



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 837 623 502
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: FREDRIKSTAD FOTBALLKLUBB
Forretningsadresse: Stadion 35
1671 KRÅKERØY

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2017 - 31.12.2017

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne-Erik Olsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.02.2018

Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.09.2020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		28 452 409	33 801 587
Sum inntekter		28 452 409	33 801 587
Kostnader			
Varekostnad		3 777 036	4 006 214
Lønnskostnad	3	17 555 632	19 287 756
Avskrivning	5, 6	811 054	541 479
Annen driftskostnad	3	6 350 206	9 977 524
Sum kostnader		28 493 928	33 812 973
Driftsresultat		-41 519	-11 386
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		39 931	42 386
Sum finansinntekter		39 931	42 386
Annen finanskostnad		30 475	10 431
Sum finanskostnader		30 475	10 431
Netto finans		9 456	31 955
Ordinært resultat før skattekostnad		-32 063	20 569
Ordinært resultat etter skattekostnad		-32 063	20 569
Årsresultat		-32 063	20 569
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	10	-32 063	20 569
Sum overføringer og disponeringer		-32 063	20 569



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	5	150 000	348 951
Sum immaterielle eiendeler		150 000	348 951
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	68 854	103 281
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	47 180	94 360
Sum varige driftsmidler		116 034	197 641
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	4	1 466 999	1 578 999
Investeringer i tilknyttet selskap	4	10 000	10 000
Andre fordringer	8, 9	2 150 000	2 150 000
Sum finansielle anleggsmidler		3 626 999	3 738 999
Sum anleggsmidler		3 893 033	4 285 591
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		250 000	300 000
Fordringer			
Kundefordringer		1 173 054	1 462 514
Andre fordringer	8, 12	1 007 037	1 097 883
Sum fordringer		2 180 091	2 560 397
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	2	2 228 727	2 550 156
Sum omløpsmidler		4 658 818	5 410 553
SUM EIENDELER		8 551 851	9 696 144



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	1 708 302	1 740 365
Sum opptjent egenkapital		1 708 302	1 740 365
Sum egenkapital		1 708 302	1 740 365
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	7	95 520	115 320
Sum avsetninger for forpliktelser		95 520	115 320
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8, 9, 12	1 704 971	1 814 971
Sum annen langsiktig gjeld		1 704 971	1 814 971
Sum langsiktig gjeld		1 800 491	1 930 291
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		410 035	638 675
Skyldige offentlige avgifter	2	2 085 724	2 114 925
Annen kortsiktig gjeld	8, 12	2 547 299	3 271 888
Sum kortsiktig gjeld		5 043 058	6 025 488
Sum gjeld		6 843 549	7 955 779
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 551 851	9 696 144



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Nygata 4, NO-1607 Fredrikstad
Postboks 257, NO-1601 Fredrikstad

Foretalsregisteret, NO 976 389 387 MVA

Tlf: +47 24 00 24 00

Fax: +47 69 33 68 01

www.ey.no

Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til årsmøte i Fredrikstad fotballklubb

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Fredrikstad fotballklubb som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av Fredrikstad fotballklubb finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av Fredrikstad fotballklubb i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i Fredrikstad fotballklubb årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den ellers viser seg å inneholde vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til Fredrikstad fotballklubb evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike Fredrikstad fotballklubb eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av Fredrikstad fotballklubb interne kontroll;
- vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om Fredrikstad fotballklubb evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at Fredrikstad fotballklubb evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av Fredrikstad fotballklubb regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Fredrikstad, 21. februar 2018
ERNST & YOUNG AS

Rolf Kristian Skramrud Arnesen
statsautorisert revisor



Fredrikstad Fotballklubb

Årsrapport for 2017

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Noter

Revisjonsberetning

Fredrikstad Fotballklubb



Årsberetninger for 2017.

Styret.

1. Fredrikstad fotballklubb (FFK) er en profesjonell fotballklubb som har spillere fra gutt til senior/A-lag. FFK er videre engasjert i breddefotball gjennom organisering av bylag, fotballskoler og FFK-akademiet. Gatelaget, som er et tilbud for menn og kvinner med rusproblemer, er også del av virksomheten. Klubben har tilholdssted i Fredrikstad kommune.

2. Styret

Styret har i løpet av året hatt følgende sammensetning:

- Styreleder Jostein Lunde
- Nestleder Kjell Krathe
- Styremedlem Gjøril A. J. Solberg
- Styremedlem Håvard R. F. Johansen (fratrådt)
- Styremedlem Pål Andre Czwartek
- Styremedlem Wenche Halvorsen Stensrud
- Varamedlem Øyvind Stene

Endringer i styret.

Styremedlem og sportslig ansvarlig i styret, Håvard R. F. Johansen, valgte å trekke seg fra sitt verv som følge av uro knyttet til sviktende sportslige resultater.

Det ble ikke valgt inn nytt styremedlem i løpet av 2017, og varamedlem Øyvind Stene fungerte følgelig som styremedlem resten av året.

Det har gjennom året vært gjennomført 12 styremøter.

De viktigste sakene for styret har vært:

- **Administrasjon.** Bidra til og kontrollere at alle administrative system og rutiner fungerer godt. Påse at rapportsystem og rapporter gir et representativt bilde av virksomheten og at FFK i sin helhet drives innenfor gitte retningslinjer og lover.
- **Økonomi.** Gjennomføring av driften og aktivitetene innenfor rammene og budsjettet satt for 2017. Håndtere avvik til budsjettet.
- **Sport.** Organisering og rekruttering av trenerteamet og støtteapparatet rundt spillerne. Håndtere de svake sportslige resultater og konsekvensene av disse.
- **Stadion.** Samarbeid med Fredrikstad Kommune vedrørende drift og vedlikehold av Stadion. Forhandlinger om revidert leieavtale.
- **Sportslig utvikling.** Gjennomføring av FFK akademiet, fotballskoler og barnecup. Påse at bysamarbeidet fungerer som forutsatt.
- **Planverk.** Starte arbeidet med Virksomhetsplan for perioden 2018-2020.



- **Frivillighetsarbeidet.** Frivillige bidrar til drift og vedlikehold av stadion og treningsfeltene. Arrangering av kamper, kiosksalg og en rekke andre oppgaver. Frivillighetsarbeidet er en forutsetning for klubbens drift.
- **Verdigrunnlag.** Visjon, mål og strategier, forankre klubbens verdier og mål i alle deler av FFK's virksomhet. Dette er et kontinuerlig arbeide i alle deler av klubben.

3. Virksomheten og aktivitetene

Økonomi.

Det ble tidlig i sesongen tydelig at det ikke var dekning for de inntekter det var budsjettet med. Sponsorinntekter ved sesongstart var vesentlig lavere enn beregnet, og det oppsto en vesentlig svikt i billettinntekter som følge av svake resultater i både serie – og cupspill.

Ved utgangen av juni 2017 forelå det en resultatprognose som tilsa et underskudd på 4,6 mill kr dersom ikke korrigerende tiltak ble iverksatt. Likeledes var det utsikter til at hele klubbens egenkapital ville gå tapt, noe som bryter mot lisensreglementet til NFF.

Overnevnte forhold gjorde at klubbens administrasjon og styre måtte bruke særdeles mye tid gjennom 2017 på å håndtere denne potensielt svært alvorlige situasjonen.

Innrapporterte tall til NFF pr 30.06.17 satte klubben i såkalt «rød sone», og det ble utarbeidet en handlingsplan til Klubblisensnemnda på hvordan og når klubben igjen skulle oppnå en positiv egenkapital.

Revidert leieavtale med Fredrikstad Kommune for stadion, redusert husleie og restaurantkostnader fra Værste AS samt ekstraordinære billettinntekter fra kvalifiseringskampen mot Notodden, gjorde at klubben i 2017 allikevel endte opp med ett begrenset underskudd og tilnærmet opprettholdt egenkapital.

Det ble gjennom 2017 gjennomført en rekke forhandlingsmøter med Fredrikstad Kommune knyttet til klubbens leieavtale for Fredrikstad Stadion. Utgangspunktet for forhandlingene var klubbens krav om refusjon av leieutgifter for perioden gressmatta var utilgjengelig i forbindelse med Winter Classic-arrangementet. Det framkom imidlertid at begge parter hadde ett behov for å revidere leieavtalen, hovedsakelig knyttet til omleggingen til kunstgress og avtalens økonomiske størrelser.

Konstruktive forhandlinger resulterte i revidert leieavtale med bl.a. refusjon av 800 000 kr i leieutgifter for Winter Classic-perioden, redusert årlig leie ved spill i OBOS-ligaen fra 3,2 mill kr til 1,1 mill kr, og leiefritak for 2017.

Som en følge av nedrykket til Postnord-ligaen ble det etter den reviderte leieavtalens bestemmelser avholdt ett nytt forhandlingsmøte hvor den årlige leien ble satt til kr 500 000 kr ved spill i denne ligaen.

Som følge av nedrykket til Postnord-ligaen ble det på slutten av 2017 (og inn i 2018) gjennomført en rekke kostnadsreducerende tiltak for å sikre ett realistisk og nøkternt budsjett for 2018 med minimal risiko. Dette inkluderer oppsigelser, stillingsreduksjoner og reduksjon av lønnsnivåer i både administrasjon og sportslig apparat.



Sport

Det gikk med vesentlig tid til å håndtere konsekvensene av de svake sportslige resultatene, både i form av interne møter og prosesser, samt håndtering av ekstern oppmerksomhet fra presse og samarbeidspartnere.

Til tross for de svake sportslige resultatene valgte styret å opprettholde tilliten til hovedtrener Andrea Loberto gjennom sesongen. Dette var tuftet på et sterkt ønske om å oppnå kontinuitet på trenersiden etter flere år med hyppige utskiftninger, samt en ansvarlighet knyttet til den potensielt alvorlige økonomiske situasjonen som forelå gjennom det meste av sesongen.

Etter uttrykt mistillit fra spillergruppen valgte imidlertid Loberto å trekke seg som klubbens hovedtrener 27. oktober 2017, med kun to ordinære seriekamper igjen. Bjørn Petter Ingebretsen ble på kort varsel engasjert som hovedtrener ut sesongen- på lån fra Strømsgodset.

Etter at nedrykket fra OBOS ligaen var et trist faktum valgte styret å etablere et arbeidsutvalg for sondering og innstilling på kandidater som ny hovedtrener for klubbens A-lag. Dette utvalget besto av daglig leder, styreleder, Harry Hansen og Tore Pedersen.

Etter omfattende sondering og referansesjekk på aktuelle kandidater valgte utvalget å innstille på Per Mathias Høgmo som klubbens nye hovedtrener f.o.m 2018 sesongen, og ett enstemmig styret gikk for dette. Høgmo ble presentert som klubbens nye hovedtrener 1. desember 2017, til stor oppmerksomhet både lokalt og nasjonalt.

Planverk

Styret og daglig leder hadde en felles oppfatning om at klubbens gjeldende planverk og styrende dokumenter ikke hadde den forankring, etterlevelse og omfang som burde være gjeldende for en klubb med FFK ambisjonsnivå og størrelse. Et arbeid med Virksomhetsplan for 2018-2020 er derfor startet opp. Det har blitt lagt ned et betydelig arbeid fra sportslig apparat, administrasjon og styret gjennom 2017. Denne planen skal gi klare og tydelige føringer og retningslinjer for alle sider av klubbdriften, ikke bare den sportslige.

Utgave 1.0 av planen, i prinsippet et første utkast, har blitt benyttet ved flere forankrings- og revisjonssamlinger gjennom høsten 2017 og første del av 2018. Disse samlingene ble gjennomført i samarbeid med Bright Performance og har hatt til hensikt å inkludere personer i og rundt klubben i utarbeidelsen av en «endelig» utgave av planen. Versjon 2.0 av Virksomhetsplanen fremlegges for klubbens medlemmer ved årsmøtet 2018, og vil være klubbens viktigste styringsverktøy i det videre.

Organisasjon og daglig ledelse.

Administrasjonen, som siden 17. januar 2017 har vært ledet av daglig leder Joacim Heier på permanent basis, har gjennomgående bestått av 3,8 årsverk.

I tillegg til løpende administrative oppgaver har organisasjonen jobbet under stort press i forhold til minimal bemanning, svake sportslige resultater og anstrengt økonomi.

Lars Petter Brovold tiltrådte 1. august som ny salgs- og markedsleder etter Svend Anders Karlsen Moun.

Det ble i 2017 inngått en 3-årig avtale med Bright Performance, hvor klubben kan benytte deres konsulent tjenester, for et avtalt beløp, på områder som faller seg naturlig for begge parter. Foreløpig har tjenestene blitt benyttet til å bistå oss i arbeidet med Virksomhetsplanen og en evaluering med spillergruppen etter sesongslutt.

Som følge av nedrykket ble det 30.11.17 gjennomført oppsigelser/stillingsreduksjoner tilsvarende 1 årsverk i administrasjonen.



Andre aktiviteter:

Gatelaget.

Gatelaget trener og har tilholdssted på Stadion. Laget er et viktig sosialt samfunnsengasjement for klubben. Laget har deltatt i flere turneringer i løpet av året, blant annet i NM hvor laget kom på 1. plass. I denne turneringen ble laget viet stor oppmerksomhet og hedret for sine sportslige som sosiale prestasjoner. Lars Petter Hansen og Rene Kristiansen har vært prosjektledere og trenere for Gatelaget i 2017. FFK-modellen er har vakt stor interesse både i og utenfor fotballen og er brukt som mal for lignende prosjekter i andre fotballklubber.

Bysamarbeidet.

Byprosjektet og samarbeidet med de lokale klubbene har hatt ett godt fokus gjennom 2017, men har ytterligere forbedringspotensialer.

Det har vært arrangert fotballskoler vår og høst. FFK-akademiet har etablert seg med god oppslutning fra samarbeidsklubbene, og bylagene har spilt en rekke kamper mot svært kvalifiserte motstandere. Vi mener disse aktivitetene er avgjørende for å heve det generelle nivået på fotballen i byen og distriktene rundt, samt å få frem egne talenter i årene som kommer.

Det har ikke vært ønsket kontinuiteten i ansvarlig ledelse for Bysamarbeidet. Tomas Pereira avløste Roy Arne Berg underveis i sesongen, før også Pereira sa opp sin stilling på tampen av 2017. Styret er svært opptatt av at det fra 2018 sikres en større kontinuitet og aktivitet i klubbens koordinering av Bysamarbeidet, og ser positivt på at nye ansvarlige har lokal forankring.

Frivillige.

Fredrikstad Fotballklubb var også i 2017, som tidligere år, en av de fremste arrangørene i Norge. Drift og vedlikehold av stadionanlegget og gressmatta blir i hovedsak foretatt av kommunen, men forberedelse og gjennomføring av kamparrangement, inklusive sikkerhet og vakthold, blir gjennomført av frivillige.

Det kan også nevnes at det bl. annet er åtte kiosker på stadion. Disse bemannes av foreninger og frivillige hvor det stiller nær 30 personer til hver kamp. I tillegg til selve arbeidet i kioskene foretar frivillige også klargjøring, varehenting, varelevering og alt forefallende på kampdager. Salget fra kioskene var i 2017 på nær 1,4 mill kroner.

Stor takk til samtlige frivillige for verdifullt bidrag-- uten dere ville det ikke vært mulig å drive FFK innenfor de eksisterende økonomiske rammene.

Medlemmer, medlemsmøter og supportere

Ved utgangen av 2017 hadde klubben 790 betalende medlemmer, samt 52 livstidsmedlemmer og 8 æresmedlemmer. Klubben har et vel fungerende medlemssystem. Systemet er enkelt i bruk, og alle medlemmer som ønsker det får kontingentfakturaen tilsendt på e-post.

Det er i 2017 avholdt årsmøte samt to medlemsmøter.

Medlemmene «er klubben» og er derfor viktige for klubbens identitet og tilstedeværelse i mange sammenheng. Det er derfor et mål å kontinuerlig øke antall medlemmer.

Supporterklubbene Plankehaugen, Flishaugen og Supras er ikke del av FFK's organisasjon, men representerer meget viktig støtte til laget ved å bidra til god stemning på hjemmekampene og en rekke bortekamper. I tillegg har Plankehaugen i 2017 finansiert og arrangert sosiale aktiviteter som båtture og quiz-kvelder for A-laget.

Representasjon

Representanter fra administrasjonen og styret har deltatt på møter i NFF, NTF og ØFK.

4. Økonomisk resultat

Klubbens inntekter består i hovedsak av sponsorinntekter, billetter, kiosk og annet salg, samt



mediainntekter. De største kostnadene er knyttet til lønn til spillere, trenere og administrasjonen. I tillegg kommer leie av Stadion og øvrige kostnader knyttet til drift av klubben.

I 2017 ble de totale inntektene 28 452 409 kroner og kostnadene 28 484 472 kroner, hvilket gav et årsresultat på -32 063 kroner.

Med angitte årsresultat etter avskrivninger, finansposter og skatt er egenkapitalen ved årsskiftet positiv med 1 708 302 kroner.

5. Videre drift.

Årsregnskapet for 2017 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift og det bekreftes at forutsetningene for dette er tilstede.

I forhold til lisenskravene fra NFF for OBOS-ligaen ble klubben høsten 2017 plassert i rød sone. NFF har ikke tilsvarende lisenskrav for Postnord-ligaen, men starter en tilnærming til dette gjennom 2018. Klubben er imidlertid med sin tilnærmet opprettholdt egenkapital godt innenfor framtidige krav av slik art.

Egenkapitalen er positiv med 1 708 302 kroner og budsjettet for 2018 er godkjent av styret med totale inntekter på 19 323 500 kroner og kostnader på kr. 19 321 866 kroner, hvilket gir et budsjettert overskudd på 1634 kroner.

Likviditeten er god i den første halvdel av året som følge av salg av sesongkort og innbetaling av sponsormidler. Likviditeten i annet halvår vil i stor grad være avhengig av publikumsoppslutningen på hjemmekampene, kiosksalg og andre inntektsbringende aktiviteter.

Inntektsbudsjettet er å anse som nøkternt og høyst realistisk, og er i høy grad basert på allerede sikrede og avtalte inntekter. Styret startet sitt budsjettarbeid for 2018 med et anslag på inntektsiden på 15 000 000 kr, men valgte, som følge av positiv respons fra næringsliv og publikum, å øke inntektene tilsvarende. Det anses å være svært lav risiko knyttet til kostnadssiden i budsjettet. Budsjettet for 2018 er således helt i tråd med styrets uttalte prinsipp om at realistiske inntekter skal være førende for budsjettstørrelsen, og ikke forventede og/eller pådratte kostnader.

6. Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Klubben har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter ut over den kontinuerlige spillerutviklingen som skjer som en del av klubbens ordinære drift og virksomhet.

7. Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i klubben ansees å være godt.

God moral, optimisme og glede er stort sett tilstedeværende i administrasjon, trenerapparat, spillere og frivillige, men det er åpenbart at A-lagets svake sportslige prestasjoner har satt sitt preg på organisasjonen.

I løpet av året utgjorde spillernes skader samlet 1042 sykedager. Ingen av skadene var av alvorlig karakter og vil medføre varig men.

Det vil bli lagt vekt på preventiv skadeforebygging foran og gjennom 2018 sesongen, da treningsmengden skal økes.

8. Likestilling

Styret består av fem menn og to kvinner. FFK oppfyller Norges Idrettsforbunds krav om kvinneandel. I administrasjonen er det en kvinnelig medarbeider.

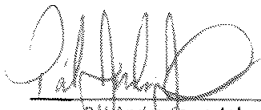
Klubben har som policy at det skal råde full likestilling mellom kjønnene.

9. Ytre miljø

Klubben ved dens virksomhet forurenses ikke det ytre miljø.



31. desember 2017
Fredrikstad, 15. februar 2018



Pål Andre Czwardak
Styremedlem


Kjell Olav Krathe
Nestleder


Gjøril Anett Johnsson Solberg
Styremedlem


Wenche Synøve Halvorsen
Stensrud
Styremedlem


Joacim Lund Heier
Daglig leder


Jostein Lunde
Styreleder


Øyvind Stene
Styremedlem



Fredrikstad Fotballklubb

Resultatregnskap

	Note	2017	2016
Driftsinntekter			
Annen driftsinntekt		<u>28 452 409</u>	<u>33 801 587</u>
Driftskostnader			
Varekostnad		3 777 036	4 006 214
Lønnskostnad	3	17 555 632	19 287 756
Avskrivning	5, 6	811 054	541 479
Annen driftskostnad	3	6 350 206	9 977 524
Sum driftskostnader		<u>28 493 928</u>	<u>33 812 973</u>
Driftsresultat		<u>-41 519</u>	<u>-11 386</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		39 931	42 386
Annen finanskostnad		<u>30 475</u>	<u>10 431</u>
Netto finansposter		<u>9 456</u>	<u>31 955</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-32 063</u>	<u>20 569</u>
Årsresultat		<u>-32 063</u>	<u>20 569</u>
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	10	<u>-32 063</u>	<u>20 569</u>

**Fredrikstad Fotballklubb****Balanse pr. 31. desember**

	Note	2017	2016
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	5	150 000	348 951
Sum immaterielle eiendeler		<u>150 000</u>	<u>348 951</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	68 854	103 281
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	47 180	94 360
Sum varige driftsmidler		<u>116 034</u>	<u>197 641</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	4	1 466 999	1 578 999
Investeringer i tilknyttet selskap	4	10 000	10 000
Andre fordringer	8, 9	2 150 000	2 150 000
Sum finansielle anleggsmidler		<u>3 626 999</u>	<u>3 738 999</u>
Sum anleggsmidler		<u>3 893 033</u>	<u>4 285 591</u>
Omløpsmidler			
Varer		<u>250 000</u>	<u>300 000</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		1 173 054	1 462 514
Andre fordringer	8, 12	1 007 037	1 097 883
Sum fordringer		<u>2 180 091</u>	<u>2 560 397</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	<u>2 228 727</u>	<u>2 550 156</u>
Sum omløpsmidler		<u>4 658 818</u>	<u>5 410 553</u>
Sum eiendeler		<u>8 551 851</u>	<u>9 696 144</u>

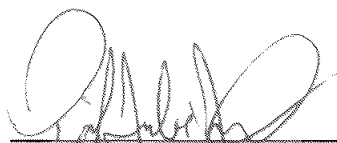


Fredrikstad Fotballklubb


Balanse pr. 31. desember

	Note	2017	2016
Egenkapital			
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	10	<u>1 708 302</u>	<u>1 740 365</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>1 708 302</u>	<u>1 740 365</u>
Sum egenkapital		<u>1 708 302</u>	<u>1 740 365</u>
Gjeld			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Andre avsetninger for forpliktelser	7	<u>95 520</u>	<u>115 320</u>
Sum avsetning for forpliktelser		<u>95 520</u>	<u>115 320</u>
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Øvrig langsiktig gjeld	8, 9, 12	<u>1 704 971</u>	<u>1 814 971</u>
Sum annen langsiktig gjeld		<u>1 704 971</u>	<u>1 814 971</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		410 035	638 675
Skyldige offentlige avgifter	2	2 085 724	2 114 925
Annen kortsiktig gjeld	8, 12	<u>2 547 299</u>	<u>3 271 888</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>5 043 058</u>	<u>6 025 488</u>
Sum gjeld		<u>6 843 549</u>	<u>7 955 779</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>8 551 851</u>	<u>9 696 144</u>

31. desember 2017
Fredrikstad, 15. februar 2018



Pål Andre Czwartek
styremedlem



Kjell Olav Krathe
Nestleder


Gjørril Anett Johnsson Solberg
Styremedlem


Wenche Synøve Halvorsen
Stensrud
Styremedlem


Joacim Lund Heier
Daglig leder


Jostein Lunde
Styreleder


Øyvind Stene
Styremedlem



Fredrikstad Fotballklubb

Noter til regnskapet for 2017

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Immaterielle eiendeler

Fotballklubben balansefører kostnader knyttet til kjøp av spilleresom avskrives over kontraktperioden til spilleren. Det foretas individuelle vurderinger på hver enkelt spiller i forhold til den bokførte verdien og der det antas nødvendig med nedskrivning.

Note 2 - Bankinnskudd

Bundne skattetrekkmidler utgjør

2017
646 018



Fredrikstad Fotballklubb

Noter til regnskapet for 2017

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	14 794 685	16 573 380
Arbeidsgiveravgift	2 053 884	2 461 046
Pensjonskostnader	249 952	248 666
Andre ytelser	457 110	4 661
Sum	<u>17 555 631</u>	<u>19 287 753</u>

Samtlige fotballspillerne og trenere på seniornivå er ansatt i fotballklubben etter NFFs lover og regler.

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	695 524	13 020	87 308

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2017
Revisjon	52 500
Andre tjenester	41 650

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoråret.

Note 4 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Selskap	Ervervet	Kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Resultat 2017	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
FPK Sport AS		Fredrikstad	98,47 %	98,47 %	72 877	1 666 871	1 466 999
Aristokraten AS		Fredrikstad	100 %	100 %	-3 250	-14 081	0
Sum					<u>69 727</u>	<u>1 652 790</u>	<u>1 466 999</u>

Klubben følger unntaksreglene for små foretak og utarbeider ikke konsernregnskap.

**Fredrikstad Fotballklubb****Noter til regnskapet for 2017****Note 5 - Spillerstall**

	Fotballspillere	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.	955 000	955 000
Tilgang kjøpte eiendeler	654 496	654 496
Anskaffelseskost 31.12.	1 609 496	1 609 496
Akk.avskrivninger 31.12.	-1 459 496	-1 459 496
Balanseført verdi pr.31.12.	150 000	150 000
Årets avskrivninger	729 447	729 447
	over kontrakt	

Note 6 - Varige driftsmidler

	Utstyr og andre driftsmidler	Tomter, bygninger og annen eiendom	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	998 801	206 565	1 205 366
Anskaffelseskost 31.12.	998 801	206 565	1 205 366
Akk.avskrivning 31.12.	-951 621	-137 711	-1 089 332
Balanseført pr. 31.12.	47 180	68 854	116 034
Årets avskrivninger	47 180	34 427	81 607

Note 7 - Avsetning for forpliktelser

I forbindelse med salget av stadion på Holmen-området var en del av den finansielle løsningen at FFK overtok alle aksjene i FFK Eiendom AS. Som en gjenytelse for dette fikk aksjegiverne en fordring mot FFK som de kan ta ut i kommersielle ytelser. Denne forpliktelsen er balanseført med kr 95 520 pr. 31.12.2017.



Fredrikstad Fotballklubb

Noter til regnskapet for 2017

Note 8 - Fordringer og gjeld

	2017	2016
<i>Anne kortsiktig gjeld</i>		
Skyldig lønn	-1 718 086	-1 794 052
Periodiserte inntekter	-727 462	-1 053 497
Andre påløpte kostnader	-101 750	-424 340
Sum	<u>-2 547 298</u>	<u>-3 271 889</u>

	2017	2016
<i>Andre fordringer</i>		
Forskuddsfakturerte inntekter	740 969	942 130
Forskuddsbetalte kostnader	266 068	155 753
Sum	<u>1 007 037</u>	<u>1 097 883</u>

Note 9 - Fordringer og gjeld

<i>Fordringer med forfall senere enn ett år</i>	2017	2016
	2 000 000	2 000 000

I forbindelse med restruktureringen som er gjennomført i 2013 har Fredrikstad Fotballklubb ytt et lån til Fredrikstad Kommune på kr. 2.000.000 som forfaller 31.12.2043. Lånet renteberegnes til markedsvilkår.

Note 10 - Egenkapital

	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2017	1 740 364	1 740 364
Årsresultat	-32 063	-32 063
Egenkapital 31.12.2017	<u>1 708 301</u>	<u>1 708 301</u>

Note 11 - Skatt

Klubben har drevet ideel virksomhet og har derfor vært ansett som et skattefritt selskap.

Note 12 - Øvrig langsiktig gjeld

<i>Gjeld</i>	2017	2016
Annen langsiktig gjeld med forfall før 5 år	210 000	320 000
Langsiktig gjeld mot FFK Sport AS	1 494 971	1 494 971
Sum	<u>1 704 971</u>	<u>1 814 971</u>