



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 558 274
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HNO INVEST AS
Forretningsadresse: Gunnar Schjelderups vei 11S
0485 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Halvor Jupskås Nordskog
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		292 500	306 000
Sum inntekter		292 500	306 000
Kostnader			
Lønnskostnad	1	0	0
Annen driftskostnad		30 250	23 338
Sum kostnader		30 250	23 338
Driftsresultat		262 250	282 662
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 990	239
Sum finansinntekter		1 990	239
Annen rentekostnad		31 105	13 509
Sum finanskostnader		-31 105	-13 509
Netto finans		-29 115	-13 270
Resultat før skattekostnad		233 135	269 392
Årsresultat		233 135	269 392
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		0	250
Annen egenkapital		233 135	269 142
Sum overføringer og disponeringer		233 135	269 392



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler		0	0
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		750 000	750 000
Andre langsiktige fordringer	2	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		750 000	750 000
Sum anleggsmidler		750 000	750 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		0	0
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	2	1 097	0
Sum fordringer		1 097	0
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		629 632	336 239
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		629 632	336 239
Sum omløpsmidler		630 729	336 239
SUM EIENDELER		1 380 729	1 086 239

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital		24 430	24 430
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		502 277	269 142
Sum opptjent egenkapital		502 277	269 142
Sum egenkapital		526 707	293 572
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Annen kortsiktig gjeld		854 022	792 667
Sum kortsiktig gjeld		854 022	792 667
Sum gjeld		854 022	792 667
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 380 729	1 086 239



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 372860

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 558 274
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HNO INVEST AS
Forretningsadresse: Gunnar Schjelderups vei 11S
0485 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Halvor Jupskås Nordskog
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.04.2024

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.05.2024



Organisasjonsnr: 928 558 274
HNO INVEST AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		292 500	306 000
Sum inntekter		292 500	306 000
Kostnader			
Lønnskostnad	1	0	0
Annen driftskostnad		30 250	23 338
Sum kostnader		30 250	23 338
Driftsresultat		262 250	282 662
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 990	239
Sum finansinntekter		1 990	239
Annen rentekostnad		31 105	13 509
Sum finanskostnader		-31 105	-13 509
Netto finans		-29 115	-13 270
Resultat før skattekostnad		233 135	269 392
Årsresultat		233 135	269 392
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		0	250
Annen egenkapital		233 135	269 142
Sum overføringer og disponeringer		233 135	269 392



Organisasjonsnr: 928 558 274
HNO INVEST AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler		0	0
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler			
Andre langsiktige fordringer	2	750 000	750 000
Sum finansielle anleggsmidler		750 000	750 000
Sum anleggsmidler		750 000	750 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		0	0
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer			
Sum fordringer	2	1 097	0
Sum investeringer		1 097	0
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		629 632	336 239
Sum omløpsmidler		629 632	336 239
Sum omløpsmidler		630 729	336 239
SUM EIENDELER		1 380 729	1 086 239
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570



Sum innskutt egenkapital	24 430	24 430
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	502 277	269 142
Sum opptjent egenkapital	502 277	269 142
Sum egenkapital	526 707	293 572
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Annen kortsiktig gjeld	854 022	792 667
Sum kortsiktig gjeld	854 022	792 667
Sum gjeld	854 022	792 667
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 380 729	1 086 239



Organisasjonsnr: 928 558 274
HNO INVEST AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Finansielle anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Selskapet har kun finansielle anleggsmidler. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Kortsiktige plasseringer Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Annen driftsinntekt Mottatt utdeling, gevinst ved salg av aksjer, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger av omløpsmidler blir klassifisert som annen driftsinntekt. Skatter Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter kun periodens betalbare skatt. Det foreligger ingen midlertidige forskjeller. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i tråd med god regnskapsskikk for små foretak.

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



PKF ReVisjon AS
Sandakerveien 114A
0484 Oslo

+47 22 78 28 00
post@pkf.no
pkf.no

Org./revisornr. 983 773 370
Medlem av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i
HNO Invest AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2023

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til HNO Invest AS som viser et overskudd på kr 233 135. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

PKF ReVisjon AS er medlem av PKF Global, et nettverk av medlemselskaper i PKF International Limited. Medlemmene er selvstendige juridisk uavhengige selskaper, og fraskriver seg ethvert ansvar for arbeid eller manglende arbeid utført av andre individuelle selskapsmedlem eller samarbeidende selskap(er).




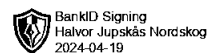
Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 19. april 2024
PKF REVISJON AS


Barbro Hanekamhaug
statsautorisert revisor



Årsoppgjør for

HNO INVEST AS

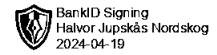
928558274

01.01.2023 - 31.12.2023

Innhold	Side
Resultatregnskap	2
Eiendeler	3
Egenkapital og gjeld	4
Noter	5



HNO INVEST AS
928 558 274

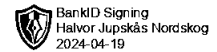


Resultatregnskap

	Note	2023	2022
Driftsinntekter			
Annen driftsinntekt		292 500	306 000
Sum driftsinntekter		292 500	306 000
Driftskostnader			
Annen driftskostnad		-30 250	-23 338
Sum driftskostnader		-30 250	-23 338
Driftsresultat		262 250	282 662
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		1 990	239
Sum finansinntekter		1 990	239
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-31 105	-13 509
Sum finanskostnader		-31 105	-13 509
Netto finans		-29 115	-13 270
Resultat før skattekostnad		233 135	269 392
Årsresultat		233 135	269 392
Overføringer			
Annen egenkapital		233 135	269 142
Udekket tap		0	250
Sum overføringer		233 135	269 392



HNO INVEST AS
928 558 274

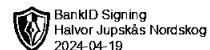


Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		750 000	750 000
Sum finansielle anleggsmidler		750 000	750 000
Sum anleggsmidler		750 000	750 000
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	2	1 097	0
Sum fordringer		1 097	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		629 632	336 239
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		629 632	336 239
Sum omløpsmidler		630 729	336 239
SUM EIENDELER		1 380 729	1 086 239



HNO INVEST AS
928 558 274



Balanse

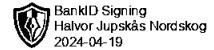
	Note	31.12.2023	31.12.2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital		24 430	24 430
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		502 277	269 142
Sum opptjent egenkapital		502 277	269 142
Sum egenkapital		526 707	293 572
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Annen kortsiktig gjeld		854 022	792 667
Sum kortsiktig gjeld		854 022	792 667
Sum gjeld		854 022	792 667
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 380 729	1 086 239

Oslo, 18.04.2024

Halvor Jupskås Nordskog
styrets leder



HNO INVEST AS
928 558 274



Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Finansielle anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Selskapet har kun finansielle anleggsmidler.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Annen driftsinntekt

Mottatt utdeling, gevinster ved salg av aksjer, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger av omløpsmidler blir klassifisert som annen driftsinntekt.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter kun periodens betalbare skatt. Det foreligger ingen midlertidige forskjeller. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i tråd med god regnskapsskikk for små foretak.

Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

Note 2 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



Årsregnskap for
HNO INVEST AS
928558274
Regnskapsår
01.01.2023 - 31.12.2023



HNO INVEST AS
928 558 274

Resultatregnskap

	Note	2023	2022
Driftsinntekter			
Annen driftsinntekt		292 500	306 000
Sum driftsinntekter		292 500	306 000
Driftskostnader			
Annen driftskostnad		-30 250	-23 338
Sum driftskostnader		-30 250	-23 338
Driftsresultat		262 250	282 662
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		1 990	239
Sum finansinntekter		1 990	239
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-31 105	-13 509
Sum finanskostnader		-31 105	-13 509
Netto finans		-29 115	-13 270
Resultat før skattekostnad		233 135	269 392
Årsresultat		233 135	269 392
Overføringer			
Annen egenkapital		233 135	269 142
Udekket tap		0	250
Sum overføringer		233 135	269 392



HNO INVEST AS
928 558 274

Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		750 000	750 000
Sum finansielle anleggsmidler		750 000	750 000
Sum anleggsmidler		750 000	750 000
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	2	1 097	0
Sum fordringer		1 097	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		629 632	336 239
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		629 632	336 239
Sum omløpsmidler		630 729	336 239
SUM EIENDELER		1 380 729	1 086 239



HNO INVEST AS
928 558 274

Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital		24 430	24 430
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		502 277	269 142
Sum opptjent egenkapital		502 277	269 142
Sum egenkapital		526 707	293 572
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Annen kortsiktig gjeld		854 022	792 667
Sum kortsiktig gjeld		854 022	792 667
Sum gjeld		854 022	792 667
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 380 729	1 086 239

Oslo, 18.04.2024

Halvor Jupskås Nordskog
styrets leder



HNO INVEST AS
928 558 274

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Finansielle anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Selskapet har kun finansielle anleggsmidler.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Annen driftsinntekt

Mottatt utdeling, gevinster ved salg av aksjer, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger av omløpsmidler blir klassifisert som annen driftsinntekt.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter kun periodens betalbare skatt. Det foreligger ingen midlertidige forskjeller. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i tråd med god regnskapsskikk for små foretak.

Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

Note 2 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.