



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	881 653 192
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	THE RESOURCE GROUP TRG AS
Forretningsadresse:	Oksenøyveien 10 1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Olav Revhaug
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	25.05.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.07.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	6 855 000	5 630 000
Annen driftsinntekt		12 000	12 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 867 000</b>	<b>5 642 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	11 454 000	5 751 000
Avskrivning	4	513 000	514 000
Annen driftskostnad	2	91 893 000	107 554 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>103 860 000</b>	<b>113 819 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-96 993 000</b>	<b>-108 177 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer	6	1 771 916 000	81 418 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		29 726 000	13 542 000
Annen renteinntekt		10 036 000	23 591 000
Annen finansinntekt		15 252 000	173 000
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	5		404 340 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 826 930 000</b>	<b>523 064 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	5	6 922 000	
Rentekostnad til foretak i samme konsern			3 527 000
Annen rentekostnad		66 834 000	71 512 000
Annen finanskostnad		26 504 000	13 442 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>100 260 000</b>	<b>88 481 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 726 670 000</b>	<b>434 583 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 629 677 000</b>	<b>326 406 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 629 677 000</b>	<b>326 406 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 629 677 000</b>	<b>326 406 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			-741 075 000
Overføring til/fra annen egenkapital	10	-1 629 677 000	414 669 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 629 677 000</b>	<b>-326 406 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Skip, rigger, fly og lignende	4	14 876 000	15 237 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	4	331 000	483 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>15 207 000</b>	<b>15 720 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	8 194 672 000	8 200 579 000
Lån til foretak i samme konsern	11	2 408 102 000	1 415 111 000
Investeringer i tilknyttet selskap	8	290 845 000	328 845 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	12	18 552 000	17 819 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	38 819 000	123 999 000
Andre fordringer	12	110 732 000	103 488 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>11 061 722 000</b>	<b>10 189 841 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 076 929 000</b>	<b>10 205 561 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 150 000	2 249 000
Andre fordringer		653 648 000	5 311 000
Konsernfordringer	11		772 739 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>654 798 000</b>	<b>780 299 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		2 420 000	2 317 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>2 420 000</b>	<b>2 317 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 204 920 000	709 206 000



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 204 920 000	709 206 000
Sum omløpsmidler		1 862 138 000	1 491 822 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>12 939 067 000</b>	<b>11 697 383 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital		6 085 000	6 085 000
Overkurs		199 999 000	199 999 000
Annen innskutt egenkapital		658 702 000	658 702 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>864 786 000</b>	<b>864 786 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		8 799 679 000	7 172 385 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>8 799 679 000</b>	<b>7 172 385 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>9 664 465 000</b>	<b>8 037 171 000</b>
------------------------	----	----------------------	----------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	13	77 877 000	85 574 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>77 877 000</b>	<b>85 574 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld	14	2 473 855 000	3 083 429 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 473 855 000</b>	<b>3 083 429 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 551 732 000</b>	<b>3 169 003 000</b>
-----------------------------	--	----------------------	----------------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		109 000	
Skyldige offentlige avgifter		1 449 000	
Kortsiktig konserngjeld	11	283 000	1 379 000
Annen kortsiktig gjeld		721 029 000	489 830 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>722 870 000</b>	<b>491 209 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum gjeld		3 274 602 000	3 660 212 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>12 939 067 000</b>	<b>11 697 383 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	9,10	6 819 000 000	5 574 000 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 819 000 000</b>	<b>5 574 000 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		980 000 000	1 050 000 000
Lønnskostnad	11	1 573 000 000	1 227 000 000
Avskrivning	15,16, 19	1 153 000 000	960 000 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,15, 16	1 484 000 000	66 000 000
Annen driftskostnad	11	2 515 000 000	3 081 000 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>7 705 000 000</b>	<b>6 384 000 000</b>
<b>Driftsresultat</b>	9	<b>-886 000 000</b>	<b>-810 000 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	17	236 000 000	415 000 000
Annen finansinntekt	13	604 000 000	259 000 000
<b>Sum finansinntekter</b>	9	<b>840 000 000</b>	<b>674 000 000</b>
Annen rentekostnad	13	1 523 000 000	1 676 000 000
Annen finanskostnad	13	891 000 000	306 000 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 414 000 000</b>	<b>1 982 000 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 574 000 000</b>	<b>-1 308 000 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	9	<b>-2 460 000 000</b>	<b>-2 118 000 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	-216 000 000	48 000 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>	9	<b>-2 244 000 000</b>	<b>-2 166 000 000</b>
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	8	842 000 000	-324 000 000
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 402 000 000</b>	<b>-2 490 000 000</b>
Minoritetsinteresser	24	-1 811 000 000	-426 000 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		409 000 000	-2 064 000 000
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra annen egenkapital		-1 402 000 000	-2 490 000 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 402 000 000</b>	<b>-2 490 000 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	16	1 096 000 000	2 757 000 000
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	16	2 721 000 000	2 790 000 000
Utsatt skattefordel	14	107 000 000	1 273 000 000
Goodwill	16	815 000 000	7 974 000 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 739 000 000</b>	<b>14 794 000 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	15	1 888 000 000	3 437 000 000
Anlegg under utførelse	15	383 000 000	1 192 000 000
Skip, rigger, fly og lignende	15	7 686 000 000	12 492 000 000
Driftsløstø, inventar, verktøy, kontormaskiner	15	1 188 000 000	3 273 000 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	15	<b>11 145 000 000</b>	<b>20 394 000 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	17	22 011 000 000	21 222 000 000
Investeringer i aksjer og andeler	20	715 000 000	2 364 000 000
Andre fordringer	6,18,1 9	13 578 000 000	18 675 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>36 304 000 000</b>	<b>42 261 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>52 188 000 000</b>	<b>77 449 000 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	21	1 163 000 000	1 880 000 000
<b>Sum varer</b>		<b>1 163 000 000</b>	<b>1 880 000 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	22	768 000 000	4 979 000 000
Andre fordringer	14,19, 22	3 321 000 000	12 798 000 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 089 000 000</b>	<b>17 777 000 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	6,18	91 000 000	645 000 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>91 000 000</b>	<b>645 000 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6,9	6 150 000 000	12 940 000 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 150 000 000</b>	<b>12 940 000 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 493 000 000</b>	<b>33 242 000 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>63 681 000 000</b>	<b>110 691 000 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		6 000 000	6 000 000
Annen innskutt egenkapital		859 000 000	859 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	23	<b>865 000 000</b>	<b>865 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		13 374 000 000	13 680 000 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>13 374 000 000</b>	<b>13 680 000 000</b>
Minoritetsinteresser	24	11 731 000 000	26 168 000 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>25 970 000 000</b>	<b>40 713 000 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	27	132 000 000	1 395 000 000
Utsatt skatt	14	56 000 000	621 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser	29	729 000 000	101 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>917 000 000</b>	<b>2 117 000 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	6,26,2 8	28 135 000 000	42 434 000 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>28 135 000 000</b>	<b>42 434 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>29 052 000 000</b>	<b>44 551 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	30	2 546 000 000	3 344 000 000
Betalbar skatt	14	15 000 000	117 000 000
Annen kortsiktig gjeld		6 098 000 000	21 966 000 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 659 000 000</b>	<b>25 427 000 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>37 711 000 000</b>	<b>69 978 000 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>63 681 000 000</b>	<b>110 691 000 000</b>



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i The Resource Group TRG AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert The Resource Group TRG AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til The Resource Group TRG AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet The Resource Group TRG AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen.



Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

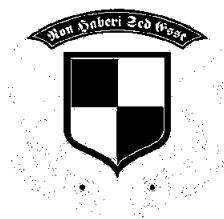
### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 25. mai 2021  
KPMG AS

  
Vegard Tangerud  
Statsautorisert revisor



# The Resource Group

The Resource Group TRG AS konsern  
Styrets årsberetning  
Regnskap og noter 2020

The Resource Group TRG AS  
Regnskap og noter 2020  
Organisasjonsnummer 881653192



TRG AS årsrapport 2020



# Styrets årsberetning

The Resource Group TRG AS (TRG AS) er et privat holdingselskap eid 96,5 prosent av Kjell Inge Røkke. Kjell Inge Røkkes barn, Kristian Monsen Røkke og Elisabeth Monsen Røkke, eier hver 1,75 prosent. TRG AS eier 99,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen er hovedaksjonær i Aker ASA. I denne rapporten omtales disse selskapene samlet som TRG konsernet.

Mye ble satt på prøve da verden og markeder stengte ned i mars 2020. TRG og porteføljeselskaper har på en god måte bestått prøven. Betydningen av et robust økonomisk fundament, viktigheten av dyktige organisasjoner og nytten av gode relasjoner til kunder og forretningspartnere, har gjort en forskjell. Resultatet i dag er en bekreftelse på det gode arbeidet som er gjort i TRG og porteføljeselskaper gjennom flere år.

«Lockdown» i samfunnet, som følge av covid-19, har vært alt annet enn «slowdown» i TRG. Lenge før pandemien har datterselskapet Aker hatt mål og strategier for å diversifisere porteføljen og utvikle porteføljeselskapene ved å gripe forretningsmuligheter innenfor fornybar energi, lavkarbonløsninger og grønne teknologier. Under pandemien har transformasjonen akselerert. Det har skjedd i en tid med den største mobiliseringen av kriseressurser i Aker siden andre verdenskrig.

Allerede 21. januar 2020 iverksatte datterselskapet Aker koordinering av ressurser på tvers av porteføljeselskaper og landegrenser. Kina var hardt rammet, og Aker forsøkte å forberede seg på hva som ville skje når covid-19 kom til Europa. Tidlig i

februar 2020 ble det kommunisert at dette ville bli en krise gjennom mange måneder med stor påvirkning på forretningsmessig drift.

Aker etablerte et medisinsk ekspertutvalg. I Norge åpnet Aker-selskapene en covid-19 medisinsk telefontjeneste, samt en mental helsetelefon for medarbeidere. For å håndtere situasjonen og utviklingen samarbeidet Aker og de største porteføljeselskapene gjennom etablerte funksjonelle nettverk for HR, HMS og kommunikasjon. Fra Norge stengte ned 12. mars gjennomførte Akers konsernsjef jevnlig CEO-Forum, et digitalt møte med topplederne i de viktigste porteføljeselskapene. Et dedikert team med medisinske eksperter og andre ressurspersoner følger koronautviklingen tett, og gir råd om tiltak til konsernsjef og CEO-Forum.

Arbeidet under koronapandemien er organisert og håndtert på en måte som setter operative ledere i stand til å konsentrere seg om daglig drift og forretningsutvikling. TRG og datterselskapet Aker har lang tradisjon for å gripe muligheter og gjennomføre verdiskapende transaksjoner i krisetider.

Våren 2020 tok datterselskapet Aker sammen med Equinor, NHO og andre initiativ til å få innført midlertidige endringer i petroleumsskatten på norsk sokkel. Formålet var at oljeselskapene skulle iverksette prosjekter som ble kansellert eller lagt på is da oljeprisen kollapset tidlig i mars. Hele industrien med støtte fra blant annet NHO, LO, og Rederi-forbundet stod samlet, og i juni vedtok Stortinget viktige endringer som utløste olje- og gassprosjekter og dermed høyere aktivitet i leverandørindustrien.

Datterselskapet Aker var som hovedeier i Aker Solutions pådriver for å skille ut og dele ut Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind til Aker Solutions sine aksjonærer, og for deretter å fusjonere Aker Solutions og Kværner til ett rendyrket leverandørselskap.

Samtidig ble Aker Horizons etablert av datterselskapet Aker som en vekstplattform for å investere i fornybar energi og grønn teknologi. TRGs eierskap, gjennom Aker, på 51 prosent i både Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind ble høsten 2020 lagt under Aker Horizons. Dette var starten på industrielle ambisjoner for vekst innen karbonfangst, vindkraft, solenergi, vannkraft, hydrogen og lavutslipps-teknologier.

## 2 TRG AS årsrapport 2020

I 2020 har TRG synliggjort betydelige aksjonærverdier i Aker BioMarine og Cognite. I Aker BioMarine ble det gjennomført en rettet emisjon på 225 millioner dollar i forkant av at krill- og bioteknologiselskapet ble børsnotert. Softwareselskapet Cognite gjennomførte en rettet emisjon mot Accel, en av verdens mest anerkjente og fremgangsrike teknologiinvestorer.

### 1. Viktige utviklingstrekk i 2020

TRG AS er morselskapet i TRG konsernet, som omfatter det børsnoterte datterselskapet Aker med flere operative virksomheter og en rekke industrielle og finansielle engasjementer. En rekke av de operative virksomhetene er børsnoterte. Datterselskapet Aker er et industrielt investeringsselskap med tradisjoner tilbake til 1841. Selskapet er registrert i Norge, med hovedkontor på Fornebu.

TRG er eksponert for utviklingen i oljepris og aktivitetsnivå innenfor oljeservice. Oljeprisen startet på 66 dollar per fat i 2020, og endte året på 51,70 dollar per fat. Gjennom året var det store svingninger i oljeprisen. Som følge av oljepriskrigen mellom Saudi Arabia og Russland og fallende etterspørsel i kjølvannet av koronapandemien, nærmest kollapset oljemarkedet. I april var prisen på nordsjøolje i underkant av 17 dollar per fat på sitt laveste, og enkelte amerikanske produsenter av skiferolje måtte i perioder betale for å bli kvitt oljen.

Finansmarkedene har i 2020 vært preget av koronapandemien, handelskrigen mellom USA og Kina, frykt for resesjon og geopolitisk usikkerhet. I tillegg har det vært stor interesse i kapitalmarkedet for selskaper som har teknologier og løsninger som kan bidra til å løse klima- og miljøutfordringer. Selskaper som defineres innenfor ESG (Environmental, Social and Governance) har vært blant vinnerne på verdens børser. ESG er en integrert del av forretningsvirksomheten og en strategisk faktor i utviklingen av TRG. «Grønne» selskaper i TRGs portefølje hadde en sterk verdivekst i 2020.

### 2. Virksomhet og lokalisering

TRG AS er lokalisert på Fornebu og hadde ved utgangen av 2020 4 ansatte ved selskapets hovedkontor på Fornebu. Datterselskapet Aker ASA aksjen handles på Oslo Børs, og selskapet hadde 18 939 aksjonærer per 31. desember 2020. Litt i overkant av to tredeler av aksjene eies av selskaper kontrollert av Kjell Inge Røkke.

Datterselskapet Aker var direkte eller indirekte den største aksjonæren i selskaper som til sammen hadde cirka 28 000 ansatte, inkludert innleide. Om lag 17 000 av disse arbeider i Norge.

Ved årsslutt 2020 var TRG direkte og indirekte den største aksjonæren i tretten selskaper notert på Oslo Børs, Euronext Expand Oslo og Euronext Growth Oslo.

Operative virksomheter omfatter i hovedsak TRGs eierinteresser i lete- og produksjonsselskapet Aker BP, oljeselskapene Aker Energy og TRG Energy, oljeservice-selskapet Aker Solutions, oljeservice investeringsselskapet Akastor, fornybar energi- og investeringsselskapet Aker Horizons, det skipseiende selskapet Ocean Yield, krill- og bioteknologi-selskapet Aker BioMarine og det industrielle softwareselskapet Cognite.

Aker Solutions fusjonerte høsten 2020 med Kværner, og videreføres som et rendyrket leverandørselskap. Før fusjonen delte Aker Solutions ut Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind til selskapets aksjonærer som utbytte. Akers eierskap i de to sistnevnte selskapene er lagt inn i Aker Horizons, som er et nytt selskap i den industrielle porteføljen.

#### Aker BP

Aker BP er et lete- og produksjonsselskap for olje og gass på norsk sokkel. Fokuset er lønnsom vekst, lavest mulig kostnader og utslipp per produserte fat og forutsigbart attraktivt utbytte til aksjonærene.

Aker BPs utslipp av CO<sub>2</sub> ble i 2020 redusert fra 6,9 kilo til 4,5 kilo per produserte fat oljeekvivalenter, og det

er ca. 70 prosent lavere enn gjennomsnittet for verdens olje- og gassproduksjon, ifølge International Association of Oil & Gas Producers. Produksjonskostnadene per produserte fat var 8,3 dollar, og det er 33 prosent lavere enn i 2019. Målet er å redusere kostnadene til under 7 dollar per fat.

Selskapets produksjon i 2020 var i gjennomsnitt 210 700 fat oljeekvivalenter per dag, opp fra 155 900 fat året før. Økningen på 35 prosent skyldes i hovedsak Johan Sverdrup og Valhall-feltet. Inntekter og resultat er preget av oljeprisfallet. Driftsinntektene var 3,0 milliarder dollar, sammenlignet med 3,3 milliarder dollar i 2019. EBITDAX var 2,3 milliarder dollar, mot 2,6 milliarder dollar i 2019.

Aker BPs fem feltentre har vist god operasjonell drift. Samarbeidsmodeller og allianser med oljeservice leverandør-bedrifter, fortsetter å bidra til reduserte kostnader og høyere effektivitet knyttet til leting, boring, drift, vedlikehold, modifikasjoner og feltutbygging. Digitalisering bidrar til sikrere og mer kostnadseffektiv drift.

Stortingets vedtak i juni 2020 om midlertidige endringer i petroleumsbeskatningen er av stor betydning for Aker BP. Som en direkte konsekvens ble det levert en Plan for utbygging og drift (PUD) for Hod-feltet som skal fjernstyres fra Valhall. Det vil være svært lavt CO<sub>2</sub>-utslipp som følge av elektrisitet fra land.

En annen konsekvens var at Aker BP og Equinor inngikk en avtale om utbygging av NOAKA-området i Nordsjøen. Området består av Alvheim Nord og Fulla-lisensen som Aker BP er operatør for, og Krafla-lisensen som Equinor er operatør for. PUD vil bli innlevert i 2022.

Selskapets betingede ressurser var 895 millioner fat oljeekvivalenter per utgangen av 2020, sammenlignet med 931 millioner fat oljeekvivalenter året før.



Aker BP har langsiktige vekstmål fra den eksisterende porteføljen, både gjennom verdiskapende transaksjoner og organisk vekst. Aker BP vil være en pådriver for smartere og mer effektive løsninger gjennom alliansemodeller. Digitalisering er avgjørende for Aker BPs forbedringsprogram, og spiller en viktig rolle i endringsprosesser.

TRG ønsker å bidra til at norsk sokkel blir et internasjonalt referansepunkt for sikker, lønnsom og mest mulig bærekraftig petroleumsvirksomhet til havs. Aker BP er blant olje- og gassprodusenter med lavest karbonintensitet, og arbeider målbevisst for å redusere utslippene, forbedre sikkerheten og øke effektiviteten gjennom hele verdikjeden. For å finansiere fremtidig vekst er det viktig at Aker BP opprettholder sin «investment grade» fra toneangivende kredittratingbyråer. Samtidig er det viktig at Aker BP opprettholder en attraktiv og forutsigbar utbyttepolitikk. På grunn av oljeprisfallet og situasjonen som ble utløst av koronapandemien valgte Aker BP, med støtte fra Aker, å redusere utbytte til 425 millioner dollar i 2020, og dette var halvparten av det som opprinnelig var planlagt. For 2021 har Aker BP guidet på 450 millioner dollar i utbytte, totalt 180 millioner dollar til Aker som 40 prosent eier.

Aker BP-aksjen var priset til 216,20 kroner per 31. desember 2020, sammenlignet med 288 kroner ved utgangen av 2019. I tillegg mottok datterselskapet Aker utbytter fra Aker BP på totalt 1 594 millioner kroner i 2020 (11,07 kroner per aksje).

#### *Aker Energy*

Aker Energy eier 50 prosent i oljefeltet Deepwater Tano Cape Three Points (DWT/CTP) i Ghana.

Boreoperasjoner har bekreftet betingede ressurser på 450–550 millioner fat oljeekvivalenter i Pecan-feltet i blokken DWT/CTP. Som følge av oljepriskollapsen i første kvartal 2020, koronapandemien og geopolitisk usikkerhet, besluttet Aker Energy å utsette Pecan-prosjektet på ubestemt tid.

Det arbeides med en revidert plan for utbygging og drift av oljefeltet ca. 100 kilometer utenfor kysten av Ghana. Dette omfatter et effektivt utbyggingskonsept, og en teknisk løsning som er sikker og samtidig økonomisk robust. Aker Energy har en konstruktiv dialog med lisenspartnerne og myndighetene i Ghana, og det er en felles forståelse for de utfordringene som må håndteres som følge av covid-19 og volatile oljepriser.

Håvard Garseth ble i første kvartal 2020 ansatt som administrerende direktør i Aker Energy. Han kom fra stillingen som leder av Aker Floating Production.

Datterselskapet Aker og TRG investering i Aker Energy er regnskapsført med til sammen 1,9 milliarder kroner per 31. desember 2020.

#### *Aker Solutions*

Aker Solutions er et globalt leverandørselskap til oljeindustrien, fornybare industriområder og lavkarbonløsninger.

Aker Solutions og Kværner fusjonerte høsten 2020, og fremstår som et rendyrket leverandørselskap – tuftet på Norges ledende offshore ingeniør- og fabrikkasjonsmiljø. I forkant av fusjonen delte Aker Solutions ut Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind som utbytte til aksjeeierne. Aker Solutions solgte også sitt programvareutviklingsselskap ix3 til Aker's nyetablerte softwareselskap Aize, og parallelt kjøpte Aize programvare IP-rettigheter fra Kværner. Basert på verddivurderinger fra uavhengige tredjeparter betalte Aize ca. 270 millioner kroner for ix3 og IP-rettigheter. Det fusjonerte Aker Solutions skal ikke drive med utvikling av industriell software, men være helt i front i bruk av teknologi og programvare i hele verdikjeden av ingeniørtjenester, anskaffelser og fabrikkasjon.

Aker Solutions ambisjon er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er i dag ingeniørtjenester og oljeservice.

Veksten vil skje innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Målet er at dette skal utgjøre en tredel av omsetningen i 2025, mot cirka 5 prosent i 2020.

Stortingets vedtak om å innføre midlertidige endringer i petroleumsbeskatningen utløste umiddelbart flere prosjekter på norsk sokkel i regi av oljeselskaper. Dette har vært av stor betydning for å gi arbeid til ingeniører og fagarbeidere ved Aker Solutions virksomheter. På den måten sikres nødvendig kompetanse og kapasitet for å bygge ny virksomhet på skuldrene av den oljerelaterte leverandørindustrien.

I et krevende år, som følge av covid-19 og volatile oljepriser har Aker Solutions vunnet viktige kontrakter og økt ordreserven. Ordreinngangen i 2020 for det sammenslåtte selskapet, som videreføres under Aker Solutions, var 34,2 milliarder kroner i 2020, sammenlignet med 26,2 milliarder i proforma ordreinngang i 2019. Selskapets ordreservert var 38,0 milliarder per 31. desember 2020.

For enkelte av selskapets segmenter var det marginpress i 2020. Dette skyldes en ubalanse i markedet og overkapasitet på leverandørsiden. Aker Solutions driftsinntekter var 29,4 milliarder kroner i 2020, sammenlignet med 38,2 milliarder kroner i 2019 for det fusjonerte selskapet. EBITDA var 1,5 milliarder kroner, mot 2,7 milliarder i 2019. Regnskapet i 2020 er belastet med betydelige kostnader relatert til covid-19 smittevernstiltak. I tillegg er det gjort avsetninger knyttet til prosjekter og nedskrivninger. Selskapet har en likviditetsreserve på 8,2 milliarder kroner ved årsslutt 2020.

Aker Solutions opplever høy tilbudsaktivitet. Ved inngangen til 2021 er selskapet involvert i tilbud for til sammen 76 milliarder kroner i potensielt nye oppdrag. Om lag en tredel er innen fornybar energi og lavkarbonprosjekter. Flytende havvind er et viktig marked fremover som åpner interessante muligheter for Aker Solutions. Lavkarbonområdet omfatter

## 4 TRG AS årsrapport 2020

karbonfangst og lagring, Subsea gasskompresjon, ubemannede plattformer, og elektrifisering av olje- og gassfelt.

Fremover er det viktig å vinne kontrakter innenfor alle av Aker Solutions forretningsområder, og gjennomføre prosjekter og kontrakter med tilfredsstillende marginer. For å lykkes må selskapet videreutvikle førsteklasses kunderelasjoner og holde fokus på ytterligere operasjonelle forbedringer og styrking av kapitalbasen.

Stortinget vedtok i desember 2020 å utvikle Aker Kværner Holding, som eide 40 prosent av aksjene i Aker Solutions og Akastor. Staten eide 30 prosent av Aker Kværner Holding, mens datterselskapet Aker kontrollerte 70 prosent. Etter utviklingen av Aker Kværner Holding eier staten direkte 12 prosent av aksjene i det fusjonerte Aker Solutions.

Datterselskapet Aker har i 2020 kjøpt aksjer i Aker Solutions for 110 millioner kroner, og har negativ kontroll med 33,34 prosent av aksjene i selskapet. Aksjekursen i Aker Solutions var 16,45 kroner ved årsslutt 2020. I tillegg fikk Aker Solutions aksjeeiere for hver aksje utdelt en aksje i Aker Carbon Capture og en aksje i Aker Offshore Wind, verdsatt til henholdsvis 17,80 kroner og 10,60 kroner på Euronext Growth per 31. desember 2020. Ett år tidligere var Aker Solutions aksjen priset til 24,72 kroner, og inkludert utdelingen av de to selskapene var avkastningen 81 prosent i 2020. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2020.

### *Akastor*

Akastor er et investeringsselskap som opererer innen oljeservice med en portefølje av industrielle selskaper og finansielle investeringer. MHWirth og AKOFS Offshore er de to viktigste selskapene i porteføljen. Akastor har et fleksibelt mandat for utøvelse av aktivt eierskap og arbeider med å frigjøre verdipotensialet i sin portefølje.

Boretnologiselskapet MHWirth er Akastors mest verdifulle investering.

Selskapet har en globalt ledende posisjon som leverandør av borepakker til rigger og tilhørende servicetjenester. Markedet for nye borepakker var også i 2020 preget av lav aktivitet. I mars 2021 ble det annonsert en sammenslåing av MHWirth og det Baker Hughes-eide selskapet Subsea Drilling Systems, hvor Akastor og Baker Hughes vil eie 50 prosent hver. Transaksjonen er ventet gjennomført i andre halvår 2021.

AKOFS Offshore, som eies 50 prosent av Akastor, eier tre spesialiserte offshore-fartøy. AKOFS Seafarer inngikk en femårs kontrakt med Equinor fra oktober 2020. AKOFS Wayfarer er på kontrakt ut 2022. Skandi Santos gikk av langsiktig kontrakt i 2020, og har siden vært beskjeftiget på en kort kontrakt som foreløpig pågår frem til november 2021.

I fjerde kvartal 2020 overtok Akastor de siste 50 prosent av aksjene i DOF Deepwater. Rederiet som eier fem offshorefartøy, har skiftet navn til DDW Offshore. I forbindelse med transaksjonen ble det inngått en avtale med långiverne som sikrer driften frem til andre halvår 2023. Akastors intensjon er å realisere verdiene innen 2023.

Bemanningsbyrået NES Global Talent ble slått sammen med Fircroft Group i 2020. I det kombinerte selskapet NES Fircroft har Akastor ca. 15 prosent av de økonomiske interessene.

Akastors driftsinntekter var 4,6 milliarder kroner i 2020, mot 5,4 milliarder kroner året før. EBITDA var 331 millioner kroner, sammenlignet med 492 millioner kroner i 2019. Akastor hadde en likviditetsreserve på 1,7 milliarder kroner ved utgangen av 2020.

Som eier er TRG opptatt av at Akastor utvikler og realiserer verdier av sine investeringer. Transaksjoner som er gjennomført viser at Akastors portefølje-selskaper ofte har en merverdi som kommer til uttrykk ved industrielle konstellasjoner i større og

mer slag-kraftige enheter. Dette arbeidet fortsetter.

Akastors aksjekurs var 7,08 kroner ved årsslutt, ned fra 9,94 kroner ved utgangen av 2019. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2020.

### *Aker Horizons*

Aker Horizons ble etablert som et investeringsselskap i juli 2020, og investeringene er rettet mot fornybar energi og grønne teknologiområder.

Aker Horizons har et kompetent og dedikert team med et fleksibelt mandat til aktivt eierskap i arbeidet med å bygge fremtidsrettede selskaper. Kristian Røkke er ansatt som administrerende direktør. Røkke kom fra stillingen som Chief Investment Officer i Aker ASA.

Selskapets ambisjon er å være en pådriver i dekarbonisering og miljøforbedringer gjennom eierskap i selskaper som utvikler og leverer industrielle løsninger. Målet er å bygge en plattform for langsiktig verdiskaping, hvor Aker Horizons kan dra nytte av teknologier, industriell kompetanse og industriell software i Aker-eide selskaper. Aker Horizons setter strategisk retning, og har finansiell styrke, kapitalmarkeds-kompetanse og gjennomføringskraft. Hvert av porteføljeselskapene i Aker Horizons skal arbeide for å skape verdier i samspill med TRG, TRG-eide selskaper og andre aktører i verdikjeden.

De to første vekstplattformene under Aker Horizons eierskap er Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind. De to selskapene ble skilt ut av Aker Solutions i tredje kvartal 2020. Før selskaps-noteringene på Euronext Growth ble det gjennomført en rettet emisjon, og Aker Horizons investerte 330 millioner i Aker Carbon Capture og 320 millioner kroner i Aker Offshore Wind. Aker Horizons eier 51 prosent av aksjene i hvert selskap.

Aker Offshore Wind er utvikler av vindparker og løsninger for flytende havvind. Selskapet bygger på flere tiår med kompetanse og erfaring fra olje-,



gass- og energiprosjekter til havs, og er største eier i det internasjonale vindteknologiselskapet Principle Power.

Aker Carbon Capture rendyrkes som et karbonfangstselskap med egne løsninger, tjenester og teknologier for å håndtere CO<sub>2</sub>-utfordringer. Selskapet bygger på Aker konsernets mer enn 20 års erfaring med teknologi og drift av karbonfangstanlegg.

De to selskapene er positivt mottatt i kapitalmarkedet. Fra børsnoteringen i august og frem til årsslutt 2020, bidro de to selskapene til en verdøkning i Aker Horizons på 7,6 milliarder kroner.

Med Aker Horizons er det plantet et «grønt flagg» for ny vekst. I de første ukene av 2021 har det vært stor aktivitet. I januar 2021 ble kjøpet av 75 prosent av aksjene i Mainstream Renewable Power i Irland annonsert, et selskap som siden 2008 har utviklet en internasjonal posisjon innenfor landvind, havvind og solenergi. Mainstream har 335 ansatte i 11 land. Transaksjonen verdsetter 100 prosent av aksjene i Mainstream til 900 millioner euro, og det er ventet at transaksjonen blir endelig gjennomført i andre kvartal 2021.

Aker Horizons meldte også i januar 2021 om kjøpet av vannkraftteknologiselskapet Rainpower. Med den samlede investeringen på ca. 100 millioner kroner for aksjene og styrking av selskapets balanse, har Aker Horizons tatt en posisjon innenfor vannkraftmarkedet. I samme måned ble det inngått en samarbeidsavtale med Statkraft for å realisere havvindprosjekter i Norge, med hovedfokus på den første bunnfaste vindparken i Sørliche Nordsjø II.

Akers investering og eierskap på 24,7 prosent i REC Silicon ble overført til Aker Horizons i forkant av noteringen av Aker Horizons på Euronext Growth 1. februar 2021. Børsnoteringen skjedde etter at Aker Horizons gjennomførte en rettet emisjon på 4,6 milliarder kroner og utstedelsen av et konvertibelt obligasjonslån på 1,5 milliarder kroner. Datterselskapet Aker

investerte 500 millioner kroner i emisjonen og 1,2 milliarder kroner i konvertible obligasjoner. Den gjennomførte emisjonen på 35 kroner per aksje, verdsatte Aker Horizons til ca. 20 milliarder kroner på 100 prosentbasis. Datterselskapet Aker eier 80 prosent av selskapet som sikter på å bli tatt opp til notering på Oslo Børs' hovedliste i andre kvartal 2021.

Kapitalmarkedet har vist stor og økende interesse for såkalte «grønne» selskaper siden sommeren 2020, og Aker har dratt nytte av dette. I februar 2021 utstedte Aker Horizons et grønt usikret obligasjonslån på 2,5 milliarder kroner, med utløp i august 2025. Lånet har en rente på tremåneders Nibor pluss 3,25 prosent p.a.

Aker Horizons har på kort tid etablert en robust kapitalstruktur som gir et godt grunnlag for fremtidig vekst. Dette gjelder eksisterende selskaper under Aker Horizons-paraplyen, og nyetableringen Aker Clean Hydrogen som åpner opp for interessante industrielle muligheter sammen med bl.a. Yara og Statkraft. Aker Clean Hydrogen hentet 3,45 milliarder i egenkapital i forkant av at selskapet ble notert på Euronext Growth 11. mars 2021.

#### *Ocean Yield*

Ocean Yield er et skipseiende selskap. Mandatet er å bygge opp en diversifisert portefølje av moderne skip med lange leiekontrakter til gode motparter.

Ved utgangen av 2020 hadde Ocean Yield en flåte bestående av 68 fartøy med en gjennomsnittsalder på 4,5 år. Skipene er leid ut til rederier, og har en gjennomsnittlig gjenværende kontrakts-lengde på 9,8 år. EBITDA-ordreboken fra faste inngåtte kontrakter var 2,9 milliarder dollar per 31. desember 2020.

I 2020 gjennomførte selskapet investeringer for 155 millioner dollar i fem nye fartøy. Koronapandemien kombinert med det dramatiske oljeprisfallet i første kvartal 2020, førte til volatile shipping- og finansmarkeder. Det har derfor vært lavere aktivitet i

markedet for bareboat-kontrakter enn normalt. Sett i lys av markedssituasjonen, valgte Ocean Yield – med støtte fra Aker – å redusere utbytte til aksjeeierne i 2020. Ocean Yield har en sterk historikk med å betale utbytte i 30 kvartaler på rad.

EBITDA var 241 millioner dollar i 2020, mot 218 millioner dollar året før. Ocean Yield har i 2020 gjennomført nedskrivninger av FPSO Dhirubhai-1 og konstruksjons- og kabelleggingsfartøyet Connector, og solgt sistnevnte fartøy.

TRG støtter Ocean Yields strategi om over tid å bygge et enda større selskap gjennom verdiskapende transaksjoner og ytterligere diversifisering av porteføljen. Vekst vil primært skje gjennom kjøp av nye skip med lange kontrakter. Diversifisering bidrar til å gjøre selskapet sterkere for å møte svingninger i enkelte segmenter.

Ocean Yields aksjekurs var 26,55 kroner per 31. desember 2020, ned fra 48,00 kroner ved utgangen av 2019. Aker mottok et utbytte fra Ocean Yield på 347 millioner kroner (3,21 kroner per aksje) i 2020.

#### *Aker BioMarine*

Aker BioMarine er et integrert bioteknologiselskap som fisker krill i Sørishavet og utvikler, produserer, markedsfører og selger krillbaserte ingredienser og produkter til fiske- og dyrefôr, samt konsumentmarkedet.

Selskapet er vertikalt integrert og kontrollerer hele verdikjeden – fra bærekraftig krillfangst fra tre fartøy i Antarktis til forskning, produktutvikling, produksjon, logistikk og markedsarbeid. Aker BioMarine har bygget langsiktige partnerskap med ledende merkevare- og distribusjonsselskaper, miljøvernorganisasjoner og forskere.

Aker BioMarines kjerneprodukter er QRILL™ Aqua, en høyverdig ingrediens for oppdrettsnæringen, Superba™ Krill Oil, et fosfolipidbasert omega 3-kosttilskudd for forbrukermarkedet, og QRILL™ Pet, en omega-3 ingrediens for hundefôr.



## 6 TRG AS årsrapport 2020

2020 var et begivenhetsrikt år for Aker BioMarine. I juli gjennomførte selskapet en rettet emisjon på 225 millioner dollar, etterfulgt av en notering på Euronext Growth. Transaksjonen som reduserte Akers eierandel fra 98,0 til 77,8 prosent, synliggjorde en merverdi til Akers aksjeeiere på 5,6 milliarder kroner.

Aker BioMarine lanserte sitt eget merkevare omega 3-tilskudd, Kori, til forbrukere i USA, lanserte produktet Lysoveta™ rettet mot øye- og hjernehelsete, og forretningskonseptet Aion som skal tilby sirkulære løsninger i det globale markedet.

Selskapets driftsinntekter økte med 17 prosent i 2020 til 289 millioner dollar, opp fra 246 millioner dollar året før. EBITDA var 57 millioner dollar, opp fra 46 millioner dollar i 2019.

Aker BioMarine er godt posisjonert for geografisk ekspansjon, og for å opprettholde salg av produktene i de høyere prissegmenter med sin komplette verdikjede, nyskapende produkter og stabile, langsiktige partnerskap. Ambisjonen er å skape et større og mer robust selskap med lønnsom vekst og fokus på god drift og effektive verdikjeder i de bransjene selskapet er leverandør.

Aker BioMarines aksjekurs var 117,50 kroner per 31. desember 2020.

### *Cognite*

Cognite er et rasktvoksende industrielt software-selskap som setter selskaper i energisektoren og andre kapitalintensive næringer i stand til å forbedre driften gjennom effektiv innsamling og deling av data.

Selskapets hovedprodukt, Cognite Data Fusion, samler, behandler og tilgjengeliggjør enorme datamengder løpende for industrikunder. Nøkkelen til skalerbar industriell digitalisering er at data kan deles i sanntid for blant annet å optimalisere produksjonen, redusere energiforbruk, overvåke produksjonsprosesser, varsle om uregelmessigheter og planlegge vedlikehold på en effektiv måte. En

vesentlig del av Cognites inntekter er lisens- og abonnementsinntekter.

I 2020 har Cognite oppnådd viktige strategiske partnerskap. Accel – et av verdens fremste ventureselskaper på teknologi og software – har gått inn som minoritetseier og partner i Cognite. Aker fortsetter som majoritetseier, og Accel blir største minoritetseier. Accel har kompetanse og erfaring som vil bidra til videre skalering og kommersialisering av Cognites produkter.

I tillegg har Microsoft og Cognite inngått en global partneravtale: Cognite Data Fusion-plattformen blir fullintegret i Microsoft Azure. Videre har verdens største oljeproducent, Saudi Aramco, og Cognite inngått en avtale om etablering av et selskap som skal bidra til digitaliseringsprosjekter i Saudi Arabia, andre steder i Midtøsten og Nord-Afrika. Det felleseide selskapet, som vil bli eid 51 prosent av Saudi Aramco og 49 prosent av Cognite, er et resultat av Akers gode relasjon til Saudi Aramco gjennom mange år.

Cognite har i 2020 styrket sin posisjon innenfor olje- og gassindustrien, energi og kraftforsyning, fornybar energi, «grønn» teknologi, prosess- og tilvirkningsindustri (manufacturing). Dette er et godt utgangspunkt for videre internasjonal ekspansjon, fortsatt rekruttering av talenter fra hele verden, videreutvikling av gode relasjoner til kunder og samarbeidspartnere og skape ny virksomhet.

Cognite fortsetter å tiltrekke seg høyt kvalifiserte medarbeidere fra hele verden. Selskapet har 402 ansatte per 31. desember 2020, sammenlignet med 236 ett år tidligere.

Selskapet hadde i 2020 driftsinntekter på 532 millioner kroner, mot 340 millioner kroner i 2019. EBITDA var negativt med 157 millioner kroner, mot minus 15 millioner kroner i 2019. Utviklingen bærer preg av at Cognite vokser raskt, investerer betydelig i teknologi og bygger en kompetent organisasjon.

TRG er som hovedeier pådriver for offensiv satsing i det økende markedet for industriell software. Cognite og Cognite Data Fusion bidrar til å fornye eksisterende industri og skape ny virksomhet, og dermed kunne gjøre industrien mer lønnsom og bærekraftig gjennom lavere energiforbruk og mindre utslipp. Dette er viktige drivere for TRGs eierskap i utviklingen av Cognite.

Internasjonal ekspansjon, fortsatt rekruttering av talenter fra hele verden, videreutvikling av kunderelasjoner og partner- og samarbeidsmuligheter, er fortsatt sentrale punkter på datterselskapet Akers eieragenda. Planen er å børsnotere Cognite når tidspunktet er riktig.

Datterselskapet Aker eier 62,0 prosent av Cognite ved utgangen av 2020, og aksjeinvesteringen i Aker er regnskapsført til 2,8 milliarder kroner. Ett år tidligere var investeringen regnskapsført til 42 millioner kroner. Økningen skyldes transaksjonen med Accel, basert på en verdsettelse av 100 prosent av aksjene til 550 millioner dollar etter at den siste transaksjonen i den rettede emisjonen blir gjennomført i 2021.

### *Øvrige investeringer*

Øvrige investeringer består av blant annet eierandel i skipsverftet Philly Shipyard. Verftet hadde en omsetning på 509 millioner kroner i 2020 og en EBITDA på -213 millioner kroner. Philly Shipyard var avhengig av å vinne nye kontrakter i 2020 for å sikre verftet fremtidig drift. I løpet av 2020 har selskapet sikret kontrakt for bygging av fire National Security Multi-Mission Vessels.

Børsverdien av datterselskapet TRGs investering i Solstad Offshore ble i 2020 økt med 114 millioner kroner til 179 millioner kroner. Solstad Offshore sluttet den operasjonelle og finansielle restrukturering i oktober 2020.

TRG AS har ved utgangen av 2020 en aksjeinvestering i TRG Energy på 960 millioner kroner og et lån på 816 millioner kroner. På samme måte som for Aker Energy er den videre utvikling



av TRG Energy utsatt på ubestemt tid og de løpende kostnader begrenset til et minimum.

TRGs samlede eksponering mot eiendom var 1,9 milliarder kroner per 31. desember 2020, ned fra 3,4 milliarder i 2019. Nedgangen kan i hovedsak henføres til salg i datterselskapet Aker Property Group av sine investeringer innenfor boligutvikling på Fornebu.

**3. Redegjørelse for årsregnskapet**  
TRG konsernets årsregnskap består av resultatregnskap, balanse og kontantstrømoppstilling for TRG konsernet og morselskapet. Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til EU-godkjente IFRS'er. Årsregnskapet for morselskapet TRG AS er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a, bekreftes det at regnskapene er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

#### b. Konsernregnskap

De viktigste selskapene som inngår i TRGs konsernregnskap er Aker ASA, Aker Horizons, Ocean Yield, Aker BioMarine, Aker Energy, TRG Energy, Aker Property Group, Cognite og Philly Shipyard. Aker BP, Aker Solutions og Akastor inngår som tilknyttede selskap – de to sistnevnte som tilknyttede selskap fra tidspunktet for oppløsningen av det felles eierskapet med staten gjennom Aker Kværner Holding AS i desember 2020. Dekonsolideringen av Aker Solutions og Akastor forklarer mange av de store endringene i konsernbalansen fra 2019. Resultatregnskapet for 2019 har i henhold til IFRS blitt omarbeidet som følge av dekonsolideringen.

#### Resultatregnskap

TRG-konsernet hadde driftsinntekter på 6,8 milliarder kroner i 2020, mot 5,6 milliarder kroner året før. Sum driftskostnader var 5,1 milliarder kroner i 2020 mot 5,4 milliarder kroner i 2019. Økningen i driftsinntekter forklares med

økt aktivitet i Aker BioMarine, Philly Shipyard og Ocean Yield.

Avskrivninger og amortiseringer i 2020 utgjorde 1,2 milliarder kroner, mot 1,0 milliarder kroner året før. Nedskrivninger i 2020 beløp seg til 1,5 milliarder kroner, hovedsakelig som følge av Ocean Yields nedskrivninger og tap ved salg knyttet til skipene Connector og Høegh Xiamen på totalt 1,3 milliarder kroner.

Netto finanskostnader var 1,8 milliarder kroner i 2020, som er samme nivå som i 2019.

Resultat før skatt fra videreført virksomhet viste et underskudd på 2,5 milliarder kroner i 2020, sammenlignet med et underskudd på 2,2 milliarder kroner i 2019. I 2020 hadde konsernet en netto skatteinntekt på 216 millioner kroner, noe som førte til at årsresultat fra videreført virksomhet viste et underskudd på 2,2 milliarder kroner i 2020. I 2019 var skattekostnaden 48 millioner kroner, med et netto negativt resultat fra videreført virksomhet på 2,2 milliarder kroner. Resultat fra utviklet virksomhet utgjorde et overskudd på 0,8 milliarder kroner i 2020, mot et underskudd på 0,3 milliarder kroner i 2019.

#### Balanse

TRG-konsernets samlede eiendeler per 31. desember 2020 utgjorde 63,7 milliarder kroner, mot 110,7 milliarder kroner ved årsslutt 2019. Sum anleggsmidler var 52,2 milliarder kroner per 31. desember 2020, sammenlignet med 77,5 milliarder kroner ved utgangen av 2019. Konsernets samlede immaterielle eiendeler utgjorde 4,6 milliarder kroner per 31. desember 2020, ned fra 13,5 milliarder kroner ett år tidligere. Av dette utgjorde goodwill 0,8 milliarder kroner ved utgangen av 2020, mot 8,0 milliarder på samme tidspunkt året før. Omløpsmidler utgjorde 11,0 milliarder kroner per 31. desember 2020, ned fra 33,2 milliarder kroner året før. De store endringene i balanseførte beløp fra 2019 forklares med dekonsolideringen av Aker Solutions og Akastor på slutten av året. Per 31. desember 2020 er Aker Solutions og Akastor

regnskapsført som tilknyttede selskaper og ikke datterselskaper.

Kortsiktige forpliktelser utgjorde 8,6 milliarder kroner og langsiktige forpliktelser utgjorde 29,1 milliarder kroner ved utgangen av 2020. De tilsvarende tallene for 2019 var henholdsvis 25,4 milliarder kroner og 44,6 milliarder kroner. Konsernets rentebærende lån og kreditter utgjorde 32,9 milliarder kroner per 31. desember 2020, mot 43,2 milliarder kroner ved utgangen av 2019. Også reduksjonene på gjeldssiden forklares hovedsakelig av dekonsolideringen av Aker Solutions og Akastor.

Konsernets egenkapitalandel var 41 prosent ved utgangen av 2020, sammenlignet med 37 prosent ved utgangen av 2019.

#### Kontantstrøm

Konsernets kontantbeholdning var 6,2 milliarder kroner per 31. desember 2020, ned fra 12,9 milliarder kroner ved utgangen av 2019.

Konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 2,5 milliarder kroner i 2020, mot 3,0 milliarder kroner i 2019. Endringen skyldes hovedsakelig reduksjon i mottatte utbytter fra Aker BP delvis mot av virkning av utviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld. Differansen på 0,8 milliarder kroner mellom driftsresultatet før avskrivninger og amortiseringer og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2020, skyldes hovedsakelig positiv endring i driftskapital og mottatt utbytte fra Aker BP, delvis motveid av betalte renter og skatt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var minus 3,0 milliarder kroner i 2020, mot minus 10,1 milliarder kroner i 2019. Kontantstrømmen for 2020 forklares i hovedsak med avgangen av bankbeholdning ved dekonsolideringen av Aker Solutions og Akastor og investeringer i eiendom, anlegg og utstyr i hovedsakelig Aker Property Group og Aker BioMarine, delvis motveid av salg av skip i Ocean Yield.

## 8 TRG AS årsrapport 2020

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter beløp seg til minus 6,3 milliarder kroner i 2020, mot pluss 9,4 milliarder kroner i 2019. Årets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter kan knyttes til netto nedbetaling av gjeld og leieforpliktelser på 7,5 milliarder kroner og utbetaling av utbytter på totalt 0,9 milliarder kroner. Dette ble delvis motveid av innhentet egenkapital i datterselskaper på totalt 2,7 milliarder kroner, hovedsakelig i Aker BioMarine. Utbetalt utbytte kan i sin helhet henføres til minoritetsaksjonærer i datterselskapene.

c. Regnskapet for TRG AS  
Morselskapet TRG AS fikk i 2020 et årsresultat på 1 630 millioner kroner, mot et overskudd på 326 millioner kroner i 2019. Det positive resultatet i 2020 skyldes primært mottatt utbytte.

For informasjon om lønn og godtgjørelser til ledende ansatte, samt retningslinjer for avlønning, vises det til note 34 i konsernregnskapet.

Totale eiendeler var 12,9 milliarder kroner per 31. desember 2020, mot 11,7 milliarder kroner ved årsslutt 2019. Egenkapitalen beløp seg til 9,7 milliarder kroner ved utgangen av 2020, mot 8,0 milliarder kroner per 31. desember 2019. Dette gir en egenkapitalandel på 75 prosent ved utgangen av 2020.

### *Forskning og utvikling*

Morselskapet hadde ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2020. Konsernets FoU-virksomhet er presentert i årsrapportene til det enkelte operative porteføljeselskap.

### *Disponering av årsresultat og utbytte i TRG AS*

Styret foreslår overfor selskapets generalforsamling 25.mai 2021 at det avsettes 0 millioner kroner for utbytte for regnskapsåret 2020. Når styret foreslår årets utbytte, tas det hensyn til forventet kontantstrøm, finansieringskrav og behovet for en hensiktsmessig finansiell fleksibilitet.

Overføringer fra annen egenkapital utgjør 1 630 millioner kroner, og tilsvarer årsresultat.

## 4. Styringsmodell, eierstyring og selskapsledelse, kontroll og compliance

TRG-konsernets operative selskaper redegjør hver for seg for hvordan de påvirker det ytre miljøet.

TRG er gjennom sin hovedeier, Kjell Inge Røkke, aktivt engasjert i datterselskapet Akers utvikling. Kjell Inge Røkke er styreleder i Aker ASA

Datterselskapet Aker er et allmennaksjeselskap som er organisert i henhold til norsk lov og med en styringsstruktur som er basert på norsk selskapslovgivning og relevante anbefalinger. Selskapets modell for eierstyring og selskapsledelse er utformet som et fundament for langsiktig verdiskapning og for å sikre god kontroll.

Styret i datterselskapet Aker fastsetter de overordnede prinsipper for styring og kontroll i Aker ASA gjennom vedtak av ulike styrende dokumenter. På særlig viktige områder med porteføljegjennomgripende relevans, påses det at tilsvarende styrende dokumenter implementeres i porteføljeselskapene innenfor rammen av Akers styrende dokumenter på området. Eksempelvis uttrykker Akers Code of Conduct også Akers forventninger til porteføljeselskapenes Code of Conduct. Det samme gjelder innenfor områder som anti-korrupsjon og Supplier Conduct.

Datterselskapet Aker følger anbefalingene til Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Selskapets praksis er i all hovedsak i overensstemmelse med disse anbefalingene. Det vises til redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse som er godkjent av styret. Se side 130.

## 5. Bedrift og samfunn

ESG (Environmental, Social og Governance) er tre bokstaver som forplikter. Det handler om hvordan TRG håndterer risiko knyttet til klimaendringer og miljøutfordringer, og hvordan selskapet håndterer mennesker og sosiale forhold – og

hvordan TRG og datterselskapet Aker praktiserer eierstyring og selskapsledelse. Dette arbeidet er det redegjort for i datterselskapet Akers ESG-rapport som er tilgjengelig på [www.akerasa.com](http://www.akerasa.com).

TRG har som mål å være en attraktiv arbeidsgiver og en foretrukket partner for forretningsforbindelser, samt en respektert samfunnsaktør. TRGs viktigste bidrag til samfunnet er å skape verdier og utvikle fremtidsrettede selskaper som drives på en miljømessig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Lønnsomhet er en forutsetning for å kunne nå disse målene.

Driften av morselskapet TRG AS påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad.

Som toneangivende aksjonær i mange selskaper arbeider TRG og datterselskapet Aker for å fremme ansvarlige og bærekraftige virksomheter. Dette inkluderer økonomiske, samfunnsmessige og miljømessige konsekvenser av TRGs og porteføljeselskapenes virksomhet.

Datterselskapet Akers industrielle kjernekompetanse har siden etableringen i 1841 vært knyttet til havet. Akers kjernevirksomhet fremover er også relatert til havet – som maritim virksomhet, fiskeri og marin bioteknologi, offshore olje- og gassutvinning, havvind og teknologier som reduserer CO<sub>2</sub>-utslipp. Sammen med World Economic Forum (WEF) har Aker tatt initiativet til etableringen av et globalt teknologisenter for hav og miljø. Målet er å ta i bruk ny teknologi for å bevare verdenshavet og redusere industriens miljømessige fotavtrykk. Gjennom offentlig-privat samarbeid skal senteret utvikle løsninger for en bærekraftig og lønnsom havøkonomi.

Det norske teknologisenteret blir en del av WEFs globale nettverk for den fjerde industrielle revolusjonen («Center for the Fourth Industrial Revolution», C4IR). Datterselskapet Akers porteføljeselskaper Aker BP, Aker BioMarine, Aker Energy, Aker Solutions, Cognite og Kværner er med. Det er også Kjell Inge Røkkes selskap REV



Ocean og stiftelsen Ocean Data Foundation. De første prosjektene som skal redusere utslipp av klimagasser, bidra til mer bærekraftig fiskeri og en grønnere skipsfart er igangsatt med Akers porteføljeselskaper i førersetet.

TRG-konsernets operative porteføljeselskaper redegjør hver for seg for hvordan de påvirker det ytre miljøet. Regnskapslovens paragraf 3-3c pålegger større foretak å gi en redegjørelse for sitt arbeid med å inkludere selskapets samfunnsansvar i sin forretningsstrategi og daglige drift. Datterselskapet Aker har oppfylt denne plikten gjennom et eget dokument godkjent av styret og lagt ut på selskapets hjemmeside under tittelen "Samfunnsansvar i Aker".

Eier av TRG AS, Kjell Inge Røkke, har uttalt offentlig at han og hans familie vil tilbakeføre verdier til samfunnet og støtte saker de mener er viktige. Som eksempler nevnes lokalsamfunnet, utdanning, bedring av livssituasjon til mennesker med nedsatt funksjonsevne og miljøet.

TRG har etablert Rosellinis Four-10 Inc., hjemmehørende på Cayman Islands, skal bygge og eie et forsknings- og ekspedisjonsskip (Research Expedition Vessel). Skipet skal ha oppdrag på alle hav, inkludert Antarktis, og skal forske på rensing av forurensede havområder. REV Ocean AS tar seg av drift. Utfordringer i byggeprosessen fører til en betydelig forsinkelse av prosjektet. Driftstilskudd overført i 2020 gjelder arbeid med planlegging og bygging av skipet samt drift av organisasjonen.

I 2017 valgte Kjell Inge Røkke etter invitasjon, og som første nordiske medlem, å bli med i «The Giving Pledge» hvor medlemmene forplikter seg til over tid å gi bort majoriteten av sin formue.

Formålsparagrafen i TRG AS understøtter allmennyttig arbeid. Note 2 til regnskapet for TRG AS viser årets bidrag fra morselskapet til slike aktiviteter.

## 6. Våre ansatte

TRG AS hadde 4 ansatte per 31. desember 2020, hvorav 3 menn og 1 kvinne.

I ansettelsesprosesser fokuserer selskapet på kandidatens kvalifikasjoner for stillingen uavhengig av etnisk opprinnelse, religion, legning, statsborgerskap eller andre kriterier som vurderes som irrelevante for deres arbeid.

Selskapet tilrettelegger for fleksible arbeidsforhold. Ansettelse i TRG AS og datterselskapet Aker ASA gir muligheter for å balansere jobb og fritid. Varierte og utfordrende arbeidsoppgaver og gode muligheter for karriereutvikling, kombinert med jobbsikkerhet og konkurransedyktige lønnsbetingelser, er også viktige bidragsyttere til å gjøre TRG AS og datterselskapet Aker ASA til en attraktiv arbeidsgiver.

Per 31. desember 2020 var antall ansatte i selskaper hvor TRG direkte eller indirekte var hovedaksjonær ca. 28 000, inkludert innleide. Om lag 17 000 av disse arbeider i Norge. Som eier av porteføljeselskaper er TRG opptatt av mangfold i kompetanse og høyt kvalifiserte styremedlemmer og ledere som fremstår som rollemodeller i sine virksomheter. Kvinner er godt representert i styrene, men er underrepresentert i lederroller. Aker har gjennom flere år arbeidet for å få frem flere kvinnelige ledere, og flere av porteføljeselskapene har gjort fremgang på dette området.

Om lag 18 prosent av ansatte er kvinner i selskaper hvor TRG direkte eller indirekte er hovedaksjonær. Flere av virksomhetene hvor TRG har store aksjeposter er hjørnesteinsbedrifter som rekrutterer lokalt. Datterselskapet Aker har inngått en internasjonal rammeavtale med Fellesforbundet, IndustriALL Global Union, NITO og Tekna. Denne avtalen fastsetter fundamentale arbeidstaker-rettigheter og refererer til standarder vedrørende helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (HMS), avlønning, arbeidstid og ansettelsesvilkår. Avtalen forplikter Aker til å respektere og støtte

grunnleggende menneskerettigheter og fagforenings-rettigheter i landene hvor selskapet opererer. Disse prinsippene er nedfelt i Menneskerettighetserklæringen, OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak og ILOs erklæring om fundamentale prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen.

Datterselskapet Aker har gjennom generasjoner samarbeidet nært med de ansattes organisasjoner. Representanter for de ansatte deltar i sentrale beslutnings-prosesser, blant annet gjennom styrerepresentasjon. Aker har inngått avtaler med sine ansatte i relevante operative virksomheter, og har etablert et internasjonalt samarbeidsutvalg Global Works Council. I tillegg avholder selskapets norske fagforeninger årlige tillitsmannskonferanser og har arbeidsutvalg i de industrielle porteføljeselskapene Aker BP, Aker Solutions, Akastor og Aker BioMarine.

På grunn av varierende aktivitet i oljenæringen med konsekvenser for leverandørindustrien, har Akers porteføljeselskaper i denne sektoren måttet gjennomføre nødvendige kapasitetstilpasninger. Tilbakemeldingene er at prosessene for nedbemanning oppleves som krevende, men søkes løst innenfor Akers og porteføljeselskapenes gode samarbeidsforhold med de ansattes organisasjoner. Et godt samarbeid med tillitsvalgte og deres organisasjoner er en forutsetning for å lykkes med markeds-tilpasning og omstillinger. Aker har lange tradisjoner for å involvere og inkludere tillitsvalgte i prosesser som vil kunne innebære større endringer for bedrifter og lokalsamfunn. I tider med en utfordrende markedsituasjon har medarbeidere bidratt til vilje og evne til omstillinger.

Friskhetsgraden i TRG-konsernet var på 96,8 prosent i 2020, sammenlignet med 97,4 prosent i 2019.

I håndteringen av koronapandemien har Aker hatt et tett samarbeid med porteføljeselskapene. Det har skjedd gjennom CEO-Forum, bestående av

## 10 TRG AS årsrapport 2020

Akers konsernsjef og topplederne i de industrielle porteføljeselskapene, og gjennom etablerte funksjonelle nettverk for HR, HMS og kommunikasjon. I Norge ble det åpnet en covid-19 medisinsk telefontjeneste og mental helsetelefon for medarbeidere. Et dedikert team med medisinske eksperter og andre ressurspersoner følger koronautviklingen tett, og gir råd om tiltak til konsernsjef og CEO-Forum.

I likhet med i 2019 er det ikke registrert arbeidsrelaterte dødsulykker i TRG-konsernet i 2020. Det var elleve innrapporterte fraværsulykker, sammenlignet med åtte i 2019. Ulykkene er nærmere beskrevet i de operative selskapers årsrapporter.

### 7. Risiko og risikostyring

Datterselskapet Aker har lang tradisjon for å ta industriell og finansiell risiko. Selskapet har utviklet seg i takt med de økonomiske konjunktorene og selskapets strategi er tilpasset endringer i de underliggende markedene og selskapsspesifikke forhold i porteføljen. Som det fremgår av regnskapsnotene, er Aker ASA, Aker-konsernet, og Aker ASA og holdingselskaper eksponert for finansiell risiko, oljepris, valuta- og renterisiko, likviditetsrisiko, markedsrisiko, kredittrisiko, motpartsrisiko og operasjonell risiko i de underliggende selskapene.

Datterselskapet Aker har utviklet en modell for risikostyring basert på identifisering, vurdering og overvåking av større finansielle, strategiske, klimarelaterte og operasjonelle risikofaktorer for hvert enkelt forretningssegment. Det er utarbeidet beredskapsplaner for disse risikofaktorene og det sikres og føres tilsyn med at de gjennomføres. Identifiserte risikofaktorer og hvordan de håndteres, rapporteres til styret i datterselskapet Aker. Risikostyringen i Aker er basert på prinsippet om at risikovurdering inngår som en naturlig del av all forretningsvirksomhet. Derfor er styringen av den operasjonelle risikoen primært et ansvar for de underliggende operative selskapene, men Aker fører aktivt tilsyn med

risikostyringen gjennom sitt styrearbeid i det enkelte selskap.

Datterselskapet Akers hovedstrategi for å redusere risiko knyttet til kortsiktige verdisingninger går ut på å opprettholde en solid finansiell stilling og en sterk kredittverdighet. Aker har etablert finansielle retningslinjer som regulerer hvordan finansiell risiko skal overvåkes og følges opp. Mål for vesentlige styringsparametere er identifisert og overvåkes nøye. Det er oppnevnt en finanskomité som arbeider spesielt med spørsmål og beslutninger knyttet til finansielle investeringer, gjeldsfinansiering og valutaforhold.

Det er nærmere redegjort for ulike former for eksponering mot finansmarkedet, herunder valuta, rente og likviditetsrisiko i note 6 til konsernregnskapet.

De viktigste risikofaktorene som TRG er eksponert mot, er knyttet til verdiendringer i børsnoterte eiendeler som resultat av svingninger i markedspris. Utviklingen i den globale økonomien, og særlig i energiprisene, så vel som valutakursvingninger, er viktige variabler når man skal vurdere kortsiktige markedssvingninger. Disse variablene kan også ha påvirkning på underliggende verdi av TRGs ikke-børsnoterte eiendeler. Datterselskapet Aker og dets porteføljeselskaper er også eksponert mot risiko for utilstrekkelig tilgang på ekstern finansiering som kan påvirke likviditetssituasjonen i selskapene, også aktualisert gjennom sterkt økende oppmerksomhet på ESG. Aker og porteføljeselskaper søker å redusere risikoen gjennom å opprettholde en solid likviditetsbuffer, og ved å proaktivt planlegge refinansieringsaktiviteter, samt streng etterlevelse av miljøkrav. Klimarelaterte risikoforhold åpner også forretningsmuligheter for datterselskapet Aker og porteføljeselskaper. I 2020 etablerte datterselskapet Aker investeringsselskapet Aker Horizons for å utøve aktivt eierskap innen fornybar energi og grønn teknologi, som eksponerer selskapet for

teknologi- og utførelsesrelaterte risikoer.

Selskapene i TRGs portefølje eksponert for kommersiell, finansiell og markedsmessig risiko. I tillegg er disse selskapene, gjennom sin forretningsvirksomhet i ulike sektorer, også eksponert for risikofaktorer knyttet til klimaendringer, lover og forskrifter, samt politisk risiko, for eksempel politiske beslutninger om petroleumsskatter, miljøreguleringer og operasjonelle rammebetingelser, inkludert større ulykker som kan ha en betydelig finansiell betydning.

Oljeprisen fortsetter å være volatil, og utgjør en kilde til usikkerhet. Aker BPs inntekter og kontantstrøm påvirkes direkte av svingninger i oljeprisen, og variasjoner i oljepris kan også påvirke aktivitetsnivået for TRGs oljeserviceselskaper, inkludert Aker Solutions og Akastor. Aktivitetsnivået påvirker leverandørselskapers og Ocean Yields motparter, og selskapene overvåker derfor motpartsrisikoen nøye.

For ytterligere informasjon om datterselskapets Akers risikostyring, se Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

### 8. Utsikter

Innenfor fornybar energi og grønn teknologi forventes sterk vekst i etterspørsel og dermed investeringer. Det internasjonale energibyrået (IEA) anslår at etterspørsel etter fornybar energi, hovedsakelig vind- og solkraft vil øke med mer enn 300 prosent innen 2040 i det såkalte «Stated Policies Scenario» og med nærmere 700 prosent i det såkalte «Sustainable Development Scenario».

Installert vindkraft satte en ny rekord i 2020, ifølge data fra Bloomberg og økningen fortsetter i 2021. Etter 2021 er det forventet at offshore vindinstallasjoner vil øke raskere enn landbaserte installasjoner, og innen 2030 er det forventet en seksdobling av global offshore vindkapasitet.

De største investeringene i offshore vind er forventet å skje i Kina, Storbritannia, USA og Tyskland. Det er også forventet videre vekst i global solenergi ettersom stadig flere land har satt seg nullutslippsmål. Dermed vil antagelig prosjekter som tidligere var forventet å gjennomføres på 2030-tallet, trolig fremskyndes til innværende tiår. Hydrogen som energibærer har hatt et gjennombrudd i 2020 fordi mange land har kommunisert konkrete planer for ekspansjon av sin energipolitikk til å inkludere hydrogen. Disse investeringsplanene er ventet å bidra til å kutte kostnadene ved hydrogenproduksjon kraftig i årene som kommer. Hydrogen vil sannsynligvis vinne markedsandeler i særlig industriproduksjon, kraftgenerering og tungtransport fremover.

Ammoniakk benyttes i kunstgjødsel og er samtidig en hydrogenbærer som kan bli en vinner i kommende år ettersom det gjør frakt av hydrogen billigere. Ammoniakk er dermed svært aktuelt som energibærer for internasjonal shipping og for områder som ikke har tilgang til rørledninger til å frakte hydrogen. Aker Horizons nyetablerte selskap Aker Clean Hydrogen skal utvikle prosjekter i det voksende globale hydrogenmarkedet. Det er inngått en intensjonsavtale med Yara og Statkraft om partnerskap for å produsere og utvikle en verdikjede for grønt hydrogen og grønn ammoniakk i Norge med Herøya som første prosjekt. Dette prosjektet vil kunne realiseres i løpet av 5-7 år.

Verden trenger en stor økning i prosjekter for fornybar energi fremover for å nå klimamålene. Vedtatt politikk i USA, EU og Kina forventes å støtte veksten i fornybarsegmentet i mange år fremover.

Datterselskapet Aker har med nye investeringer i fornybar energi og grønn teknologi diversifisert sin portefølje, men har fortsatt tro på investeringer i olje- og gasssektoren. Etter oljeprissjokket i 2014-16 ble globale investeringer i sektoren kraftig redusert, og dette bidro dermed til

lavere inntjening for en leverandørindustri som allerede var preget av overkapasitet. I årene 2017-19 begynte oljeinvesteringene å øke gradvis før de igjen falt kraftig i 2020. Kommuniserte investeringsplaner fra de store oljeselskapene viser at investeringene vil holde seg lave også i 2021.

Investorsøkelys på ESG og frykt for at global oljeetterspørsel snart vil nå toppen, bidro til lav investeringslyst allerede før covid-19 inntraff i 2020. Dette borger for at oljeselskapene vil fortsette å opptre disiplinert med hensyn på investeringer i oljesektoren selv om oljeetterspørselen igjen skulle begynne å stige. De fleste oljeselskapene vil antagelig, etter press fra investorer, fortsette å prioritere utbytte, tilbakekjøp av aksjer og nedbetaling av gjeld fremfor investeringer i økt oljeproduksjon. Et vedvarende lavt ordreinntak utenfor norsk sokkel gjør dermed at det globale markedet for leverandører til oljeindustrien, fortsatt forventes å være utfordrende. Det er en av årsakene til at TRGs leverandørbedrifter retter et økende fokus mot fornybar energi og lavkarbonløsninger i årene som kommer. Kostnadskutt og økende effektivitet i leverandørindustrien har vært nyttig for oppstrøms olje- og gasselskaper, som Aker BP, som har oppnådd lavere priser hos leverandører, og dermed forbedret kontantstrømmen selv ved lavere oljepriser enn tidligere.

TRG forventer at global etterspørsel etter olje igjen vil øke når vi er ferdige med mobilitetsrestriksjonene som ble iverksatt for å begrense smitten av covid-19. Vaksiner vil gjenopprette mobiliteten samtidig som en meningsfull elektrifisering av den globale bilparken er et tiår unna. Global vekst i oljeetterspørsel er forventet å fortsette i de fremvoksende økonomiene, hovedsakelig drevet av megatrender som befolkningsvekst, en voksende middelklasse og urbanisering. Samtidig forventes veksten i global oljeproduksjon å være svak grunnet OPECs produksjonspolitik, lave investeringer og økte kapital-

reguleringskostnader for amerikansk skiferoljeindustri. Et viktig poeng er at to tredeler av de nystartede oljefeltene globalt de siste ti år har bidratt til å opprettholde produksjonen, mens kun en tredel har dekket vekst i etterspørsel. En annen megatrend som er antatt å støtte oljeprisene fremover er den økte kapitalkostnaden for oljeindustrien generelt. Kapitalkostnadene drives høyere av økt søkelys på ESG fra både långivere og investorer i tillegg til økt skepsis til etterspørselsvekst.

Det økende ESG-fokuset vil dermed kunne lede til svakere vekst i oljeproduksjon enn i oljeetterspørsel fremover, noe som i så fall vil bidra til sterke oljepriser. Mulig inflasjonspress fra ekspansiv finanspolitikk, både for å redde arbeidsplasser i forbindelse med covid-19 og for å stimulere fornybar energi, vil også bidra støttende til oljeprisene ettersom kapitalkostnaden går opp. Samtidig er det å eie olje ansett blant investorer som en av de beste beskyttelser mot inflasjon.

Svingningene i oljeprisene er forventet å være store også fremover, men Aker er godt posisjonert til å dra nytte av dette gjennom sin lave gjeldsgrad og gode likviditetstilgang. Aker vil dermed fortsette å investere i olje- og gasssektoren og forventer solide bidrag til kontantstrømmen fra disse investeringene fremover.

TRGs oljerelaterte leverandørbedrifter vil fortsette arbeidet med å styrke konkurranseevnen gjennom høyere produktivitet, operasjonelle forbedringer, effektivitet, standardisering og teknologiforbedringer, og utforske muligheter for strategiske partnerskap og allianser.

Aktiviteten i markedet for salg/lease-back av skip har som følge av covid-19 og volatile shipping- og finansmarkedet vært lavere enn tidligere år. Situasjonen krever fokus på diversifisering av kapitalstruktur. Ocean Yield har identifisert flere interessante investeringsmuligheter. På kort sikt prioriteres å finne en løsning for Dhirubhai-1.



## 12 TRG AS årsrapport 2020

Aker BioMarine arbeider langsiktig med å diversifisere markedeksponeringen, både med tanke på industrier og geografier. Hovedmarkedene er akvakulturmarkedet, spesielt førtilskudd til oppdrett av laks, og kosttilskuddsmarkedet i Asia, Europa, Nord-Amerika og Australia. Laksemarkedet har gjennom flere år hatt en positiv utvikling. Markedet for krillbaserte kosttilskudd i forbrukermarkedet fortsatte veksten i 2020, og er inne i en positiv utvikling.

Markedet for industriell software fortsetter å øke raskt. Der er TRG godt posisjonert med Cognite og Aize. Accel som er et internasjonalt anerkjent ventureselskap innenfor teknologi og

software, har gått inn som partner og minoritetseier i Cognite, og vil bidra til videre skalering og kommersialisering av Cognites dataplattform og produkter i vekstmarkeder. Aize er et nystartet industrielt softwareselskap med fokus på industrielle applikasjoner i første omgang hovedsakelig til olje- og gassindustrien.

Som følge av koronapandemien og økonomisk usikkerhet, valgte Aker BP og Ocean Yield – med støtte fra datterselskapet Aker som største eier i begge selskaper – å redusere utbyttet til aksjonærene i 2020. Begge selskapene har som ambisjon å utbetale et attraktivt utbytte de neste årene, og dermed gi et betydelig bidrag av kontantstrøm til Aker. Det legges


ikke til grunn utbytte fra Aker Solutions, Aker Horizons, Aker BioMarine eller Cognite i 2021.

Datterselskapet Akers sterke balanse og likvide portefølje setter selskapet i stand til å møte eventuelle uforutsette operasjonelle utfordringer i porteføljeselskaper og kortsiktige svingninger i markeder, som også kan gi muligheter for verdiskapende investeringsmuligheter. Som et industrielt investeringsselskap vil TRG og datterselskapet Aker i første rekke bruke sine ressurser og kompetanse til å støtte og fremme utviklingen i selskapene som inngår i porteføljen, og vurdere nye investeringsmuligheter.



Fornebu, 25. mai 2021  
The Resource Group TRG AS

  
Kjell Inge Røkke  
Styrets leder

  
Leif-Arne Langøy  
Styrets nestleder

  
Bjørn Ivar Flatgård  
Styremedlem

  
Anne Grete Eidsvig  
Styremedlem

  
Kristian Monsen Røkke  
Styremedlem

  
Øyvind Eriksen  
Styremedlem

  
Elisabeth Monsen Røkke  
Styremedlem

  
Olav Revhaug  
Styremedlem og daglig leder



# Regnskap og noter | TRG-konsernet



## TRG-konsernet

Resultatregnskap og totalresultat	16
Balanse per 31. desember	18
Endring i egenkapitalen	20
Kontantstrømoppstilling	21
Noter til konsernregnskapet	22
Note 1   Informasjon om konsernet	22
Note 2   Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger	22
Note 3   Endring av regnskapsprinsipper	23
Note 4   Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk	23
Note 5   Regnskapsprinsipper	24
Note 6   Finansiell risikostyring og eksponering	30
Note 7   Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser	34
Note 8   Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet	35
Note 9   Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper	37
Note 10   Driftsinntekter	41
Note 11   Lønnskostnader og andre driftskostnader	42
Note 12   Avskrivninger og nedskrivninger	43
Note 13   Finansielle inntekter og finansielle kostnader	43
Note 14   Skatt	44
Note 15   Eiendom, anlegg og utstyr	46
Note 16   Immaterielle eiendeler	48
Note 17   Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	51
Note 18   Rentebærende fordringer	53
Note 19   Leieavtaler	53
Note 20   Andre aksjer og anleggsmidler	56
Note 21   Varelager	56
Note 22   Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	56
Note 23   Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital	57
Note 24   Minoritetsinteresser	57
Note 25   Øvrige resultatelementer	58
Note 26   Rentebærende lån og kreditter	59
Note 27   Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	62
Note 28   Annen langsiktig rentefri gjeld	63
Note 29   Avsetninger	64
Note 30   Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	65
Note 31   Finansielle instrumenter	65
Note 32   Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister	67
Note 33   Transaksjoner og avtaler med nærstående parter	67
Note 34   Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	69
Note 35   Hendelser etter balansedagen	71



## Resultatregnskap og totalresultat

### RESULTATREGNSKAP

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019 Omarbeidet*
<b>Videreført virksomhet</b>			
Driftsinntekter	9,10	6 819	5 574
Varekostnad og beholdningsendringer		(981)	(1 050)
Lønnskostnader	11	(1 573)	(1 227)
Andre driftskostnader	11	(2 515)	(3 081)
Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer	9	1 751	216
Avskrivninger og amortiseringer	12	(1 153)	(960)
Nedskrivninger	12	(1 484)	(66)
Driftsresultat	9	(886)	(810)
Finansinntekter	13	604	259
Finanskostnader	13	(2 415)	(1 982)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	17	236	415
Resultat før skatt	9	(2 460)	(2 118)
Skattekostnad	14	216	(48)
Årsresultat fra videreført virksomhet	9	(2 244)	(2 166)
<b>Avviklet virksomhet</b>			
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	8	842	(324)
Årets resultat		(1 402)	(2 490)
<b>Henføres til:</b>			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)	9	409	(2 064)
Minoritetsinteresser	24	(1 811)	(427)
Årets resultat		(1 402)	(2 490)
Veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer	23	60 250	60 250
Årets resultat per aksje <sup>1)</sup>	23		
Resultat per aksje videreført virksomhet		(43 073,69)	(29 555,30)
Resultat per aksje avviklet virksomhet		49 869,38	(4 697,58)
Årets resultat per aksje		6 795,68	(34 252,88)

1) Majoritetens andel av årets resultat/veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer

\*) Se note 8



## TOTALRESULTAT

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
Årets resultat		(1 402)	(2 490)
Øvrige resultatelementer, netto etter skatt:			
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet:			
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	27	(79)	(151)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter		(95)	31
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet		(174)	(120)
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet:			
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring		2	113
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring		(489)	(145)
Omregningsdifferanser		(309)	175
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	(429)	111
Sum kan bli omklassifisert til resultatet		(1 225)	254
Endring øvrige resultatelementer, netto etter skatt	13,14,25	(1 399)	133
Årets totalresultat		(2 801)	(2 357)
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)		(273)	(1 909)
Minoritetsinteresser		(2 528)	(448)
Årets totalresultat		(2 801)	(2 357)



## Balanse per 31. desember

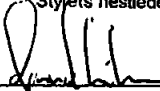

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
Eiendom, anlegg og utstyr	15	11 145	20 394
Immaterielle eiendeler	16	4 631	13 521
Bruksretteeiendel	19	762	3 989
Eiendeler ved utsatt skatt	14	107	1 273
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	17	22 011	21 222
Finansielle rentebærende anleggsmidler	6,18	622	1 201
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	19	12 195	13 485
Andre aksjer og anleggsmidler	20	715	2 364
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>52 188</b>	<b>77 449</b>
Varelager	21	1 163	1 880
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	1 873	15 374
Beregnet skatt til utbetaling	14	128	133
Derivater	31	2	229
Rentebærende kortsiktige fordringer	6,18	91	645
Kortsiktig fordring finansiell leieavtale	19	1 625	2 040
Kontanter og kontantekvivalenter	6,9	6 150	12 940
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 032</b>	<b>33 242</b>
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	8	461	-
<b>Sum eiendeler</b>	<b>9</b>	<b>63 681</b>	<b>110 691</b>



Regnskap og noter |

TRG AS årsrapport 2020 19

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSER</b>			
Innskutt egenkapital	23	865	865
Omregningsdifferanser og andre reserver	25	1 920	2 867
Opplyst egenkapital		11 454	11 013
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet		14 239	14 545
Minoritetsinteresser	24	11 731	26 168
<b>Sum egenkapital</b>		<b>25 970</b>	<b>40 713</b>
Rentebærende lån og kreditter	6,26	27 138	36 436
Finansielle langsiktige leieforpliktelser	19	564	4 847
Forpliktelser ved utsatt skatt	14	56	621
Pensjonsforpliktelser	27	132	1 395
Annen langsiktig rentefri gjeld	28	433	1 151
Langsiktige avsetninger	29	729	101
Sum langsiktige forpliktelser		29 052	44 551
Rentebærende kortsiktig gjeld	6,26	5 773	6 762
Finansielle kortsiktige leieforpliktelser	19	162	771
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	30	2 546	15 664
Forpliktelser ved periodeskatt	14	15	117
Derivater	31	122	414
Kortsiktige avsetninger	29	22	1 673
Sum kortsiktige forpliktelser		8 640	25 401
Sum forpliktelser		37 692	69 952
Forpliktelser klassifisert som holdt for salg	8	19	26
<b>Sum egenkapital og forpliktelser</b>	<b>9</b>	<b>63 681</b>	<b>110 661</b>

Fornebu, 25. mai 2021  
The Resource Group TRG AS  
Kjell Inge Røkke  
Styrets leder  
Leif-Arne Langøy  
Styrets nestleder  
Bjørn Ivar Flatgård  
Styremedlem  
Anne Grete Eidsvig  
Styremedlem  
Kristian Monsen Røkke  
Styremedlem  
Øyvind Eriksen  
Styremedlem  
Elisabeth Røkke  
Styremedlem  
Olav Revhaug  
Styremedlem og daglig leder



## Endring i egenkapitalen

Beløp i millioner kroner	Note	Innskutt egenkapital	Omregnings- differanser	Virkelig-verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital til		Sum egenkapital
								eierne av morselskapet	Minoritetsinteresser	
Balanse per 31. desember 2018	22-24	865	2 541	(79)	11	2 473	14 495	17 834	26 546	44 380
Korrigerings tidligere år	2						(14)	(14)	(66)	(80)
Virkninger endring regnskapsstandarder							(74)	(74)	(278)	(352)
Balanse per 1. januar 2019		865	2 541	(79)	11	2 473	14 407	17 746	26 202	43 948
Årets resultat 2019		-	-	-	-	-	(2 064)	(2 064)	(427)	(2 491)
Øvrige resultatелеmenter	25		225	9	(40)	194	(39)	155	(21)	134
Totalresultat		-	225	9	(40)	194	(2 103)	(1 909)	(448)	(2 357)
Utbytte		-	-	-	-	-	(1 295)	(1 295)	(1 256)	(2 551)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		-	-	-	-	-	10	10	4	14
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		-	-	-	-	-	(1 285)	(1 285)	(1 252)	(2 537)
Transaksjon med minoritet uten endring av kontroll	7,24	-	-	-	-	-	6	6	44	50
Endring i minoritet ved omdannelse									103	103
Emisjon i datterselskap	24	-	-	-	-	-	(11)	(11)	1 518	1 507
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	(5)	(5)	1 665	1 660
Balanse per 31. desember 2019	23-25	865	2 766	(70)	(29)	2 667	11 013	14 545	26 168	40 713
Korrigerings tidligere år	2						26	26	1	27
Balanse per 1. januar 2020		865	2 766	(70)	(29)	2 667	11 039	14 571	26 169	40 740
Årets resultat 2020							409	409	(1 811)	(1 402)
Øvrige resultatелеmenter	25		(556)	(47)	(56)	(659)	(22)	(682)	(717)	(1 399)
Totalresultat		-	(556)	(47)	(56)	(659)	387	(273)	(2 528)	(2 801)
Utbytte							-	-	(948)	(948)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner							(5)	(5)	(2)	(7)
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		-	-	-	-	-	(5)	(5)	(950)	(955)
Kjøp og salg av minoritet	7,24						(19)	(19)	(422)	(441)
Emisjon i datterselskap	24						(31)	(31)	2 762	2 731
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	(50)	(50)	2 340	2 290
Emisjon i tilknyttet selskap							(5)	(5)	(3)	(8)
Utgang av datterselskaper	8,24		(152)	22	42	(88)	88	-	(13 296)	(13 296)
Balanse per 31. desember 2020	23-25	865	2 057	(95)	(43)	1 920	11 454	14 239	11 731	25 970



## Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019 Omarbeidet
Resultat før skatt		(2 460)	(2 118)
Netto rentekostnad	13	1 401	1 517
Salgstap/(-gevinst) og nedskrivninger		1 465	69
Endring i virkelig verdi finansielle eiendeler og endring sikringsinstrumenter		482	292
Ordinære avskrivninger og amortiseringer	12	1 153	960
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	(440)	(617)
Mottatt utbytte fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	2 042	3 263
Virkning av avviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld		1 127	1 662
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før renter og skatt</b>		<b>4 769</b>	<b>5 028</b>
Betalte renter		(2 160)	(2 339)
Renter mottatt		226	524
Betalt skatt		(322)	(200)
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>2 514</b>	<b>3 013</b>
Innbetaling ved salg av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	15,16	2 109	42
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper		287	349
Innbetaling ved nedsalg og salg av datterselskap, fratrukket likvider solgt	8	(3 446)	3
Utbetaling ved kjøp av datterselskap, fratrukket likvider kjøpt	7	30	(903)
Anskaffelse av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	15,16	(1 541)	(4 547)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		(752)	(393)
Netto kjøp og salg av skip regnskapsført som finansiell leie	19	(206)	(5 004)
Netto kontantstrøm fra andre investeringer	18	560	348
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(2 959)</b>	<b>(10 103)</b>
Innbetaling ved utstedelse av lån	26	4 994	17 801
Nedbetaling av lån	26	(11 605)	(7 147)
Nedbetaling av leieforpliktelser	19	(857)	(717)
<b>Innbetaling og nedbetaling av rentebærende gjeld</b>		<b>(7 469)</b>	<b>9 937</b>
Ny egenkapital	24	2 731	1 390
Egne aksjer		(7)	(55)
Utbetaling av utbytte	23,24	(948)	(1 871)
Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld til aksjonærer		(365)	(33)
Kjøp av minoritetsinteresser		(244)	-
<b>Kontantstrøm med eiere</b>		<b>1 167</b>	<b>(570)</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(6 301)</b>	<b>9 367</b>
<b>Kontantstrøm gjennom året</b>		<b>(6 747)</b>	<b>2 277</b>
Virkning av valutakursendring på kontanter og kontantekvivalenter		(43)	(33)
<b>Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar</b>		<b>12 940</b>	<b>10 696</b>
<b>Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember</b>	9	<b>6 150</b>	<b>12 940</b>

## Noter til konsernregnskapet

### Note 1 | Informasjon om konsernet

The Resource Group TRG AS (TRG) er et selskap hjemmehørende i Norge med hovedkontor på Fornebu i Bærum. Konsernregnskapet for regnskapsåret 2020 omfatter morselskapet TRG AS og datterselskaper, samt konsernets andeler i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter.

### Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger

#### 2.1. SAMSVARERKLÆRING

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS-er og tilhørende fortolkninger som skal anvendes per 31. desember 2020, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31. desember 2020. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak som beskrevet i punkt 2.5.

Forslag til årsregnskap 2020 ble fastsatt av styret den 25. mai 2021. Årsregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling den 25. mai 2021 for endelig godkjenning.

#### 2.2. FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Konsernregnskapet presenteres i millioner norske kroner. Norske kroner (NOK) er morselskapets funksjonelle valuta. På grunn av avrundings-differanser, stemmer ikke alltid tall og prosenter med summen.

#### 2.3. ESTIMATER OG VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og er basert på historisk erfaring, konsultasjoner med eksperter, trender, prognoser og andre metoder som konsernet anser som rimelige i de enkelte tilfeller. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres, og i fremtidige perioder som eventuelt påvirkes.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter. De operative selskapene i konsernet har virksomhet innen ulike markeder og blir derfor også ulikt påvirket av usikkerhet i markedene.

##### (a) Konsolidering

IFRS 10 inneholder definisjon av kontroll som skal anvendes når en skal vurdere om investeringer skal konsolideres i konsernregnskapet. Vurdering av kontroll innebærer bruk av fakta og skjønn.

For 2020 har dette vært aktuelt i forbindelse med oppløsning av det felles eierskapet mellom Aker og Den norske stat («Staten») i Aker Kværner Holding AS («AKH») i desember 2020. AKHs eierandeler i Aker Solutions og Akastor ble redusert som følge av at Staten overtok sin andel av AKHs eiendeler mot innløsning av dens aksjer i selskapet, og AKH ble et heleid datterselskap av Aker ASA.

Akers eierandeler i Aker Solutions og Akastor var henholdsvis 33,34 % og 36,7% per utgangen av 2020. Ut fra en totalvurdering, hvor alle relevante momenter er vurdert, er konklusjonen at investeringene ikke representerer kontroll etter IFRS 10. Selskapene har derfor blitt dekonsolidert fra tidspunktet for Statens uttreden fra AKH og regnskapsføres i fortsettelsen som tilknyttede selskaper. Se mer om dette i note 8.

##### (b) Inntektsføring

Inntekter fra anleggskontrakter og andre kundekontrakter der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, blir innregnet etter fremdrift på prosjektet. Denne metoden nødvendiggjør estimater for endelig totalinntekt og totalkostnad, samt påløpt kostnad på vurderingstidspunktet.

For kontraktsinntekter vil det blant annet være usikkerhet knyttet til vurdering av tilleggsarbeider, endringsordrer og bonusbetalinger. Disse blir innregnet i den grad det er vurdert som svært sannsynlig at en betydelig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Kontraktsinntekter justeres for ledelsens evaluering av krav fra kunder, typisk relatert til leveringsvilkårene i kontrakten ("liquidated damages").

Kontraktskostnadene avhenger både av produktivitetfaktorer og kostnadsnivået for innsatsfaktorene. Værforhold, arbeidet til underleverandører, råvarepriser og valutakurser kan alle påvirke kostnadsestimatene. Selv om erfaring, anvendelse av etablert prosjektgjennomføringsmodell og høy kompetanse reduserer risikoen, vil det alltid være usikkerhet forbundet med disse vurderingene.

Estimeringsusikkerheten tidlig i prosjektforløpet for store fastprisprosjekter er ofte stor. Prosjektfortjeneste innregnes ikke før prosjektresultatet kan estimeres på en pålitelig måte, vanligvis ved om lag 20 prosent progresjon i prosjektet. Ledelsen kan imidlertid på enkelte prosjekter godkjenne tidligere innregning hvis det er lav usikkerhet knyttet til kostnadsestimatene. Dette er typisk for gjentagende prosjekter, bruk av velprøvd teknologi og utprøvd gjennomføringsmodell. Se note 9 og note 10.

##### (c) Garantiavsetninger

Ved avslutningen av et prosjekt etableres en avsetning for å møte eventuelle garantikrav og reklamasjoner. Det er vanlig at slike avsetninger er på én prosent av kontraktsverdien, men avsetningen kan bli både større og mindre etter en konkret vurdering av det enkelte prosjekt. Erfaring fra tidligere prosjekter er det beste grunnlag både for generelle og konkrete garantiavsetninger. Faktorer som kan påvirke garantiforpliktelsesens størrelse er blant annet konsernets kvalitetstiltak. Avsetningene er presentert i note 29.

*(d) Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid*

I samsvar med regnskapsprinsippene tester konsernet årlig om det er behov for å skrive ned balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Estimert gjenvinnbart beløp for kontantgenererende enheter blir beregnet basert på nåverdien av budsjetterte kontantstrømmer eller salgsverdi fratrukket salgskostnader hvis høyere. Se note 12.

*(e) Skatter*

Konsernet er underlagt inntektsskatt i flere jurisdiksjoner. Betydelig skjønn kreves i å fastsette den globale avsetningen for inntektsskatter. TRG pådrar seg årlig betalbar eller opptjener tilgodehavende knyttet til skatt. Konsernet regnskapsfører også endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel. Disse størrelsene bygger på ledelsens tolkning av gjeldende lover, forskrifter og aktuelle rettsavgjørelser. Kvaliteten på disse estimatene er i stor grad avhengig av ledelsens evne til å anvende komplekse regelverk, registrere endringer av gjeldende regler og, når det gjelder utsatte skattefordeler, ledelsens evne til å forutse fremtidige inntekter hvor fremførbare underskudd kan føres mot fremtidige skattemessige resultater. Se note 14.

*(f) Finansielle instrumenter*

Konsernet er eksponert for ulike risikoer relatert til bruk av finansielle instrumenter. Dette inkluderer kredittrisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko (bl.a. valutakurs- og renterisiko). I note 6 og note 31 presenteres informasjon om eksponering for hver av disse risikoene, mål, prinsipper og prosesser for måling og håndtering av risiki, og konsernets kapitalforvaltning.

*(g) Betingede utfall*

Med virksomheter spredt over store deler av verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig avgjørelse i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret avviker fra de regnskapsførte avsetningene. Se note 32.

*(h) Anskaffelseskostnader - leting*

TRGs datterselskap Aker Energy foretar en midlertidig balanseføring av utgifter relater til boring av letebrønner i påvente av en evaluering av potensielle funn av olje- og gassressurser (successful efforts method). Dersom det ikke blir funnet ressurser, eller hvis funnet blir vurdert til å ikke være teknisk eller kommersielt utvinnbart, blir

utgiftene knyttet til letebrønner kostnadsført. Vurderinger av hvorvidt disse utgiftene fortsatt skal balanseføres eller kostnadsføres i perioden kan ha vesentlig betydning for driftsresultatet i perioden.

#### 2.4. MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Konsernet benytter de verdsettelsesmetoder som er best egnet til hver spesifikk situasjon, og som benytter inndata som det er tilstrekkelig med tilgjengelig opplysninger om. I størst mulig grad baseres målingen på relevante observerbare inndata.

Alle eiendeler og forpliktelser som blir målt til virkelig verdi eller som det gis opplysninger om virkelig verdi for i regnskapet, er kategorisert innen virkelig verdi hierarkiet, beskrevet som følger basert på laveste nivå for input som har betydning for målingen av virkelig verdi som helhet:

- Nivå 1: Noterte (ikke justerte) markedspriser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.
- Nivå 2: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi er direkte eller indirekte observerbart.
- Nivå 3: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi ikke er observerbart.

Konsernet vurderer ved utløpet av hver rapporteringsperiode om eiendeler eller forpliktelser har beveget seg mellom nivåene i hierarkiet.

For å gi opplysninger om virkelig verdi har konsernet fastsatt klasser av eiendeler og forpliktelser på basis deres art, særpreg og risikoer og nivået i virkelig verdi-hierarkiet. Se note 31.

#### 2.5. GRUNNLAG FOR MÅLING

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av følgende:

- Derivater: virkelig verdi.
- Ikke-derivat finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatregnskapet: virkelig verdi.
- Gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet: virkelig verdi.
- Betinget vederlag fra virksomhetssammenslutninger: virkelig verdi.
- Netto ytelsesbasert pensjonseiendel eller -forpliktelse: virkelig verdi av pensjonsmidler minus nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser.

## Note 3 | Endring av regnskapsprinsipper

Enkelte endringer i standarder og fortolkninger har hatt virkning fra 1. januar 2020, men de har ikke hatt vesentlig virkning på konsernregnskapet.

## Note 4 | Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk

Enkelte nye standarder og fortolkninger har blitt publisert uten at de er har trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2020. Konsernet har valgt å ikke tidlig implementere noen nye eller endrede standarder i konsernregnskapet for 2020. Ingen av disse standardene forventes å ha vesentlig påvirkning på konsernregnskapet ved implementeringen.

## Note 5 | Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle perioder og selskaper som presenteres i konsernregnskapet. Ved vesentlige endringer er sammenligningstall omarbeidet i samsvar med årets presentasjon.

### 5.1 KONSERNREGNSKAP OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

#### 5.1.1 Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper kontrollert av TRG. Kontroll krever oppfyllelse av tre kriterier:

- via eierinteresser har morselskapet beslutningsmakt over de relevante aktivitetene til datterselskapet,
- morselskapet er eksponert for variabel avkastning fra datterselskapet, og
- gjennom sin beslutningsmakt kan morselskapet påvirke sin variable avkastning fra datterselskapet.

Datterselskaper er inkludert i konsernregnskapet fra den dagen kontroll oppnås og frem til kontrollen opphører.

Oppkjøp av selskaper som tilfredsstiller kravene til en virksomhetssammenslutning regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Se nærmere beskrivelse under avsnitt 5.9 Immaterielle eiendeler. Oppkjøp av selskap som ikke er en virksomhetssammenslutning blir regnskapsført som eiendelskjøp. Anskaffelseskost blir da allokert til de overtatte eiendelene i sin helhet. Det blir ikke beregnet goodwill på denne type oppkjøp og det innregnes heller ikke utsatt skatt på forskjeller som oppstår i forbindelse med innregning av disse eiendelene.

Minoritetsinteresser er presentert atskilt fra forpliktelser og egenkapital henført til eierne av morselskapet i balansen og føres som egen post i resultatregnskapet.

#### 5.1.2 Investeringer i tilknyttede selskaper

Et tilknyttet selskap defineres som et selskap hvor konsernet har betydelig innflytelse, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollert ordning. Betydelig innflytelse er påvirkning til å delta i de finansielle og driftsmessige strategibeslutningene til foretaket det er investert i, uten at man har kontroll eller felles kontroll over disse strategibeslutningene. Konsernets investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Mottatt utbytte føres i balansen som en reduksjon av investeringen, og presenteres som en del av kontanter fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Investeringene inkluderer goodwill ved overtakelse, redusert for eventuelle akkumulerte tap ved verdifall. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av inntekter, kostnader og egenkapitalbevegelser, etter omarbeiding til konsernets regnskapsprinsipper, fra det tidspunkt betydelig innflytelse ble etablert og frem til innflytelsen opphører. Når andel akkumulert underskudd overskrider konsernets eierinteresse, innregnes ikke videre underskudd med mindre konsernet har pådratt seg eller stilt garanti for forpliktelser forbundet med det tilknyttede selskapet. Hvis kontroll oppnås ved trinnvis kjøp, måles goodwill på tidspunktet kontroll oppnås og verdiendringer på tidligere eierandeler i det tilknyttede selskapet resultatføres.

#### 5.1.3 Felleskontrollerte ordninger

En felleskontrollert ordning er en økonomisk aktivitet som konsernet, sammen med andre, har felles kontroll over gjennom en kontraktsfestet

avtale mellom partene. En felleskontrollert ordning er enten en felleskontrollert virksomhet (såkalt «joint venture») eller en felleskontrollert driftsordning. Klassifiseringen av en felleskontrollert ordning som en felleskontrollert virksomhet eller en felleskontrollert driftsordning avhenger av rettighetene og pliktene til partene i ordningen. En felleskontrollert virksomhet er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rett til ordningens nettoeiendeler. En felleskontrollert driftsordning er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til ordningen.

Felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Mottatt utbytte føres i balansen som en reduksjon av investeringen, og presenteres som en del av kontanter fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Datterselskapet Aker Energy har en 50 prosent eierinteresse i en oljelisens utenfor kysten av Ghana, som er klassifisert som en felleskontrollert driftsordning etter IFRS 11. Konsernet regnskapsfører investeringen ved hjelp av forholdsmessig konsolidering, ved å regnskapsføres sin andel av relaterte inntekter, kostnader, eiendeler, gjeld og kontantstrømmer under de respektive postene i konsernregnskapet.

#### 5.1.4 Elimineringer av transaksjoner ved konsolidering

Konserninterne mellomværende og transaksjoner, samt urealiserte inntekter og kostnader fra konserninterne transaksjoner, elimineres i konsernregnskapet. Urealiserte gevinster fra transaksjoner med selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden elimineres mot investeringen i samsvar med konsernets eierandel.

#### 5.1.5 Omregning av regnskaper og transaksjoner i utenlandsk valuta

Postene i regnskapet til hvert enkelt datterselskap blir opprinnelig regnskapsført i funksjonell valuta, dvs. den valuta som best reflekterer de økonomiske forhold og omgivelser som er relevante for det aktuelle datterselskapet. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta for de respektive datterselskapene med valutakurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta til gjeldende kurs på balansedagen. Valutagevinster og -tap som oppstår som resultat av slike transaksjoner og omregning av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, innregnes i resultatregnskapet.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner. Resultatregnskap og balanse for datterselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen (NOK) regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til balansedagens kurs
- resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs i perioden (dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).

Omregningsdifferanse som fremkommer ved omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet, og fra relaterte sikringsobjekter, føres som omregningsdifferanse i totalresultat og spesifiseres i egenkapitalen. Disse resultatføres ved avhendelse. Valutagevinster eller -tap på fordringer og gjeld mot en utenlandsk virksomhet innregnes i resultatregnskapet, med unntak av når oppgjør verken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig framtid. Slike valutagevinster eller -tap på fordringer og gjeld vurderes som en del av nettoinvesteringen i den



utenlandske virksomheten, og innregnes direkte i egenkapital, som omregningsreserve.

## 5.2 AVVIKLET VIRKSOMHET

Avviklet virksomhet er en separat og vesentlig del av en virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk område, som er solgt eller klassifiseres som holdt for salg. Klassifisering som avviklet virksomhet skjer ved avhendelse eller tidligere dersom virksomheten oppfyller kriteriene for klassifisering som holdt for salg.

Gevinst og resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt) omklassifiseres og presenteres i resultatregnskapet på egen linje. Sammenlignbare tall omarbeides tilsvarende.

## 5.3 DRIFTSINNTEKTER

### 5.3.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder fastsetter en femstegsmodell som gjelder for alle kontrakter med kunder. Under standarden gir kun godkjente kundekontrakter med rettskraft grunnlag for inntektsføring. Endringsordrer er inkludert når de er godkjent, enten muntlig, skriftlig eller underforstått av vanlig forretningspraksis. Leveransene i kontraktene vurderes for å identifisere separate leveringsforpliktelser, og inntektene regnskapsføres i tråd med hvordan disse leveringsforpliktelsene blir oppfylt - enten over tid eller på ett tidspunkt. Denne vurderingen kan innebære betydelig grad av skjønn. For kontrakter med kunder der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, innregnes inntekten over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode. For kontrakter med kunder der leveringsforpliktelsene oppfylles på et gitt tidspunkt, innregnes inntekten på tidspunktet kunden oppnår kontroll over produktet eller tjenesten. Oversikt over regnskapsprinsipper og arten av leveringsforpliktelser for de vesentligste typer kontrakter med kunder er gjengitt nedenfor.

#### *Tilvirkningskontrakter*

Tilvirkningskontrakter omfatter spesialprodukter bygget etter kundens spesifikasjoner, og eiendelene har ingen alternativ bruk for konsernet. Hvis kunden terminerer en tilvirkningskontrakt, har konsernet en rett til betaling for det arbeidet som er fullført på termineringstidspunktet. Kontraktene fastsetter vanligvis en milepælbasert betalingsplan.

Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid og at inntekter fra leveringsforpliktelsene innregnes i henhold til fremdrift på prosjektet. Fremdriften måles ved bruk av metode for løpende avregning, ved at påløpte kostnader ses i forhold til estimerte totale kontraktskostnader. Prosjektkostnader inkluderer kostnader direkte relatert til den konkrete kontrakten, og indirekte kostnader som kan henføres til kontrakten.

Variable vederlag, slik som insentivbetalinger, blir innregnet som tilvirkningsinntekt når det er svært sannsynlig at en vesentlig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Omtvistede beløp innregnes kun når forhandlinger er i sluttfasen, kundeaksept er svært sannsynlig og pålitelig estimat kan beregnes. Tilleggsarbeider, vanligvis i form av endringsordrer, blir inkludert i kontrakten når de godkjennes av kunden. Kontraktkostnader kostnadsføres i all hovedsak når de påløper. Forventede dagbøter (LD) innregnes som en reduksjon av inntekten med mindre det er svært sannsynlig at LD ikke vil påløpe. Inntekten blir også justert for eventuelle vesentlige finansieringselementer for å reflektere tidsverdien. Finansieringselementer kan foreligge når den forventede

tidsperioden mellom betaling og overføringen av produkter eller tjenester overstiger 12 måneder.

Hvis det endelig utfallet av leveringsforpliktelse ikke kan måles pålitelig, skjer inntektsføring bare i samsvar med påløpte kostnader som forventes å kunne inndekkes. Det fulle tapet innregnes umiddelbart ved identifisering av tapskontrakter.

#### *Serviceinntekter*

Serviceinntekter innregnes over tid etter hvert som tjenestene blir levert. Inntektene innregnes i henhold til fremdrift, eller i henhold til fakturert beløp i perioden når dette har direkte sammenheng med verdien av tjenestene som er levert til kunden i perioden. Måling av fremdrift baseres normalt på en innsatsbasert metode der påløpte kostnader settes i forhold til estimerte totale kostnader.

#### *Salg av standardprodukter*

Denne inntektstypen inkluderer salg av standardiserte produkter og utstyr som ikke er tilpasset kundens spesifikasjoner. Kundene overtar normalt kontrollen over disse produktene når de er levert til kunden i henhold til betingelsene i kontrakten. Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelser for slike produkter er oppfylt på ett bestemt tidspunkt, og inntekt fra disse leveringsforpliktelsene innregnes på det tidspunktet.

### 5.3.2 Leieinntekter fra charter-kontrakter

Inntekter relatert til bareboat charter blir innregnet over leieperioden. Time-charter kontrakter kan inneholde et element av inntektsdeling med befракter. Inntekter relatert til inntektsdeling blir innregnet i resultatregnskapet når beløpet kan estimeres pålitelig.

### 5.3.3 Annen inntekt

Gevinster eller tap fra kjøp og salg av virksomheter som ikke er klassifisert som avviklet virksomhet er inkludert i annen inntekt og inngår i driftsresultatet. Ved trinnvise kjøp vil slike gevinster kunne være relatert til ny måling av den tidligere eierandelen i den oppkjøpte virksomheten.

## 5.4 PENSJONSYTELSE OG AKSJBASERTE GODTGJØRELSE

### 5.4.1 Pensjonsytelser

For ytelsesbaserte pensjonsordninger utgjøres forpliktelsen i balansen av pensjonsforpliktelsen på balansedagen minus virkelig verdi av ordningens eiendeler. Pensjonsforpliktelsen beregnes av uavhengige aktuarer og måles som nåverdien av estimerte fremtidige kontantutbetalinger. Pensjonskostnaden fordeles over de ansattes forventede tjenestetid. Aktuarielle gevinster og tap som forårsakes av erfaringsjusteringer, endringer i aktuarielle forutsetninger og endringer i pensjonsordninger føres under øvrige resultatelementer i totalresultatet. Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten for forpliktelsen ved starten av perioden på netto forpliktelsen, og består derfor av rente på forpliktelsen og avkastning på midlene. Forskjellen mellom faktisk og resultatført avkastning på pensjonsmidlene regnskapsføres fortløpende mot øvrige resultatelementer i totalresultatet.

For innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Innbetalinger til innskuddsbaserte pensjonsordninger belastes resultatregnskapet for den perioden innskuddet gjelder.

### 5.4.2 Aksjebaserte godtgjørelser

Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over oppjeningsperioden. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden.

## 5.5 KOSTNADER

### 5.5.1 Finanskostnader

Finanskostnader består av rentekostnader på lån, tidsverdien av neddiskonterte avsetninger, endringer i virkelig verdi for finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatregnskapet, resultatført verdifall på finansielle eiendeler, og resultatført tap på sikringsinstrumenter. Lånekostnader som ikke er direkte henførbare til anskaffelse eller produksjon av en kvalifiserende eiendel, innregnes i resultatregnskapet ved bruk av effektiv rente metoden. Valutagevinster og -tap rapporteres som et nettobeløp.

### 5.5.2 Skattekostnad

Skattekostnad består av periodeskatt og utsatt skatt. Skattekostnad innregnes i resultatregnskapet, med unntak for skatt på poster innregnet direkte i egenkapital, som innregnes i egenkapitalen.

Periodeskatt er betalbar skatt på skattepliktig inntekt for året, basert på skattesatser som var vedtatt eller i all hovedsak var vedtatt på balansedagen. Endring i beregnet periodeskatt for tidligere år inngår i beløpet.

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av forskjeller mellom balanseførte verdier og skattemessige verdier på eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Utsatt skatt måles ved bruk av forventet skattesats på tidspunkt for reversering av de midlertidige forskjellene.

For følgende midlertidige forskjeller innregnes ikke utsatt skatt:

- førstegangsinnregning av eiendeler eller forpliktelser i en transaksjon som ikke er en virksomhetssammenslutning og som ikke påvirker regnskapsmessig eller skattepliktig inntekt ved innregning
- forskjeller knyttet til investeringer i felleskontrollert virksomhet, i den grad det er sannsynlig at forskjellene ikke vil reverseres i overskuelig fremtid
- skatteøkende midlertidige forskjeller ved førstegangsinnregning av goodwill.

Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt motregnes dersom:

- konsernet har juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser ved periodeskatt
- eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt gjelder inntektsskatt som illegges av samme skattemyndighet på samme skattepliktige enhet, eller ulike skattepliktige enheter som har til hensikt å gjøre opp skatten netto, eller å realisere enhetenes skatteeiendeler og forpliktelser samtidig.

Eiendel ved utsatt skatt innregnes i den grad det er sannsynlig at den kan utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt. Posten revurderes på hver balansedag, og reverseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

## 5.6 LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

IFRS 16 Leieavtaler, som ble implementert av TRG med virkning fra 1. januar 2019, introduserte én enkel modell for balanseføring for leietakere, med valgfrie unntak for kortsiktige leieavtaler og for eiendeler av lav verdi. Konsernet vurderer om en kontrakt er eller inneholder en leieavtale basert på om kontrakten formidler en rett til å kontrollere bruken av en identifiserbar eiendel for en periode i bytte mot et vederlag. For kontrakter som er eller inneholder en leieavtale, innregnes en bruksretteiendel for den underliggende eiendelen og en leieforpliktelse som representerer forpliktelsen til å foreta leiebetalinger.

### 5.6.1 Bruksretteiendeler

Bruksretteiendelen måles til opprinnelig anskaffelseskost, deretter til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteiendelen omfatter innregnet beløp fra førstegangsmåling av leieforpliktelsen, alle direkte utgifter til avtaleinngåelse som er påløpt leietaker, samt alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, fratrukket eventuelle leieinstitiver mottatt. Bruksretteiendelen avskrives vanligvis lineært over det korteste av estimert utnyttbar levetid og leieperioden, og er gjenstand for nedskrivningsvurderinger for ikke-finansielle eiendeler.

### 5.6.2 Leieforpliktelser

Leieforpliktelsen måles ved førstegangsinnregning til nåverdien av leiebetalingene, diskontert ved bruk av leieavtalens implisitte rente dersom denne renten enkelt kan fastsettes. Dersom den implisitte renten ikke enkelt kan fastsettes, anvendes leietakers marginale lånerente. Konsernet legger vanligvis den marginale lånerenten til grunn som diskonteringsrente. Leiebetalingene inkluderer faste betalinger og variable leiebetalinger som er avhengig av en indeks eller rente. Variable leiebetalinger som ikke er avhengig av en indeks eller rente, innregnes som en kostnad i den perioden den påløper.

Leieforpliktelsen øker med beregnet rentekostnad på leieforpliktelsen og reduseres med foretatte leiebetalinger. Ny måling foretas dersom det skjer en endring i fremtidige leiebetalinger som følge av endring i en indeks eller rente, endring i estimat for beløp som forventes å bli betalt i henhold til restverdigarantier, eller endringer i vurdering av om en kjøps- eller forlengelsesopsjon er rimelig sikkert at vil bli utøvd, eventuelt at en termineringsopsjon er rimelig sikkert at ikke vil bli utøvd.

### 5.6.3 Leieperiode

Leieperioden fastsettes som den uoppsigelige perioden av en leieavtale, sammen med perioder som omfattes av en opsjon på å forlenge leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen. Tilsvarende hensyntas perioder som omfattes av en opsjon på å si opp leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet ikke vil utøve denne opsjonen.

Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr). For disse leieavtalene innregnes leiebetalingene som en kostnad lineært over leieperioden.

### 5.6.4 Fraflyttede lokaler og fremleie

Når en utskillbar del av en leid eiendom er fraflyttet av konsernet og klargjort for fremleie, klassifiseres bruksretteiendelen som investeringseiendom og vurderes for verdifall. Investeringseiendommen måles ved bruk av kostmetoden. Dette betyr at bokført verdi av bruksretteiendelen, hensyntatt avskrivning over leieperioden, er grunnlaget for måling også av investeringseiendommen. Ved verdifallstesting av investeringseiendommen, diskonteres forventet fremtidig fremleieinntekt til nåverdi og sammenlignes med verdien av investeringseiendommen. Kostmetoden sammen med nedskrivningsvurderinger utgjør estimat av virkelig verdi av bruksretteiendelen klassifisert som investeringseiendom.

Inntekter fra operasjonelle fremleiekontrakter på investeringseiendom innregnes som annen inntekt. Fremleiekontrakter som dekker hoveddelen av leieperioden for hovedleieavtalen klassifiseres som finansielle fremleiekontrakter. Når fremleien starter, fraregnes den delen av



bruksrettseiendelen eller investeringseiendommen som er underlagt finansiell fremleie, og en fremleiefordring balanseføres.

## 5.7 VARELAGER

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost er basert på først-inn først-ut (FIFO) prinsippet, eller på vektet gjennomsnittsmetode avhengig av varelagerets type. For produserte varer og arbeid under utføring omfatter anskaffelseskostnader til råvarer, direkte arbeid og andre direkte kostnader samt tilhørende faste produksjonskostnader (som beregnes med utgangspunkt i normal kapasitetsutnyttelse). Netto realiserbar verdi er antatt salgspris under normale forretningsforhold med fradrag av kostnadene forbundet med ferdigstillelse og salg.

## 5.8 EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

### 5.8.1 Innregning og måling

En enhet av eiendom, anlegg og utstyr innregnes som eiendel dersom det er sannsynlig at framtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket, og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Eiendom, anlegg og utstyr vurderes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall.

Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelen og hvis vesentlig, kostnader ved å demontere og fjerne eiendelene, samt til å sette i stand anleggsstedet. Anskaffelseskost for egentilvirkede eiendeler inkluderer utgifter til råvarer, direkte lønnsutgifter, og andre kostnader som er direkte knyttet til å få eiendelen til å virke slik den er tiltenkt. Lånekostnader på lån opptatt for å finansiere bygging av eiendom, anlegg og utstyr balanseføres i løpet av perioden som er nødvendig for å fullføre en eiendel og klargjøre den til forventet bruk. Andre lånekostnader kostnadsføres. Når vesentlige enkeltdele av en enhet av eiendom, anlegg og utstyr har ulik utnyttbar levetid, regnskapsføres de som separate komponenter.

Gevinst eller tap ved salg av eiendom, anlegg og utstyr fastsettes som differansen mellom salgsbeløp og balanseført verdi. Eventuelle tap, inkluderes i regnskapslinjen nedskrivninger.

### 5.8.2 Etterfølgende utgifter

Utgifter for å skifte ut en enkelt del av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i balanseført verdi dersom det er sannsynlig med tilflyt av fremtidige økonomiske fordeler, og kostnadene kan måles pålitelig. Den utskiftede eiendelens regnskapsførte verdi fratrekkes. Kostnader ved løpende vedlikehold av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

### 5.8.3 Avskrivning

Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært for hver komponent over estimert utnyttbar levetid. Leide eiendeler (finansiell leasing) avskrives over det korteste av leieperioden og utnyttbar levetid, med mindre det er overveiende sannsynlig at eiendelen vil bli overtatt ved utløpet av leieperioden. Tomter avskrives ikke. Avskrivningsmetode, restverdier og utnyttbar levetid revurderes på balansedagen.

## 5.9 IMMATERIELLE EIENDELER

### 5.9.1 Goodwill

Alle virksomhetssammenslutninger i konsernet regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Goodwill representerer beløp som oppstår ved overtakelse av datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter. Goodwill fordeles på kontantstrømgenererende enheter og

blir testet årlig for verdifall. For tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter er balanseført verdi av goodwill inkludert i investeringens balanseførte verdi. Negativ goodwill ved overtakelse innregnes direkte i resultatregnskapet. Minoritetsinteresser måles på bakgrunn av nettoverdien av identifiserbare eiendeler og gjeld i overdragende selskap eller til virkelig verdi inklusiv et goodwill-element. Valg av målemetode gjøres per oppkjøp.

Goodwill måles som en residual på overtakelsestidspunktet, utregnet som summen av vederlaget overført ved virksomhetssammenslutningen, balanseførte minoritetsinteresser og virkelig verdi av tidligere eierandeler på oppkjøpstidspunktet, fratrukket nettobeløpet (normalt virkelig verdi) av identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser.

Overtakelse av minoritetsinteresser innregnes som transaksjoner med eiere i deres egenskap av eiere og det oppstår derfor ikke goodwill i slike transaksjoner. I etterfølgende målinger vurderes goodwill til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte tap ved verdifall.

### 5.9.2 Forskning og utvikling

Utgifter til forskningsaktiviteter, som utføres med forventning om å oppnå ny vitenskapelig eller teknisk kunnskap og forståelse, blir innregnet som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

Utgifter til utviklingsaktiviteter, hvor forskningsresultater er benyttet i en plan eller modell for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede produkter eller prosesser, blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbart og konsernet har tilstrekkelige ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgiftene som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av fellesutgifter. Andre utviklingsutgifter blir innregnet i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Balanseførte utviklingsutgifter vurderes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall.

### 5.9.3 Andre immaterielle eiendeler

Utgifter til intern utviklet goodwill og varemerker innregnes i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Andre immaterielle eiendeler (patenter, varemerker og andre rettigheter) som anskaffes, vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler amortiseres lineært over estimert utnyttbar levetid, med unntak av eiendeler med ubestemt levetid. Eiendelene amortiseres fra det tidspunkt de er tilgjengelige for bruk.

## 5.10 VERDIFALL PÅ IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

På balansedagen vurderes det om det er indikasjoner på verdifall knyttet til balanseført verdi av ikke-finansielle eiendeler. Er slike indikasjoner til stede, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. For goodwill og immaterielle eiendeler som ennå ikke er tilgjengelige for bruk, eller som har ubestemt utnyttbar levetid, estimeres gjenvinnbart beløp også årlig på balansedagen uavhengig av om det foreligger indikasjoner på verdifall. Gjenvinnbart beløp for en eiendel eller en kontantgenererende enhet er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter.

Med test av verdifall som formål er eiendeler som ikke er testet individuelt gruppert i den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengige av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler (kontantgenererende enhet). Goodwill allokteres til de kontantgenererende

enhetene som forventes å få økonomiske fordeler av virksomhetssammenslutningen.

Tap ved verdifall innregnes i resultatregnskapet dersom balanseført verdi for en eiendel eller kontantgenererende enhet overstiger beregnet gjenvinnbart beløp. Ved innregning av tap ved verdifall knyttet til kontantgenererende enheter, reduseres først balanseført verdi av eventuell goodwill. Deretter fordeles eventuelt gjenværende beløp forholdsmessig på øvrige eiendeler i enheten (gruppen av enheter).

Tap ved verdifall knyttet til goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid reverseres ikke. For andre eiendeler vurderes det på balansedagen om det finnes indikasjoner på at tap ved verdifall ikke lenger er til stede eller er redusert. Tap ved verdifall reverseres dersom estimatene i beregningen av det gjenvinnbare beløpet er endret. Reversering foretas kun inntil balanseført verdi tilsvarer verdien som ville vært balanseført, netto etter avskrivning, dersom tap ved verdifall tidligere ikke var innregnet.

#### 5.11 ANLEGGSMIDLER (ELLER AVHENDINGSGRUPPER) HOLDT FOR SALG

Anleggsmiddel (eller en avhendingsgruppe) som forventes gjenvunnet ved en salgstransaksjon eller utdeling heller enn ved fortsatt bruk, blir klassifisert som holdt for salg eller utdeling. For at dette skal være tilfelle må eiendelen (eller avhendingsgruppen) være tilgjengelig for umiddelbart salg eller utdeling i dens nåværende tilstand og salget eller utdelingen må være overveiende sannsynlig.

Anleggsmiddel (eller en avhendingsgruppe) klassifisert som holdt for salg måles til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler som er klassifisert som holdt for salg eller utdeling, blir ikke avskrevet eller amortisert, men blir testet for verdifall.

Anleggsmidler og avhendingsgrupper klassifisert som holdt for salg presenteres atskilt fra andre eiendeler i balanseoppstillingen. Forpliktelsene til en avhendingsgruppe klassifisert som holdt for salg, presenteres separat fra andre forpliktelser i balanseoppstillingen. Balanseoppstillingen for tidligere perioder blir ikke reklassifisert for å gjenspeile klassifiseringen i balanseoppstillingen for den sist presenterte perioden.

#### 5.12 FINANSIELLE INSTRUMENTER

##### 5.12.1 Klassifisering av finansielle eiendeler

Konsernet klassifiserer sine finansielle eiendeler i følgende målekategorier:

- De som etter førstegangsinnregning skal måles til virkelig verdi (enten gjennom totalresultatet eller gjennom resultatregnskapet), og
- De som etter førstegangsinnregning skal måles til amortisert kost.

Klassifiseringen avhenger av foretakets forretningsmodell for styring av de finansielle eiendelene og kontantstrømmenes kontraktvilkår.

Gevinster og tap knyttet til eiendeler målt til virkelig verdi innregnes enten i resultatregnskapet eller i totalresultatet. For investeringer i egenkapitalinstrumenter som ikke er holdt for handelsformål, så vil dette avhenge av om konsernet har gjort et irreversibelt valg på tidspunktet for førstegangsinnregning om å regnskapsføre egenkapitalinvesteringen til virkelig verdi over totalresultatet. Klassifiseringen av finansielle eiendeler endres ikke etter førstegangsinnregning, med mindre konsernet endrer sin forretningsmodell for styring av finansielle eiendeler.

##### 5.12.2 Innregning og fraregning av finansielle eiendeler

Ordinære kjøp og salg av finansielle eiendeler innregnes på avtaletidspunktet, som er tidspunktet når konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge den finansielle eiendelen. Konsernet fraregner en finansiell eiendel når de kontraktmessige rettighetene til kontantstrømmene fra eiendelen utløper, eller når konsernet overfører de kontraktmessige rettighetene i en transaksjon hvor praktisk tatt all risiko og avkastning ved eierskapet til den finansielle eiendelen overføres.

##### 5.12.3 Måling av finansielle eiendeler

Ved førstegangsinnregning måler konsernet en finansiell eiendel (med mindre det er en kundefordring uten vesentlig finansieringselement) til virkelig verdi pluss, for finansielle eiendeler som ikke måles til virkelig verdi over resultatregnskapet, transaksjonskostnader som er direkte henførbare til anskaffelsen av den finansielle eiendelen. For finansielle eiendeler målt til virkelig verdi over resultatregnskapet, kostnadsføres transaksjonskostnader i resultatregnskapet. Kundefordringer uten vesentlig finansieringselement blir førstegangsinnregnet til transaksjonsprisen.

Finansielle eiendeler med innebygde derivater blir vurdert i sin helhet når man skal avgjøre om deres kontantstrømmer er utelukkende betalinger av hovedstol og renter.

##### Gjeldsinstrumenter

Etterfølgende måling av gjeldsinstrumenter avhenger av konsernets forretningsmodell for styring av eiendelene og karakteristikaene til eiendelens kontantstrømmer. Konsernet klassifiserer sine gjeldsinstrumenter i følgende tre målekategorier:

- Amortisert kost: Eiendeler som eies for å motta de kontraktuelle kontantstrømmene og der disse kontantstrømmene utelukkende representerer betalinger av hovedstol og renter, måles til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden. Amortisert kost reduseres med eventuelle tap ved verdifall. Renteinntekter, valutagevinster og -tap, tap ved verdifall, og eventuelle gevinster og tap ved fraregning, innregnes i resultatregnskapet.
- Virkelig verdi over totalresultatet: Eiendeler som eies både for å motta de kontraktuelle kontantstrømmene samt for salg av eiendelene, og der eiendelens kontantstrømmer utelukkende representerer betalinger av hovedstol og renter, måles til virkelig verdi over totalresultatet. Renteinntekter beregnet ved bruk av effektiv rente metode, valutagevinster og -tap, og tap ved verdifall, innregnes i resultatregnskapet. Andre netto gevinster og tap blir innregnet i totalresultatet. Ved fraregning blir den akkumulerte gevinsten eller tapet som tidligere har blitt innregnet i totalresultatet, reklassifisert fra egenkapitalen til resultatregnskapet.
- Virkelig verdi over resultatregnskapet: Eiendeler som ikke oppfyller vilkårene for amortisert kost eller virkelig verdi over totalresultatet, måles til virkelig verdi over resultatregnskapet. Netto gevinster og tap, inkludert eventuelle renter, blir innregnet i resultatregnskapet. Se dog seksjon nedenfor vedrørende derivater utpekt som sikringsinstrumenter.

##### Egenkapitalinstrumenter

Konsernet måler alle egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi. Når konsernet har gjort et irreversibelt valg (et valg som gjøres på investering-for-investering basis) om å innregne virkelig verdi gevinster og -tap på egenkapitalinstrumenter over totalresultatet, gjøres det ikke noen etterfølgende reklassifisering av disse virkelig verdi gevinst eller tapene når eiendelen fraregnes. Utbytter mottatt fra slike investeringer fortsetter å



bli innregnet i resultatregnskapet når konsernets rett til å motta betalingene er etablert.

#### 5.12.4 Verdifall på finansielle eiendeler

Konsernet vurderer på en fremadskuende basis forventede kredittap knyttet til sine gjeldsinstrumenter målt til amortisert kost og virkelig verdi over totalresultatet. Verdifallmetodikken som anvendes avhenger av om det har inntruffet en betydelig økning i kredittrisiko.

Det er hovedsakelig finansielle fordringer (inkludert kundefordringer), kontraktseiendeler og finansielle leiekontrakter som omfattes av modellen i IFRS 9 om forventede kredittap. For kundefordringer anvender konsernet den forenklete tilnærming tillatt under IFRS 9, der forventede totaltap innregnes på tidspunktet for førstegangsinnregning av kundefordringene.

#### 5.12.5 Finansielle forpliktelser – førstegangsinnregning, klassifisering, etterfølgende måling, gevinster og tap, og fraregning

En finansiell forpliktelse førstegangsinnregnes til virkelig verdi og, for finansielle forpliktelser som ikke måles til virkelig verdi over resultatregnskapet, netto etter transaksjonskostnader som direkte kan knyttes til utstedelsen av forpliktelsen. En finansiell forpliktelse er klassifisert til virkelig verdi over resultatregnskapet hvis det er holdt for handelsformål, det er et derivat, eller dersom det er utpekt ved førstegangsinnregning til virkelig verdi over resultatregnskapet. Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatregnskapet måles til virkelig verdi, og netto gevinster og tap, inkludert rentekostnader, blir innregnet i resultatregnskapet. Andre finansielle forpliktelser blir etter førstegangsinnregning målt til amortisert kost ved anvendelse av effektiv rente metoden. Rentekostnader og valutagevinster og -tap blir innregnet i resultatregnskapet. Eventuelle gevinster eller tap ved fraregning blir også innregnet i resultatregnskapet. Se for øvrig seksjon nedenfor vedrørende derivater utpekt som sikringsinstrumenter.

Konsernet fraregner en finansiell forpliktelse når de kontraktsmessige forpliktelsene er oppfylt, kansellert eller utøpt. Konsernet fraregner også en finansiell forpliktelse når dets vilkår har blitt endret slik at kontantstrømmene er betydelig forskjellig fra de opprinnelige vilkårene. I slike tilfeller blir den nye forpliktelsen innregnet til virkelig verdi basert på de endrede kontraktsvilkårene. Ved fraregning av en finansiell forpliktelse blir forskjellen mellom den fraregnede bokførte verdien og betalt vederlag (inkludert eventuelle overførte eiendeler utover kontanter og pådratte andre forpliktelser) innregnet i resultatregnskapet.

#### 5.12.6 Motregning av finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres netto i balansen dersom konsernet har en juridisk rett til å motregne beløpene, samt har til hensikt enten å gjøre de opp på nettogrunnlag eller å realisere eiendelen og gjøre opp forpliktelsen under ett.

#### 5.12.7 Finansielle derivater og sikringsbokføring

Konsernet har finansielle derivater for å sikre seg mot rente- og valutarisiko. Ved førstegangsinnregning måles derivater til virkelig verdi. Henførbare transaksjonsutgifter innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

Innebygde derivater separeres fra vertskontrakten og regnskapsføres separat dersom vertskontrakten ikke er en finansiell eiendel og følgende kriterier er oppfylt: i) det innebygde derivatets økonomiske karakteristika og risiki er ikke nært knyttet til vertskontraktens økonomiske karakteristika og risiki, ii) et separat instrument med de samme vilkårene som det innebygde derivatet ville oppfylt definisjonen av et derivat, og iii) det

kombinerte instrumentet blir ikke målt til virkelig verdi over resultatregnskapet.

Derivater som ikke inngår i sikringsbokføring måles til virkelig verdi og alle verdiendringer innregnes i resultatregnskapet. Konsernet kan øremerke enkelte derivater som sikringsinstrumenter for å sikre virkelig verdi av balanseførte eiendeler eller forpliktelser (virkelig verdi sikring), for å sikre svingninger i kontantstrømmer for høyt sannsynlige fremtidige transaksjoner forårsaket av endringer i valutakurser og rentenivåer (kontantstrømsikring), eller enkelte derivater eller ikke-derivative finansielle forpliktelser som sikring mot valutakurs risiko på nettoinvesteringer i utenlandske virksomheter (nettoinvesteringssikring). Ved inngåelse av øremerkede sikringsrelasjoner dokumenteres målsetning og strategi for risikohåndteringen som ligger til grunn for inngåelse av sikringen. Konsernet dokumenterer også den økonomiske sammenhengen mellom sikringsobjektet og sikringsinstrumentet, inklusive i hvilken grad endringer i kontantstrømmer fra sikringsobjektet og sikringsinstrumentet forventes å utligne hverandre.

#### Kontantstrømsikringer

Endringer i virkelig verdi av et derivat øremerket som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring innregnes i totalresultatet og presenteres i kurssikringsreserven som en del av egenkapitalen. Beløp som er innregnet i totalresultatet overføres til resultatregnskapet i samme periode som den sikrede kontantstrømmen påvirker resultatregnskapet. Ved overføring til resultatregnskapet benyttes samme linje i oppstillingen av resultatregnskapet for sikringsobjekt og sikringsinstrument. Ineffektivitet i sikringsforholdet innregnes direkte i resultatregnskapet.

Når sikringsinstrumentet ikke lenger oppfyller kriteriet for sikringsbokføring, utløper eller selges, avsluttes, utøves, eller øremerking oppheves, avvikles sikringsbokføringen. Akkumulert gevinst eller tap som er innregnet i totalresultatet og presentert i sikringsreserven beholdes der til den forventede transaksjon påvirker resultatregnskapet. Ved sikring av fremtidige transaksjoner der transaksjonen ikke lenger forventes å skje, skal beløp innregnet i totalresultatet innregnes i resultatregnskapet. I andre tilfeller blir beløpet som er innregnet i totalresultatet overført til resultatregnskapet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

#### Virkelig verdi sikringer

Endringer i virkelig verdi for et derivativt sikringsinstrument øremerket som en virkelig verdisikring, innregnes i resultatregnskapet. Sikringsobjektet vurderes til virkelig verdi når det gjelder den risikoen som blir sikret. Gevinst eller tap som er henførbart til den sikrede risikoen innregnes i resultatregnskapet og justerer sikringsobjektets balanseførte verdi.

#### Sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

Omregningsdifferanser knyttet til en finansiell forpliktelse øremerket til sikring av nettoinvestering i en utenlandsk virksomhet, innregnes i andre inntekter og kostnader i den grad sikringen er effektiv og er presentert i egenkapitalen som omregningsreserve. I den grad sikringen er ineffektiv, innregnes differansene i resultatregnskapet. Når den sikrede delen av en nettoinvestering avhendes, resultatføres omregningsreserven som en justering av gevinst eller tap.

5.13 AKSJEKAPITAL, EGNE AKSJER OG EGENKAPITALRESERVER  
Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som er direkte henførbare til utstedelse av ordinære aksjer og aksjeopsjoner, innregnes som en reduksjon i egenkapitalen etter at skatt er hensyntatt. Ved tilbakekjøp av aksjer innregnes vederlaget, inkludert direkte henførbare

kostnader, som en reduksjon i egenkapitalen netto etter skatt. De tilbakekjøpte aksjene klassifiseres som egne aksjer og reduserer total egenkapital. Når egne aksjer selges eller utstedes på nytt, innregnes mottatt beløp som en økning i egenkapitalen og gevinst eller tap som følge av transaksjonen overføres til/fra oppjønt egenkapital.

Omregningsdifferanser består av alle valutadifferanser som fremkommer ved omregning av finansregnskapene til virksomheter som har en annen funksjonell valuta enn NOK samt valutadifferanser fra omregning av forpliktelser som sikrer foretakets netto investeringer i utenlandsk virksomhet.

Reserven for virkelig verdi inkluderer akkumulert nettoendring i virkelig verdi av investeringer klassifisert til virkelig verdi over øvrige resultatелеmenter.

Sikringsreserven relaterer seg til kontantstrømsikringer av fremtidige inntekter og kostnader mot endringer i valutakurser. Sikringsreserven representerer verdien av sikringsinstrumentene som ikke ennå har blitt regnskapsført i resultatregnskapet. En positiv verdi på et sikringsinstrument oppstår fordi det finnes et tilsvarende tap på den sikrede fremtidige inntekten/kostnaden som heller ikke enda har blitt resultatført.

#### 5.14 AVSETNINGER

En avsetning innregnes når det som følge av en tidligere hendelse foreligger en lovbestemt eller pådratt forpliktelse, det er sannsynlig at dette vil medføre utbetaling eller overføring av andre eiendeler for å gjøre opp forpliktelsen, og forpliktelsen kan måles på en pålitelig måte. Beregnet avsetning utgjør nåverdi av forventede fremtidige kontantstrømmer, neddiskontert med en markedsbasert diskonteringsrente før skatt.

Garantiavsetning gjøres for forventede fremtidige tilleggskostnader for leverte produkter og tjenester. Avsetningen gjøres på grunnlag av

historiske data og en vektning av mulig utfall med deres tilhørende sannsynligheter.

Avsetning for omstrukturering innregnes når det foreligger en godkjent, detaljert og formell omstrukturingsplan, og omstruktureringen enten er påbegynt eller er kunngjort for de som berøres.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn kostnadene ved å oppfylle de kontraktsrettslige forpliktelser. Før avsetning gjennomføres innregnes alle tap ved verdifall på eiendeler knyttet til kontrakten.

#### 5.15 RESULTAT PER AKSJE

Beregningen av resultat per aksje er basert på resultat henførbart til ordinære aksjer ved bruk av vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden, etter fradrag av gjennomsnittlig antall egne aksjer i perioden. Beregningen av utvannet resultat per aksje samsvarer med beregningen av ordinært resultat per aksje, men gir samtidig virkning for alle utvannende potensielle ordinære aksjer utestående i perioden.

#### 5.16 SEGMENTRAPPORTERING

TRG identifiserer segmenter basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som styret, konsernsjef og CFO. Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår. Sammenligningsdata utarbeides vanligvis for endringer i rapporteringssegmenter. Se note 9 for Driftssegmenter.

## Note 6 | Finansiell risikostyring og eksponering

### FINANSIELL RISIKO

TRG-konsernet består av ulike typer virksomheter som i varierende grad er eksponert for finansiell risiko. De vesentligste elementene er kreditt-, likviditet- og markedsrisiko (blant annet oljepris-, valuta- og renterisiko). Formålet med risikostyring er pålitelig å kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Konsernet bruker ulike finansielle instrumenter i aktiv styring av sin finansielle eksponering.

### KAPITALFORVALTNING

TRGs overordnede målsetning for kapitalforvaltning er å vedlikeholde en sterk kapitalbase som innbyr til tillit fra investorer, kreditorer og finansmarkedet for øvrig, sikre fleksibilitet for å kunne gripe attraktive muligheter når de måtte dukke opp, samt å opprettholde en kapitalstruktur som minimerer selskapets kapitalkostnad. Aker tilstreber en konservativ plasseringsstrategi med minimal risiko. Samtidig skal plasseringene være fleksible med hensyn til likviditet.

Avkastningsmål over tid for de industrielle investeringene er 12 prosent. For den finansielle porteføljen avhenger avkastningskravet

av porteføljens sammensetning, bl.a. størrelsen på kontantbeholdningen og av fordringsmassens risikoprofil. I tillegg til avkastningskravet har Aker definert et antall finansielle måltall («FTIs») som søker å regulere forholdet mellom kontanter og rentebærende gjeld, samt for kapitalstrukturen. Disse måltallene fungerer som retningslinjer ved investerings- og kapitalallokeringsaktiviteter.

Datterselskapet Akers utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelig til å håndtere fremtidige forpliktelser. Selskapets policy er å utbetale et årlig utbytte på 2-4 prosent av verdjustert egenkapital. Ved beregning av verdjustert egenkapital legges børskurs på Akers børsnoterte investeringer til grunn, siste transaksjonsverdi legges til grunn i tilfeller der en ikke-børsnotert investering har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med eksternt part, mens regnskapsført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

### KREDITTRISIKO

Konsernets finansielle eiendeler er bankinnskudd, kundefordringer og andre fordringer, derivater og aksjeinvesteringer. Konsernets kredittrisiko ligger hovedsakelig i balanseposter relatert til eksterne



fordringer. For store prosjekter og langsiktige utleiekontrakter blir kredittrisiko knyttet til kunder og underleverandører vurdert i anbudsfasen og gjennom hele kontraktsperioden. Store og langsiktige prosjekter følges nøye opp i henhold til avtalte milepæler.

Balansførte beløp for kundefordringer er netto etter eventuelle avsetninger for potensielle tap, basert på tidligere erfaring, samt konkrete vurderinger knyttet til enkeltfordringer.

Transaksjoner som involverer finansielle derivater er med motparter som konsernet har en signert avregningsavtale med, og som har god kredittverdighet.

Det selskapet i konsernet som har størst eksponering mot kredittrisiko, er Ocean Yield. Ocean Yield har kredittrisiko gjennom at motparter kan bli ute av stand til å oppfylle sine forpliktelser etter de langsiktige leiekontraktene. For å redusere denne risikoen inngår selskapet leieavtaler med internasjonalt velrennomerte selskaper innenfor shipping- og offshoreindustrien. På grunn av volatiliteten innenfor dette markedet, er det imidlertid ikke mulig å fullstendig beskytte seg mot eventuelle betalingsproblemer hos motpartene.

Eksponeringen for kredittrisiko er reflektert i balansført verdi av hver enkelt finansiell eiendel, inklusive finansielle derivater. Eksponering for kredittrisiko på balansedagen fremgår av tabellene som følger.

#### 2020 Balansført verdi - eksponering for kredittrisiko

Beløp i millioner kroner	Note	Virkelig verdi over resultat	Endring i virkelig verdi øvrige resultatelementer	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikringsinstrument i øvrige resultatelementer	Sum
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18, 19	-	-	12 817	-	12 817
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	20	-	-	160	66	226
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	-	-	1 196	-	1 196
Kortsiktige derivater	31	2	-	-	-	2
Rentebærende kortsiktige fordringer	18, 19	-	-	1 716	-	1 716
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	6 150	-	6 150
Sum		2	-	22 040	66	22 107

I 2020 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 116 millioner kroner.

#### 2019 Balansført verdi - eksponering for kredittrisiko

Beløp i millioner kroner	Note	Virkelig verdi over resultat	Endring i virkelig verdi øvrige resultatelementer	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikringsinstrument i øvrige resultatelementer	Sum
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18, 19	-	-	14 686	-	14 686
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	20	62	613	40	-	715
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	7	-	5 395	-	5 402
Kortsiktige derivater	31	15	-	-	214	229
Rentebærende kortsiktige fordringer	18, 19	9	-	2 676	-	2 685
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	12 940	-	12 940
Sum		93	613	35 738	214	36 659

I 2019 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 25 millioner kroner. I tillegg er et aksjonærlån på 60 millioner kroner fra Akastor til den felleskontrollerte virksomheten DOF Deepwater AS (nå DDW Offshore AS) innregnet mot andel tap fra den felleskontrollerte.

#### Aldersfordeling kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2020	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2019
Ikke forfalt	674	10 709
Forfalt 0-30 dager	74	488
Forfalt 31-120 dager	32	176
Forfalt 121-365 dager	5	200
Forfalt mer enn 1 år	81	835
Sum	866	12 408



## Endringer i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner

Balanse per 1. januar 2020	(291)
Nedskrivning inkludert i driftsresultatet	(5)
Beløp fraregnet på grunn av avviklet virksomhet	134
Andre endringer	73
<b>Avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler per 31. desember 2020</b>	<b>(89)</b>

## LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil kunne oppfylle sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Styring av likviditetsrisikoen innebærer at konsernet skal ha tilstrekkelig beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til å oppfylle forpliktelsene ved forfall.

Oversikt over forfall inkludert estimerte rentebetalinger per type forpliktelse:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanseført beløp	Kontantstrøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Pantelån	23 678	(25 593)	(2 530)	(2 475)	(4 560)	(13 273)	(2 756)
Usikrede banklån	1 045	(1 102)	(11)	(6)	(17)	(1 068)	-
Usikret obligasjonslån	6 317	(6 928)	(117)	(544)	(1 133)	(5 134)	-
Konvertible lån	863	(1 012)	(24)	(27)	(949)	(12)	-
Andre forpliktelser	762	(816)	(102)	(20)	(38)	(658)	-
Trekktrettighet/driftsfasilitet	246	(246)	(177)	(69)	-	-	-
<b>Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld</b>	<b>32 911</b>	<b>(35 697)</b>	<b>(2 961)</b>	<b>(3 141)</b>	<b>(6 697)</b>	<b>(20 145)</b>	<b>(2 756)</b>
Finansielle leieforpliktelser	726	(804)	(93)	(88)	(150)	(338)	(136)
Kortsiktige derivatve finansielle forpliktelser	122	(114)	(88)	(26)	-	-	-
Langsiktige derivatve finansielle forpliktelser	133	(130)	-	-	(91)	(39)	-
<b>Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater</b>	<b>33 892</b>	<b>(36 745)</b>	<b>(3 142)</b>	<b>(3 255)</b>	<b>(6 938)</b>	<b>(20 522)</b>	<b>(2 892)</b>
Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser	2 583						
Langsiktige rentefrie forpliktelser	1 217						
<b>Sum forpliktelser</b>	<b>37 692</b>						

Oversikt over forfall fordelt på segmenter:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanseført beløp	Kontantstrøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Industrielle investeringer	17 298	(18 930)	(2 143)	(2 947)	(2 833)	(8 243)	(2 765)
Finansielle investeringer	3 184	(3 571)	(228)	(145)	(392)	(2 688)	(120)
<b>Aker ASA og holdingselskaper og TRG AS</b>	<b>13 410</b>	<b>(14 244)</b>	<b>(771)</b>	<b>(163)</b>	<b>(3 713)</b>	<b>(9 591)</b>	<b>(7)</b>
<b>Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater</b>	<b>33 892</b>	<b>(36 745)</b>	<b>(3 142)</b>	<b>(3 255)</b>	<b>(6 938)</b>	<b>(20 522)</b>	<b>(2 892)</b>

Langsiktige rentefrie forpliktelser inkluderer 56 millioner kroner i forpliktelser ved utsatt skatt og 5 millioner kroner i utsatt inntekt og vederlag.

Konsernet har likvide midler som sammen med løpende kontantstrøm fra drift forventes å møte likviditetsbehovet. Per 31. desember 2020 har konsernet kontanter og kontantekvivalenter på 6 150 millioner kroner. I tillegg har konsernet blant annet andre rentebærende midler på 14 533 millioner kroner (note 18 og note 19) og andre investeringer på 445 millioner kroner (note 20).

## OLJEPRISSRISIKO

Investeringen i det tilknyttede selskapet Aker BP utgjør en betydelig del av konsernets eiendeler. Siden Aker BPs inntekter kommer fra salg av petroleumsprodukter, vil verdien på investeringen og konsernets resultatandel være eksponert mot endringer i olje- og gasspris. Gitt dagens ustabile makrobilde vurderer Aker BP kontinuerlig muligheter for sikring som del av den finansielle risikostyringsprosessen. Ved årsslutt 2020 hadde Aker BP inngått råvaresikringer for første halvår 2021 som bestod av opsjoner med

gjennomsnittlig salgspris på USD 40 per fat, for en andel som tilsvarer omtrent 40 prosent av etter skatt verdien av estimert oljeproduksjon i perioden.

Selv om datterselskapet Aker Energy ikke enda har olje- og gassproduksjon, er selskapet eksponert mot oljemarkedene på flere måter. Markedsforholdene for olje og gass vil påvirke bankers og investorers appetitt for å låne til eller investere i Aker Energy. Aker



Energy er også eksponert mot kostnadsnivået i leverandørindustrien, som er en funksjon av kapasitet og aktivitetsnivå i bransjen.

og gjeldsposter og når slike transaksjoner og poster har avtalt betaling i en annen valuta enn det som er det respektive selskaps funksjonelle valuta. I tillegg oppstår valutarisiko gjennom investeringer i utenlandske datterselskaper. Konsernets hovedeksponering er mot USD, GBP og EUR. Konsernet er også eksponert mot en rekke andre valutaer.

#### VALUTARISIKO

Aker driver internasjonal virksomhet, noe som medfører flere typer valutaeksponering for konsernet. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære, fremtidige forretningstransaksjoner, balanseførte fordringer

Ved utarbeidelse av Akers konsernregnskap er følgende valutakurser anvendt ved omregning av utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskapers regnskaper:

Land	Valuta	Snittkurs	Kurs	Snittkurs	Kurs
		2020	31.12.2020	2019	31.12.2019
USA	USD	9,40	8,53	8,80	8,78
Storbritannia	GBP	12,05	11,65	11,23	11,59
Den Europeiske Union (EU)	EUR	10,72	10,47	9,85	9,86
Brasil	BRL	1,84	1,64	2,23	2,18

Gjennomsnittskurs og kurs per 31. desember er benyttet ved omregning av henholdsvis resultatregnskapet og balansen. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen.

I 2020 førte covid-19 krisen og den manglende enigheten om produksjonskutt mellom OPEC og Russland til betydelig svingninger i valutakurser, herunder kraftig svekkelse av den norske kronen mot amerikanske dollar og euro. Tabellen nedenfor viser hvor sensitiv Aker er for valutakursendringer i sitt konsoliderte regnskap. Hvis den norske kronen hadde vært 10 prosent svakere mot USD gjennom 2020, ville virkningene i konsernregnskapet vært som vist i tabellen. Sensitivitetsanalysen tar ikke hensyn til andre virkninger av sterkere krone som konkurranseevne, verdiendringer av derivater eller lignende.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter	Resultat før skatt	Egenkapital
USD	5 675	(1 198)	9 026
Andre valuta	149	57	216
NOK	996	(1 319)	16 727
Sum	6 819	(2 460)	25 970
Endring NOK 10 % svakere mot USD	553	(126)	851
Ved NOK 10 % svakere mot USD	7 372	(2 586)	26 821

Aker ASA og de operative selskapene i konsernet har utarbeidet retningslinjer for håndtering av valutarisiko, herunder sikring av forventede kontantstrømmer og verdi av eiendeler og forpliktelser i fremmed valuta. Det brukes valutaterminkontrakter og valutaoppsjonskontrakter for å redusere valutaeksponeringen. Sikringskontraktene i konsernet hadde netto verdi på -103 millioner kroner per 31. desember 2020.

#### RENTERISIKO

Konsernets renterisiko er knyttet opp mot rentebærende lån og fordringer. Lån og fordringer med flytende rente eksponerer konsernet for endringer i kontantstrøm gjennom endringer i rentenivået. Lån og fordringer med fast rente innebærer en risiko for endringer i virkelig verdi. Tallene for 2020 inkluderer finansielle leieforpliktelser med 726 millioner kroner og 5 618 millioner kroner for 2019.

Ved utgangen av året var TRGs eksponering for rentebærende finansielle instrumenter som følger:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Instrumenter med fast rente:		
Finansielle eiendeler	1 101	2 460
Finansielle forpliktelser	(1 764)	(4 270)
<b>Netto fast rente</b>	<b>(663)</b>	<b>(1 810)</b>
Instrumenter med variabel rente:		
Finansielle eiendeler	19 582	28 034
Finansielle forpliktelser	(31 873)	(45 476)
<b>Netto variabel rente</b>	<b>(12 291)</b>	<b>(17 443)</b>
<b>Netto rentebærende gjeld (-) / eiendel (+) inkl. fordring finansielle leieavtaler og finansielle leieforpliktelser</b>	<b>(12 954)</b>	<b>(19 252)</b>

*Sensitivitetsanalyse av virkelig verdi for instrumenter med fast rente*

Konsernet regnskapsfører ikke finansielle eiendeler eller forpliktelser med fast rente til virkelig verdi over resultatet og ved utgangen av 2020 hadde ikke konsernet rentederivater som er øremerket til sikring av gjelden. Øvrige rentederivater øremerkes ikke som sikring og vil derfor påvirke resultatet ved renteendringer. Aker-konsernet har i 2020 et tap på -4 millioner kroner relatert til rentederivater.

## Note 7 | Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser

**TRANSAKSJONER MED MINORITETSINTERESSER**

I løpet av 2020 har kjøp og salg av minoritetsinteresser og datterselskapers kjøp og salg av egne aksjer medført en reduksjon av minoritetsinteresser med 422 millioner kroner og en reduksjon av kontrollerende eierinteresser på 19 millioner kroner som innregnes direkte i egenkapitalen og henføres til morselskapets eiere. Tilsvarende tall for 2019 var henholdsvis 44 millioner kroner økning av minoritetsinteresser og 6 millioner kroner økning av kontrollerende eierinteresser. Se også note 24. Endring minoritet som følge av omdannelse av Petrica IS til datterselskap utgjør 103 millioner kroner i 2019.

**KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2020**

Det har ikke vært vesentlige kjøp av datterselskaper i konsernet i 2020.

**KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2019**
*Aker BioMarine*

Gjennom et amerikansk holdingselskap kjøpte Aker BioMarine 1. mars 2019 alle aksjene i Lang Pharma Nutrition, Inc. (Lang), en fullservice kosttilskuddsprodusent for konsumentmarkedet, for et vederlag på 89,3 millioner dollar. Vederlaget inkluderte et kontantvederlag betalt ved avtaleinngåelsen og i tillegg et betinget vederlag med estimert virkelig verdi som beskrevet nedenfor.

Innregnede beløp for eiendeler og forpliktelser på oppkjøpstidspunktet fremgår av tabellen nedenfor. Goodwillen er knyttet til Langs posisjon og lønnsomhet innenfor kosttilskuddsmarkedet og til organisasjonens kompetente medarbeidere. Lang vil fortsette å operere som et separate selskap. Langs resultater har blitt inkludert i Aker BioMarines konsoliderte resultatregnskap og balanse fra 1. mars 2019.

Det avtalte betingede vederlaget innebærer at Aker BioMarine må betale til selger en earn-out kalkulert hvert regnskapsår basert på selskapets EBITDA. Earn-out perioden er fra 2019 og ut 2022. Virkelig verdi av det betingede vederlaget ble estimert som nåverdien av fremtidige forventede kontantstrømmer, basert på en diskonteringsrate på 11 prosent.

## Beløp i millioner kroner

Immaterielle eiendeler - kundeforhold	393
Kunderfordringer og andre eiendeler	100
Varelager	271
<b>Kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>32</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>795</b>
Rentebærende gjeld	170
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	83
<b>Sum gjeld</b>	<b>252</b>
Sum identifiserbare netto eiendeler til virkelig verdi	543
Goodwill oppstått ved oppkjøpet	218
Betinget vederlag	(310)
<b>Sum betalt vederlag ved oppkjøp</b>	<b>451</b>
<b>Minus kontanter og kontantekvivalenter kjøpt</b>	<b>(32)</b>
<b>Utbetaling fratrukket likvider kjøpt</b>	<b>419</b>

**OVERTAKELSE AV DATTERSELSKAPER I 2019**
**TRG Energy AS**

Petrica Holding IS ble i mai 2019 omdannet til aksjeselskap, med videreføring av selskapets virksomhet i TRG Energy AS. Bakgrunnen for omdanningen var å legge til rette for en hensiktsmessig eierstruktur inn mot selskapets investering i det ghanesiske selskapet AGM Petroleum Ghana (AGM). En videreføring av virksomheten gjennom TRG Energy AS muliggjør utviklingen av det potensiale som ligger i AGMs lisenser i Ghana.

Innregnede beløp for eiendeler og forpliktelser på tidspunktet for omdanning:

## Beløp i millioner kroner

Immaterielle eiendeler	957
Kunderfordringer og andre eiendeler	461
Varelager	13
<b>Kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>3</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 434</b>
Rentebærende gjeld	397
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	25
<b>Sum gjeld</b>	<b>422</b>
<b>Sum identifiserbare netto eiendeler</b>	<b>1 012</b>



## Note 8 | Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet

### SALG EIERANDELER I DATTERSLSKAPER

I november 2020 solgte Aker sine investeringer innenfor boligutvikling på Fornebu. Salget resulterte i en konserngevinst på totalt 358 millioner kroner. Salget representerte ikke en separat og vesentlig virksomhet, og ble derfor ikke presentert som avviklet virksomhet.

Det var ikke vesentlige salg av datterselskaper eller annen form for vesentlig avviklet virksomhet i 2019.

### AVVIKLET VIRKSOMHET I 2020

I desember 2020 gjennomførte Den norske stat («Staten») og Aker oppløsning av det felles eierskapet i Aker Solutions og Akastor som har vært organisert gjennom selskapet Aker Kværner Holding AS («AKH»). Dette ble gjennomført ved at Staten overtok sin 30 prosent andel av AKHs nettoeiendeler, herunder aksjer i Aker Solutions og Akastor, og Aker stod igjen som 100 prosent eier av et AKH med lavere eierandeler enn tidligere i det to respektive selskapene. Akers stemmeinnflytelse på Aker Solutions og Akastors generalforsamlinger er etter oppløsningen henholdsvis 33,3 prosent og 36,7 prosent. Med bakgrunn i dette har Aker revurdert sitt eierskap i Aker Solutions og Akastor i forhold til kontrollkriteriene i IFRS 10. Konklusjonen av vurderingene er at Aker etter Statens uttreden fra AKH ikke lenger har kontroll i Aker Solutions og Akastor. Fra tidspunktet for Statens uttreden (av praktiske årsaker har 31. desember 2020 blitt brukt som dato) har Aker derfor dekonsolidert sine investeringer i de to

selskapene og regnskapsfører sine fortsatte investeringer som tilknyttede selskaper.

Med bakgrunn i ovenstående har Aker klassifisert sine investeringer i Aker Solutions og Akastor som avhendt virksomhet.

Sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.

Aker har resultatført en gevinst på totalt 4,6 milliarder kroner på tidspunktet for overgang til tilknyttede selskaper, og samtidig innregnet gjenværende eierinteresser som investeringer i tilknyttede selskaper med beløp lik virkelige verdier av aksjene på dette tidspunktet. Gevinsten er inkludert i «Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)».

I tillegg til avviklet virksomhet beskrevet ovenfor er også Ocean Yield sin FPSO Dhirubhai-1 klassifisert som eiendel holdt for salg og avviklet virksomhet fra 1. januar 2020. FPSO Dhirubhai-1 blir markedsført for salg og Ocean Yield sitt FPSO segment, som kun inkluderer Dhirubhai-1, har blitt presentert som avviklet virksomhet. FPSO Dhirubhai-1 er i balansen klassifisert på linjen «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» mens tilhørende forpliktelser er vist på linjen «Forpliktelser klassifisert som holdt for salg».

Sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.



## RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2020

Beløp i millioner kroner	Aker Soutions	Akastor	Annet og elimineringer	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Annet og elimineringer	Sum
Driftsinntekter	29 396	4 577	(907)	33 066	3	-	33 069
Driftskostnader	(30 172)	(4 524)	193	(34 503)	(989)	-	(35 492)
Netto finansposter	(538)	(436)	30	(944)	-	-	(944)
Resultat før skatt	(1 314)	(383)	(684)	(2 381)	(986)	-	(3 367)
Skattekostnad	(206)	(86)	-	(292)	(1)	-	(293)
Periodens resultat	(1 520)	(469)	(684)	(2 673)	(987)	-	(3 660)
Avviklet virksomhet i Akastor	-	(115)	-	(115)	-	-	(115)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	-	-	4 617	4 617	-	-	4 617
Resultat fra avviklet virksomhet	(1 520)	(584)	3 933	1 829	(987)	-	842

## RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2019

Beløp i millioner kroner	Aker Soutions	Akastor	Annet og elimineringer	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Annet og elimineringer	Sum
Driftsinntekter	38 163	5 361	(393)	43 131	147	(138)	43 140
Driftskostnader	(37 175)	(5 140)	566	(41 749)	(1 037)	138	(42 648)
Netto finansposter	(547)	(31)	17	(561)	(2)	-	(563)
Resultat før skatt	441	191	190	821	(892)	-	(71)
Skattekostnad	(157)	(44)	2	(199)	-	-	(199)
Periodens resultat	283	147	192	622	(892)	-	(270)
Avviklet virksomhet i Akastor	-	(54)	-	(54)	-	-	(54)
Resultat fra avviklet virksomhet	283	93	192	568	(892)	-	(324)

Resultat per aksje for avviklet virksomhet var 49 869,38 kroner for 2020 og minus 4 697,58 kroner for 2019.

## KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner kroner	Aker Soutions	Akastor	Annet og elimineringer	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Annet og elimineringer	Sum
Kontantstrøm avviklet virksomhet 2020							
Netto kontantstrøm fra drift	501	211	-	712	(224)	-	488
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(371)	(219)	-	(590)	(2)	-	(592)
Sum	130	(8)	-	122	(226)	-	(104)
Kontantstrøm avviklet virksomhet 2019							
Netto kontantstrøm fra drift	360	406	-	766	(13)	-	753
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 308)	(555)	-	(1 863)	(2)	-	(1 865)
Sum	(948)	(149)	-	(1 097)	(15)	-	(1 112)

## BALANSE AVVIKLET VIRKSOMHET 2020

Beløp i millioner kroner	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Sum
Eiendom, anlegg og utstyr	4 584	439	5 023
Immaterielle eiendeler	8 360	-	8 360
Bruksretteeiendel	2 654	-	2 654
Finansielle rentebærende eiendeler	1 087	-	1 087
Kontanter og kontantekvivalenter	3 446	3	3 449
Rentebærende lån og kreditter	(4 462)	-	(4 462)
Finansielle leieforpliktelser	(4 668)	-	(4 668)
Netto skatte forpliktelser(-)/eiendeler	555	-	555
Andre eiendeler og forpliktelser	1 128	(1)	1 127
Netto eiendeler og forpliktelser holdt for salg	-	(441)	(441)
Egenkapital	12 685	-	12 685
Minoritetsinteresser	(13 296)	-	(13 296)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	(611)	-	(611)



## Note 9 | Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper

Segmenter er identifisert basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som Styret, Konsernsjef og CFO.

Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Hovedfokus for virksomheter innen Industrielle investeringer er langsiktig verdiskapning. Virksomheter innen Finansielle investeringer blir styrt som en portefølje med fokus på finansielle og strategiske muligheter.

Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår. Driftsinntekter og segmenteiendeler er basert på geografisk lokalisering av selskaper.

### OVERSIKT OVER DRIFTSSEGMENTER OG VESENTLIGE DATTERSELSKAPER SOM INNGÅR I KONSOLIDERINGEN

#### Industrielle investeringer

Aker BP	E&P selskap som driver med leting, utbygging og produksjon av petroleumressurser på norsk sokkel. Eierandel 40,0 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Solutions	Leverandør av produkter, systemer og tjenester til olje- og gassindustrien. Eierandel er 33,3 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Akastor	Oljeservice investeringselskap som videreutvikler en portefølje av attraktive industriselskaper og finansielle investeringer. Eierandel er 36,7 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Ocean Yield	Eier, opererer og leier ut fartøy. Eierandel er 61,7 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker BioMarine	Bioteknologiselskap. Fangst, produksjon og salg av krillprodukter. Eierandel 77,8 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Horizons	Investeringselskap med fokus rettet mot fornybar energi og grønne teknologiområder. Eierandel 100 %. Aker Horizons inkluderer de børsnoterte datterselskapene Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Cognite	Programvare og digitaliseringsselskap. Eierandel 62,0 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Energy	Oljeselskap. Har en 50 % eierinteresse i Deepwater Tano Cape Three Point feltet som planlegges utbygget i Ghana. Konsernets eierandel i selskapet er 100 %, herav 49,2 % eid av TRG AS og 50,8 % av Aker ASA. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.

#### Finansielle investeringer

Philly Shipyard	Design og bygging av skip. Eierandel 57,6 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Solstad Offshore	Eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjon-service markedet. Eierandel 25,0 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Skudeneshavn, Norge.
American Shipping Company	Utleie av fartøy innenfor det amerikanske Jones Act markedet. Eierandel 19,1 %. Definert som aksjeinvestering i Aker konsernet. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
REC Silicon	Produsent av avanserte silisiummaterialer. Eierandel 24,7 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aize	Softwareselskap. Eierandel 80,7 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Abelee	Virksomhet innenfor algoritmehandel i finansielle instrumenter. Eierandel 88,5 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Aker Property Group <sup>1)</sup>	Eiendomsutviklingsselskap. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Norron	Nordisk kapitalforvalter. Eierandel 54,3 %. Selskapet har forretningskontor i Stockholm, Sverige.
TRG Energy	Oljeselskap. Omfatter AGMs lisenser i Ghana via selskapets investering i det ghanesiske selskapet AGM Petroleum Ghana (AGM)



## Øvrige og eliminerings

Øvrig virksomhet The Resource Group TRG AS, TRG Holding, eliminerings og andre selskaper.

Kontanter, andre finansielle investeringer og øvrige eiendeler.

Konsernets eierandeler i prosent oppgitt ovenfor er lik konsernets stemmeandeler i prosent med mindre annet er oppgitt. For ytterligere informasjon vedrørende vesentlige datterselskaper i de børsnoterte selskapene Ocean Yield ASA, Aker BioMarine AS og Philly Shipyard ASA, henvises det til selskapenes egne årsrapporter.

1) I tråd med UK Companies Act 2006 er FP Eiendom AS sine indirekte eide datterselskaper Abstract (Aberdeen 2) Limited (org.nr 8271923), Abstract (Aberdeen 3) Limited (org.nr 9137931), Abstract (Aberdeen 4) Limited (org.nr 9137913), Abstract (Aberdeen 5) Limited (org.nr 9137895), Abstract (Aberdeen 6) Limited (org.nr 9137897), Abstract (Aberdeen 7) Limited (org.nr 9137894), Abstract (Aberdeen 8) Limited (org.nr 9138091), Abstract (Aberdeen 9) Limited (org.nr 9137993), Abstract (Aberdeen 10) Limited (org.nr 9251169), Aberdeen Residual Land Holdings Limited (org.nr 9138539) og Aberdeen International Business Park Limited (org.nr 8361458) unntatt revisjonsplikt for selskapsregnskap i henhold til paragraf 479A.

## GEOGRAFISKE SEGMENTER BASERT PÅ SELSKAPENES LOKALISERING

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Utvalgte eiendeler <sup>1)</sup>	
	2020	2019 Omarbeidet	2020	2019
Norge	2 444	2 208	29 118	40 025
EU	2 282	1 878	4 712	10 722
Nord-Amerika	1 799	1 181	1 198	2 010
Sør-Amerika	-	-	2	1 508
Asia	10	-	-	920
Øvrige områder	283	307	3 520	3 939
<b>Sum</b>	<b>6 819</b>	<b>5 574</b>	<b>38 549</b>	<b>59 125</b>

1) Utvalgte eiendeler består av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler, bruksrettseiendel samt investeringer ført etter egenkapitalmetoden.



2020 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solution	Akastor	Aker BP	Aker Horizons	Ocean Yield	Aker Bio Marine	Aker Energy	Cognite	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og eliminerings	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	18	2 433	2 735	6	460	(2)	5 649	1 170	6 819
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	-	-	44	72	(72)	45	(45)	-
Driftsinntekter	-	-	-	18	2 433	2 735	51	532	(74)	5 694	1 125	6 819
EBITDA	-	-	-	(160)	2 268	525	(256)	(157)	15	2 234	(484)	1 751
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	(5)	(430)	(446)	(52)	(11)	(6)	(950)	(203)	(1 153)
Nedskrivninger	-	-	-	-	(1 250)	(13)	(69)	-	(8)	(1 339)	(144)	(1 484)
Driftsresultat	-	-	-	(166)	588	66	(376)	(168)	1	(55)	(831)	(886)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	-	-	(464)	(6)	-	-	-	-	-	(470)	706	236
Renteinntekter	-	-	-	1	19	8	2	15	-	46	76	122
Rentekostnader	-	-	-	(4)	(748)	(176)	(92)	(7)	(2)	(1 029)	(494)	(1 523)
Andre finansposter	-	-	-	(6)	(167)	109	(10)	(36)	(1)	(112)	(298)	(410)
Resultat før skatt	-	-	(464)	(180)	(307)	6	(477)	(197)	(2)	(1 620)	(840)	(2 460)
Skattekostnad	-	-	-	-	(31)	(58)	-	-	-	(89)	305	216
Resultat fra videreført virksomhet	-	-	(464)	(180)	(338)	(51)	(477)	(197)	(2)	(1 708)	(535)	(2 244)
Resultat fra avvirket virksomhet (netto etter skatt)	(1 520)	(584)	-	-	(988)	-	-	-	(822)	(3 914)	4 756	842
Årets resultat	(1 520)	(584)	(464)	(180)	(1 326)	(51)	(477)	(197)	(823)	(5 622)	4 220	(1 402)
Årets resultat henført til majoritetens andel	(105)	(215)	(464)	(131)	(906)	(61)	(240)	(123)	(848)	(3 093)	3 502	409
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteiendel	-	-	-	41	4 696	2 387	132	5	30	7 290	4 617	11 907
Immaterielle eiendeler	-	-	-	4	-	1 541	1 410	112	-	3 067	1 564	4 631
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	2 699	712	15 342	364	1 519	-	-	-	-	20 636	1 375	22 011
Rentebærende eiendeler	-	-	-	25	11 825	-	-	-	-	11 850	2 683	14 533
Bankbeholdning <sup>1)</sup>	-	-	-	943	962	91	91	22	-	2 110	4 040	6 150
Rentebærende forpliktelse	-	-	-	(1 217)	(13 750)	(2 072)	(1 005)	(238)	(31)	(18 312)	(15 325)	(33 637)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	-	-	(47)	(44)	-	-	-	(91)	299	208
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	-	(97)	237	1 282	(560)	84	-	946	(779)	167
Sum egenkapital	2 699	712	15 342	63	5 441	3 184	69	(14)	(1)	27 496	(1 526)	25 970
Minoritetsinteresser	-	-	-	(513)	-	-	-	-	-	(513)	(11 218)	(11 731)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	2 699	712	15 342	(450)	5 441	3 184	69	(14)	(1)	26 983	(12 744)	14 239
Investeringer <sup>2)</sup>	828	507	-	64	40	251	14	127	-	1 831	807	2 638

1) Bundne midler utgjør 62 millioner kroner per 31. desember 2020.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, bruksretteiendel og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhets sammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Aker Horizons er bokførte verdi lagt til grunn, men justert for virkelige verdier av børsnoterte investeringer i Aker Horizons porteføljen. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med Accel i fjerde kvartal 2020.



2019 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Aker BP	Ocean Yield	Aker Bio Marine	Aker Energy	Cognite	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og eliminerings	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	2 116	2 175	9	268	-	4 568	946	5 574
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	-	63	72	(10)	126	(66)	-
Driftsinntekter	-	-	-	2 116	2 175	72	340	(10)	4 693	880	5 574
EBITDA	-	-	-	1 922	402	(1 101)	(15)	-	1 208	(992)	216
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	(438)	(324)	(20)	(1)	-	(782)	(178)	(960)
Nedskrivninger	-	-	-	-	(54)	-	-	-	(54)	(12)	(66)
Driftsresultat	-	-	-	1 485	24	(1 121)	(16)	-	372	(1 181)	(810)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	-	-	429	-	-	-	-	-	429	(15)	415
Renteinntekter	-	-	-	20	10	9	-	-	39	120	159
Rentekostnader	-	-	-	(904)	(201)	(43)	-	-	(1 148)	(528)	(1 676)
Andre finansposter	-	-	-	(29)	(39)	8	(1)	-	(60)	(146)	(206)
Resultat før skatt	-	-	429	572	(205)	(1 147)	(17)	-	(368)	(1 750)	(2 118)
Skattekostnad	-	-	-	(30)	(4)	-	-	-	(34)	(14)	(48)
Resultat fra videreført virksomhet	-	-	429	541	(209)	(1 147)	(17)	-	(402)	(1 764)	(2 166)
Resultat fra avvirket virksomhet (netto etter skatt)	283	93	-	(892)	-	-	-	(49)	(565)	241	(324)
Årets resultat	283	93	429	(351)	(209)	(1 147)	(17)	(49)	(967)	(1 522)	(2 490)
Årets resultat henført til majoritetens andel	46	37	429	(247)	(206)	(565)	(11)	(49)	(565)	(1 498)	(2 064)
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteeiendel	7 932	1 297	-	9 252	2 800	219	3	(1)	21 502	2 881	24 383
Immaterielle eiendeler	6 450	1 593	-	-	1 653	1 468	34	(1)	11 199	2 322	13 521
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	167	1 051	17 773	1 565	-	-	-	1	20 557	665	21 222
Rentebærende eiendeler	914	226	-	15 159	-	-	-	(75)	16 224	1 147	17 371
Bankbeholdning <sup>1)</sup>	4 483	555	-	1 628	120	692	-	-	7 479	5 461	12 940
Rentebærende forpliktelse	(9 033)	(2 125)	-	(19 195)	(3 688)	(1 040)	(18)	96	(35 003)	(13 813)	(48 816)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	317	376	-	(34)	(12)	-	-	37	684	(16)	668
Øvrige eiendeler og gjeld	(512)	1 397	-	(678)	484	(822)	19	(205)	(316)	(260)	(576)
Sum egenkapital	10 718	4 371	17 773	7 697	1 357	517	39	(147)	42 325	(1 612)	40 713
Minoritetsinteresser	(97)	(18)	-	(116)	-	-	-	48	(182)	(25 986)	(26 168)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	10 622	4 354	17 773	7 581	1 357	517	39	(99)	42 143	(27 598)	14 545
Investeringer <sup>2)</sup>	1 512	617	-	4	1 904	560	36	-	4 635	2 590	7 225

1) Bundne midler utgjør 61 millioner kroner per 31. desember 2019.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris.



## Note 10 | Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet over tid	293	167
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet på et bestemt tidspunkt	3 621	3 224
Leieinntekter	2 060	1 842
Øvrige	845	341
Sum	6 819	5 574

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder består av tilvirkningskontrakter, serviceinntekter og salg av standardprodukter innregnet over tid eller på et bestemt tidspunkt i henhold til IFRS 15. Ulike typer kundekontrakter er beskrevet nedenfor. Garantikostnader knyttet til løpende prosjekter og estimert tapsavsetninger knyttet til kontrakter med kunder er beskrevet i note 29.

**DRIFTSINTEKTER FRA KUNDEKONTRAKTER INNREGNET OVER TID**  
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Philly Shipyard utgjorde 274 millioner kroner i 2020. Selskapet har en skipsbyggingskontrakt hvor inntekter regnskapsføres over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode. Bygging av fartøyene Hulls 033 og Hulls 034 blir ansett som en kombinert kontrakt, hvor leveringsforpliktelsen blir innregnet over tid. Ved utgangen av 2020 utgjør fullføringsgraden 4,6 prosent for NSMV (National Security Multi-Mission Vessel) prosjektet.

Transaksjonspris for gjenstående leveringsforpliktelser (uoppfylt eller delvis uoppfylt per 31. desember 2020) i Philly Shipyard er totalt 5 136 millioner kroner, og fordeler seg med 1 831 millioner kroner i 2021, 2 866 millioner kroner i 2022 og 439 millioner kroner i 2023.

Oversikt over kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder per 31. desember er som følger:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Kontraktseiendeler	7	7 136
Kontraktsforpliktelser	1 130	1 447

Kontraktseiendeler gjelder betaling for utført arbeid, men som ikke har blitt fakturert på tidspunkt for rapportering. Kontraktseiendelene regnskapsføres som fordring når det er en uomtvistelig rett til å motta betaling, noe som vanligvis skjer når faktura blir sendt kunde. Endring i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler fremgår av note 6. Kontraktsforpliktelser gjelder typisk forskudd fra kunder for arbeid som ikke er utført på tidspunkt for rapportering. Ved utgangen av året utgjør kontaktsforpliktelse regnskapsført i Philly Shipyard 1 118 millioner kroner og representerer differansen mellom mottatt forskudd fra kunder og påløpte kostnader for NSMV prosjektet.

Endring i kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser skyldes hovedsakelig endring som følge av dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor, til dels motivert av forskuddsbetaling i Philly Shipyard. For øvrig følger endring i kontraktseiendeler og -forpliktelser den naturlige utviklingen i prosjektporteføljen, samt den aktuelle prosjektmiks.

**DRIFTSINTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER INNREGNET PÅ ETT BESTEMT TIDSPUNKT**

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Aker BioMarine utgjorde 2 734 millioner kroner i 2020 og består av salg av krillprodukter som benyttes til

dyrefôr eller innen helse og ernæring. Lang, som er distributør innenfor merkevaresegmentet innen helse og ernæring, selger også andre naturlige kosttilskudd i tillegg til krillolje. Enkelte kunder har langsiktige rammeavtaler med avtalte priser på produktene, men alt salg er basert på individuelle innkjøpsordrer som beskriver volumet som skal leveres på et bestemt tidspunkt på et bestemt sted.

Aker BioMarine inntektsfører den avtalte transaksjonsprisen i kundekontrakter på tidspunktet for overføring av kontroll over produktet eller tjenesten til kunden. Kontrakten med kundene består vanligvis av innkjøpsordrer som sikrer håndhevbar rettigheter og forpliktelser. Volumrabatter er de dominerende salgscincentivene benyttet av selskapet og rabattene kan ha fremadrettet eller tilbakevirkende kraft. Volumrabatter med tilbakevirkende kraft periodiseres systematisk og innregnes som reduksjon av inntektene basert på beste estimat på forpliktelsen til kunden.

Aker BioMarines inntekter fra salg av krillprodukter innregnes på tidspunktet kunden får kontroll over varene. Kontroll overføres til kunden i henhold til avtalte leveringsbetingelser, som er basert på standardiserte kontraktsmalen publisert av Det Internasjonale Handelskammeret. De viktigste leveringsforpliktelsene til selskapet er knyttet til salg av varer til et spesifisert beløp og kvalitet til kunden. For en betydelig del av salget organiserer og betaler selskapet for frakt av varene. Aker BioMarine har vurdert at for slike salg er det to leveringsforpliktelser og at selskapet fungerer som agent for transporttjenestene.

Varene selges med standardgarantier som sikrer at de solgte varene er i henhold til avtalt spesifikasjon og kvalitet. Aker BioMarine har ingen vesentlige forpliktelser knyttet til retur eller refusjon, og eventuelle garantier blir regnskapsført i henhold til IAS 37. Betalingsvilkårene er vanligvis mellom 30-60 dager. Selskapet har ingen kontrakter med en betydelig finansierings-komponent.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Cognite utgjorde 460 millioner kroner i 2020 og består av salg inntektsført i henhold til kontrakt med kunde og på avtalt leveringstidspunkt. Avtalt månedsbeløp fra kontrakter med kunde vedrørende software inntektsføres månedlig over levetiden til kontrakten. Serviceinntekter inntektsføres i henhold til leverte timer basert på timelister, og innregnes på et bestemt tidspunkt, vanligvis ved leveranse til kundene.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Philly Shipyard utgjorde 186 millioner kroner i 2020 og kommer fra arbeid knyttet til skipsreparasjon.

### LEIEINTEKTER

Leieinntekter utgjorde 2 060 millioner kroner i 2020 og består hovedsakelig av 1 117 millioner kroner i finansielle leieinntekter og 918 millioner kroner i operasjonelle leieinntekter fra bareboat leie i Ocean Yield.

**ØVRIGE INNTEKTER**

Øvrige inntekter på 845 millioner kroner i 2020 består blant annet av inntekter fra Aker Property Group fra hovedsakelig hotelldrift, modulsalg og suksesshonorar tilsvarende 229 millioner kroner, provisjonshonorar Nørron tilsvarende 142 millioner kroner, samt 203 millioner kroner i andel av resultat i tilknyttede selskaper.

**VIKTIGE KUNDER**

TRG har ingen kunde som er fakturert med mer enn 10 prosent av konsernets driftsinntekter i 2020.

## Note 11 | Lønnskostnader og andre driftskostnader

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Lønn	1 408	1 079
Folketrygdavgift	165	120
Pensjonskostnader	66	50
Andre ytelser	113	116
Lønnskostnader inkludert i andre poster <sup>1)</sup>	(181)	(138)
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>1 573</b>	<b>1 227</b>

1) Hovedsakelig relatert til balanseførte byggekostnader i Philly Shipyard.

GEOGRAFISK FORDELING AV ANTALL ANSATTE	2020	2019
Norge	1 152	10 499
EU	19	1 777
Nord-Amerika	361	961
Sør-Amerika	9	5 473
Asia	26	2 751
Øvrige områder	62	408
<b>Sum antall ansatte ved utgangen av året</b>	<b>1 629</b>	<b>21 869</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	19 891	20 924

**ANDRE DRIFTSKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE:**

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Leiekostnader	33	40
Utforskningskostnader olje og gass	-	541
Kontorutstyr, salgs- og administrasjonskostnader	447	261
Innleid arbeidskraft og konsulenttjenester utenom tjenester ytet fra revisor (se nedenfor)	611	601
Reisekostnader	126	180
Forsikring	51	34
Bunkers og andre driftskostnader knyttet til skipsflåten	415	303
Tap ved verdifall på kundefordringer, inklusive reversert nedskrivning	5	3
Øvrige driftskostnader	827	1 119
<b>Sum</b>	<b>2 515</b>	<b>3 081</b>

**GODTGJØRELSE TIL REVISORER ER INKLUDERT I ØVRIGE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:**

Beløp i millioner kroner	Ordinær revisjon	Andre tjenester fra revisor	Sum 2020	2019 Omarbeidet
TRG AS	0,4	0,2	0,6	0,4
Datterselskaper	18,8	8,2	27,0	21,2
<b>Sum</b>	<b>19,2</b>	<b>8,3</b>	<b>27,6</b>	<b>21,6</b>

Ordinære revisjonskostnader i 2020 var på 19 millioner kroner (18 millioner kroner i 2019). Andre tjenester fra revisor på 8 millioner kroner består av 4 millioner kroner i skatterådgivning og 4 millioner kroner i andre tjenester utenfor revisjon.



## Note 12 | Avskrivninger og nedskrivninger

Beløp i millioner kroner	Avskrivninger og amortiseringer		Nedskrivninger og andre spesielle poster	
	2020	2019 Omarbeidet	2020	2019 Omarbeidet
Eiendom, anlegg og utstyr (note 15)	(878)	(802)	(703)	(66)
Immaterielle eiendeler (note 16)	(121)	(89)	(49)	-
Bruksretteeiendeler (note 19)	(153)	(69)	(60)	-
Tap ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler (note 15 og 16)	-	-	(672)	-
<b>Sum</b>	<b>(1 153)</b>	<b>(960)</b>	<b>(1 484)</b>	<b>(66)</b>

Se note 15 Eiendom, anlegg og utstyr, note 16 Immaterielle eiendeler og note 19 Leieavtaler for utfyllende informasjon knyttet til avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger, samt verdifallstester.

## Note 13 | Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Renteinntekter på kontanter og kontantekvivalenter og investeringer til amortisert kost	122	159
Utbytte på finansielle eiendeler	101	86
Valutagevinst ved sikringsinstrumenter	167	-
Andre finansinntekter	214	14
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>604</b>	<b>259</b>
Rentekostnad på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	(1 523)	(1 676)
Netto valutatap	(438)	(45)
Valutatap ved sikringsinstrumenter	-	(120)
Netto tap rentesikringsinstrumenter	(4)	(24)
Netto endring i virkelig verdi av finansielle egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	(105)	(25)
<b>Netto andre finanskostnader</b>	<b>(344)</b>	<b>(92)</b>
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>(2 415)</b>	<b>(1 982)</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>(1 811)</b>	<b>(1 723)</b>



## Note 14 Skatt

### SKATTEKOSTNAD(-)/SKATTEINNTEKT

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
<i>Kostnad periodeskatt:</i>		
Årets netto til gode (+) og betalbar (-) skatt	134	(12)
Sum kostnad periodeskatt	134	(12)
<i>Kostnader utsatt skatt:</i>		
Endring i midlertidige forskjeller	(90)	(88)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	172	52
Sum utsatt skattekostnad	82	(36)
Skattekostnad - videreført virksomhet	216	(48)

### AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Resultat før skatt	(2 460)	(2 118)
Nominell skattesats i Norge (22 %)	541	468
Forskjell skattesats Norge og utland	215	194
Permanente forskjeller	(125)	(37)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	172	52
Skattekostnad ikke innregnet i utsatt skattefordel	(565)	(452)
Skattevirkning av tilknyttede selskaper	97	135
Øvrige forskjeller	(119)	(408)
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	216	(48)

### SKATTEKOSTNADER INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER I TOTALRESULTATET:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	18	39
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	7	(21)
Omregningsdifferanser	-	(2)
Sum skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultatet	25	16

### UTSATT SKATTEFORDEL I AKER-KONSERNET ER FORDELT PÅ SELSKAPER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aker Solutions	-	871
Akastor	-	388
Philly Shipyard	72	-
Andre selskaper	35	14
Sum	107	1 273

Utsatt skattefordel kan henføres til midlertidige forskjeller på 105 millioner kroner. Skattefordelen av det fremførbare underskuddet er redusert med 1 379 millioner kroner i løpet av 2020.

Sum ikke balanseført fremførbart underskudd utgjør 12,0 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Dette kan hovedsakelig henføres til Aker ASA med 4,4 milliarder kroner, Aker Capital AS med 1,1 milliarder kroner, Aker BioMarine med 2,3 milliarder kroner, TRG AS med 1,8 milliarder kroner og Ocean Yield med 1,9 milliarder kroner.



## ENDRINGER I UTSATT SKATT ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2019	(144)	(118)	(1 513)	1 381	1 047	652
Kjøp og salg av datterselskaper	-	-	-	-	8	8
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	(2)	(93)	47	84	47	82
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avvirket virksomhet	(54)	3	(589)	304	210	(127)
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	25	25
Utsatt skattekostnad direkte mot egenkapital	-	-	-	-	(16)	(16)
Kursregulering og andre endringer	70	8	(6)	169	(255)	(13)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	83	197	2 083	(1 936)	(986)	(560)
Per 31. desember 2020	(48)	(4)	22	2	79	51

## Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	37	-	6	-	64	107
Utsatt skatteforpliktelse	(85)	(4)	16	2	15	(56)

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2018	(145)	(241)	(2 401)	1 602	1 794	610
Virkninger endring regnskapsstandarder	-	-	-	-	90	90
Per 1. januar 2019	(145)	(241)	(2 401)	1 602	1 884	700
Kjøp og salg av datterselskaper	-	(2)	-	12	10	20
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	(1)	77	(32)	(112)	32	(36)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avvirket virksomhet	14	48	963	(65)	(919)	41
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	16	16
Forskuddsbetalt kildeskatt	-	-	-	-	60	60
Utsatt skattekostnad direkte mot egenkapital	-	-	(27)	-	(23)	(50)
Kursregulering og andre endringer	(13)	-	(16)	(56)	(15)	(99)
Per 31. desember 2019	(144)	(118)	(1 513)	1 381	1 047	652

## Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	(101)	(105)	(412)	1 381	510	1 273
Utsatt skatteforpliktelse	(43)	(13)	(1 101)	-	537	(621)

## PERIODESKATT

Forpliktelser ved periodeskatt utgjør 15 millioner kroner. Kortsiktig til gode periodeskatt utgjør 128 millioner kroner og langsiktig til gode skatt 44 millioner kroner. Til gode periodeskatt kan henføres til Philly Shipyard.

Tallene for 2020 i denne noten er basert på foreløpige anslag på en rekke skattefrie inntekter, ikke fradragsberettigede poster og periodiseringsforskjeller mellom finansregnskapet og skatteregnskapet. De endelige postene vil bli beregnet i forbindelse med utarbeidelse av selvangivelser og vil kunne avvike fra de ovenstående anslagene.

## Note 15 | Eiendom, anlegg og utstyr

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2020	22 274	10 784	5 234	1 304	39 596
Virksomhets sammenslutninger og kjøp av datterselskap	397	50	42	-	489
Andre anskaffelser	266	130	89	688	1 173
Annen avhending og utrangering	(4 396)	(171)	(72)	(288)	(4 927)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	(955)	703	995	(1 009)	(265)
Reklassifisering til holdt for salg	(8 062)	-	-	-	(8 062)
Virkninger av valutakursendringer	605	(214)	(351)	(10)	31
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	(363)	(8 929)	(3 531)	(246)	(13 068)
Anskaffelseskost per 31. desember 2020	9 765	2 354	2 407	440	14 967
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2020	(9 782)	(7 511)	(1 797)	(112)	(19 202)
Årets avskrivninger	(598)	(754)	(205)	-	(1 556)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(1 537)	(157)	(39)	(24)	(1 757)
Virksomhets sammenslutninger	-	(22)	-	-	(22)
Annen avhending og utrangering	1 866	155	19	72	2 112
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	870	(27)	(29)	-	815
Reklassifisering til holdt for salg	7 579	-	-	-	7 579
Virkninger av valutakursendringer	(485)	108	107	(4)	(274)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	7	7 043	1 424	11	8 485
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2020	(2 079)	(1 165)	(519)	(57)	(3 820)
Balanseført verdi per 31. desember 2020	7 686	1 189	1 888	383	11 145

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 31. desember 2018	19 844	9 987	5 360	1 484	36 675
Implementering IFRS 16	-	(97)	(206)	-	(303)
Anskaffelseskost per 1. januar 2019	19 844	9 890	5 154	1 484	36 372
Kjøp av datterselskap	-	7	3	-	10
Andre anskaffelser	1 298	231	109	1 786	3 424
Annen avhending og utrangering	(16)	(76)	(44)	-	(136)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	961	699	19	(1 977)	(298)
Virkninger av valutakursendringer	188	32	(7)	11	224
Anskaffelseskost per 31. desember 2019	22 274	10 784	5 234	1 304	39 596
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2018	(8 314)	(6 913)	(1 715)	(51)	(16 993)
Implementering IFRS 16	-	92	58	-	150
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2019	(8 314)	(6 821)	(1 657)	(51)	(16 843)
Årets avskrivninger	(786)	(734)	(184)	-	(1 704)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(590)	(39)	(13)	(60)	(702)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	(28)	38	58	-	68
Annen avhending og utrangering	16	68	10	-	94
Virkninger av valutakursendringer	(80)	(23)	(11)	-	(114)
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2019	(9 782)	(7 511)	(1 797)	(112)	(19 201)
Balanseført verdi per 31. desember 2019	12 492	3 273	3 437	1 192	20 394

Balanseført verdi ved utgangen av 2020 utgjør 11 145 millioner kroner, en reduksjon på 9 249 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til dekonsolidering av Aker Solutions og Akastor, avskrivninger og nedskrivninger, samt eiendeler holdt for salg og salg av fartøy i Ocean Yield. Se gjennomgang nedenfor.

Årets ordinære avskrivninger på 1 556 millioner kroner (1 704 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 878 millioner kroner (802 millioner kroner) til videreført virksomhet og 678 millioner kroner (902 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 1 757 millioner kroner (702 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 703 millioner kroner (65 millioner kroner) til videreført virksomhet og 1 054 millioner kroner (637 millioner



kroner) til avviklet virksomhet. Se utfyllende informasjon knyttet til nedskrivning nedenfor.

#### *Skip og fly*

Skip og fly utgjør 7 686 millioner kroner ved utgangen av 2020, en nedgang på 4 806 millioner kroner i løpet av året. Reduksjonen kan i hovedsak henføres til Ocean Yield og salg av fartøyet Connector, samt 75 prosent av aksjene i datterselskapet OS Installer Limited, som eide konstruksjonsfartøyet SBM Installer. Salgene medførte en reduksjon tilsvarende 2,4 milliarder kroner og et netto tap lik 0,7 milliarder kroner. Videre kan 0,5 milliarder av reduksjonen henføres til at fartøyet Dhirubhai-1 er klassifisert som holdt for salg i Ocean Yield. Avskrivninger utgjorde 0,6 milliarder kroner og nedskrivninger 1,5 milliarder kroner. Se nærmere omtale av nedskrivninger nedenfor.

Skrogene avskrives over en periode på mellom 10 og 30 år mens maskiner og utstyr ombord avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

#### *Maskiner og transportmidler*

Maskiner og transportmidler utgjør totalt 1 189 millioner kroner, en nedgang fra året før på 2 084 millioner kroner. Nedgangen skyldes hovedsakelig dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor tilsvarende 1,9 milliarder kroner, samt avskrivninger og nedskrivninger på til sammen 0,9 milliarder kroner. Nedgangen er delvis motveid av anskaffelser og overføringer fra anlegg under utførelse og reklassifiseringer tilsvarende 0,7 milliarder kroner.

Maskiner og transportmidler avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

#### *Bygninger og tomter*

Bygninger og tomter utgjør 1 888 millioner kroner, en nedgang i løpet av året på 1 549 millioner kroner. Nedgangen skyldes hovedsakelig dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor tilsvarende 2,1 milliarder kroner, samt avskrivninger, nedskrivninger og valutakursendringer på til sammen 0,6 milliarder kroner. Nedgangen er delvis motveid av anskaffelser og overføringer fra anlegg under utførelse og reklassifiseringer tilsvarende 1,1 milliarder kroner.

Tomter avskrives ikke. Bygninger avskrives over en periode på mellom 8 til 30 år.

#### *Anlegg under utførelse*

Anlegg under utførelse har blitt redusert i løpet av året med 809 millioner kroner i 2020 til 383 millioner kroner. Endringen skyldes hovedsakelig reklassifiseringer og dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor med til sammen 1,2 milliarder kroner, samt salget av fartøyet Juvel med 0,2 milliarder kroner. Reduksjonen er delvis motveid av investeringer gjennom året med 0,7 milliarder kroner.

#### *Kontraktmessige bindinger*

Aker BioMarine har ved utgangen av 2020 inngått avtaler om investeringer i eiendom, anlegg og utstyr for totalt 0,4 milliarder kroner. Ocean Yield har kontraktmessige forpliktelser for kjøp av skip under bygging på totalt 0,8 milliarder kroner i løpet av 2021 og 2022.

#### *Virkninger av valutakursendringer*

Virkninger av valutakursendringer utgjør -243 millioner kroner og kan i hovedsak henføres til bevegelser i USD/NOK i Ocean Yield, Aker BioMarine og Philly Shipyard. Med bakgrunn i balanseførte verdier per 31. desember 2020 vil en økning av USD-kursen på 10 prosent øke anleggsmidlene med cirka 0,8 milliarder kroner.

#### *Nedskrivninger 2020*

Nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr på 1 761 millioner kroner i 2020 kan i hovedsak tilskrives Ocean Yield med 1 477 millioner kroner, Aker

Property Group med 45 millioner kroner, Aker BioMarine med 13 millioner kroner og Aker Solutions med 163 millioner kroner. I tillegg er et fly nedskrevet med 50 millioner kroner.

For Ocean Yield fordeler nedskrivningene seg med 586 millioner kroner til videreført virksomhet og 891 millioner kroner til avviklet virksomhet. Nedskrivninger knyttet til videreført virksomhet fordeler seg med 325 millioner kroner til fartøyet Connector og 260 millioner kroner til fartøyet Høegh Xiamen. Grunnet et fortsatt utfordrende oljeservicemarked, ble Connector nedskrevet i 3. kvartal 2020 og fartøyet ble solgt i 4. kvartal 2020 som omtalt ovenfor. Fartøyet Høegh Xiamen ble totalskadet i en brann i juni 2020. Som en konsekvens av brannen ble en nedskrivning regnskapsført og forsikringsoppgjør inntektsført. Ocean Yield har også vurdert bokført verdi av fartøyene Far Senator, Far Statesman og konsernets fem bilskip. Forventet bruksverdi har blitt beregnet for de syv fartøyene og ingen nedskrivning eller reversert nedskrivning har blitt ansett nødvendig. Bokført verdi av fartøyene Far Senator og Far Statesman utgjør USD 83,6 millioner og de fem bilskipene utgjør USD 231,2 millioner. Forventet bruksverdi har blitt beregnet basert på nåverdi av estimerte fremtidige kontantstrømmer. De estimerte kontantstrømmene representerer ledelsens beste estimat for fremtidig charterleie for fartøyene. Bruksverdien har blitt beregnet med utgangspunkt i en diskonteringsrente tilsvarende 8,05 prosent etter skatt for Far Statesman og Far Senator (8,6 prosent i 2019) og 5,29 prosent etter skatt for bilskipene. Beregninger av bruksverdi er svært sensitiv for fremtidig charterleie og levetid for fartøyene.

FPSOen Dhirubhai-1 er klassifisert som holdt for salg fra 1. januar 2020 og presenteres som avviklet virksomhet. Covid-19 pandemien har medført lavere oljepriser og større usikkerhet knyttet til tidsaspektet og hvilken salgspris som kan oppnås for FPSOen. Diskusjoner med potensielle interessenter har den siste tiden vist positiv utvikling, men det er fortsatt usikkerhet knyttet til når et salg kan bli gjennomført. Ved årsslutt 2020 har virkelig verdi av FPSOen blitt estimert til USD 51,5 millioner og en nedskrivning tilsvarende USD 94,8 millioner har blitt regnskapsført i 2020. Virkelig verdi har blitt estimert basert på flere mulige salgspris scenarier og et vektet gjennomsnitt av sannsynligheten av de ulike scenarioene. Scenariene er basert på nylig interesse og diskusjoner med interessenter for FPSOen. Beregningene av virkelig verdi er svært sensitiv for sannsynlighetsvektningen av de ulike scenarioene. Dersom en tilfredsstillende løsning ikke blir funnet for FPSOen, er det risiko for ytterligere nedskrivninger av bokført verdi.

I Aker Solutions ble det foretatt en nedskrivning på 163 millioner kroner henført til avviklet virksomhet. Nedskrivningen er relatert til leietakerforbedringer og produksjonsmidler. Forhold som kan medføre nedskrivning av enkelte eiendeler innenfor eiendom, anlegg og utstyr blir vurdert hvert kvartal for å identifisere eiendeler som er ødelagt, ikke lenger er i bruk eller vil bli avhendet. For eiendeler i kontantgenerende enheter, blir nedskrivningsindikatorer vurdert for alle eiendeler tilhørende den kontantgenerende enheten hvert kvartal. En kontantgenerende enhet med netto eiendeler lik 42 millioner kroner er nedskrevet, all annen nedskrivning i Aker Solutions er av enkelte eiendeler.

#### *Nedskrivninger 2019*

Nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr på 702 millioner kroner i 2019 kan i hovedsak tilskrives Ocean Yield med 590 millioner kroner, Aker BioMarine med 54 millioner kroner, Aker Solutions med 46 millioner kroner og Aker Property Group (FP Eiendom) med 12 millioner kroner. Nedskrivningene i Ocean Yield gjaldt FPSOen Dhirubhai-1 og nedskrivningene i Aker BioMarine vedrørte fiskefartøyet Juvel. Nedskrivningene i Aker Solutions gjaldt balanseførte utviklingskostnader.



## Note 16 | Immaterielle eiendeler

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2020	1 814	976	5 590	9 681	18 061
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	-	-	49	49
Andre anskaffelser	-	11	338	19	368
Annen avhending og utrangering	-	-	(22)	-	(22)
Reklassifiseringer	-	-	(1)	1	-
Virkning av valutakursendringer	(51)	(29)	(54)	(43)	(177)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	-	(4 470)	(7 245)	(11 715)
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2020</b>	<b>1 763</b>	<b>958</b>	<b>1 382</b>	<b>2 461</b>	<b>6 564</b>
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2020	-	-	(2 835)	(1 706)	(4 540)
Årets amortiseringer	-	-	(456)	-	(456)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(256)	(144)	(400)
Annen avhending og utrangering	-	-	15	-	15
Reklassifiseringer	-	-	7	1	8
Virkning av valutakursendringer	-	-	42	43	85
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	-	3 195	160	3 355
<b>Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(288)</b>	<b>(1 646)</b>	<b>(1 934)</b>
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2020</b>	<b>1 763</b>	<b>958</b>	<b>1 096</b>	<b>815</b>	<b>4 631</b>

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2019	937	416	4 635	9 206	15 195
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	874	90	563	384	1 912
Andre anskaffelser	-	711	418	-	1 129
Annen avhending og utrangering	(9)	-	(204)	-	(212)
Kostnadsførte letebrønner	-	(217)	-	-	(217)
Reklassifiseringer	(8)	(29)	114	-	77
Virkning av valutakursendringer	19	4	64	91	178
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2019</b>	<b>1 814</b>	<b>976</b>	<b>5 590</b>	<b>9 681</b>	<b>18 061</b>
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2019	-	-	(2 520)	(1 692)	(4 212)
Årets amortiseringer	-	-	(459)	-	(459)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(25)	-	(25)
Annen avhending og utrangering	-	-	204	-	204
Reklassifiseringer	-	-	(13)	-	(13)
Virkning av valutakursendringer	-	-	(21)	(14)	(35)
<b>Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2019</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2 835)</b>	<b>(1 706)</b>	<b>(4 540)</b>
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2019</b>	<b>1 814</b>	<b>976</b>	<b>2 757</b>	<b>7 974</b>	<b>13 521</b>

Balanseført verdi ved utgangen av 2020 utgjør 4 631 millioner kroner, en reduksjon på 8 890 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor, samt amortiseringer og nedskrivninger.

Årets amortiseringer på 456 millioner kroner (459 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 121 millioner kroner (89 millioner kroner i 2019) til videreført virksomhet og 334 millioner kroner (370 millioner kroner i 2019) til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 400 millioner kroner (25 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 49

millioner kroner til videreført virksomhet og 352 millioner kroner til avviklet virksomhet. I 2019 fordeler nedskrivningene seg i sin helhet til avviklet virksomhet. Se utfyllende informasjon knyttet til nedskrivning og verdifallstester nedenfor.

### Olje- og gasslisenser

Olje- og gasslisenser på 1 763 millioner kroner ved utgangen av 2020 er redusert 51 millioner kroner gjennom året og henføres til Aker Energy og AGM Petroleum Ghana Ltd. Olje- og gasslisenser vurderes årlig for verdifall.



### Balanseførte leteutgifter

Balanseførte leteutgifter på 958 millioner kroner ved utgangen av 2020 henføres til Aker Energy og AGM Petroleum Ghana Ltd, og er redusert med 18 millioner kroner gjennom året, hovedsakelig grunnet valutakursendringer.

### Øvrige immaterielle eiendeler

Øvrige immaterielle eiendeler på 1 096 millioner kroner ved utgangen av 2020 består i det vesentligste av utviklingskostnader på totalt 323 millioner kroner og kundeportefølje, varemerke og fiskelisenser i Aker BioMarine tilsvarende 732 millioner kroner.

Totale utviklingskostnader fordeler seg med 99 millioner kroner i balanseførte utviklingskostnader i Cognite og 223 millioner kroner i Aize. I 2019 utgjorde totale utviklingskostnader 1 632 millioner kroner og endringen på 1 309 millioner kroner gjennom året kan i hovedsak forklares med dekonsolidering av Aker Solutions og Akastor på 1 127 millioner kroner hensyntatt salg av programvareselskapet ix3 til Aize fra Aker Solutions, samt amortiseringer og nedskrivninger på 541 millioner kroner. Reduksjonen oppveies noe av anskaffelser tilsvarende 323 millioner kroner.

Øvrige immaterielle eiendeler amortiseres over en periode på mellom 5 og 12 år og fordeler seg som følger:

<i>Beløp i millioner kroner</i>	2020	2019
Aker Solutions	-	1 386
Akastor	-	309
Kværner	-	132
Aker BioMarine	732	841
Aize	223	-
Cognite	112	34
Aker Energy	17	37
Diverse	12	18
<b>Sum</b>	<b>1 096</b>	<b>2 757</b>

### Goodwill

Goodwill utgjorde totalt 815 millioner kroner ved utgangen av 2020. Endringen i 2020 på 7 160 millioner kroner er relatert til dekonsolidering av Aker Solutions og Akastor tilsvarende 7 085 og nedskrivninger på 144 millioner kroner. Ved utgangen av 2020 henføres goodwill i all vesentlighet til krillvirksomheten til Aker BioMarine som oppstod i forbindelse med Akers kjøp av Natural og etablering av Aker BioMarine konsernet i desember 2006.

### Nedskrivning 2020

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 400 millioner kroner i 2020 kan i hovedsak tilskrives Aker Property Group med 49 millioner kroner og Aker Solutions med 352 millioner kroner. Nedskrivningene i Aker Property Group henføres til videreført virksomhet og er relatert til goodwill oppstått som følge av virksomhetssammenslutning.

I Aker Solutions ble det foretatt en nedskrivning på 352 millioner kroner henført til utviklet virksomhet som hovedsakelig gjelder utviklingsprogram hvor teknologi og kommersielle utsikter ikke lenger forsværer verdien. Forhold som kan medføre nedskrivning for balanseførte utviklingskostnader vurderes hvert kvartal for å identifisere utviklingsprogram hvor den teknologiske utviklingen, eller de kommersielle utsiktene for den spesifikke teknologien, ikke forsværer bokført verdi. Balanseførte utviklingsprogram som ikke er ferdigstilt

inngår i den årlige verdifallstesten. Nedskrivningstester knyttet til balanseførte utviklingskostnader består av en oppdatering av estimerte fremtidige kontantstrømmer, vurdering av status knyttet til teknisk oppnåelse og gjennomgang av påløpte kostnader sammenlignet med budsjett for å avgjøre om balanseførte kostnader bør kostnadsføres. Dersom beregnet bruksverdi er lavere enn bokført verdi blir eiendelen nedskrevet.

### Nedskrivning 2019

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 25 millioner kroner i 2019 kan i hovedsak henføres til IT systemer og et strategisk digitaliseringsprosjekt i Kværner.

### VERDIFALLSTESTER

Utførte verdifallstester for hoveddelen av konsernets eiendeler med ubestemt levetid ved utgangen av 2020 er oppsummert nedenfor.

#### Aker Energy

I Aker Energy blir selskapets lete- og evalueringseiendeler knyttet til Deepwater Tano Cape Three Points (DWT/CTP) lisensen i Ghana testet for nedskrivning som én kontantgenererende enhet tilhørende lisensen. Verdifallstesten vurderes i henhold til reglene i IFRS 6 og utføres når forhold som kan utløse nedskrivning identifiseres. Resultatene fra borekampanjen som ble avsluttet i 2019 var positive og indikerte et betydelig potensiale i lisensen. Godkjenning av plan for utbygging og drift og endelig investeringsbeslutning for Pecan-feltet var forventet i 2020, men grunnet covid-19 krisen og en betydelig nedgang i oljeprisene ble dette utsatt. Selv om Pecan-prosjektet ble satt på vent i mars 2020 og organisasjonen til Aker Energy ble betydelig nedskalert, er det fortsatt forventet at reservene i DWT/CTP lisensen vil bli utvunnet. Aker Energy har opprettholdt en organisasjon tilstrekkelig stor til å fortsette arbeidet knyttet til DWT/CTP og vurderer nå alternative utviklingskonsept. Lisenspartnerne og myndighetene i Ghana støtter og har akseptert beslutningen om å utsette Pecan-prosjektet. Bokført verdi av leteutgiftene er lave sammenlignet med verdien av reservene i DWT/CTP og det anses som sannsynlig at balanseførte verdier kan forsvares etter en vellykket utbygging i DWT/CTP eller ved et salg. Ingen forhold som kan utløse nedskrivning har blitt identifisert og ingen nedskrivning har blitt ansett nødvendig.

#### AGM Petroleum Ghana Ltd.

I AGM Petroleum Ghana Ltd. blir selskapets lete- og evalueringseiendeler knyttet til South Deepwater Tano (SDWT) lisensen i Ghana testet for nedskrivning som én kontantgenererende enhet tilhørende lisensen. Verdifallstesten vurderes i henhold til reglene i IFRS 6 og utføres når forhold som kan utløse nedskrivning identifiseres. Det estimerte ressursgrunnlaget for Nyankom-feltet i lisensen viser at høyere verdier enn de balanseførte vil kunne realiseres enten ved en utbygging eller et salg. Ingen forhold som kan utløse nedskrivning har blitt identifisert og ingen nedskrivning har blitt ansett nødvendig.

#### Aker BioMarine

I Aker BioMarine blir årlige verdifallstester utført for kontantgenererende enheter med goodwill og eiendeler med ubestemt levetid og eiendeler/kontantgenererende enheter hvor indikatorer på nedskrivning har blitt identifisert. Verdifallstester har blitt utført for selskapets to segmenter, Ingredienser og Merkevarer, som begge inneholder goodwill. Verdifallstester for Ingredienser segmentet inneholder også fiskelisens og varemerke eiendeler med ubestemt levetid.

Gjenvinnbart beløp for kontantgenerende enheter har blitt beregnet med utgangspunkt i bruksverdieregninger som krever bruk av ulike forutsetninger. Beregningene tar utgangspunkt i estimerte kontantstrømmer basert på finansielle budsjetter godkjent av ledelsen som dekker en fem-årsperiode. Kontantstrømmer utøver femårsperioden er ekstrapolert ved bruke av en estimert vekstrate.

#### Kontantstrømfurusetninger

Benyttet diskonteringsrente reflekterer nåværende markedsvurderinger av risikoen spesifikk for hver kontantgenerende enhet og er estimert basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad. Renten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet på egenkapitalen, forventede lånekostnader og en forventet gjeldsgrad lik en. Diskonteringsrenten beregnes med utgangspunkt i risikofri rentesats basert på renten for 10-års statsobligasjoner og en kredittisikopremie som er satt lik kredittspredan (sammenlignet med statsobligasjoner) for amerikanske bedriftsobligasjoner med kreditttrating B.

For den kontantgenerende enheten Ingredienser er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av de ulike avdelingene i segmentet legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som er i tråd med langsiktige prognoser for vekst i bruttonasjonalproduktet (BNP). I prognoseperioden 2021-2025 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgavtaler. Budsjettert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser basert på selskapets skalerbare forretningsmodell. Siden omtrent 65 prosent av

selskapets driftskostnader er faste kostnader, vil økt salg bidra til høyere driftsmarginer. Fremtidig prisfastsettelse av produkter har vært basert på historiske priser og ledelsens forventninger til nye avtaler. Aker BioMarine forventer noe lavere krilloljepriser og moderat økning i salgpriser for krillmel i prognoseperioden sammenlignet med nivået for salgpriser i 2020. Salgvolumet er modellert til å følge produksjonsmålene med noe forsinkelse for oppbygging og vedlikehold av sikkerhetslager.

Investeringer er basert på et langsiktig teknisk og operasjonelt program, samt inngåtte investeringsforpliktelser. Det antas også at fartøyene vil bli gjenanskaffet på slutten av antatt levetid og at virksomheten vil fortsette med 3 operative fartøy. Aker BioMarine har en fjerde fiskelisen fra fartøyet Juvel. Fiskelisen beholdes i tilfelle det oppstår en hendelse i fremtiden som krever en lisens (for eksempel ved anskaffelse av et nytt fartøy).

For den kontantgenerende enheten Varemerker er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av ledelsen i Lang og Epion legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som ikke skal overstige vekst for produkter, industri eller land (USA) som den kontantgenerende enheten opererer. I prognoseperioden 2021-2025 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgavtaler. Estimert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser.

Tabellen nedenfor oppsummerer kontantstrømfurusetninger benyttet for Aker BioMarine:

Segment	Diskonteringsrente etter skatt		Diskonteringsrente før skatt		Prognoseperiode		Vekstrate for terminalverdi	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingredienser	10,0	11,0	12,8	14,1	5 år	5 år	2,0	2,0
Varemerker	10,5	11,0	14,3	15,0	5 år	5 år	2,0	2,0

#### Sensitivitetsanalyse

For Ingredienser segmentet i Aker BioMarine er sensitivitetsanalyse av bruksverdi blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, endringer i produksjonsvolum for fartøyene, krillproduksjon og salg av krill, samt drivstoffkostnader og EBITDA. Gjenvinnbart beløp i den kontantgenerende enheten er høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

For Varemerker segmentet, har sensitivitet av gjenvinnbart beløp blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, endring i vekst i terminal, salg og EBITDA. Gjenvinnbart beløp i den kontantgenerende enheten er vesentlig høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.



## Note 17 | Investeringer ført etter egenkapitalmetoden

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper («TS») og felleskontrollerte virksomheter («FKV»), hvorav de viktigste er (eierandel i parentes):

Aker BP ASA (40 %) er et lete- og produksjonsselskap som opererer på norsk kontinentalsokkel.

Aker Solutions ASA (33,3 %) leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energibransjen.

Akastor ASA (36,7 %) er et investeringsselskap rettet mot oljeservice med en portefølje av industrielle og finansielle selskaper

BOX Holdings Inc. (49,9 %) eier seks containerskip utleid på langsiktige bareboat-kontrakter.

Solstad Offshore ASA (25,0 %) eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjonsservice markedet.

Principle Power Inc (47,1 %) tilbyr plattformteknolog til flytende vindparkvirksomhet.

REC Silicon ASA (24,7 %) produserer silisium til solcelle og elektronikk industrien.

Align AS (38,8 %) er global leverandør av teknisk sikkerhetsutstyr for olje- og gass-industrien.

Fornebu Gateway AS (40 %) eier Akerkvarvalet på Fornebu utenfor Oslo

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Beløp i millioner kroner		Virksomheter			Andel resultat	Virksomheter		Øvrige endringer i egenkapitalen	Balansført verdi per 31. desember 2020
		Balansført verdi per 1. januar 2020	Virksomheter oppkjøpt eller nedlagt av datterselskaper	Anskaffelser og avhendelser		Virksomheter kursendringer og kontantstrøm-sikring	Mottatte utbytter		
Aker BP ASA	1)	17 773	-	-	(464)	(321)	(1 594)	(52)	15 342
Aker Solutions ASA	1)	-	2 699	-	-	-	-	-	2 699
Akastor ASA	1)	-	712	-	-	-	-	-	712
BOX Holdings Inc.	1)	1 565	-	-	203	(174)	(160)	-	1 434
Solstad Offshore ASA	1)	-	-	42	605	138	-	11	795
AKOFS Offshore AS	2)	1 050	(1 063)	55	(117)	(38)	-	112	-
DDW Offshore AS	2)	-	-	-	(140)	-	-	140	-
Principle Power Inc	1)	130	-	264	(16)	(18)	-	5	364
REC Silicon ASA	1)	85	-	300	(103)	(14)	-	(8)	260
Align AS	1)	31	-	-	(31)	-	-	-	-
FP Bolig Holding AS	1)	96	-	(173)	244	-	(245)	81	4
Fornebu Gateway AS	1)	391	-	-	27	-	(38)	-	380
Øvrige selskaper		101	(64)	22	(19)	(1)	(5)	(14)	21
<b>Sum</b>		<b>21 222</b>	<b>2 285</b>	<b>510</b>	<b>189</b>	<b>(429)</b>	<b>(2 042)</b>	<b>275</b>	<b>22 011</b>
1) Tilknyttet selskap		20 113	3 354	456	479	(391)	(2 042)	22	21 991
2) Felleskontrollert virksomhet		1 109	(1 069)	54	(290)	(38)	-	254	20
<b>Sum</b>		<b>21 222</b>	<b>2 285</b>	<b>510</b>	<b>189</b>	<b>(429)</b>	<b>(2 042)</b>	<b>275</b>	<b>22 011</b>

Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter baseres på selskapenes årsresultat inkludert resultat fra avvirket virksomhet. Formålet med investeringen avgjør hvor resultatene presenteres i resultatregnskapet. Når selskaper blir etablert for å dele risiko knyttet til gjennomføringen av prosjekter eller på annen måte er nært knyttet til selskapets operasjonelle aktiviteter, presenteres andel av resultatet som del av andre driftsinntekter. Andel av resultat fra finansielle investeringer presenteres som del av finansposter.

Andel resultat for 2020 fordeles med 440 millioner kroner som videreført virksomhet og - 250 millioner kroner som avvirket virksomhet. Andel resultat videreført virksomhet for 2020 fordeles med 203 millioner kroner som andre driftsinntekter og 236 millioner kroner som andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden under finansposter i resultatregnskapet.



SAMMENDRAG AV FINANSIELL INFORMASJON OG OVERSIKT OVER KONSERNETS EIERANDEL I VESENTLIGE TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER:

Beløp i millioner kroner	Aker BP ASA		BOX Holdings Inc.		Aker Solutions ASA	Akastor ASA
	2020	2019	2020	2019	2020	2020
Land	Norge		Marshall Islands		Norge	Norge
Eierandel og stemmeandel	40,0 %	40,0 %	49,9 %	49,9 %	33,3 %	36,7 %
Inntekter	28 006	29 467	725	696	-	-
Driftskostnader	(23 938)	(17 782)	(8)	(8)	-	-
Netto finansposter	(2 530)	(2 139)	(305)	(284)	-	-
Årets resultat (100 %)	420	1 242	410	404	-	-
Andel årets resultat	168	497	203	202	-	-
Avskrivning/nedskrivning	(632)	(67)	-	-	-	-
Andel resultat	(464)	429	203	202	-	-
Anleggsmidler	95 238	101 045	6 585	7 008	13 984	6 100
Omløpsmidler	10 738	6 310	318	311	12 843	3 047
Sum eiendeler	105 976	107 355	6 904	7 319	26 827	9 147
Langsiktige forpliktelser	(80 148)	(71 505)	(4 331)	(4 620)	(8 291)	(1 986)
Kortsiktige forpliktelser	(8 871)	(15 061)	(409)	(355)	(10 628)	(3 492)
Minoritetsinteresser	-	-	-	-	(38)	(11)
Netto eiendeler (100 %)	16 957	20 788	2 164	2 344	7 870	3 658
Andel netto eiendeler	6 783	8 315	1 080	1 170	2 624	1 220
Eliminering av urealiserte salgsgvinster, utsatt betaling og justeringer	(222)	(143)	354	395	-	-
Merverdi/mindreverdi	8 781	9 601	-	-	75	(508)
Andel balanseført verdi	15 342	17 773	1 434	1 565	2 699	712
Utbytte mottatt	1 594	2 653	160	186	-	-

*Aker BP ASA*

Merverdi på 8,8 milliarder kroner er allokert til Johan Sverdrup-feltet med 6,4 milliarder kroner og NOAKA-området (North of Alvheim, Krafla/Askja) med 2,4 milliarder kroner. Merverdiavskrivninger i 2020 på 605 millioner kroner kan i sin helhet henføres til Johan Sverdrup-feltet. Det er gjennomført sensitivitetsanalyse av merverdi ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, oljepris

og vekstrater. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen ved utgangen av 2020.

*Aker Solutions ASA og Akastor ASA*

Inngangsverdier som tilknyttede selskaper for Aker Solutions og Akastor på henholdsvis 2,7 milliarder kroner og 0,7 milliarder kroner var lik virkelig verdi av aksjene per 31. desember 2020.

*Aker BP ASA, Aker Solutions ASA, Akastor ASA, Solstad Offshore ASA og REC Silicon ASA er børsnoterte selskaper. Nedenfor vises børskurs og børsverdi for Aker's eierandeler i selskapene.*

Per 31 desember 2020	Antall aksjer i millioner	Børskurs i kroner	Balanseført verdi i millioner kroner	Børsverdi i millioner kroner
Aker BP ASA	144,0	288,00	15 342	41 486
Aker Solutions ASA	164,1	16,45	2 699	2 699
Akastor ASA	100,6	7,08	712	712
Solstad Offshore ASA	18,7	9,60	795	179
REC Silicon ASA	92,0	16,10	260	1 481



## Note 18 | Rentebærende fordringer

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Bundne midler	267	783
Lån til ansatte	11	66
Rentebærende fordringer mot nærstående parter	64	400
Forskuddsbetalinger før levering - finansielle leiekontrakter	-	136
Andre rentebærende fordringer	372	461
<b>Sum</b>	<b>713</b>	<b>1 846</b>
Fordeles som følger:		
Finansielle rentebærende anleggsmidler	622	1 201
Rentebærende kortsiktige fordringer	91	645
<b>Sum</b>	<b>713</b>	<b>1 846</b>

Bundne midler i 2020 kan i hovedsak henføres til depositum relatert til finansiering i Philly Shipyard med 225 millioner kroner.

Rentebærende fordringer mot nærstående i 2020 kan henføres til lån gitt til det tilknyttede selskapet KF Wind med 25 millioner kroner, til Aker Pensjonskasse med 21 millioner kroner og Oppdalstoppen Invest AS med 19 millioner kroner.

## Note 19 | Leieavtaler

### LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har en rekke leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokaler, samt maskiner og kjøretøy. Avtaler som i hovedsak er relatert til leie av bygninger har en typisk leieperiode på 10-15 år med opsjoner om fornyelse til markedsverdi. Leieavtaler vedrørende IT-utstyr, biler og inventar har en gjennomsnittlig leieperiode på 3-5 år. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr).

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balansført verdi per 31. desember 2019	3 574	383	32	3 989	5 618
Endring tidligere år	102	-	-	102	-
Tilgang og virksomhetssammenslutninger	537	17	8	562	579
Overføring finansielle fremleiekontrakter	(27)	(116)	-	(143)	-
Avskrivning	(572)	(40)	(16)	(628)	-
Nedskrivning	(400)	(90)	-	(489)	-
Overføring mellom kategorier	(576)	576	-	-	-
Rentekostnad	-	-	-	-	290
Leiebetalinger og renter	-	-	-	-	(1 147)
Virkning av valutakursendringer	30	(5)	(1)	23	54
Dekonsolidering og overføring tilknyttet selskap	(2 002)	(636)	(17)	(2 654)	(4 668)
<b>Balansført verdi per 31. desember 2020</b>	<b>667</b>	<b>88</b>	<b>7</b>	<b>762</b>	<b>726</b>



Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balansført verdi per 1. januar 2019	4 205	-	43	4 248	5 760
Overføring mellom kategorier	(453)	453	-	-	-
Balansført verdi per 1. januar 2019 omarbeidet	3 752	453	43	4 248	5 760
Tilgang	745	-	5	750	751
Endring i måling	(65)	-	-	(65)	(65)
Terminering	(180)	-	-	(180)	(220)
Reklassifisering av eiendom, anlegg og utstyr	7	-	-	7	-
Avskrivning	(557)	(43)	(16)	(617)	-
Nedskrivning	(171)	(26)	-	(197)	-
Rentekostnad	-	-	-	-	279
Leiebetaling og renter	-	-	-	-	(996)
Virkning av valutakursendringer	43	-	-	43	108
Balansført verdi per 31. desember 2019	3 574	383	32	3 989	5 618

#### Av- og nedskrivning bruksretteiendeler

Årets ordinære avskrivninger på 628 millioner kroner (617 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 153 millioner kroner (69 millioner kroner) til videreført virksomhet og 476 millioner kroner (548 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 489 millioner kroner (197 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 60 millioner kroner til videreført virksomhet og 430 millioner kroner til avviklet virksomhet. I 2019 fordelte nedskrivningene seg i sin helhet til avviklet virksomhet.

Nedskrivning tilsvarende 60 millioner kroner fra videreført virksomhet gjelder nedskrivning av ledige lokaler tilgjengelig for fremleie, klassifisert som investeringseiendom i Aker Energy. Forventet fremtidig fremleieinntekt er diskontert til nåverdi og sammenlignet med verdien av bruksretteiendelen. Dersom nåverdien er lavere enn verdien på bruksretteiendelen, foretas nedskrivning. Nedskrivningen i Aker Energy gjelder hovedsakelig selskapets lokaler på Fornebu som er delvis utleide, samt noe ledige lokaler i Accra, Ghana.

Nedskrivning tilsvarende 476 millioner kroner fra avviklet virksomhet gjelder nedskrivning i Aker Solutions knyttet til ledige lokaler.

Nedskrivningen gjelder hovedsakelig utskillbare lokaler som er fraflyttet, eller vil bli fraflyttet i nær fremtid og oppdatert markedsverdi av mulige fremleieavtaler. 483 millioner kroner er regnskapsført som nedskrivning av bruksretteiendeler klassifisert som Bygninger og tomter og gjelder leide lokaler som er fraflyttet, eller vil bli fraflyttet i nær fremtid, men før lokalene er klargjort til fremleie.

Ledige lokaler som er gjort klart til fremleie og operasjonelle fremleieavtaler klassifiseres som investeringseiendom. Investeringseiendommen måles ved bruk av kostmetoden og ved testing av verdifall diskonteres forventet fremtidig fremleieinntekt til nåverdi og sammenlignes med verdien av investeringseiendommen. I 2020 utgjør regnskapsført nedskrivning 30 millioner kroner i Aker Solutions.

#### Beløp innregnet i resultatregnskapet og kontantstrømpstillingen

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Kostnad knyttet til kortsiktige leieavtaler innregnet som del av andre driftskostnader	(14)	(17)
Kostnad knyttet til leieavtaler av lav verdi innregnet som del av andre driftskostnader	(3)	(1)
Kostnad knyttet til variable leiebetaling innregnet som del av andre driftskostnader	(16)	(24)
Gevinst ved terminerte kontrakter innregnet som del av andre driftskostnader	-	2
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser innregnet som del av finanskostnader	(27)	(14)
Netto kontantstrømmer knyttet til leieavtaler eksklusive renter	(857)	(717)

**LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER UTLEIER**

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Finansielle leieavtaler	13 820	14 819
Finansielle fremleieavtaler	-	706
<b>Sum</b>	<b>13 820</b>	<b>15 525</b>

Fordeles som følger:

Langsiktig fordring finansiell leieavtale	12 195	13 485
Kortsiktig fordring finansiell leieavtale	1 625	2 040
<b>Sum</b>	<b>13 820</b>	<b>15 525</b>

*Finansielle leieavtaler*

Finansielle leieavtaler på totalt 13,8 milliarder kroner består av Ocean Yields eierskap i 43 skip, samt 7 skip organisert som felleskontrollert virksomhet med Aker Capital. Dette inkluderer 1,3 milliarder kroner mot AKOFS Offshore AS for leie av skipet Aker Wayfarer. Se detaljer for de finansielle leieavtalene i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	Aker Wayfarer	Kontainer- skip	Tankskip	Annen shipping	Sum
Antall skip	1	4	29	16	50
Brutto fordring under finansielle leieavtaler					
Under ett år	252	103	962	364	1 681
Mellom ett og fem år	992	413	3 769	1 430	6 604
Mer enn fem år	433	465	5 501	2 185	8 585
Ugarantert restverdi	493	189	1 544	239	2 465
<b>Brutto fordring under finansielle leieavtaler</b>	<b>2 170</b>	<b>1 170</b>	<b>11 776</b>	<b>4 219</b>	<b>19 335</b>
Minus: uopptjent finansinntekt	(893)	(288)	(3 300)	(1 034)	(5 515)
<b>Totale fordringer under finansielle leieavtaler</b>	<b>1 276</b>	<b>882</b>	<b>8 476</b>	<b>3 185</b>	<b>13 820</b>
Nåverdien av minimum leiebetalinger					
Under ett år	234	100	936	355	1 625
Mellom ett og fem år	659	352	3 183	1 234	5 428
Mer enn fem år	191	317	3 547	1 447	5 502
Ugarantert restverdi	193	115	809	149	1 266
<b>Totale fordringer under finansielle leieavtaler</b>	<b>1 276</b>	<b>883</b>	<b>8 476</b>	<b>3 185</b>	<b>13 820</b>
Forskuddsbetalinger før levering	-	-	-	-	-
<b>Totale fordringer under finansielle leieavtaler og relaterte eiendeler</b>	<b>1 276</b>	<b>883</b>	<b>8 476</b>	<b>3 185</b>	<b>13 820</b>

*Finansielle fremleieavtaler*

Konsernet har hatt finansielle fremleieavtaler knyttet til bruksretteiendeler. I henhold til IFRS 16 skal leieavtaler klassifiseres som finansielle fremleieavtaler med henvisning til bruksretteiendelen som følger av hovedleieavtalen. Dersom leieperioden i fremleieavtalen for bruksretteiendelen dekker en stor del av leieperioden i hovedleieavtalen, vil fremleieavtalen kunne bli klassifisert som en finansiell leieavtale. I slike tilfeller fraregner konsernet bruksretteiendelen og innregner en fordring ved iverksettelse av fremleieavtalen.

Ved utgangen av 2020 har ikke konsernet balanseførte fremleieavtaler som følge av dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor. Endring i finansielle fremleieavtaler fremkommer i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Balanseført verdi per 1. januar	706	789
Tilgang og endring måling	125	-
Renteinntekter	20	30
Leiebetalinger inklusive renter	(111)	(138)
Virkning av valutakursendringer	5	23
Overført til avvirket virksomhet	(745)	-
<b>Balanseført verdi per 31. desember</b>	<b>-</b>	<b>706</b>

Balanseført beløp per 31. desember 2019 inkluderte 197 millioner kroner mot det tilknyttede selskapet Aker BP.



## Operasjonelle leieavtaler (Ocean Yield)

Leieavtaler hvor en vesentlig del av risiko og avkastning ved eierskapet er beholdt av Ocean Yield er klassifisert som operasjonelle leieavtaler.

Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler utgjorde 918 millioner kroner i 2020. Fremtidige inntekter fra operasjonelle leieavtaler fremkommer som følger:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Mindre enn ett år	569	748
Mellom ett og fem år	2 213	2 905
Mer enn fem år	989	1 854
<b>Sum operasjonelle leiekontrakter</b>	<b>3 771</b>	<b>5 506</b>

## Note 20 | Andre aksjer og anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Norron fondene	69	-
American Shipping Company ASA	326	380
NES Global Talent Ltd.	-	644
Awilco Drilling Plc	-	48
Odfjell Drilling Ltd.	-	791
Øvrige aksjer	50	396
<b>Sum andre aksjer og investeringer</b>	<b>445</b>	<b>2 259</b>
Pensjonsmidler (note 27)	-	2
Derivater (note 6 og note 31)	66	-
Til gode skatt	44	-
Andre rentefrie langsiktige fordringer	161	102
<b>Sum andre anleggsmidler</b>	<b>271</b>	<b>104</b>
<b>Sum andre aksjer og anleggsmidler</b>	<b>715</b>	<b>2 364</b>

## Note 21 | Varelager

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Råvarer	86	226
Varer under tilvirkning og arbeid under utførelse	242	644
Ferdigvarer	836	1 009
<b>Sum</b>	<b>1 163</b>	<b>1 880</b>

Tap ved verdifall av varelager innregnet som kostnad i perioden (2019 er omarbeidet) (6) (18)

Balanseført verdi av varelager gjenstand for tilbakeholdelse eller annen sikkerhetsstillelse utgjorde 498 millioner kroner per 31. desember 2020.

## Note 22 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Kundefordringer	768	4 979
Kontraktseiendeler	9	7 138
Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	1 096	3 257
<b>Sum</b>	<b>1 873</b>	<b>15 374</b>

Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer i 2020 består blant annet av forskuddsbetalte kostnader på 667 millioner kroner. Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering.



## Note 23 | Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital

### RESULTAT PER AKSJE

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Videreført virksomhet:		
Nettoreultat fra videreført virksomhet	(2 244)	(2 166)
Minoritetsinteresser	351	(385)
Majoritetens andel av resultat videreført virksomhet	(2 595)	(1 781)
Virksomhet holdt for salg/avviklet:		
Nettoreultat fra virksomhet holdt for salg/avviklet	842	(324)
Minoritetsinteresser	(2 163)	(41)
Majoritetens andel av resultat fra avviklet virksomhet	3 005	(283)
Total majoritetens andel	409	(2 064)
Utestående aksjer per 1. januar	60 250	60 250
Sum utestående aksjer per 31. desember	60 250	60 250
Fordeles:		
Utstedte aksjer per 31. desember	60 250	60 250
Sum utestående aksjer per 31. desember	60 250	60 250
Veid gjennomsnittlig antall aksjer per 31. desember	60 250	60 250

### UTVANNET RESULTAT PER AKSJE

Det var ingen potensielle instrumenter med utvanningsvirkning utestående per 31. desember 2020 eller 31. desember 2019.

millioner kroner. I tillegg ble det utbetalt et ekstraordinært utbytte på 60,25 millioner kroner i 2019, samt innregnet et ekstraordinært utbytte på 680,25 millioner kroner.

### UTBYTTE

Utbytte utbetalt i 2020 tilsvarende 680,25 millioner kroner ble innregnet i årsregnskapet for 2019, dette tilsvarende 11 290 per aksje. Utbytte utbetalt i 2019 var 9 200 kroner per aksje, totalt 554,3

### INNSKUTT EGENKAPITAL

Se note 10 i selskapsregnskapet for TRG AS for spesifisering av aksjekapitalen per 31. desember 2020.

## Note 24 | Minoritetsinteresser

TRG-konsernet inneholder flere datterselskaper som eies mindre enn 100 prosent. Se note 9 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper for nøkkeltall for enkelte av disse selskapene.

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Aker Offshore Wind	Aker Carbon Capture	Ocean Yield	Aker BioMarine	Philly Shipyard	TRG AS	Øvrige selskaper	Sum
Prosent minoritetsinteresse per 31. desember 2020	-	-	48,98	49,00	38,35	22,21	42,44	-	-	-
Balanse per 31. desember 2019	13 701	1 985	-	-	3 958	27	458	6 015	25	26 168
Korrigerings forrige år	18	-	-	-	-	-	-	(17)	-	1
Balanse per 1. januar 2020	13 719	1 985	-	-	3 958	27	458	5 998	25	26 169
Årets resultat	(1 393)	(367)	(30)	(19)	(420)	10	3	678	(274)	(1 811)
Øvrige resultatelementer	(170)	(75)	(9)	-	(54)	(79)	(9)	(340)	20	(717)
Utbytte	(37)	-	-	-	(306)	-	-	(605)	-	(948)
Ny minoritet, utløsning av minoritet	(364)	(1)	84	2	(122)	(9)	-	(9)	(2)	(422)
Emisjon i datterselskap	-	-	319	165	-	2 133	-	(15)	158	2 762
Emisjon i tilknyttet selskap og annet	-	-	-	-	-	-	-	(5)	-	(5)
Utgang av datterselskaper	(11 754)	(1 542)	-	-	-	-	-	-	-	(13 296)
Balanse per 31. desember 2020	-	-	364	149	3 056	2 082	451	5 702	(72)	11 731

### Utgang datterselskaper

Se beskrivelse i note 8 Salg av datterselskaper og avvirket virksomhet.

### Emisjon i datterselskap

Aker BioMarine fikk tilført ny egenkapital med 225 millioner dollar ved emisjon i juni 2020. Dette økte minoritetsinteressen med 2 133 millioner kroner etter fratrukk av minoritetens andel av

transaksjonskostnader. Aker Offshore Wind gjennomførte emisjoner i august og november 2020. Disse to transaksjonene har etter fratrukk av minoritetens andel av transaksjonskostnader, økt minoriteten med 319 millioner kroner. En emisjon i august 2020 økte minoritetsinteressen i Aker Carbon Capture med 165 millioner kroner etter fratrukk av minoritetens andel av transaksjonskostnader.

## Note 25 | Øvrige resultatелеmenter

Beløp i millioner kroner	Omregningsdifferanser	Virkelig verdi-reserver	Sikrings-reserver	Sum omregning og reserver	Opptjent egenkapital	Minoritets-Sum interesser	Sum egenkapital
<b>2020</b>							
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(22)	(22)	(79)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter	-	(47)	-	(47)	-	(47)	(95)
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	(47)	-	(47)	(22)	(70)	(174)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	1	1	-	1	2
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring	(313)	-	1	(312)	-	(312)	(489)
Omregningsdifferanser	(66)	-	-	(66)	-	(66)	(309)
Endring øvrige resultatелеmenter fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	(177)	-	(58)	(235)	-	(235)	(429)
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	(556)	-	(56)	(612)	-	(612)	(1 225)
Øvrige resultatелеmenter 2020	(556)	(47)	(56)	(659)	(22)	(682)	(1 399)

Beløp i millioner kroner	Omregningsdifferanser	Virkelig verdi-reserver	Sikrings-reserver	Sum omregning og reserver	Opptjent egenkapital	Minoritets-Sum interesser	Sum egenkapital
<b>2019</b>							
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(39)	(39)	(151)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter	-	6	-	6	-	6	31
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	6	-	6	(39)	(33)	(120)
Endring i virkelig verdi gjeldsinstrumenter	-	3	-	3	-	3	(3)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	27	27	-	27	113
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring	(25)	-	(10)	(35)	-	(35)	(145)
Omregningsdifferanser	82	-	-	82	-	82	175
Endring øvrige resultatелеmenter fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	168	-	(57)	111	-	111	111
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	225	3	(40)	188	-	188	254
Øvrige resultatелеmenter 2019	225	9	(40)	194	(39)	155	133



## Note 26 | Rentebærende lån og kreditter

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Pantelån	23 678	27 542
Usikrede banklån	1 045	3 431
Usikrede obligasjonslån	6 317	10 944
Konvertible lån	863	863
Lån fra tilknyttede selskaper og andre nærstående parter	94	-
Trekkrettighet/driftsfasilitet	246	274
Andre rentebærende forpliktelser	669	144
<b>Sum rentebærende forpliktelser</b>	<b>32 911</b>	<b>43 198</b>
Fordeles:		
Kortsiktig forpliktelse	5 773	6 762
Langsiktig forpliktelse	27 138	36 436
<b>Sum rentebærende forpliktelser</b>	<b>32 911</b>	<b>43 198</b>

### ENDRING RENTEBÆRENDE FORPLIKTELSE I KONSRNET I 2020:

Beløp i millioner kroner	Langsiktig	Kortsiktig	Sum
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2019	36 436	6 762	43 198
Obligasjonslån i Aker Solutions	-	89	89
Banklån i Aker Solutions	1 414	-	1 414
Banklån i Ocean Yield	1 848	-	1 848
Banklån i Akastor	227	-	227
Banklån i Aker ASA og holdingselskaper	1 000	-	1 000
Andre opptak, lånekostnader og etableringskostnader	301	150	451
Trukket kassakreditt	-	(36)	(36)
<b>Sum innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån</b>	<b>4 790</b>	<b>203</b>	<b>4 994</b>
Nedbetalt USD fasilitet i Aker ASA og holdingselskaper	-	(993)	(993)
Nedbetalt banklån i Aker Solutions	(2 000)	(236)	(2 236)
Nedbetalt obligasjonslån i Aker ASA og holdingselskaper	-	(1 351)	(1 351)
Nedbetalt obligasjonslån Ocean Yield	(363)	(458)	(821)
Nedbetalt banklån Ocean Yield	(2 367)	(1 966)	(4 333)
Nedbetalt banklån Akastor	(316)	-	(316)
Nedbetalt banklån Aker BioMarine	(815)	-	(815)
Nedbetalt banklån Philly Shipyard	-	(584)	(584)
Andre nedbetalinger	(156)	-	(156)
<b>Sum nedbetaling av rentebærende lån</b>	<b>(6 017)</b>	<b>(5 588)</b>	<b>(11 605)</b>
Dekonsolidering av Aker Solutions og Akastor	(3 141)	(1 321)	(4 462)
Konvertering og kjøp av datterselskaper uten kontantvirkning	561	505	1 066
Reklassifisering/ 1. års avdrag	(5 176)	5 176	-
Kursregulering og andre endringer	(315)	36	(279)
<b>Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2020</b>	<b>27 138</b>	<b>5 773</b>	<b>32 911</b>

Kursregulering utgjør 0,3 milliarder kroner og kan i hovedsak henføres til USD-lånene som beskrevet ovenfor. Samlet USD-lån ved utgangen av året utgjør USD 2,4 milliarder. En 10 prosent økning i USD-kursen i forhold til kursen på balansedagen (8,53) ville ha medført en økning av gjelden i norske kroner på 2,1 milliarder kroner.



## KONTRAKTSMESSIGE BETINGELSER PER 31. DESEMBER 2020:

Beløp i millioner kroner	Valuta	Nominell renteprosent	Forfallstidspunkt	Nominell verdi i valuta	Regnskapsført verdi i kroner
<b>Ocean Yield</b>					
Pantelån nominert i USD	USD	Libor + 1,85 % - 3,50 %	2021 til 2031	1 388	11 845
Usikret obligasjonslån	NOK	Nibor + 3,65 % - 4,5 %	2021-2024	1 899	1 899
<b>Sum Ocean Yield</b>					<b>13 745</b>
<b>Aker BioMarine</b>					
Pantelån	USD	Libor + 2,5 % - 3,95 %	2022 til 2023	109	929
Pantelån	USD	3,13 %	2031	96	819
Andre pantelån	NOK		2023 til 2026	86	86
Andre lån og trekkfasiliteter					120
<b>Sum Aker BioMarine</b>					<b>1 954</b>
<b>Aker ASA og holdingselskaper</b>					
Usikrede obligasjonslån	NOK	Nibor + 1,90 % - 5,00 % 1,674 % / Euribor +	2022 til 2024	4 500	4 480
Schuldschein lån	EUR	1,60 %	Mars 2024	100	1 045
Sikret banklån	NOK	Nibor + 2,0 %	Mai 2023	1 000	998
Sikret banklån	USD	Libor + margin	2023	450	3 829
<b>Sum Aker ASA og holdingselskaper</b>					<b>10 351</b>
<b>TRG AS</b>					
Pantelån nominert i USD	USD	Libor + 1,55 %	Juni 2022	56	478
Pantelån nominert i NOK	NOK	Nibor + 1,25 % - 2,25 %	2021 til 2022	2 596	2 596
<b>Sum TRG AS</b>					<b>3 074</b>
<b>Øvrige selskaper</b>					
Aker Property Group	NOK	Nibor + 1,65 % - 5,00 %	2021 til 2023	920	920
OY Holding	USD	Libor + 2,0 %	2024 til 2025	216	1 846
Aker Energy	USD	5,5 %		99	845
Andre selskaper					249
<b>Sum øvrige selskaper</b>					<b>3 860</b>
TRG AS andel av Aker ASA obligasjonslån					(62)
Øvrige elimineringer					(11)
<b>Sum rentebærende forpliktelser</b>					<b>32 911</b>

**Ocean Yield**

Pantelånene som er inngått med ulike banksyndikater er sikret i 50 skip med en regnskapsført verdi på 11,8 milliarder kroner. Pantelånene har en gjenværende løpetid på i snitt 3,2 år med lån som forfaller fra 2. kvartal 2021 til 3. kvartal 2031. Renter betales i hovedsak kvartalsvis inntil forfall.

Usikrede obligasjonslån: Rentene betales kvartalsvis inntil forfall. Selskapet har inngått rentebytteavtaler fra flytende NOK rente til flytende USD rente.

Det er flere betingelser knyttet til Ocean Yields lånefasiliteter, blant annet egenkapitalandel, rentedeckningsgrad og minimum likviditet. Ocean Yield oppfylte alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2020.

**Aker BioMarine**

Renter og avdrag på pantelån betales halvårlig. Pantelånene og trekkfasiliteter på til sammen 1,9 milliarder kroner er sikret i skip og andre eiendeler. Det er flere betingelser knyttet til Aker BioMarines lånefasiliteter, og selskapet oppfylte alle lånebestemmelsene ved utgangen av 2020.

**Aker ASA og holdingselskaper**

Usikrede obligasjonslån: Forfallstidspunkt og rentemargin er angitt i note 13 til Aker ASAs selskapsregnskap. Lånene forfaller i sin helhet på forfallstidspunktet og renter betales kvartalsvis inntil forfall.

Schuldschein-lånet består av en transje på 30 millioner euro med fastrente på 1,67 prosent, og en transje på 70 millioner euro med flytende rente basert på Euribor pluss en margin på 1,60 prosent. Lånet er usikret.

Pantelån: Pantelån i USD hvor renter betales kvartalsvis inntil forfall. 42,8 millioner aksjer i Aker BP ASA er stilt som sikkerhet.

Lånene har en gjenværende løpetid på om lag 2,7 år med lån som forfaller fra september 2022 til november 2024. Det er flere betingelser knyttet til Aker ASA og holdingselskapers lån, blant annet gjeldsgrad og totale interne lån og garantier i forhold til Aker ASA og holdingselskapers verdjusterte egenkapital. Aker ASA har oppfylt alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2020.



#### *TRG AS*

Pantelån i USD og NOK hvor renter betales kvartalsvis inntil forfall. 11 millioner aksjer i Aker ASA er stilt som sikkerhet.

#### *Aker Property Group*

Gjeld består i hovedsak av pantelån på 318 millioner kroner og byggelån på 585 millioner kroner. Pantelånene er sikret i eiendeler med en regnskapsført verdi på 313 millioner kroner. Renter betales kvartalsvis.

#### *OY Holding*

Pantelånene som er inngått med ulike banksyndikater er sikret i 7 skip med en regnskapsført verdi på 2,0 milliarder kroner. Pantelånene forfaller i 2024 og 2025. Renter betales i hovedsak kvartalsvis inntil forfall.

#### *Aker Energy*

Aker Energy inngikk 4. juli 2019 en avtale med Africa Finance Corporation om å utstede et subordinert konvertibelt lån på 100 millioner dollar. Lånet har rente på 5,5 prosent per år og konverteres til egenkapital i tilfelle av en børsnotering av Aker Energy. Lånet har en løpetid på fem år, med opsjon på forlengelse med ytterligere tre år. Aker Energy skal innløse lånet i sin helhet dersom en plan for utvikling og drift av oljefeltet DWT/CTP ikke har blitt godkjent av relevante myndigheter innen april 2022.

#### *Sikkerhet*

Det er stilt sikkerhet for rentebærende gjeld på 23,8 milliarder kroner relatert til pantelån, byggelån og trekkfasiliteter. Regnskapsført verdi av eiendelene som er stilt som sikkerhet utgjør 33,9 milliarder kroner.

## Note 27 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

TRG-konsernets norske virksomheter har ulike pensjonsordninger organisert i felles pensjonskasse og forsikringsselskaper. Konsernets norske virksomheter er underlagt lov om obligatorisk tjenestepensjon og konsernet tilfredsstiller kravene i loven.

I tillegg har enkelte norske selskaper avtalefestede ordninger for førtidspensjonering (AFP). Ordningene gir en stor andel av de norske ansatte muligheten til å gå av med pensjon før den normale pensjonsalder i Norge på 67 år. De ansatte som velger ordningen får en livslang ytelse fra fylte 62 år.

Konsernets virksomheter utenfor Norge har pensjonsordninger i samsvar med lokal praksis og lovregler.

Konsernet har også usikrede pensjonsforpliktelser som det er foretatt avsetning for.

Diskonteringsrenten 2020 og 2019 er basert på OMF (obligasjoner med fortrinnsrett).

Ved beregning av forpliktelser og kostnader i Norge i tilknytning til konsernets ytelsesplaner er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	Balanse 2020	Resultat 2020 og balanse 2019
<b>Forventet avkastning</b>	1,5 %	2,2 %
<b>Diskonteringsrente</b>	1,5 %	2,2 %
<b>Lønnsvekst</b>	2,0 %	2,25 %
<b>Pensjonsregulering</b>	0,0 %-4,0 %	0,0 %-4,0 %
<b>Dødelighetstabell</b>	K2013	K2013

### PENSIJONSKOSTNAD INNREGNET I RESULTATREGNSKAPET:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Kostnad knyttet til inneværende periodes pensjonsopptjening	232	107
Rentekostnad på påløpte pensjonsforpliktelser	54	38
Forventet avkastning på pensjonsmidler	(33)	(12)
Administrasjonskostnader	9	1
Pensjonskostnad innregnet fra ytelsesplaner	263	134
Tilskuddsplaner (arbeidsgivers tilskudd)	729	692
<b>Sum pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet</b>	<b>992</b>	<b>826</b>

### Fordeling i resultatregnskapet:

Pensjonskostnad innregnet som del av lønn og andre personalkostnader	66	50
Rentekostnad og forventet avkastninger på midler innregnet som del av finansposter	1	1
<b>Sum pensjonskostnad fra videreført virksomhet</b>	<b>67</b>	<b>51</b>
Pensjonskostnad innregnet som del av avvirket virksomhet	925	775
<b>Sum pensjonskostnad innregnet i årets resultat</b>	<b>992</b>	<b>826</b>

### ESTIMATAVIK INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Endring diskonteringsrente og andre økonomiske forutsetninger	94	47
Endring i andre forutsetninger	3	144
Øvrige resultatelementer tap/(gevinst) i perioden før skatt	97	190
Skatt	(18)	(39)
<b>Øvrige resultatelementer tap/(gevinst) i perioden etter skatt</b>	<b>79</b>	<b>151</b>

**ENDRINGER I NETTOVERDI FOR YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE:**

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Netto pensjonsforpliktelser per 1. januar	1 394	1 284
Innregnet fra ytelsesplan, resultatført	263	134
Anskaffelser og avhendelser	11	-
Utbetalinger av pensjoner	(65)	(61)
Innbetaling til pensjonsmidler	(121)	(159)
Endring i øvrige resultatelementer	99	190
Virkning av valutakursendringer og andre endringer	22	5
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	(1 470)	-
<b>Netto pensjonsforpliktelser per 31. desember</b>	<b>132</b>	<b>1 394</b>

**INNREGNET NETTOFORPLIKTELSE FOR YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE I BALANSEN:**

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Pensjonsforpliktelser per 31. desember	(411)	(3 271)
Virkelig verdi pensjonsmidler per 31. desember	280	1 877
<b>Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember</b>	<b>(131)</b>	<b>(1 394)</b>
Pensjonsmidler	0	2
Pensjonsforpliktelser	(132)	(1 395)
<b>Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember</b>	<b>(132)</b>	<b>(1 394)</b>

**PENSJONSMIDLER PER KATEGORI:**

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Obligasjoner	43	896
Annet	38	640
<b>Sum midler norske planer</b>	<b>81</b>	<b>1 536</b>
Sum midler utenlandske planer	199	341
<b>Sum midler</b>	<b>280</b>	<b>1 877</b>

Obligasjonsinvesteringene er hovedsakelig mot norske kommuner. Norske kommuner er antatt å ha en rating tilsvarende AA, men for de fleste av disse investeringene finnes det ingen offisiell rating. Resterende obligasjonsinvesteringer er hovedsakelig i det norske markedet innenfor obligasjoner klassifisert som «Investment Grade».

**SENSITIVITET (NORSKE PLANER):**

Nedenfor vises virkningen på netto pensjonsforpliktelse ved ett prosentpoeng økning eller reduksjon i diskonteringsrente. I tillegg vises virkningen av ett prosentpoeng økning og reduksjon i pensjonsregulering.

Beløp i millioner kroner	1 %-poeng økning	1 %-poeng reduksjon
Diskonteringsrente	(11)	9
Pensjonsregulering	12	(4)

## Note 28 | Annen langsiktig rentefri gjeld

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Derivater (se også note 31)	133	217
Utsatt inntekt og utsatt vederlag	5	352
Øvrig rentefri langsiktig gjeld	295	582
<b>Sum annen langsiktig rentefri gjeld</b>	<b>433</b>	<b>1 151</b>



## Note 29 | Avsetninger

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balansført verdi per 1. januar 2020	377	109	1 289	1 774
Avsetninger i løpet av året	188	-	359	547
Avsetninger benyttet i løpet av året	(112)	(112)	(339)	(563)
Avsetninger reversert i løpet av året	(39)	-	(211)	(250)
Reklassifiseringer	1	(4)	19	16
Virkning av valutakursendringer	(4)	8	(26)	(22)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	(395)	-	(355)	(750)
Balansført verdi per 31. desember 2020	15	-	736	752
Langsiktige forpliktelser	-	-	729	729
Kortsiktige forpliktelser	15	-	7	22
Balansført verdi per 31. desember 2020	15	-	736	752

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balansført verdi per 31. desember 2018	828	223	1 513	2 564
Virkning av implementering av IFRS 16	-	-	(277)	(277)
Balansført verdi per 1. januar 2019	828	223	1 236	2 288
Avsetninger i løpet av året	148	108	283	540
Avsetninger benyttet i løpet av året	(183)	(225)	(177)	(585)
Avsetninger reversert i løpet av året	(433)	-	(71)	(505)
Reklassifiseringer	10	-	8	18
Virkning av valutakursendringer	6	3	10	19
Balansført verdi per 31. desember 2019	377	109	1 289	1 774
Langsiktige forpliktelser	-	-	101	101
Kortsiktige forpliktelser	377	109	1 188	1 673
Balansført verdi per 31. desember 2019	377	109	1 289	1 774

### Garantier

Ved utgangen av 2020 er det avsatt for garantiarbeider i Philly Shipyard. Normal garantiperiode for nye fartøy er typisk 12 måneder etter levering, men kan bli utvidet i tilfelle det er spesielle forhold som ikke er løst innenfor normal garantiperiode.

Reduksjon i garantiavsetning gjennom året skyldes endring i avsetning i Aker Solutions og Akastor og dekonsolidering av nevnte selskaper.

### Fjerning og nedstengingsforpliktelser

I 2019 relaterte den kortsiktige forpliktelsen på 109 millioner kroner seg til FPSO Dhirubhai-1 i Ocean Yield. Fartøyet er reklassifisert til holdt for salg sammen med gjenværende avviklingsforpliktelse.

Størsteparten av arbeidet knyttet til avviklingen ble utført i februar 2020.

### Øvrige avsetninger

Øvrige avsetninger omfatter i hovedsak Aker Energy med 713 millioner kroner og Aker Property Group med 23 millioner kroner. Avsetningen i Aker Energy er hovedsakelig en betinget forpliktelse oppstått i forbindelse med oppkjøpet av Hess Ghana. Forpliktelsen vil gjøres opp når Plan for Utbygging (PoD) godkjennes av ghanesiske myndigheter. Avsetningen er reklassifisert fra kortsiktig til langsiktig forpliktelse gjennom året.

Reduksjon i øvrige avsetninger gjennom året skyldes hovedsakelig endring i avsetning i Aker Solutions og Akastor og dekonsolidering av nevnte selskaper.



## Note 30 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Leverandørgjeld	422	3 344
Kontraksforpliktelser og forskuddsbetalinger	1 130	1 447
Gjeld til aksjonær	-	482
Periodisering av drifts- og finanskostnader	196	8 211
Øvrige kortsiktige forpliktelser	798	2 180
<b>Sum</b>	<b>2 546</b>	<b>15 664</b>

Øvrige kortsiktige forpliktelser består blant annet av skyldig skattetrekk, merverdi- og arbeidsgiveravgift samt avsetninger for lønn og feriepenger.

## Note 31 | Finansielle instrumenter

Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering for beskrivelse av finansielle instrumenter.

### SAMMENLIGNING AV BALANSEFØRT VERDI OG ANTATT VIRKELIG VERDI

Beløp i millioner kroner	2020		2019	
	Balanseført verdi	Virkelig verdi	Balanseført verdi	Virkelig verdi
<b>Finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi</b>				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi i øvrige resultatelementer <sup>1)</sup>	443	443	1 103	1 103
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	4	4	1 250	1 250
Andre derivater - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	66	66	-	-
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	5	5
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	209	209
<b>Sum finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi</b>	<b>513</b>	<b>513</b>	<b>2 567</b>	<b>2 567</b>
<b>Finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost</b>				
Utlån og fordringer	15 635	15 635	22 598	22 598
Kontanter og bankinnskudd (inklusive langsiktige bundne midler, note 18)	6 405	6 405	13 139	13 139
<b>Sum finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost</b>	<b>22 040</b>	<b>22 040</b>	<b>35 737</b>	<b>35 737</b>
<b>Finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi</b>				
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	46	46
Andre derivater - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	77	77	-	-
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	178	178	585	585
Øvrige forpliktelser til virkelig verdi over resultat <sup>2)</sup>	43	43	324	324
<b>Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi</b>	<b>297</b>	<b>297</b>	<b>955</b>	<b>955</b>
<b>Finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost</b>				
Obligasjonslån	6 317	6 300	10 944	11 398
Annen rentebærende gjeld	26 594	26 723	32 254	32 318
Langsiktig rentefrie finansielle forpliktelser	295	295	689	689
Kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser	1 139	1 139	11 152	11 152
<b>Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost</b>	<b>34 345</b>	<b>34 457</b>	<b>55 039</b>	<b>55 557</b>

1) Består av investering i egenkapitalinstrumenter med 404 millioner kroner. Disse investeringene er øremerket til virkelig verdi i øvrige resultatelementer. Egenkapitalinstrumentene er ikke holdt for handel og er klassifisert som strategiske investeringer på medium til lang sikt. Den største investeringen er aksjer i American Shipping Company ASA med 326 millioner kroner.

2) Består av total return swap avtale med underliggende American Shipping Company ASA aksjer som er obligatorisk mått til virkelig i resultat i samsvar med IFRS 9.



1,8 milliarder kroner av finansielle forpliktelser med fast rente som vises i tabellen eksponering for renterisiko (note 6), er forpliktelser som i utgangspunktet har variabel rente, men som er byttet til fast rente med rentebytteavtaler. I tabellen ovenfor vil endring av verdi på disse forpliktelsene på grunn av endringer i rentenivået framkomme på linjen «derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat».

## VERDSETTELSESHIERARKIET

Tabellen nedenfor analyserer finansielle instrumenter etter verdsettelsesmetode. Se note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger for beskrivelse av nivåer i hierarkiet.

Beløp i millioner kroner	2020		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi</b>			
Finansielle eiendeler til virkelig verdi øvrige resultatelementer	434	-	9
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	-	4	-
Derivat - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	66	-
<b>Sum</b>	<b>434</b>	<b>70</b>	<b>9</b>
<b>Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi</b>			
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	-	178	-
Øvrige forpliktelser til virkelig verdi over resultat	-	39	4
<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>216</b>	<b>4</b>
<b>Rentebærende finansielle forpliktelser bokført til amortisert kost</b>			
Obligasjonslån	4 418	-	1 882
Annen rentebærende gjeld	1 058	24 642	1 023
<b>Sum</b>	<b>5 476</b>	<b>24 642</b>	<b>2 905</b>

## ENDRINGENER I GJENTATTE MÅLINGER AV VIRKELIG VERDI FOR FINANSIELLE EIENDELER KLASSIFISERT PÅ NIVÅ 3 PER 31.DESEMBER:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Balanseført verdi per 1. januar	1 763	1 534
Overføring til nivå 3	2	4
Overføring fra nivå 3	(39)	-
Gevinst og tap i resultatregnskapet	(96)	207
Gevinst og tap i øvrige resultatelementer i totalresultatet	(42)	17
Kjøp	-	3
Salg og annet	(4)	(2)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	(1 575)	-
<b>Balanseført verdi per 31. desember</b>	<b>9</b>	<b>1 763</b>

Gevinster og tap i perioden inkludert i resultatregnskapet og øvrige resultatelementer i totalresultat for eiendeler og forpliktelser på nivå 3 eid ved utgangen av perioden.

- 224



## Note 32 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister

### GARANTIFORPLIKTELSE

Som en ordinær del av virksomheten stilles det løpende garantier for ferdigstillelse og forskudd fra kunder. Slike garantier innebærer som regel at en finansinstitusjon stiller garanti overfor kunden.

### RETTLIGE TVISTEMÅL

Med virksomheter spredt over hele verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig utfall i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret overstiger de regnskapsførte avsetningene.

### SKATTESAKER

Konsernet har løpende saker til vurdering hos lokale skattemyndigheter i ulike land. Konsernet har behandlet de sakene som ikke er endelig avgjort ut fra tilgjengelig informasjon på tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet.

#### *Ocean Yield*

Aker Contracting FP ASA ("Aker Contracting"), et ikke-garantert datterselskap av Ocean Yield, har mottatt en melding fra indiske myndigheter om et potensielt skattekrav relatert til den forrige kontrakten for FPSO Dhirubhai-1. Aker Contracting bestrider kravet og har innhentet juridisk rådgivning som støtter deres stilling. Saken vil bli henvist til i indiske domstoler.

## Note 33 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter

The Resource Group TRG AS (TRG AS) er eid 96,5 prosent av Kjell Inge Røkke. Kjell Inge Røkkes barn, Kristian Monsen Røkke og Elisabeth Monsen Røkke, eier hver 1,75 prosent. TRG AS eier 99,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen er hovedaksjonær i Aker ASA. Alle virksomheter kontrollert av Kjell Inge Røkke anses som nærstående til TRG konsernet.

Aker Solutions og Akastor gikk fra å være regnskapsført som datterselskaper til tilknyttede selskaper i desember 2020. Av praktiske hensyn er transaksjoner som Aker Solutions og Akastor i 2020 har hatt med nærstående av TRG konsernet omhandlet nedenfor for året som helhet. For opplysningene rundt mellomværende med nærstående parter per utgangen av 2020, er Aker Solutions og Akastor behandlet som tilknyttede selskaper.

### TRANSAKSJONER MED KJELL INGE RØKKE OG FAMILIE

Styrets leder, Kjell Inge Røkke, har ikke tatt ut lønn for sin 50 prosent stilling. Det er utbetalt kroner 4.482 i naturalytelser (kroner 4.490 i 2019). Det har i 2020 og 2019 blitt betalt styrehonorar med kroner 200.000 til annet styremedlem. Det eksisterer ikke noen forpliktelser overfor styret eller daglig leder om særskilt vederlag ved opphør eller endring i ansettelsesforhold og verv. Ledende personer har ikke lån i selskapet. Selskapet har ikke stilt sikkerhet til fordel for ledende personer eller deres nærstående.

Gjennom TRG AS eier Kjell Inge Røkke 40 prosent av aksjene i eiendomsselskapet Fornebu Gateway AS. Selskaper i Aker konsernet er leietakere og i 2020 har selskaper innenfor Aker konsernet betalt 194 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS (186 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS i 2019). Beløpene ovenfor inkluderer husleie fra selskaper innen Aker Solutions og Akastor ut hele 2020.

I den grad ansatte i TRG utfører tjenester for Kjell Inge Røkke eller andre nærstående parter mottar TRG full kostnadsdekning gjennom løpende fakturering. For 2020 betalte Kjell Inge Røkke 1,7 millioner kroner pluss merverdiavgift for slike tjenester og leie av lokaler (1,5 millioner kroner i 2019).

Utover dette, samt godtgjørelse som styrets formann i Aker ASA og for styreverv i andre Aker-selskaper (note 34), har Aker ingen vesentlige mellomværende eller andre transaksjoner med Kjell Inge Røkke.

Kristian Røkke, sønn av Kjell Inge Røkke, var ansatt som Chief Investment Officer i Aker ASA frem til 31. august 2020, hvorefter han startet som CEO for Aker Horizons AS. Se note 34 for opplysninger om hans godtgjørelser fra Aker ASA.

### TRANSAKSJONER MED ANSATTE

I april 2019 solgte Aker ASA 1 381 071 aksjer i Aker BioMarine AS til KMMN Invest II AS, et selskap eid av Aker BioMarines daglige leder Matts Johansen. Salget tilsvarer 2 prosent av aksjene i Aker BioMarine AS, og vederlaget på 48 millioner kroner tilsvarer estimert virkelig verdi av aksjene på salgstidspunktet. I forbindelse med salget ble KMMN Invest II AS gitt en rentebærende selgerkreditt på 45 millioner kroner med sikkerhet i de solgte aksjene. Per utgangen av 2019 var utestående under selgerkreditten på 47 millioner kroner inklusive påløpte renter. I forbindelse med børsnotering av Aker BioMarine AS i juli 2020, kjøpte Aker tilbake 460 357 aksjer i Aker BioMarine fra KMMN Invest II AS til en pris per aksje lik prisen per aksje i børsnoteringen. Vederlaget ble benyttet til å nedbetale KMMN Invest II AS sin gjeld til Aker ASA inklusive påløpte renter.

### TRANSAKSJONER MED TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER UTENFOR ORDINÆR FORRETNINGSDRIFT

Flere av selskapene i konsernet har som en del av sin ordinære virksomhet transaksjoner med nærstående parter av konsernet. Spesielt gjelder dette for Aker BP, som mottar produkter og tjenester fra flere selskaper innenfor konsernet, herunder Ocean Yield og Cognite, samt Aker Solutions og Akastor. Nedenfor er en beskrivelse av andre transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter utenfor ordinær forretningsvirksomhet.

#### *Akastor ASA – overtakelse av DDW Offshore AS*

DDW Offshore AS (tidligere DOF Deepwater AS) var et felleskontrollert selskap mellom Akastor og DOF ASA ("DOF"). 9. oktober 2020 fullførte DDW Offshore en gjeldsrestrukturering med



sine långivere. Restruktureringen innebar at DOF overførte alle aksjene i DDW Offshore til Akastor for et nominelt beløp, og Akastor fikk dermed 100 prosent eierandel i selskapet. Videre ble 50 prosent av gjelden i DDW Offshore omgjort til egenkapital, og de resterende 50 prosenten fortsatte på eksisterende vilkår, inkludert morselskapsgaranti fra Akastor. Gjeldens forfallsdato er i oktober 2023. Selskapet er forpliktet til å selge alle sine fem skip på eller rundt gjeldens forfallsdato, og salgsinntektene etter transaksjonskostnader skal deles 50/50 mellom långiverne og DDW Offshore.

#### Aker BP ASA

Aker BP har i 2020 fakturert Aker Energy 4 millioner kroner for tjenester knyttet til utvikling av Aker Energys oljefelt i Ghana.

#### Øvrig

TRG AS har mottatt tilbakebetalt kapital tilsvarende 38 millioner kroner fra de tilknyttede foretaket Fornebu Gateway AS (46 millioner kroner i 2019). I 2019 betalte TRG AS et kapitalinnskudd tilsvarende 131 millioner kroner til Petrica IS. Selskapet var ved inngangen til året klassifisert som et tilknyttet selskap og ble i mai 2019 omdannet til datterselskapet TRG Energy AS.

#### TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MOT NÆRSTÅENDE PARTER I 2020 OG 2019

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Resultatregnskap videreført virksomhet:		
Omsetning <sup>1)</sup>	538	422
Avskrivninger og nedskrivninger bruksretteiendel	(111)	(31)
Netto finansposter	(10)	(9)
Balanse:		
Bruksretteiendel	293	349
Finansielle leiekontrakter	-	1 648
Rentebærende fordringer	64	400
Kundefordringer og andre rentefrie omløpsmidler	142	362
<b>Totale eiendeler</b>	<b>499</b>	<b>2 759</b>
Leverandørgjeld og andre rentefrie forpliktelser	(208)	(500)
Rentebærende lån	(94)	-
Finansielle leieforpliktelser	(341)	(453)
<b>Netto eksponering</b>	<b>(143)</b>	<b>1 806</b>

<sup>1)</sup> I tillegg kommer omsetning inkludert i resultat fra avviklet virksomhet i 2020 og 2019 på henholdsvis 3,0 milliarder kroner og 3,1 milliarder kroner som i hovedsak henføres til salg av utstyr og tjenester fra Aker Solutions til Aker BP og salg av arbeidstimer til felleskontrollert virksomhet.



## Note 34 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

TRG AS har i regnskapsåret sysselsatt totalt 3 årsverk. Styrets leder, Kjell Inge Røkke, har ikke tatt ut lønn for sin 50 prosent stilling. Det er utbetalt kroner 4 482 i naturalytelser (kroner 4 490 i 2019). Det har i 2020 og 2019 blitt utbetalt styrehonorar med kroner 200 000 til et annet styremedlem.

Daglig leder har mottatt kroner 6 845 328 i lønn og kroner 20 300 i naturalytelser. Det eksisterer ikke noen forpliktelser overfor styret eller daglig leder om særskilt vederlag ved opphør eller endring i ansettelsesforhold og verv. Daglig leders oppsigelsestid er 3 måneder.

FØLGENDE NOTEOPPLYSNINGER GJELDER DATTERSELSKAPET AKER ASA:

### GODTGJØRELSE TIL OG AKSJER EID AV STYRET

Beløp i kroner	Aksjer eid per	2020	2019
	31.12.2020		
Kjell Inge Røkke (styrets leder) <sup>1)</sup>	50 673 577	620 000	620 000
Finn Berg Jacobsen (styrets nestleder frem til hans bortgang i februar 2021)	6 159	425 000	425 000
Kristin Krohn Devold (styremedlem)	-	375 000	375 000
Karen Simon (styremedlem)	-	375 000	375 000
Anne Marie Cannon (styremedlem til 26.04.2019)	-	-	125 000
Atle Tranøy (ansatt representant) <sup>2)</sup>	-	187 500	187 500
Arnfinn Stensø (ansatt representant) <sup>2)</sup>	-	187 500	187 500
Tommy Angeltveit (ansatt representant) <sup>2)</sup>	500	187 500	187 500
Amram Hadida (ansatt representant til 26.04.2019) <sup>2)</sup>	-	-	62 500
<b>Sum</b>		<b>2 357 500</b>	<b>2 545 000</b>

1) Eier 96,5 prosent av The Resource Group TRG AS (TRG AS). TRG AS eier 99,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen eier 68,18 prosent i Aker ASA. TRG AS eier også 61 662 621 aksjer i Aker Energy AS. Kjell Inge Røkke eier også 280 800 aksjer direkte i Ocean Yield ASA. Kjell Inge Røkkes mindreårige sønn, Normann Eidsvig Røkke, eier 57 aksjer i Aker ASA.

2) Ansattrepresentantene har samme ansvar som øvrige styremedlemmer, og skal derfor i utgangspunktet få samme godtgjørelse. Etter initiativ fra de ansatte er det imidlertid inngått en avtale mellom Aker ASA og tillitsvalgte i LO og øvrige arbeidstakerorganisasjoner, som gjør at ansattrepresentantene mottar en lavere godtgjørelse.

### REVISJONSKOMITEHONORAR

Beløp i kroner	2020	2019
Finn Berg Jacobsen (leder av revisjonskomiteen frem til hans bortgang i februar 2021)	190 000	190 000
Atle Tranøy	135 000	135 000
Kristin Krohn Devold	135 000	135 000
<b>Sum</b>	<b>460 000</b>	<b>460 000</b>

### GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITE

Beløp i kroner	2020	2019
Kjell Inge Røkke (leder av valgkomiteen)	45 000	45 000
Gerhard Heiberg (valgkomitemedlem til 27.04.2020)	15 000	45 000
Leif-Arne Langøy	45 000	45 000
<b>Sum</b>	<b>105 000</b>	<b>135 000</b>

Alle godtgjørelser er opptjent i regnskapsåret. Der hvor beløp ikke er utbetalt innen årets slutt er det avsatt i henhold til beste estimat.

The Resource Group TRG AS (TRG) har gjennom styrets leder Kjell Inge Røkke opptjent styrehonorar (inkludert valgkomitehonorar) fra Aker ASA i 2020 på 665 000 kroner (665 000 kroner i 2019). I tillegg har TRG gjennom Kjell Inge Røkke opptjent et samlet styrehonorar på 1 294 000 kroner (1 294 000 kroner i 2019) fra andre Aker-eide selskaper. Se også note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter.

Enkelte av styremedlemmene har styreverv i andre selskap tilknyttet Aker. Styrets medlemmer har ikke opptjent andre ytelser fra Aker ASA i 2020 eller 2019 enn ytelser beskrevet ovenfor.

### ORGANISASJONSSTRUKTUR I AKER

Akers mange operative bedrifter er organisert i en industriell og en finansiell portefølje. Ledende ansatte i Aker ved utgangen av 2020 består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes.



## GODTGJØRELSE TIL LEDEDE ANSATTE

Konsernsjef Øyvind Eriksens ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Eriksen, har han rett til 3 måneders etterlønn. Lønnsordningen for Eriksen inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil kunne motta inntil to tredeler av en årslønn i variabel lønn. Per 31. desember 2020 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Erøy AS. I tillegg eier Erøy AS 325 000 aksjer i Ocean Yield ASA, 208 220 aksjer i Cognite AS, samt 100 000 B-aksjer (0,2 prosent) i TRG Holding AS per 31. desember 2020.

Finansdirektør Svein Oskar Stoknes sitt ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Stoknes, har han rett til 3 måneders etterlønn. Eventuell lønn eller godtgjørelse som mottas i perioden med etterlønn, vil komme til fradrag i selskapets utbetaling av etterlønn. Lønnsordningen for Stoknes inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil totalt kunne motta inntil 140 prosent av en årslønn i avtalefestet variabel lønn, inkludert ordning med tildeling av bonusaksjer. Godtgjørelsen til Stoknes inkluderer også en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen). Stoknes har i 2020 blitt tildelt 1 639

bonusaksjer for 2019. Per 31. desember 2020 eier Stoknes 4 425 aksjer i Aker ASA. I tillegg eier Stoknes 26 444 aksjer i Aker Solutions ASA, 26 444 aksjer i Aker Offshore Wind AS, 26 444 aksjer i Aker Carbon Capture AS samt 1 297 aksjer i Akastor ASA per 31. desember 2020.

Kristian Røkkes fratradte sin stilling som Chief Investment Officer 31. august 2020. Lønnsordningen for Røkke inkluderte en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han kunne motta inntil 140 prosent av en årslønn i avtalefestet variabel lønn, inkludert ordning med tildeling av bonusaksjer. Godtgjørelsen til Røkke inkluderte også en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen).

Ledende ansatte mottar ikke godtgjørelse for styreverv eller godtgjørelse som medlem av valgkomite i andre selskaper tilknyttet Aker. Aker ASA har i 2020 fakturert 2 644 838 kroner for Øyvind Eriksens styreverv, og for Kristian Røkkes styreverv i selskaper tilknyttet Aker har Aker ASA i 2020 fakturert 2 107 998 kroner.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte har ingen andre ordninger i sitt ansettelsesforhold enn som beskrevet ovenfor. De har dermed ingen lån, sikkerhetsstillelse eller aksjeopsjons-rettigheter i sine ansettelsesforhold.

*Opptjent godtgjørelse til ledende ansatte følger av tabellene nedenfor*

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjonskostnader
2020							
Øyvind Eriksen <sup>1)</sup>	CEO	01.01-31.12	10 930 264	46 641	26 259	11 003 163	184 657
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 456 029	3 225 817 <sup>2)</sup>	17 026	6 698 872	182 871
Kristian Røkke	CIO	01.01-31.08	2 171 929	2 183 035 <sup>2)</sup>	11 988	4 366 952	118 466
<b>Sum</b>			<b>16 558 221</b>	<b>5 455 493</b>	<b>55 273</b>	<b>22 068 987</b>	<b>485 994</b>

*1) Som følge av covid-19-situasjonen, valgte Øyvind Eriksen å halvere sin lønn i perioden 01.04.2020 – 31.12.2020.*

*2) Inkluderer opptjent verdi av bonusaksjer tildelt i 2021.*

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjonskostnader
2019							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31-12	18 478 817	11 457 256	26 694	29 962 767	180 685
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.08-31.12	1 446 590	2 062 807 <sup>3)</sup>	6 132	3 515 529	74 610
Frank Reite	CFO	01.01-31.07	2 794 268	3 316 769 <sup>3)</sup>	62 853	6 173 890	104 385
Kristian Røkke	CIO	01.01-31.12	3 808 689	4 688 795 <sup>3)</sup>	19 646	8 517 130	175 476
<b>Sum</b>			<b>26 528 364</b>	<b>21 525 627</b>	<b>115 325</b>	<b>48 169 316</b>	<b>535 156</b>

*3) Inkluderer opptjent verdi av bonusaksjer tildelt i 2020.*



## Note 35 | Hendelser etter balansedagen

### AKER HORIZONS TRANSAKSJONER

I januar 2021 inngikk Aker Horizons avtale om å kjøpe 75 prosent av Mainstream Renewable Power ("Mainstream"), et ledende uavhengig selskap for fornybar energi innen vind- og solkraft. Transaksjonen verdsetter Mainstreams nåværende egenkapital til 900 millioner euro på 100 prosent basis, og vil gi Aker Horizons en portefølje av prosjekter i drift og under bygging på cirka 1,4 GW, en prosjektutviklingsportefølje på cirka 10 GW og ytterligere 10 GW i identifiserte prosjektmuligheter. Transaksjonen ble lukket i andre kvartal 2021.

Samme måned inngikk Aker Horizons også avtale om å kjøpe Rainpower Holding AS ("Rainpower"). Aker Horizons vil kjøpe 100 prosent av aksjene i Rainpower og vil bidra med cirka 100 millioner kroner i kapital for å transformere og utvikle selskapet til en neste generasjons leverandør av vannkraftteknologi og -løsninger.

Aker Horizons hentet inn 4,6 milliarder kroner i emisjon og 1,5 milliarder kroner fra utstedelse av en konvertibel obligasjon som del av selskapets børsnotering på Euronext Growth Oslo 1. februar 2021. I februar 2021 utstedte Aker Horizons også en ny grønn obligasjon på 2,5 milliarder kroner.

I februar lanserte Aker Horizons sitt nye datterselskap Aker Clean Hydrogen for å industrialisere rent hydrogen og redusere globale CO<sub>2</sub>-utslipp, og kunngjorde at de hadde signert en intensjonsavtale med Statkraft og Yara med sikte på å etablere Europas første anlegg for grønn ammoniakkproduksjon i industriell skala i Norge. Etter kunngjøringene fullførte Aker Clean Hydrogen en rettet emisjon på 3,45 milliarder kroner som del av selskapets notering på Euronext Growth Oslo 11. mars 2021.



# Regnskap og noter | TRG AS



## TRG AS innhold - regnskap og noter

Resultatregnskap	74
Balanse per 31. desember	75
Kontantstrømoppstilling	76
Noter til regnskapet	77
Note 1 Regnskapsprinsipper	77
Note 2 Andre driftsinntekter og andre driftskostnader	78
Note 3 Antall ansatte og godtgjørelser	79
Note 4 Varige driftsmidler	79
Note 5 Verdiendring av finansielle anleggsmidler	79
Note 6 Investeringer i datterselskap	80
Note 7 Investeringer i aksjer og andeler	80
Note 8 Investering i tilknyttet virksomhet	81
Note 9 Skatt	81
Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon	82
Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern	82
Note 12 Obligasjoner og andre fordringer	82
Note 13 Pensjoner	83
Note 14 Annen langsiktig og kortsiktig gjeld	83
Note 15 Hendelser etter balansedagen	84
Revisors beretning	85



## Resultatregnskap

Beløp i tusen kroner	Note	2020	2019
Salgsinntekt	2	6 855	5 630
Annen leieinntekt		11	12
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 867</b>	<b>5 642</b>
Lønn og andre personalkostnader	3	(11 454)	(5 751)
Avskrivning, nedskrivning/ reversering nedskrivning varige driftsmidler	4	(513)	(514)
Andre driftskostnader	2	(91 894)	(107 554)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(96 993)</b>	<b>(108 177)</b>
Renteinntekter fra selskaper innen konsernet		29 725	13 542
Andre renteinntekter		10 036	23 591
Aksjeutbytte fra datterselskaper	6	1 679 638	1 400
Innteksført konsernbidrag fra datterselskap		92 278	80 018
Gevinst og verdiendring finansielle anleggsmidler	5	-	404 340
Andre finansinntekter		15 252	173
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 826 930</b>	<b>523 064</b>
Rentekostnader til selskaper innen konsernet		-	(3 527)
Andre rentekostnader		(66 834)	(71 512)
Verdiendring finansielle anleggsmidler	5	(6 921)	-
Andre finanskostnader		(26 504)	(13 442)
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>(100 259)</b>	<b>(88 481)</b>
Netto finansposter		1 726 670	434 583
<b>Resultat før skatt</b>		<b>1 629 677</b>	<b>326 406</b>
Skattekostnad	9	-	-
<b>Årsresultat</b>		<b>1 629 677</b>	<b>326 406</b>
Disponering/dekning av årets resultat:			
Ekstraordinært utbytte		-	741 075
Annen egenkapital	10	1 629 677	(414 669)
<b>Sum</b>		<b>1 629 677</b>	<b>326 406</b>



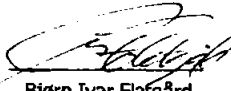
## Balanse per 31. desember

Beløp i tusen kroner	Note	2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
Fly	4	14 876	15 237
Driftstølere, inventar, verktøy og kontormaskiner	4	331	483
Sum varige driftsmidler		15 207	15 720
Akejer i datterselskaper	6	8 194 672	8 200 579
Investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	8	290 845	328 845
Investeringer i aksjer og andeler	7	38 819	123 999
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	11	2 408 102	1 415 111
Andre finansielle anleggsmidler	12	129 284	121 307
Sum finansielle anleggsmidler		11 061 722	10 189 841
Sum anleggsmidler		11 076 929	10 205 561
Fordringer på konsernselskaper	11	650 322	772 739
Kundefordringer		1 150	2 249
Andre kortsiktige fordringer		3 326	5 311
Sum fordringer		654 798	780 299
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		2 419	2 317
Sum investeringer		2 419	2 317
Bankinnskudd		1 204 920	709 208
Sum omløpsmidler		1 862 138	1 491 822
Sum eiendeler		12 939 067	11 697 383
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Egenkapital			
Aksjekapital		6 085	6 085
Annen innskutt egenkapital		858 701	858 701
Sum innskutt egenkapital		864 786	864 786
Annen egenkapital		8 799 679	7 172 384
Sum opptjent egenkapital		8 799 679	7 172 384
Sum egenkapital	10	9 664 465	8 037 171
Andre langsiktige forpliktelser	13	77 877	85 574
Sum avsetninger for forpliktelser		77 877	85 574
Annen langsiktig gjeld	14	2 473 855	3 083 429
Sum langsiktig gjeld		2 551 732	3 169 003
Gjeld til aksjonærer		117 302	482 354
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	11	283	1 379
Annen kortsiktig gjeld	14	605 284	7 476
Sum kortsiktig gjeld		722 869	491 209
Sum gjeld		3 274 601	3 660 212
Sum egenkapital og gjeld		12 939 067	11 697 383

Fornebu, 25. mai 2021  
The Resource Group TRG AS

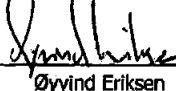
  
Kjell Inge Røkke  
Styrets leder

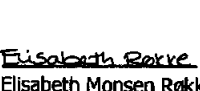
  
Leif-Arne Langø  
Styrets nestleder


  
Bjørn Ivar Flatgård  
Styremedlem

  
Anne Grete Eidsvig  
Styremedlem

  
Kristian Monsen Røkke  
Styremedlem

  
Øyvind Eriksen  
Styremedlem

  
Elisabeth Monsen Røkke  
Styremedlem

  
Olav Revhaug  
Styremedlem og daglig leder



## Kontantstrømoppstilling

Beløp i tusen kroner	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	1 629 677	326 406
Ordinære avskrivninger	513	514
Gevinst og verdiendring finansielle anleggsmidler	6 167	(404 340)
Endring i andre tidsavgrensingsposter	(1 809 928)	(554 682)
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>(173 571)</b>	<b>(632 102)</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	87 540	-
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	-	(134 659)
Inn-/utbetaling vedr. fordringer og obligasjoner	(289 335)	(1 403 581)
Tilbakebetalt egenkapital fra datterselskaper og tilknyttede selskaper	38 000	46 000
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(163 795)</b>	<b>(1 492 240)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	1 500 000
Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld til aksjonærer	(365 052)	(33 226)
Utbetalinger av utbytte	-	(614 550)
Innbetalinger av utbytte	1 121 409	1 098 349
Inn og utbetaling av konsernbidrag	76 724	60 007
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>833 081</b>	<b>2 010 581</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	495 715	(113 762)
Kontanter og kontantekvivalenter per 01. januar	709 206	822 967
<b>Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember 1)</b>	<b>1 204 920</b>	<b>709 206</b>
1) Herav bundne midler	761	298

## Noter til regnskapet

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet av selskapets styre og daglig leder. Årsregnskapet er utarbeidet, og blir presentert, i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven, tilhørende forskrifter og endelige norske regnskapsstandarder, med mindre annet er eksplisitt angitt, og er i samsvar med god regnskapsskikk. Årsregnskapet består av:

#### Resultatregnskap

Resultatregnskapet er inndelt etter art. Salgsinntekter og driftskostnader presenteres brutto. Finansposter knytter seg i hovedsak til selskapets finansiering samt avkastning på selskapets finansinvesteringer.

#### Balanseoppstilling

Balanseoppstilling er oppstilt etter stigende likviditet. Poster i balansen presenteres brutto med mindre betingelsene for nettoføring eller motregning er oppfylt. Eiendeler bestemte til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Omløpsmidler omfatter eiendeler direkte knyttet til eiendeler som har forfall innen ett år. Gjeld som forfaller til betaling innen ett år er klassifisert som kortsiktig gjeld. Neste års avdrag på langsiktig gjeld klassifiseres også som kortsiktig gjeld. Både i resultatregnskapet og balanseoppstillingene er det lagt inn flere sumlinjer enn det som følger av regnskapsloven. Dette for å gjøre regnskapsinformasjonen mer tilgjengelig.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden i samsvar med NRS(F). Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Beskrivelse av regnskapsprinsipper for vesentlige forhold i årsregnskapet

Utarbeidelsen av årsregnskapet medfører at det må utøves betydelig skjønn i relasjon til flere av postene i årsregnskapet, både for å fastsette størrelsen på estimater samt ved anvendelsen av selskapets regnskapsprinsipper. På de områder hvor det er nødvendig for å bedømme selskapets stilling og resultat og som ikke fremgår av de eksplisitte notekravene i god regnskapsskikk, har det blitt utarbeidet særskilte noter. Oppstillingsplanene inneholder i tråd med kravene i regnskapsloven sammenlignbare tall, likeså de noter hvor dette kreves eksplisitt i regnskapsloven. De sammenlignbare tallene er utarbeidet etter samme regnskapsprinsipper som årets tall.

#### Datterselskap ("DS")/tilknyttet selskap ("TS")/felleskontrollert virksomhet ("FKV")

DS og TS vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet, og FKV vurderes etter egenkapitalmetoden. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Nedskrivninger til virkelig verdi av børsnoterte aksjer gjøres til børskurs på balansedagen. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i DS for mer enn 90 prosent eide DS. Utbytte fra øvrige selskaper inntektsføres etter avholdt generalforsamling. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene

er fratrukket investeringsverdi i balansen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### Prinsipper for inntektsføring

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Tjenester inntektsføres følgelig normalt etter hvert som arbeidet utføres. Gevinst ved salg driftsmidler føres som andre driftsinntekter.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.



## Note 2 Andre driftsinntekter og andre driftskostnader

### Andre driftsinntekter

Beløp i hele 1000 kroner	2020	2019
Salg av konsulenttjenester og utfakturering av styrehonorar 1)	5 855	4 630
Leieinntekter fly	1 000	1 000
<b>Sum</b>	<b>6 855</b>	<b>5 630</b>

1) Herav 4,2 millioner kroner fakturert mot Aker og andre Akerselskap i 2020 (3,1 millioner kroner i 2019).

### Andre driftskostnader

Beløp i hele 1000 kroner	2020	2019
Prosjekt "Tilhørighet" 1)	8 758	9 115
Stiftelsen Molde Fotball 1)	6 200	8 000
Anne Grete Eidsvig og Kjell Inge Røkkes Almennyttige Stiftelse for Utdanning 2)	17 000	21 300
Driftstilskudd til "REV"-prosjekt 3)	25 264	24 516
Stiftelsen VI 4)	6 440	6 415
Stiftelsen Plastic REvolution Foundation 5)	3 987	8 500
Stiftelsen Ocean Data Foundation 6)	6 500	8 500
Annen støtte til veldedige og almennyttige formål 7)	5 939	9 834
<b>Sum støtte til veldedige og almennyttige formål</b>	<b>80 088</b>	<b>96 180</b>
<b>Andre driftskostnader</b>	<b>11 805</b>	<b>11 374</b>
<b>Sum</b>	<b>91 894</b>	<b>107 554</b>

#### 1) Prosjekt Tilhørighet

Dette er et samarbeidsprosjekt med Molde Fotball AS. For å gjøre det attraktivt å kjøpe sesongkort på Aker Stadion til Molde Fotballklubb sine hjemmekamper, gir selskapet støtte til utvalgte organisasjoner i nærområdet som kjøpere har valgt å støtte. Utbetaling er basert på at sesongkortene har vært benyttet. TRG har i regnskapsåret støttet Molde Fotball med ekstra midler gjennom Stiftelsen Molde Fotball.

#### 2) Stiftelsen Anne Grete Eidsvig og Kjell Inge Røkkes Almennyttige stiftelse for utdanning.

TRG dekker stipendene som deles ut. Stipender stiftelsen tildeler markedsføres som Aker Scholarship. Aker ASA dekker stiftelsens driftskostnader.

#### 3) REV-prosjekt

Rosellinis Four-10 Inc., etablert på Cayman Islands, skal bygge og eie et forsknings- og ekspedisjonsskip (Research Expedition Vessel). Skipet skal ha oppdrag på alle hav, inkludert Antarktis, og skal blant annet forske på rensing av forurensede havområder. REV Ocean AS tar seg av drift. utfordringer i byggeprosessen fører til en betydelig forsinkelse av prosjektet. Driftstilskudd overført i 2020 gjelder arbeid med planlegging og bygging av skipet samt drift av organisasjonen.

#### 4) Stiftelsen VI

Stiftelsen VI er en ideell stiftelse som har som formål å bidra til at mennesker med nedsatt funksjonsevne får bedre livssituasjon, folkehelse, økt mestringstro og blir bedre integrert. TRG dekker stiftelsens faktiske administrasjonskostnader slik at andre samarbeidspartnere gis trygghet for at deres bidrag går uavkortet til stiftelsens formål.

#### 5) Stiftelsen Plastic REvolution Foundation

Stiftelsen vil redusere plastforurensning til miljøet gjennom å etablere bærekraftige kommersielle løsninger. TRG har bidratt med driftstilskudd til stiftelsen.

#### 6) Stiftelsen Ocean Data Foundation

Stiftelsens formål er å samle inn og systematisere data, kunnskap og forskning om havet, og gjøre dette lettere tilgjengelig for allmennheten, offentligheten, organisasjoner og institusjoner samt næringslivet over hele verden. TRG har bidratt med driftstilskudd til stiftelsen.

#### 7) Annen støtte til veldedige og almennyttige formål i 2020

Kan i 2020 i hovedsak henføres til Molde HK Elite med 5 millioner kroner.

### Revisor

Beløp i hele 1000 kroner	2020	2019
Lovpålagt revisjon	441	360
Attestasjonstjenester	-	64
Andre tjenester utenfor revisjon	170	13
<b>Sum</b>	<b>611</b>	<b>437</b>



## Note 3 Antall ansatte og godtgjørelser

Lønnskostnader mm:

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Lønn/honorar	9 571	4 160
Arbeidsgiveravgift	1 524	895
Pensjonskostnader	283	625
Andre ytelser	76	72
<b>Sum</b>	<b>11 454</b>	<b>5 751</b>

Selskapet har i regnskapsåret 2020 sysselsatt totalt 3 årsverk.

Daglig leder har mottatt kr 6 845 328 i lønn og kr 20 300 i naturalytelser. Styrets formann har i 50 prosent stilling mottatt kr 4 482 i naturalytelser. Fra 1. mai 2014 har styrets formann valgt å ikke ta ut lønn for sin 50 prosent stilling. I tillegg har det i 2020 vært utbetalt styrehonorar med kr 200 000 til annet styremedlem. Det eksisterer ikke noen forpliktelser overfor styret eller daglig leder om særskilt vederlag ved opphør / endring i ansettelsesforhold / verv.

Daglig leders oppsigelsestid er 3 måneder.

Selskapet tilfredsstiller lovpålagt krav til pensjonsordning.

*Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer:*

Det eksisterer ikke noen forpliktelser overfor styret eller daglig leder om særskilt vederlag ved opphør/ending i ansettelsesforhold/verv. Ledende personer har ikke lån i selskapet.

## Note 4 Varige driftsmidler

Beløp i tusen kroner	Driftsløsøre, inventar, verktøy og kontormaskiner	Fly	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar	760	17 948	18 708
Anskaffelseskost per 31. desember	760	17 948	18 708
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger per 1.januar	278	2 710	2 988
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger per 31.desember	429	3 071	3 501
<b>Bokført verdi per 31. desember</b>	<b>331</b>	<b>14 876</b>	<b>15 207</b>
Årets ordinære avskrivninger	151	361	513
Økonomisk levetid	5 år	50 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

## Note 5 Verdiendring av finansielle anleggsmidler

Beløp i hele 1000 kroner	2020	2019
Verdiendring i øvrige aksjer og andeler	(6 921)	11 378
Gevinst v/ salg av aksjer	-	392 962
<b>Sum</b>	<b>(6 921)</b>	<b>404 340</b>



## Note 6 Investeringer i datterselskap

Selskapets hovedinvestering er 99,71 prosent av aksjene i TRG Holding AS

	Andel i % 1)	Forretningskontor	Egenkapital per 31.12.2020	Resultat før skatt	Bokført verdi
TRG Holding AS 1)	99,71	Fornebu	6 270 085	1 783 893	5 178 210
Midsund Eiendom Invest AS	100	Fornebu	27 664	(6 567)	25 299
Tranby Eiendom Invest AS	100	Fornebu	53 425	11 563	252 286
Ågotnes Eiendom Invest AS	100	Fornebu	49 891	6 454	139 885
Dvergsnestangen Eiendom Invest AS	100	Fornebu	72 988	10 998	223 531
Grunnavågen Eiendom Invest AS	100	Fornebu	9 523	1 053	28 447
Egersund Eiendom Invest AS	100	Fornebu	55 593	11 662	233 601
Borgeskogen 69 AS	100	Fornebu	28 695	4 014	84 371
Strendene Eiendom AS	100	Fornebu	35 000	1 134	57 124
Dvergsnestangen Lagereiendom Invest AS	100	Fornebu	23 952	1 415	57 448
Rossellinis Four-10 Inc 2)	100	Cayman Islands	416	-	416
Oppdalstoppen 880 AS	100	Oppdal	12 513	(808)	10 403
Antarctic Harvesting Holding AS	100	Fornebu	11 278	766	11 148
Askeveien Eiendom AS	100	Fornebu	3 311	(2 777)	7 100
Aker Energy AS	49	Fornebu	1 336 930	(55 931)	924 939
TRG Energy AS	89,98	Fornebu	946 067	(73 546)	960 366
REV Ocean AS	100	Fornebu	(4 317)	(3 100)	100
					<b>8 194 572</b>

1) TRG Holding AS eier 68,18 % av aksjene i Aker ASA.

2) Selskapet er skattemessig hjemmehørende i Norge

### Mottatt utbytte:

Beløp i 1000 kroner	2020	2019
TRG Holding AS	1 678 873	-
Antarctic Harvesting Holding AS	765	1 400
<b>Sum</b>	<b>1 679 638</b>	<b>1 400</b>

## Note 7 Investeringer i aksjer og andeler

Beløp i 1000 kroner	2020	2019
Investering i aksjefond	36 888	123 584
Green Resources AS	1 929	-
REV Ocean Inc.	-	416
Aksjer i andre selskaper	2	-
<b>Sum</b>	<b>38 819</b>	<b>123 999</b>



## Note 8 Investering i tilknyttet virksomhet

Beløp i hele 1000 kroner	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Resultat 2020	Egenkapital 2020	Bokført verdi 2020
Oppdalstoppen Invest AS 1)	Oppdal	49%	49%	(763)	(5 458)	-
Fornebu Gateway AS 2)	Oslo	40%	40%	49 277	933 406	290 845
<b>Sum</b>				<b>48 515</b>	<b>927 948</b>	<b>290 845</b>

1) Utlån til Oppdalstoppen Invest AS utgangen av 2020 utgjør 18,6 millioner kroner se note 12.

2) Se også note 17 i konsernregnskapet for tallstørrelser vedrørende resultat og egenkapital slik det er innregnet i konsernregnskapet

## Note 9 Skatt

Beløp i tusen kroner	2020	2019
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	1 629 677	326 406
Permanente forskjeller	(1 682 988)	(387 807)
Endring midlertidige forskjeller	(8 878)	(2 443)
Benyttet underskudd til fremføring	(11 015)	(6 672)
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>(73 204)</b>	<b>(70 516)</b>
Skatt 22%	16 105	14 749
<b>Betalbar skatt(-) på årets resultat</b>	<b>16 105</b>	<b>14 749</b>
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	16 105	14 749
Effekt av konsernbidrag	(16 105)	(14 749)
<b>Årets totale skattekostnad/inntekt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel:</b>		
<b>Forskjeller som utlignes:</b>		
Anleggsmidler	9 410	9 119
Finansielle instrumenter	(2 940)	(16 811)
Gevinst- og tapskonto	1 084	1 355
Aktivert låneomkostninger	4 002	8 267
Pensjon og andre forpliktelser	(15 693)	(14 945)
Underskudd til fremføring	(1 815 265)	(1 826 280)
<b>Sum</b>	<b>(1 819 401)</b>	<b>(1 839 294)</b>
<b>Utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	<b>(400 268)</b>	<b>(404 645)</b>
	22%	22%
Nedskrevet utsatt skattefordel	400 268	404 645
<b>Balansført utsatt skattefordel/(utsatt skattegjeld)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet som gjennomsnittlig nominell skattesats på resultat før skatt:

	Tusen kroner	%
Skatt beregnet som gjennomsnittlig nominell skattesats på resultat før skatt	(358 529)	22%
Effekt av permanente forskjeller	354 152	22%
Effekt av ikke balansført utsatt skattefordel	2 423	22%
Øvrige endringer	1 953	
<b>Skattekostnad/inntekt i henhold til resultatregnskap</b>	<b>-</b>	

Balansføring av utsatt skattefordel vurderes på bakgrunn av hvor mye som kan anvendes i skattekonsernet. Selskapet har i den forbindelse valgt å ikke bokføre utsatt skattefordel.



## Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Egenkapital:

Beløp i tusen kroner	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2020	6 085	858 702	7 172 384	8 037 171
Årets resultat			1 629 677	1 629 677
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	(2 382)	(2 382)
Egenkapital 31.12.2020	6 085	858 702	8 799 679	9 664 465

Aksjekapitalen pr. 31.12.2020 består av:

	Antall	Pålydende i kr	Balanseført i tusen kroner
Ordinære aksjer 96,5% eid av Styrets leder Kjell Inge Røkke	58 138	101	5 872
Ordinære aksjer 1,75% eid av Kristian Monsen Røkke	1 056	101	107
Ordinære aksjer 1,75% eid av Elisabeth Monsen Røkke	1 056	101	107
Sum	60 250		6 085

## Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

Lån til foretak i samme konsern:

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Langsiktig fordringer på datterselskaper	2 408 102	1 415 111
Kortsiktig fordringer på datterselskaper	650 322	772 739
Sum	3 058 424	2 187 850

Gjeld til foretak i samme konsern:

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Kortsiktig gjeld til datterselskap	283	1 379
Sum	283	1 379

## Note 12 Obligasjoner og andre fordringer

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Obligasjonslån i NOK, pålydende 62 mill. kroner, markedsverdi 65 mill. kroner	62 000	62 000
Lån til tilknyttet selskap (se note 8)	18 552	17 819
Andre langsiktige fordringer	48 732	41 487
Sum obligasjoner og andre fordringer	129 284	121 307



## Note 13 Pensjoner

Selskapet inngikk i 2015 en avtale med Aker ASA vedrørende KCRP. Kværner US Inc har tidligere vært sponsor for pensjonsplanen og Aker ASA har siden 2008 garantert for 2/3 av forpliktelsen. The Resource Group TRG AS (tidligere Aker Maritime Finance AS) har overtatt som sponsor istedenfor Kværner US Inc, da Aker Maritime Finance AS tidligere var øverste morselskap for de ansatte i planen. Aker ASA fortsetter å garantere for 2/3 av forpliktelsen og vil dekke alle The Resource Group TRG AS sine kostnader i forbindelse med planen. The Resource Group TRG AS har innarbeidet forpliktelsen ved å bokføre en pensjonsforpliktelse med motpost langsiktig fordring på Aker ASA.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov for de ansatte fra det overdragende selskap i fusjonen.

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Sum pensjonskostnader	8 683	10 800
Herav pensjonskostnader vedrørende KCRP	(8 400)	(10 175)
Pensjonskostnader norske ordninger	283	625
Pensjonforpliktelse	(290 625)	(302 042)
Virkelig verdi av pensjonsmidler	212 748	216 468
Netto pensjonsforpliktelse	(77 877)	(85 574)
Fordeles mellom Norge og USA som følger:		
Norge	(15 677)	(14 974)
USA	(62 200)	(70 600)
Netto pensjonsforpliktelse	(77 877)	(85 574)

## Note 14 Annen langsiktig og kortsiktig gjeld

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Banklån 1)	599 969	599 526
Banklån 2)	1 996 104	1 992 726
Banklån 3)	477 752	491 178
Sum banklån	3 073 824	3 083 429
Fordeles:		
Langsiktig	2 473 855	3 083 429
Kortsiktig	599 969	-
Sum banklån	3 073 824	3 083 429

1) Banklån i norske kroner med forfall i februar 2021. Ved avleggelse av regnskapet er lånet innfridd. Det inngår aktiverte lånekostnader med 31 tusen kroner i bokført gjeld. Rentesats for norske kroner er 3 mnd Nibor + 2,25 prosent margin

2) Banklån norske kroner i norske kroner med forfall i juni 2022. Det inngår aktiverte lånekostnader med 3,9 millioner kroner i bokført gjeld. Rentesats for norske kroner er 1 mnd Nibor + 1,25 prosent margin

3) Banklån i USD med forfall i juni 2022. Det inngår aktiverte lånekostnader med 74 tusen kroner i bokført gjeld. Rentesats for norske kroner er 1 ukes Libor + 1,55 prosent margin.

Kortsiktig gjeld:

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Kortsiktig del av banklån	599 969	-
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	5 316	7 476
Sum annen kortsiktig gjeld	605 284	7 476



## Note 15 Hendelser etter balansedagen

Se note 35 i konsernregnskapet.