



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 918 821 759  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: UNILEVER NORGE AS  
Forretningsadresse: Martin Linges vei 25  
1364 FORNEBU

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Camilla Cappelen Mazzocchi  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	454 764 000	474 654 000
Annen driftsinntekt	3	126 042 000	519 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>580 806 000</b>	<b>475 173 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	4	256 157 000	271 631 000
Lønnskostnad	5, 6	35 962 000	39 835 000
Avskrivning	8	1 171 000	1 427 000
Annen driftskostnad	4, 5	148 014 000	161 081 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>441 304 000</b>	<b>473 975 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>139 502 000</b>	<b>1 198 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på inv. i datterselskap og tilknyttet selskap			103 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			103 000
Annen renteinntekt			3 668 000
Annen finansinntekt		2 000	805 000
Gevinst ved realisasjon av andel i deltakerliknet DS og TS			-421 000
Annen finansinntekt		1 531 000	1 767 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 533 000</b>	<b>6 025 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		154 000	
Annen rentekostnad		179 000	354 000
Annen finanskostnad		1 658 000	783 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 991 000</b>	<b>1 137 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-460 000</b>	<b>4 402 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>139 042 000</b>	<b>5 600 000</b>
Skattekostnad	7	30 617 000	-26 630 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>108 425 000</b>	<b>32 230 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>108 425 000</b>	<b>32 230 000</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	11	108 425 000	32 230 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>108 425 000</b>	<b>32 230 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	8	4 487 000	4 487 000
Utsatt skattefordel	7	822 000	823 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 309 000</b>	<b>5 309 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	8	4 759 000	5 181 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 759 000</b>	<b>5 181 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer	6	447 000	221 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>447 000</b>	<b>221 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 515 000</b>	<b>10 711 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		63 812 000	69 012 000
Andre fordringer	9	223 731 000	132 338 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>287 542 000</b>	<b>201 349 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	10	<b>1 692 000</b>	<b>1 536 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>289 234 000</b>	<b>202 886 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>299 749 000</b>	<b>213 597 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11, 12	32 000 000	32 000 000
Overkurs	11	24 469 000	24 469 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>56 469 000</b>	<b>56 469 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	-2 786 000	-3 400 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 786 000</b>	<b>-3 400 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>53 684 000</b>	<b>53 070 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	47 238 000	59 198 000
Betalbar skatt	7	30 789 000	1 888 000
Skyldige offentlige avgifter		15 881 000	16 766 000
Annen kortsiktig gjeld		43 731 000	50 445 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	9	<b>246 065 000</b>	<b>160 527 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>246 065 000</b>	<b>160 527 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>299 749 000</b>	<b>213 597 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 619762

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 918 821 759  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: UNILEVER NORGE AS  
Forretningsadresse: Martin Linges vei 25  
1364 FORNEBU

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Camilla Cappelen Mazzocchi  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2022



Organisasjonsnr: 918 821 759  
UNILEVER NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	454 764 000	474 654 000
Annen driftsinntekt	3	126 042 000	519 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>580 806 000</b>	<b>475 173 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	4	256 157 000	271 631 000
Lønnskostnad	5, 6	35 962 000	39 835 000
Avskrivning	8	1 171 000	1 427 000
Annen driftskostnad	4, 5	148 014 000	161 081 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>441 304 000</b>	<b>473 975 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>139 502 000</b>	<b>1 198 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på inv. i datterselskap og tilknyttet selskap			103 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			103 000
Annen renteinntekt			3 668 000
Annen finansinntekt		2 000	805 000
Gevinst ved realisasjon av andel i deltakerliknet DS og TS			-421 000
Annen finansinntekt		1 531 000	1 767 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 533 000</b>	<b>6 025 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		154 000	
Annen rentekostnad		179 000	354 000
Annen finanskostnad		1 658 000	783 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 991 000</b>	<b>1 137 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-460 000</b>	<b>4 402 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	7	139 042 000	5 600 000
Skattekostnad		30 617 000	-26 630 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>108 425 000</b>	<b>32 230 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>108 425 000</b>	<b>32 230 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	11	108 425 000	32 230 000



Sum overføringer og  
disponeringer

108 425 000

32 230 000



Organisasjonsnr: 918 821 759  
UNILEVER NORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2021	2020
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	8	4 487 000	4 487 000
Utsatt skattefordel	7	822 000	823 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 309 000</b>	<b>5 309 000</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	8	4 759 000	5 181 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 759 000</b>	<b>5 181 000</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Andre fordringer	6	447 000	221 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>447 000</b>	<b>221 000</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 515 000</b>	<b>10 711 000</b>
--------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer		63 812 000	69 012 000
Andre fordringer	9	223 731 000	132 338 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>287 542 000</b>	<b>201 349 000</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 692 000	1 536 000
--	----	-----------	-----------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>289 234 000</b>	<b>202 886 000</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

### SUM EIENDELER

		<b>299 749 000</b>	<b>213 597 000</b>
--	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	11, 12	32 000 000	32 000 000
Overkurs	11	24 469 000	24 469 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>56 469 000</b>	<b>56 469 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	11	-2 786 000	-3 400 000
-------------------	----	------------	------------



<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 786 000</b>	<b>-3 400 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>53 684 000</b>	<b>53 070 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	47 238 000	59 198 000
Betalbar skatt	7	30 789 000	1 888 000
Skyldige offentlige avgifter		15 881 000	16 766 000
Annen kortsiktig gjeld		43 731 000	50 445 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>9</b>	<b>246 065 000</b>	<b>160 527 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>246 065 000</b>	<b>160 527 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>299 749 000</b>	<b>213 597 000</b>



Organisasjonsnr: 918 821 759  
UNILEVER NORGE AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**  
12

**Antall aksjer og aksjeeiere**

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	320000.00	100.00	32000000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	

**Note**  
5

**Lønn og ytelser**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	25943082000.00	28296829000.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4103878000.00	5163863000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1099044000.00	2201595000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4816171000.00	4172317000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	35962175000.00	39834604000.00

**Ytelser til daglig leder**

**Note**

**Ytelser til andre ledende personer**

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Daglig leder	1588812000.00	76916000.00	434607000.00



Styret	0	1777926000.0	194982000.00	239618000.00
	0			
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>	
	3366738000.0	271898000.00	674225000.00	
	0			

## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	83964000.00	80546000.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	67400000.00	50000000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	151364000.00	130546000.00

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

Insentivordninger Alle ansatte er inkludert i kompensasjonsprogrammet til Unilever, som inkluderer bonus- og aksjeutdelingsprogrammer. Nivået på bonusmuligheten avhenger av nivået på ledelsesansvaret; utbetaling avhenger av individuell og organisatorisk ytelse. Spesielle insentivprogrammer Unilever tilbyr to typer aksjeordninger. Manager Co Investment Plan (MCIP): Ledere kan velge å investere opptil 100% av den årlige bonusen i Unilever-aksjer. Unilever samsvarer med det tilsvarende antallet aksjer (Matching shares). Matchende aksjer opptjenes etter 4 år, forutsatt at forvalteren fortsatt er ansatt i selskapet. Global shares plans ( SHARES ): Ansatte på arbeidsnivå 1 kan velge å investere en del av lønnen i Unilever-aksjer (investeringsaksjer). Hver tredje måned vil Unilever matche hver tredje investeringsandel med en aksje. For å få matchende andel, må den ansatte beholde aksjene i minst 3 år. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen kontraktsfestede forpliktelser ved opphør av stilling som daglig leder ut over det som følger av norsk lov. Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>



Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



KPMG AS  
Vangsvegen 73  
2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Unilever Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Unilever Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: ZVBG4-FUNJM-GO3WI-UK8ED-YLWWG-6BFBJ



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Hamar, 27. juni 2022  
KPMG AS

Tom Kristian Braaten  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tom Kristian Braaten

Partner

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5993-4-1656696

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-06-27 14:18:06 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZV8G4-FUNJM-GO3WI-UK8ED-YLWWG-6BFBJ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

**Unilever Norge AS**

---

## **Årsrapport for 2021**

### **Årsberetning**

#### **Årsregnskap**

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### **Revisjonsberetning**



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500



## Årsberetning 2021

### Virksomhetens art og tilholdssted

Unilever Norge AS ("Unilever" eller "selskapet") importerer, selger og markedsfører næringsmidler under merkevarenavnene KNORR, LIPTON, MAIZENA, MAILLE, BIOTEX, HELLMANNS, NEUTRAL, ZENDIUM og BEN & JERRY'S med flere.

Selskapets kunder er hovedsakelig de store dagligvarekjedene, bred sortiments kjeder, netthandel, og kunder innen storhusholdningsmarkedet.

Selskapets hovedkontor ligger i Martin Linges vei 25, 1364 Fornebu i Bærum kommune. Selskapet eies 100 % av det hollandske selskapet Marga B.V.

### Viktige hendelser i løpet av regnskapsåret

Unilever kunngjorde i november 2021 at selskapet hadde inngått en avtale om å selge den globale te-virksomheten, nå kjent som Ekaterra, til CVC Capital Partners Fund VIII. Transaksjonen gjennomføres i to trinn, først internt i konsernet i 2021, og forventes fullført eksternt i andre halvdel av 2022. Det interne salget resulterte i en inntekt på 125,8 MNOK, som er ført som annen driftsinntekt i 2021.

Etter overføringen av te-virksomheten inngikk Unilever en serviceavtale med det nye selskapet, Ekaterra, for å støtte visse tjenester. I 2021 mottok Unilever 0,3 MNOK i henhold til denne avtalen, som rapporteres som inntekt.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Selskapets økonomiske og finansielle stilling er tilfredsstillende virksomhetens størrelse og kompleksitet tatt i betraktning.

Styret i Unilever Norge AS har vurdert konsekvensene av Covid 19 utbruddet og den raskt ekspanderende pandemien siden begynnelsen av 2020 for selskapets markeder, selskapets ansatte og virksomhet. Pandemien har hatt store konsekvenser for salget vårt. Deler av salget har hatt en positiv effekt grunnet Covid 19. Andre deler er svekket betydelig. Dette påvirkes blant annet av gjeldende restriksjoner fra myndigheter ift restaurant drift og arrangementer, åpning av nasjonale grenser etc. Styret og ledelsen overvåker utviklingen av situasjonen nøye og oppdaterer sin vurdering av pandemiens virkninger løpende.

### Fremtidig utvikling

Konkurransen i både dagligvare- og storhusholdningsmarkedet viser en økende intensitet, og det samme gjelder netthandelen.

Selskapets inntjening er påvirket av utviklingen i den norske krone, samt av utviklingen i en rekke råvarer, energi – og transport priser m flere. Det er en utfordring å få dekket inn de økte kostnadene gjennom økte priser hos kundene.

Til tross for et utfordrende marked ser Unilever Norge positivt på fremtiden. Selskapet satser offensivt innen alle kategorier og har sterke planer for vekst.

### Forskning og utvikling

Selskapet tar del i det felles forsknings- og utviklingsarbeid som gjøres i det internasjonale Unilever-konsernet, men driver ingen separat FoU-virksomhet.



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500



## Redegjørelse for årsregnskapet

Salgsomsetningen i selskapet ble redusert fra 474.654 TNOK i 2020 til 454.764 TNOK i 2021. Årsresultatet etter skatt ble 108.425 TNOK i 2021.

Iskrem, Te og Vaskemidler stod for den største veksten, mens man opplevde en tilbakegang innen matvarer og Personlig pleie.

For de kommende år blir en hovedoppgave for selskapet å vokse ytterligere i det norske markedet og bli en sterk støttespiller til de norske kundene.

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet i 2021 var på -92.507 TNOK, driftsresultatet for selskapet var positivt og utgjorde TNOK 139.502.

Selskapets likviditetsbeholdning var på TNOK 1.692 per 31.12.2021. Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde per 31.12.2021 – 100,00% av samlet gjeld i selskapet, tilsvarende som per 31.12.2020. Totalkapitalen var ved utgangen av året TNOK 299.843 sammenlignet med TNOK 213.597 året før. Egenkapitalandelen pr. 31. desember 2021 var 54,06% sammenlignet med 24,85% pr. 31.12.2020.

## Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko, primært valutarisiko.

## Markedsrisiko

Selskapet opererer kun på det norske markedet og alle inntekter er i norske kroner.

## Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Selskapet har ikke hatt tap på fordringer i 2021. Fremtidig risiko for tap anses som lav. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i selskapet.

## Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, men har økende fokus på forfalte fordringer.

## Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet var i 2021 på 3.92% mot 5.18% i 2020. Selskapet har et eget program for reduksjon av sykefraværet.

Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Det blir løpende gjennomført klimaundersøkelser i Unilever-konsernet som selskapet er en del av.



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500



## Likestilling

Selskapet har som mål av å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, forfremmelse og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Av selskapets 40 ansatte var 21 kvinner pr 31 desember 2021.

## Diskriminering

Likestillings- og diskrimineringsloven formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor selskapets virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunnlag av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av alle. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

## Ytre miljø

Selskapet har ingen produksjon i Norge.

Det er styrets oppfatning at selskapets virksomhet har en begrenset påvirkning på det ytre miljø. Unilevers globale konsern er ledende i sin bransje på miljøarbeid og vil i 2022 ytterligere akselerere dette arbeidet.

Unilever skal halvere bruken av jomfruplast (ny plast) gjennom å bruke mindre plast, bedre plast eller ingen plast. Samtidig skal det sikres at pakningene på alle produkter er gjenbrukbare, resirkulerbare eller komposterbare. Unilever Norge støtter også infrastrukturer som bidrar til å samle inn og behandle plastpakkinger. Som en del av planen for å nå plastmålene signerte Unilever Norge Plastløftet i 2020. Plastløftet, et initiativ fra Grønt Punkt Norge, skal bidra til å samle bransjen om en mer sirkulær plastøkonomi. Unilever Norge har som mål å redusere bruken av plast med 100 tonn innen 2025.

Unilever har vært en av initiativtakerne til Kutt Matsvinn og har signert «Bransjeavtalen om reduksjon av matsvinn» og lovet å aktivt bidra til å nå halveringsmålet i Norge innen 2030, som også er i tråd med FNs bærekraftsmål. Unilever Food Solutions har utviklet ett gratis verktøy for storkusholdning for måling av råvarers fotavtrykk – CO2-kalkulator – og en matsvinnapp – Waste Up on Waste – for måling og bevisstgjøring av matsvinn. Disse verktøyene anses å være viktige i jobben med å nå Norges mål i forhold til redusert matsvinn og redusert CO<sub>2</sub>.

Unilever har en posisjon gjennom deltagelse i styringsgrupper og prosjektledelse.

## Styreansvarsforsikring

Unilever har tegnet styreansvarsforsikring for konsernet og datterselskaper. Forsikringen dekker Unilever Norge AS styrets og daglig leders rettslige personlige erstatningsansvar for ren formueskade som forårsakes ved utførelsen av vervet.



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500




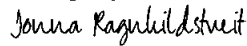
## Arsresultat og disponeringer

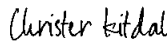
Årets regnskapsoverskudd utgjør TNOK 108.425.

Styret foreslår at selskapets årsresultat disponeres på følgende måte:

Disponering	Beløp TNOK
Avsatt til utbytte	108.425

DocuSigned by:  
  
931E0B1170E7470...  
Camilla Cappelen Mazzocchi  
Styrets leder

DocuSigned by:  
  
075806BF379C4ED...  
Jonna Marie Bøhden Ragnhildstveit  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
E0D120C67BF44C9...  
Christer Kitdal  
Styremedlem

## Unilever Norge AS

Postboks 1, NO-1364 Fornebu, Norway- Martin Lingesvei 25  
Telefon+ 47 66 77 61 00 Telefaks+ 47 66 77 61 60  
Foretaksnr.918 821 759



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

### Resultatregnskap

Beløp vises i tusen kr	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	454 764	474 654
Annen driftsinntekt	3	126 042	519
Sum driftsinntekter		580 806	475 173
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	4	256 157	271 631
Lønnskostnad	5, 6	35 962	39 835
Avskrivning	8	1 171	1 427
Annen driftskostnad	4, 5	148 014	161 081
Sum driftskostnader		441 304	473 975
Driftsresultat		139 502	1 198
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	103
Annen renteinntekt		0	3 668
Annen finansinntekt		1 531	1 767
Rentekostnad til foretak i samme konsern		154	0
Annen rentekostnad		179	354
Annen finanskostnad		1 658	783
Netto finansposter		-460	4 402
Resultat før skattekostnad		139 042	5 600
Skattekostnad	7	30 617	-26 630
<b>Årsresultat</b>		108 425	32 230
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt utbytte	11	108 425	32 230



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

### Balanse pr. 31. desember

Beløp vises i tusen kr

	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	8	4 487	4 487
Utsatt skattefordel	7	822	823
Sum immaterielle eiendeler		<u>5 309</u>	<u>5 309</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	8	<u>4 759</u>	<u>5 181</u>
Sum varige driftsmidler		<u>4 759</u>	<u>5 181</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre fordringer	6	<u>447</u>	<u>221</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>447</u>	<u>221</u>
Sum anleggsmidler		<u>10 515</u>	<u>10 711</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		63 812	69 012
Andre fordringer	9	<u>223 731</u>	<u>132 338</u>
Sum fordringer		<u>287 542</u>	<u>201 349</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	<u>1 692</u>	<u>1 536</u>
Sum omløpsmidler		<u>289 234</u>	<u>202 886</u>
Sum eiendeler		<u>299 749</u>	<u>213 597</u>



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500


## Unilever Norge AS

### Balanse pr. 31. desember


Beløp vises i tusen kr	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	11, 12	32 000	32 000
Overkurs	11	24 469	24 469
Sum innskutt egenkapital		56 469	56 469
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	11	-2 786	-3 400
Sum opptjent egenkapital		-2 786	-3 400
Sum egenkapital		53 684	53 070
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	9	47 238	59 198
Betalbar skatt	7	30 789	1 888
Skyldige offentlige avgifter		15 881	16 766
Avsatt utbytte	9	108 425	32 230
Annen kortsiktig gjeld		43 731	50 445
Sum kortsiktig gjeld		246 065	160 527
Sum gjeld		246 065	160 527
Sum egenkapital og gjeld		299 749	213 597

31. desember 2021

Oslo, 23. juni 2022

DocuSigned by:  
  
631E8D1170E7476  
Camilla Cappelen Mazzocchi

Daglig leder/Styrets leder

DocuSigned by:  
  
079806BF79C4ED...  
Jonna Marie Bohdén

Ragnhildstveit  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
ECD120CB7BFA4C9...  
Christer Kitdal

Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

### Kontantstrømoppstilling

Beløp vises i tusen kr	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		139 042	5 600
Periodens betalte skatt		-1 888	26 190
Gevinst ved salg av virksomhet	3	-125 758	0
Tap ved salg av anleggsmidler		117	257
Ordinære avskrivninger		1 171	1 427
Endring kundefordringer		5 200	11 974
Endring leverandørgjeld		-11 960	-542
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		561	221
Endring konsernkontoordning		-84 953	-68 634
Endringer i andre tidsavgrensingsposter		-14 039	24 635
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-92 507</u>	<u>1 128</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av virksomhet	3	125 758	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-966	-1 035
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		101	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>124 893</u>	<u>-1 035</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		-32 230	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-32 230</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året		155	93
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>1 536</u>	<u>1 443</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>1 692</u>	<u>1 536</u>



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Beløp vises i tusen kr

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

##### *Bruk av estimater*

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Immaterielle eiendeler*

Utgifter til immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseførte immaterielle eiendeler (med unntak for utsatt skattefordel) vurderes om det er behov for nedskrivning av eiendelene.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Beløp vises i tusen kr

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### *Pensjoner*

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Den innskuddsbaserte pensjonsordningen regnskapsføres som lønnskostnad.

For den ytelsesbaserte pensjonsordningen beregnes pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) føres direkte mot annen egenkapital.

#### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Beløp vises i tusen kr

#### Note 2 - Salgsinntekter

<i>Fordeling på virksomhetsområder</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Dagligvare	322 811	420 562
Storkjøkken	131 953	54 092
Sum	<u>454 764</u>	<u>474 654</u>

<i>Geografisk fordeling</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Norge	454 764	474 654
Sum	<u>454 764</u>	<u>474 654</u>

#### Note 3 - Annen driftsinntekt

Unilever Norge AS kunngjorde i november 2021 at selskapet hadde inngått en avtale om å selge den globale te-virksomheten, nå kjent som Ekaterra, til CVC Capital Partners Fund VIII. Transaksjonen gjennomføres i to trinn, først internt i konsernet i 2021, og forventes fullført eksternt i andre halvdel av 2022. Det interne salget resulterte i en inntekt på 125,8 MNOK, som er ført som annen driftsinntekt i 2021.

Etter overføringen av te-virksomheten inngikk Unilever Norge AS en serviceavtale med det nye selskapet, Ekaterra, for å støtte visse tjenester. I 2021 mottok Unilever 284 TNOK i henhold til denne avtalen. Dette beløpet er også inkludert i annen driftsinntekt.

Annen driftsinntekt var i årsregnskapet for 2020 klassifisert som reduksjon av andre driftskostnader, men har i årsregnskapet for 2021 blitt reklassifisert til annen driftsinntekt for begge år.

#### Note 4 - Transaksjoner med nærstående parter

Alle transaksjoner med nærstående parter er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser. De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

<i>Kostnader</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Varekostnader	244 187	252 783
Royalties	48 761	57 346
Andre kostnader	7 704	7 876
Sum	<u>300 652</u>	<u>318 005</u>



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

### Noter til regnskapet for 2021

Beløp vises i tusen kr

#### Note 5 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	25 943	28 297
Arbeidsgiveravgift	4 104	5 164
Pensjonskostnader	1 099	2 202
Andre ytelser	4 816	4 172
Sum	35 962	39 835

Gjennomsnittlig antall årsverk i regnskapsåret	40	40
--	----	----

#### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 589	1 778
Pensjonsutgifter	77	195
Annen godtgjørelse	435	240

#### Insentivordninger

Alle ansatte er inkludert i kompensasjonsprogrammet til Unilever, som inkluderer bonus- og aksjeutdelingsprogrammer. Nivået på bonusmuligheten avhenger av nivået på ledelsesansvaret; utbetaling avhenger av individuell og organisatorisk ytelse.

#### Spesielle insentivprogrammer

Unilever tilbyr to typer aksjeordninger.

#### Manager Co Investment Plan (MCIP):

Ledere kan velge å investere opptil 100% av den årlige bonusen i Unilever-aksjer. Unilever samsvarer med det tilsvarende antallet aksjer (Matching shares).

Matchende aksjer opptjenes etter 4 år, forutsatt at forvalteren fortsatt er ansatt i selskapet.

#### Global shares plans ("SHARES"):

Ansatte på arbeidsnivå 1 kan velge å investere en del av lønnen i Unilever-aksjer (investeringsaksjer). Hver tredje måned vil Unilever matche hver tredje investeringsandel med en aksje.

For å få matchende andel, må den ansatte beholde aksjene i minst 3 år.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

Det er ingen kontraktsfestede forpliktelser ved opphør av stilling som daglig leder ut over det som følger av norsk lov.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

### Noter til regnskapet for 2021

Beløp vises i tusen kr

<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lovpålagt revisjon	84	81
Andre tjenester	67	50

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

### Note 6 - Pensjoner

Beløp vises i tusen kr

Selskapet har pensjonsordninger, både innskuddsbasert og ytelsesbasert, som omfatter i alt 40 personer, hvorav 3 personer omfattes av ytelsesbasert pensjon. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser, som i hovedsak bestemmes av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap. Kostnadsført til innskuddsordning er TNOK 2.062 (TNOK 1.821 i 2020.)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	194	356
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	149	198
Avkastning på pensjonsmidler	-202	-396
Amortisering av gevinst/tap	0	11
Netto pensjonskostnad	<u>140</u>	<u>168</u>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Opptjente pensjonsmidler/(forpliktelse)	-507	-544
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	954	765
Netto pensjonsmidler/(forpliktelse)	<u>447</u>	<u>221</u>

<i>Økonomiske forutsetninger:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,50%	1,50%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,90%	2,40%
Forventet lønnsvekst	2,50%	2,00%
Forventet G-regulering	2,25%	1,75%

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Anvendt dødlighetstabell er K2013BE.



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

### Noter til regnskapet for 2021

Beløp vises i tusen kr

#### Note 7 - Skatt

Beløp vises i tusen kr

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt	30 789	1 888
For mye (lite) avsatt tidligere år	0	14
Endring utsatt skatt	-173	-1 453
Årets totale skattekostnad	<u>30 617</u>	<u>449</u>
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultat før skattekostnad	139 042	5 600
Permanente forskjeller	125	-3 556
Endring i midlertidig forskjeller	-2	6 037
Herav pensjon ført mot egenkapital	787	499
Årets skattegrunnlag	<u>139 952</u>	<u>8 580</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	30 789	1 888
<i>Oversikt midlertidige forskjeller</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Driftsmidler	-86	96
Utestående fordringer	706	-1 148
Gevinst - og tapskonto	1 175	1 469
Netto pensjonsmidler	447	221
Avsetning for forpliktelser	-5 979	-4 377
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-3 737</u>	<u>-3 739</u>
Utsatt skattefordel 22%	-822	-823
<i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</i>	<b>2021</b>	
22% skatt av resultat før skatt	30 589	
Permanente forskjeller (22%)	28	
Beregnet skattekostnad	<u>30 617</u>	
Effektiv skattesats *)	22 %	

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

### Noter til regnskapet for 2021

Beløp vises i tusen kr

#### Note 8 - Varige driftsmidler

Beløp vises i tusen kr

	Driftsløsøre, inventar, verktøy m.m.	Varemerker	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	15 680	4 487	20 167
Tilgang kjøpte driftsmidler	966	0	966
Avgang solgte driftsmidler	-1 048	0	-1 048
Anskaffelseskost 31.12.	15 599	4 487	20 085
Akk.avskrivning 31.12.	-10 840	0	-10 840
Balanseført pr. 31.12.	4 759	4 487	9 246
Årets avskrivninger	1 171	0	1 171
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Inntil 15 år Lineær	Ubegrenset I/A	

#### Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Beløp vises i tusen kr

<i>Fordringer</i>	2021	2020
Konsernkontoordning	212 432	127 479
Andre kortsiktige fordringer	15 542	3 778
Sum	227 974	131 257
<i>Gjeld</i>	2021	2020
Leverandørgjeld	31 048	28 345
Avsatt utbytte	108 425	32 230
Sum	139 473	60 575

#### Note 10 - Bankinnskudd

Selskapet har en innvilget kassekreditt på kr 6 000 000 som inngår i konsernets konsernkontoordning. Det er ikke trukket på denne kassekreditt pr regnskapsårets slutt

	2021
Bundne skattetreksmidler utgjør	1 692



DocuSign Envelope ID: 1D6C0D87-294E-4766-9568-8B2D397F1500

## Unilever Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Beløp vises i tusen kr

#### Note 11 - Egenkapital

Beløp vises i tusen kr

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	32 000	24 469	-3 400	53 070
Årsresultat	0	0	108 425	108 425
Avsatt utbytte	0	0	-108 425	-108 425
Estimatavvik pensjonsmidler	0	0	614	614
Egenkapital 31.12.	32 000	24 469	-2 786	53 683

#### Note 12 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	320 000	100	32 000

Marga BV eier 100% av aksjene i Unilever Norge AS.

Konsernregnskap hvor Unilever Norge AS inngår utarbeides av Unilever PLC, med adresse:

Unilever PLC  
Unilever House  
100 Victoria Embankment  
London EC4Y 0DY  
United Kingdom

Konsernregnskapet kan fås utlevert ved følgende link:  
<https://www.unilever.com/investors/annual-report-and-accounts/>



## Certificate Of Completion

Envelope Id: 1D6C0D87294E476695688B2D397F1500  
 Subject: Please DocuSign: Unilever Norge AS\_Annual report 2021.pdf  
 Source Envelope:  
 Document Pages: 17 Signatures: 6  
 Certificate Pages: 2 Initials: 0  
 AutoNav: Enabled  
 Envelopeld Stamping: Enabled  
 Time Zone: (UTC+05:30) Chennai, Kolkata, Mumbai, New Delhi

Status: Completed

Envelope Originator:  
 Anne Lehmann  
 Unilever House  
 100 Victoria Embankment  
 London, EC4Y 0DY  
 Anne.Lehmann@unilever.com  
 IP Address: 84.55.69.194

## Record Tracking

Status: Original  
 23-Jun-22 | 12:44

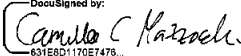
Holder: Anne Lehmann  
 Anne.Lehmann@unilever.com

Location: DocuSign

## Signer Events

Camilla Mazzocchi  
 Camilla.Mazzocchi@unilever.com  
 Country Manager  
 Unilever - Global Account  
 Security Level: Email, Account Authentication  
 (None)

## Signature

DocuSigned by:  
  
 631E8D1170E747B...

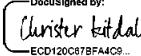
Signature Adoption: Drawn on Device  
 Signed by link sent to  
 Camilla.Mazzocchi@unilever.com  
 Using IP Address: 85.252.121.26

## Timestamp

Sent: 23-Jun-22 | 12:56  
 Viewed: 23-Jun-22 | 15:40  
 Signed: 23-Jun-22 | 15:40

## Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign

Christer Kitdal  
 Christer.Kitdal@unilever.com  
 Unilever - Global Account  
 Security Level: Email, Account Authentication  
 (None)

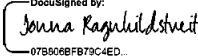
DocuSigned by:  
  
 ECD120C87BF44C9...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
 Signed by link sent to Christer.Kitdal@unilever.com  
 Using IP Address: 84.210.64.120

Sent: 23-Jun-22 | 12:56  
 Viewed: 23-Jun-22 | 13:00  
 Signed: 23-Jun-22 | 13:04

## Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign

Jonna Ragnhildstveit  
 Jonna.Ragnhildstveit@unilever.com  
 Country Manager  
 Unilever - Global Account  
 Security Level: Email, Account Authentication  
 (None)

DocuSigned by:  
  
 07B068FB79C4ED...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
 Signed by link sent to  
 Jonna.Ragnhildstveit@unilever.com  
 Using IP Address: 82.164.43.23  
 Signed using mobile

Sent: 23-Jun-22 | 12:56  
 Viewed: 23-Jun-22 | 12:58  
 Signed: 23-Jun-22 | 13:00

## Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign

## In Person Signer Events

## Signature

## Timestamp

## Editor Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Agent Delivery Events

## Status

## Timestamp



**Intermediary Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Certified Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Carbon Copy Events**

Christos Keskinis  
Christos.Keskinis@unilever.com  
Unilever - Global Account

Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

**Status**

**COPIED**

**Timestamp**

Sent: 23-Jun-22 | 12:56

**Witness Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Notary Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Envelope Summary Events**

Envelope Sent  
Certified Delivered  
Signing Complete  
Completed

**Status**

Hashed/Encrypted  
Security Checked  
Security Checked  
Security Checked

**Timestamps**

23-Jun-22 | 12:56  
23-Jun-22 | 12:58  
23-Jun-22 | 13:00  
23-Jun-22 | 15:40

**Payment Events**

**Status**

**Timestamps**



## Unilever Norge AS

### Kontantstrømoppstilling

Beløp vises i tusen kr	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		139 042	5 600
Periodens betalte skatt		-1 888	26 190
Gevinst ved salg av virksomhet	3	-125 758	0
Tap ved salg av anleggsmidler		117	257
Ordinære avskrivninger		1 171	1 427
Endring kundefordringer		5 200	11 974
Endring leverandørgjeld		-11 960	-542
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		561	221
Endring konsernkontoordning		-84 953	-68 634
Endringer i andre tidsavgrensingsposter		-14 039	24 635
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-92 507</u>	<u>1 128</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av virksomhet	3	125 758	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-966	-1 035
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		101	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>124 893</u>	<u>-1 035</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		-32 230	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-32 230</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året		155	93
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>1 536</u>	<u>1 443</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>1 692</u>	<u>1 536</u>