsevern på Tåsen og Vinderen.

Driftsresultatet 2020 viser overskudd på 7,2 MNOK og årsresultatet viser overskudd på 9,8 MNOK (26,6 MNOK). Egenkapitalen pr. 31.12.2020 var på 527,2 MNOK som gir en egenkapitalandel på 47,7 % (51,9%). Selskapets likviditetsbeholdning vurderes som tilfredsstillende og var pr. 31.12.2020 på 544 MNOK i form av bankinnskudd.

Driften på sykehuset har i stor grad vært påvirket av pandemien som også har påført sykehuset betydelige merkostnader og reduserte inntekter. Styret forventer at de økonomiske konsekvensene kompenseres så lenge pandemien pågår.

Innen psykisk helsevern er tjenestetilbudet videreutviklet i tråd med nasjonale føringer. Sykehuset har deltatt aktivt i arbeid med avklaring av hvordan Helse Sør-Øst RHF skal håndtere kapasitetsutfordringer i Oslo frem mot 2030. Sykehuset ønsker å ta et større ansvar både på kort og lang sikt. Sykehuset legger stor vekt på forskning og utvikling, og har i flere år vært det sykehuset i landet som forsker mest utenom



universitetssykehusene. Det faglige nivået er høyt, med høy andel tilslag på søknader om forskningsmidler og publikasjoner i de høyest rangerte internasjonale tidsskriftene.

Andre sentrale prioriteringer i 2020 har vært overtagelse av medikamentell onkologi fra OUS for pasienter som har Diakonhjemmet som opptaksområde; bedre utnyttelser av arealer for å gi plass til utvidet klinisk aktivitet og bedre integrasjon mellom somatikk og psykisk helse; sikre gevinster av ny klinikkorganisering og samorganiserte kontorfunksjoner; øke antall og tydeliggjøre oppgavene til frivillige; og redusere miljøpåvirkning.

#### **VID vitenskapelige høgskole AS:**

Årsregnskapet for VID i 2020 viser et overskudd på 28,4 MNOK (3,3 MNOK). Egenkapitalen pr. 31.12.2020 er 74 MNOK (45,5 MNOK) som gir en egenkapitalandel av total kapital på 39,2% (32,6%) og egenkapital som andel av inntektene på 14% (9,5%). Eiendelene pr. 31.12.2020 utgjør 188,8 MNOK (139,8 MNOK) hvorav bankinnskudd utgjør 78,9 MNOK (105,6 MNOK) som gjør at høgskolen har god likviditet.

Per oktober 2020 har VID 5 920 studenter, 535 ansatte og studiesteder i Oslo, Bergen, Stavanger, Sandnes og Tromsø.

VID har hatt en positiv utvikling innenfor mange områder. VID har fått betydelige tilslag på søknader om prosjekter fra DIKU og NFR, og fått tildelt nye studieplasser og rekrutteringsstillinger. Søker tallene i master- og videreutdanningene er økt, mens det er nedgang innenfor bachelorutdanningen i sykepleie og en øking ved sosialt arbeid heltid. Søker tallene for de øvrige bachelorutdanningene ligger omtrent på samme nivå i 2020 som i 2019. Opptakstallene, antall registrerte studenter, studiepoengproduksjonen og antall kandidater er økt i 2020 sammenlignet med 2019. Publiseringspoengene for 2020 er forventet å øke med 25 prosent sammenlignet med 2019. Antall stipendiater er økt fra 85 i 2019 til 91 i 2020 og det ble gjennomført 10 disputaser som er forventet å øke i 2021. Andelen ansatte med førstekompetanse er redusert fra 55,3 prosent i 2019 til 52,2 prosent i 2020, noe som tydeliggjør at det fortsatt er viktig med fokus og fortsatt satsning på rekruttering og intern kompetanseheving for å nå høgskolens mål.

VID vedtok i september 2020 å opprette deltidstilbud i sykepleie på Helgeland med oppstart høsten 2021. Målet er i første omgang å starte opp et kull med 25 studenter fra høsten 2021. Samme måned ble det også vedtatt at det opprettes deltidstilbud i sykepleie og vernepleie i samarbeid med Bærum kommune med oppstart høsten 2021.

2020 har vært et viktig år for utvikling av VIDs omfattende campus-utviklingsprosjekter. VID utvikler nye campus i Bergen, Stavanger og Oslo, med planlagt innflytting i henholdsvis 2021, 2022 og 2024.

#### **Diakonhjemmet Omsorg AS:**

Siden 1.1.2020 er Diakonhjemmet Omsorg (DO) et eget aksjeselskap som driver følgende virksomheter: Ammerudlunden, Nordberghjemmet og Sagenehjemmet sykehjem, to barnehager og samtalesenteret Dialog. I løpet av 2020 utvidet DO sin portefølje med flere tjenester; hjemmesykepleie, barneverntjenester og omsorgsboliger. Tallene nedenfor er ikke sammenlignet med 2019 pga. store organisatoriske endringer.

Diakonhjemmet Omsorg AS hadde i 2020 en omsetning på 306 MNOK. Årsresultatet 2020 for selskapet viser et underskudd på 5,4 millioner kroner. Inkludert de 3 første mnd. av 2020 hvor hjemmetjenester var et eget selskap er omsetningen på 315 MNOK og underskuddet på 6,9 MNOK. Per 31.12.2020 har selskapet en egenkapital på 52,9 MNOK og egenkapitalandel på 25,3%. Likviditeten anses som god. Underskuddet skyldes i hovedsak at virksomhetsområde hjemmetjenester er i oppbygging og foreløpig ikke i økonomisk balanse.

DO Hjemmetjenester ble virksomhetsoverdratt til DO AS og etablert som aktør med rundt 1000 brukere i Oslo fra 1.4.20 gjennom overtakelse av resten av virksomheten og ansatte fra Prima Omsorg samt oppkjøp av Seniorstøttens virksomhet. DO etablerte seg også innenfor barnevern; med søkelys på fosterfamilier, tiltak i



hjem, veiledning og kompetansetjenester. Diakonhjemmet tydeliggjør ved det en ambisjon og posisjon overfor offentlige myndigheters ønske om å styrke det ideelle nærværet innenfor barnevern.

1. desember flyttet de første beboere inn i nye omsorgs-boliger med navn Diakonveien Omsorg+. DO samarbeider tett med bydel Vestre Aker og har ansvar for aktivitetssenter og kafedrift.

#### **Diakonhjemmet sykehusapotek AS:**

Diakonhjemmet Sykehusapoteket AS har hatt en omsetning på 88,0 MNOK i 2020 (92,9 MNOK) og et overskudd på 0,21 MNOK (-1,87 MNOK). Nedgang i omsetning skyldes redusert aktivitet pga. koronapandemi og reduksjon i priser på anbudslegemidler, samtidig har overskuddet økt som i hovedsak skyldes økt lønnsomhet på varesalg.

Apoteket har vært igjennom en omstilling og har, til tross for redusert omsetning pga. pandemien, greid å snu fra underskudd de siste to årene til overskudd i 2020. Apoteket har i 2020 vært engasjert i undervisning av helsepersonell, studenter og pasienter samt arbeidet kontinuerlig med å videreutvikle klinisk farmasifeltet i samarbeid med blant andre Diakonhjemmet sykehus.

#### **Diakonhjemmet Energisentralen AS**

Diakonhjemmet Energisentralen AS ble etablert 10.19.19. Aksjene eies 50% av Den norske Diakonhjem og 50% av Diakonhjemmet Sykehus AS. Energisentralen har ikke hatt inntekter og har underskudd på 0,1 MNO i 2020. Energisentralen ble etablert for å ha et helhetlig energisystem på Diakonhjemmet for både eksisterende og nye bygg som utnytter energioverskudd og fordeler dette på en best mulig måte.

#### **Gammel Nok AS**

Diakonhjemmet kjøpte i oktober 2020 10% av aksjene i den sosiale entreprenøren Gammel Nok. Investeringen er et ledd i satsingen på å utvikle morgendagens omsorgstjenester i partnerskap med andre. Gammel Nok leverer bemanningsløsninger som gir seniorer med kapasitet og arbeidslyst anledning til å arbeide.

#### **Eiendomsutvikling**

Ved Diakonhjemmet skal drift og utvikling av eiendom støtte opp under tjenesteutviklingen i virksomhetsområdene. I 2020 er det utarbeidet en eiendomsstrategi som sier at eiendommene til Diakonhjemmet bl.a. skal være virkemiddel for å realisere Diakonhjemmets formål, strategi og mål, og være bærekraftige i vid forstand.

I mai 2020 ble reguleringsplanen for Diakonhjemmet hage, som er et utviklings- og utbyggingsprosjekt på 45 mål i nordområdet på Steinerud, vedtatt. Det arbeides intensivt med å utvikle Diakonhjemmet hage og området på Steinerud. Området skal være et campusområde for utdanning, et innovasjonsområde for fremtidens helse-, omsorg og velferd, og et godt og levende nærmiljø for de som bor, studerer og arbeider her.

Det første delprosjektet, som ble ferdigstilt i 2020, er Diakonveien Omsorg+. For tiden arbeides det intensivt med forprosjekt for nytt høgskolebygg, som etter planen skal stå ferdig til høsten 2024. En oppdatert oversikt over de ulike delprosjektene i DH, felles satsinger og større utviklingsprosjekter som gjelder hele området og delvis går utenfor selve DH, finnes her: <https://www.diaconhjemmethage.no/om-diaconhjemmet-hage>

I 2020 er det gjennomført en verdivurdering av eiendommene på Diakonhjemmet som viser at eiendomsverdiene har økt betydelig de siste årene. Forklaringen er at reguleringsplanen er vedtatt, utviklingsplanene for Diakonhjemmet hage og generell økning i markedet. Økte eiendomsverdier er positivt da det gir økt soliditet for Diakonhjemmet.

#### **Vern om skaperverket – miljø og bærekraft**

Et mål i Diakonhjemmets strategiplan 2020-2030 er å være en pådriver for bærekraft, hvor ytre miljø er ett viktig element. Det arbeides med miljø- og bærekraftplaner som bla innebærer å koordinere planarbeid, målsetting og rapportering inkludert miljøledelse og sertifiseringsordninger.



Diakonhjemmets påvirkning på det ytre miljø stammer i hovedsak fra drift av egen bygningsmasse, egen transport, samt innkjøpte tjenester, herunder transport og entreprenørvirksomhet. Med over 3 000 ansatte og 90 000 kvm bygningsmasse og Diakonhjemmet hage på 45 mål under planlegging, er bærekraftig drift -og eiendomsutvikling viktig. Diakonhjemmet hage skal sertifiseres etter BREEAM Community – et verktøy for helhetlig områdeutvikling. Som en av de første utbyggingsprosjektene i landet ble første fase godkjent i 2019. Arbeidet med det andre av de tre trinn i sertifiseringen er godt i gang. Hvert enkelt bygg/prosjekt i DH skal byggsertifiseres etter BREEAM NOR – Norges fremste miljøsertifiseringssystem for bygg.

Diakonhjemmet har bygget en felles energisentral der geovarme og gjenbruk av overskuddsvarme fra sykehuset skal gjøre nye energigjerrige bygg mer selvforsynt med energi til varme /kjøling. Målet med den sentrale energisentralen er å bygge et helhetlig energisystem for både eksisterende og nye bygg som utnytter energioverskudd og fordeler dette på en best mulig måte.

Et forprosjekt er i gang for å se på muligheten for å etablere et underjordisk avfallshåndtering-system for DH. Dette er et samarbeidsprosjekt mellom sykehuset og stiftelsen. Bakgrunnen for dette forprosjektet er å ivareta en fremtidig effektiv, miljø og trafikkvennlig avfallshåndtering i DH og øvrige bygg på eiendommen.

Diakonhjemmet sykehus er miljøsertifisert etter ISO 14001, stiftelsens eiendomsavdeling (nå avdeling for utvikling, innovasjon og bærekraft) er sertifisert som Miljøfyrtårn. VID Oslo og VID Bergen ble Miljøfyrtårn i 2019, og VID Tromsø ble det i 2020. VID Stavanger skal bli Miljøfyrtårn når ny campus står ferdig i 2022. Diakonhjemmet Omsorg AS har startet prosessen med å bli sertifisert som Miljøfyrtårn.

Diakonhjemmet er medlem av Næring for klima i Oslo og Grønn Byggallianse, har tilsluttet seg De 10 strakstiltakene for eiendomsbransjen og har signert Skift – næringslivets klimaledere – sitt opprop for økt CO2-avgift.

## Likestilling og diskriminering

Diakonhjemmet har et helhetlig og inkluderende menneskesyn og diskriminering, uansett begrunnelse, aksepteres ikke. Diakonhjemmet mener at mangfold og likestilling bidrar til å styrke virksomheten gjennom den enkelte medarbeiders individualitet og bidrag. Individuelle egenskaper bidrar til mangfold som har positive effekter for virksomheten. Diakonhjemmet har som mål å arbeide kontinuerlig for mangfold og likestilling og har utarbeidet retningslinjer og planer for dette.

Virksomhetene har utarbeidet handlingsplaner for arbeidet med likestilling og diskriminering. For 2021 vil likestilling og diskriminering være et mål det skal rapporteres på tvers av Diakonhjemmet.

Virksomhetene samarbeider med NAV for å tilby arbeidstrening. Hensikten er å gi deltakerne tilrettelagt arbeidstrening og dermed styrke deres muligheter til å komme i arbeid eller utdanning.

Per 31.12.2020 består hovedledelsen av fem kvinner og fire menn. Styret i Diakonhjemmet består av åtte representanter, hvorav fire kvinner og fire menn.

## Helse, miljø og sikkerhet

Diakonhjemmet skal ha en høy standard på helse, miljø og sikkerhet (HMS), og hensynet til HMS skal ivaretas i alle prosesser og aktiviteter. Diakonhjemmet ønsker at alle selskapene skal være attraktive arbeidsplasser med et utviklende og inkluderende arbeidsmiljø.

Bedriftshelsetjenesten har i 2020 bistått virksomhetene i det helsefremmende og forebyggende arbeidet og vært rådgivere i arbeidsmiljøspørsmål.

I 2020 ble det registrert 259 tilfeller av yrkesrelaterede skader/hendelser ved Diakonhjemmet hvor samtlige fant sted ved sykehuset, noe som er en økning fra 2019 (186 tilfeller). Fem av disse skadene førte til



sykefravær/legebehandling og ble meldt til NAV som mulig yrkesskade/forsikrings sak. Tre av disse skadene skyldtes slag og spark mot ansatt av utagerende pasient.

## Samfunnssikkerhet og beredskap

Diakonhjemmet ferdigstilte arbeidet med beredskapsplan i 2020. Planen inneholder oversikt over den sentrale beredskapsorganisasjonen, varslingslister, generelle beredskapsprosedyrer, plan for krisekommunikasjon, oversikt over egne enheter med varslingslister og liste over eksterne aktører som Diakonhjemmet skal samarbeide med ved en hendelse. Virksomhetene har egne beredskapsplaner og inngår i beredskapsplaner for sektorene de er del av. Det er etablert en felles struktur som skal sikre koordinering og samarbeid på tvers mellom virksomhetene.

## GDPR

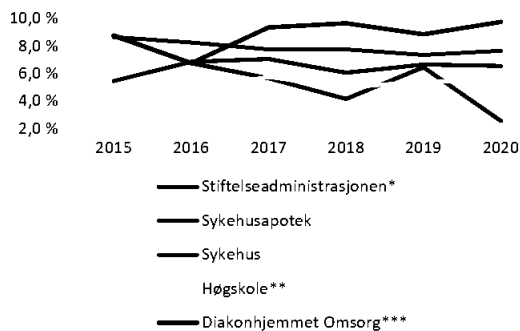
Alle virksomhetene har arbeidet med å sikre at kravene i personopplysningsregelverket (GDPR) etterleveres. Det er utviklet konkrete retningslinjer og rutiner for behandling av personopplysninger innenfor alle virksomhetsområder og arbeidet med å implementere disse pågår.

Diakonhjemmet har et eget personvernombud som følger opp arbeidet. Det er også opprettet en ressursgruppe for personvernombudet med representanter fra de ulike virksomhetene som skal sikre kompetanse- og erfaringsutveksling. Personvernombudet rapporterer til styret og virksomhetsstyrene minst en gang årlig.

I 2020 har fokuset vært på å gjennomføre risikovurdering av våre systemer og prosesser for behandling av personopplysninger, føre internkontroll av disse, og kontinuerlig personvernopplæring av ledere og ansatte.

## Sykefravær

Som IA-bedrift har konsernet over tid utviklet gode rutiner knyttet til oppfølging av sykefravær. Det arbeides med tiltak for å redusere sykefraværet i alle virksomhetene. I og med organisatoriske endringer i Diakonhjemmet Omsorg og stiftelsesadministrasjonen i 2019 og 2020 kan en ikke direkte sammenligne årene med hverandre. Oversikten viser likevel at det ikke har vært betydelig økning i sykefraværet i forbindelse med pandemien.



\*Stiftelseadministrasjonen inkluderte barnehage og omsorg frem til og med 2019. \*\*Diakonhjemmet Høgskole fra 2013-2015, VID vitenskapelige høgskole fra 2016-2018 \*\*\* Diakonhjemmet omsorg viser Sagenehjemmet frem til 2018. Fra 2020 er barnehage inkludert i omsorg.

## Risikoforhold

Diakonhjemmets virksomhet er eksponert for risiko på en rekke områder. Det arbeides med et helhetlig system for virksomhetsstyring ved Diakonhjemmet hvor risikostyring er et sentralt element. Risiko knyttet til IT-sikkerhet er fortsatt et prioritert område med høy bevissthet. Det har de siste tre årene gjennomført betydelige forbedringer for å forhindre datainnbrudd og virusspredning. Diakonhjemmet samarbeider med anerkjente leverandører av virusprogrammer og brannmurer, og det gjennomføres løpende oppgraderinger av disse programmene. Videre er det innført strengere passordforvaltning og tilgangskontroll, samt begrensninger i muligheter for nedlasting av programvare. Det ble på slutten av 2020 utført en sårbarhets skantest mot



nettverkene på høghskolen, omsorg og stiftelsen. Det vil innføres to-faktor autentisering i løpet av første halvår i 2021. Fysisk adgang til server-rom er svært begrenset.

#### Markedsrisiko

Diakonhjemmet sine virksomheter baseres på avtaler med Helse Sør-Øst (sykehuset), Oslo kommune (Omsorg), Kunnskapsdepartementet (VID). Inntektene fra det offentlige er til dels aktivitetsbasert. Endringer i funksjonsfordeling og inntektsfordeling mellom sykehusene i Oslo er et risikoområde for sykehuset. I og med at en så stor andel av inntektene i Diakonhjemmet er finansiert fra det offentlige, er det risiko ved at finansieringsordningene endres ved f. eks at det offentlige overtar en større andel av funksjonene og midlene.

#### Finansiell risiko

Den finansielle risiko vurderes som lav. Konsernet har renterisiko for eksisterende lån. I løpet av de neste årene skal det investeres betydelig i eiendomsutvikling i Diakonhjemmet hage som vil gi høyere lånebelastning for Diakonhjemmet.

#### Kredittrisiko

Kredittrisikoen vurderes som lav, da en vesentlig del av inntektene i virksomhetene er basert på langsiktige driftsavtaler med offentlige myndigheter. Konsernet har ubetydelige tap på krav.

#### Likviditetsrisiko

Likviditetstrisikoen vurderes som lav, og likviditeten anses som god for både morselskapet og for konsernet. Investeringer knyttet til utvikling av Diakonhjemmet hage som kommer i 2021 krever at det etableres en trekkefasilitet.

#### Eierstruktur

Diakonhjemmet er organisert som en stiftelse med et ideelt formål og virksomheter organisert som ideelle aksjeselskap. Virksomhetene har kompetansebaserte styrrer.

Stiftelsen er eier av:

- Diakonhjemmet sykehus AS,
- Diakonhjemmet Omsorg AS,
- Diakonhjemmet sykehusapotek AS,
- Majoritets-eier av VID vitenskapelige høghskole (53,4 prosent eierskap).
- Stiftelsen og sykehuset eier Energisentralen AS med 50 prosent eierandel hver.

Styret for Det norske Diakonhjem er generalforsamling for Diakonhjemmets underliggende aksjeselskaper. Styret har den overordnede myndigheten og utgjør den øverste ledelsen av Diakonhjemmet. Styret skal sørge for at Diakonhjemmet drives i samsvar med dens grunnlag og formål, slik dette kommer til uttrykk i vedtektene. Styret skal føre et overordnet tilsyn med virksomhetene i datterselskapene, og sørge for at de ulike virksomhetene arbeider mot samme overordnet mål.

#### Styrets arbeid

Styret har en årsplan for sitt arbeid med tilbakevendende temaer som behandling av årsbudsjett, årsregnskap og annen økonomi- og virksomhetsrapportering, oppfølging av strategiplanen, risikostyring, tilsyn med at lover og regler følges, herunder personvernforordningen, HMS, bærekraft og samfunnsansvar.

Det som har stått høyest på dagsorden i 2020, var å vedta ny overordnet strategiplan og følge opp implementering og realisering av denne for Diakonhjemmet. Videre har fokuset vært på å realisere samarbeid på tvers av virksomhetene, utarbeide fullmaktstrukturer, behandle planer for og prosjekter i Diakonhjemmet hage og eiendomsutvikling. Håndtering av koronapandemien har også vært et viktig fokus i styrets arbeid i 2020, med jevnlig statusoppdateringer fra virksomhetene.



Styret gjennomfører en årlig egevaluering av sitt arbeid og kompetanse samt samarbeidet med ledelsen. I 2020 ble det også gjennomført valg til styret. Styret består etter valget av åtte styremedlemmer, hvorav to er ansatterepresentanter og én er innstilt av Kirkerådet i Den norske kirke.

Styret for Det norske Diakonhjem valgte også nye styremedlemmer til styrene i Diakonhjemmet sykehus og Diakonhjemmet Sykehusapotek. Styret har også i sin funksjon som generalforsamling for datterselskapene, vedtatt revideringer av vedtektene til virksomhetene.

I 2020 ble det avholdt elleve møter, hvorav fem ekstraordinære. Styremøtene har i hovedsak blitt holdt digitalt. Totalt 108 saker ble behandlet i 2020.

## Fremtidsutsikter

Diakonhjemmets opprinnelse var knyttet til et kall og oppdrag om å løse samfunnets utfordringer innenfor helse og omsorg. Den sosiale og materielle nøden knyttet til industrialisering og urbanisering utfordret kirken og etablering av spesialiserte diakonale institusjoner var et svar på spørsmålet om kirkens ansvar og omsorgstjeneste. I denne tradisjonen har Diakonhjemmet gjennom 131 år vært en viktig samfunnsaktør, pådriver og bidragsyter i utviklingen av det norske velferdssamfunnet.

I 2021 er konteksten og utsiktene for Diakonhjemmets virksomhet ganske endret, men ambisjonene om å bidra som tydelig og betydelig samfunnsaktør og langsiktig samarbeidspartner for offentlige myndigheter, fortsatt høye.

Den nylig fremlagte Perspektivmeldingen peker imidlertid på to hovedutfordringer; oljeinntektene avtar, og eldrebølgen er rett rundt hjørnet. Forventningene til hva helsevesenet kan hjelpe med, fortsetter å vokse. Samtidig blir fellesskapets mulighet til å fylle gapet mellom forventning og tilgjengelig tilbud ikke større, kanskje snarere tvert imot. Det er utfordringer Diakonhjemmet må være med å svare på med sikte på framtidens bærekraftige velferdstjenester.

Selv om folkehelsen generelt i Norge er god, er det også i dag betydelige og økende sosioøkonomiske forskjeller i forventet levealder. Innsatser for å redusere sosial ulikhet i helse er derfor en av de viktigste innsatsområdene framover. Psykisk helse har de senere årene blitt en integrert del av folkehelsearbeidet. Det er fortsatt nødvendig å jobbe med lokalsamfunnstilnærminger som fremmer helse og livskvalitet, og tiltak både nasjonalt og lokalt som reduserer stressbelastninger. Barn og unges oppvekstmiljø og levekår er viktig for deres nåværende og framtidige helse og livskvalitet. En rask befolkningsvekst i bysentra og tettbygde strøk krever ny kunnskap, bevissthet og planlegging for å sikre sosialt bærekraftige bo- og nærmiljøer. (Kilde: *Folkehelse og bærekraftig samfunnsutvikling 2018*).

Diakonhjemmet har sin virksomhet innenfor vekstområder, på den måten er fremtidsutsiktene lyse. Tjenestene Diakonhjemmet leverer vil det være økende etterspørsel etter, men videre utvikling er avhengig av at og hvordan samfunnet fortsatt prioriterer å finansiere tjenestene og velger å legge til rette for å beholde en livskraftig ideell sektor hvor Diakonhjemmet er en av aktørene. Det krever en egen politikk og strategi fra myndighetenes side i tillegg til god organisering, styring og ledelse, finansiering, samarbeid på tvers av sektorer og at ideelle aktører jobber aktivt med tjenesteinnovasjon og ny teknologi. Diakonhjemmet vil også måtte finne løsninger som sikrer samarbeid og samspill med aktører innen frivillig sektor, næringslivet og offentlig sektor.

Ideelle organisasjoner innenfor helse- og omsorgsfeltet har over 150 års historie i Norge og berører 100 000 vis av mennesker hvert år. I 2015 var sju prosent av sysselsettingen innenfor helse og sosialtjenester i Norge på velferdssfeltet hos ideelle. På tross av omfanget av tjenester innenfor helse og sosialtjenester i Norge, er det mangel på systematiske empiriske studier på den samfunnsmessige betydningen av ideelle og diakonale aktørers virksomhet. Diakonhjemmet har iverksatt et prosjekt som har til hensikt å dokumentere ideelle virksomheters egenart, merverdi og samfunnsbetydning.



Innenfor høgskole- og universitetssektoren er myndighetenes prioriterte områder omstilling, innovasjon og grønt skifte for å sikre fremtidig verdiskapning og et bærekraftig velferdssamfunn, styrking av samspillet mellom næringslivet, akademien, innovasjons- og forskningsmiljøer, styrket utdanningskvalitet og arbeidslivsrelevans, satsing på digitalisering og digital kompetanse og et godt studentvelferdstilbud. Pandemien har også medført et kvantesprang for hele sektoren som gjelder digital undervisning. Det blir viktig å kombinere digital undervisning med høy kvalitet, med moderne campusbygg og områder som tiltrekker seg studenter og ansatte. Dagens studenter stiller høye krav om mål om bærekraft og at lærerstedene deres tar konsekvensene av målene.

Signaler fra sentrale helsemyndigheter og Helse Sør-Øst indikerer at de ideelle sykehusenes rolle fortsatt vil stå sterkt, og det forventes at veksten i befolkningsutviklingen skal ivaretas i størst mulig grad av de ideelle lokalsykehusene i Oslo-området. Diakonhjemmet sykehus forventes dermed å få en økt rolle for befolkningens spesialisthelsetjenestetilbud i Oslo, og må legge til rette for dette gjennom fortsatt omstilling, økt behandlingsskapasitet og utvidelse av bygningsmassen. VID vitenskapelige høgskole opplever vekst og det er få politiske signaler som tyder på en betydelig endring i finansieringen mellom offentlige og private utdanningsinstitusjoner.

For å håndtere utfordringene fremover peker perspektivmeldingen på at det vil være viktig å satse på utdanning, integrering, inkludering, innovasjon og effektivisering. Diakonhjemmet skal og må ta dette samfunnsansvaret og realiseringen vil kreve at en lykkes innenfor virksomhetsområdene på diakonhjemmet og med strategien om helhetlige tilnærminger, samhandling og deling på tvers innenfor utdanning, helse og omsorg.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1A1DC66BA415433C9CA85D3E0C97695D



**Styret i Det norske Diakonhjem (Diakonhjemmet)**

Oslo, 22. mars 2021

**Årsberetning 2020 signeres elektronisk**

Paul Erik Wirgenes  
(styreleder)

Vibeke Hammer Madsen  
(nestleder)

Bente Holm Mejdell

Espen Andre Haavarsholm

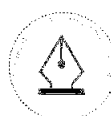
Ingeborg Synøve Midttømme

Signe Myklebust

Anne Cathrine Holm Furuheim

Tormod Solberg

Ingunn Moser  
(adm. dir./forstander)



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1A1DC66BA415433C9CA85D3E0C97695D



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til styret i Det Norske Diakonhjem

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Det Norske Diakonhjem.

Årsregnskapet består av:

- Stiftelsens regnskap, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Det Norske Diakonhjem per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.



Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

### Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell



informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Yngve Gjethammer  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Pemso Dokumentnøkkel: MM3VD-8TJ08-ITV2D-6T144-5BTQT-5NSMU



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Yngve Gjethammer

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5998-4-785509

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-04-07 11:45:48Z



Penneo Dokumentnøkkel: MM3VD-8TJ08-FTY2D-6T144-SBTQT-5NSMU

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap 2020 for Det norske Diakonhjem.pdf

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Wirgenes, Paul Erik	BANKID_MOBILE	2021-03-25 10:18 GMT+1
Moser, Ingunn Brita	BANKID	2021-03-25 10:23 GMT+1
Mejdell, Bente Holm	BANKID_MOBILE	2021-03-25 13:34 GMT+1
Solberg, Tormod	BANKID_MOBILE	2021-03-25 15:48 GMT+1
Middtømme, Ingeborg Synøve	BANKID_MOBILE	2021-03-25 16:13 GMT+1
Madsen, Vibeke H	BANKID_MOBILE	2021-03-25 17:19 GMT+1
Myklebust, Signe	BANKID_MOBILE	2021-03-26 17:21 GMT+1
Haavardsholm, Espen Andre	BANKID_MOBILE	2021-03-27 00:28 GMT+1
Furuheim, Anne Cathrine H	BANKID_MOBILE	2021-03-30 09:46 GMT+2

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9166D4C7884AB21EACABF038F

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >





## STIFTELSEN DET NORSKE DIAKONHJEM

STIFTELSEN		KONSERN			
31.12.2019	31.12.2020	BALANSE	Note	31.12.2020	31.12.2019
		<b>EIENDELER:</b>			
		<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
		<b>IMATERIELLE EIENDELER</b>			
		Imaterielle eiendeler		6 371 232	3 834 270
		<b>SUM IMATERIELLE EIENDELER</b>	<b>3</b>	<b>6 371 232</b>	<b>3 834 270</b>
		<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
		Tomter		61 569 011	61 823 206
94 823 206	94 569 011	Bygninger		1 477 147 515	1 256 941 453
919 047 839	1 035 678 780	Inventar, anlegg og transportmidler		132 589 670	103 936 358
5 508 938	6 229 486	<b>SUM VARIGE DRIFTSMIDLER</b>	<b>3</b>	<b>1 671 306 196</b>	<b>1 422 701 017</b>
1 019 380 003	1 136 477 277				
		<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
		Investeringer i datterselskaper	<b>5</b>	0	0
89 450 024	105 832 051	Pensjonsmidler	<b>6</b>	35 669 496	16 035 215
0	0	Andre finansielle anleggsmidler	<b>7</b>	108 501 973	96 727 215
12 656 925	16 156 910	<b>SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>		<b>144 171 469</b>	<b>112 762 430</b>
102 106 949	121 988 961				
		<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>1 821 848 897</b>	<b>1 539 297 717</b>
1 121 486 952	1 258 466 238				
		<b>OMLØPSMIDLER</b>			
		Varelager		10 758 835	9 879 202
0	0				
		<b>FORDRINGER</b>			
		Kundefordringer		69 638 673	48 563 119
5 578 632	18 502 425	Konsernfordringer		0	0
1 966 848	52 282	Andre fordringer		71 369 327	55 433 368
2 442 403	1 386 361	<b>SUM FORDRINGER</b>		<b>141 008 000</b>	<b>103 996 487</b>
9 987 883	19 941 068				
		<b>INVESTERINGER</b>			
		Aksje-, obligasjons- og pengemarkedsfond	<b>8</b>	57 809 123	52 592 549
49 107 981	54 280 381				
		Bankinnskudd og kontanter	<b>10</b>	776 607 586	813 232 474
114 767 364	110 806 806				
		<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>986 183 544</b>	<b>979 700 712</b>
173 863 228	185 028 255				
		<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 808 032 441</b>	<b>2 518 998 429</b>
1 295 350 180	1 443 494 493				



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9166D4C7884AB21EACABF038F



STIFTELSEN DET NORSKE DIAKONHJEM

STIFTELSEN		KONSERN			
31.12.2019	31.12.2020	BALANSE	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>EGENKAPITAL/GJELD:</b>					
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>					
15 000 000	15 000 000	<b>Grunnkapital</b>	<b>11</b>	15 000 000	15 000 000
415 460 929	415 460 929	<b>Annen innskutt egenkapital</b>	<b>11</b>	382 460 929	382 460 929
<u>430 460 929</u>	<u>430 460 929</u>	<b>SUM INNSKUTT EGENKAPITAL</b>		<u>397 460 929</u>	<u>397 460 929</u>
<b>OPPIJENT EGENKAPITAL</b>					
89 323 792	95 454 814	<b>Annen egenkapital</b>	<b>11</b>	649 279 282	620 897 590
		<b>Minoritetsinteresse</b>	<b>11</b>	32 657 112	19 748 982
<u>519 784 721</u>	<u>525 915 743</u>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<u>1 079 397 323</u>	<u>1 038 107 501</u>
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>					
9 188 461	6 976 265	<b>Pensjonsforpliktelse</b>	<b>6</b>	51 152 250	78 790 561
682 747 122	827 586 760	<b>Gjeld til kredittinstitusjon</b>	<b>12</b>	879 650 606	735 565 268
8 974 338	7 692 282	<b>Annen langsiktig gjeld</b>	<b>12</b>	30 377 282	32 971 838
19 247 615	16 250 015	<b>Konserngjeld</b>		0	0
<u>720 157 536</u>	<u>858 505 322</u>	<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<u>961 180 138</u>	<u>847 327 667</u>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>					
32 422 050	33 249 536	<b>Leverandørgjeld</b>		155 380 712	141 459 354
0	0	<b>Gjeld til kredittinstitusjon</b>		0	3 056
6 094 676	2 633 474	<b>Skyldig skattetrekk og offentlige avgifter</b>		143 336 292	132 921 341
2 511 775	2 665 185	<b>Betalbar skatt</b>	<b>15</b>	2 665 185	2 511 775
2 472 844	3 318 275	<b>Konserngjeld</b>		0	0
6 455 893	14 270 427	<b>Diverse avsetninger</b>	<b>13</b>	187 004 392	113 565 903
5 450 685	2 936 531	<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>14</b>	279 068 399	243 101 832
<u>55 407 923</u>	<u>59 073 428</u>	<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<u>767 454 980</u>	<u>633 563 261</u>
<u>775 565 459</u>	<u>917 578 750</u>	<b>SUM GJELD</b>		<u>1 728 635 118</u>	<u>1 480 890 928</u>
<u>1 295 350 180</u>	<u>1 443 494 493</u>	<b>EGENKAPITAL OG GJELD TOTAL</b>		<u>2 808 032 441</u>	<u>2 518 998 429</u>

Oslo, 22. mars 2021  
I styret for Stiftelsen Det Norske Diakonhjem

*Paul Erik Wirgenes*  
Styreleder

*Signe Myklebust*

*Tormod Solberg*

*Anne Cathrine Holm Furuheim*

(elektronisk signering)

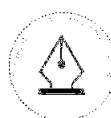
*Vibeke Madsen*  
nestleder

*Ingeborg Synøve Midtømme*

*Bente Holm Mejdell*

*Espen Andre Håvardsholm*

*Ingunn Moser*  
Adm.dir/Forstander



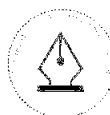
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9168D4C7884AB21EACABF038F



## STIFTELSEN DET NORSKE DIAKONHJEM

STIFTELSEN		KONTANTSTRØMOPPSTILLING	KONSERN	
2019	2020		2020	2019
<b><u>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</u></b>				
7 318 528	8 695 488	Årets resultat før skatt	43 482 919	42 614 853
-1 282 056	-1 282 056	Nedskrivning lån Oslo kommune	-2 594 556	-2 594 556
9 038	0	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-67 611	-27 332
29 707 820	33 070 149	Av- og nedskrivning anleggsmidler/goodwill	108 082 238	93 882 257
0	1 500 000	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	1 500 000	0
-5 172 974	-4 692 038	Årets kursendring på plasseringer	-4 736 212	-5 134 805
-1 466 834	-2 411 056	Betalt skatt	-2 411 056	-1 466 834
0	0	Endring i varelager	-879 633	-806 789
-1 533 659	-12 923 793	Endring i kundeordringer	-17 657 638	-1 433 695
6 374 064	827 486	Endring i leverandørgjeld	13 882 240	19 640 404
606 570	-2 212 196	Endring netto pensjonsmidler/pensjonsforpliktelser	-47 272 592	-28 993 966
12 449 307	5 655 233	Endring i andre tidsavrensningsposter eks skatt	99 165 074	45 233 614
<u>47 009 804</u>	<u>26 227 216</u>	<b><u>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</u></b>	<u>190 493 172</u>	<u>160 913 151</u>
<b><u>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</u></b>				
0	383 659	Avgang driftsmidler	114 423	78 174
-232 098 883	-150 551 082	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-355 021 550	-331 107 444
-4 355 570	-16 382 028	Kjøp og finansiering av virksomhet/datterselskap	-4 250 000	0
0	0	Kapitalinnskudd KLP	-7 246 151	-6 613 315
0	-5 000 000	Investering i andre finansielle anleggsmidler	-5 000 000	0
<u>-461 841</u>	<u>-480 362</u>	<b><u>Netto endring i plasseringer</u></b>	<u>-480 362</u>	<u>823 186</u>
<u>-236 916 294</u>	<u>-172 029 812</u>	<b><u>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</u></b>	<u>-371 883 640</u>	<u>-336 819 399</u>
<b><u>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</u></b>				
210 697 166	164 024 879	Ny langsiktig gjeld	167 019 422	210 697 166
0	0	Endring trekkfasiliteter	0	-2 609 242
-23 532 423	-22 182 840	Nedbetalt langsiktig gjeld	-22 937 140	-20 534 823
0	0	Overtagelse/salg av virksomhet - likvide midler	683 297	0
<u>187 164 743</u>	<u>141 842 039</u>	<b><u>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</u></b>	<u>144 765 579</u>	<u>187 553 101</u>
<u>-2 741 747</u>	<u>-3 960 557</u>	<b><u>Sum endring likvide midler</u></b>	<u>-36 624 889</u>	<u>11 646 853</u>
<u>117 509 110</u>	<u>114 767 363</u>	<b><u>Likvide midler 01.01.</u></b>	<u>813 232 474</u>	<u>801 585 621</u>
<u>114 767 363</u>	<u>110 806 806</u>	<b><u>Likvide midler 31.12.</u></b>	<u>776 607 585</u>	<u>813 232 474</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9168D4C7884AB21EACABF038F



## STIFTELSEN DET NORSKE DIAKONHJEM NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

### NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsikk.

Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultat og den samlede økonomiske stilling for morselskapet, Det norske Diakonhjem, og datterselskaper. Datterselskaper konsolideres når Diakonhjemmet har kontroll. Normalt vil en eierandel på 50% eller mer, medføre at Diakonhjemmet har kontroll over datterselskapet.

Ved oppkjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet av overførte eiendeler og pådratte forpliktelser. Dersom kostpris på aksjene overstiger virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i oppkjøpet, regnskapsføres dette som goodwill, eller inntektsføres dersom kostpris er lavest.

#### Hovedregel for vurdering av inntekter og kostnader

Inntektene resultatføres som hovedregel når de er opptjent. Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktig fordring og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som kortsiktig fordring/gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost redusert for ordinære avskrivninger. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

#### Fordringer

Fordringer oppføres til pålydende. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Varebeholdninger

Varebeholdningen vurderes til anskaffelseskost. Det tas i verddivurderingen hensyn til eventuelle ukurante varer.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Driftsmiddelet nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Nedskrivningen reverseres i den grad grunnlaget for nedskrivningen ikke lengre er tilstede.

#### Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av identifiserbare eiendeler og forpliktelser i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill balanseføres til anskaffelseskost redusert med nedskrivninger. Goodwill nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Goodwill balanseføres og avskrives over 5 år.

#### Andre immaterielle eiendeler

Dette er kjøp av programvare og kundeportefølje. Utgifter til overtagelse av rettigheter som kundeportefølje og kjøp av programvare balanseføres i den grad det kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseførte poster avskrives lineært over økonomisk levetid.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9166D4C7884AB21EACABF038F



## Forts. note 1 Regnskapsprinsipper.

### Aksjer

Aksjer i andre selskaper klassifisert som anleggsmidler, balanseføres til anskaffelseskost. Slike investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Plasseringer i verdipapirer i morselskapet som er klassifisert som omløpsmidler, balanseføres til markedsverdi.

### Usikre forpliktelser

Dersom det etter selskapets/konsernets oppfatning er sannsynlig at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien av oppgjøret kan estimeres pålitelig, kostnadsføres forpliktelsen i resultatregnskapet og tas inn som en avsetning for forpliktelser i balansen.

### Pensjoner

Morselskap og konsernet er pliktig til å ha pensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Det er inngått avtaler som tilfredstiller kravene i regelverket. Det vises for øvrig til note 6.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter kun periodens betalbare skatt. Betalbar skatt beregnes med 22% på eventuelle skattemessige overskudd. Utsatt skattefordel er ikke oppført som eiendel. Det er kun enkelt deler av virksomheten i Stiftelsen og i konsernet som er skattepliktig.

### Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet iht. den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

### Konsern

I tillegg til morselskapet Stiftelsen Det norske Diakonhjem inngår følgende selskaper i konsernregnskapet :

Diakonhjemmet Sykehus AS  
Steinerud Eiendom AS  
Diakonhjemmet Sykehusapotek AS  
VID Holding AS  
VID vitenskapelige Høgskole AS  
Diakonhjemmet Omsorg AS  
Diakonhjemmet Energisentral AS

Adresse: Diakonveien 14  
0319 Oslo

Konsernregnskapet kan fåes ved henvendelse til ovennevnte adresse.

Sagenehjemmet AS ble per 01.01.2020 fusjonert med Diakonhjemmet Omsorg AS (overtagende selskap).

Diakonhjemmet Omsorg Hjemmetjenester AS er ble fusjonert med

Dikakonhjemmet Omsorg AS (overtagende selskap) per 01.04.2020.

Diakonhjemmet Energisentral AS ble stiftet 10.10.2019.

De oppførte tallene for fjoråret er reklassifisert sammenlignet med konsernets regnskap for 2019.

Det er gjort en gjennomgang av postene i de ulike selskapene i konsernet og samordnet klassifiseringen.

Dette gjelder mellom postene under inntekter, personalkostnad og andre driftskostnader.

Det gjelder også mellom andre avsetninger og kortsiktig gjeld.

Nedskrivning av rente- og avdragsfritt lån er flyttet fra inntekt til reduksjon i avskrivninger.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9168D4C7884AB21EACABF038F



## NOTE 2 DRIFTSINNTEKTER

	2020 Stiftelsen	2019 Stiftelsen	2020 Konsern	2019 Konsern
<b>Salgsinntekter</b>				
Salgsinntekter			45 480 483	55 012 371
Salg av tjenester		3 862 901	63 318 888	6 517 511
Aktivitetsbaserte pasient/brukerinntekt		640 235	33 610 015	88 217 331
<b>Sum:</b>		<b>4 503 136</b>	<b>142 409 386</b>	<b>149 747 213</b>
<b>Basisinntekt og aktivitetsbasert inntekt</b>				
Basis inntekt/tilskudd			1 536 606 761	1 320 822 717
Aktivitetsbaserte inntekt/tilskudd		19 067 186	1 076 520 041	1 168 605 542
Andre offentlige tilskudd			217 770 745	76 481 231
<b>Sum:</b>		<b>19 067 186</b>	<b>2 830 897 547</b>	<b>2 565 909 490</b>
<b>Andre driftsinntekter</b>				
Prosjektinntekter		780 403	54 894 435	62 224 412
Studieinntekter			68 216 762	59 609 025
Leieinntekter	130 981 988	122 264 130	46 112 857	48 036 631
Øvrige driftsinntekter	14 908 390	16 578 276	39 532 861	23 784 060
<b>Sum:</b>	<b>145 890 378</b>	<b>139 622 809</b>	<b>208 756 915</b>	<b>193 654 128</b>

\*Inkluderer offentlig finansiering av sykehusene utbetalt via Helse Sør-Øst, statstilskudd til høgskolevirksomhet, tilskudd gitt til private barnehager og inntekter fra Oslo kommune knyttet til drift av sykehjem. Nedskrivning av rente og avdragsfritt lån er i 2020 flyttet til avskrivninger og reduserer disse. Det er foretatt en reklassifisering i konsernregnskapet i 2020 og 2019-tallene er omarbeidet.

Diakonhjemmet Sykehus har mottatt 194,2 MNOK i kompensasjon for reduserte inntekter og økte kostnader som følge av Koronapandemien, mens redusert inntekt og økt kostnad utgjør 226,8 MNOK.

## NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER OG GOODWILL.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets økonomiske levetid.

Den økonomiske levetiden varierer fra 12 år (tekniske anlegg) til 100 år for bygninger

og fra 3 år til 20 år for inventar, utstyr og transportmidler.

Den økonomiske levetiden for tomt er uendelig. Investering i infrastruktur knyttet til tomt (vei, parkering mm)

avskrives over 15 år.

Goodwill nedskrives over 5 år. Imateriell eiendeler knyttet til kundeportefølje avskrives over 10 år.

### Stiftelsen:

	Tomter	Bygninger	Inventar, anlegg og transport- midler	Sum
<b>Per 01.01.2020</b>				
Anskaffelseskost 01.01.2020	100 297 366	1 301 632 396	25 102 299	1 427 032 061
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5 474 160	-382 584 557	-19 593 341	-407 652 058
Bokført verdi 01.01.2020	94 823 206	919 047 839	5 508 958	1 019 380 003
<b>Regnskapsåret 2020</b>				
Bokført verdi 01.01.2020	94 823 206	919 047 839	5 508 958	1 019 380 003
Avgang bokført verdi		-135 438	-248 221	-383 659
Driftsinvesteringer 2020	850 525	147 324 590	2 375 967	150 551 082
Årets av- og nedskrivning	-1 104 720	-30 558 211	-1 407 218	-33 070 149
Bokført verdi 31.12.2020	94 569 011	1 035 678 780	6 229 486	1 136 477 277
<b>Per 31.12.2020</b>				
Anskaffelseskost 31.12.2020	101 147 891	1 448 703 414	26 692 224	1 576 543 529
Akkumulerte av- og nedskrivninger*	-6 578 880	-413 024 634	-20 462 738	-440 066 252
Bokført verdi 31.12.2020	94 569 011	1 035 678 780	6 229 486	1 136 477 277

\*Avskrivningene i resultatregnskapet er redusert med nedskrivning av rente og avdragsfritt lån med 1 282 056,-



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9166D4C7884AB21EACABF038F


**Konsern :**

	Tomter	Bygninger	Inventar, anlegg og transportmidler	Sum	Imaterielle eiendeler
<b>Per 01.01.2020</b>					
Anskaffelseskost 01.01.2020	67 297 366	1 790 678 329	428 281 730	2 286 257 425	16 911 837
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5 474 160	-533 736 876	-324 345 372	-863 556 408	-13 077 567
Bokført verdi 01.01.2020	61 823 206	1 256 941 453	103 936 358	1 422 701 017	3 834 270
<b>Regnskapsåret 2020</b>					
Bokført verdi 01.01.2020	61 823 206	1 256 941 453	103 936 358	1 422 701 017	3 834 270
Reklassifisering	0	-360	0	-360	
Virksomhetsovertagelse		-57 300	57 300	0	4 250 000
Driftsinvesteringer 2020	850 525	289 827 163	64 343 862	355 021 550	
Avgang bokført verdi		0	-46 812	-46 812	
Årets avskrivning	-1 104 720	-69 563 441	-35 701 039	-106 369 200	-1 713 038
Bokført verdi 31.12.2020	61 569 011	1 477 147 515	132 589 669	1 671 306 195	6 371 232
<b>Per 31.12.2020</b>					
Anskaffelseskost 31.12.2020	68 147 891	2 080 015 923	491 502 548	2 639 666 362	21 161 837
Akkumulerte av- og nedskrivninger*	-6 578 880	-602 868 408	-358 912 878	-968 360 166	-14 790 605
Bokført verdi 31.12.2020	61 569 011	1 477 147 515	132 589 670	1 671 306 196	6 371 232

\*Avskrivningene i resultatregnskapet er redusert med nedskrivning av rente og avdragsfritt lån med 2 594 556,-

**NOTE 4 LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER MM.**

Lønnskostnader	2020	2019	2020	2019
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Lønninger	22 706 829	43 344 206	1 611 091 491	1 465 670 555
Arbeidsgiveravgift	3 273 545	6 362 975	220 403 701	209 677 679
Pensjonskostnader	3 672 059	8 067 421	199 608 643	245 843 513
Andre ytelser	2 216 836	2 669 517	35 554 507	23 482 722
Sum	31 869 269	60 444 119	2 066 658 342	1 944 674 469

Antall årsverk	2020	2019	2020	2019
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
	31	67	2 375	2 121

**Ytelser til ledende personer**

	Forstander/Adm.Dir	Hovedstyret
Lønn	1 624 019	940 000
Pensjonspremie	82 663	
Annen godtgjørelse	6 079	

Adm./direktor har avtale om etterlønn i 12 måneder. Eventuell annen fast inntekt kommer til fradrag i sin helhet. Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelse til ansatte, til daglig leder eller medlemmer av styret.

**Revisor**

	Stiftelsen	Konsern
Ordinært honorar	226 515	1 440 629
Annen bistand	18 625	164 609

Revisjonshonorar for Stiftelsen er inkludert mva. Det samme gjelder for datterselskapet VID Vitenskapelige Høgskole.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
E985ECA9168D4C7884AB21EACABF038F

**NOTE 5 INVESTERINGER I DATTERSLSKAP**
**Stiftelsen:**
**Aksjer i datterselskap :**

Navn	Forretnings- kontor	Eierandel morselskapet	Eierandel konsern
Diakonhjemmet Sykehus AS	Oslo	100,0 %	100,0 %
VID Holding AS	Oslo	54,6 %	54,6 %
Diakonhjemmet Sykehusapotek AS	Oslo	100,0 %	100,0 %
Diakonhjemmet Omsorg AS	Oslo	100,0 %	100,0 %
Diakonhjemmet Energisentral AS	Oslo	50,0 %	100,0 %
Steinerud Eiendom AS	Oslo	100,0 %	100,0 %

Selskapene er regnskapsført i stiftelsen etter kostmetoden.

Gjennom virksomhetsoverdragelse er to barnehager, samtalevirksomhet og Omsorg sin administrasjon overdratt til Diakonhjemmet Omsorg AS per 01.01.2020.

Diakonhjemmet Energisentral AS stiftet 10.10.2019, er et felleskontrollert selskap med 50% eierandel til Det norske Diakonhjem (morselskap) og 50% eierandel til Diakonhjemmet Sykehus AS (heleiet datterselskap).

	Eierandel	EK pr 01.01	Årets resultat	EK 31.12.	Bokført verdi
Diakonhjemmet Energisentral AS, Oslo	50 %	700 000	(81 072)	618 928	350 000

Selskapet er konsolidert inn i konsernregnskapet.

**Konsern:**

Sagenehjemmet AS ble fusjonert med Diakonhjemmet Omsorg AS (overtagende selskap) per 01.01.2020.

Diakonhjemmet Omsorg Hjemmetjeneste AS ble fusjonert med Diakonhjemmet Omsorg AS (overtagende selskapet) per 01.04.2020.

Diakonhjemmet Omsorg overtok virksomheten i selskapet Praktisk Bistand Oslo per 01.04.2020

og STEG Norge fra 01.06.2020.

**NOTE 6 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG FORPLIKTELSE**

Morselskapet har inngått pensjonsavtaler med Statens Pensjonskasse (SPK) som dekker alle ansatte.

I henhold til SPK sin anbefaling skal selskapet kun bokføre årets innbetalte premie,

og ikke innarbeide noen nettoforpliktelse i regnskapet, da denne ikke beregnes.

Pensjonsforsikringsordningen tilfredsstiller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapet har også en eldre, ytelsesbasert pensjonsordning gjennom Kommunal Landspensjonskasse (KLP).

Aktuarberegninger er foretatt av KLP, og er basert på spesifikke økonomiske samt aktuarmessige forutsetninger.

Tilsvarende ordninger gjelder for datterselskapet VID Vitenskapelig Høgskole AS.

I morselskapet er det også inngått direkte pensjonsavtaler som er usikret.

I resultatregnskapet for konsernet er i tillegg netto pensjonskostnad for de ansatte i Diakonhjemmet Sykehus AS, i henhold til aktuarberegninger.

Datterselskapet Diakonhjemmet Omsorg AS har en forsikret tjenestepensjon Virke i Storebrand samt en lukket offentlig tjenestepensjon i KLP. Selskapet har tariff- og avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP), forsikret gjennom KLP og Fellesordningen.

I tillegg har Diakonhjemmet Omsorg en to eldre lukkede offentlige pensjonsordninger i KLP.

Sagenehjemmet AS (kun 2019) og Diakonhjemmet Omsorg Hjemmetjenester (2019) og Diakonhjemmet Omsorg kostnadsført i

i henhold til aktuarberegninger.

AFP-ordningen for sykepleiere er forsikret gjennom KLP, mens for øvrige ansatte er det delvis selvrisiko.

Ordningen gir rett til alderspensjon, ektefellepensjon, barnpensjon og uførepensjon etter nærmere bestemte regler.

Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder, og størrelsen på ytelsen fra Folketrygden.

Pensjonsforsikringsordningen tilfredsstiller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Aktuarberegninger er foretatt av KLP, og er basert på spesifikke økonomiske samt aktuarmessige forutsetninger.

Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner resultatføres. Dersom selskapet har negative estimatavvik (tap) benyttes planendringen til å redusere uinnregnede estimatavvik.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9166D4C7884AB21EACABF038F



Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid hvis avviket ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av bruttopensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er differansen mellom brutto pensjonskostnader og avkastning på pensjonsmidler.

Tallene fremkommer som vist under:

I 2014 kom en omlegging av pensjonsordningen med levealderjustering, uføreansvar og ny dødelighetstariff, en såkalt planendring. Konsernet bokførte planendringen retrospektivt ved å innregne effekten direkte i inngående balanse. Noe som medførte redusert netto pensjonsforpliktelse og økt egenkapital. Det var i statsbudsjettet for 2015 forutsatt at denne engangsreduserte pensjonskostnaden for helseforetakene, skulle gå til styrking av egenkapitalen for helseforetaekene og sees opp fremtidige pensjonskostnader. De 4 regionale helseforetakene besluttet i 2014 og inntektsføre planendringen og Helse Sør-Øst forutsatte at de private ideelle sykehusene inkludert Diakonhjemmet Sykehus gjorde det samme. I 2015 steg pensjonskostnadene betydelig som følge av lavere innmeldingsgrense for deltidsansatte. I 2016,2017 og 2018 er pensjonskostnadene redusert noe. Som følge av ny offentlig pensjonsordning har vi i 2019 en ny planendring. Planendringen har gitt en kostnadsøkning for sykehuset, en kostnadsreduksjon for sykehjemmene. Samme planendring gav reduserte kostnader i 2020.

#### Stiftelsen:

	31.12.2020	31.12.2019
<b>Pensjonsforpliktelse</b>		
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	21 202 846	21 550 601
Pensjonsmidler*	-20 250 057	-20 015 736
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>952 789</b>	<b>1 534 865</b>
Ikke resultatførte estimatavvik (eks. aga)	-1 903 051	-1 029 671
Arbeidsgiveravgift	-133 987	71 232
<b>Netto pensjonforplikt. (+)midler (-) inkl. arbeid</b>	<b>-1 084 249</b>	<b>576 426</b>
Ikke forsikret pensjonsforpliktelse	8 060 514	8 612 035
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>6 976 265</b>	<b>9 188 461</b>

#### Konsern :

	Pensjon			
	Midler	Forpliktelse	Midler	Forpliktelse
	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2019
<b>Pensjonsforpliktelse</b>				
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	3 739 623 145	375 603 547	126 243 367	3 419 092 009
Pensjonsmidler*	-3 260 251 708	-340 289 509	-114 692 991	-3 193 620 090
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>479 371 437</b>	<b>35 314 038</b>	<b>11 550 376</b>	<b>225 471 919</b>
Ikke resultatførte estimatavvik (eks. aga)	-524 224 118	10 168 272	-25 604 028	-169 115 405
Ikke resultatførte planendringer (eks aga) *	0	0	0	551 248
Arbeidsgiveravgift	9 183 185	-2 390 577	-1 981 563	13 270 764
<b>Netto pensjonforplikt. (+)midler (-) inkl. arbeidsgiveravg.</b>	<b>-35 669 496</b>	<b>43 091 733</b>	<b>-16 035 215</b>	<b>70 178 526</b>
Ikke forsikret pensjonsforpliktelse	0	8 060 517		8 612 035
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>-35 669 496</b>	<b>51 152 250</b>	<b>-16 035 215</b>	<b>78 790 561</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
E985ECA9168D4C7884AB21EACABF038F



*Pensjonsmidler	2020	2019	2020	2019
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Faktiske pensjonsmidler 01.01.	20 015 736	18 741 598	3 308 313 081	2 961 580 254
Korreksjon IB				
Reduksjon pensjonsmidler virksomhetsovertagelse	-1 166 622		0	0
Forventet avkastning	707 909	814 082	127 991 226	130 345 726
Estimatavvik	1 132 922	78 933	68 406 617	76 941 598
Administrasjonskostnader	-12 410	-41 450	-9 445 709	-8 862 266
Premieinnbetaling/tilskudd	357 928	1 155 148	193 289 871	226 960 685
Estimat utbetalt pensjon	-785 406	-732 575	-88 013 869	-78 652 916
<b>Estimert pensjonsmidler 31.12</b>	<b>20 250 057</b>	<b>20 015 736</b>	<b>3 600 541 217</b>	<b>3 308 313 081</b>

Spesifikasjon av pensjonskostnad	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	0	751 456	187 197 220	198 943 617
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	443 426	572 201	84 149 815	95 138 488
<b>Årets brutto pensjonskostnad</b>	<b>443 426</b>	<b>1 323 657</b>	<b>271 347 035</b>	<b>294 082 105</b>
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-707 909	-814 082	-127 990 475	-130 345 726
Administrasjonskostnad	12 410	41 450	9 445 709	8 862 266
Resultatført estimatendring	0	178 799	-525 548	13 520 483
Resultatført planendring	0	26 306	0	14 327 879
Arbeidsgiveravgift	-37 941	77 695	20 648 716	28 430 311
<b>Årets netto pensjonskostnad aktuarberegnet yte</b>	<b>-290 014</b>	<b>833 825</b>	<b>172 925 437</b>	<b>228 877 318</b>
Medlemsinnkudd og andre refusjoner			-25 952 882	-26 619 143
Andre pensjonskostnader (inkl. premie fra SPK)	3 962 073	7 233 596	52 636 088	43 585 339
<b>Sum pensjonskostnad</b>	<b>3 672 059</b>	<b>8 067 421</b>	<b>199 608 643</b>	<b>245 843 513</b>

Økonomiske forutsetninger	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %	1,70 %	2,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,10 %	3,80 %	3,10 %	3,80 %
Årlig lønnsregulering	2,25 %	2,25 %	2,25 %	2,25 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	2,00 %	2,00 %	2,00 %	2,00 %
Pensjonsregulering	1,24 %	1,24 %	1,24 %	1,24 %
Antall aktive medlemmer i pensjonsordning i KLP	0	11	2 269	2 163

#### Sykehuset sin pensjonskostnad og planendring

Sykehuset får kompensert gjennom tilskudd fra Helse Sør Øst, økning i pensjonskostnad som følge av endringer i forutsetninger og planer.

Oppstillingen under viser planendringen som styrket egenkapitalen i 2014,

økningen i pensjonskostnad i årene 2014-2020 som ikke er kompensert med økt tilskudd fra Helse Sør Øst og dermed gjenværende beløp av den planendringen i egenkapitalen.

#### Disponering planendring pensjon

Planendring i 2014 til styrking av egenkapital:	196 979 021
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2014*	-29 576 709
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2015*	-90 875 747
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2016*	-35 123 558
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2017*	-31 768 123
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2018*	-11 877 450
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2019*	-37 217 400
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2020*	16 256 000
Rest disponible midler til å dekke fremtidige pensjonskostnader/forpliktelser	<b>-23 203 966</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
E985ECA9166D4C7884AB21EACABF038F



\*Fortsatt full kompensasjon av kostnadsøkningen.

## NOTE 7 FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Investeringer i andre aksjer	5 924 506	924 521	6 670 336	1 670 352
Eierandel KLP	2 068	2 068	88 869 596	81 623 445
Andre langsiktige fordringer	10 230 336	11 730 336	12 962 041	13 433 418
Sum andre finansielle anleggsmidler	16 156 910	12 656 925	108 501 973	96 727 215

## NOTE 8 INVESTERINGER I AKSJE-, OBLIGASJONS- OG PENGEMARKEDSFOND

Stiftelsen:

Pr. 31.12.2020 har Stiftelsen følgende plasseringer i verdipapirer :

PLASSERINGER	Kostpris	Markedsverdi	Urealisert gevinst
Inv.selskap eiendom/infrastruktur	958 272	195 341	-762 931
Aksjefond	16 487 494	34 455 373	17 967 879
Pengemarkedsfond	0	0	0
Obligasjonsfond	19 412 080	19 629 667	217 587
<b>Total sum</b>	<b>36 857 846</b>	<b>54 280 381</b>	<b>17 422 535</b>
Avsatt urealisert gevinst pr. 31.12.2019			12 730 496
Korrigerings kostpris			
Årets endring i urealisert gevinst / tap			4 692 038
Urealisert gevinst pr. 31.12.2020			17 422 534

Årets gevinst som følge av verdsettelse til markedsverdi på plasseringene, kr. 6 193 964,- inngår i finansinntekter i resultatregnskapet.

Konsern:

Pr. 31.12.2020 har konsernet følgende plasseringer i verdipapirer :

PLASSERINGER	Kostpris	Markedsverdi	Urealisert gevinst
Inv.selskap eiendom/infrastruktur	958 272	195 341	-762 931
Aksjefond	16 487 494	34 455 373	17 967 879
Pengemarkedsfond	3 377 737	3 528 743	151 006
Obligasjonsfond	19 412 080	19 629 666	217 586
<b>Total sum</b>	<b>40 235 583</b>	<b>57 809 123</b>	<b>17 573 540</b>
Avsatt urealisert gevinst pr. 31.12.2019			12 837 327
Korrigerings kostpris			
Årets endring i urealisert gevinst / tap			4 736 212
Urealisert gevinst pr. 31.12.2020			17 573 539

Årets gevinst som følge av verdsettelse til markedsverdi på plasseringene, kr. 6 238 138,- inngår i finansinntekter i resultatregnskapet.

## NOTE 9 FINANSKOSTNADER

	2020	2019	2020	2019
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Rentekostnader	11 067 540	16 807 619	12 336 576	18 035 572
Årets tap ved realisering av plasseringer			0	105 054
Andre finanskostnader	11 494	5 616	483 115	312 269
Sum finanskostnader	11 079 034	16 813 235	12 819 691	18 452 895



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9168D4C7884AB21EACABF038F



## NOTE 10 BANKINNSKUDD

	Stiftelsen	Konsern
Innestående til dekning av ansattes skatte trekksmidler	1 455 150	88 416 296

## NOTE 11 EGENKAPITAL

### Stiftelsen:

	Grunnkapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkap.	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 31.12.2019	15 000 000	415 460 929	89 323 792	519 784 721
Årets overskudd			6 131 021	6 131 021
Egenkapital pr. 31.12.2020	15 000 000	415 460 929	95 454 814	525 915 743

### Konsern :

	Grunnkapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkap.	Minoritets-interesser	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 31.12.2019	15 000 000	382 460 929	620 897 590	19 748 982	1 038 107 501
Korreksjon avvik egenkapital 01.01.			-215 987		-215 987
Tilført fra overtagelse av virksomhet	0		487 357		487 357
Endring fond			100 000		100 000
Tilført fra årets resultat			28 010 322	12 908 130	40 918 452
Egenkapital pr. 31.12.2020	15 000 000	382 460 929	649 279 282	32 657 112	1 079 397 323

## NOTE 12 PANTESIKRET RESTGJELD

	Stiftelsen	Konsern
Bokført verdi pantsatte bygninger	948 515 125	1 271 018 146
Pålopte ikke forfalne pantgjeldsrenter	664 267	1 111 365
Pantesikret gjeld til kreditinstitusjon	827 586 760	879 650 606
Pantesikret gjeld Oslo kommune*	7 692 282	15 442 282
Neste års avdrag	27 173 123	27 173 123
Rentebærende gjeld med forfall til betaling senere enn 5 år.	691 721 143	743 784 989

\*Dette er rente og avdragsfritt lån Oslo kommune har gitt knyttet til sykehjemsbyggene på Sagenehjemmet og Nordberghjemmet. Oslo kommune belaster ikke virksomhetene for renter på pantelånet. Det rente/avdragsfrie lånet nedskrives hvert år. Nedskrivningsbeløpet bokføres som en redusert avskrivning. Beløpet utgjør 1 282 056 for Stiftelsen og 2 554 296 for konsernet.

## NOTE 13 ANNEN LANGSIKTIG GJELD

	31.12.2020 Stiftelsen	31.12.2019 Stiftelsen	31.12.2020 Konsern	31.12.2019 Konsern
Gjeld til Helse Sør-Øst	-	0	14 935 000	14 935 000
Rente- og avdragsfritt lån Oslo Kommune	7 692 282	8 974 338	15 442 282	18 036 838
Sum Annen langsiktig gjeld	7 692 282	8 974 338	30 377 282	32 971 838

Gjeld til Helse Sør-Øst RHF er et likviditetstilskudd i forbindelse med innføring av ordning med mva-kompensasjon.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
E985ECA9166D4C7884AB21EACABF038F



## NOTE 14 AVSETNINGER

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Prosjekter i ny regning			103 941 204	65 624 026
Gjeld til Helse Sør Øst			37 464 686	19 358 561
Pålopte ikke forfalte rentekostnader	664 267	1 447 882	1 111 365	1 447 882
Øremerkede midler	3 683 712	2 269 066	11 954 075	10 300 878
Diverse avsetninger	9 922 448	2 738 945	32 533 062	16 834 556
Sum avsetninger	14 270 427	6 455 893	187 004 392	113 565 903

## NOTE 15 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Lønn og feriepenger	2 670 251	5 036 050	238 852 773	216 280 930
Annen kortsiktig gjeld	266 280	414 635	40 215 626	26 951 003
Sum kortsiktig gjeld	2 936 531	5 450 685	279 068 399	243 231 933

## NOTE 16 SKATT

### Stiftelsen:

Stiftelsen driver noe skattepliktig utleievirksomhet, hovedsakelig boliger.  
Det betales noe inntektskatt samt formuesskatt av denne delen av virksomheten.

	2020	2019
Resultat før skattekostnad	3 142 767	3 387 784
Endring midlertidige forskjeller	3 259 522	2 683 999
Anvendelse av fremførbart underskudd	-	-
Skattegrunnlag betalbar skatt	6 402 289	6 071 783
Betalbar skatt av resultat	1 408 504	1 335 792
Korreksjon betalbar skatt fra tidligere år	(100 719)	(296 696)
Betalbar formuesskatt	1 256 681	1 188 936
Diff skatt og beregnet skatt i fjor		(12 953)
Sum skatt	2 564 466	2 215 079

### Skattemessige midlertidige forskjeller utgjorde for Diakonhjemmets bolig og publukumsutsalg pr 31.12

	31.12.2019	31.12.2020	Endring
Kundefordringer	-89	0	89
Varige driftsmidler	-36 337 443	-40 102 259	-3 764 816
Varige driftsmidler korreksjon ib 2019			926 038
Taps/gevinstkonto	-2 526 915	-2 021 532	505 383
Pensjon/pensjonsforpliktelse	0	0	0
Akkumulert underskudd	0	0	0
Sum midlertidige forskjeller	-38 864 447	-42 123 791	-2 333 306
Den utsatte skattefordelen av dette utgjør	8 550 178	9 267 234	717 056

Den utsatte skattefordelen er ikke oppført i balansen som en eiendel.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9166D4C7884AB21EACABF038F

**Konsern:**

Stiftelsen driver noe skattepliktig utleievirksomhet, hovedsakelig boliger.

Publikumsutsalget av Diakonhjemmet Sykehusapotek AS er skattepliktig virksomhet.

VID Vitenskapelige hogskole AS driver skattepliktig konsulentvirksomhet.

Diakonhjemmet Omsorg Hjemmetjenester var en skattepliktig virksomhet. Selskapet er fusjonert med Diakonhjemmet

Omsorg per 01.04.2020. Virksomheten har store underskudd. Det er hensyntatt midlertidig forskjell knyttet til

dette underskuddet per 01.01.2020, men ikke inntatt underskudd for 2020.

Det er usikkerhet om underskuddet vil bli benyttet.

	2020	2019
Resultat før skattekostnad	2 602 073	-1 125 789
Permanente forskjeller	0	12 180
Endring midlertidige forskjeller	3 225 782	2 620 490
Anvendelse av fremførbart underskudd	-	-
Skattegrunnlag betalbar skatt	5 827 855	1 506 881
Betalbar skatt av resultat	1 408 504	1 335 792
Korreksjon betalbar skatt fra tidligere år	(100 719)	(296 696)
Betalbar formueskatt	1 256 681	1 188 936
Diff skatt og beregnet skatt i fjor		(12 953)
Sum skatt	2 564 466	2 215 079

Skattemessige midlertidige forskjeller utgjorde for Diakonhjemmets bolig, publikumsutsalg, hjemmetjenester pr 31.12

	31.12.2020	31.12.2019	Endring
Kundefordringer	-10 659	0	10 659
Varige driftsmidler	-36 476 563	-40 225 913	-3 749 350
Varige driftsmidler korreksjon ib 2019			926 038
Taps/gevinstkonto	-2 526 915	-2 021 532	505 383
Pensjon/pensjonsforpliktelse	506 612	0	-506 612
Akkumulert underskudd	-10 100 333	-3 139 079	6 961 254
Sum midlertidige forskjeller	-48 607 858	-45 386 524	4 147 372
Den utsatte skattefordelen av dette utgjør	11 179 807	9 985 035	-1 194 772

Den utsatte skattefordelen er ikke oppført i balansen som en eiendel.

**NOTE 17 HENDELSER ETTER BALANSEDAG**

Konsernets virksomheter vil også i 2021 i stor grad være påvirket av Koronapandemi.

Det legges til grunn at virksomhetene i stor grad vil få kompensert økte kostnader og reduserte inntekter.

For øvrig vises det til årsberetningen for omtale av Koronapandemien.

Det bekrefteas at det ikke er ytterligere hendelser som bør omtales.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E985ECA9166D4C7884AB21EACABF038F