Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	928 613 941
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	SCANA ASA
Forretningsadresse:	Wernersholmvegen 49 5232 PARADIS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Styrk Bekkenes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	08.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert

År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.06.2023

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	7	8 986 000	10 266 000
Sum inntekter		**8 986 000**	**10 266 000**
Kostnader			
Lønn og sosiale kostnader	8/15	11 207 000	13 868 000
Avskrivninger	3	137 000	188 000
Andre driftskostnader	3/8/	14 303 000	8 846 000
Sum kostnader		**25 647 000**	**22 902 000**
Driftsresultat		**-16 661 000**	**-12 636 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt fra investering i datterselskap	2	45 534 000	119 745 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	3 250 000	3 745 000
Annen renteinntekt		5 000	35 000
Andre finansinntekter (+) / andre finanskostnader (-)	17/15	1 463 000	-10 230 000
Sum finansinntekter		**50 252 000**	**113 295 000**
Nedskrivning aksjer / fordringer i datterselskap	2/10	986 000	30 517 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	4 000	128 000
Annen rentekostnad		4 933 000	7 836 000
Sum finanskostnader		**5 923 000**	**38 481 000**
Netto finans		**44 329 000**	**74 814 000**
Ordinært resultat før skattekostnad		**27 668 000**	**62 178 000**
Skattekostnad	4	-28 464 000	
Ordinært resultat etter skattekostnad		**56 132 000**	**62 178 000**
Årsresultat		**56 132 000**	**62 178 000**
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra annen egenkapital		56 132 000	62 178 000
Sum overføringer og disponeringer		**56 132 000**	**62 178 000**

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	28 464 000	0
Sum immaterielle eiendeler		**28 464 000**	**0**
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar, bygninger etc.	3/14	321 000	296 000
Sum varige driftsmidler		**321 000**	**296 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2/14	299 686 000	285 570 000
Lån til foretak i samme konsern	10	22 074 000	32 629 000
Andre langsiktige fordringer	11	2 025 000	1 860 000
Sum finansielle anleggsmidler		**323 785 000**	**320 059 000**
Sum anleggsmidler		**352 570 000**	**320 355 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	11/15	4 518 000	6 957 000
Konsernfordringer	10	49 210 000	42 289 000
Sum fordringer		**53 728 000**	**49 246 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	12	26 811 000	31 288 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**26 811 000**	**31 288 000**
Sum omløpsmidler		**80 539 000**	**80 534 000**
SUM EIENDELER		**433 109 000**	**400 889 000**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	107 512 000	107 512 000
Beholdning av egne aksjer		-6 000	-6 000
Sum innskutt egenkapital		**107 506 000**	**107 506 000**
Opptjent egenkapital			
Opsjonsprogram	5	3 520 000	1 780 000
Annen egenkapital	5	149 392 000	93 260 000
Sum opptjent egenkapital		**152 912 000**	**95 040 000**
Sum egenkapital		**260 418 000**	**202 546 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7/13/14	0	0
Pensjonsforpliktelse		2 025 000	1 860 000
Sum annen langsiktig gjeld		**2 025 000**	**1 860 000**
Sum langsiktig gjeld		**2 025 000**	**1 860 000**
Kortsiktig gjeld			
Rentebærende gjeld	7/13/14	38 253 000	60 197 000
Leverandørgjeld		354 000	543 000
Kortsiktig konserngjeld	10	124 620 000	130 970 000
Annen kortsiktig gjeld	15/16	7 439 000	4 773 000
Sum kortsiktig gjeld		**170 666 000**	**196 483 000**
Sum gjeld		**172 691 000**	**198 343 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**433 109 000**	**400 889 000**

Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	2/3/13	304 258 000	303 416 000
Andre inntekter	5	0	997 000
Gevinst ved salg av varige driftsmidler og virksomhete	9/27	422 000	13 735 000
Sum inntekter		**304 680 000**	**318 148 000**
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer	12	13 067 000	-5 194 000
Varekostnad	12/13/21	156 683 000	174 500 000
Lønn og sosiale kostnader	10/11	87 601 000	90 250 000
Avskrivninger og nedskrivninger	8/9/20	7 011 000	7 885 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8/9/20	1 200 000	0
Andre driftskostnader	5/13/20	30 674 000	23 999 000
Sum kostnader		**296 236 000**	**291 440 000**
Driftsresultat		**8 444 000**	**26 708 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultatandel tilknyttede selskap	4	3 311 000	3 505 000
Annen renteinntekt		33 000	50 000
Valutagevinst	22	-2 023 000	1 526 000
Sum finansinntekter		**1 321 000**	**5 081 000**
Annen rentekostnad	17/20	5 707 000	9 129 000
Andre finanskostnader	5	2 028 000	2 007 000
Sum finanskostnader		**7 735 000**	**11 136 000**
Netto finans		**-6 414 000**	**-6 055 000**
Ordinært resultat før skattekostnad		**2 030 000**	**20 653 000**
Skattekostnad	6	-24 289 000	-29 611 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		**26 319 000**	**50 264 000**

Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat avviklet virksomhet	27	438 000	0
Årsresultat		**26 757 000**	**50 264 000**

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	8	1 772 000	1 670 000
Utsatt skattefordel	2/6	60 285 000	36 946 000
Sum immaterielle eiendeler		**62 057 000**	**38 616 000**
Varige driftsmidler			
Tomter	9	0	0
Maskiner, inventar, bygninger etc.	9	11 757 000	9 242 000
Bruksrettseiendeler - lokaler	20	6 855 000	8 732 000
Bruksrettseiendeler - maskiner	20	410 000	6 556 000
Bruksrettseiendeler - biler	20	275 000	265 000
Sum varige driftsmidler		**19 297 000**	**24 795 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	4	31 420 000	30 710 000
Andre langsiktige fordringer	11/14	2 025 000	1 860 000
Sum finansielle anleggsmidler		**33 445 000**	**32 570 000**
Sum anleggsmidler		**114 799 000**	**95 981 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Varelager	2/12/25	13 355 000	14 345 000
Sum varer		**13 355 000**	**14 345 000**
Fordringer			
Kundefordringer	2/13/21/22/23/25	39 734 000	49 363 000
Kontraktseiendeler	2/13/22/25	18 818 000	24 708 000
Andre kortsiktige fordringer	2/14/23	0	7 050 000

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Forskuddsbetalinger	14/22/23	7 613 000	10 645 000
Derivater	22/23	84 000	4 365 000
Sum fordringer		**66 249 000**	**96 131 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	15/22/23	28 992 000	37 510 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**28 992 000**	**37 510 000**
Sum omløpsmidler		**108 596 000**	**147 986 000**
SUM EIENDELER		**223 395 000**	**243 967 000**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	16/24/26	107 512 000	107 512 000
Annen innskutt egenkapital		596 892 000	596 892 000
Sum innskutt egenkapital		**704 404 000**	**704 404 000**
Opptjent egenkapital			
Fond for omregningsdifferanser		1 411 000	2 109 000
Annen egenkapital		-603 684 000	-632 181 000
Sum opptjent egenkapital		**-602 273 000**	**-630 072 000**
Sum egenkapital		**102 131 000**	**74 332 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	2 025 000	1 860 000
Utsatt skatt	6	2 891 000	4 193 000
Sum avsetninger for forpliktelser		**4 916 000**	**6 053 000**
Annen langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser langsiktig	2/17/2	4 429 000	6 088 000

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
	0/22/23		
Sum annen langsiktig gjeld		**4 429 000**	**6 088 000**
Sum langsiktig gjeld		**9 345 000**	**12 141 000**
Kortsiktig gjeld			
Rentebærende gjeld	15/17/22/23/25	38 253 000	60 304 000
Leieforpliktelser kortsiktig	2/17/20/22/23	3 535 000	4 314 000
Leverandørgjeld	19/21/22/23	20 426 000	24 078 000
Betalbar skatt	6	7 000	9 000
Derivater	22/23	967 000	143 000
Kontraktsforpliktelser	13	15 700 000	34 924 000
Annen kortsiktig gjeld	18	33 031 000	33 722 000
Sum kortsiktig gjeld		**111 919 000**	**157 494 000**
Sum gjeld		**121 264 000**	**169 635 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**223 395 000**	**243 967 000**

Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer:	2022 563154

Enheten

Organisasjonsnummer:	928 613 941
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	SCANA ASA
Forretningsadresse:	Lønningsvegen 47 5258 BLOMSTERDALEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Styrk Bekkenes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	08.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.07.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673

Organisasjonsnr: 928 613 941
SCANA ASA

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	7	8 986 000	10 266 000
Sum inntekter		**8 986 000**	**10 266 000**
Kostnader			
Lønn og sosiale kostnader	8/15	11 207 000	13 868 000
Avskrivninger	3	137 000	188 000
Andre driftskostnader	3/8/	14 303 000	8 846 000
Sum kostnader		**25 647 000**	**22 902 000**
Driftsresultat		**-16 661 000**	**-12 636 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt fra investering i datterselskap	2	45 534 000	119 745 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	3 250 000	3 745 000
Annen renteinntekt		5 000	35 000
Andre finansinntekter (+) / andre finanskostnader (-)	17/15	1 463 000	-10 230 000
Sum finansinntekter		**50 252 000**	**113 295 000**
Nedskrivning aksjer / fordringer i datterselskap	2/10	986 000	30 517 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	4 000	128 000
Annen rentekostnad		4 933 000	7 836 000
Sum finanskostnader		**5 923 000**	**38 481 000**
Netto finans		**44 329 000**	**74 814 000**
Ordinært resultat før skattekostnad		**27 668 000**	**62 178 000**
Skattekostnad	4	-28 464 000	
Ordinært resultat etter skattekostnad		**56 132 000**	**62 178 000**
Årsresultat		**56 132 000**	**62 178 000**
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra annen egenkapital		56 132 000	62 178 000
Sum overføringer og disponeringer		**56 132 000**	**62 178 000**

Organisasjonsnr: 928 613 941
SCANA ASA

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	28 464 000	0
Sum immaterielle eiendeler		**28 464 000**	**0**
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar, bygninger etc.	3/14	321 000	296 000
Sum varige driftsmidler		**321 000**	**296 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2/14	299 686 000	285 570 000
Lån til foretak i samme konsern	10	22 074 000	32 629 000
Andre langsiktige fordringer	11	2 025 000	1 860 000
Sum finansielle anleggsmidler		**323 785 000**	**320 059 000**
Sum anleggsmidler		**352 570 000**	**320 355 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	11/15	4 518 000	6 957 000
Konsernfordringer	10	49 210 000	42 289 000
Sum fordringer		**53 728 000**	**49 246 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	12	26 811 000	31 288 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**26 811 000**	**31 288 000**
Sum omløpsmidler		**80 539 000**	**80 534 000**
SUM EIENDELER		**433 109 000**	**400 889 000**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	107 512 000	107 512 000
Beholdning av egne aksjer		-6 000	-6 000

Sum innskutt egenkapital		**107 506 000**	**107 506 000**
Opptjent egenkapital			
Opsjonsprogram	5	3 520 000	1 780 000
Annen egenkapital	5	149 392 000	93 260 000
Sum opptjent egenkapital		**152 912 000**	**95 040 000**
Sum egenkapital		**260 418 000**	**202 546 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7/13/14	0	0
Pensjonsforpliktelse		2 025 000	1 860 000
Sum annen langsiktig gjeld		**2 025 000**	**1 860 000**
Sum langsiktig gjeld		**2 025 000**	**1 860 000**
Kortsiktig gjeld			
Rentebærende gjeld	7/13/14	38 253 000	60 197 000
Leverandørgjeld		354 000	543 000
Kortsiktig konserngjeld	10	124 620 000	130 970 000
Annen kortsiktig gjeld	15/16	7 439 000	4 773 000
Sum kortsiktig gjeld		**170 666 000**	**196 483 000**
Sum gjeld		**172 691 000**	**198 343 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**433 109 000**	**400 889 000**

Organisasjonsnr: 928 613 941
SCANA ASA

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	2/3/13	304 258 000	303 416 000
Andre inntekter	5	0	997 000
Gevinst ved salg av varige driftsmidler og virksomhete	9/27	422 000	13 735 000
Sum inntekter		**304 680 000**	**318 148 000**
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer	12	13 067 000	-5 194 000
Varekostnad	12/13/21	156 683 000	174 500 000
Lønn og sosiale kostnader	10/11	87 601 000	90 250 000
Avskrivninger og nedskrivninger	8/9/20	7 011 000	7 885 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8/9/20	1 200 000	0
Andre driftskostnader	5/13/20	30 674 000	23 999 000
Sum kostnader		**296 236 000**	**291 440 000**
Driftsresultat		**8 444 000**	**26 708 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultatandel tilknyttede selskap	4	3 311 000	3 505 000
Annen renteinntekt		33 000	50 000
Valutagevinst	22	-2 023 000	1 526 000
Sum finansinntekter		**1 321 000**	**5 081 000**
Annen rentekostnad	17/20	5 707 000	9 129 000
Andre finanskostnader	5	2 028 000	2 007 000
Sum finanskostnader		**7 735 000**	**11 136 000**
Netto finans		**-6 414 000**	**-6 055 000**
Ordinært resultat før skattekostnad		**2 030 000**	**20 653 000**
Skattekostnad	6	-24 289 000	-29 611 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		**26 319 000**	**50 264 000**
Årsresultat avviklet virksomhet	27	438 000	0
Årsresultat		**26 757 000**	**50 264 000**

Organisasjonsnr: 928 613 941
SCANA ASA

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	8	1 772 000	1 670 000
Utsatt skattefordel	2/6	60 285 000	36 946 000
Sum immaterielle eiendeler		**62 057 000**	**38 616 000**
Varige driftsmidler			
Tomter	9	0	0
Maskiner, inventar, bygninger etc.	9	11 757 000	9 242 000
Bruksrettseiendeler - lokaler	20	6 855 000	8 732 000
Bruksrettseiendeler - maskiner	20	410 000	6 556 000
Bruksrettseiendeler - biler	20	275 000	265 000
Sum varige driftsmidler		**19 297 000**	**24 795 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	4	31 420 000	30 710 000
Andre langsiktige fordringer	11/14	2 025 000	1 860 000
Sum finansielle anleggsmidler		**33 445 000**	**32 570 000**
Sum anleggsmidler		**114 799 000**	**95 981 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Varelager	2/12/25	13 355 000	14 345 000
Sum varer		**13 355 000**	**14 345 000**
Fordringer			
Kundefordringer	2/13/21/2	39 734 000	49 363 000
Kontraktseiendeler	2/13/22/2	18 818 000	24 708 000
Andre kortsiktige fordringer	2/14/23	0	7 050 000
Forskuddsbetalinger	14/22/23	7 613 000	10 645 000
Derivater	22/23	84 000	4 365 000
Sum fordringer		**66 249 000**	**96 131 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	15/22/23	28 992 000	37 510 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**28 992 000**	**37 510 000**
Sum omløpsmidler		**108 596 000**	**147 986 000**

SUM EIENDELER		**223 395 000**	**243 967 000**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	16/24/26	107 512 000	107 512 000
Annen innskutt egenkapital		596 892 000	596 892 000
Sum innskutt egenkapital		**704 404 000**	**704 404 000**
Opptjent egenkapital			
Fond for omregningsdifferanser		1 411 000	2 109 000
Annen egenkapital		-603 684 000	-632 181 000
Sum opptjent egenkapital		**-602 273 000**	**-630 072 000**
Sum egenkapital		**102 131 000**	**74 332 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	2 025 000	1 860 000
Utsatt skatt	6	2 891 000	4 193 000
Sum avsetninger for forpliktelser		**4 916 000**	**6 053 000**
Annen langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser langsiktig	2/17/20/2	4 429 000	6 088 000
Sum annen langsiktig gjeld		**4 429 000**	**6 088 000**
Sum langsiktig gjeld		**9 345 000**	**12 141 000**
Kortsiktig gjeld			
Rentebærende gjeld	15/17/22/	38 253 000	60 304 000
Leieforpliktelser kortsiktig	2/17/20/2	3 535 000	4 314 000
Leverandørgjeld	19/21/22/	20 426 000	24 078 000
Betalbar skatt	6	7 000	9 000
Derivater	22/23	967 000	143 000
Kontraktsforpliktelser	13	15 700 000	34 924 000
Annen kortsiktig gjeld	18	33 031 000	33 722 000
Sum kortsiktig gjeld		**111 919 000**	**157 494 000**
Sum gjeld		**121 264 000**	**169 635 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**223 395 000**	**243 967 000**

Organisasjonsnr: 928 613 941
SCANA ASA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Organisasjonsnr: 928 613 941
SCANA ASA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Note
29

Note
10

Antall årsverk i regnskapsåret

Note
10

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnkostnader

Sum	Beløp

Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.

Note
4

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap	Årets	Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets

Kortsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet	Årets	Fjorårets

Pantstillelse	Beløp

Beholdning av egne aksjer	Antall	Pålydende	Andel av aksjek.

PROTOKOLL

FRA ORDINÆR GENERALFORSAMLING I

SCANA ASA

avholdt som videomøte 22. juni 2022 kl. 10:00.

1. **Åpning av generalforsamlingen**

   Styrets leder åpnet generalforsamlingen.

2. **Opprettelse av fortegnelse over fremmøtte aksjeeiere og fullmakter**

   Det ble opprettet fortegnelse over de fremmøtte aksjeeiere som følger av vedlagte liste (inntatt som **Bilag 1** til protokollen).

3. **Valg av møteleder og person til å medundertegne protokollen sammen med møteleder**

   Dag Schjerven ble valgt som møteleder. Morten Blix ble valgt til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

4. **Godkjennelse av innkalling og dagsorden**

   Innkalling og dagsorden ble godkjent.

5. **Godkjennelse av årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2021, herunder utdeling av utbytte**

   Møteleder redegjorde for styrets forslag.

   Styrets årsberetning og forslag til årsregnskap ble behandlet og godkjent av generalforsamlingen. I samsvar med styrets forslag ble det vedtatt å ikke utdele utbytte for 2021.

6. **Fastsettelse av styrets og valgkomiteens honorar**

   Møteleder redegjorde for valgkomiteens forslag til styrets og valgkomiteens honorar. Generalforsamlingen sluttet seg til valgkomiteens forslag og fattet dermed følgende vedtak:

   "Alminnelig godtgjørelse til styret for 2021/2022 skal være som følger:

Styreleder:	*NOK 300.000*
Styrets nestleder:	*NOK 225.000*
Øvrige styremedlemmer:	*NOK 200.000*

   Kompensasjonen for valgkomitéens arbeid for 2021/2022 settes til:

For leder:	*NOK 25.000*
For øvrige medlemmer:	*NOK 12.500*

7. **Fastsettelse av revisors honorar**

   Møteleder redegjorde for styrets forslag. Generalforsamlingen sluttet seg til styrets forslag og fattet dermed følgende vedtak:

   "Godtgjørelse til revisor for 2021 fastsettes som følger:

   For revisjon: NOK 525 000."

8. **Valg av styre**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
384F8...A3A8...D46D...3B1F...D3E1...2D4...3B62

Møteleder redegjorde for valgkomiteens forslag til nytt styre.

Generalforsamlingen sluttet seg til valgkomiteens forslag. Følgende styremedlemmer ble gjenvalgt med valgperiode frem til ordinær generalforsamling i 2024:

- *Morten Blix*
- *Marianne Lie*
- *Margaret Elin Hystad*

Etter valget består selskapets styre av følgende medlemmer:

- *Dag Schjerven (styrets leder) (2021 2023)*
- *Morten Blix (2022 2024)*
- *Marianne Lie (2022 2024)*
- *Margaret Elin Hystad (2022 2024)*
- *Rune Magnus Lundetræ (2021 2023)*

9. Fullmakt til styret til erverv av egne aksjer

Møteleder redegjorde for styrets forslag.

Generalforsamlingen sluttet seg til styrets forslag og fattet dermed følgende vedtak:

«I samsvar med styrets forslag er styret gitt fullmakt til å erverve egne aksjer i henhold til reglene i allmennaksjeselskapsloven §§ 9 2 9 4.

For den enkelte aksje som erverves etter denne fullmakt skal det ikke betales mindre enn NOK 0,10. Det skal ikke betales mer enn det som er ordinær børskurs til enhver tid.

Fullmakten kan bare benyttes til å anskaffe en aksjebeholdning til bruk som vederlag i forbindelse med oppkjøp.

Denne fullmakt kan benyttes én eller flere ganger. Den høyeste pålydende verdi av de aksjer som i alt kan erverves i medhold av fullmakten fastsettes til NOK 39 341 098

Erverv av egne aksjer etter denne fullmakt kan bare skje dersom det vederlaget som skal ytes for aksjene ligger innenfor rammen av de midler selskapet kan benytte til utdeling av utbytte. for øvrig fastsetter styret de nærmere vilkår for erverv og avhendelse av egne aksjer under hensyntagen til at det ikke i noe tilfelle kan erverves egne aksjer etter denne fullmakt ut over det som er forenlig med forsiktig og god forretningsskikk, under tilbørlig hensyn til tap som måtte være inntruffet etter balansedagen, eller som må forventes å ville inntreffe.

Fullmakten gis varighet frem til ordinær generalforsamling i 2023, men uansett begrenset til 30. juni 2023."

10. Emisjonsfullmakt til styret

Møteleder redegjorde for styrets forslag. Generalforsamlingen sluttet seg til styrets forslag og fattet dermed følgende vedtak:

"Styret gis fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital ved nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil NOK 50 320 080.

Fullmakten kan bare benyttes i forbindelse med (i) gjennomføring av eventuelle oppkjøp, (ii) styrking av selskapets kapitalstruktur og (iii) rettet emisjon mot selskapets ledende ansatte.

Aksjekapitalforhøyelse i henhold til fullmakten gjennomføres for øvrig på den måte, og på det tidspunkt, styret til enhver tid finner mest hensiktsmessig ut fra hensynet til selskapet og aksjonærene. Fullmakten kan benyttes en eller flere ganger inntil det angitte beløp. Fullmakten gir styret rett til å fravike aksjonærenes fortrinnsrett til nye aksjer i medhold av allmennaksjelovens § 10 4. Oppgjør av aksjeinnskudd skal kunne skje med andre eiendeler enn penger og fullmakten omfatter rett til å pådra selskapet særlige plikter jfr. allmennaksjelovens § 10 2. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse i forbindelse med fusjon, jfr. allmennaksjelovens § 13 5. Styret fastsetter de nærmere tegningsvilkår, herunder tegningskursen, og foretar de vedtektsendringer som måtte bli nødvendige som følge av kapitalforhøyelser med hjemmel i fullmakten.

Styrets fullmakt gis varighet frem til ordinær generalforsamling i 2023, men uansett begrenset til 30. juni 2023."

11. Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
384F8...A3A8...D46D...B1FD...E172D...B3G2

Styreleder gjennomgikk hovedinnholdet i styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer, utarbeidet i samsvar med allmennaksjeloven § 6 16 b. Som det fremkommer av rapporten benyttet styret adgangen til å fravike retningslinjene i forbindelse med bonus knyttet til PSW transaksjonen.

Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer ble godkjent av generalforsamlingen gjennom en rådgivende avstemning.

12. Redegjørelse for foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b

Møteleder gjennomgikk redegjørelsens innhold hovedinnhold jf. allmennaksjeloven § 5 6 (4). Det ble ikke avholdt avstemning på dette punktet.

13. Valg av valgkomité

Valgkomiteens leder redegjorde for valgkomiteens forslag.

Generalforsamlingen sluttet seg til valgkomiteens forslag og fattet dermed følgende vedtak:

"Følgende personer velges som medlemmer av selskapets valgkomité med funksjonstid fra ordinær generalforsamling 2022 til ordinær generalforsamling 2023:

- *Carl Christian Krefting (leder)*
- *Fredrik Toft Bysveen*
- *Dag Magne Vedvik*

14. Valg av revisor

Møteleder redegjorde for styrets forslag.

Generalforsamlingen sluttet seg til styrets forslag og fattet dermed følgende vedtak:

"EY velges som Selskapets revisor."

* * *

Alle vedtak ble fattet enstemmig med mindre annet er angitt i Bilag 1.

Ingen flere saker forelå til behandling. Møteleder erklærte generalforsamlingen for hevet.

* * *

Signaturer på etterfølgende side.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
384F8...A3A8...D46D...B3...FD...E...72D...B3...2

Dag Schjerven
Møteleder

Morten Blix
Medundertegner

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
384F8...A3A8...D4E...B3B1FD5E172D4B3B2

Admincontrol

List of Signatures

Protokoll Ordinær generalforsamling Scana ASA 2022.pdf

Name	Method	Signed at
Schjerven, Dag	BANKID MOBILE	2022-06-22 11:16 GMT+02
Blix, Sverre Morten	BANKID MOBILE	2022-06-22 11:01 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 384F85A3A63D46D6BB1FD3E472D4BB62

Totalt representert
Scana ASA
AGM
onsdag 22. juni 2022

Antall personer deltakende i møtet:	**12**
Totalt stemmeberettiget aksjer representert:	**201 176 913**
Totalt antall kontoer representert:	**26**
Totalt stemmeberettiget aksjer:	**393 414 665**
% Totalt representert stemmeberettiget:	**51,14 %**
Totalt antall utstede aksjer:	**393 421 126**
% Totalt representert av aksjekapitalen:	**51,14 %**
Selskapets egne aksjer:	**6 461**

Sub Total:	12	0	201 176 913	
Representert som	Deltakende i møtet	Ikke stemmende deltakere i møtet	Antall aksjer	Kontoer
Aksjonær (web)	9	0	63 260 994	9
Fullmektig (web)	1	0	129 571 428	3
Styrets leder med fullmakt	1	0	492 169	10
Styrets leder med instrukser	1	0	7 852 322	4

Freddy Hermansen
DNB bank ASA
Issuer Services

SCANA ASA GENERALFORSAMLING 22 JUNI 2022

Som registreringsansvarlig for avstemmingen på generalforsamlingen for aksjonærene i selskapet avholdt den 22 juni 2022, BEKREFTES HERVED at resultatet av avstemmingen er korrekt angitt som følger:-

Totalt antall stemmeberettigede aksjer: 393 414 665

	STEMMER FOR / FOR	%	STEMMER MOT / AGAINST	%	STEMMER AVSTÅR / ABSTAIN	STEMMER TOTALT	% AV STEMME-BERETTIG KAPITAL AVGITT	IKKE AVGITT STEMME I MØTET
3	198 936 417	99,99	12 875	0,01	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
4	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
5	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
6	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
7	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
8	166 479 314	83,68	32 469 978	16,32	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
9	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
10	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
10a)	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
10b)	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
10c)	166 471 939	83,68	32 477 353	16,32	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
11	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
13	198 943 792	100,00	5 500	0,00	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621
14	166 479 314	83,68	32 469 978	16,32	0	198 949 292	50,57 %	2 227 621

Freddy Hermansen
DNB Bank ASA
Issuer Services

Attendance Details

Meeting: **Scana ASA, AGM**
onsdag 22. juni 2022

	Attendees	Votes
Shareholder	9	63 260 994
Fullmektig	1	129 571 428
Styrets leder med fullmakt	1	492 169
Styrets leder med instrukser	1	7 852 322
Total	**12**	**201 176 913**

Shareholder **9** **63 260 994**

	Votes	Representing / Accompanying
BAKKE, JAN HARALD	142 857	BAKKE, JAN HARALD
BEKKENES AS	3 288 428	BEKKENES AS
FRØYEN, GARDAR-OLAV	214 285	FRØYEN, GARDAR-OLAV
KREFTING AS	25 137 610	KREFTING AS
LILJE AS	7 142 857	LILJE AS
LINE, TOR	321 621	LINE, TOR
NO SURRENDER AS	1 857 143	NO SURRENDER AS
SAVE HOLDING AS	156 193	SAVE HOLDING AS
SIRENA II AS	25 000 000	SIRENA II AS

Fullmektig **1** **129 571 428**

	Votes	Representing / Accompanying
Sverre Morten Blix	89 309 276	Herkules Private Equity IV LP2
	31 690 724	HERKULES PRIVATE EQUITY IV LP1
	8 571 428	SPIRALEN HOLDING AS
	129 571 428	

Styrets leder med fullmakt **1** **492 169**

	Votes	Representing / Accompanying
Styrets leder med fullmakt	165 150	RANTALA, KRISTIAN WILHARDT
	2 800	HEFTE, ARVID
	2 281	Sivertsen, Jørgen
	120 000	FAJOMA CONSULTING AS
	1 025	BØ, TROND
	100 208	J.D. TRADING AS
	500	NICOLAYSEN, JØRGEN SCHØYEN
	72	TVEDT-GUNDERSEN, AMUND
	26 133	FON, KARL PETTER
	74 000	RING, JOHNNY ALEXANDER
	492 169	

Styrets leder med instrukser **1** **7 852 322**

	Votes	Representing / Accompanying
Styrets leder med instrukser	159 556	STRØMMEN, MARTIN
	7 679 891	ELEMENTA
	7 375	Thomas Michenfelder
	5 500	Tim Gubner
	7 852 322	

Scana

Serving the marine industry

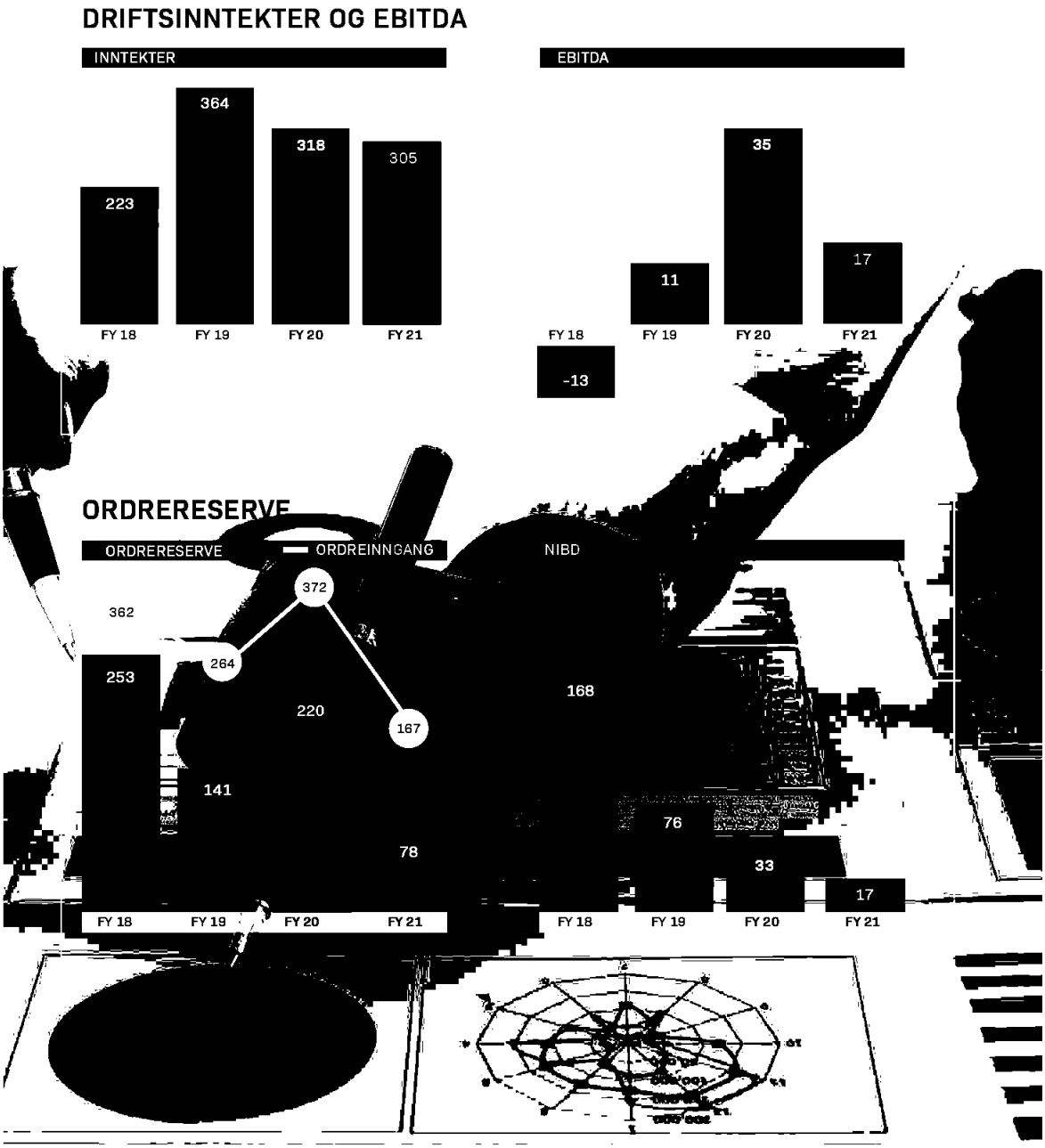
ÅRSRAPPORT 2021

Innhold

Hilsen fra CEO	4
Styrets beretning	6
Kort om Scana ASA	16
Subseatec	18
Skarpenord	20
Seasystems	22
Highlights 2021	24
Bærekraft/ESG	28
Erklæring fra styrets medlemmer og CEO	30
Eierstyring og selskapsledelse	32
Konsernregnskap	38
Noter | Scana ASA konsern	43
Alternative resultatmål	97
Rapport om godtgjørelse for ledende personer	98
Retningslinier for lønn og annen godtgjørelse	106
Regnskap til Scana ASA	108
Noter | Scana ASA	111
Revisors beretning	118
Styre og ledelse	124

Scana

Nøkkeltall



På stø kurs i opprørt farvann

Etter å ha brukt 2020 på å legge om kursen til å bli en mer rendyrket utstyrs- og tjenesteleverandør til den maritime næringen, skulle 2021 bli første «normale» år for «nye» Scana. Helt slik ble det ikke. Corona-pandemien påvirket fremdeles mange sider ved driften, og vi gjennomførte nok et arbeidsår der færre fysiske møter, hjemmekontor og Teams preget hverdagen vår.

Scana og våre datterselskaper kom seg likevel bra gjennom nok et corona-år. Vi har opplevd utfordringer knyttet til frakt, leveranser fra underleverandører, transport av servicepersonell rundt i verden og leveranser fra underleverandører, men takket være våre ansattes enorme vilje til å stå på, jakte løsninger, være kreative og støtte hverandre, har vi løst de fleste oppgaver på en god måte.

Som jeg skrev i årsmeldingen for 2020, har Scana en strategi om å vokse gjennom oppkjøp. Gjennom fjoråret brukte vi betydelige ressurser på slike muligheter, og på tampen av 2021 var det en glede å kunne annonsere oppkjøpet av PSW Group. Jeg er også svært tilfreds med at vi gjennom emisjon lyktes med å hente kapital til transaksjonen.

Ved å sikre oss PSW, har Scana tatt en klar og tydelig posisjon som samarbeidspartner og leverandør av bærekraftige teknologiløsninger for det grønne skiftet i den maritime næringen. Transaksjonen styrker Scanas base på Vestlandet, og utvider tjenestespekteret vårt med bransjeledende løsninger for elektrifisering av havner og skip – et marked med gode vekstutsikter i Europa. Mer tradisjonelle produkter og tjenester til olje- og gassindustrien vil også framover utgjøre en viktig del av Scanas virksomheten – og gjennom PSW er vi i dag rigget for å levere kostnadseffektive og karbonreduserende løsninger til et offshoremarked som er forventet å styrke seg.

Fjorårets underliggende finansielle resultater er på nivå med 2020, med en omsetning på 305 millioner kroner og en justert EBITDA på 28 millioner. Inntjeningen knyttet til underliggende drift var på samme nivå som 2020, etter at Seasystems oppnådde bra resultater til tross for covid-19 effekter og utfordringer i leveransekjeden, Subseatec hadde prosjekter med gode marginer, og Skarpenord lyktes med å utvikle reservedel- og servicesalget i løpet av året.

Styrk Bekkenes, CEO, Scana ASA

> Ved å sikre oss PSW, har Scana tatt en klar og tydelig posisjon som samarbeidspartner og leverandør av bærekraftige teknologiløsninger for det grønne skiftet i den maritime næringen.
>
> *Styrk Bekkenes*

Vi gikk inn i 2022 med en noe svakere ordrereserve enn året før. Dette skyldes hovedsakelig forskyvninger i beslutninger i prosjekter som selskapene er involvert i. Ordreboken er allerede styrket, etter at selskapene våre har inngått viktige kontrakter i starten av inneværende år.

Det er flere ukjente faktorer som kan påvirke hvordan 2022 blir for Scana. Høye olje- og gasspriser, den største energikrisen i Europa på tiår og utfordringer knyttet til priser og tilgang på råvarer, kan også i 2022 bli en utfordring. Russlands uvirkelige invasjon av Ukraina er også en faktor. Krigen gjør oss først og fremst vitner til hjerteskjærende menneskelige tragedier, men den vil også få konsekvenser for verdenshandelen som er vanskelige å si noe sikkert om nå.

Jeg ser samtidig flere trender som er positive for Scana. Blant annet gir oppgangen vi ser innen oljeservice grunn til optimisme der samarbeidsavtale med Cameron er et kvalitetsstempel . Vi ser videre at elektrifiseringen av havnene i Europa kommer raskere enn forventet, og Scana jobber for tiden med en rekke spennende landstrømkonsepter som innbefatter både solenergi, hydrogen og batteriteknologi. Så med alle de dyktige kollegene vi har i Scana og våre porteføljeselskaper, er jeg positiv til at 2022 vil bli nok et bra år!

Styrets beretning

Scana ASA er morselskapet i et norsk maritimt konsern rettet mot produkt og tjenesteleveranser til maritim sektor. Ved inngangen av året bestod Scana av de 3 porteføljeselskapene Skarpenord, Subseatec og Seasystems med en slank konsernfunksjon bestående av 4 ansatte. Selskapet ledes fra Bergen med operasjonelle virksomheter i Norge og Sverige.

I 2021 ble det jobbet aktivt for å bygge konsernet videre i retning av å bli en samarbeidspartner for det grønne skiftet til de maritime næringene. Konsernets første leveranse av forankringsløsninger til flytende vind ble levert av Seasystems på Hywind Tampen prosjektet. Året har vært preget av høy aktivitet innen strategiutvikling og M&A-aktiviteter som i desember førte til inngått avtale om kjøp av PSW Group som tilfører konsernet produkter og tjenester som vil bidra til dekarbonisering av både skip, havner og offshore fartøy fremover. Med oppkjøpet som ble gjennomført i januar 2022 har Scana fått et sterkt fundament for videre vekst i havnæringene.

Covid-19 har også i 2021 medført utfordringer i markedene Scana opererer i, både i forhold til sanksjonering av nye prosjekter og gjennom supply chain. Scana har satt helse først og våre porteføljeselskaper har fulgt nasjonale og lokale retningslinjer for å håndtere smittefare. Med høy vaksinedekning og gradvis lettelse på reiserestriksjoner, forventes det at den verste perioden knyttet til covid-19 å være bak oss. I 2021 har utfordringer knyttet til supply chain medført økte kostnader knyttet til prosjektgjennomføringer, samt at potensielle nye prosjekter for porteføljeselskapene har blitt utsatt i tid noe som har påvirket ordreinngangen for konsernet. Det er ikke forventet at covid-19 vil ha mer enn en kortsiktig påvirkning på virksomheten.

Inn i 2022 har konflikten i Ukraina medført store bevegelser i markedene med store utslag på både råvarer, energikostnader og valutakurser. Scana har ikke virksomhet eller eiendeler i verken Russland, Hviterussland eller Ukraina. I det korte bildet er det ikke ventet effekter av betydning på verken likviditet eller inntjening knyttet til løpende virksomhet. Økt pris på olje og gass er isolert sett positivt for etterspørselen etter Scana sine produkter og tjenester, mens økning i stål- og nikkelpriser kan medføre høyere kostnader på systemleveranser både hos Subseatec og Seasystems. Risikoen knyttet til volatile råvarepriser er i hovedsak prosjektspesifikk og søkes håndtert ved å inngå fastprisavtaler når nye kontrakter inngås. Det er knyttet stor usikkerhet til både varighet og effekter av konflikten i Ukraina, og situasjonen overvåkes tett av Scana.

PORTEFØLJESELSKAP PER 2021

- SUBSEATEC
- SKARPENORD
- SEASYSTEMS

VIKTIGE HENDELSER I ÅRET SOM GIKK

I løpet av 2021 har det skjedd større endringer i selskapet:

- Det har pågått M&A og strategiutviklings-aktiviteter gjennom hele året som resulterte i avtale om kjøp av PSW i desember 2021
- Skarpenord vant en større kontrakt knyttet til Jotunprosjektet på over MNOK 30
- Til tross for covid-19 utfordringer leverer Scana inntekter på MNOK 304 og justert EBITDA på MNOK 28 som tilsvarer fjoråret

STRATEGI

Scana sin strategi er å bygge en gruppering av sterke utstyrs- og serviceleverandører til maritim industri og bli en samarbeidspartner for det grønne skiftet. Scana ASA skal skape verdier for sine aksjonærer over tid gjennom å frembringe en positiv kursutvikling for aksjen og gjennom utbetaling av utbytter. Grunnlaget for å få til dette, ligger i å sikre en best mulig verdiutvikling i selskapene som utgjør porteføljen.

Verdiutvikling i porteføljeselskapene skal skapes gjennom profesjonelt og aktivt eierskap. En del av dette arbeidet vil også handle om å gjennomføre gode salgsprosesser når det er riktig å avhende et porteføljeselskap samt identifisere og gjennomføre oppkjøp av virksomheter som er kompletterende for vår strategi.

Scana ASA har definert sine retningsgivende kjerneverdier til å være:

- Sette klare mål og forplikte oss til å nå disse.
- Basere beslutninger på fakta og kunnskap.
- Ha stor gjennomføringsevne.
- Være tydelig og åpen i vår kommunikasjon.

Fundamentert på disse verdiene, arbeider selskapet for å nå følgende overordnede målsettinger:

- Skape god avkastning for selskapets aksjonærer.
- Være finansielt solid, med mål om å bli gjeldfri i morselskapet slik at all gjeld befinner seg i kontantgenererende, operative selskaper.
- Være en attraktiv eier for virksomheter som søker aktivt og profesjonelt eierskap.
- Være en attraktiv arbeidsgiver for høyt kvalifiserte personer.
- Morselskapet skal være en kostnadseffektiv, men kompetent organisasjon.

For å nå disse overordnede målsettingene har Scana ASA definert noen enkle styringsprinsipper:

- Scana ASA investerer kun i selskaper hvor vi med vår erfaring og kompetanse kan skape verdiøkning gjennom aktivt eierskap.
- Porteføljeselskaper selges når nye eiere er bedre i stand til å utvikle verdiene videre.
- Oppkjøp gjennomføres der dette anses verdiskapende og understøtter vår strategi.
- Scana ASA skal alltid forstå og håndtere risiko på en profesjonell måte.
- Kapital skal forvaltes mest mulig effektivt. Dette innebærer at overskuddslikviditet normalt utbetales eierne i form av utbytter, mens kapitalbehov knyttet til fremtidige, nye investeringer hentes gjennom emisjoner.

IFRS

International Financial Reporting Standards (IFRS) benyttes som gjeldende regnskapsprinsipper for konsernregnskapet. Disse standardene er godkjente og i bruk i EU.

RESULTAT

Konsoliderte inntekter for 2021 er NOK 305 millioner. Justert for gevinst ved salg av eiendommer i 2020 er inntektene på nivå med fjoråret. Inntektene er redusert med NOK 13 millioner sammenlignet med 2020. Driftsinntektene har økt med nesten NOK 1 million, men totale inntekter er redusert som følge av gevinst knyttet til salg av eiendommer i 2020 og bortfall av covid-19 støtte.

Konsernet oppnådde et resultat før avskrivninger og nedskrivninger (EBITDA) på NOK 16,7 millioner som er NOK 17,9 millioner lavere sammenlignet med 2020. Justert EBITDA som representerer den underliggende drift helår 2021 er NOK 27,6 millioner sammenlignet med 2020 som ble NOK 27,9 millioner. EBITDA i 2021 er sterkt påvirket av kostnader knyttet til M&A aktivitet som utgjør NOK 9,3 millioner samt at i 2020 ble det innregnet gevinster knyttet til salg med NOK 13,7 millioner. Det vises til alternative resultatmål for ytterligere detaljer for justert EBITDA.

Inntjening knyttet til underliggende drift er på samme nivå som fjoråret. Gode oppnådde resultater i Seasystems til tross for covid-19 effekter og utfordringer i leveransekjeden. Subseatec har arbeidet med prosjekter med gode marginer. Skarpenord har lykkes med å utvikle reservedel -og servicesalget i løpet av året. I resultatregnskapet 2021 er det foretatt nedskrivninger knyttet til anleggsmidlene med NOK 1,2 million (2020: NOK 0 millioner).

Konsernets rentekostnader utgjorde NOK 5,7 millioner i 2021 mot NOK 9,1 millioner i 2020. Resultat før skatt fra videreført virksomhet, ble NOK 2,0 millioner mot NOK 20,7 millioner for sammenlignbar periode.

Årets resultatførte skatteinntekt på NOK 24,3 millioner er knyttet til balanseføring av utsatt skattefordel sammenlignet med NOK 29,6 millioner i 2020. Se omtale i note 6. Resultat knyttet til videreført virksomhet ble NOK 26,3 millioner (2020: NOK 50,3 millioner).

Konsernets samlede årsresultat ble NOK 26,8 millioner. Resultat per aksje ble NOK 0,25 mot NOK 0,47 per aksje i 2020.

BALANSE

Totalbalansen var per 31.12.21 NOK 223,4 millioner som er redusert med NOK 20,6 millioner fra fjoråret. Konsernets netto rentebærende gjeld var ved utgangen av 2021 NOK 17,2 millioner, hensyntatt bankinnskudd og likvide midler. Brutto rentebærende gjeld var bokført til NOK 46,2 millioner som er en reduksjon med NOK 24,5 millioner fra samme tidspunkt i 2020.

Bokført egenkapital pr 31.12.21 ble NOK 102,1 millioner som tilsvarer NOK 0,95 i egenkapital per aksje og en egenkapitalandel på 45,7 %. Egenkapital per aksje er beregnet med utgangspunkt i 107 511 831 aksjer, som er selskapets antall aksjer ved årsskiftet.

Immaterielle eiendeler er ved utgangen av 2021 bokført til NOK 62,1 millioner hvorav balanseført utsatt skattefordel, utgjør NOK 60,3 millioner.

KONTANTSTRØM

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble NOK 25,1 millioner. Avvik mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes hovedsakelig avskrivninger og nedskrivninger og endringer i arbeidskapitalen.

I løpet av 2021 er det foretatt ordinære investeringer med NOK 1,8 millioner. Det er solgt anleggsmidler for NOK 0,3 millioner og mottatt utbytte som utgjør NOK 0,9 millioner. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde NOK minus 0,6 millioner. Kontantstrøm etter investeringsaktiviteter i 2021 er NOK 24,5 millioner. Selskapet har betalt NOK 3,7 millioner i 2021 knyttet til leieforpliktelser og betalt renter med NOK 1,7 millioner.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er NOK minus 5,6 millioner. Konsernets likviditetsreserve per 31.12.21 er NOK 68,9 millioner. Se note 15 og 22 for ytterligere omtale.

PORTEFØLJESELSKAP

SUBSEATEC

Subseatec opplever bra aktivitet blant flere av de store kundene, der flere prosjekter er på slutten av designfasen. Sammen med en stabilisering av oljepris på et bra nivå forventes det økt etterspørsel etter selskapets produkter det kommende året med forventet sanksjonering av prosjekter i Gulf of Mexico. Selskapet har en god prosjektpipeline inn i 2022 og sonderer muligheter innen forsvar og testing av materialtretthet for å diversifisere eksponeringen mot olje og gass.

I løpet av 2021 har selskapet arbeidet med å ferdigstille tre prosjekter noe som representerer en lavere aktivitet enn 2020. Selskapet oppnådde en omsetning NOK 74,3 millioner i 2021 som er en nedgang med NOK 22,7 millioner sammenlignet med 2020. EBITDA er økt med NOK 2 millioner fra 2020 til 2021. Dette er grunnet god prosjektstyring.

Nøkkeltall *(NOK millioner)*	**2021**	**2020**
Inntekter	74,3	97,0
EBITDA	9,8	7,8
EBIT	9,4	7,3
Ordreinngang	34,3	111,9
Ordrereserve	22,8	67,9

SKARPENORD

Skarpenord reduserte kostnadsbasen i begynnelsen av året og har lykkes med økt salg innenfor reservedeler og service som bidrar til positiv drift. Reservedel og service aktiviteten har vært veldig høy i 2021 til tross for lav omsetning knyttet til ettermarkedet til utenlandske kunder grunnet covid-19. Aktiviteten knyttet til ettermarked fra utlandet har økt på slutten av året. Resultatet er i 2021 blitt belastet med NOK 1,3 millioner knyttet til restrukturering.

Nøkkeltall *(NOK millioner)*	**2021**	**2020**
Inntekter	86,4	92,4
EBITDA	5,2	1,1
EBIT	-1,3	-4,4
Ordreinngang	100,9	60,4
Ordrereserve	23,0	8,1

SEASYSTEMS

Seasystems endte sin omsetning på NOK 143,6 millioner i 2021, som representerer en økning på 25 % prosent sammenlignet med 2020. Selskapets EBITDA ble redusert til NOK 24,0 millioner i 2021 fra NOK 30,4 millioner i 2020. I 2021 har Seasystems ferdigstilt og levert to større kontrakter hvor selskapet har opplevd større utfordringer i leveransekjeden. Noe av dette kan tilskrives covid-19 effekt. Dette har bidratt til høyere kostnader i noen av prosjektene. Til tross for krevende prosjektgjennomføring relatert til covid-19 leverer selskapet bra lønnsomhet.

Selskapet har hatt en ordreinngang på NOK 31,5 millioner som er betydelig lavere enn fjoråret. Selskapets virksomhet, med få og relativt store kontrakter, som typisk har en utviklingsfase på 2–5 år, medfører betydelige svingninger i omsetning og ordreinngang. Sanksjonering av internasjonale prosjekter innen Seasystems sine segmenter har blitt utsatt knyttet til både covid-19 og avklaring av finansiering av prosjektene noe som er forventet å bedres i 2022.

Utover ordrereserve på NOK 31,8 millioner har selskapet en spennende prosjektpipeline.
Selskapet arbeider aktivt for å forbedre sin konkurransekraft ved å analysere markedene og komme i posisjon tidlig i prosjektfasen. Gjennom dette arbeidet har selskapet en mulighet til å komme med forslag til enkle og robuste tekniske løsninger, som er kostnadsbesparende for kundene. Organisasjonen til Seasystems er liten, fleksibel og effektiv, noe som medfører at selskapets løpende driftskostnader er lave.

Nøkkeltall *(NOK millioner)*	**2020**	**2020**
Inntekter	143,6	115,0
EBITDA	24,0	30,4
EBIT	23,2	29,5
Ordreinngang	31,5	199,5
Ordrereserve	31,8	143,9

RISIKOHÅNDTERING

Konsernets viktigste risiko er knyttet til den realøkonomiske situasjonen og hvordan de globale markedene utvikler seg. Selskapene har gjennomført en rekke tiltak for å møte aktivitetsendringen som har vært de siste årene. Dette omfatter økt markeds og salgsinnsats, bemannings og kostnadsreduksjoner, restrukturering av virksomheter, samt salg og nedleggelse av virksomheter.
I tillegg til risiko knyttet til egne prosjektgjennomføringer, er flere av porteføljeselskapene eksponert for risiko knyttet til svingende prisutvikling for nødvendige innsatsfaktorer knyttet til leveransene av råvarer. Konsernet sikrer seg mot svingninger knyttet til viktige innsatsfaktorer gjennom fastpriskontrakter med underleverandørene. Konsernet har styreforsikring som dekker ansvar for styret og ledelsen for formueskade som skyldes krav fremsatt mot selskapet som følge av en påstått ansvarsbetingende handling eller unnlatelse.

Selskapet er også eksponert for finansiell risiko:

VALUTARISIKO

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser ved at større deler av produksjonen, kjøp og salg skjer i utlandet og/eller i utenlandsk valuta. Konsernets ledelse overvåker og rapporterer løpende konsernets valutaposisjoner. Valutarisiko blir beregnet for hver utenlandsk valuta og tar hensyn til eiendeler, gjeld og svært sannsynlige kjøp og salg i den aktuelle valutaen. Netto valutarisiko blir redusert ved terminforretninger, innskudd og/eller opplåning i utenlandsk valuta. De vesentligste risikoer knyttet til valuta i konsernet relaterer seg til fremtidige salgsinnbetalinger og fremtidige leverandørbetalinger, samt konsernets eiendeler i utenlandske datterselskaper.

LIKVIDITETSRISIKO

Det er et viktig mål for konsernet å sikre god finansiell handlefrihet. Konsernet jobber kontinuerlig med å redusere finansiell risiko, blant annet gjennom tett oppfølging av likviditetsutviklingen og program knyttet til å redusere arbeidskapitalen.

Konsernet kontrollerer likviditetssituasjonen på kort og lang sikt gjennom overvåkning og aktiv dialog med porteføljeselskapene. Konsernet har en bankbeholdning per 31.12.21 på NOK 29,0 millioner.
Det henvises ellers til note 15 for omtale av bankinnskudd. Konsernet hadde ved utgangen av 2021 ubenyttet trekkfasilitet som utgjorde NOK 39,9 millioner.

Finansieringsavtalen med DNB er knyttet til kassekreditt og garantifasilitet. Avtalen er rullerende med årlig fornyelse. Selskapet er på balansedagen ikke i brudd med lånevilkårene. Lånet med banken er klassifisert som kortsiktig da det er knyttet til kassekreditt.

KREDITTRISIKO
Konsernet har retningslinjer for å påse at ordre ikke inngås med kunder som har hatt vesentlige problemer med betaling og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. I praksis gjøres dette med kredittvurderinger før kontrakter inngås. I tillegg benyttes letter of credit for å sikre kontantstrømmen.

Konsernet anser sin største risikoeksponering (knyttet til kredittrisiko) å være balanseført verdi av kundefordringer og kontraktseiendeler knyttet til inntekter som innregnes over tid (se note 13) og andre fordringer (se note 14).
Konsernet har kredittforsikring for en andel av kundefordringene med Coface og Euler Hermes for å dekke eksponering mot kredittrisiko. I tillegg inngår Scana større kundekontrakter med forskuddsbetalinger (20%-30%) eller milepælsfakturering gjennom hele prosjektfremdriften. For øvrig er hovedtyngden av leveransene fra porteføljeselskapene Subseatec, Skarpenord og Seasystems til internasjonale solide kunder. I porteføljeselskapene Skarpenord og Seasystems utføres service og tjenester i ettermarkedet for større internasjonale selskap, og kredittrisikoen anses å være begrenset. Historisk realiserte tap på kundefordringer er lave.

KLIMARISIKO
Det er ikke vurdert å være vesentlig klimarisiko knyttet til selskapets aktiviteter på kort og mellomlang sikt. Samtlige porteføljeselskaper leverer imidlertid til nybygg offshore og subsea som på sikt kan bli negativt påvirket. Klima innebærer imidlertid også en mulighet innenfor blant annet flytende havvind og lifetime-extension prosjekter innen olje og gass. Selskapenes virksomhet er i stor grad kunnskapsbasert med liten grad av forurensende produksjon, men klimarisiko stiller krav til av leveransekjeden vår er bærekraftig. Det er ikke identifisert vesentlige investeringsbehov som følge av klimarisiko.

Det henvises til note 17, 22 og 23 i konsernregnskapet for ytterligere omtale av finansiell risiko og finansiell stilling.

SAMFUNNSANSVAR

Scana ASA er ansvarlig for de overordnede retningslinjene som skal gjelde for selskapets porteføljeselskaper. Det enkelte selskap er selv ansvarlig for å legge til retningslinjer tilpasset de aktiviteter og den bransjen hvor selskapet opererer.

Scana ASAs porteføljeselskaper skal drive sin virksomhet på en økonomisk, sosial og miljømessig ansvarlig måte. Samfunnsansvar skal ha en sentral rolle i selskapenes planlegging og utførelse av tjenester. Selskapene skal følge internasjonale konvensjoner og protokoller for forretningsdrift, etiske retningslinjer og sikkerhetsprosedyrer.

Scana ASAs retningslinjer innen samfunnsansvar har fem hovedprioriterte målområder:

- Menneskerettigheter
- Korrupsjon
- Diskriminering
- Helse og sikkerhet
- Miljø

MENNESKERETTIGHETER
Scana ASA og selskapets porteføljeselskaper skal aktivt påse at de aktiviteter som utføres, ikke bryter med grunnleggende menneskerettigheter. Menneskelige verdier som integritet, ærlighet, rettferdighet og respekt skal danne grunnlag for hvordan samfunnsansvaret utøves.

Scana ASA med porteføljeselskaper har ikke hatt hendelser i 2021 som indikerer at disse verdier er brutt og vil

i 2022 jobbe videre for å fremme ivaretakelse av gode menneskelige verdier og til enhver tid gjeldende rettigheter.

KORRUPSJON
Scana ASA med porteføljeselskaper skal alltid følge lover, føringer og reguleringer som gjelder i hvert land og region hvor selskapene med tilhørende datterselskaper er lokalisert. Selskapene skal betale skatt og avgifter, samt gjennomføre tiltak for å forhindre korrupsjon og vanstyre. Scana ASA har nulltoleranse for korrupsjon og oppfordrer ansatte til å varsle ved minste mistanke om overtredelser.

DISKRIMINERING
Scana ASA med porteføljeselskaper arbeider aktivt for å fremme diskrimineringslovens formål. Dette arbeidet er rettet mot prosesser knyttet til rekruttering, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering, samt til arbeid med lønns og arbeidsvilkår. Selskapene har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunnlag av kjønn, religion, rase, nasjonal eller etnisk opprinnelse, kulturell bakgrunn, sosial tilhørighet, funksjonshemming, seksuell legning, sivilstand, alder eller politisk oppfatning.

ARBEIDSMILJØ, HELSE OG SIKKERHET
Det er et uttalt mål for Scana ASA å sikre trygge arbeidsforhold og legge til rette for et godt arbeidsmiljø hvor ansatte trives og utvikler sine ferdigheter. Arbeidsmiljøet vurderes som godt. Det er også en strategi for morselskapets porteføljeselskaper å ha lærlingordninger for å bidra til at unge arbeidstakere kommer inn i arbeidslivet og for å styrke oppbygging av fagkompetanse i samfunnet. Scana ASA støtter de ansattes rett til å organisere seg i fagforeninger og handelsorganisasjoner. Det er utarbeidet og implementert prosedyrer for personlovgivningen som ble innført i 2018 (GDPR).

Konsernet er eksponert for risiko knyttet til helse, sikkerhet og sikring på arbeidsplassen og på reise. Utbruddet av coronaviruset eksponerer konsernet mot epidemier. Denne risikoen kan påvirke konsernets ansatte og innleide og drift av virksomhetene. Konsernet følger utviklingen knyttet til coronaviruset nøye og vurderer nåværende og potensielle konsekvenser for virksomhetene, ansatte og drift. Enkelte risikoreduserende tiltak er allerede iverksatt og ytterligere tiltak vurderes løpende.

MEDARBEIDERE
Scana ASA hadde 4 ansatte ved utgangen av 2021, derav en kvinne. Selskapet arbeider for å fremme like utviklingsmuligheter og for at det ikke skal forekomme diskriminering av noe slag. Dette arbeidet er beskrevet i selskapets etiske retningslinjer og påbudet gjelder også for alle Scana ASAs porteføljeselskaper.

Scana ASA og porteføljeselskapene hadde 84 ansatte per 31. desember 2021, en reduksjon på 10 ansatte siden forrige årsskifte. 15 prosent av de ansatte er kvinner og 85 prosent er menn.

Forholdet mellom kvinner og menn, etter porteføljeselskap:

	SCANA HQ	SUBSEATEC	SKARPENORD	SEASYSTEMS
Kvinner	1	2	8	2
Menn	3	7	37	24

I alle driftsselskaper er det en overvekt av menn, noe som kan tilskrives historiske og industrielle tradisjoner. Kvinner er imidlertid representert i alle porteføljeselskapenes ledergrupper. Scana ASA oppfyller også allmennaksjelovens krav om kjønnsrepresentasjon ved at to av fem styremedlemmer er kvinner.

Det var et lavt sykefravær i Scana ASA i 2021 med 0,3 %. For konsernet Scana ASA og porteføljeselskapene var sykefraværet i 2021 totalt 5,0 %. Det var ingen dødsulykker i porteføljeselskapene i 2021.

Skade- og sykefraværstatistikk, etter porteføljeselskap:

	SCANA HQ	SUBSEATEC	SKARPENORD	SEASYSTEMS
H-verdi (TRIF)			0	
Dødsulykker	0	0	0	0
Sykefravær	0,3 %	0,5 %	7,3 %	1,4 %
Personskader	0	0	0	0

MILJØ
Scana ASAs porteføljeselskaper har konsesjoner for sin drift og påvirker ikke det ytre miljø utover de tildelte utslippstillatelser. Selskapene arbeider med å begrense utslipp, og annen negativ miljøpåvirkning. Restavfall fra produksjonen sorteres og håndteres forskriftsmessig, i tillegg til at deler av dette resirkuleres. Se for øvrig egen seksjon knyttet til bærekraft i årsrapporten og note 22.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

KAPITALUTVIDELSE
6. januar 2022 ble det avholdt ekstraordinær generalforsamling hvor kapitalutvidelsen ble besluttet. Kapitalutvidelsen knyttet til rettet emisjon er MNOK 400,3 og utgjør MNOK 285,9 antall aksjer. Det vises til protokollen fra ekstraordinær generalforsamling og prospekt publisert 3. februar 2022 for ytterligere omtale av kapitalutvidelsen. Kapitalutvidelsen ble registret i Brønnøysund 11. januar 2022.

GJENNOMFØRING AV OPPKJØP
Kapitalutvidelsen skjedde i forbindelsen med kjøp av PSW Group. Kjøpesummen for alle aksjene i transaksjonen er MNOK 455, som Scana ASA har finansiert gjennom emisjon på MNOK 400, en ny bankfasilitet på MNOK 100 og en selgerkreditt med MNOK 47. Herkules Private Equity Fund IV har re-investert et betydelig beløp av kjøpesummen i selskapet, og blitt en stor aksjonær i Scana, og er representert med ett styremedlem.
Oppkjøpet ble gjennomført 11. januar 2022. PSW Group er en ledende aktør innen elektrifisering og landstrøm samt en stor leverandør av produkter og tjenester til offshore- og maritim industri, og det sammenslåtte selskapet vil ta en unik posisjon som en ledende leverandør til maritim industri med et spesielt fokus på å støtte den maritime industriens overgang til bærekraftig drift. Transaksjonen vil støtte oppunder Scanas strategi om å lede an i omstilling til en mer bærekraftig drift i den globale havnæringen. Scana blir en totalpartner for det grønne skiftet til aktører innen shipping, offshore, energi og havbruk. PSW gruppens inntekter i 2021 var MNOK 623. På transaksjonstidspunktet var det 250 ansatte.

Se ytterligere omtale i konsernregnskapet note 28 knyttet til hendelser etter balansedagen.

KJØP AV TRANS CONSTRUCTION AS
Scana ASA har gjennom PSW Power & Automations AS signert avtale om kjøp av 100 % av aksjene i Trans Construction AS basert på en egenkapitalverdi på MNOK 25. Transaksjonen ble gjennomført 31. januar 2022 som planlagt.
Ved å innlemme Trans Construction AS i PSW Power & Automation AS ser vi potensiale for synergier og muligheter til å ta steget inn i nye markeder. Oppkjøpet danner også grunnlag for økte markedsandeler innen modulbaserte enheter for batterisystemer, hydrogen kraftsystemer, landstrømsystemer og E-house-moduler for offshore vind.

KONTRAKT MED HAVNEKRAFT AS
PSW Power & Automations AS sikret 6. januar 2022 en viktig ordre som har en størrelse tilsvarende MNOK 36. Havnekraft AS, eid av Haugaland Kraft og Karmsund Havn, har tildelt PSW Power & Automation AS en

kontrakt på et høyspent landstrømsanlegg på opptil 16 MVA iht. IEC 80005-1. Kontrakten inkluderer oppbygging av teknisk løsning og infrastruktur som gjør det mulig med lavspenttilkobling på samme anlegg for forskjellige typer skip utenfor cruisesesongen.
PSW Power & Automations AS skal designe, sammenstille og teste det komplette anlegget i sine fasiliteter på Ågotnes, før det fraktes til Haugesund for installasjon og igangkjøring.

Havnekraft AS skal etablere et høyspent landstrøm system for cruise skip i Haugesund. Anlegget vil i tillegg kunne brukes utenom cruise sesongen til andre typer fartøy noe som gir en svært fleksibel løsning til havnen og besøkende skip. Planlagt levering av anlegget er ved utgangen av 2022.

KONTRAKT MED WÄRTSILÄ
Skarpenord ble tildelt en kontrakt med Wärtsilä Gas Solutions AS 7. februar 2022. Kontraktsleveransen er knyttet til levering av ventilstyringssystemer til 12 nye LNG-drevne containerskip som bygges i Asia. Kontraktsverdien er på i underkant av MNOK 15. Skarpenords leveranser starter i andre kvartal 2022 og avsluttes i andre kvartal 2023.

Wärtsilä ble i 2021 valgt som leverandør av et bredt spekter av teknologiløsninger til de 12 containerskipene, og Skarpenords ventilstyringssystemer inngår som en del av Wärtsilä Gas Solutions' forsyningssystemer for gassdrivstoff. Seks av skipene får en lastekapasitet på 13.000 TEU, mens de seks største vil kunne frakte 15.000 TEU.

LOI TIL SEASTYSTEMS
Scana er tildelt en LOI (letter of intent) Seasystems knyttet levering av et forankringssystem til et FPSO-prosjekt i Brasil med umiddelbar oppstart. Leveransen består av forankringsutstyr som kjettingstoppere, jekker og vinsjer.
FPSO-en skal bygges om i Asia, og integrering av fortøyningssystemet vil bli utført på asiatisk verft. Dette er en stor kontrakt for selskapet, som vil si over NOK 40 millioner. Prosjektet starter umiddelbart og skal leveres andre kvartal i 2023.

FORTSATT DRIFT

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i henhold til regnskapsloven § 3-3a og at konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med dette.

Konsernet leverte i 2021 en positiv EBITDA som utgjør MNOK 16,7 sammenlignet med 2020 som ble MNOK 34,6. Justert EBITDA i 2021 er på samme nivå som 2020, se omtale i alternativ resultatmål. Konsernet sin egenkapital utgjør MNOK 102,1 og likviditetsreserven utgjør MNOK 68,9 på balansedagen. Egenkapitalen har økt vesentlig med bakgrunn i balanseført utsatt skattefordel.

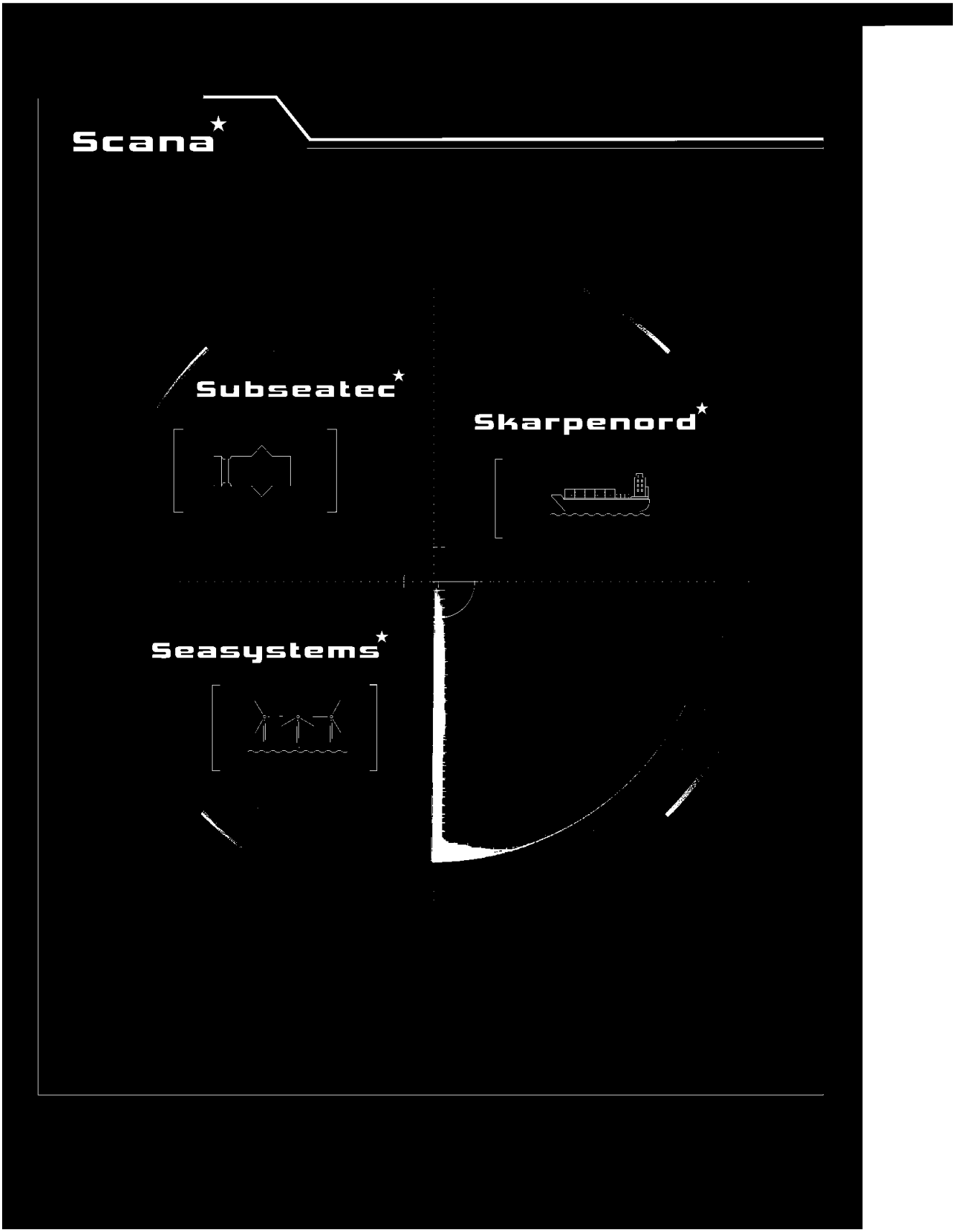
Konsernet har gjennom kjøp av PSW styrket egenkapitalen, etablert ny finansieringsløsning, styrket sin base for fremtiden og videre vekst. Se ytterligere omtale i note 28 og prospekt utgitt 3. februar 2022.

Til tross for svakere ordreinngang i 2021 arbeider selskapet med flere interessante mulige prosjekter. Oljeprisen noteres på høyere nivåer og tilbudsaktiviteten har økt i slutten av 2021 og inn i 2022. Konsernet har lykkes med å levere en justert EBITDA i 2021 som er på tilsvarende nivå som 2020 til tross for lavere ordreinngang.

Forutsetningen om fortsatt drift er basert på positive resultater i 2021, en sterk pipeline inn i 2022, og et styrket fundament for videre vekst med oppkjøpet av PSW.

Bergen, 8. april 2022

Dag Schjerven STYRETS LEDER	**Morten Blix** STYRETS NESTLEDER	**Marianne Lie** STYREMEDLEM
Rune Magnus Lundetræ STYREMEDLEM	**Margaret Hystad** STYREMEDLEM	**Styrk Bekkenes** CEO


Scana
Subseatec
Skarpenord
Seasystems

Kort om Scana ASA

Scana ASA er et morselskap for ledende selskaper innen maritim virksomhet.

Selskapet har som mål å bygge en lønnsom gruppering av maritime kvalitetsbedrifter, og skal skape aksjonærverdier gjennom aktivt eierskap.

Scana er notert på Oslo børs og hadde ved utgangen av 2020 tre porteføljeselskaper:

SKARPENORD
Selskapet er ledende leverandør av ventilstyresystemer.

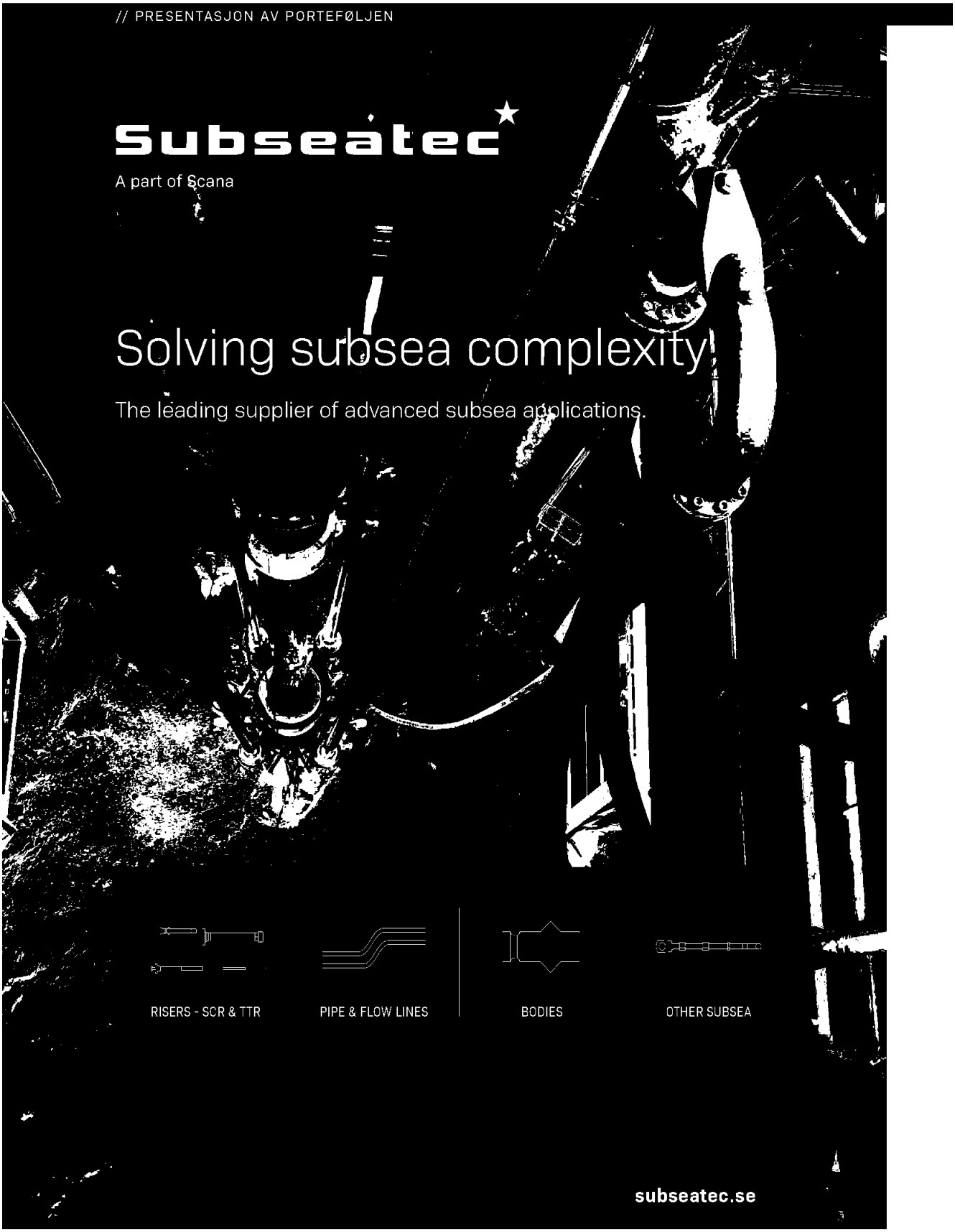
SEASYSTEMS
Selskapet leverer innovative systemløsninger innen forankring til olje- og gassindustrien, fiskeoppdrett og flytende vindkraft.

SUBSEATEC
Er et av de mest erfarne spesialistbedriftene i verden når det gjelder stigerørsapplikasjoner til olje- og gassindustrien.

Visjon og misjon

VISJON
Gjennom våre selskaper skal vi bidra til en smartere verden av maritime produkter og tjenester.

MISJON
Scana ASA skal, gjennom erfaring og aktivt eierskap, veilede og utvikle våre selskaper til å oppnå lønnsom og bærekraftig vekst og utvikling


// PRESENTASJON AV PORTEFØLJEN
Subseatec
A part of Scana
Solving subsea complexity
The leading supplier of advanced subsea applications.
RISERS - SCR & TTR
PIPE & FLOW LINES
BODIES
OTHER SUBSEA
subseatec.se

SUBSEATEC

Daglig leder	Peter Jansson
Antall ansatte	9 ansatte
Lokalisert	Kristinehamn, Sverige
Styreleder	Styrk Bekkenes
Styremedlem	Torvald Ulland Reiestad

Nøkkeltall *(NOK millioner)*	**2021**
Inntekter	74,3
EBITDA	9,8
EBIT	9,4
Ordreinngang	34,3
Ordrereserve	22,8

SELSKAP
Selskapet er en av de mest erfarne spesialistbedriftene i verden på stigerørsapplikasjoner til olje- og gassindustrien.

Subseatec leverer høykvalitets stålprodukter spesialtilpasset kundens behov innen olje og gass, og tar seg av totalleveranser av subseautstyr, engineering, anskaffelser og dokumentasjon.
Selskapet legger vekt på kompetanse og prosessutvikling for å øke omfanget og kvaliteten på sine produkter ytterligere. Selskapet er en prosjektbasert organisasjon som i nært samarbeid med sine underleverandører sammenstiller produktene til kundene. Subseatec består av Subseatec S AB, Scana Steel AB og Scana Steel US Inc. Selskapene Subseatec S AB og Scana Steel AB er lokalisert i Sverige.

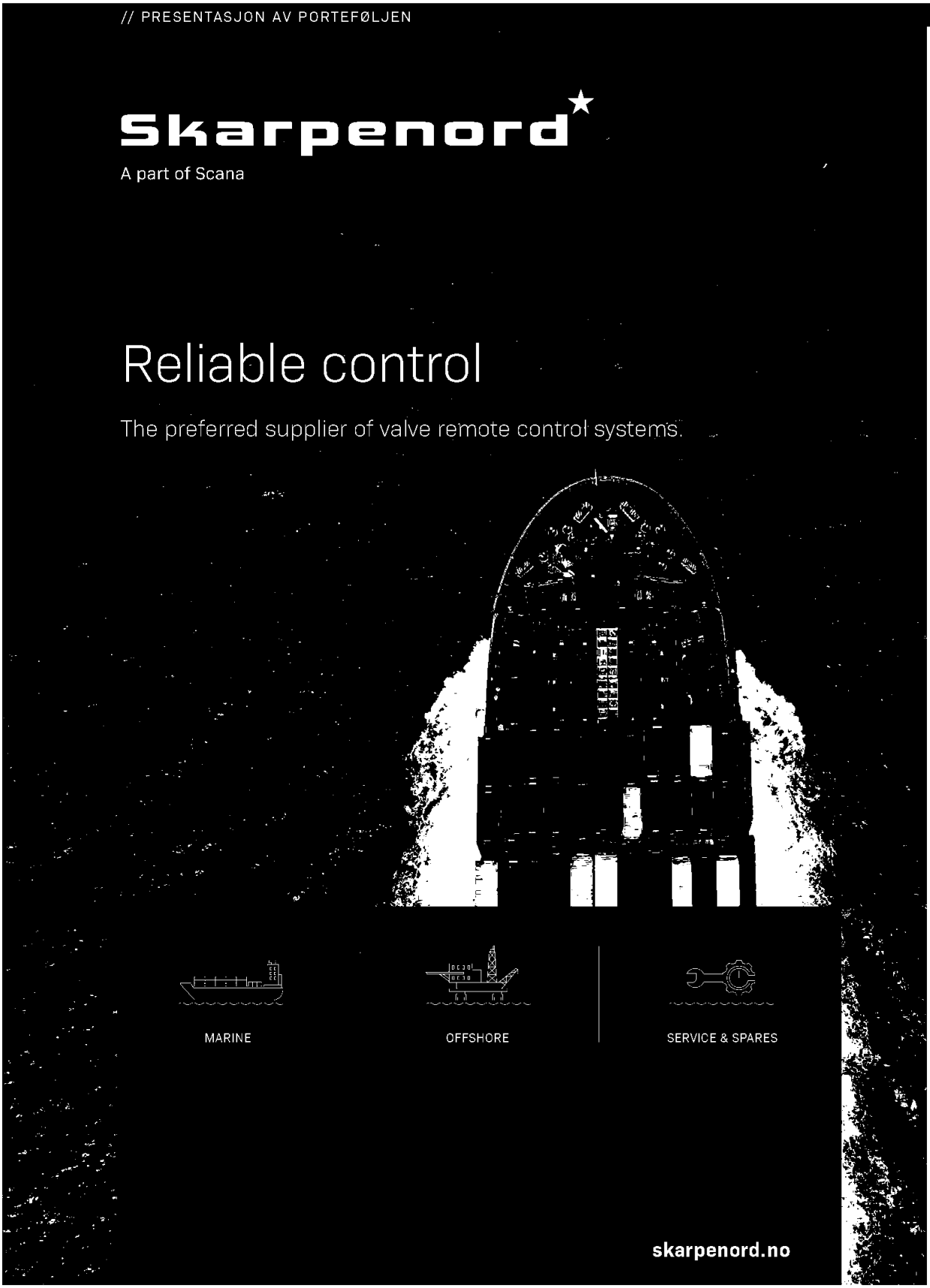
Subseatec S AB, det eneste selskapet med operasjonell drift.

HISTORIE
Selskapet ble kjøpt av Scana Industrier tilbake i 1992, men har nordisk industrihistorie som strekker seg flere hundre år tilbake i tid. Subseatec ble etablert i 2009 i forbindelse med en «spin off» av tidligere virksomhet innen Scana i Sverige.

STATUS
Subseatec opplever bra aktivitet blant flere av de store kundene, der flere prosjekter er på slutten av designfasen. Sammen med en stabilisering av oljepris på et bra nivå forventes det økt etterspørsel etter selskapets produkter det kommende året med forventet sanksjonering av prosjekter i Gulf of Mexico.

Med selskapets opprinnelse i stålvirksomheten, har Subseatec en unik forståelse av egenskaper og produksjonsmetoder som kreves for hver materialkvalitet. Selskapet har også tilgang til en sterk og pålitelig forsyningskjede for smiing, maskinering, sveising, belegg, tilkoblinger, testing og inspeksjoner.

Stål er en ekstremt viktig ingrediens i det moderne samfunnet, og det kommer i så mange ulike former. Stål er et produkt som inngår i et kretsløp, og er derfor en viktig del av den sirkulære økonomien. Et viktig steg i kretsløpet er at skrapstålet kan gjenvinnes. Etter at stålet er smeltet kan det fremstå i en helt ny form og med nytt formål. Alt stål som er brukt av Subseatec er resirkulert.
Høy kvalitet på produktene fører til lang levetid. Selskapet fortsetter å utvikle stålteknologier for å kunne fortsette Subseatecs bærekraftsreise.


// PRESENTASJON AV PORTEFØLJEN
Skarpenord
A part of Scana
Reliable control
The preferred supplier of valve remote control systems.
MARINE
OFFSHORE
SERVICE & SPARES
skarpenord.no

Scana

SKARPENORD

Daglig leder	Trond Bø
Antall ansatte	45 ansatte
Lokalisert	Rjukan, Norge
Styreleder	Styrk Bekkenes
Styremedlemmer	Torvald Ulland Reiestad Egil Kjeldsen Stian Sætre

Nøkkeltall *(NOK millioner)*	**2021**
Inntekter	86,4
EBITDA	5,2
EBIT	-1,3
Ordreinngang	100,9
Ordrereserve	23,0

SELSKAP
Skarpenord er lokalisert på Rjukan i øst og på Husnes i vest, og er en av markedets ledende leverandører av hydrauliske og pneumatiske ventilstyresystemer til olje, gass og skipsbyggingsindustrien. Skarpenord leverer ventilstyresystemer basert på selskapets nøkkelprodukter, som er hydrauliske og pneumatiske aktuatorer som monteres direkte på ventiler. Aktuatorene er av eget design og produseres på Rjukan. De tilhørende styresystemene omfatter kontrollpaneler, magnetventilsentraler, hydrauliske oljeaggregater og PC- eller PLS-baserte systemer for styring og indikering. Skarpenord AS består av Scana Valve Control, Skarpenord og Scana Hydraulics Korea (49 %), sistnevnte håndterer skipsbyggingsindustrien i Korea.

HISTORIE
Skarpenord ble etablert på slutten av 1960-tallet som en avdeling i Norsk Hydro, Rjukan Fabrikker. I 1986 gikk Skarpenord ut av Norsk Hydro og ble et selvstendig selskap. Tre år senere erververt Scana ASA selskapet.

STATUS
Selskapet har en stor installert base ca. 2500 systemer som skaper jevn etterspørsel etter servicetjenester og produkter til ettermarkedet. Ordreinngangen i ettermarkedet har vært sterk hele året og det forventes at det vil fortsette det neste året. Selskapet har også hatt en økende etterspørsel av serviceoppdrag nasjonalt og internasjonalt.

Selskapet har fokus på salg av ventilstyring inn mot system som behandler ballastvann, og her har selskapet et stort markedspotensial også i året som kommer.

Ombygginger og oppgraderinger av eldre offshoreinstallasjoner, fartøyer og rigger utgjør også en økende andel av selskapets aktiviteter.

Markedsutsiktene fremover tilsier en økt aktivitet i nybyggingsmarkedet for LNG fartøy som Skarpenord leverer utstyr til. Selskapet opplever stor aktivitet innenfor offshore markedet, der det jobbes med flere spennende prosjekter.

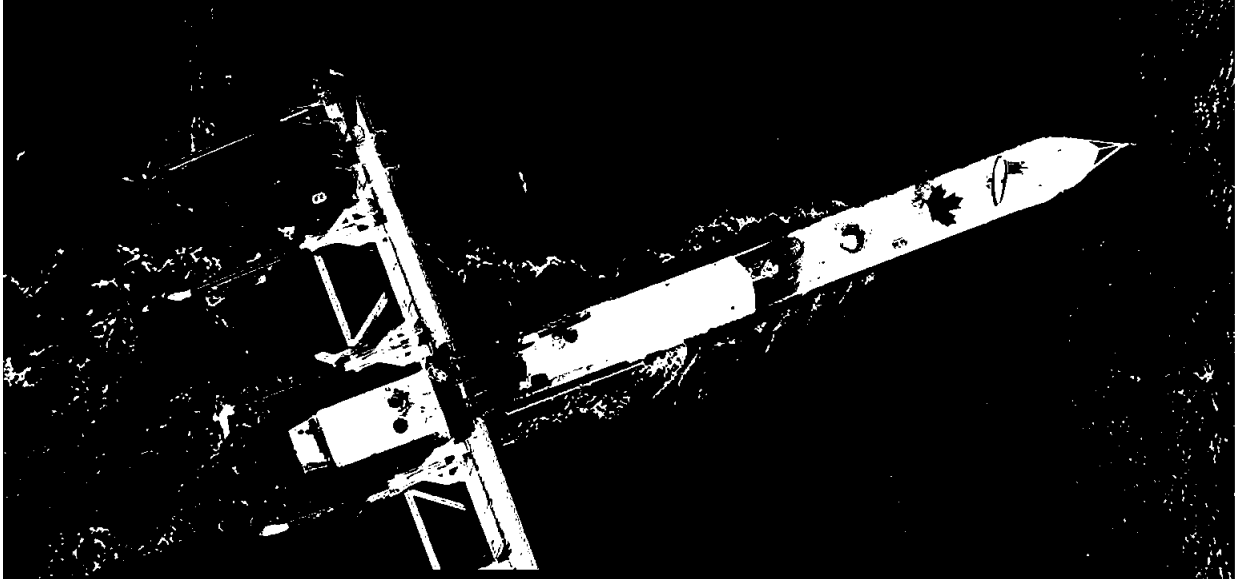
// PRESENTASJON AV PORTEFØLJEN

Seasystems

A part of Scana

Solutions to rely on

Developing smarter and more cost-effective solutions
together with our customers.



FLOATING WIND

OIL & GAS

FISH FARMING

SERVICE & SPARES

seasystems.no

SEASYSTEMS

Daglig leder	Torkjell Lisland
Antall ansatte	26 ansatte
Lokalisert	Vestby, Norge
Styreleder	Dag Schjerven
Styremedlemmer	Styrk Bekkenes og Anders Holm

Nøkkeltall *(NOK millioner)*	**2021**
Inntekter	143,6
EBITDA	24,0
EBIT	23,2
Ordreinngang	31,5
Ordrereserve	31,8

SELSKAP
Selskapet leverer innovative systemløsninger innen forankring til olje- og gassindustrien, fiskeoppdrett og flytende vindkraft. Gjennom et nettverk med høyt kompetente partnere, samt høy intern kompetanse, er selskapet i stand til å ta på seg store og kompliserte oppdrag.

Seasystems sin filosofi er å hjelpe eiere av flytende konstruksjoner med å redusere de totale investerings- og driftskostnadene. Vi ønsker å utvikle robuste og kostnadseffektive løsninger i partnerskap med kundene.

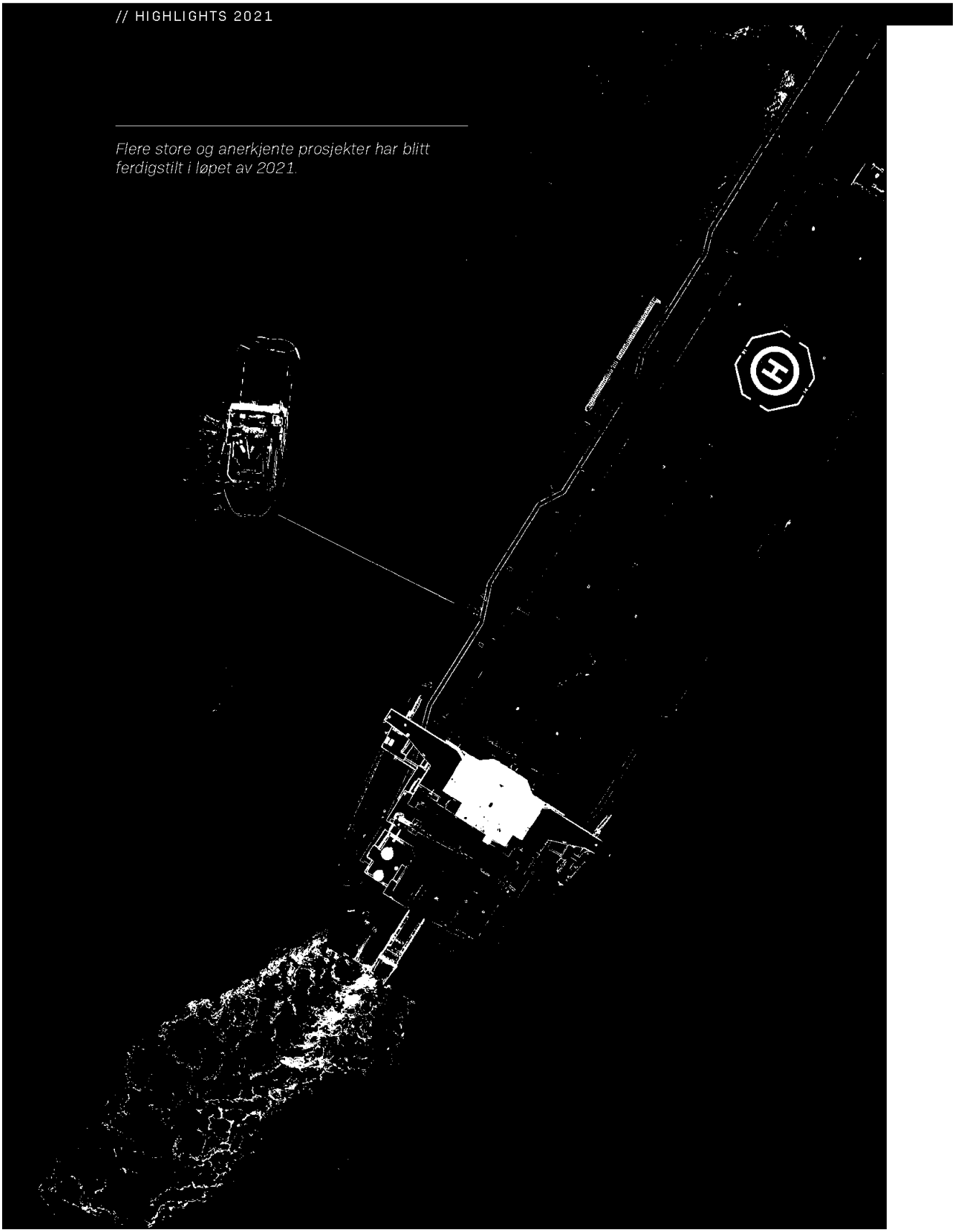
HISTORIE
Seasystems sin historie strekker seg tilbake til 1953, da selskapet ble etablert som en mekanisk ingeniør- og produksjonsbedrift under navnet Brødrene Johnsen AS.
Selskapet har gjennom en årrekke utviklet løsninger knyttet til forankring for kunder innen olje og gass, flytende vind og havbruk.

STATUS
Seasystems tilbyr teknologiske produktløsninger som er attraktive for et bredt spekter av markedssegmenter. Seasystems erfarer at det er stor aktivitet i markedene innen alle markedssegmentene og forventer at flere av prosjektene vil materialisere seg i løpet av 2022. Forespørslene fra det tradisjonelle FPSO-markedet økte mot slutten av året og fortsetter inn i 2022.

I 2021 hadde selskapet et spennende og viktig markedsmessig gjennombrudd innen flytende tidevannskraft. Seasystems har i samarbeid med Swift Anchors utviklet en unik hybrid anker og strammeløsning, spesielt rettet mot bølge, tidevann, flytende vind, flytende sol, termisk energiomsetning i hav, havbruk på dypt vann og andre utfordrende ankerapplikasjoner.

// HIGHLIGHTS 2021

Flere store og anerkjente prosjekter har blitt ferdigstilt i løpet av 2021.



Highlights 2021

2021 har vært preget av sterkt operasjonelt fokus. I porteføljeselskapene ble flere store prosjekter levert og ferdigstilt.

Her er en oversikt over de viktigste hendelsene i året som gikk.

FEBRUAR

OPPGRADERING AV VENTILSTYRESYSTEMER PÅ PRODUKSJONSSKIPET JOTUN

Skarpenord inngikk endelig kontrakt for leveranse til produksjonsskipet «Jotun».

Den totale ordreverdien på Jotun-leveransen ble på over 30 millioner kroner, noe som er av betydelig størrelse for selskapet. Jotun-prosjektet har skapt aktivitet for Skarpenord i hele 2021.

VANT FLERE VIKTIGE KONTRAKTER FOR STIGERØRSKOBLINGER

Subseatec ble tildelt flere kontrakter på leveranser av maskinerte stigerørskoblinger i høyfast stål til feltutbygginger i Mexicogolfen og Brasil. Den totale kontraktsverdien var på ca. 15 MSEK, noe som utgjorde en betydelig økning i ordrereserven. Subseatecs leveranseomfang inkluderer montering, testing og levering av opptil 10 stigerørskoblinger.

APRIL

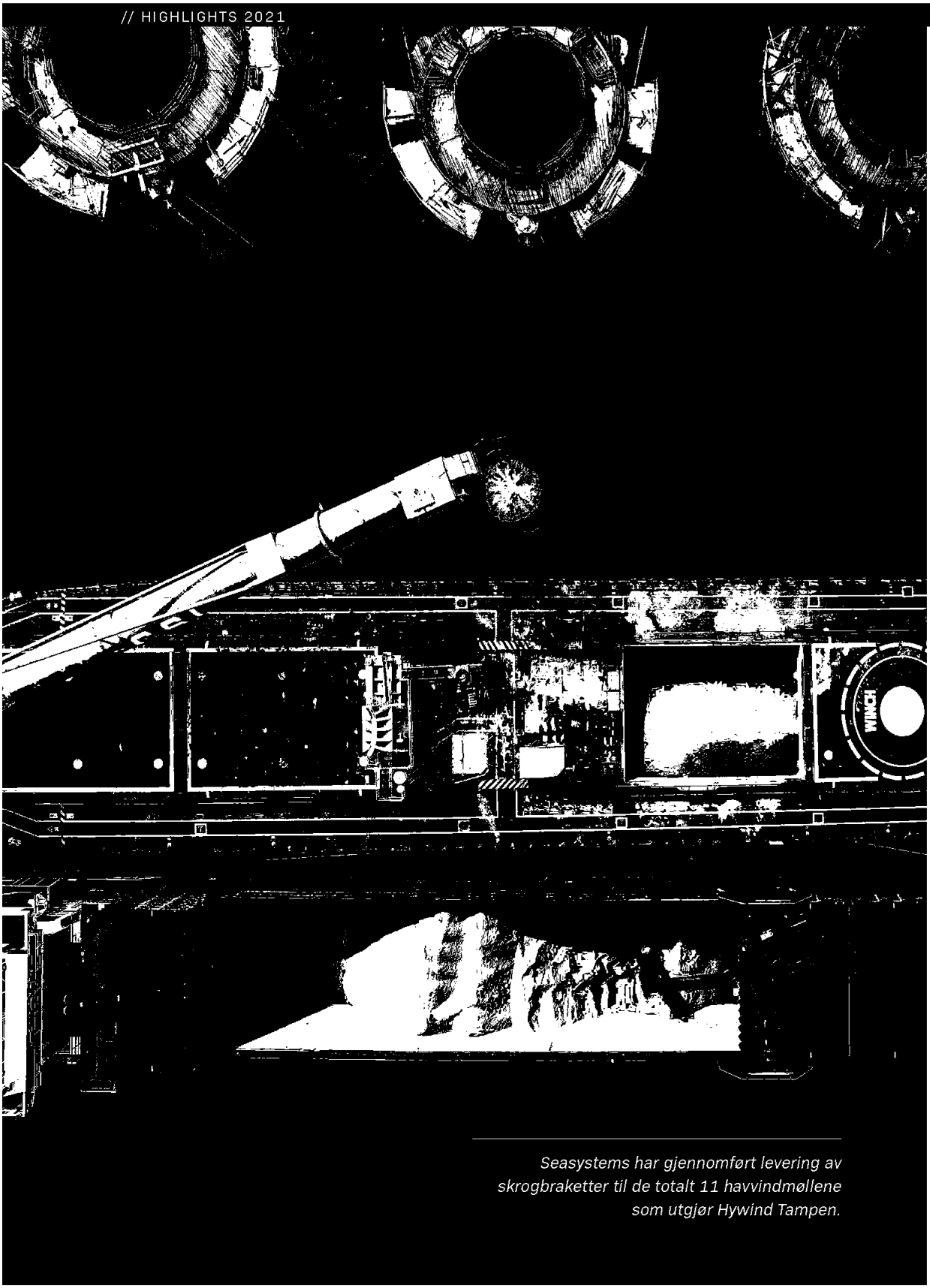
SEASYSTEMS MED VELLYKKET LEVERANSE TIL HYWIND TAMPEN

Fra april til september gjennomførte Seasystems en vellykket leveranse av 33 såkalte skrogbraketter (hull brackets), som benyttes til å feste forankringsliner til skrogene på de totalt 11 havvindmøllene som utgjør Hywind Tampen. Selskapet leverer også et ROV-verktøy for eventuell utskiftning av forankringslinene.

MAI

SEASYSTEMS FORANKRER FISKEMERDEN TIL ARCTIC OFFSHORE FARMING

I løpet av sommeren 2021 ble Seasystems leveranse av kjettingstoppere installert på Arctic Offshore Farmings imponerende offshoremerd. Havmerden er dimensjonert for værharde områder lengre fra kysten enn tradisjonelle anlegg, og er nå forankret av Seasystems.



Seasystems har gjennomført levering av skrogbraketter til de totalt 11 havvindmøllene som utgjør Hywind Tampen.

OKTOBER

FORANKRER FLYTENDE TIDEVANNSKRAFTVERK

Seasystems har fått oppdraget med å levere såkalte «seabed tensioners» til Pempa'q In-stream Tidal Energy Project, verdens første farm av flytende tidevannskraftverk. Utstyret skal brukes til å koble sammen forankringskjettingene og ankrene som holder kraftstasjonen på plass i den kraftige tidevannsstrømmen ved Nova Scotia i Canada. Seasystems utfører også en del ingeniørtjenester knyttet til ankerløsningen. Et viktig markedsmessig gjennombrudd.

NY FORANKRINGSKONTRAKT I LNG-MARKEDET

I oktober sikret Seasystems nok en kontrakt på forankringsutstyr og analyser til LNG-markedet. Kontrakten er inngått med et anerkjent europeisk selskap. Leveransen består av design og analyser av hele forankringssystemet, samt modifikasjonsengineering av skroget – som skal godkjennes i henhold til klassekrav.

DESEMBER

SCANA LANSERER KJØP AV PSW OG GJENNOMFØRER VELLYKKET EMISJON

Scana inngikk i desember avtale med en gruppe investorer om å kjøpe 100 % av aksjene i PSW Holding I AS, som er morselskapet i PSW. Oppkjøpet ble behandlet i ekstraordinær generalforsamling 6. januar 2022, der alle forslag på agendaen ble vedtatt. Oppkjøpet er nå formelt på plass.

PSW er en ledende aktør innen elektrifisering og landstrøm, og en stor leverandør av produkter og tjenester til offshoreindustrien og maritim næring. Med PSW i porteføljen vil Scana ta en unik posisjon som en ledende leverandør til maritim industri. Scana blir en totalpartner for det grønne skiftet til aktører innen shipping, offshore, energi og havbruk, og transaksjonen støtter dermed opp under Scanas strategi om å lede an i omstillingen til en mer bærekraftig drift i den globale havnæringen.

// BÆREKRAFT

Scana

Bærekraft

Scana har plukket fire av FN's bærekraftsmål som selskapet vil fokusere på. Scana vil ta sitt ansvar og bidra til å utrydde fattigdom, bekjempe ulikheter og stoppe klimaendringene innen 2030.
Scana har implementert overordnede etiske retningslinjer som spesifiserer hvordan våre selskaper skal oppføre oss og hvilke krav vi stiller til våre samarbeidspartnere. Våre oppdaterte etiske retningslinjer finnes her: ***www.scana.no***

LIKESTILLING MELLOM KJØNNENE

Fortsatt jobber flest menn i maritim næring, men stadig flere kvinner finner veien til maritime yrker.

- Scana søker aktivt likestilling gjennom sysselsetting av begge kjønn.
- Scana alene har en kvinneandel på 25%, mens det er i Scana's styre er en andel på 40% kvinner.

ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST

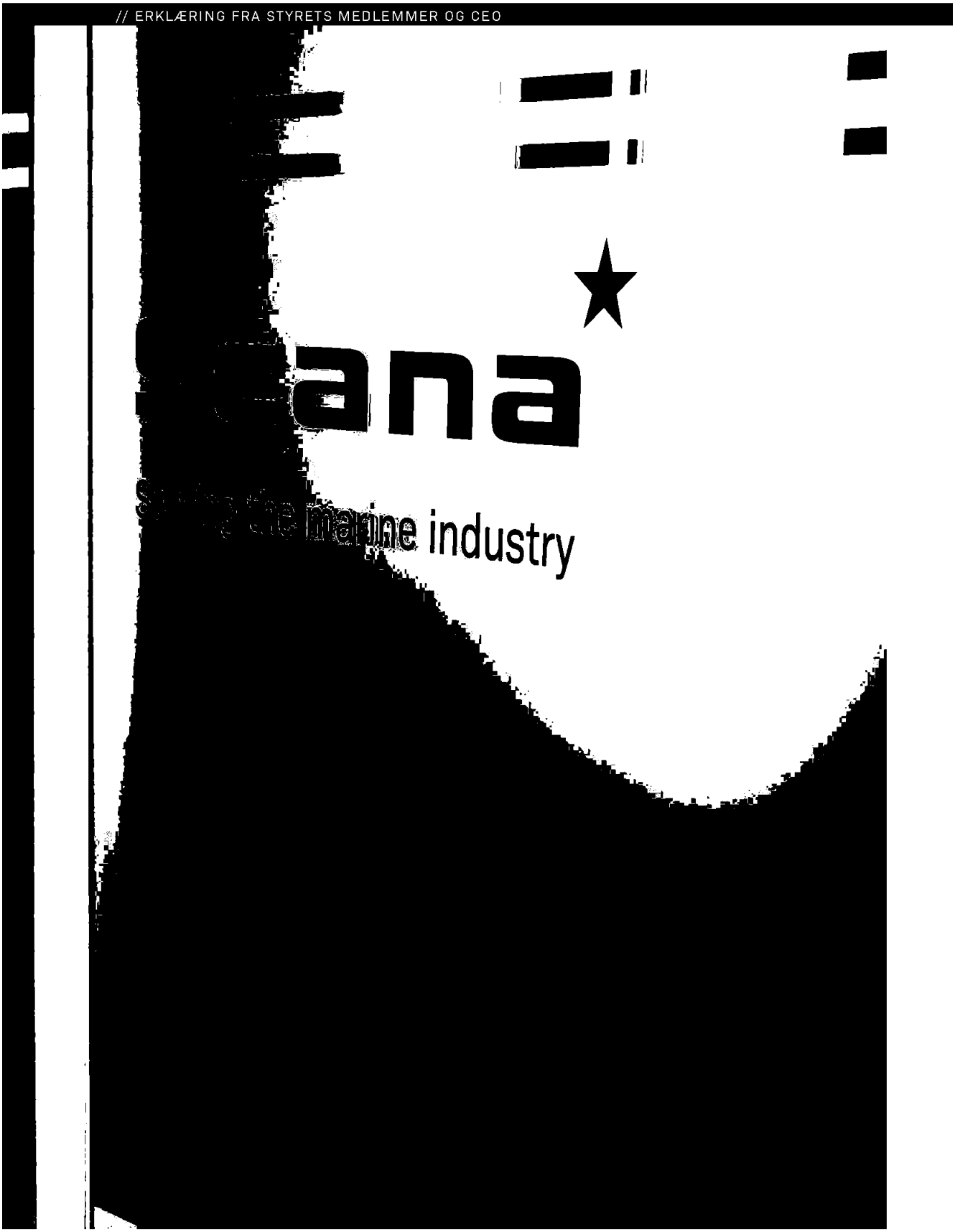
- Scana fremmer varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle.
- Scana er ansvarlige og har fokus på utvikling av sine ansatte.
- Scana er opptatt av å være en god og stabil arbeidsgiver.

ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON

- Scana skal drive miljøvennlige, profesjonelle og sikre bedrifter, og resirkulering er et viktig område framover.
- Stål er et produkt som inngår i et kretsløp, og er derfor en viktig del av den sirkulære økonomien. Et viktig steg i kretsløpet er at skrapstålet kan gjenvinnes. Etter at stålet er smeltet kan det fremstå i en helt ny form og med nytt formål. Dette benytter Subseatec seg av.
- Alt stål som er brukt av Subseatec er resirkulert. Høy kvalitet på produktene fører til lang levetid.
- Skarpenord bruker fornybar energi i produksjonen og vil legge vekt på at underleverandører gjør det samme.
- Skarpenord står blant annet for oppgraderingen av ventilstyresystemet på produksjonsskipet Jotun FPSO. Produksjonstiden på Balder-feltet skal forlenges til 2045.
- Bearbeiding av aktuatorer genererer stålrester, Skarpenord sørger for at dette stålet resirkuleres, og kommer tilbake i kretsløpet.

STOPPE KLIMAENDRINGENE

- Scana har vurdert mulig påvirkninger av det ytre miljø på bakgrunn av eierselskapets aktiviteter som svært lav (i hovedsak knyttet til flyreiser). Eierselskapet har ingen aktiviteter som innebærer konsesjon/tillatelser.
- Scana oppfordrer porteføljeselskapene til å utvikle bærekraftige produkt some er så "rene" som mulig. Alle våre selskaper jobber aktivt for å begrense utslipp, avfall til deponier og andre negative miljøpåvirkninger.
- Seasystems har justerert strategien inn mot det grønne skiftet – fra å være en ren leverandør av utstyr til olje- og gassindustrien, fokuserer selskapet nå i større grad på fiskeoppdrett, flytende vindkraft og øvrige fornybare energikilder til havs som tidevannskraft. Olje og gass kommer fortsatt til å være et viktig marked de neste årene, inntil de grønne markedene blir store nok.


ana
e marine industry

Scana

Erklæring fra styrets medlemmer og CEO

Styret og konsernsjefen har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Scana ASA, konsern og morselskap for 2021.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU godkjente IFRS'er og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk per 31.12.2021.

Årsberetningen for konsern og morselskap er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk Regnskapsstandard 16 per 31.12.2021.

Etter vår beste overbevisning:

- Er årsregnskapet 2021 for konsern og morselskap utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandardere.
- Gir opplysningene i regnskapet et rettvisende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2021.
- Gir årsberetning for konsernet og morselskapet en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet, samt de mest sentrale risiko og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor.

Bergen, 8. april 2022

Dag Schjerven
STYRETS LEDER

Morten Blix
STYRETS NESTLEDER

Marianne Lie
STYREMEDLEM

Rune Magnus Lundetræ
STYREMEDLEM

Margaret Hystad
STYREMEDLEM

Styrk Bekkenes
CEO

Eierstyring og selskapsledelse

REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Prinsippene for eierstyring og selskapsledelse er nedfelt av styret i Scana ASA. Prinsippene er basert på norsk anbefaling av NUES, og skal sikre at selskapenes virksomhetsstyring er i tråd med allmenne og anerkjente oppfatninger og standarder, samt at selskapene opererer i overensstemmelse med gjeldende lover og forskrifter. Informasjon om anbefalingen finnes på www.nues.no.

Scana ASA er notert på Oslo Børs og er underlagt norsk verdipapirlovgivning og børsreglement. Informasjon om gjeldende forskrifter for noterte selskaper finnes på www.oslobors.no

VIRKSOMHET

Scana ASA har følgende vedtektsfestede formål: Eie og drive virksomhet innen leveranse av utstyr og tjenester til maritim industri samt energivirksomhet, og alt annet som står i forbindelse med dette. Selskapets formål innbefatter videre investering i andre selskaper for å fremme selskapets virksomhet.

Scana ASA er et maritimt konsern med en portefølje av virksomheter. Selskapet har som målsetting å generere verdier gjennom profesjonelt og aktivt eierskap av eksisterende og fremtidige porteføljeselskaper.

Dette innebærer tett involvering i spørsmål knyttet til mål, strategier, risikoprofil og andre områder som er vesentlige for verdiutvikling, bl.a. understøtte verdiskapning for aksjonærene. Selskapene er operativt selvstendige med egne styrer og ledelser som hver for seg har ansvar for drift og utvikling.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

EGENKAPITAL

Styre og ledelse undersøker regelmessig om gruppens egenkapital er tilpasset selskapenes mål, strategier og risikoprofiler. Gruppens bokførte egenkapital per 31. desember 2021 var på NOK 102,1 millioner. Ytterligere informasjon om finansiell risiko er beskrevet i note 22 i konsernregnskapet.

UTBYTTE

Scana ASAs aksjonærpolitikk er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i form av utbytte og kursstigning.

Over tid bør en tilfredsstillende vekst og resultatutvikling kunne gi aksjonærene en god samlet verdiutvikling. Utbyttepolitikken må ta hensyn til behovet for finansiell beredskap og muligheter for verdiskaping gjennom nye investeringer. Med bakgrunn i dette, anser styret det naturlig at utbyttet over tid utgjør en tredjedel av årsresultatet. Den resterende andelen av årsresultatet, skal sikre videre vekst og en tilfredsstillende egenkapital.

Generalforsamlingen fastsetter det årlige utbyttet etter forslag fra styret.

EMISJONSFULLMAKT

Fullmakt til styret til erverv av egne aksjer
For å sikre fleksibilitet i forbindelse med eventuelle oppkjøp, har styret fullmakt til å erverve egne aksjer.

Emisjonsfullmakt til styret
For å sikre fleksibilitet i forbindelse med;
a) eventuelle oppkjøp,
b) styrking av selskapets kapitalstruktur og
c) rettede emisjoner mot selskapets ledende ansatte, har styret fullmakt til å foreta en eller flere rettede kapitalforhøyelser for å oppfylle følgende formål:
- Kapitalforhøyelse knyttet til gjennomføring av eventuelle oppkjøp.
- Kapitalforhøyelse knyttet til styrking av selskapets kapitalstruktur.
- Kapitalforhøyelse knyttet til rettede emisjoner mot selskapets ledende ansatte.

Opsjonsprogram for ansatte
Rammer for opsjonsordninger og ordninger for tildelinger av aksjer til ansatte, skal behandles og godkjennes av generalforsamlingen. Per 31. desember 2021 foreligger det et opsjonsprogram for ansatte og styrets leder.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

LIKEBEHANDLING AV AKSJEEIERE OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Scana ASA har én aksjeklasse, og hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Aksjens pålydende verdi er kr. 1,00. Selskapets transaksjoner i egne aksjer skal normalt skje over børs eller til børskurs. Ved transaksjoner med andre der Scana ASAs aksjonærer, styremedlemmer, ledelse eller nærstående har økonomiske eller personlige interesser, skal det utvises særskilt aktsomhet. Er transaksjonen av ikke uvesentlig art eller størrelse, skal det foreligge en vurdering fra en uavhengig tredjepart.

Når det gjelder aksjer som er eiet av styrets medlemmer og ledende ansatte, vises det til konsernregnskapets note 24. Det er utarbeidet retningslinjer som sikrer at styremedlemmer og ledende ansatte innhenter forhåndsgodkjennelse og melder fra til styret hvis det handles i Scana-aksjen.

Scana ASA har et eget innsidereglement som skal signeres av alle som blir ført opp på innsiderlisten.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

FRI OMSETTELIGHET

Aksjene i Scana ASA er notert på Oslo Børs og er fritt omsettelige. Det er ikke vedtektsfestet noen form for omsetningsbegrensninger.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

GENERALFORSAMLING

Generalforsamlingen er selskapets øverste styrende organ, og et viktig forum for samvirket mellom selskapets aksjonærer, styret og ledelsen. Scana ASA har etablert rutiner og prosedyrer i forbindelse med innkalling og gjennomføring av generalforsamlingen som er i henhold til retningslinjer gitt i «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse». Innkalling og protokoll er tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.scana.no under «Aksjonærer og aksjonærforhold».

Innkalling til generalforsamling skjer i henhold til regelverk og anbefaling senest 21 dager før generalforsamlingen finner sted. Innkalling med saksdokumenter og valgkomiteens innstilling, skal være tilgjengelig fra samme tidspunkt. Saksdokumentene skal være utarbeidet tilstrekkelig utførlig til at aksjonærer skal kunne sette seg inn i og ta stilling til sakene som skal behandles. Selskapets finansielle kalender er publisert over Oslo Børs og på selskapets hjemmeside.

Påmelding til generalforsamling kan skje per post eller e-post. Styret oppfordrer så mange som mulig av selskapets aksjonærer til å delta på generalforsamlingen, eller la seg representere ved fullmakt. Informasjon om fremgangsmåten for å møte med fullmektig, fullmaktsskjema og opplysning om person oppnevnt som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig, følger innkallingen.

På Scanas generalforsamling møter minimum styrets leder, leder for valgkomiteen og revisor. Ledelsen skal minimum være representert ved CEO og CFO. Generalforsamlingen åpnes av styrets leder. Ved valg av styre eller andre organer i selskapet, legges det opp til at det kan stemmes over enkeltkandidater. Utfallet av avstemningene på generalforsamlingen offentliggjøres umiddelbart etter at generalforsamlingen er avholdt.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

VALGKOMITE

Selskapet skal ha en valgkomité bestående av minst 3 medlemmer og velges av generalforsamlingen. Valgkomiteen skal forberede generalforsamlingens valg av styremedlemmer, foreslå kandidater til styreverv og anbefale størrelse på kompensasjon til styrets medlemmer overfor generalforsamlingen. Også aksjeeiere har muligheter til å framsette forslag overfor valgkomiteen om kandidater til styreverv og andre verv, for eksempel ved å henvende seg til leder i valgkomiteen, styrets leder eller selskapets administrasjon. Generalforsamlingen kan vedta instruks for valgkomiteens arbeid.

Medlemmer av valgkomiteen:

Carl Christian Krefting, leder
Fredrik Toft Bysveen
Dag Magne Vedvik

Avvik Norsk anbefaling for eierstyring og selskaps ledelse: Ingen.

STYRETS SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

SAMMENSETNING

Styret skal i henhold til vedtektenes § 6 bestå av 3 til 7 medlemmer som velges av generalforsamlingen for 2 år av gangen. Etter vedtak på den ordinære generalforsamlingen i 2010, skal selskapets samlede styre utføre revisjonsutvalgets plikter og funksjoner i henhold til de til enhver tid gjeldende krav etter allmennaksjeloven. Styret har ingen ansattrepresentanter og ingen medlemmer av selskapets ledelse sitter i styret. Scana ASA har ikke bedriftsforsamling. Styresammensetningen skal reflektere de kompetansebehov som er relevante for selskapets virksomhet. Gjeldende styreinstruks stiller blant annet krav til bransjekunnskap, bransjerelasjoner, teknologiforståelse, internasjonal erfaring, markedskunnskap, samt erfaring fra økonomi, finans og kapitalmarked.

For tiden består styret av 5 personer. Av disse representerer Morten Blix (styrets nestleder) et selskap som er en betydelig aksjonær i Scana ASA. En nærmere presentasjon av styremedlemmene finnes på side 124 i årsrapporten.

UAVHENGIGHET

Styresammensetningen skal sikre ivaretakelse av interessene til alle aksjonærer, samt selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Styreinstruksen inneholder krav om at minst to av de aksjonærvalgte styremedlemmene skal være uavhengige av selskapets hovedaksjonærer.
Styret foretar egenevaluering av sin virksomhet og kompetanse, samt om styret er riktig sammensatt og hvordan det fungerer som enhet og individuelt i forhold til styrets mål.

Videre heter det at minst halvparten av styret skal være uavhengig av selskapets ledelse eller betydelige forretningsforbindelser. Av styrets 5 medlemmer er Margaret E. Hystad, Marianne Lie, Rune Magnus Lundetræ og Dag Schjerven uavhengige av selskapets betydelige aksjonærer. Styrets leder deltar i et opsjonsprogram. Styret anses uavhengig av selskapets ledelse og forretningsforbindelser. En oversikt over aksjer eid av styrets medlemmer og ledende ansatte fremkommer i note 24.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

STYRETS ARBEID

STYREMØTER

Styret skal normalt avholde 6– 8 ordinære styremøter pr. år i henhold til en egen plan som fastsettes årlig. Styrets leder kan innkalle til ekstraordinære styremøter når det anses som påkrevd. CEO kan innkalle til ekstraordinært styremøte etter avtale med styrets leder. Styrets leder kan beslutte hvorvidt enkelte styresaker kan behandles i telefonmøte eller på annen måte. I 2021 ble det avholdt 17 styremøter.

CEO skal møte på styremøtene, men har ifølge regelverket ikke anledning til å være medlem av styret. CFO deltar også normalt på møtene. Styret står for øvrig fritt til å innkalle andre medlemmer av selskapets ledelse eller andre til styremøtene.

Det er styreleders ansvar å lede styremøtene. Dersom han eller hun er fraværende, ledes møtet av styrets nestleder. Dersom begge er fraværende, velges møteleder på styremøtet.

STYRETS OPPGAVER

Selskapets styre har det overordnede ansvaret for styring og kontroll av selskapet. Styret skal vedta selskapets strategi, budsjetter og forretningsplaner og til enhver tid holde seg informert om selskapets virksomhet og finansielle utvikling. Styret har ansvar for at selskapets virksomhet, regnskaper og likviditet er underlagt tilfredsstillende kontroll. Styret skal overvåke selskapets ledelse og påse at CEO utfører sine oppgaver i henhold til gjeldende instrukser. Styret kan etter egen vurdering utforme ytterligere retningslinjer for selskapets virksomhet.

CEO har ansvar for forberedelse og dokumentasjon av saker til behandling i styret. Det legges vekt på at saksforberedelsene er av god kvalitet og blir sendt til styremedlemmene minst 1 uke før styremøtene, slik at disse får rimelig tid til å sette seg inn i saksgrunnlaget som diskusjoner og vedtak skal gjennomføres på grunnlag av. Det skal føres protokoll for hvert styremøte, hvor det blant annet skal fremgå en beskrivelse av hver sak som er blitt behandlet, hvilken beslutning styret har fattet og på hvilket grunnlag beslutningene i hver enkelt sak er fattet.

REVISJONSUTVALG

Hele selskapets styre fungerer som revisjonsutvalg fordi dette sikrer en bredest mulig kompetanse i utvalget. Denne sammensetningen avviker fra NUES og ble vedtektsfestet på selskapets Generalforsamling i 2010.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ref. revisjonsutvalg.

RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Styret påser at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til virksomhetens art og omfang. I tillegg foretar styret en årlig gjennomgang av internkontrollsystemet og de vesentligste risikoområdene. Målsettingen er å opprettholde en helhetlig risikostyringsprosess for investeringsselskapet Scana ASA hvor også risikoområdene i de enkelte porteføljeselskapene innbefattes. Risikostyringen følges således opp av både CEO og styret i Scana ASA og av porteføljeselskapenes styrer og ledelser.

Rapporterings og oppfølgingsrutinene tilpasses i takt med organisasjonens utvikling. Dette innebærer at styre og ledelse i hvert porteføljeselskap har selvstendig ansvar for internkontroll og risikostyring i sine respektive selskap. Den operasjonelle risikostyringen er således delegert til porteføljeselskapene. I den årlige behandlingen i styret i Scana ASA, gjennomgås det overordnede risikobildet og risikostyringssystemet for hvert enkelt porteføljeselskap, samt den aggregerte operasjonelle risikoen i porteføljen.

Styre og ledelse i Scana ASA har hovedfokus på risikostyring og kontroll knyttet til sin rolle som eier av porteføljeselskapene og de faktorer som kan påvirke verdien av investeringene eller på annen måte gi eksponering mot selskapets balanse, likviditet og omdømme. Dette omfatter likviditetsutvikling og likviditetsbehov, garantieksponering, risiko i større kundekontrakter i porteføljeselskapene, rente og valutarisiko, kvalitet på rapportering fra porteføljeselskapene, prosesser knyttet til kjøp og salg av selskaper, samt omdømmerisiko.

Det er etablert en felles finansieringsløsning for Scana ASA og porteføljeselskapene. Det innebærer at hovedansvaret for finansiell risikostyring ligger i morselskapet. Det er også etablert et system hvor hvert porteføljeselskap får allokert en viss andel av de samlede tilgjengelige likviditetsrammene, tilpasset sitt forventede kapitalbehov. I tillegg beholder Scana ASA en andel av likviditeten som benyttes til morselskapets egne formål, samt som tilgjengelig likviditet som kan tilføres porteføljeselskapene under gitte kriterier. Likviditetsutvikling og likviditetsprognoser rapporteres regelmessig fra porteføljeselskapene til morselskapet og gjennomgås av styret på de ordinære styremøtene.

Porteføljeselskapene er, samlet og hver for seg, eksponert mot valutarisiko. Med porteføljeselskap i Norge og Sverige, har de ulike selskapene forskjellige valutaposisjoner og enkelte av disse kan oppveie eller forsterke hverandre. Det er derfor etablert et felles system for sikring av valutarisiko på konsernnivå. Ansvar for rentesikring ligger i Scana ASA som en del av den felles finansieringsløsningen. For ytterligere detaljer vises det til årsregnskapet.

Porteføljeselskapene har egne finans og økonomiavdelinger, unntatt Scana Property som kjøper disse tjenestene fra Scana ASA. Økonomi og finansavdelingen i Scana ASA har ansvar for konsolidering av gruppens regnskaper og rapporter, samt rapportering til styre, banker, eiere og kapitalmarked. I tillegg yter avdelingen faglig bistand til porteføljeselskapene og utfører oppgaver knyttet til kontroll og risikostyring som ligger innenfor morselskapets ansvarsområde.

Det er styrets oppfatning at Scana ASAs overordnede strategi, styringsprinsipper, organisasjonsstruktur og etiske retningslinjer, bidrar til et tilfredsstillende kontrollmiljø.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

GODTGJØRELSE TIL STYRET

Godtgjørelse til styrets medlemmer vedtas av generalforsamlingen, etter innstilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig, og det utstedes ikke opsjoner til styretsmedlemmer, unntatt til styrets leder som inngår i opsjonsprogrammet. All form for godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av lederlønnsrapporten.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Styrets leder er inkludert i selskapets opsjonsordning, noe som representerer et avvik fra anbefalingen.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Styret har fastsatt retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte. Disse angir hovedprinsippene for selskapets lederlønnspolitikk og legges fram for selskapets generalforsamling. Fastleggelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte foretas av styret i møte, og legges frem som informasjon til generalforsamlingen. Se lederlønnsrapporten for ytterligere informasjon vedrørende godtgjørelse til ledende ansatte.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Scana ASA skal gi aksjemarkedet relevant og utfyllende informasjon som grunnlag for en balansert og korrekt verdisetting av aksjen. Selskapet legger vekt på en åpen dialog med aksjemarkedet og media.

Informasjonen formidles gjennom børsmeldinger, pressemeldinger, kvartalsrapporter og presentasjoner for analytikere og investorer. Selskapets hjemmeside (www.scana.no) har informasjon for investorer. Denne inneholder blant annet årsrapporter og kvartalsrapporter.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

SELSKAPSOVERTAKELSE

Scana ASA har ingen forsvarsmekanismer mot selskapsovertakelse i selskapets vedtekter. Det er heller ikke andre hindringer som skal begrense kjøp av selskapets aksjer.

Det er ikke etablert hovedprinsipper for hvordan Scana ASA vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud, bortsett fra at Norsk anbefaling for Eierstyring og selskapsledelse vil ha en normativ funksjon.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

REVISOR

Generalforsamlingen velger en uavhengig, ekstern revisor og fastsetter honorar til denne. Scana ASA har som policy å benytte samme revisjonsselskap i alle porteføljeselskap så langt det er praktisk mulig og der Scana ASA alene kan bestemme dette.

Den eksterne revisoren skal bekrefte overfor generalforsamlingen at gruppens årsregnskap er avlagt i tråd med gjeldende lover og regler. Videre deltar revisor på styremøter som behandler årsregnskapet. Det er lagt opp til at styre og revisor kan møtes uten at daglig leder eller andre fra ledelsen er til stede. I tråd med krav til revisors uavhengighet, vil Scana ASA i begrenset omfang benytte valgt ekstern revisor til andre oppgaver enn lovbestemt, finansiell revisjon.

Scana ASA har ikke en egen intern revisjonsavdeling, men benytter ressurser fra eksternt revisjonsfirma hvis behov for slik revisjon skulle oppstå.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

SCANA ASA KONSERN | RESULTATREGNSKAP

Periode 1. januar–31. desember *(NOK 1000)*	*Note*	**2021**	**2020**
INNTEKTER:			
Driftsinntekter	*2/3/13*	304 258	303 416
Andre inntekter	*5*	0	997
Gevinst ved salg av varige driftsmidler og virksomheter	*9/27*	422	13 735
Sum inntekter		**304 680**	**318 148**
DRIFTSKOSTNADER:			
Varekostnad	*12/13/21*	156 683	174 500
Beholdningsendringer varer i arbeid og ferdigvarer	*12*	13 067	-5 194
Lønn og sosiale kostnader	*10/11*	87 601	90 250
Andre driftskostnader	*5/13/20*	30 674	23 999
Sum driftskostnader (uten avskrivninger)		288 025	283 555
EBITDA		**16 655**	**34 593**
Avskrivninger og nedskrivninger	*8/9/20*	8 211	7 885
Driftsresultat		**8 444**	**26 708**
FINANSINNTEKTER OG KOSTNADER:			
Resultatandel tilknyttede selskap	*4*	3 311	3 505
Renteinntekter		33	50
Rentekostnader	*17/20*	-5 707	-9 129
Netto valutagevinster/tap (-)	*22*	-2 023	1 526
Andre finanskostnader	*5*	-2 028	-2 007
Netto finansposter		**-6 414**	**-6 055**
Resultat før skatt fra videreført virksomhet		**2 030**	**20 653**
Skattekostnad	*6*	-24 289	-29 611
Årsresultat videreført virksomhet		**26 319**	**50 264**
Gevinst/tap fra avviklet virksomhet	*27*	438	0
Årsresultat fra avviklet virksomhet		**438**	**0**
Årsresultat		**26 757**	**50 264**
ÅRSRESULTATET FORDELER SEG SOM FØLGER:			
Eiere i morforetaket	*7*	26 757	50 264
Minoritetsinteresser		0	0
Årsresultat		**26 757**	**50 264**
Årsresultat pr aksje – videreført virksomhet	*7*	0,24	0,47
Årsresultat pr aksje	*7*	0,25	0,47

SCANA ASA KONSERN | OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT

Periode 1. januar–31. desember *(NOK 1000)*	*Note*	**2021**	**2020**
Årsresultat		**26 757**	**50 264**
Andre inntekter og kostnader (som kan bli reklassifisert til årsresultat i senere perioder)			
Omklassifisert omregningsdifferanser	*27*	-566	0
Omregningsdifferanser valuta		-132	-253
Sum andre inntekter og kostnader		-698	-253
Totalresultat		**26 059**	**50 011**
TOTALRESULTATET FORDELER SEG SOM FØLGER:			
Eiere i morforetaket		26 059	50 011
Minoritetsinteresser		0	0
Totalresultat		**26 059**	**50 011**

SCANA ASA KONSERN | BALANSE

(NOK 1000)	Note	31.12.21	31.12.20
ANLEGGSMIDLER:			
Utsatt skattefordel	*2/6*	60 285	36 946
Immaterielle eiendeler	*8*	1 772	1 670
Bruksrettseiendeler	*2/20/25*	7 540	15 553
Varige driftsmidler	*2/9/25*	11 757	9 242
Aksjer i tilknyttede selskap	*4*	31 420	30 710
Andre langsiktige eiendeler	*11/14*	2 025	1 860
Sum anleggsmidler		**114 799**	**95 981**
OMLØPSMIDLER:			
Varelager	*2/12/25*	13 355	14 345
Kundefordringer	*2/13/21/22/23/25*	39 734	49 363
Kontraktseiendeler	*2/13/22/25*	18 818	24 708
Derivater	*22/23*	84	4 365
Andre kortsiktige fordringer	*2/14/23*	0	7 050
Forskuddsbetalinger	*14/22/23*	7 613	10 645
Bankinnskudd og kontanter	*15/22/23*	28 992	37 510
Sum omløpsmidler		**108 596**	**147 986**
Sum eiendeler		**223 395**	**243 967**
EGENKAPITAL:			
Innskutt egenkapital	*16/24/26*	704 404	704 404
Annen egenkapital inkludert omregningsdifferanser		-602 273	-630 072
Egenkapital før minoritetsinteresser		**102 131**	**74 332**
Minoritetsinteresser		0	0
Sum egenkapital		**102 131**	**74 332**
LANGSIKTIG GJELD:			
Leieforpliktelser langsiktig	*2/17/20/22/23*	4 429	6 088
Pensjonsforpliktelser	*11*	2 025	1 860
Utsatt skatt	*6*	2 891	4 193
Sum langsiktig gjeld		**9 345**	**12 141**
KORTSIKTIG GJELD:			
Rentebærende gjeld	*15/17/22/23/25*	38 253	60 304
Leieforpliktelser kortsiktig	*2/17/20/22/23*	3 535	4 314
Leverandørgjeld	*19/21/22/23*	20 426	24 078
Kontraktsforpliktelser	*13*	15 700	34 924
Betalbar skatt	*6*	7	9
Derivater	*22/23*	967	143
Annen kortsiktig gjeld	*18*	33 031	33 722
Sum kortsiktig gjeld		**111 919**	**157 494**
Sum gjeld og egenkapital		**223 395**	**243 967**

Scana

SCANA ASA KONSERN | KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Periode 1. januar–31. desember *(NOK 1000)*	*Note*	**2021**	**2020**
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:			
Resultat før skatt - videreført virksomhet		2 030	20 653
Resultat før skatt - avviklet virksomhet	*27*	0	0
Betalte skatter	*6*	-549	-25
Gevinst (-) / tap anleggsmidler - videreført virksomhet	*4/8/9/20*	-3 311	-16 310
Gevinst (-) / tap anleggsmidler - avviklet virksomhet	*20/27*	0	0
Avskrivninger og nedskrivninger	*8/9/20/27*	8 211	7 885
Opsjoner ansatte		1 740	1 780
Urealiserte verdiendringer, valutaposter		11 186	-1 455
Renteinntekter		-33	-50
Rentekostnader		5 707	9 129
Mottatte renter		33	50
Endring i kundefordringer / forskudd fra kunder	*13*	-6 678	19 074
Endring i varelager	*12/27*	619	8 241
Endring i leverandørgjeld	*19*	-668	-19 978
Endring i tidsavgrensningsposter	*14/18*	6 772	10 051
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**25 059**	**39 045**
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Salg av anleggsmidler	*8/9/27*	290	17 929
Investering i anleggsmidler	*8/9*	-1 839	-1 065
Salg av virksomhet	*27*	133	0
Likviditets beholdning solgt virksomhet	*27*	-83	0
Mottatt utbytte fra andre foretak	4	935	1 735
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**-564**	**18 599**
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGAKTIVITETER:			
Nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld	*17*	0	-43 761
Nedbetaling av leieforpliktelser	*20*	-3 731	-5 415
Nedbetaling av kortsiktig rentebærende gjeld	*17*	0	0
Andre endringer mot egenkapitalen		0	1
Kjøp/salg egne aksjer		0	-6
Betalt andre finanskostnader		-176	-1 159
Betalte renter	*17/20*	-1 674	-11 100
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**-5 581**	**-61 440**
Netto kontantstrøm		**18 914**	**-3 796**
Likviditetsbeholdning ved inngangen av perioden		11 137	14 119
Effekt av valutakursendringer på kontanter		-1 160	814
Likviditetsbeholdning ved utgangen av perioden		28 891	11 137
Endring i likviditetsbeholdningen	**15/27**	**18 914**	**-3 796**

SCANA ASA KONSERN | OPPSTILLING AV ENDRING I EGENKAPITAL

		INNSKUTT EGENKAPITAL			*ANNEN EGENKAPITAL*				
(NOK 1000)	*Note*	**Aksje-kapital**	**Egne aksjer**	**Innskutt egen-kapital**	**Annen egen-kapital**	**Omregnings-differanser**	**Sum**	**Minoritets interesser**	**Sum egen-kapital**
Egenkapital pr 01.01.20		107 512	0	596 892	-684 225	2 362	22 541	0	22 541
Årsresultat					50 264		50 264	0	50 264
Omregningsdifferanser valuta						-253	-253		-253
Totalresultat					50 264	-253	50 011	0	50 011
Opsjonprogram	*10*				1 780		1 780		1 780
Egenkapital pr 31.12.20		**107 512**	**0**	**596 892**	**-632 181**	**2 109**	**74 332**	**0**	**74 332**

		INNSKUTT EGENKAPITAL			*ANNEN EGENKAPITAL*				
(NOK 1000)	*Note*	**Aksje-kapital**	**Egne aksjer**	**Innskutt egen-kapital**	**Annen egen-kapital**	**Omregnings-differanser**	**Sum**	**Minoritets interesser**	**Sum egen-kapital**
Egenkapital pr 01.01.21		107 512	0	596 892	-632 181	2 109	74 332	0	74 332
Årsresultat					26 757		26 757	0	26 757
Omregningsdifferanser valuta						-698	-698		-698
Totalresultat					26 757	-698	26 059	0	26 059
Opsjonprogram	*10*				1 740		1 740		1 740
Egenkapital pr 31.12.21		**107 512**	**0**	**596 892**	**-603 684**	**1 411**	**102 131**	**0**	**102 131**

NOTE 1 | PRINSIPPNOTE

GENERELL INFORMASJON
Scana ASA holder til i Wernerholmveien 49, Paradis, Bergen, i Norge. Selskapet er et allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs. Virksomheten er beskrevet i note 3. Konsernregnskapet for Scana ASA for 2021 ble godkjent av styret 8. april 2022.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner (NOK), og alle tall avrundes og oppgis til nærmeste tusen ('000) bortsett fra når annet er angitt.

HOVEDPRINSIPPER
Konsernregnskapet til Scana ASA er utarbeidet i overensstemmelse med IFRS og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board som er godkjent av EU.

Konsernregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, se note 29. Årsregnskapet består av resultatregnskap, totalresultat, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapital og noter til regnskapet. De viktigste konsoliderings- og regnskapsprinsippene som er fulgt i utarbeidelsen av årsregnskapet, er som følger:

Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter:

- Finansielle instrumenter (derivater) som måles til virkelig verdi over resultatet.
- Gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader.
- Egenkapitalinstrumenter som måles til virkelig verdi over resultatet eller andre inntekter og kostnader.
- Forpliktelser knyttet til aksjebaserte ordninger og ordninger med kontantoppgjør måles til virkelig verdi over resultatet.
- Netto eiendeler klassifisert som holdt for salg måles til virkelig verdi over resultatet.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA
Den funksjonelle valuta for morselskapet Scana ASA er NOK, mens funksjonell valuta for datterselskapene er deres lokale valuta. Presentasjonsvalutaen til Scana ASA er NOK.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER
Konsernregnskapet omfatter morselskapet Scana ASA og selskapene Scana ASA har kontroll over. Kontroll oppnås når selskapet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over selskapet det er investert i. Ikke-kontrollerende eierinteresser inngår i konsernets egenkapital.

De identifiserbare anskaffede eiendelene og de overtatte forpliktelsene, inklusive betingede forpliktelser, måles til deres virkelige verdi på overtakelsestidspunktet. Ikke kontrollerende interesser (minoritetsinteresser) i det overtatte selskapet måles enten til virkelig verdi eller til forholdsmessig andel av det overtatte selskapets identifiserbare nettoeiendeler. Overført vederlag måles til virkelig verdi. Overskytende av den samlede summen av overført vederlag, beløp innregnet for minoritetsinteresser og virkelig verdi av eventuelle tidligere holdte egenkapitalinteresser i det overtatte selskapet i forhold til nettoverdien av identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser, innregnes som goodwill. Utgifter som påløper i tilknytning til overtakelsen, utover de som er knyttet til gjeld og egenkapital, kostnadsføres. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst og tap er eliminert. Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er eliminert med konsernets andel i virksomheten. Tilsvarende er urealisert tap eliminert, men kun i den grad det ikke foreligger indikasjoner på verdinedgang på eiendelen som er solgt internt.

INNTEKTER

DRIFTSINNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten. Konsernet har konkludert med at det er prinsipalt i dets inntektsstrømmer, fordi det kontrollerer varene og tjenestene før disse overføres til kunden.

KONSERNET HAR FOR HVERT SEGMENT DELT INNTEKTENE INN I PRODUKTOMRÅDER

Subseatec leverer smidde produkter til olje og gassindustrien. Produktene til olje og gassindustrien er basert på kundespesifikke krav og en egenart som betyr at de ulike leveringsforpliktelsene hver for seg ikke kan benyttes av kunden, men som en samlet enhet. Disse inntektene innregnes over tid etter hvert som kontrollen overføres kunden (se kulepunkt c) i avsnittet for inntekter fra salg av varer over tid). Fremdriften i prosjektene måles etter inndatametoden. Inntekter knyttet til stålprodukter innregnes på leveringstidspunktet, når kunden overtar kontrollen.

Skarpenord leverer ventilstyringssystemer til skipsbyggingsindustrien, omtalt som Marine, som består av flere komponenter, men kan kun benyttes av kunden som en komplett enhet. Inntekten innregnes over tid (se kulepunkt c) i avsnittet for inntekter fra salg av varer over tid) hvor transaksjonsprisen allokeres til en leveringsforpliktelse basert på inndatametoden og når kontrollen overføres kunden. Kontraktene er normalt fastpriskontrakter. Eventuell endringsordre innregnes i prosjektet når den er signert. Ventilsystemer som leveres offshore bygger på de samme prinsipp og vurderinger som marine. Innenfor begge disse produktområdene betaler kunden forskudd basert på milepæler definert i kontrakten. Inntekter knyttet til reservedeler og service innregnes på leveringstidspunktet. Disse kontraktene har kort leveringstid og faktureres løpende.

Seasystems leverer innovative systemløsninger innen forankring og turret til flytende produksjons- og lagringsskip, havbruksenheter og havvind. Systemene knyttet til offloading er slangetromler basert på kravspesifikasjon fra kunden som ikke har alternativ bruk. De samme vurderingene gjøres knyttet til forankring og turret. Inntektene innregnes over tid hvor kontrollen overføres til kjøper som sammenfaller med fremdriften i prosjektene som måles i henhold til inndatametoden. I kontraktene med kundene har selskapet rett til å få kompensert for medgåtte kostnader og margin dersom kunden kansellerer kontraktene. Leveranser knyttet til reservedelssalg og service innregnes ved levering.

Kontraktsleveranser hvor inntekten innregnes over tid inngås ofte med milepælsfaktureringer som forfaller etter 30 til 90 dager. Leveranser hvor inntekten innregnes på leveringstidspunktet forfaller til betaling etter 30 dager med fradrag for eventuelle forskudd.

INNTEKTER FRA SALG AV VARER PÅ LEVERINGSTIDSPUNKTET

Inntekter fra salg av varer innregnes på det tidspunkt der kontrollen over eiendelen overføres til kunden. Kontroll over en eiendel innebærer muligheten til å styre bruken av og få så godt som alle gjenværende fordeler ved eiendelen. Kontroll omfatter samtidig muligheten til å hindre andre fra å styre bruken av og få fordelene fra eiendelen. Inntekt innregnes vanligvis ved levering av varen. Typisk gjelder dette produktområdene knyttet til reservedeler og service og mindre leveranser til de øvrige produktområdene presentert i note 13. Se tabell for driftsinntekter per produktområde.
Konsernet vurderer hvorvidt det er leveranser i kontrakten som anses som separate leveringsforpliktelser hvor deler av transaksjonsprisen bør fordeles. Ved fastsettelse av transaksjonsprisen for salget av varen,

tar konsernet hensyn til effekten av variabelt vederlag, om det eksisterer et betydelig finansieringselement og vederlag som skal betales til kunde (hvis aktuelt).

Konsernet tilbyr reservedeler og service som selges og innregnes på leveringstidspunktet.

VARIABELT VEDERLAG
Dersom vederlaget avtalt i en kontrakt omfatter et variabelt beløp, estimerer konsernet vederlaget som det er berettiget til i bytte mot overføring av de avtalte varene til en kunde. Det variable vederlaget blir estimert på tidspunktet for kontraktsinngåelsen og begrenset (tilbakeholdt) inntil det er «svært sannsynlig» at en «betydelig» reversering av estimert inntekt ikke vil forekomme i etterfølgende perioder.

GARANTIFORPLIKTELSER
Konsernet tilbyr generelt en garanti for reparasjoner av feil som eksisterte på salgstidspunktet, iht. kjøpslovgivingen i det aktuelle land. Slike forsikringslignende garantiordninger regnskapsføres som en avsetning i tråd med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler.

INNTEKTER FRA SALG AV VARER OVER TID
Konsernet innregner inntekter fra salg av produkter (som beskrevet i tidligere avsnittet) over tid, da kunden samtidig mottar og forbruker fordeler etter hvert som konsernet tilbyr disse. Konsernet overfører kontroll over en vare eller tjeneste over tid og oppfyller dermed en leveringsforpliktelse og innregner driftsinntekter over tid, dersom et av følgende kriterier er oppfylt:

a) Kunden mottar og forbruker samtidig fordelene ved konsernets ytelser etter hvert som foretaket oppfyller forpliktelsen.

b) Konsernets ytelse skaper eller forbedrer en eiendel (f.eks. arbeid under utføring) som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres.

c) Konsernets ytelse skaper ikke en eiendel med en alternativ bruk for foretaket, og foretaket har en håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til dato.

Konsernet innregner inntekter over tid i henhold til ferdigstillelsesgrad i prosjektene, ved bruk av en inndatametode. Inndatametoden benyttes for innregning av driftsinntektene på grunnlag av konsernets innsatsfaktorer for å oppfylle leveringsforpliktelsen som for eksempel er knyttet til utførte arbeidstimer, innkjøpte komponenter fra underleverandører, medgått tid eller anvendte maskintimer i forhold til de samlede innsatsfaktorene som konsernet forventer for å oppfylle leveringsforpliktelsen.
Listen av innsatsfaktorer er ikke uttømmende.

Konsernet produserer og leverer også spesialtilpassede produkter til kunder bestående av både varer og betydelige integrerte tjenestekomponenter. Slike produkter vil utgjøre en leveringsforpliktelse om ikke løftet om å overføre varen og tjenesten til kunden kan identifiseres atskilt fra hverandre.

Typiske leveranser som innregnes over tid er knyttet til større leveranser til olje og gassindustrien ved Subseatec, større prosjektleveranser ved Skarpenord til produktområdene marine og olje og gass. Seasystems benytter samme metode for prosjektleveransene til produktområdene olje og gass, havvind og havbruk. Se note 13 for driftsinntekter per produktområde.

Inntekter fra salg av varer som utgjør én leveringsforpliktelse innregnes over tid hvis:

- Konsernets ytelse skaper eller forbedrer en eiendel (for eksempel, varer i arbeid) som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres
- Konsernets ytelse skaper en eiendel som ikke har en alternativ bruk, og konsernet har en hånd hevbar rett til å motta betaling for ytelser utført til dato

Inntekter fra kombinerte leveringsforpliktelser innregnes over tid basert på leveransens fullføringsgrad. Fremdriften måles vanligvis basert på såkalte inndatametoder, slik som påløpte kostnader relativt til de estimerte totale kostnader for å fullføre leveransen.

KONTRAKTSSALDOER

Kontraktseiendeler: En kontraktseiendel defineres som retten til vederlag i bytte mot varer eller tjenester som konsernet har overført til en kunde. Hvis konsernet overfører varer eller tjenester til en kunde før kunden betaler vederlag eller før betalingsfristen forfaller, innregnes en kontraktseiendel for opptjent vederlag som er betinget (f.eks. utført, ikke-fakturering produksjon).

Kundefordringer: En fordring representerer konsernets rett til vederlag som er ubetinget (f.eks. kundefordringer).

Kontraktsforpliktelser: En kontraktsforpliktelse er en plikt til å overføre varer eller tjenester til en kunde som konsernet har mottatt vederlag fra (eller har rett til vederlag fra som er forfalt). Hvis en kunde betaler vederlag før konsernet overfører varer eller tjenester til kunden, vil en kontraktsforpliktelse innregnes på tidspunktet for betaling. Kontraktsforpliktelser innregnes som inntekt på det det tidspunkt konsernet oppfyller leveringsforpliktelsen slik den er spesifisert i kontrakten.

UTGIFTER TIL KONTRAKTSINNGÅELSE

Konsernet har valgt å benytte seg av den praktiske løsningen for utgifter knyttet til oppnåelse av en kontrakt som tillater at konsernet løpende kostnadsfører slike utgifter, dersom tilhørende inntekt er forventet innregnet innen ett år. Når inntekten innregnes over flere perioder innregner konsernet de løpende marginale utgiftene knyttet til oppnåelse av en kontrakt som en eiendel, gitt at utgiftene er forventet å bli gjenvunnet i løpet av kontraktsperioden. Innregnede eiendeler amortiseres på en systematisk måte som samsvarer med overføringen av varen eller tjenesten til kunden, og revurderes på slutten av hver rapporteringsperiode.

FEM STEGSMODELLEN

Ved inngåelse av nye kundekontrakter vurderes innregningen av inntektene basert på en femstegsmodell omtalt nedenfor.

STEG 1: IDENTIFISERING AV EN KUNDEKONTRAKT

Det første steget i modellen er å identifisere det standarden definerer som en kundekontrakt.
En kundekontrakt eksisterer når det foreligger en rettskraftig avtale mellom to eller flere parter. Selskapet gjennomgår kontraktene og påser at kriteriene for en kundekontrakt er oppfylt i henhold til IFRS 15. Ved kontraktsinngåelse vurderes kundens kredittrisiko i forhold til det beløp selskapet forventer å motta, altså kontraktsbeløpet. Eventuelle prisavslag regnskapsføres som redusert inntekt, mens tap knyttet til kredittrisiko kostnadsføres.

STEG 2: IDENTIFISERING AV SEPARATE LEVERINGSFORPLIKTELSER

Når selskapet blir part i en kundekontrakt, vil selskapet i tråd med vilkårene i kontrakten og bransjepraksis få visse rettigheter og forpliktelser. Forpliktelsene vil følge av selskapets plikt til å levere en vare eller en tjeneste til kunden.

Selskapet identifiserer leveringsforpliktelser knyttet til varer, utstyr og tjenester til hver kontrakt. Her har en delt opp kontrakten i del-leveranser for å identifisere hva som skal leveres, bit for bit, uavhengig om det representerer en selvstendig leveranse eller ikke.
Deretter vurderer selskapet om hver enkelt del-leveranse representerer en selvstendig leveranse.
De fleste kontrakter som selskapet inngår representerer en leveranseforpliktelse med bakgrunn i

kundespesifikke krav og mindre serieproduksjon. For ytterligere omtale vises det til avsnittet knyttet til inntektene for hvert produktområde.

STEG 3: FASTSETTELSE AV TRANSAKSJONSPRISEN

Transaksjonsprisen representerer vederlaget som selskapet forventer å motta. Transaksjonsprisen blir ikke justert for kredittrisiko og inkluderer følgende elementer:

- Betinget vederlag som er estimert enten basert på en forventningsverdimodell eller basert på det mest sannsynlige utfallet, avhengig av hva som gir det beste bildet av vederlaget som selskapet vil motta
- Tidsverdien av penger dersom kundekontrakten inneholder et vesentlig finansieringselement – kan ses bort fra for kontrakter der forfall forventes å finne sted i løpet av 12 måneder
- Den virkelige verdien av vederlag som ytes i annet enn penger
- Verdien av ytelser til kunden, for eksempel rabatter

I praksis inngår selskapet vanligvis kontrakter med fastsatt pris. Det forekommer at det gjøres mindre endringer knyttet til kontrakten. Dersom en endringsordre blir inngått representerer dette normalt sett en mindre endring som inkluderes i opprinnelig kontrakt. Endringsordre innregnes når den er signert. Det foreligger normalt ikke incentivordninger eller rabatter som påvirker kontraktsbeløpet. For ytterligere omtale vises det til avsnittet knyttet til inntektene for hvert produktområde.

STEG 4: ALLOKERING AV TRANSAKSJONSPRISEN PÅ SEPARATE LEVERINGSFORPLIKTELSER

Selskapets leveringsforpliktelser i kontraktene anses som tilfredsstilt på tidspunktet når selskapet overfører lovede varer og tjenester til kunden. Dersom disse overføres til kunden på samme tidspunkt oppstår ingen praktiske utfordringer knyttet til periodisering av inntekt.

Transaksjonsprisen allokeres på de ulike leveringsforpliktelsene basert på deres relative frittstående salgspriser. Fra dette finnes det dog enkelte unntak. Ved fastsettelsen av frittstående salgspriser baserer selskapet seg på observerbar informasjon, forutsatt at slik informasjon er tilgjengelig. Dersom frittstående salgspriser ikke kan baseres på observerbar informasjon, benyttes estimater som er basert på annen tilgjengelig informasjon.

STEG 5: INNTEKTSFØRING VED OPPFYLLELSEN AV LEVERINGSFORPLIKTELSER

Selskapet oppfyller leveringsforpliktelsen ved å overføre kontroll av den lovede varen eller tjenesten til kunden. Overføring av kontroll kan skje på et bestemt tidspunkt eller over tid. En leveringsforpliktelse anses som oppfylt på et bestemt tidspunkt med mindre den oppfyller ett av følgende kriterier:

- Kunden mottar og konsumerer løpende fordelene den oppnår fra selskapets leveranser.
- Selskapets leveranser skaper eller forbedrer en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres.
- Selskapets leveranser skaper ikke en eiendel som har en alternativ bruk for selskapet, og det har en rettskraftig rett til å motta en betaling for sine løpende prestasjoner.

Inntektsføring skjer i tråd med leveranser til kunden. Inntekter som er allokert til en leveringsforpliktelse som oppfylles på et bestemt tidspunkt vil inntektsføres når kontrollen av den underliggende varen eller tjenesten overføres til kunden. For leveringsforpliktelser som oppfylles over tid, skal andelen av transaksjonsprisen som er allokert til denne inntektsføres ved å bruke en metode som best reflekterer overføringen av kontroll over tid.

Kontraktsleveranser som innregnes over tid (jfr. IFRS 15.35c) har selskapet rett til å få kompensert for medgåtte kostnader og margin. Hvis dette ikke fremgår klart av kontrakten ser selskapet hen til historikk og praksis at selskapet har mottatt oppgjør for medgåtte kostnader og margin ved kansellering.

OFFENTLIGE TILSKUDD
Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og tilskuddene vil bli mottatt. Konsernet har mottatt tiltaksstøtte knyttet til covid-19 som inntektsføres som andre inntekter. Støtten er knyttet til faste uunngåelige kostnader som for eksempel husleie. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden.

VALUTAOMREGNING
Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på balansedagen. Eventuelle valutaforskjeller resultatføres som finansposter. Ikke pengeposter omregnes til historisk kost.

Balanseposter til utenlandske datterselskaper omregnes til NOK ved hjelp av valutakursene pr 31. desember. Alle poster i resultatregnskapet omregnes til NOK via vektet gjennomsnittlig valutakurs pr måned og den blir hentet fra Norges bank for den enkelte måned. Konsolidering fører til omregningsdifferanser i valuta som presenteres som andre inntekter og kostnader og inngår i totalresultatet. Valutatap eller -gevinster vedrørende gjeld i utenlandsk valuta, som for regnskapsformål vurderes å være sikring av investeringer i utenlandsk datterselskap, og valutaeffektene for pengeposter, som utgjør en andel av nettoinvesteringen i utenlandske datterselskap, føres som andre inntekter og kostnader som inngår i totalresultatet.

IMMATERIELLE EIENDELER
Immaterielle eiendeler med bestemt levetid blir avskrevet over forventet brukstid og vurdert for eventuell nedskrivning når det er indikasjon på at de immaterielle eiendelene kan være forringet. Avskrivningsperioden og metoden for immaterielle eiendeler med begrenset levetid blir evaluert minst ved utgangen av hvert regnskapsår. Endringer i forventet brukstid eller forventet bruksmønster av de immaterielle eiendelene regnskapsføres ved å endre avskrivningsperioden eller metoden og behandles som endringer i regnskapsmessige estimater.

GOODWILL
Goodwill oppstått ved oppkjøp verdsettes til anskaffelseskost. Denne utgjør den delen av total anskaffelseskost som overstiger netto virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser. Etter førstegangs balanseføring blir goodwill verdsatt til kostpris minus eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Konsernet vurderer goodwill for nedskrivning årlig, eller oftere dersom det er indikasjoner på verdifall. Nedskrivningsvurdering foretas for de kontantgenererende enhetene som har balanseført goodwill. Balanseført goodwill vurderes mot gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er den høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi.

KOSTNADER TIL FORSKNING OG UTVIKLING
Kostnader til forskning resultatføres løpende. Utviklingskostnader på et enkelt prosjekt aktiveres som immaterielle eiendeler når det kan dokumenteres at:

- Det er teknisk mulig å fullføre utviklingen av den immaterielle eiendelen slik at den blir tilgjengelig for bruk eller salg
- Har til hensikt å fullføre den immaterielle eiendelen og ta den i bruk eller selge den
- Har evne til å ta den immaterielle eiendelen i bruk eller selge den
- Eiendelen vil skape fremtidige økonomiske fordeler
- En har de nødvendige ressursene til å fullføre utviklingen av eiendelen og
- Utviklingskostnadene kan måles på en pålitelig måte

Alle utviklingskostnader som blir balanseført er gjennomgått av styret i de enkelte selskap og det blir dokumentert hvordan man forventer at den immaterielle eiendelen vil skape fremtidig kontantstrøm for konsernet.

Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid. Den bokførte verdien til utviklingskostnadene blir evaluert årlig eller hyppigere i den grad det dukker opp indikasjon på verdiforringelse.

Tap eller gevinster ved avgang av en immateriell eiendel, beregnet som forskjellen mellom netto salgsbeløp og bokført beløp, resultatføres i resultatregnskapet.

BRUKSRETTSEIENDELER

Konsernet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteiendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen.
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt.
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt konsernet.
- Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppretting av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppretting av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever, med mindre disse utgiftene påløper under produksjonen av varene.

Konsernet anvender avskrivningskravene i IAS 16 (viser til eiendelene omtalt i note 20) ved avskrivning av bruksretteiendelen, bortsett fra at bruksretteiendelen avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelenes utnyttbare levetid. Konsernet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendeler» for å fastslå om bruksretteiendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter, skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter, inkludert større vedlikeholdsarbeid som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler, blir balanseført.

Eiendommer og tomter er eiendeler som enten blir benyttet av konsernets selskaper eller for å oppnå leieinntekter. Eiendommer og tomter blir bokført til anskaffelseskost. Påkostninger knyttet til fast eiendom aktiveres hvis kriteriene for balanseføring er til stede, mens løpende vedlikehold kostnadsføres.

Avskrivningene beregnes lineært i løpet av antatt brukstid til driftsmidlene med unntak av tomter. Brukstiden, restverdien og avskrivningsmetoden for driftsmidlene evalueres en gang i året.

Konsernet aktiverer større periodiske vedlikehold og avskriver det over resultatet i henhold til vedlikeholdsintervallet.

Større reservedeler og reserveutstyr vurderes som en del av driftsmidlene når konsernet forventer at de skal brukes i mer enn én regnskapsperiode.

Tilsvarende, dersom reservedelene og reserveutstyret bare kan brukes i sammenheng med driftsmidlene, regnskapsføres de som en del av dette.

NEDSKRIVNING AV ANLEGGSMIDLER
Nedskrivning av anleggsmidler (som også inkluderer bruksrettseiendeler) blir vurdert når det er indikasjoner på verdifall. Dersom en eiendels bokførte verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp, nedskrives eiendelen via resultatregnskapet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi minus salgskostnader og bruksverdi (den diskonterte kontantstrømmen ved fortsatt bruk).

Virkelig verdi minus salgskostnader er verdien som kan oppnås ved et salg til en uavhengig tredjepart minus salgskostnadene. Gjenvinnbart beløp fastsettes separat for alle driftsmidler, men hvis dette ikke er mulig, blir den fastsatt sammen med den kontantstrømgenererende enheten driftsmidlene tilhører. Nedskrivninger som er ført i resultatregnskapet fra foregående perioder, blir reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivning ikke lenger er nødvendig. Reverseringen føres via resultatregnskapet. Det foretas imidlertid ingen reversering dersom dette medfører at bokført verdi overstiger det den bokførte verdien ville ha vært hvis det hadde vært gjennomført normale avskrivninger.

AKSJER I TILKNYTTEDE SELSKAP
Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

FINANSIELLE EIENDELER
Konsernet finansielle eiendeler er: derivater, ikke-børsnoterte egenkapitalinvesteringer, kundefordringer, og kontanter og kontantekvivalenter. Klassifiseringen av finansielle eiendeler ved førstegangsinnregning avhenger av karakteristika ved de kontraktsmessige kontantstrømmene til eiendelen, og hvilken forretningsmodell konsernet legger til grunn i styringen av sine finansielle eiendeler. Med unntak av kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement, innregner konsernet finansielle eiendeler til virkelig verdi pluss transaksjonskostnader.

Konsernet klassifiserer sine finansielle eiendeler i to kategorier:

- Finansielle eiendeler målt til amortisert kost
- Derivater øremerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi

FINANSIELLE EIENDELER MÅLT TIL AMORTISERT KOST
Konsernet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og
- Kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rentes-metode og er gjenstand for tapsavsetning. Gevinst og tap føres i resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Konsernets finansielle eiendeler til amortisert kost inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige innskudd. Kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement, er målt til transaksjonsprisen i samsvar med IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder.

Scana

FRAREGNING AV FINANSIELLE EIENDELER
En finansiell eiendel (eller, hvis aktuelt, en del av en finansiell eiendel eller en del av en gruppe med like finansielle eiendeler) er fraregnet (tatt ut av konsernets konsoliderte balanseoppstilling) hvis:

- Den kontraktsfestede retten til å motta kontantstrømmer fra den finansielle eiendelen utløper, eller
- Konsernet har overført den kontraktsfestede retten til å motta kontantstrømmene fra den finansielle eiendelen eller beholder retten til å motta kontantstrømmene fra en finansiell eiendel, men samtidig forplikter seg til å overføre disse til en motpart; og enten
  a) Konsernet har overført det vesentligste av risiko og fordeler forbundet med eiendelen, eller
  b) Konsernet har hverken overført eller beholdt det vesentligste av risiko og fordeler forbundet med eiendelen, men har overført kontrollen av eiendelen.

FINANSIELLE FORPLIKTELSER
Derivater er førstegangsinnregnet til virkelig verdi. Lån og forpliktelser innregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader.
Derivater er finansielle forpliktelser når den virkelige verdien er negativ, og behandles regnskapsmessig på tilsvarende måte som derivater som er eiendeler.

LÅN OG FORPLIKTELSER
Etter førstegangsinnregning vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes-metode. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet.
Amortisert kost er beregnet ved å ta hensyn til enhver rabatt eller premie knyttet til kjøpet, eller kostnader og avgifter som er en integrert del av den effektive renten. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet.

Forpliktelser er målt til deres nominelle beløp dersom effekten av diskontering er ubetydelig.

FRAREGNING AV FINANSIELLE FORPLIKTELSER
En finansiell forpliktelse fraregnes når forpliktelsen er innfridd, kansellert eller utløpt. Når en eksisterende finansiell forpliktelse erstattes med en ny forpliktelse fra samme långiver hvor vilkårene er vesentlig endret, eller vilkårene på en eksisterende forpliktelse er vesentlig modifisert, fraregnes den opprinnelige forpliktelsen og en ny forpliktelse innregnes. Forskjellen i balanseført verdi innregnes i resultat.

AVSETNINGER FOR TAP PÅ FINANSIELLE EIENDELER
Målingen av avsetningen for forventet tap i den generelle modellen avhenger av om kredittrisikoen har økt vesentlig siden første gangs balanseføring. Ved førstegangs balanseføring og når kredittrisikoen ikke har økt vesentlig etter førstegangs balanseføring skal det avsettes for 12-måneders forventet tap. 12-måneders forventet tap er den andelen av tapet som er forventet å inntreffe over levetiden til instrumentet, som kan knyttes til begivenheter som inntreffer de første 12 månedene. Hvis kredittrisikoen har økt vesentlig etter førstegangsinnregning skal det avsettes for forventet tap over hele levetiden.

Konsernet anvender en forenklet metode for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer og kontraktseiendeler. Konsernet måler dermed tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden for hver rapporteringsperiode, og ikke basert på 12-måneders forventet tap. Konsernet har innregnet tap som er basert på historiske kredittap og justert for fremadrettede faktorer for den spesifikke kunde og den generelle økonomiske situasjonen.

Den generelle modellen innebærer at på balansedagen vurderes det hvorvidt det har vært en vesentlig økning i kredittrisikoen for de aktuelle eiendelene etter førstegangsinnregning. Det er endringen i risiko for mislighold som vurderes. Ved vurderingen av hvorvidt risikoen for mislighold har økt vesentlig, må selskapet vurdere relevant informasjon, både om historiske, nåværende og

fremtidige forhold. Forhold som vurderes er blant annet:

- Endring i instrumentets eksterne kredittvurdering siden første gangs innregning
- Endring i eksterne markedsindikasjoner som gjelder kredittrisiko
- Foreligger eksisterende eller forventede endringer i låntakers virksomhet, eller omstendigheter for øvrig, som negativt påvirker evnen til å betjene sine forpliktelser
- Vesentlige endringer i låntakers resultater, arbeidskapital eller lignende
- Eksisterer eller forventes endringer i regulatoriske forhold som vil påvirke instrumentet

Dersom det har vært en vesentlig økning i kredittrisikoen etter førstegangs innregning, skal den finansielle eiendelen overføres til trinn 2 eller 3, og tapsavsetningen utgjør da forventet tap over levetiden til instrumentet. Instrumenter klassifiseres på trinn 3 når instrumentene er kredittsvekket («credit impaired»), det vil si når det er identifisert objektive bevis på at et tap har inntruffet.

Tapsavsetninger skal være forventet tap, med utgangspunkt i den best tilgjengelige informasjonen på estimeringstidspunktet om historiske, nåværende og fremtidige forhold.

VARELAGER
Varelager, som består av innkjøpte varer og egenproduserte produkter, verdsettes til den laveste av innkjøps-/tilvirkningskostnad og forventet netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Egenproduserte varer inkluderer råmaterialer, energi, direkte arbeid og en andel av de indirekte kostnadene, inkludert vedlikehold og avskrivning.

KUNDEFORDRINGER
Kundefordringer innregnes til amortisert kost. Avsetning for tap gjennomføres etter en konkret vurdering av hver enkelt fordring.

KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER
Kontanter og kontantekvivalenter i balansen består av kontanter og bankinnskudd med en opprinnelig løpetid på tre måneder eller kortere. Bankinnskudd kan også inkludere sperrede midler som kan ha en bindingstid på over tre måneder, men lavere enn tolv måneder. Det henvises til note 15 for ytterligere omtale av bankinnskudd og kassekreditt. I likviditetsbeholdning i kontantstrømoppstillingen inngår kassekreditt.

Når det gjelder konsernets kontantstrømanalyse, består kontanter og kantantekvivalenter som definert ovenfor. Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte metoden.

ANLEGGSMIDLER HOLDT FOR SALG OG AVVIKLET VIRKSOMHET
Anleggsmidler og gjeld er klassifisert som holdt for salg hvis balanseført verdi vil bli gjenvunnet gjennom en salgstransaksjon i stedet for fortsatt bruk. Dette er ansett oppfylt bare når salg er høyst sannsynlig og anleggsmidlet (eller grupper av anleggsmidler og gjeld) er tilgjengelig for umiddelbart salg i dets nåværende form og salget er forventet gjennomført innen ett år.

Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld klassifisert som holdt for salg måles til den laveste verdien av tidligere balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgskostnader. Eiendeler presenteres separat i balansen som «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» og forpliktelser presenteres som «Forpliktelser klassifisert som holdt for salg».
Avviklet virksomhet defineres som et selskap eller del av et selskap som enten er avhendet eller klassifisert som holdt for salg og

- Som representerer en separat og vesentlig virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk driftsområde, der vesentlighet vurderes både i forhold til størrelsen på virksomheten og hvorvidt virksomheten er ulik annen virksomhet i konsernet eller segmentet for øvrig
- Er en del av en enkelt samordnet plan om å avhende en separat og vesentlig virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk driftsområde; eller
- Er et datterselskap anskaffet utelukkende for videresalg.

Avviklet virksomhet presenteres adskilt fra resultatet fra den videreførte virksomheten i resultatregnskapet på linjen «Årsresultat avviklet virksomhet (etter skatt)». Resultat etter skatt fra avviklet virksomhet samt gevinst eller tap for eiendeler eller avhendingsgrupper inngår i regnskapslinjen. Ytterligere spesifikasjoner gis i noter. Sammenligningstall for den avviklede virksomheten endres tilsvarende.

EGENKAPITAL EGNE AKSJER
Egne aksjer regnskapsføres mot egenkapitalen til pålydende.

LEIEFORPLIKTELSER
Konsernet har inngått leieavtaler knyttet til eiendeler omtalt i note 20. IFRS 16 angir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og opplysninger om leieavtaler. Konsernet som leietaker innregner eiendeler og forpliktelser for alle leieavtaler med unntak av de med lav verdi og med løpetid kortere enn tolv måneder. På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet leieforpliktelsen knyttet til fremtidige leiebetalinger og en eiendel som representerer bruksretten til det underliggende driftsmidlet i leieperioden (bruksretteiendel).

FASTSETTELSE AV HVORVIDT EN KONTRAKT ER ELLER INNEHOLDER EN LEIEAVTALE
Ved overgangen til IFRS 16 valgte konsernet å ikke revurdere hvorvidt en kontrakt er eller inneholder en leieavtale, som en praktisk løsning. Konsernet har kun anvendt IFRS 16 for kontrakter som tidligere var klassifisert som leieavtaler.

IDENTIFISERING AV EN LEIEAVTALE
Ved inngåelse av en kontrakt vurderer konsernet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

INNREGNING AV LEIEAVTALER OG INNREGNINGSUNNTAK
På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner konsernet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

For disse leieavtalene innregner konsernet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

LEIEFORPLIKTELSER
Konsernet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver. Konsernets leieavtaler har betalingsstrømmer som i art er fast.

- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet. Konsernet har uvesentlige beløp knyttet til variable leiebetalinger.
- Beløp som forventes å komme til betaling for konsernet i henhold til restverdigarantier.
- Utøvelseskursen for en kjøpsopsjon, dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen.
- Konsernet har på balansedagen vurdert at ingen opsjoner er innregnet i leieforpliktelsen.
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at konsernet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen. Basert på historisk erfaring benyttes bruksrettseiendelen i hele leieperioden og av den grunn er ikke termineringsgebyr innregnet i leieforpliktelsen.

Leieforpliktelsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile marginal renten på leieforpliktelsen (omtalt i note 20), redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Konsernet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktelsen. I stedet innregner konsernet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet. Konsernet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

Selskapet klassifiserer leiebetalinger på følgende måte i kontantstrømoppstillingen:

- Leiebetalinger knyttet til hovedstolen av kontrakten klassifiseres som finansieringsaktivitet på egen linje «nedbetaling av leieforpliktelser».
- Betalte renter inkluderer renter knyttet til leieavtaler, klassifiseres som finansieringsaktivitet.
- Kortsiktige leieavtaler (mindre enn tolv måneder) og betalinger knyttet til leiekontrakter med lav verdi, klassifiseres som operasjonell aktivitet.

PENSJONER

Konsernets pensjonsordninger består av innskuddspensjon og AFP ordninger for konsernets norske ansatte og ytelsesplaner («multi employer plans») for konsernets svenske ansatte.
For pensjonsordninger hvor pensjonsordningens midler administreres separat (innskuddsbaserte pensjonsordninger), er årlige innbetalinger/tilskudd inkludert i personalkostnader.

Pensjonsforpliktelser verdsettes til nåverdien av fremtidige pensjonsrettigheter opptjent på balansedagen på grunnlag av lineær opptjening og forventet sluttlønn. Pensjonsordningens midler verdsettes til antatt markedsverdi. Netto pensjonsforpliktelser (pensjonsforpliktelser minus pensjonsordningens midler) klassifiseres i balansen som langsiktig gjeld. Bokført netto forpliktelse er inkludert arbeidsgiveravgift.

AFP ordningen for konsernets norske ansatte og ytelsesplanen for konsernets svenske ansatte anses som såkalte «multi-employer plans». Disse pensjonsordningene behandles som innskuddsbaserte pensjonsordninger i regnskapet fordi den nødvendige informasjonen for å behandle ordningene som ytelsesbaserte ennå ikke er tilgjengelig fra livsforsikringsselskapet som administrerer pensjonsordningene. Når nødvendig informasjon er tilgjengelig og pensjonsordningene regnskapsføres som ytelsesbaserte ordninger i overensstemmelse med IAS 19, vil dette kunne få effekt på konsernregnskapet.

SKATT

UTSATT SKATTEFORDEL

Utsatt skattefordel er balanseført når det er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i fremtidige perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Vurdering av hvorvidt utsatt skattefordel kan balanseføres, herunder utsatt skattefordel knyttet til underskudd til fremføring, gjøres separat innenfor hvert enkelt skatteregime. Selskapene regnskapsfører tidligere ikke balanseført utsatt skattefordel

i den grad det har blitt sannsynlig at konsernet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil konsernet redusere utsatt skattefordel i den grad konsernet ikke i tilstrekkelig grad kan sannsynliggjøre fremtidig utnyttelse av den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt/skattefordel i balansen føres til nominell verdi, og er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier for eiendeler og gjeld på balansedagen, justert for skattemessige fremførbare underskudd. Eiendeler og gjeld ved utsatt skatt vurderes til de skattesatser som forventes å gjelde for perioden da eiendeler realiseres eller forpliktelsen innfris, basert på skattesatser og skatteregler som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Utsatt skatt knyttet til leieavtalene behandles samlet for eiendelene og forpliktelsene.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapital.

BETALBAR SKATT
Fordringer og gjeld vedrørende betalbar skatt for inneværende periode og tidligere perioder balanseføres til beløpet som forventes utbetalt fra eller innbetalt til skattemyndighetene.

AVSETNINGER
Avsetninger blir bokført når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som resultat av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at en må innfri forpliktelsen gjennom økonomiske ytelser og det kan foretas en pålitelig beregning av beløpet. Hvis effekten av pengenes tidsverdi er vesentlig, blir avsetninger diskontert ved hjelp av en neddiskonteringssats før skatt som gjenspeiler risikoene som er spesifikke for den aktuelle forpliktelsen. Ved diskontering resultatføres renteeffekten som finanskostnad.

Avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vekting av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

AKSJEBASERT BETALING
Det er inngått opsjonsprogram til ledelsen i Scana ASA og daglig leder i datterselskapene som gjøres opp ved utstedelse av aksjer. Se ytterligere omtale i note 10.

Verdien av tildelte opsjoner periodiseres over den avtalte perioden den ansatte innvinner retten til å motta opsjonene, eller ved kjøp av tjenester fra eksterne parter over den tjenesteperioden aksjevederlaget er avtalt å dekke.

BETINGEDE FORPLIKTELSER OG EIENDELER
Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det opplyses om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor det er svært usannsynlig at forpliktelsen kommer til oppgjør.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

MÅLING AV VIRKELIG VERDI
Konsernet måler enkelte finansielle instrumenter til virkelig verdi på balansedagen. Dette gjelder blant annet derivater som valutakontrakter. Det opplyses også om virkelig verdi på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost.

Virkelig verdi er prisen som ville ha vært benyttet for å selge en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i det primære markedet på måletidspunktet under de rådende markedsforhold, uavhengig av om prisen er direkte observerbar eller estimert ved bruk av annen verdsettingsteknikk.

FORTSATT DRIFT
Årsregnskapet blir avlagt under forutsetningene om fortsatt drift. Se omtale i note 29.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN
Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Anvendte regnskapsprinsipper er konsistent med prinsippene anvendt i foregående regnskapsperiode, med unntak av de endringene i IFRS som har blitt implementert av konsernet i inneværende regnskapsperiode sammen med nevnte endringer i avsnittet generell informasjon. Nedenfor er det listet hvilke endringer i IFRS som har vært relevant for konsernet med virkning for 2021 regnskapet, samt effekten dette har hatt på konsernets årsregnskap.

FØLGENDE NYE OG ENDREDE REGNSKAPSSTANDARDERE OG FORTOLKNINGER ER FØRSTE GANG ANVENDT I 2021:

ENDRINGER I IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 OG IFRS 16 | REFERANSERENTEREFORMEN | FASE 2
The International Accounting Standards Board (IASB) vedtok i august 2020 andre fase av prosjektet knyttet til referanserentereformen som endrer IFRS 9 Finansielle instrumenter, IAS 39 Finansielle instrumenter: Innregning og måling, IFRS 7 Finansielle instrumenter: Opplysninger, IFRS 4; Forsikringskontrakter og IFRS 16 Leieavtaler. Fase 2 ferdigstiller IASB sin respons på den pågående reformen av interbankrenter (IBOR) og andre referanserenter.

Endringene komplementerer fase 1 av prosjektet som ble vedtatt i 2019 og fokuserer på de regnskapsmessige effektene som kan oppstå når et foretak implementerer nye referanserenter som følge av reformen.

Endringene i fase 2 består i hovedsak av følgende:

- Praktisk løsning for særskilte endringer i kontraktsregulerte kontantstrømmer
- Lettelse fra spesifikke krav knyttet til sikringsbokføring
- Opplysningskrav

Endringene i fase 2 gjelder kun om man har finansielle instrumenter eller sikringsforhold som inkluderer en referanserente som vil endres som følge av reformen.

ENDRING AV IFRS 16 | COVID-19 RELATERTE LEIEREDUKSJONER
I mai 2020 vedtok IASB en endring i IFRS 16 Leieavtaler som gir leietakere anledning til å ikke benytte retningslinjene i IFRS 16 om modifikasjoner av leieavtaler for leiereduksjoner som er en direkte konsekvens av covid-19-pandemien. Endringen påvirker ikke utleiere.
Den praktiske forenklingsregelen fritar leietakere fra å måtte vurdere om leiereduksjoner som oppstår

som en direkte konsekvens av covid-19-pandemien utgjør en modifikasjon av leieavtalen i henhold til definisjonen i IFRS 16 eller ikke. Leietakere som velger å benytte forenklingsregelen regnskapsfører slike endringer i en leieavtale som om disse ikke er å regne som en modifikasjon av leieavtalen i henhold til IFRS 16. Den praktiske forenklingsregelen var opprinnelig gjeldende for endringer i leieavtaler som reduserer leiebetalinger som forfaller frem til 30. juni 2021. Denne regelen er blitt forlenget og kan benyttes frem til 30. juni 2022.
Bruk av forenklingsregelen skal anvendes retrospektivt, med kumulativ effekt ført direkte mot inngående balanse av egenkapitalen.
Konsernet har ikke hatt leiereduksjoner i 2021 grunnet covid-19 og dermed ikke anvendt denne regelen.

Endringer med effekt for regnskapsår som starter 1. januar 2022:

ENDRINGER I IAS 16 | INNTEKTER FØR TILTENKT BRUK
Endringene forbyr et foretak å trekke fra eventuelle inntekter fra anskaffelseskosten til en enhet av eiendom, anlegg og utstyr ved salg av enheter produsert mens foretaket klargjør eiendelen til dens tiltenkte bruk. I stedet skal et foretak innregne inntekter ved salg av slike enheter, samt tilhørende kostnader, i resultatet. Endringene må anvendes retrospektivt kun for eiendom, anlegg og utstyr som er gjort tilgjengelig for bruk på eller etter starten av den tidligste perioden som presenteres når foretaket anvender endringen for første gang.
Endringene er gjeldende for regnskapsperioder som starter på eller etter 1. januar 2022. Tidliganvendelse er tillatt dersom et foretak (samtidig eller allerede) også anvender alle endringene i Endringer i referanser til det konseptuelle rammeverket i IFRS-standarder (Mars 2018). Konsernet planlegger ikke å anvende endringene tidlig.
Endringene nedenfor er gjeldende for regnskapsperioder som begynner på eller etter 1. januar 2022, men tidliganvendelse er tillatt. Konsernet planlegger ikke å anvende endringene tidlig.

ENDRINGER I IAS 37 | TAPSBRINGENDE KONTRAKTER, KOSTNADER VED OPPFYLLELSEN AV EN KONTRAKT
Endringene klargjør at ved vurderingen av hvorvidt en kontrakt er tapsbringende, skal kostnader for å oppfylle kontrakten inkluderes. Da både de inkrementelle kostnadene (eksempelvis kostnader knyttet til direkte arbeidskraft og materialer) og en allokering av andre kostnader som kan relateres direkte til oppfyllelse av kontraktsaktiviteter (for eksempel avskrivning av utstyr benyttet til å oppfylle kontrakten, samt kostnader relatert til kontraktsstyring og oppfølging). Kostnader som ikke direkte kan relateres til en kontrakt (eksempelvis generelle- og administrative kostnader) skal ikke inkluderes med mindre det fremkommer eksplisitt av kontrakten at disse skal belastes motparten.

Endringene må anvendes retrospektivt på kontrakter der et foretak ikke har oppfylt alle sine forpliktelser ved begynnelsen av den regnskapsperioden endringene tas i bruk for første gang.

IFRS 9 FINANSIELLE INSTRUMENTER | HONORARER I '10 PROSENT' TEST FOR FRAREGNING AV FINANSIELLE FORPLIKTELSER
Endringen klargjør hvilke honorarer et foretak skal inkludere når det vurderer om de nye vilkårene er vesentlig forskjellige fra vilkårene i den opprinnelige finansielle forpliktelsen.
Vilkårene er vesentlig forskjellige dersom den diskonterte nåverdien av kontantstrømmene i henhold til de nye vilkårene, herunder eventuelle betalte honorarer med fradrag for eventuelle mottatte honorarer og diskontert med den opprinnelige effektive renten, utgjør en forskjell på minst 10 prosent i forhold til den diskonterte nåverdien av de gjenværende kontantstrømmene for den opprinnelige finansielle forpliktelsen. Ved fastsettelsen av disse betalte honorarene med fradrag for mottatte honorarer innregner en låntaker bare honorarer som betales eller mottas mellom låntakeren og l ångiveren, herunder honorarer som betales eller mottas av enten låntakeren eller långiveren på den andre partens vegne.

ENDRINGER I IFRS 3 | OPPDATERING AV EN REFERANSE TIL DET KONSEPTUELLE RAMMEVERKET
Opprinnelig krevde IFRS 3 at en enhet skulle referere til versjonen av det konseptuelle rammeverket som eksisterte da IFRS 3 ble utviklet. Formålet med dette prosjektet var å oppdatere IFRS 3 for å kreve at en enhet i stedet refererer til en senere versjon utgitt i mars 2018.
IASB fullførte dette prosjektet i mai 2020 ved å utstede endringer/tillegg i IFRS 3. Endringene oppdaterte referansen til det konseptuelle rammeverket. De la også inn i IFRS 3 et unntak fra kravet om at et foretak skal referere til det konseptuelle rammeverket for å bestemme hva som utgjør en eiendel eller en forpliktelse. Unntaket spesifiserer at for enkelte typer forpliktelser og betingede forpliktelser bør en enhet som anvender IFRS 3 i stedet henvise til IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler eller IFRIC 21 Avgifter. IASB la til dette unntaket for å unngå en utilsiktet konsekvens av å oppdatere referansen. Uten unntaket ville et foretak ha innregnet noen forpliktelser ved oppkjøpet av en virksomhet som det ikke ville innregnet under andre omstendigheter. Umiddelbart etter oppkjøpet ville foretaket måtte fraregnes slike forpliktelser og innregne en gevinst som ikke viste en økonomisk gevinst.

NOTE 2. ESTIMATUSIKKERHET OG SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antagelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil pr definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Videre vil valg av regnskapsprinsipper og skjønn ved utøvelsen av disse kunne påvirke regnskapet. Estimater og forutsetninger som har en risiko for vesentlige justeringer av balanseførte verdier er diskutert nedenfor.

Områder hvor estimatusikkerhet har stor betydning er presentert i kolonnen for estimatusikkerhet. Tilsvarende hvor skjønnsutøvelse har størst betydning er vist i kolonnen for skjønnsutøvelse i tabellen nedenfor.
Se beskrivelser knyttet til de ulike regnskapspostene nedenfor:

			SKJØNNSUTØVELSE	*ESTIMATUSIKKERHET*
Regnskapspost	*Note*	**Estimat/Forutsetninger**	**Bokført verdi**	**Bokført verdi**
Utsatt skattefordel	*6*	Vurdering av evnen til å utnytte skatteposisjoner i fremtiden		60 285
Bruksrettseiendeler	*20*	Gjenvinnbart beløp og estimering av gjenværende levetid		7 540
Varige driftsmidler	*9*	Gjenvinnbart beløp og estimering av korrekt gjenværende levetid		11 757
Varelager	*12*	Vurdering av ukurans	13 355	
Kundefordringer	*13*	Vurdering av kredittrisiko	39 734	
Kontraktseiendeler	*13*	Inntekt over tid		18 818
Leieforpliktelser	*20*	Vurdering av forpliktelsen knyttet til rente og utøvelse av opsjoner		7 964

UTSATT SKATTEFORDEL
Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at skattereduserende midlertidige forskjeller eller skattemessig underskudd, kan trekkes fra denne inntekten. Det er utarbeidet estimat knyttet til fremtidige kontantstrømmer for å vurdere om utsatt skattefordel kan balanseføres. Estimatet er basert på forutsetningene benyttet i godkjente budsjetter og prognoser.
Utsatt skattefordel er knyttet til skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd i Norge og Sverige. Estimatene knyttet til svenske virksomheter er basert på forutsetninger i godkjente budsjetter og prognoser.

Utsatt skattefordel til svenske virksomheter er knyttet til fremførbart underskudd. I Sverige viser virksomheten lønnsomhet i flere perioder. Det vurderes som sannsynlig at skattemessig underskudd vil bli benyttet. Det er balanseført utsatt skattefordel knyttet til virksomheten i Sverige. Ledelsen vurderer at fremtidige estimater og resultatet er rimelige og mest sannsynlig vil bli benyttet til å redusere skattemessig underskudd og gir grunnlag for balanseført utsatt skattefordel. Endringer i disse forutsetningene og estimatene kan føre til endringer i balanseført utsatt skattefordel knyttet til svenske virksomheter.

Virksomhetene i Norge har i 2021 vist en positiv utvikling og leverer samlet sett positive resultater justert for kostnader knyttet til strategiutvikling og M&A aktiviteter. Ledelsen vurderer at fremtidige estimater og resultater er rimelige og mest sannsynlig vil bli benyttet til å redusere skattemessig underskudd og gir grunnlag for balanseført utsatt skattefordel. Estimatene bygger på de samme forutsetningene som nedskrivningstestene. I tillegg forventes det fremtidige skattepliktige inntekter knyttet til nye selskap i Norge som ble overtatt tidlig januar 2022. Utsatt skattefordel balanseføres når selskapet vurderer at det er tilstrekkelige skattepliktig inntekter i framtidige perioder, sammenligner de skattereduserende midlertidige forskjellene med framtidige skattepliktige inntekter eksklusive skattefradrag som følge av reverseringen av disse skattereduserende midlertidige forskjellene. Det sees bort fra skattepliktige beløp som oppstår av skattereduserende midlertidige forskjeller som forventes å oppstå i framtidige perioder. Endringer i forutsetningene i nedskrivningstestene og estimatene kan føre til endringer i balanseført utsatt skattefordel knyttet til norske virksomheter. Ved endringer i forutsetningene i fremtidige kontantstrømmer i Skarpenord, større enn omtalt i note 9, vil det medføre at balanseført utsatt skattefordel reduseres og får en negativ resultateffekt.

Covid-19 hadde i 2021 effekter knyttet til enkelte prosjekter i virksomhetene i Norge og Sverige som har medført forsinkelser. Covid-19 medførte også generelt redusert ordreinngang. En vurderer at effektene vil være tidsbegrenset. Det er knyttet usikkerhet til når til covid-19 slipper taket og hverdagen blir mer normal, og reiseaktivitetene kan gjenopptas for å treffe kunder i fysiske møter.

BRUKSRETTSEIENDELER
Konsernet foretar nedskrivningsvurderinger av bruksrettseiendeler basert på samme metode og estimater som varige driftsmidler. I forbindelse med innregningen av bruksrettseiendeler gjøres det forutsetninger knyttet til rente, antatt levetid og utøvelse av eventuelle opsjoner. Endringer i disse forutsetningene kan påvirke bokført verdi knyttet til balanseførte bruksrettseiendeler og medføre endringer i leieforpliktelsen og resultatet.

VARIGE DRIFTSMIDLER
Konsernet foretar nedskrivningstester for kontantstrømgenererende enheter (KGE) som har indikasjoner på verdifall. Ved indikasjoner på verdifall vurderes den bokførte verdien mot gjenvinnbart beløp. Nedskrivningstestene er basert på en bruksverdiberegning. Vesentlige forutsetninger ved bruksverdiberegningen er antagelse om fremtidige inntekter, vekst, kostnadsreduserende tiltak, marginer og diskonteringsrente. Det er identifisert nedskrivningsindikatorer i en KGE. De estimerte kontantstrømmene som er lagt til grunn i nedskrivningstestene av eiendelene forutsetter i flere av de underliggende datterselskapene en vesentlig resultatforbedring sammenlignet med hva som er rapportert siste år. De kontantstrømmer som er lagt til grunn og forutsetningene for disse, er basert på ledelsen og styrets beste estimat. Endringer i disse forutsetningene kan føre til nedskrivning som skal resultatføres. Se omtale i note 9.

VARELAGER
Verdsettes til det laveste av innkjøps-/tilvirkningskostnad og forventet netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgsverdi ved videre drift fratrukket estimerte kostnader til ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon. Likeledes vil endring i ledelsens grunnlag knyttet til vurdering av realisasjonsverdien av varelageret kunne påvirke verdsettelsen av varelageret. Endringer i estimat knyttet til forventet netto salgsverdi kan også føre til endringer i varekostnad.

KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer vurderes løpende. Det avsettes fullt ut for forventet tap over levetiden uten å følge opp endringer i kredittkvalitet over tid, som kan måles pålitelig og vil påvirke betalingen av fordringen. Endringer i ledelsens grunnlag for vurderingen av kredittrisikoen vil kunne påvirke den estimerte tapsavsetningen. Likeledes kan endringer i markedsforhold, interne forhold hos våre kunder mv., gi et endelig utfall som avviker fra den gjennomførte avsetning for tap på kundefordringene. Endringer i ledelsens forutsetninger og vurderinger av andre fordringer kan medføre ytterligere tapsavsetninger.

KONTRAKTSEIENDELER OG KONTRAKTSFORPLIKTELSER
Kontraktseiendeler er knyttet til større prosjekter hvor inntekter innregnes over tid. Det gjøres forutsetninger i forhold til estimerte kostnader og fortjeneste knyttet til prosjektene. Hver kontrakt gjennomgås for å identifisere leveringsforpliktelsene. Det gjøres også forutsetninger knyttet til definisjon og måling av ferdigstillelse. Endringer i forutsetningene kan føre til at resultatføring av inntekter og fortjeneste avviker fra den underliggende verdiskapning, relativt til prosjektets totale inntekter og fortjeneste. Fortjeneste kan dermed bli regnskapsført for tidlig eller for sent i prosjektet.

LEIEFORPLIKTELSER
Konsernet er leietaker av en rekke eiendeler. Ved inngåelse av leieavtaler innregnes leieforpliktelsen i balansen. Leieforpliktelsen fastsettes basert på kontraktslengden, sannsynlighet for utøvelse av opsjon, at leieavtalen ikke termineres i fastsatt leieperiode (inkludert eventuell forlengelse) og rente. Fastsettelse av leieforpliktelsen er basert på nåverdien av framtidige leiebetalinger, der leietakers marginal lånerente/alternative lånerente er benyttet som diskonteringsrente. Fastsettelse av diskonteringsrente innebærer stor grad av skjønn. Ved fastsettelse av diskonteringsrenten er det gjort en vurdering knyttet til lånebetingelser ved finansiering av tilsvarende eiendel, selskapets kredittrisiko, geografisk område og bransje. Det er i tillegg foretatt en vurdering med hensyn til at rentenivået representerer et rimelig nivå i forhold til nevnte elementer.

Dersom det er rimelig sikkert at opsjonen i leieavtalen vil bli utøvd, inkluderes forlengelsen i fast av leieperiode. En har også sett hen til tidligere års praksis når dette skjønnet blir utøvd. Dette gjelder både med hensyn til forlengelse, terminering og fornyelse av leieavtalene. Selskapet vurderer alle relevante økonomiske faktorer i forbindelse med utøvelse av forlengelser eller fornyelse av leieavtaler.

Etter inngåelse av leieavtalen og innregning av avtalen vurderes leieavtalen løpende. Det gjøres oppdateringer hvis det er hendelser som har vesentlig effekt knyttet til leieforpliktelsen. Dette kan være knyttet til selskapets behov for bruksrettseiendelen med hensyn til terminering eller forlengelser eller endringer knyttet til forbedringer eller betydelige tilpasninger knyttet til bruksrettseiendelen.

Selskapet inkluderer forlengelsen av leieperioden som en del av leiekontrakten knyttet til lokaler og maskiner når det er rimelig sikkert at opsjon vil bli utøvd. Dette gjøres for å sikre kontinuitet i anleggene. Leieavtaler knyttet til biler løper ut avtalt leieperioden og erstattes av nye leieavtaler. Her er ikke opsjoner tatt hensyn til i fastsettelse av leieperioden da disse historisk sett ikke utøves.

Leieavtaler inneholder mulighet for terminering. Terminering er ikke hensyntatt i fastsettelsen av leieforpliktelsen da selskapet vurderer at sannsynligheten for å terminere leieavtaler er lav.

Vesentlige endringer knyttet til viktige variabler i fastsettelsen av leieforpliktelsen kan medføre endringer i balanseførte leieforpliktelser.

NOTE 3 | SEGMENT INFORMASJON

Segmentinndelingen består av porteføljeselskap og eventuelle datterselskap under disse;

Subseatec består av: Subseatec S AB.

Skarpenord består av: Scana Valve Control AS eier 100 % av aksjene i Skarpenord AS, 49 % av aksjene i Scana Korea Hydraulic Ltd., og 49% av aksjene i Scana do Brasil Ltd.

Seasystems består av: Seasystems AS.

Scana HQ består av: Følgende selskap inngår; Scana ASA, Scana Trading AS, Scana Property AS, Scana Energy Holding AB og Scana do Brasil Ltd.

Scana ASA eier 100% av aksjene i Scana Trading AS, Scana Property AS og Seasystems AS.
Scana Trading AS eier 100 % av aksjene i Scana Energy Holding AB, Scana Valve Control AS, Scana Maritime AS og 51 % av aksjene i Scana do Brasil Ltd.
Scana Energy Holding AB eier 100 % av aksjene i Subseatec S AB.

Scana Steel AB ble fusjonert med Scana Energy Holding AB i 2021. For ytterligere omtale av eierskap se note 2 i selskapsregnskapet til Scana ASA.

Hovedproduktene i porteføljeselskapet Subseatec er smidde produkter til olje og gassindustrien. Skarpenord er en ledende leverandør av hydrauliske og pneumatiske ventilsystemer til olje-, gass- og skipsbyggingsindustrien. Seasystems leverer innovative systemløsninger innen forankring og turret til flytende produksjons- og lagringsskip, havbruksenheter og havvind. «Scana HQ» inkluderer Scana ASA, holdingselskaper nevnt ovenfor og et lokalisert i Brasil. Kolonnen «Elimineringer» gjelder elimineringer mellom porteføljeselskapene.

Presentasjonen sammenfaller med den interne rapporteringen til styret. Inntekter fra salg til eksterne kunder og transaksjoner med andre porteføljer rapporteres i hvert av virksomhetsområdene og interne leveranser blir bokført til antatt markedsverdi. Segmentinndelingen er basert på selskapenes kjernevirksomhet.

I kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter inngår kontantstrøm fra avviklet virksomhet i 2021 som er omtalt i note 27 i kolonnen «Scana HQ».

«Inntekter eksternt» innregnes ved leveringstidspunktet og «inntekter internt» innregnes ved leveringstidspunktet i tabellene nedenfor.

2021 *(NOK millioner)*	**SUBSEATEC**	**SKARPENORD**	**SEASYSTEMS**	**SCANA HQ**	**Elimineringer**	**Sum**
Inntekter eksternt	2,4	48,5	5,6	0,4	0,0	56,9
Inntekter internt	0,0	0,0	0,0	2,2	-2,2	0,0
Inntekter – innregnes over tid	71,9	37,9	138,0	0,0	0,0	247,8
Sum inntekter	**74,3**	**86,4**	**143,6**	**2,6**	**-2,2**	**304,7**
Driftskostnader	64,5	81,2	119,6	25,0	-2,2	288,1
EBITDA	**9,8**	**5,2**	**24,0**	**-22,3**	**0,0**	**16,7**
Avskrivninger	0,4	5,3	0,8	0,5	0,0	7,0
Nedskrivninger	0,0	1,2	0,0	0,0	0,0	1,2
Driftsresultat (EBIT)	9,4	-1,3	23,2	-22,9	0,0	8,4
EBIT margin	13 %	-2 %	16 %			3 %
Netto finansposter						-6,4
Resultat før skatt fra videreført virksomhet						2,0
Skatt						-24,3
Årsresultat fra videreført virksomhet						26,3
BALANSETALL:						
Eiendeler	39,0	96,6	104,3	135,4	-151,9	223,4
Langsiktig gjeld	0,5	3,7	0,1	5,0	0,0	9,3
Kortsiktig gjeld	25,2	77,4	30,7	130,5	-151,9	111,9
ANNEN SEGMENT INFORMASJON:						
Immaterielle eiendeler	1,1	0,7	0,0	0,0	0,0	1,8
Utsatt skattefordel	0,2	10,7	18,9	30,5	0,0	60,3
Bruksrettseiendeler	0,9	5,5	0,8	0,3	0,0	7,5
Varige driftsmidler	0,0	11,1	0,3	0,4	0,0	11,8
Varelager	2,4	10,9	0,0	0,1	0,0	13,4
Kundefordringer	18,8	10,1	10,9	14,2	-14,3	39,7
Kontraktseiendeler	2,1	12,9	3,9	-0,1	0,0	18,8
Utsatt skatt	0,0	0,0	0,0	2,9	0,0	2,9
Kontraktsforpliktelser	4,9	1,4	9,4	0,0	0,0	15,7
KONTANTSTRØM:						
Operasjonelle aktiviteter	11,0	0,5	26,9	-10,5	-2,8	25,1
Investering i varige driftsmidler	-1,8	-0,4	-0,9	1,3	0,0	-1,8

2020 *(NOK millioner)*	SUBSEATEC	SKARPENORD	SEASYSTEMS	SCANA HQ	Elimineringer	Sum
Inntekter eksternt	-1,6	57,6	42,3	13,7	0,0	112,0
Inntekter internt	0,0	0,0	0,0	2,9	-2,9	0,0
Inntekter – innregnes over tid	98,6	34,8	72,7	0,0	0,0	206,1
Sum inntekter	**97,0**	**92,4**	**115,0**	**16,6**	**-2,9**	**318,1**
Driftskostnader	89,2	91,3	84,6	21,3	-2,9	283,5
EBITDA	**7,8**	**1,1**	**30,4**	**-4,7**	**0,0**	**34,6**
Avskrivninger	0,5	5,5	0,9	1,0	0,0	7,9
Nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Driftsresultat (EBIT)	7,3	-4,4	29,5	-5,7	0,0	26,7
EBIT margin	8 %	-5 %	26 %			8 %
Netto finansposter						-6,1
Resultat før skatt fra videreført virksomhet						20,7
Skatt						-29,6
Årsresultat fra videreført virksomhet						50,3
BALANSETALL:						
Eiendeler	74,7	97,5	117,3	156,1	-201,6	244,0
Langsiktig gjeld	59,7	5,5	0,1	5,3	-58,5	12,1
Kortsiktig gjeld	41,5	72,5	30,9	155,7	143,1	157,5
ANNEN SEGMENT INFORMASJON:						
Immaterielle eiendeler	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0	1,7
Utsatt skattefordel	2,9	9,2	23,7	1,1	0,0	36,9
Bruksrettseiendeler	0,7	13,4	0,8	0,7	0,0	15,6
Varige driftsmidler	0,0	8,6	0,3	0,3	0,0	9,2
Varelager	0,5	13,9	0,0	-0,1	0,0	14,3
Kundefordringer	26,5	13,6	9,3	0,8	-0,8	49,4
Kontraktseiendeler	21,6	3,1	0,0	0,0	0,0	24,7
Utsatt skatt	1,0	0,0	0,0	3,2	0,0	4,2
Kontraktsforpliktelser	25,8	0,0	9,1	0,0	0,0	34,9
KONTANTSTRØM:						
Operasjonelle aktiviteter	10,9	5,4	27,0	2,3	-5,0	39,0
Investering i varige driftsmidler	-0,4	-0,6	0,1	-0,2	0,0	-1,1

GEOGRAFISK OMRÅDE

Konsernselskapenes lokalisering er fordelt på følgende land; Norge og Sverige.
«Inntekter eksternt» innregnes ved leveringstidspunktet og «inntekter internt» innregnes ved leveringstidspunktet i tabellene nedenfor. I kolonnen for elimineringer inngår selskaper lokalisert i USA og Brasil.

2021 *(NOK millioner)*	**Norge**	**Sverige**	**Elimineringer**	**Sum**
Inntekter eksternt	53,5	4,0	-0,6	56,9
Inntekter internt	0,4	0,0	-0,4	0,0
Inntekter - innregnes over tid	176,9	70,3	0,6	247,8
Sum inntekter	**230,8**	**74,3**	**-0,4**	**304,7**
Driftskostnader	223,9	64,6	-0,4	288,1
EBITDA	**6,9**	**9,8**	**0,0**	**16,7**
Avskrivninger	6,6	0,4	0,0	7,0
Nedskrivninger	1,2	0,0	0,0	1,2
Driftsresultat (EBIT)	-0,9	9,3	0,0	8,4
EBIT margin	0 %	13 %	0 %	3 %
Netto finansposter				-6,4
Resultat før skatt fra videreført virksomhet				2,0
Skatt				-24,3
Årsresultat fra videreført virksomhet				26,3
BALANSETALL:				
Eiendeler	219,7	42,0	-38,3	223,4
Langsiktig gjeld	8,9	22,3	-21,9	9,3
Kortsiktig gjeld	110,5	15,6	-14,2	111,9
ANNEN SEGMENT INFORMASJON:				
Immaterielle eiendeler	0,7	1,1	0,0	1,8
Utsatt skattefordel	58,1	2,2	0,0	60,3
Bruksrettseiendeler	6,6	0,9	0,0	7,5
Varige driftsmidler	11,8	0,0	0,0	11,8
Varelager	10,9	2,4	0,1	13,4
Kundefordringer	21,3	18,8	-0,4	39,7
Kontraktseiendeler	16,8	2,1	-0,1	18,8
Utsatt skatt	2,9	0,0	0,0	2,9
Kontraktsforpliktelser	10,8	4,9	0,0	15,7
KONTANTSTRØM:				
Operasjonelle aktiviteter	23,7	10,8	-9,4	25,1
Investering i varige driftsmidler	3,1	-1,8	-3,1	-1,8

2020 *(NOK millioner)*	**Norge**	**Sverige**	**Elimineringer**	**Sum**
Inntekter eksternt	112,6	0,0	-0,6	112,0
Inntekter internt	0,4	0,0	-0,4	0,0
Inntekter - innregnes over tid	108,6	96,9	0,6	206,1
Sum inntekter	**221,6**	**96,9**	**-0,4**	**318,1**
Driftskostnader	194,8	89,9	-1,2	283,5
EBITDA	**26,9**	**6,9**	**0,8**	**34,6**
Avskrivninger	7,4	0,5	0,0	7,9
Nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0
Driftsresultat (EBIT)	19,4	6,5	0,8	26,7
EBIT margin	9 %	7 %	-200 %	8 %
Netto finansposter				-6,1
Resultat før skatt fra videreført virksomhet				20,7
Skatt				-29,6
Årsresultat fra videreført virksomhet				50,3
BALANSETALL:				
Eiendeler	222,5	76,3	-54,8	244,0
Langsiktig gjeld	10,9	33,5	-32,3	12,1
Kortsiktig gjeld	136,4	41,1	-20,0	157,5
ANNEN SEGMENT INFORMASJON:				
Immaterielle eiendeler	1,7	0,0	0,0	1,7
Utsatt skattefordel	32,9	4,0	0,0	36,9
Bruksrettseiendeler	14,8	0,7	0,1	15,6
Varige driftsmidler	9,2	0,0	0,0	9,2
Varelager	13,9	0,2	0,2	14,3
Kundefordringer	23,2	26,5	-0,3	49,4
Kontraktseiendeler	3,1	21,6	0,0	24,7
Utsatt skatt	3,2	1,0	0,0	4,2
Kontraktsforpliktelser	9,1	25,8	0,0	34,9
KONTANTSTRØM:				
Operasjonelle aktiviteter	62,9	10,9	-34,8	39,0
Investering i varige driftsmidler	-0,7	-0,4	0,0	-1,1

INNTEKTER FORDELT PÅ LAND

Spesifikasjon av driftsinntektene er basert på kundens lokalisering.
Konsernet hadde i 2021 leveranser som oversteg 10% fra enkeltkunder i segmentet Seasystems der MNOK 65 var knyttet til leveranse innen LNG, MNOK 34 innen Olje&Gass og MNOK 31 knyttet til flytende havvind. Konsernet hadde ikke driftsinntekter fra enkeltkunder som oversteg 10 % av konsernets driftsinntekter i 2020.

(NOK millioner)	**2021**	**2020**
Tyskland	2,7	12,6
Italia	0,4	3,4
Sverige	0,7	0,4
Nederland	44,7	15,1
Storbritannia	10,5	12,2
Øvrige EU land	3,6	3,9
Sum EU	**62,6**	**47,6**
Norge	114,5	125,4
Øvrige Europeiske land	0,7	3,6
Sum øvrige Europa:	**115,2**	**129,0**
Canada	1,5	0,5
Øvrige Sør - Amerika	0,3	3,2
Brasil	1,1	18,9
USA	42,1	44,7
Sum Amerika	**45,0**	**67,3**
Kina	0,9	25,9
Singapore	4,9	2,7
Sør Korea	70,8	28,5
Øvrige Asiatiske land	4,5	2,3
Sum Asia	**81,1**	**59,4**
Afrika og Oseania	**0,4**	**0,1**
Sum driftsinntekter	**304,3**	**303,4**

NOTE 4 | INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP

SCANA KOREA HYDRAULIC LTD.

Konsernet har en 49 % eierandel i Scana Korea Ltd, som er involvert i salg og produksjon av hydrauliske ventilkontrollsystemer. Selskapet er lokalisert i Busan i Sør-Korea. Selskapet eies av Scana Valve Control AS og inngår i segmentet Skarpenord.

Tilknyttet selskap; finansiell informasjon 2021 (100 % nivå):

	Scana Korea Hydraulic Ltd.
Driftsinntekter	120 008
Årsresultat videreført virksomhet	**6 757**
Anleggsmidler	51 774
Omløpsmidler	49 944
Langsiktig gjeld	-6 960
Kortsiktig gjeld	-30 636
Egenkapital	**64 122**

Tilknyttet selskap; finansiell informasjon 2020 (100 % nivå):

	Scana Korea Hydraulic Ltd.
Driftsinntekter	141 220
Årsresultat videreført virksomhet	**7 154**
Anleggsmidler	56 409
Omløpsmidler	44 122
Langsiktig gjeld	-7 008
Kortsiktig gjeld	-30 849
Egenkapital	**62 674**

Bokført verdi tilknyttet selskap - målt etter egenkapitalmetoden:

	2021	**2020**
Pr 01.01.	30 710	28 035
Utbytte	-935	-1 735
Resultatandel for året	3 311	3 505
Agioeffekter	-1 666	905
Sum bokført verdi aksjer i tilknyttet selskap	**31 420**	**30 710**

NOTE 5 | ANDRE INNTEKTER OG ANDRE DRIFTSKOSTNADER

	2021	2020
ANDRE INNTEKTER:		
Leieinntekter	0	0
Tiltakstøtte – covid-19	0	992
Andre inntekter	0	5
Sum	**0**	**997**
ANDRE DRIFTSKOSTNADER:		
Drift og vedlikehold	2 127	2 684
Leiekostnader	1 635	1 736
Honorarer og konsulenttjenester	14 439	10 382
Reise- og markedsføringskostnader	2 577	2 319
Reise- og prosjektkostnader	3 137	1 383
Kontor- og administrasjonskostnader	3 496	3 527
Forsikringskostnader	1 865	1 880
Andre driftskostnader	1 399	89
Sum	**30 674**	**23 999**
REVISJONSHONORARER:		
Lovpålagt revisjon	1 007	844
Egenkapitaltransaksjon	0	14
Revisjonsrelatert bistand og annen bistand	67	20
Skatterådgivning	0	12
Sum	**1 074**	**890**
ANDRE FINANSINNTEKTER/KOSTNADER (-):		
Amortiseringskostnader	-294	-389
Finansieringskostnader	-1 558	-1 341
Annet	-176	-277
Sum	**-2 028**	**-2 007**

NOTE 6 | SKATT

	2021	2020
ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SOM FØLGER:		
Betalbar skatt	542	0
Endring utsatt skatt / utsatt skattefordel;		
Endring ikke balanseført skattemessig underskudd	-24 641	-30 030
Endring av skattesats	0	106
Omregningsdifferanse utenlandsk skatt	-190	313
Årets skattekostnad	**-24 289**	**-29 611**
Utenlandsk skattekostnad utgjør	560	162
Effektiv skatteprosent	**-1 197 %**	**-143 %**

Scana Valve Control AS har foretatt en utbetaling på MNOK 0.5 knyttet til en skattesak i Sør-Korea. Skattebetalingen gjelder kildeskatt som oppstod knyttet til fisjon- og fusjonsprosess i forbindelse med overføring av aksjene i Scana Korea Hydraulic til Scana Valve Control AS.

	Note	2021	2020
AVSTEMMING SKATTEKOSTNAD MOT ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT:			
Resultat før skatt – fra videreført virksomhet		2 030	20 653
Resultat før skatt – fra avviklet virksomhet	27	0	0
Resultat før skatt – totalt		2 030	20 653
22 % av resultat før skatt		447	4 544
Årets skattekostnad – fra videreført virksomhet		-24 289	-29 611
Årets skattekostnad – fra avviklet virksomhet		0	0
Differansen; som skyldes		**24 736**	**34 155**
Permanente forskjeller		-2 239	1 901
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel		26 901	31 987
Effekt av utenlandsk aktivitet pga forskjellig skattenivå		74	267
Sum		**24 736**	**34 155**
SPESIFIKASJON AV NETTO UTSATT SKATTEFORDEL:			
Anleggsmidler		4 525	5 753
Netto bruksrettseiendeler/leieforpliktelser		-94	-22
Omløpsmidler		-17 596	-15 481
Gjeld		55	-868
Underskudd til fremføring		-61 572	-66 324
Ikke balanseført utsatt skattefordel		17 288	44 189
Netto utsatt skattefordel		57 394	32 753
Utsatt skattefordel Norge 22 %		75 342	76 663
Herav ikke balanseført		17 288	43 721
Utsatt skattefordel Norge 22 %		58 054	32 942
Utsatt skattefordel Sverige 20,6 % (2019: 21,4 %)		2 231	4 004
Herav ikke balanseført		0	0
Utsatt skattefordel Sverige 20,6 % (2019: 21,4 %)		2 231	4 004
Netto utsatt skattefordel USA 35 %		0	468
Herav ikke balanseført		0	468
Utsatt skattefordel USA 35 %		0	0
Utsatt skattefordel		**60 285**	**36 946**
Utsatt skatt Norge 22 %		2 891	3 169
Utsatt skatt Sverige 20,6 % (2019: 21,4 %)		0	1 024
Utsatt skatt		**2 891**	**4 193**
Netto utsatt skattefordel		**57 394**	**32 753**
AVSTEMMING NETTO UTSATT SKATTEFORDEL:			
Åpningsbalanse, netto utsatt skattefordel		32 753	2 829
Endring utskatt/utsatt skattefordel over resultatet		24 831	29 611
Agio		-190	313
Utgående balanse, netto utsatt skattefordel		**57 394**	**32 753**

Ikke balanseført utsatt skattefordel utgjør totalt MNOK 17,3 hvorav MNOK 16,5 er knyttet til segmentet Scana HQ.

Per 31.12.21 er skattemessig underskudd til fremføring i Norge MNOK 270,7 (2020: MNOK 281,0). I Sverige er underskudd til fremføring MNOK 9,8 per desember 2021 (2020: MNOK 19,4). Det foreligger ikke begrensninger i fremføringsretten til skattemessig underskudd.

Virksomheten i Sverige leverer positive resultater, mens norske virksomheter til sammen leverer negative resultat før skatt. Dette er knyttet til M&A aktiviteter og strategiutvikling gjennomført i 2021. Ledelsen vurderer det som sannsynlig at skattemessig underskudd vil bli benyttet knyttet til selskaper i norske virksomheter. Dette er basert på forventet fremtidige kontantstrømmer og bygger på samme forutsetninger benyttet i nedskrivningstestene. Dette understøttes også av flere nye selskaper overtatt i januar 2022 som forventes å bidra med økte fremtidige skattemessige resultater. Skattemessig underskudd er balanseført som utsatt skattefordel i de operative virksomhetene i sin helhet og i Scana ASA.

I den forbindelse vurderer selskapet at det er tilstrekkelige skattepliktig inntekter i framtidige perioder, justert for netto midlertidige forskjeller med framtidige skattepliktige inntekter. Det sees bort fra skattepliktige beløp som oppstår av skattereduserende midlertidige forskjeller som forventes å oppstå i framtidige perioder. Det vurderes at covid-19 har begrenset effekt på estimatene. Se også omtale i note 2 og 9 knyttet til Skarpenord.

I 2021 er det balanseført utsatt skattefordel som har en positiv effekt i resultatoppstillingen som utgjør MNOK 24,6.

Covid-19 har hatt mindre effekter i resultatene for 2021. Basert på det er ikke de fremtidige kontantstrømmene nedjustert som følge av covid-19. Se også omtale i note 2.

NOTE 7 | RESULTAT PR AKSJE

Ordinært resultat per aksje er beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller aksjonærene og vektet gjennomsnittlig utestående aksjer.

	2021	2020
Årsresultat *(knyttet til eiere i morforetaket)*	26 757	50 264
Vektet gjennomsnittlig antall aksjer *)	107 505 370	107 508 354
EFFEKT AV UTVANNING:		
Opsjoner/Tegningsretter	9 240 000	9 035 738
Vektet gjennomsnittlig antall aksjer justert for effekt av utvanning	116 745 370	116 544 092
Resultat pr aksje - videreført virksomhet	0,24	0,47
Resultat pr utvannet aksje - videreført virksomhet	0,23	0,43
Resultat pr aksje - avviklet virksomhet	0,00	0,00
Resultat pr utvannet aksje - avviklet virksomhet	0,00	0,00
Resultat pr aksje	0,25	0,47
Resultat pr utvannet aksje	0,23	0,43

**) I vektet gjennomsnittlig antall aksjer er hensyntatt effekten av selskapets vektede beholdning av egne aksjer. Se note 26.*

Scana

NOTE 8 | IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler 31.12.21	Goodwill	Utviklingskostnader	Totalt
ANSKAFFELSESKOST:			
Akkumulert 01.01.	10 666	11 331	21 997
Tilgang i året	0	1 102	1 102
Omregningsdifferanser	0	-313	-313
Akkumulert 31.12.	10 666	12 120	22 786
AVSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER:			
Akkumulert 01.01.	10 666	9 661	20 327
Årets avskrivninger	0	972	972
Omregningsdifferanser	0	-285	-285
Akkumulert 31.12.	**10 666**	**10 348**	**21 014**
Bokført verdi 31.12.	**0**	**1 772**	**1 772**
Avskrivningsperiode i antall år	ingen avskrivning	5	

Det er benyttet linær avskrivningsmetode.

Skarpenord har balanseførte utviklingskostnader tilsvarende MNOK 0,7 i forbindelse med produktutvikling av aktuator. Subseatec har aktiverte utviklingskostnader knyttet til sveiseprosedyrer som utgjør MNOK 1,1. Utviklingskostnader avskrives over produktets forventede levetid.

Immaterielle eiendeler 31.12.20	Goodwill	Utviklingskostnader	Totalt
ANSKAFFELSESKOST:			
Akkumulert 01.01.	10 666	10 922	21 588
Omregningsdifferanser	0	409	409
Akkumulert 31.12.	10 666	11 331	21 997
AVSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER:			
Akkumulert 01.01.	10 666	8 280	18 946
Årets avskrivninger	0	972	972
Omregningsdifferanser	0	409	409
Akkumulert 31.12.	**10 666**	**9 661**	**20 327**
Bokført verdi 31.12.	**0**	**1 670**	**1 670**
Avskrivningsperiode i antall år	ingen avskrivning	5	

Det er benyttet linær avskrivningsmetode.

NOTE 9 | VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler 31.12.21	Maskiner, inventar o.l.	Tomter	Totalt
ANSKAFFELSESKOST:			
Akkumulert 01.01.	67 960	0	67 960
Tilgang i året	737	0	737
Omregningsdifferanser	-85	0	-85
Overføringer	7 753	0	7 753
Avgang	-5 358	0	-5 358
Akkumulert 31.12.	71 007	0	71 007
AVSKRIVNINGER:			
Akkumulert 01.01.	58 718	0	58 718
Årets avskrivninger	2 739	0	2 739
Årets nedskrivninger videreført virksomhet	1 200		1 200
Omregningsdifferanser	-85	0	-85
Overføringer	1 744	0	1 744
Avgang	-5 066	0	-5 066
Akkumulert 31.12.	59 250	0	59 250
Bokført verdi 31.12.	**11 757**	**0**	**11 757**
Avskrivningsperiode i antall år	3–15		
Det er benyttet lineær avskrivningsmetode			

Varige driftsmidler 31.12.20	Maskiner, inventar o.l.	Tomter	Totalt
ANSKAFFELSESKOST:			
Akkumulert 01.01.	66 914	4 194	71 108
Tilgang i året	1 065	0	1 065
Omregningsdifferanser	95	0	95
Avgang	-114	-4 194	-4 308
Akkumulert 31.12.	67 960	0	67 960
AVSKRIVNINGER:			
Akkumulert 01.01.	56 099	0	56 099
Årets avskrivninger	2 639	0	2 639
Omregningsdifferanser	93	0	93
Avgang	-113	0	-113
Akkumulert 31.12.	58 718	0	58 718
Bokført verdi 31.12.	**9 242**	**0**	**9 242**
Avskrivningsperiode i antall år	3–20		
Det er benyttet lineær avskrivningsmetode			

Avskrivningsperiode maskiner, inventar og lignende:

- 3–5 år benyttes for kontorutstyr og IKT-utstyr
- 10–15 år benyttes for produksjonsutstyr og produksjonsmaskiner

I Skarpenord er det foretatt nedskrivning av en maskin med MNOK 1,2. Verdsettelsen av maskinen er basert på virkelig verdi. Beregningen av gjenvinnbart beløp ved nedskrivningen er vurdert til nivå 3 i henhold til verdsettelseshierarkiet.

Ved utgangen av desember 2021 er det overført MNOK 6,0 til varige driftsmidler knyttet til en maskin som i sin helhet var klassifisert som bruksrettseiendel. Per 31.12.21 er maskinen selveid. Maskinen var tidligere delfinansiert.

Varige driftsmidler er pantsatt slik at det foreligger begrensninger for avhendelse. Det gjelder selskaper i Norge og Sverige. Bokført verdi på pantsatte driftsmidler er MNOK 11,8 pr 31.12.21 (31.12.20: MNOK 9,2). Se note 20 knyttet til omtale av leieavtaler og bruksrettseiendeler.

NEDSKRIVNINGSTESTER – BESKRIVELSE AV METODE
Konsernet tester varige driftsmidler, per kontantstrømgenererende enhet ("KGE"), for nedskrivning årlig eller hyppigere ved indikasjoner på verdifall. Scana vurderer ulike nedskrivningsindikatorer herunder forholdet mellom markedsverdi på Oslo børs og bokført verdi av egenkapitalen, markedsutvikling, lavere inntjening enn forventet og endring i markedsrenter. Per 31. desember 2021 er markedsverdien av selskapet høyere enn bokført verdi av egenkapitalen, noe som ikke indikerer et mulig nedskrivningsbehov for immaterielle eiendeler, herunder goodwill, bruksrettseiendeler, varige driftsmidler og andre eiendeler i de ulike KGE'ene. To av segmentene og de kontantstrømgenererende enhetene opplevde en bedre vekst i markedet enn forutsatt i tidligere nedskrivningstester. Skarpenord har opplevde en svakere omsetning enn forventet i tidligere nedskrivningstester.

I nedskrivningstestene beregnes bruksverdien basert på neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer. Kontantstrømmene er basert på budsjett og forretningsplaner fastsatt av ledelsen for perioden 2022-2026. Estimatene bygger på en tilnærming for budsjettering av de ulike kontantgenerende enhetene. For påfølgende periode bygger modellen på et terminalledd med en vekstrate som reflekterer langsiktige inflasjonsforventninger. Inntektene bygger på inngåtte kontrakter, informasjon om potensialet for nye avtaler og en antagelse om utviklingen av prisen i markedet. Estimert driftsmargin i perioden øker basert på forventninger om en positiv markedsutvikling og at kostnadstiltakene har effekt. Kontantstrømmene knyttet til leieavtalene inngår som en del av investeringene. De totale investeringene knyttet til alle driftsmidlene opprettholdes på samme nivå som dagens avskrivninger i de fremtidige kontantstrømmene. Konsernet innregner verdifall i resultatet dersom beregnet gjenvinnbart beløp er lavere enn bokførte eiendeler for den kontantstrømgenererende enheten. Det er identifisert nedskrivningsindikatorer til en KGE.

SKARPENORD
Porteføljeselskapet Skarpenord, som også er en kontantstrømgenererende enhet og består av Scana Valve Control AS og Skarpenord AS, har med bakgrunn i svake resultater over flere perioder identifisert nedskrivningsindikator knyttet til balanseførte bruksrettseiendeler og varige driftsmidler.

Nedskrivningstesten til Skarpenord er utarbeidet basert på omtalt metode og prinsipper i avsnitt ovenfor. Det er i beregningene lagt til grunn en gjennomsnittlig driftsmargin på 6,0%. Diskonteringsrenten er satt til 10,1 % før skatt. Den gjennomsnittlige vekstraten er satt til 7,9% for perioden 2022-2026, der forventingen om vekst er størst i de første par årene. Vekstraten er beregnet til 2% i terminalleddet som reflekterer langsiktige inflasjonsforventninger i Norge.

Skarpenord har opplevd lavere ordreinngang etter at de signerte kontrakten knyttet til Jotun-prosjektet. Det har bidratt til noe lavere omsetning enn fjoråret. Selskapet tok ytterligere grep i begynnelsen av 2021 og reduserte kapasitetskostnadene. De estimerte kontantstrømmene som er lagt til grunn i nedskrivningstesten forutsetter en bedre produktmiks som løfter marginene, men det er knyttet usikkerhet når de vil ha en positiv effekt på driften. Lavere kostnadsbase og bedre produktmiks løfter driftsmarginen. De kontantstrømmer som er lagt til grunn, er basert på ledelsen og styrets beste estimat.

Resultatene i 2021 er i begrenset grad påvirket av covid-19. Det har forekommet utbrudd i leveransekjeden hos enkelte leverandører. Skarpenord har i 2021 oppnådd høye inntekter innenfor service og reservedelssalget til sammen i Norge. Reiserestriksjonene har ført til lav eller ingen omsetning til utenlandske kunder knyttet til ettermarkedet. Økt omsetning i ettermarkedet i Norge mer enn oppveier reduksjonen til utenlandske kunder. Selskapet vurderer at smitten i begrenset grad har effekt på estimatene i et langsiktig perspektiv. Kortsiktig vil høy smitte i samfunnet medføre økt risiko knyttet til sykefravær. Se også omtale i note 2 og 6.

Nøkkelforutsetninger	**SKARPENORD**
Driftsmargin	6,0 %
Diskonteringsrente (nominell før skatt)	10,1 %
Vekstrate per år 2021–2026	7,9 %
Vekstrate per år etter 2026 (nominell)	2,0 %
Funksjonell valuta	NOK
Immateriell eiendeler, varige driftsmidler og arbeidskapital per 31.12.21 (tall i funksjonelle valuta)	41 759
Utfallsrom før nedskrivning (Headroom)	15 394

SENSITIVITETSANALYSE

Sensitivitetsanalyser knyttet til nedskrivningstestene tester for rimelige endringer i nøkkelforutsetningene. For eksempel vil en nedgang i driftsmarginen (øvrige forutsetninger uendret) ved Skarpenord med 1,0 % poeng medføre at gjenvinnbart beløp reduseres med MNOK 12,4. Dersom driftsmarginen øker med 1,0 % poeng (øvrige forutsetninger uendret) vil gjenvinnbart beløp øke med MNOK 12,4. En økning i diskonteringsrenten før skatt med 1,0 % poeng vil medføre at gjenvinnbart beløp reduseres med MNOK 6,3 tilsvarende en reduksjon med 1,0 % poeng vil medføre en økning som utgjør MNOK 8,1.

	Endring	**SKARPENORD**
Driftsmargin de neste fem år	+1,0 %	12 426
Driftsmargin de neste fem år	-1,0 %	-12 426
Vekstrate per år 2021–2026	+1,0 %	6 242
Vekstrate i terminalledd	+1,0 %	7 237
Diskonteringsrente (nominell før skatt)	+1,0 %	-6 318
Diskonteringsrente (nominell før skatt)	-1,0 %	8 093

NOTE 10 | LØNNSKOSTNADER

Lønnskostnader	**2021**	**2020**
Lønnskostnader	67 723	71 793
Arbeidsgiveravgift	11 685	10 313
Pensjonskostnader	5 837	5 415
Forsikringer	546	510
Opsjonsprogram / Incentivordning	1 740	1 780
Andre lønn- og personalkostnader	70	439
Sum lønnskostnader	**87 601**	**90 250**

Gjennomsnittlig antall årsverk – videreført virksomhet	**2021**	**2020**
Norge	82	94
Sverige	9	8
Sum gjennomsnittlig antall årsverk	**91**	**102**

Konsernet hadde på balansedagen 84 ansatte (2020: 94 ansatte).
I 2021 ble resultatet belastet med restruktureringskostnader med MNOK 0,4 (2020; MNOK 3,8).

For ytterligere omtale knyttet til lønn og godtgjørelse til ledende personer, se «Rapport om godtgjørelse til ledende personer». Denne finnes også på Scana sin nettside.

OPSJONSPROGRAM
24. juni 2019 meldte selskapet at ledende ansatte er blitt tildelt et opsjonsprogram sammen med daglig leder i datterselskapene. Opsjonsprogrammet ble godkjent på ordinær generalforsamling i 8. mai 2020.

Opsjonene kan på opsjonsavtalenes nærmere vilkår utøves med inntil 1/3 etter 12 måneder (i etterkant av selskapets rapportering av andre kvartal 2020), 1/3 etter 24 måneder og 1/3 etter 36 måneder. Samtlige ikke-benyttede opsjoner kan utøves etter 48 måneder. Utøvelseskursen er NOK 1,10 per aksje etter 12 måneder, og øker deretter med 10 % for hvert år. Det er 6 måneders bindingstid på aksjer ervervet under opsjonsprogrammet.

Verdien av tildelte opsjoner periodiseres lineært over perioden de ansatte innvinner retten til å motta opsjonene. Det ble i 2021 avsatt MNOK 1,7 knyttet til opsjonsprogrammet i samsvar med opptjeningsperioden.

VERDSETTELSESMETODE
I forbindelse med fastsettelse av verdien av opsjonsprogrammet er det blitt benyttet en binomisk opsjonsprisingsmodell. Det antas at en «geometric brownian motion»-modell som prismodell, som er den mest anvendte prismodellen innen finansmatematikken, som kan anvendes for å generere fremtidige aksjepriser. Risikofri rente er i samsvar med Norges Banks rente ved tildelingstidspunktet. Risikofri rente er interpolert over opptjeningsperioden. Volatiliteten er basert på handler gjort i aksjen de siste fem årene som er 97 %. Det er ikke tatt høyde for deling. Basert på simuleringer gir dette en indikativ opsjonsverdi på totalt MNOK 5,2.

I opsjonsprogrammet besluttet i 2019 forutsettes det at ingen som er tildelt opsjoner slutter i opptjeningsperioden og at alle innløser opsjonene etter andre kvartal 2022.

NOTE 11 | PENSJONSFORPLIKTELSER
I henhold til regnskapsloven § 7-30a er selskapene i Norge pliktige til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og selskapene har pensjonsordning som oppfyller kravene.

YTELSESPLAN I NORGE
Konsernets norske selskaper er omfattet av en AFP-ordning. Antall ansatte som omfattes av ordningen er 83 personer pr 31.12.2021 (2020: 81 personer).

Regnskapsmessig er ordningen å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Konsernet er ikke i stand til å identifisere sin andel av ordningens underliggende økonomiske stilling og resultat med tilstrekkelig grad av pålitelighet, og på denne bakgrunn regnskapsføres ordningen som en innskuddsordning. Dette innebærer at forpliktelser fra AFP-ordningen ikke er balanseført. Premier til ordningen kostnadsføres når de påløper.

INNSKUDDSPLAN I NORGE
Selskaper i Norge har innskuddsplaner. Innskuddsplanene omfatter alle ansatte over 20 år i mer enn 20 % stilling.
Innskuddene utgjør 4,5–5 % av årslønn mellom 0–7,1G og 8 % mellom 6G–12G.
Pensjonsmidlene er investert i fond, administreres av forsikringsselskap og forvaltes av den ansatte.
Pr 31.12.2021 var det 75 medlemmer av ordningene (2020: 86 medlemmer).

Forskuddsbetalt pensjonskostnad blir balanseført som langsiktig fordring og forpliktelsen blir balanseført som langsiktig forpliktelse.

	2021	2020
Forskuddsbetalt pensjonskostnad 31.12	2 025	1 860
Balanseført pensjonsforpliktelse 31.12	2 025	1 860

PENSJONSORDNINGER I SVERIGE

Det er to pensjonsordninger i Sverige, en ordinær innskuddsordning og en flerforetaks ytelsesordning som regnskapsføres som innskuddsordning.
Ytelsesplanene er organisert som felleskap for flere arbeidsgivere (multi-employerplans) og er forsikret i Alecta. Nødvendig informasjon for å kunne regnskapsføre ytelsesordningene som ytelsesplaner er ikke tilgjengelig. Av den grunn har konsernet regnskapsført ordningen som en innskuddsordning.

Årsaken til at det ikke finnes tilstrekkelig informasjon til å kunne regnskapsføre ordningen som en ytelsesbasert ordning er at Alecta ikke besitter informasjon om fordelingen av opptjeningen av pensjonsrettigheter mellom de ulike arbeidsgiverne og har derfor ikke muligheten til å gjøre en nøyaktig og pålitelig fordeling av eiendeler og forpliktelser til de respektive arbeidsgiverne. Alecta har for øvrig ikke et fastsatt regelverk for hvordan et eventuelt overskudd eller underskudd som oppstår skal håndteres. Av den grunn har konsernet regnskapsført ordningen som en innskuddsordning.

Konsernets forventede bidrag til ytelsesordningen i 2021 i Alecta er av Alecta estimert til MNOK 1,2 (estimat for 2020 var MNOK 0,8). Flerforetaksytelsesordningen omfatter 9 av 9 ansatte (2020: 8 av 8 ansatte).

Den kollektive finansieringsgraden måler fordelingen av eiendeler i forhold til forsikringsengasjementet. Forsikringsengasjementet består av garanterte engasjement og distribuerte bonus til forsikrede og forsikringstagere, beregninger basert på Alectas forsikringstekniske metoder og forventninger, hvilket skiller seg fra de metoder og forventinger som anvendes i verdsettelse av ytelsespensjon i henhold til IAS 19.

I følge Alectas finansieringspolicy for ytelsespensjoner kan nivået på den kollektive finansieringsgraden variere mellom 125 og 155 prosent. Dersom nivået fraviker normalnivået, skal tiltak iverksettes for å få finansieringsgraden tilbake til normalnivået. Ved lav finansieringsgrad kan et tiltak være å øke den avtalte prisen for nytegninger og forlenge de eksisterende fordelene. Ved høy finansieringsgrad kan et tiltak være å innføre premiereduksjoner. Alectas finansieringsgrad ved utgangen av 2021 var 172 % (2020: 148 %).

Oversikten nedenfor viser Scana deltakingsandel per:	**31.12.2021**	**31.12.2020**
Konsernets andel av den totale sparepremie for ITP 2 i Alecta *	0,00269 %	0,00077 %
Konsernets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 **	0,00227 %	0,00193 %

** Refererer til gjennomsnitt for hele året*
*** Referer til gjennomsnittet for siste måned*

I den grad nødvendig informasjon blir tilgjengelig, og ordningene skal regnskapsføres som ytelsesplaner ihht. IAS 19 vil dette kunne ha effekt på konsernregnskapet.

Scana

OPPSUMMERING

	2021	2020
Pensjonskostnader knyttet til innskuddsplaner i Norge:	4 260	4 372
Pensjonskostnader knyttet til innskudds og multi-employeer planer i Sverige:	1 577	1 043
Total pensjonskostnad	**5 837**	**5 415**

NOTE 12 | VARELAGER

	2021	2020
Råvarer	21 218	9 475
Halvfabrikater og varer i arbeid	-12 125	1 633
Ferdigvarer	4 262	3 237
Sum	**13 355**	**14 345**

Avsetning for ukurans pr 31.12.	3 766	3 325
Årets endring i avsetning for ukurans	441	-19 386
Totalt pantsatt varelager	13 355	14 085

Det gjøres en fortløpende vurdering av spesifikk ukurans. Varelageret er stilt som sikkerhet for rentebærende lån. Beholdningsendring varer i arbeid og ferdigvarer i balansen er forskjellig fra beholdningsendringer vist i resultatregnskapet. Dette skyldes valutaomregning.

NOTE 13 | KUNDEFORDRINGER

	2021	2020
Kundefordringers pålydende	38 584	47 742
Kundefordringer tilknyttede selskaper	1 193	1 664
Avsetning for tap på fordringer	-43	-43
Sum	**39 734**	**49 363**

Årets konstaterte tap	337	175
Resultatført tap på fordringer, inklusiv endring i avsetning	337	48

Aldersfordeling	**2021**	**2020**
Ikke forfalte fordringer	31 565	40 454
0–30 dager	7 148	7 629
31–60 dager	572	1 175
61–90 dager	378	27
over 90 dager	114	121
Kundefordringer	39 777	49 406

Avsetning til potensielle tap på fordringer baserer seg på individuelle vurderinger av hver enkel post.
Se note 22 knyttet til endring i tapsavsetninger.

PRESENTASJON AV DRIFTSINNTEKTER PER PRODUKTOMRÅDE

Selskapet har i tabell nedenfor spesifisert inntekten på produktområder som reflekterer kjernevirksomheten til selskapene og segmentene.

Driftsinntekter per produktområde	2021	2020
Olje og Gas	74 256	96 966
Driftsinntekter SUBSEATEC	**74 256**	**96 966**
Marine	9 538	28 725
LNG	5 227	19 692
Olje og Gas/Offshore	32 237	10 752
Reservedeler	21 126	24 717
Service	18 233	7 535
Driftsinntekter SKARPENORD	**86 361**	**91 421**
Olje og Gas	35 279	46 600
Havvind	30 510	16 153
Havbruk	874	38 319
LNG	71 525	9 190
Reservedeler	218	1 254
Service	1 069	3 513
Andere inntekter	4 166	0
Driftsinntekter SEASYSTEMS	**143 641**	**115 029**
Elimineringer	0	0
Driftsinntekter konsern	**304 258**	**303 416**

PROSJEKTER HVOR INNTEKTER INNREGNES OVER TID:

Oppstilling nedenfor viser inntekter og kostnader som innregnes over tid knyttet til prosjekter for regnskapsperioden. Metoden som benyttes for å innregne inntekter over tid er inndatametoden basert på påløpte kostnader. Metoden representerer den praksis som er etablert i forbindelse med inntekter innvunnet over tid knyttet til leveringsforpliktelsene. Oppfyllelsen av leveringsforpliktelsen er på tidspunktet hvor kontrollen går over på kjøper. Kontrakter som selskapet inngår, er ofte knyttet til en leveringsforpliktelse med fastpris. I forbindelse med endringsordrer signert og akseptert innregnes den i det opprinnelige kontraktsbeløpet. Se presentasjon av segmentene i note 3.

Det er Skarpenord, Seasystems og Subseatec som innregner inntekter over tid knyttet til større prosjekter.

Oppstilling nedenfor viser inntekter og kostnader som innregnes over tid knyttet til kontrakter som inngår i resultatregnskapet for regnskapsperioden.

	2021	2020
Inntekter innregnet over tid i regnskapsåret	247 824	206 144
Kostnader som innregnes over tid knyttet til kontrakter i regnskapsåret	180 798	145 451
Bruttomargin i kroner	67 026	60 692
Bruttomargin i prosent	27	29

Oppstilling nedenfor viser inntekter og kostnader som innregnes over tid knyttet til prosjekter som ikke er ferdigstilt og levert på balansetidspunktet. Flere av kontraktene har en tilvirkningstid på mer enn et år.

	2021	2020
Inntekter innregnet over tid knyttet til kontrakter	258 821	145 371
Kostnader innregnet over tid knyttet til kontrakter	207 798	138 360
Bruttomargin i kroner	51 023	7 012
Bruttomargin i prosent	20	5

	2021	2020
Fakturerte inntekter knyttet til kontrakter (milepæler)	257 193	154 152
Kontraktseiendeler	18 818	24 708
Kontraktsforpliktelser	15 700	34 924

Gjenværende leveringsforpliktelser knyttet til kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser er på balansedagen MNOK 77,6 (2020: MNOK 182,9) og som forventes å bli levert i løpet av 2022.
Av pågående prosjekter ved inngangen av 2021 er alle levert med unntak av seks prosjekter som har en gjenværende leveringsforpliktelse per 31.12.21 som utgjør MNOK 27,6 (2020: MNOK 3,0). Dette er knyttet til; Utvidelse i prosjekt med MNOK 7,4 og forlenget leveringstid, kvalitetsutfordringer hvor gjenværende inntekt utgjør MNOK 11,1 og øvrig prosjektportefølje MNOK 9,1 er sammensatt av utfordringer i leveransekjeden og covid-19.

Kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser er redusert i 2021 og er knyttet til flere prosjekter som er ferdigstilt samt at kundene har betalt forskudd i forbindelse med milepælsfakturering. Kontraktseiendeler motregnes kontraktsforpliktelser basert på fremdrift i prosjektene knyttet til hver enkelt kontrakt.

NOTE 14 | ANDRE EIENDELER OG FORDRINGER

Andre kortsiktige fordringer	**2021**	**2020**
Fordringer ved salg av eiendom*	0	7 050
Sum	**0**	**7 050**

** Selgerkreditt som er knyttet til salg av eiendommer fra Scana Property AS ble gjort opp i løpet av 2021.*

Forskuddsbetalinger	**2021**	**2020**
Forskuddsbetalte kostnader	3 779	2 142
Forskuddsbetalt til leverandører	1 045	3 499
Forskuddsbetalt skatt	381	416
Skattefunn	242	0
Andere skatter	177	0
Merverdiavgift	1 989	4 588
Sum	**7 613**	**10 645**

Andre langsiktige eiendeler	**2021**	**2020**
Forskuddsbetalt pensjonskostnad	2 025	1 860
Sum	**2 025**	**1 860**

NOTE 15 | BANKINNSKUDD

Bankinnskudd	2021	2020
Ordinære bankinnskudd	28 992	37 509
Sperrede midler	0	1
Sum	**28 992**	**37 510**

Avstemming mellom bankinnskudd og likviditetsbeholding i kontantstrømoppstillingen	2021	2020
Kassekreditt	-101	-26 373
Ordinære bankinnskudd	28 992	37 509
Sperrede midler	0	1
Likviditetsbeholding	28 891	11 137

Konsernet har en bankbeholdning per 31.12.21 som utgjør MNOK 29,0. I tabellen ovenfor knyttet til likviditetsbeholdning inngår kassetrekk som omtalt i note 17. Konsernet har ubenyttet kassekredittlimit på MNOK 39,9 per 31.12.21. Total likviditetsreserve som kan benyttes av konsernet var per 31.12.21 MNOK 68,9 (31.12.20: MNOK 51,1). Konsernet har en konsernkontoordning.

Det er utstedt bankgarantier knyttet til skyldig skattetrekk, som per 31.12.2021 var MNOK 4,4.

NOTE 16 | AKSJEKAPITAL

	Antall aksjer	Aksjekapital
Antall utestående ordinære aksjer pr 31.12.20	107 511 831	107 512
Antall utestående ordinære aksjer pr 31.12.21	**107 511 831**	**107 512**

Aksjenes pålydende er NOK 1,00 og består av en aksjeklasse med lik stemmerett. Det er ikke foretatt endringer i 2021 knyttet til kapitalforhøyelse. Det vises til note 26 for omtale av egne aksjer.

NOTE 17 | RENTEBÆRENDE GJELD

2021	Nominell rente	Kortsiktig	Langsiktig	Forfall
Kassekreditt	NIBOR + 3,25 %	101		09.10.2022
Aksjonærlån	12 % (PIK)	37 638		10.10.2022
Påløpte renter		514		
Sum rentebærende gjeld		**38 253**	**0**	

2020	Nominell rente	Kortsiktig	Langsiktig	Forfall
Kassekreditt	NIBOR + 3,25 %	26 373		09.10.2021
Aksjonærlån	12 % (PIK)	33 436		10.10.2021
Påløpte renter		495		
Sum rentebærende gjeld		**60 304**	**0**	

KASSEKREDITT
Finansieringen er knyttet til kassakredittramme på MNOK 40 og bankgarantifasilitet på MNOK 45. Det er en rullerende trekkfasilitet med årlig fornyelse første gang 09.10.2021. Se ytterligere omtale i noten for hendelser etter balansedagen.

I henhold til lånevilkårene er det et krav til minimum covenant egenkapital andel på 25 %, krav til covenant NIBD/EBITDA (rullerende 12 måneders EBITDA) på 3,0 og kassekreditten ikke skal overstige 70 % av borrowing base. Konsernet var ikke i brudd med lånevilkårene per 31.12.21.

AKSJONÆRLÅN
I forbindelse med refinansieringen ble det inngått ny avtale der forfallsdato er satt til 1 dag etter forfall kassakreditt. I 2021 er påløpte renter lagt til hovedstolen og utgjør TNOK 4202.

LÅNEKOSTNAD
Lånekostnad er kostnader knyttet til etablering av lånefasiliteter og utgjør faktiske kostnader for hvert av lånene. Metoden som benyttes er amortisert kost når en kostnadsfører kostnaden i resultatet over låneperioden. Lånekostnaden er presentert på linjen for påløpte rentekostnader.

ENDRING I FORPLIKTELSER KNYTTET TIL FINANSIERINGSAKTIVITETER
Tabellen nedenfor viser endringen i forpliktelser som skyldes finansieringsaktiviteter i 2021 og hvor endringene har effekt.

	31.12.20	Kontantstrøm	Endring likviditetsbeholdning	Resultat	Økt forpliktelse	Agio	31.12.21
Leieavtaler	10 402	-3 731			1 348	-55	7 964
Kassekreditt	26 373		-26 272				101
Aksjonærlån	33 436	4 202					37 638
Påløpte renter	495	-5 876		5 707		188	514
Sum forpliktelser som skyldes finansieringsaktiviteter	70 706	-5 405	-26 272	5 707	1 348	133	46 217

Betalte renter leieavtaler gjelder balanseførte leieavtaler. Rentebetalinger inkluderer kostnad knyttet til etablering av finansieringen. Økt forpliktelse er knyttet til nye leieavtaler og renter som er lagt til hovedstolen på aksjonærlånet. Se note 20.

Tabellen nedenfor viser endringen i forpliktelser som skyldes finansieringsaktiviteter i 2020 og hvor endringene har effekt.

	31.12.19	Kontantstrøm	Endring likviditetsbeholdning	Resultat	Økt forpliktelse	Agio	31.12.20
Leieavtaler	15 178	-5 415			570	69	10 402
Kassekreditt	0		26 373				26 373
Syndikatlån	42 097	-43 761		3 245		-1 581	0
Aksjonærlån	30 000	0			3 436		30 000
Påløpte renter	3 333	-11 982		9 129		15	495
Sum forpliktelser som skyldes finansieringsaktiviteter	90 608	-61 158	26 373	12 374	4 006	-1 497	70 706

Økt leieforpliktelse er knyttet til implementeringseffekten av IFRS 16 og inngåtte nye leieavtaler. Se note 20.

NOTE 18 | ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2021	2020
Garantiavsetning	1 868	5 646
Skyldig lønn, feriepenger, mva. o.l.	16 540	15 845
Avsetning påløpte kostnader	14 623	11 218
Restruktureringskostnader	0	1 013
Sum	**33 031**	**33 722**

NOTE 19 | LEVERANDØRGJELD

	2021	2020
Leverandørgjeld	20 426	24 065
Leverandørgjeld, tilknyttede selskaper	0	13
Sum	**20 426**	**24 078**

Aldersfordeling	**2021**	**2020**
Ikke forfalt leverandørgjeld	12 755	17 261
0–30 dager	6 068	2 260
31–60 dager	614	1 760
61–90 dager	411	1 129
over 90 dager	578	1 668
Sum leverandørgjeld	20 426	24 078

NOTE 20 | LEIEFORPLIKTELSER

Konsernet leier lokaler ved alle virksomhetene. Disse leiekontraktene har en leieperiode på et til fem år. Det er muligheter til forlengelse av disse leieavtalene med inntil fem år. Fastsatt leieperiode dekker det definerte arealbehovet selskapet har og gir nødvendig fleksibilitet. Leieperioden er basert på beste skjønn og beste estimat med hensyn til sannsynlige lengde.

Fastsatt lengde på leieforholdene er basert på selskapet med hensyn til strategi og ønsket om fleksibilitet med hensyn til fremtidige leieforhold. Felleskostnader vedrører vaktmestertjenester og strøm og andre relevante tjenester i forbindelse med et kontorbygg.

Leide maskiner er i hovedsak mindre maskiner og utstyr. Eksempler på maskiner og utstyr er leie av trucker og kopimaskiner som representerer større verdi. Leieavtaler knyttet til truckene er på inntil åtte år. Biler leies over en periode på tre år og leveres tilbake til utleier ved utløpstidspunktet. Leieavtalene kan forlenges med to år, men dette praktiseres ikke. Opsjoner er av den grunn ikke innregnet i leieforpliktelsene.

Total leieforpliktelse er målt til nåverdien av fremtidige leiebetalinger med unntak av felles tjenester og kostnader. Konsernet har benyttet veid snitt knyttet til marginal rente for hver av anleggsgruppene ved innregningstidspunktet. Følgende marginalrente er benyttet; For maskiner og utstyr 5–6 %, for biler 5 % og lokaler 5 %. Rentenivået knyttet til marginal rente gjenspeiler nivået knyttet til lånebetingelser ved finansiering av tilsvarende eiendeler. Selskapet har benyttet felles marginalrente for hver portefølje av leieavtaler knyttet til bruksrettseiendeler med sammenfallende egenskaper.

Leieavtaler med gjenværende løpetid kortere enn tolv måneder og avtaler med lav verdi blir ikke innregnet som leieforpliktelser. Direkte kostnader (variabel del) som for eksempel felleskostnader eller tjenester

knyttet til driftsmidler med bruksrett er holdt utenfor når nåverdien av bruksrettseiendeler er beregnet. Se note 1 vedrørende leieforpliktelser for ytterligere omtale.

LEIEFORPLIKTELSER

Konsernet har inngått flere leiekontrakter for maskiner, lokaler og andre fasiliteter med en gjenværende leieperiode på ett til fem år. Avtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter. Tabellen nedenfor viser balanseførte leieforpliktelser per 31.12.

Endring i leieforpliktelser	**2021**	**2020**
Inngående leieforpliktelser 01.01	10 402	15 178
Inngåtte leieforpliktelser	1 348	570
Omregningsdifferanser	-55	69
Renter	590	567
Utbetalinger knyttet til leieforpliktelser	-4 321	-5 982
Utgående leieforpliktelser 31.12.	**7 964**	**10 402**

Resultatposter knyttet til leieavtaler	**2021**	**2020**
Årets avskrivninger videreført virksomhet	3 300	4 274
Rentekostnader	587	568
Kortsiktige leieavtaler ikke regnskapsført som forpliktelser	918	234
Leie av eiendeler med lav verdi - ikke regnskapsført som forpliktelser	39	112
Sum resultatposter	**4 844**	**5 188**

Leieforpliktelser kontantstrøm	**2021**	**2020**
Utbetalinger knyttet til leieforpliktelser - avdrag	-3 731	-5 415
Utbetalinger knyttet til leieforpliktelser - renter	-590	-567
Kortsiktige leieavtaler ikke regnskapsført som forpliktelser	-918	-234
Leie av eiendeler med lav verdi - ikke regnskapsført som forpliktelser	-39	-112
Samlede utgående kontantstrøm for alle leieavtaler	**-5 278**	**-6 328**

Tabellen nedenfor viser selskapets fremtidige ikke neddiskonterte betalingsstrømmer knyttet til leieforpliktelsene i balansen per 31.12.

Forfallsanalyse leieforpliktelser	**2021**	**2020**
Innen ett år	3 541	4 312
Mellom ett og to år	2 670	2 696
Mellom to og tre år	2 294	2 273
Mellom tre og fire år	62	2 059
Mellom fire og fem år	39	61
Mer enn fem år	0	37
Sum betalinger leieforpliktelser	**8 606**	**11 438**

Betalingene knyttet til leieavtalene er faste. Den variable delen vurderes som uvesentlig.

Tabellen nedenfor viser selskapets eksponering knyttet til fremtidige ikke neddiskonterte betalingsstrømmer relatert til opsjoner og termineringer som ikke er innregnet i leieforpliktelsene per 31.12.21.

	Innen fem år	**Mer enn fem år**	**Total**
Forlengelse av leieavtaler (opsjoner), forventes ikke å bli utøvd	4 247	5 781	10 028
Termineringer av leieavtaler, forventes å bli utøvd	0	0	0
Sum	**4 247**	**5 781**	**10 028**

Selskapet har ikke utleieavtaler.

BRUKSRETTSEIENDELER

Bruksrettseiendeler som representerer leieforpliktelser med lav verdi eller forfaller innen tolv måneder etter implementeringstidspunktet er ikke inkludert i tabellen. Eksempler på bruksrettseiendeler med lav verdi er avtaler er knyttet til kopimaskiner, kaffeautomater, vannautomat og parkeringsplasser.

Alle bruksrettseiendeler presentert i tabellen nedenfor er knyttet til lokaler, maskiner og biler. Bruksrettseiendelene skrives av lineært over den fastsatte leieperioden med unntak av en maskin som skrives av over økonomisk levetid. Konsernet har på balansedagen vurdert at det er rimelig sikkert at opsjonene knyttet til forlengelse av leieavtaler ikke vil bli utøvd. Viser også til omtale i note 2.

Bruksrettseiendeler 31.12.21	**Lokaler**	**Maskiner**	**Biler**	**Totalt**
ANSKAFFELSESKOST				
Akkumulert 01.01.	13 611	8 545	700	22 856
Tilgang i året	1 177	0	172	1 349
Omregningsdifferanser	-74	0	-37	-111
Avgang	-1 532	-55	-322	-1 909
Akkumulert 31.12.	13 182	737	513	14 432
AVSKRIVNINGER				
Akkumulert 01.01.	4 879	1 989	435	7 303
Årets avskrivninger	3 019	137	144	3 300
Omregningsdifferanser	-37	0	-19	-56
Avgang	-1 534	-55	-322	-1 911
Akkumulert 31.12.	6 327	327	238	6 892
Bokført verdi 31.12.	**6 855**	**410**	**275**	**7 540**
Avskrivningsperiode i antall år	1–5			
Det er benyttet lineær avskrivningsmetode				

Bruksrettseiendeler 31.12.20	**Lokaler**	**Maskiner**	**Biler**	**Totalt**
ANSKAFFELSESKOST				
Akkumulert 01.01.	16 108	8 712	691	25 511
Tilgang i året	667	-168	70	569
Omregningsdifferanser	62	0	50	112
Avgang	-3 226	1	-111	-3 336
Akkumulert 31.12.	13 611	8 545	700	22 856
AVSKRIVNINGER				
Akkumulert 01.01.	3 768	1 494	300	5 562
Årets avskrivninger	3 557	494	223	4 274
Omregningsdifferanser	22	0	23	45
Avgang	-2 468	1	-111	-2 578
Akkumulert 31.12.	4 879	1 989	435	7 303
Bokført verdi 31.12.	**8 732**	**6 556**	**265**	**15 553**
Avskrivningsperiode i antall år	1–5			
Det er benyttet lineær avskrivningsmetode				

NOTE 21 | TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Tilknyttet selskap: Scana Korea Hydraulic Ltd	2021	2020
Salg	5 823	19 304
Kjøp	74	714
Fordring	1 193	1 664
Gjeld	0	13

I 2021 har konsernet blitt fakturert for husleie som utgjør MNOK 0,3 av Bekkenes AS. Ved utgangen per 31.12.21 var utestående leverandørgjeld til Bekkenes MNOK 0,1. Transaksjoner med nærstående parter er gjennomført til antatt markedspris. Utestående fordringer og gjeld er usikrede kortsiktige rentefrie poster. Oppgjør gjennomføres i kontanter. Konsernet har ikke utstedt noen garantier overfor sine nærstående parter. Det er ikke foretatt avsetning for usikre fordringer per 31.12.21.

NOTE 22 | FINANSIELL RISIKO OG KLIMARISIKO

SENTRALISERT RISIKOSTYRING
Scana har en sentralisert finansfunksjon. Den viktigste oppgaven er å sikre konsernets handlefrihet på kort og lang sikt. Sikring av valuta- og renteeksponering gjøres i henhold til konsernets policy og rutiner. Dette gjøres sentralt av finansavdelingen på basis av de behov som de operasjonelle enhetene rapporterer.

FINANSIELL RISIKO
Konsernets aktiviteter er utsatt for finansiell markedsrisiko, som i det vesentlige vedrører valutarisiko og renterisiko. Scana søker å redusere risikoen knyttet til valuta og rente ved å benytte seg av sikringsinstrumenter.

VALUTARISIKO
Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser ved at større deler av produksjonen, kjøp og salg skjer i utlandet og/eller i utenlandsk valuta. Konsernets ledelse overvåker og rapporterer løpende konsernets valutaposisjoner. Valutarisiko blir beregnet for hver utenlandsk valuta og tar hensyn til eiendeler, gjeld og svært sannsynlige kjøp og salg i den aktuelle valutaen. Netto valutarisiko blir redusert ved terminforretninger, innskudd og/eller opplåning i utenlandsk valuta. De vesentligste risikoer knyttet til valuta i konsernet relaterer seg til fremtidige salgsinnbetalinger og fremtidige leverandørbetalinger, samt konsernets eiendeler i utenlandske datterselskaper.

RENTERISIKO
Konsernets renterisiko er knyttet til konsernets gjeldsportefølje og styres på konsernnivå. Konsernets målsetting er å motvirke større effekter knyttet til endringer i markedsrenten.
Scana har på balansedagen ingen rentesikringer.

LIKVIDITETSRISIKO
Det er et viktig mål for konsernet å sikre god finansiell handlefrihet. Konsernet jobber kontinuerlig med å redusere finansiell risiko, blant annet gjennom tett oppfølging av likviditetsutviklingen og program knyttet til å redusere arbeidskapitalen.
Konsernet kontrollerer likviditetssituasjonen på kort og lang sikt gjennom overvåkning og aktiv dialog med porteføljeselskapene. Konsernet har en bankbeholdning per 31.12.21 på MNOK 29,0. Det henvises ellers til note 15 for omtale av bankinnskudd. Konsernet hadde ved utgangen av 2021 ubenyttet trekkfasilitet som utgjør MNOK 39,9.

Finansieringsavtalen med DNB er knyttet til kassekreditt og garantifasilitet. Avtalen er rullerende med årlig fornyelse. Selskapet er på balansedagen ikke i brudd med lånevilkårene. Lånet med banken er klassifisert som kortsiktig da det er knyttet til kassekreditt.

FORFALLSTRUKTUR – FINANSIELLE FORPLIKTELSER

Tabellen nedenfor viser forfallstruktur for finansielle forpliktelser per 31.12.21 i kolonnen «Per 31.12.21». Kassekreditten er en rullerende trekkfasilitet og forfaller «on demand». Terminkontrakter, derivater knyttet til valutakontrakter gjøres opp til avtalt tidspunkt. Forfall/utbetalinger de neste 12 måneder er brutt ned kvartalsvis og deretter på årlig basis. Viser til avsnittet ovenfor hvor bankbeholdningen på balansedagen er MNOK 29,0.

	Per 31.12.21	2022/1Q	2022/2Q	2022/3Q	2022/4Q	2022	2023	2024
Kassekreditt	-101							
Leieforpliktelser	-7 964	-892	-888	-880	-880	-2 670	-2 294	-62
Aksjonærlån	-37 638				-37 638			
Leverandørgjeld	-20 426	-20 426						
Terminkontrakter, derivater	-967							
Rentebetalinger	-1 029	-1 130	-1 130	-1 130	-1 130	-4 520	-4 520	-4 520
Sum utbetalinger		-22 448	-2 018	-2 010	-39 648	-7 190	-6 814	-4 582

	Per 31.12.20	2021/1Q	2021/2Q	2021/3Q	2021/4Q	2021	2022	2023
Kassekreditt	-26 373							
Leieforpliktelser	-10 402	-1 238	-1 045	-1 045	-988	-2 696	-2 273	-2 059
Aksjonærlån	-33 436				-33 436			
Leverandørgjeld	-24 078	-24 078						
Terminkontrakter, derivater	-143							
Rentebetalinger	-1 304	-1 217	-1 217	-1 217	-1 217	-4 227	-4 227	-4 227
Sum utbetalinger		-26 533	-2 262	-2 262	-35 641	-6 923	-6 500	-6 286

KREDITTRISIKO

Konsernet har retningslinjer for å påse at ordre ikke inngås med kunder som har hatt vesentlige problemer med betaling og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. I praksis gjøres dette med kredittvurderinger før kontrakter inngås. I tillegg benyttes letter of credit for å sikre kontantstrømmen.

Konsernet anser sin største risikoeksponering (knyttet til kredittrisiko) å være balanseført verdi av kundefordringer og kontraktseiendeler knyttet til inntekter som innregnes over tid (se note 13) og andre fordringer (se note 14).

Konsernet har kredittforsikring for en andel av kundefordringene med Coface og Euler Hermes for å dekke eksponering mot kredittrisiko. I tillegg inngår Scana større kundekontrakter med forskuddsbetalinger (20 %–30 %) eller milepælsfakturering gjennom hele prosjektfremdriften. For øvrig er hovedtyngden av leveransene fra porteføljeselskapene Subseatec, Skarpenord og Seasystems til internasjonale solide kunder. I porteføljeselskapene Skarpenord og Seasystems utføres service og tjenester i ettermarkedet for større internasjonale selskap, og kredittrisikoen anses å være begrenset. Historisk realiserte tap er lave.

Risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene (vist i note 23), inkludert derivater, i balansen. Motparten i valutakontrakter er DnB. Kredittrisikoen knyttet til derivater anses å være lav.

Scana

KREDITTRISIKOKLASSER

Konsernet har definert følgende kredittrisikoklasser:

1. Langsiktige eiendeler er knyttet til langsiktig selgerkreditt som vedrører utviklingsvederlag. På balansedagen er det ikke innregnet forventa kredittap grunn at selgerkreditten er betalt.
2. Kundefordringer hvor en vurderer kredittrisikoen basert på kundeportefølje. Det er foretatt tapsavsetning som reflekterer forventet kredittap over levetiden.
3. Kontraktseiendeler innregnes fratrukket forventet kredittap over levetiden.
4. Fordringer ved salg av eiendom. Dette vedrører selgerkreditter inngått i forbindelse med salg av datterselskap og anleggsmidler. Per 31.12.21 er alle selgerkreditter betalt.
5. Forventet oppgjør konkursbo. Netto eiendeler representerer det som forventes oppgjort fra konkursboet på balansedagen. Konsernet har i løpet av 2021 mottatt sluttoppgjør.
6. Andre fordringer og forskuddsbetalinger. Forskuddsbetalinger representerer skatter og avgifter, forskuddsbetalinger til leverandører og forskuddsbetalte kostnader. Basert på risikobilde knyttet til disse postene er de gruppert samlet. Forventa kredittap er vurdert på balansedagen.

Per 31.12.21	*Note*	**Brutto eiendel**	**Forventet tap innen 12 mnd.**	**Forventet tap portefølje**	**Forventet tap individuell**	**Avsatt tap på krav**	**Netto eiendel**
FINANSIELLE EIENDELER OG KONTRAKTSEIENDELER:							
Kundefordringer	*13*	39 777	-43	-43		-43	39 724
Kontraktseiendeler	*13*	19 950	-1 132	-1 132		-1 132	18 818
Finansielle instrumenter	*23*	84				0	84
ANDRE FORDRINGER:							
Fordring ved salg av eiendom	*14*	0	0		0	0	0
Forskuddsbetalinger	*14*	7 613				0	7 613
Bankinnskudd	*15*	28 992				0	28 992
Sum		96 416	-1 175	-1 175	0	-1 175	95 241

Per 31.12.20	*Note*	**Brutto eiendel**	**Forventet tap innen 12 mnd.**	**Forventet tap portefølje**	**Forventet tap individuell**	**Avsatt tap på krav**	**Netto eiendel**
FINANSIELLE EIENDELER OG KONTRAKTSEIENDELER:							
Kundefordringer	*13*	49 406	-43	-43		-43	49 363
Kontraktseiendeler	*13*	26 163	-1 455	-1 455		-1 455	24 708
Finansielle instrumenter	*23*	4 365				0	4 365
ANDRE FORDRINGER:							
Fordring ved salg av eiendom	*14*	7 050	0		0	0	7 050
Forskuddsbetalinger	*14*	10 645				0	10 645
Bankinnskudd	*15*	37 510				0	37 510
Sum		135 139	-1 498	-1 498	0	-1 498	133 641

FORVENTET TAP – KONTRAKTSEIENDELER

Det er foretas løpende vurdering knyttet til forventet tap. Ved utgangen av 2021 er det foretatt tapsavsetninger knyttet til kontraktseiendeler som utgjør MNOK 1,1 (2020: MNOK 1,5) som er knyttet til Seasystems, som reduserer kontraktseiendeler og kostnadsføres i resultatet. Tapsavsetningen er basert på oppdaterte kalkyler og kjent informasjon og basert på ledelsens vurdering.

Endring tapsavsetninger	*Note*	Inngående taps-avsetning	Konstatert tap	Endring avsetning	Agio	Utgående taps-avsetning
Kundefordringer	*13*	-43	-330	330	0	-43
Kontraktseiendeler	*13*	-1 455	0	323		-1 132
Sum		-1 498	-330	653	0	-1 175

SENSITIVITETSANALYSE KNYTTET TIL VALUTARISIKO

Oppstillingen nedenfor viser sensitivitetsanalysen knyttet til valutarisiko. Skattemessige effekter er ikke hensyntatt i beregningene.

De balansepostene som har valutaeffekter er valutakontrakter, kundefordringer, leverandørgjeld og bankinnskudd. Tabellen viser effekter av endringer i den norske krone mot utenlandsk valuta. Dersom den norske kronen styrkes med 5 % mot utenlandsk valuta har dette en negativ resultateffekt knyttet til netto eiendeler med MNOK 3,1. Tilsvarende, dersom den norske kronen svekkes mot utenlandsk valuta, er resultateffekten positiv. En endring på 10 %, vil gi MNOK 4,5 i effekt.

	Endring i NOK	Effekt resultat før skatt	Effekt mot andre inntekter og kostnader
2021	5 %	2 228	-3 139
	-5 %	-2 228	3 139
2020	5 %	3 747	-2 602
	-5 %	-3 747	2 602

Av den totale valutaeksponeringen per 31. desember 2021 består den av følgende: For kolonnene «Effekt resultat før skatt» utgjør NOK/SEK 141 % av beløpet.

SENSITIVITETSANALYSE KNYTTET TIL RENTERISIKO

Sensitivitetsanalyse knyttet til konsernets renteeksponering er basert på netto rentebærende gjeld på balansedagen. Tallene gjelder fremtidige tolv måneder. En renteøkning med 1 % poeng vil medføre en nedgang i resultat før skatt med MNOK 0,2 (2020: MNOK 0,3). Tilsvarende vil en rentereduksjon med 1 % poeng øke resultat før skatt med MNOK 0,2 (2020: MNOK 0,3).

KLIMARISIKO

Det er ikke vurdert å være vesentlig klimarisiko knyttet til selskapets aktiviteter på kort og mellomlang sikt. Samtlige porteføljeselskaper leverer imidlertid til nybygg offshore og subsea som på sikt kan bli negativt påvirket. Klima innebærer imidlertid også en mulighet innenfor blant annet flytende havvind og lifetime-extension prosjekter innen olje og gass. Selskapenes virksomhet er i stor grad kunnskapsbasert med liten grad av forurensende produksjon, men klimarisiko stiller krav til av leveransekjeden vår er bærekraftig. Det er ikke identifisert vesentlige investeringsbehov som følge av klimarisiko.

Scana

NOTE 23 | FINANSIELLE INSTRUMENTER

SIKRING AV VALUTARISIKO

Ettersom en vesentlig andel av konsernets salg skjer i utenlandsk valuta, er Scana utsatt for svingninger i valutakurser i perioden fra salgskontrakt inngås frem til endelig innbetaling fra kunde. I tillegg er det risiko knyttet til fremtidige betalinger i utenlandsk valuta. Ved sikringer av konsernets netto kontantstrøm i de enkelte valutaer inngås terminkontrakter som motsvarer en andel av forventede fremtidige inn-/utbetalingene.

Omregningsdifferanser	2021	2020
Endring av omregningsdifferanser ført over andre inntekter og kostnader	0	0
Omklassifisert fra andre inntekter og kostnader	-566	0
Effekt på resultat som følge av omklassifisering fra andre inntekter og kostnader	566	0

Omregningsdifferanser for avviklet virksomhet som er omklassifisert er omtalt i note 27.

Nedenfor listes en sammenfatning av samtlige åpne valutakontrakter pr 31.12.21:

Valuta	Netto	Pålydende	Forfallsperiode	Urealisert gevinst / tap (-)
USD	salg	-2 000	2022	84
EUR	salg	-500	2022	-967
Sum				-883

Nedenfor listes en sammenfatning av samtlige åpne valutakontrakter pr 31.12.20:

Valuta	Netto	Pålydende	Forfallsperiode	Urealisert gevinst / tap (-)
USD	salg	-6 550	2021	3 603
EUR	salg	-2 500	2021	618
Sum				4 221

KLASSIFISERING AV FINANSIELLE EIENDELER

I henhold til IFRS 9 klassifiserer konsernet finansielle eiendeler basert på forretningsmodellen der de forvaltes basert på kontraktsmessige kontantstrømmer. Hovedkategorier av finansielle eiendeler i henhold til IFRS 9 er amortisert kost, virkelig verdi over andre inntekter og kostnader og virkelig verdi over resultatet.
I samsvar med tapsmodellen innregner konsernet forventet tap over levetiden til finansielle eiendeler som er målt til amortisert kost, gjeldsinstrumenter som er målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader og kontraktseiendeler. Konsernet vurderer forventa tap knyttet til finansielle eiendeler over levetiden.

FASTSETTELSE AV VIRKELIG VERDI

Virkelig verdi på valutaterminkontrakter er fastsatt ved å benytte sluttkurs på balansedagen korrigert for et rentetillegg eller fradrag basert på rentedifferansen mellom de respektive valutaer. For valutaterminkontrakter er det tatt utgangspunkt i nåverdien på kontantstrømmen. Virkelig verdi av kontanter, kassekreditt og annen rentebærende gjeld anses å være tilnærmet lik balanseført verdi, ettersom disse har kort forfallstid og dermed gir flytende rente som justeres i takt med endringer i det generelle rentenivået. Tilsvarende er virkelig verdi av kundefordringer og leverandørgjeld antatt å være lik bokført verdi da begge poster har kort forfallstid og inngås til normale betingelser.

Tabellen nedenfor viser hvordan de ulike finansielle instrumentene er kategorisert jfr. IFRS 7 pr. 31.12.21

	Note	Virkelig verdi hierarki	Virkelig verdi over resultatet	Virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	Amortisert kost	2021 Totalt	2020 Totalt
FINANSIELLE EIENDELER							
Kundefordringer	*13*				39 734	39 764	49 363
Finansielle instrumenter	*23*	Nivå 2	84			84	4 365
Andre fordringer	*14*				0	0	7 050
Forskuddsbetalinger	*14*				7 613	7 613	10 645
Bankinnskudd	*15*				28 992	28 992	37 510
Sum			84	0	76 339	76 432	108 933
FINANSIELL GJELD							
Kassekreditt	*15/17*				101	101	26 373
Leieforpliktelser	*17/20*				7 964	7 964	10 402
Rentebærende og rentefri gjeld	*17*				38 152	38 152	33 931
Leverandørgjeld	*19*				20 426	20 426	24 078
Finansielle instrumenter	*23*	Nivå 2	967			967	143
Annen kortsiktig gjeld	*18*				33 031	33 031	33 722
Sum			967	0	99 674	100 641	128 649

VIRKELIG VERDI – VERDIHIERARKI

Scana anvender følgende hierarki ved vurdering og presentasjon av virkelig verdi av de finansielle instrumenter.

Nivå 1: Noterte priser (ujustert) i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

Nivå 2: Annen input enn noterte priser fra aktive markeder som inkluderes i nivå 1, som er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte (som priser) eller indirekte (utledet fra priser). For å beregne verdien av valutakontraktene hentes valutakursene fra Norges Bank på balansedagen.

Nivå 3: Input for eiendelen eller forpliktelsen som ikke er basert på observerbare markedsdata.

Tabellen ovenfor viser verdsettelseshierarkiet for opplysninger om virkelig verdi for eiendeler og forpliktelser. Det har i 2021 ikke vært noen overføring mellom nivå 1 og nivå 2 i vurderingen av virkelig verdi, og ingen overføringer inn eller ut av nivå 3 i vurderingen av virkelig verdi.

KAPITALSTRUKTUR OG EGENKAPITAL

Hovedformålet med konsernets sammensetting og forvaltning av gjeld og egenkapital, er å sikre handlefrihet til de oppgavene konsernet og porteføljeselskapene står overfor på kort og lang sikt. Konsernet skal også tilstrebe en fornuftig kredittrating, og dermed konkurransedyktige lånebetingelser hos långivere til Scana virksomhet. Gjennom god kapitalforvaltning av egenkapital og gjeld, vil konsernet støtte den forretningsmessige virksomhet som drives, og dermed bidra til å øke aksjonærenes verdier.

Konsernet skal ha tilstrekkelige likvide midler og trekkmuligheter til finansiering av operasjonelle aktiviteter. Dette skjer gjennom mål for løpende drift og kapitalstyring. Konsernet forvalter kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer basert på en løpende vurdering av markedsmessig og finansiell risiko og de økonomiske utsikter man ser på kort og mellomlang sikt ref. note 17. Det vises til avsnittet likviditetsrisiko i note 22 knyttet til selskapets finansielle stilling.

Scana

NOTE 24 | AKSJER OG AKSJONÆRFORHOLD

Scana ASA hadde 3495 aksjonærer pr. 31.12.2021. Utenlandske aksjonærer eide aksjer som til sammen utgjorde 6,2 % av aksjekapitalen.

Antall aksjer eid av styremedlemmer og ledende ansatte:

Styrk Bekkenes	*(Eierskapet utøves gjennom selskapet Bekkenes AS)*	859 857
Dag Schjerven		500 000

De 20 største aksjonærene pr 31.12.21	Antall aksjer	Prosentandel
KREFTING AS	13 028 165	12,1 %
CAMAR AS	12 342 548	11,5 %
INTERNATIONAL OILFIELD SERVICES AS	6 198 852	5,8 %
SPECTATIO FINANS AS	5 647 500	5,3 %
STOLEN AS	5 631 040	5,2 %
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB	3 600 000	3,3 %
HØILAND HOLDING AS	3 400 000	3,2 %
MORLAND	2 995 433	2,8 %
CELIMAR AS	1 525 000	1,4 %
LERVIK	1 390 000	1,3 %
SUNDE	1 132 500	1,1 %
NORDNET LIVSFORSIKRING AS	1 034 405	1,0 %
PANDA AS	1 000 000	0,9 %
ANDRESEN	900 000	0,8 %
BEKKENES AS	859 857	0,8 %
GUNNERS AS	830 000	0,8 %
NORDNET BANK AB	787 279	0,7 %
NILS INGE TJELTA AS	700 000	0,7 %
KWG HOLDING AS	700 000	0,7 %
VORAA	700 000	0,7 %
Total beholdning 20 største aksjonærer	64 402 579	59,9 %
Øvrige	43 109 252	40,1 %
Totalt antall aksjer	107 511 831	100,0 %

Fordeling aksjeeiere etter beholdning

Antall aksjer	Antall eiere	Antall aksjer	Beholdning
1–1000	1 760	432 509	0,4 %
1 001–10 000	1 053	4 653 955	4,3 %
10 001–100 000	572	17 857 393	16,6 %
100 001–1 000 000	98	26 642 531	24,8 %
Over 1 000 000	12	57 925 443	53,9 %

Kursdata pr. kvartal i 2021

Beløp i NOK	4. kvartal 2021	3. kvartal 2021	2. kvartal 2021	1. kvartal 2021
Startkurs	1,67	1,97	2,15	2,34
Sluttkurs	1,49	1,69	2,00	2,14
Avkastning i perioden	-11 %	-14 %	-7 %	-9 %
Høyeste sluttkurs	2,35	1,97	2,20	3,04
Laveste sluttkurs	1,43	1,64	1,80	2,10
Volum *(i 1000 aksjer)*	34 901	11 297	15 655	63 667

NOTE 25 | PANTEHEFTELSER OG GARANTIANSVAR

	2021	2020
PANTHEFTELSER:		
Av konsernets bokførte gjeld var følgende sikret med pant	37 739	59 808
Sum pantsettelser	**37 739**	**59 808**
BOKFØRT VERDI AV PANTSATTE OBJEKTER:		
Maskiner, inventar	11 757	9 242
Varelager	13 355	14 085
Kundefordringer	39 734	49 363
Kontraktseiendeler	18 818	24 708
Sum	**83 663**	**97 398**
GARANTIANSVAR:		
Garanti- og kausjonsansvar	21 517	66 916

Morselskapsgarantiene utgjør MNOK 6,5 på balansedagen.

Av bankgarantiene er ca. 71 % (2020: 61 %) knyttet til gjennomføringsgarantier (Performance Garantier). Feil på leveranser og manglende evne til å utbedre feil vil gi kunde rett til å trekke på garantiene. Omkring 29 % (2020: 39 %) av bank -og morselskapsgarantiene er påkravsgarantier ("on demand" garantier) og inkluderer skattetrekk. Ved manglende betaling kan kreditor kalle på garantien.

NOTE 26 | EGNE AKSJER

Selskapet har per 31.12.2021 6 461 egne aksjer, som er uendret fra 31.12.2020.
På ordinær generalforsamling 7. mai 2021 ble styret gitt fullmakt til erverv av selskapets egne aksjer for pålydende for inntil TNOK 10 751. Fullmakten er gyldig til ordinær generalforsamling 2022.

NOTE 27 | AVVIKLET VIRKSOMHET, NETTO EIENDELER HOLDT FOR SALG OG ANDRE AVHENDELSER

1. AVVIKLET VIRKSOMHET

Konsernet har følgende resultateffekter knyttet til avviklet virksomhet vist i tabell nedenfor:

	Avviklet virksomhet	
	2021	2020
Avviklet virksomhet Scana Steel Björneborg	438	0
Sum årsresultat fra avviklet virksomhet	**438**	**0**

Konkursboet knyttet til Scana Steel Björneborg AB har solgt driftsselskapet for MSEK 50 hvor gjennomføringen ble gjennomført i begynnelsen på april 2019. Scana har mottatt to delbetalinger på MSEK 40 og MSEK 13 i 2019. I 2020 mottok Scana ytterligere betaling på MSEK 7. Fordringen var per 31. desember 2020 estimert og vurdert på nytt og satt til null. I løpet av 2021 har konkursboet foretatt et sluttoppgjør som er innregnet som gevinst fra avviklet virksomhet. Total har Scana mottatt betalinger fra konkursboet på MSEK 60,4.

2. GEVINST/TAP VED SALG AV VIRKSOMHETER OG EIENDOMMER

Tabellen nedenfor viser en oversikt over gevinst/tap knyttet til transaksjoner presentert på linjen for gevinst ved salg av varige driftsmidler og virksomheter.

	Gevinst/tap	
	2021	**2020**
Salg av anleggsmidler i Scana Property AS		13 735
Salg av Scana Steel US Inc.	280	
Avvikling Scana USA Holding Inc.	142	
Sum gevinst ved salg av anleggsmidler og virksomheter	**422**	**13 735**

Tabellen nedenfor viser en oversikt over kontantstrømmer knyttet til transaksjoner i forbindelse med investeringsaktiviteter.

	Kontantstrømeffekter	
	2021	**2020**
Scana Steel US Inc	133	
Salg av virksomhet	**133**	**0**
Scana Steel US Inc	-83	
Salg av virksomhet	**-83**	**0**
Salg anleggsmidler Scana Property		17 929
Salg anleggsmidler Skarpenord	290	
Salg av anleggsmidler	**290**	**17 929**

3. ANDRE INNTEKTER OG KOSTNADER SOM INNGÅR I TOTALRESULTATET

Andre inntekter og kostnader	**2021**	**2020**
Omregningsdifferanse omklassifisert til resultat – Scana Steel US Inc.	425	0
Omregningsdifferanse omklassifisert til resultat – Scana USA Holding Inc.	141	0
Sum omregningsdifferanser omklassifisert til "Gevinst ved salg"	**566**	**0**

NOTE 28 | HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

KAPITALUTVIDELSE

6. januar 2022 ble det avholdt ekstraordinær generalforsamling hvor kapitalutvidelsen ble besluttet. Kapitalutvidelsen knyttet til rettet emisjon er MNOK 400,3 og utgjør MNOK 285,9 antall aksjer. Det vises til protokollen fra ekstraordinær generalforsamling og prospekt publisert 3. februar 2022 for ytterligere omtale av kapitalutvidelsen. Kapitalutvidelsen ble registret i Brønnøysund 11. januar 2022.

GJENNOMFØRING AV OPPKJØP

Kapitalutvidelsen skjedde i forbindelsen med kjøp av PSW Group. Kjøpesummen for alle aksjene i transaksjonen er MNOK 455, som Scana ASA har finansiert gjennom emisjon på MNOK 400, en ny bankfasilitet på MNOK 100 og en selgerkreditt med MNOK 47. Herkules har reinvestert et betydelig beløp av kjøpesummen i selskapet, og blitt en stor aksjonær i Scana, og er representert med ett styremedlem.

Oppkjøpet ble gjennomført 11. januar 2022. PSW Group er en ledende aktør innen elektrifisering og landstrøm samt en stor leverandør av produkter og tjenester til offshore- og maritim industri, og det sammenslåtte selskapet vil ta en unik posisjon som en ledende leverandør til maritim industri med et spesielt fokus på å støtte den maritime industriens overgang til bærekraftig drift. Transaksjonen vil støtte oppunder Scanas strategi om å lede an i omstilling til en mer bærekraftig drift i den globale havnæringen. Scana blir en totalpartner for det grønne skiftet til aktører innen shipping, offshore, energi og havbruk. PSW gruppens inntekter i 2020 var MNOK 498 og 2021 MNOK 623.
På transaksjonstidspunktet var det 250 ansatte.

NOK millioner	**Vederlag**
Kjøpesum	**455,0**
Vederlagsaksjer	173,9
Selgerkreditt	47,0
Kontantvederlag	234,1

NOK millioner	**Balanse 31.12.21**
Goodwill	26,0
Immaterielle eiendeler	141,7
Varige driftsmidler	132,9
Bruksrettseiendeler	402,1
Finansielle eiendeler	28,6
Varelager	36,4
Kundefordringer, kontraktsforpliktelser og andre fordringer	181,9
Bankbeholdning	36,5
Rentebærende gjeld, langsiktig og kortsiktig	(80,9)
Leieforpliktelser	(402,1)
Utsatt skatt	(35,8)
Annen langsiktig gjeld	(4,1)
Leverandørgjeld	(71,3)
Annen kortsiktig gjeld	(99,9)
Netto eiendeler og forpliktelser	**292,1**
Estimert goodwill	**162,9**

Estimert goodwill er foreløpig og bygger på balansetall per september 2021 da regnskapstall for 31.12.21 ikke foreligger fra PSW. Allokeringen av kjøpesum er utarbeidet ved bruk av oppkjøpsmetoden som reguleres i IFRS 3. Kjøpesummen er allokert til virkelig verdi av eiendeler og forpliktelser i PSW gruppen. Allokeringen av kjøpesummen er ikke endelig.

PROFORMATALL
Basert på proformatall hadde Scana inkludert PSW inntekter på MNOK 816 for 2020 og urevidert inntekter for 2021 på MNOK 927.

Tabellen nedenfor viser proformatall (ureviderte tall) ved utgangen av desember 2021.

	Scana *(IFRS)* Helår	PSW *(NGAAP)* Helår	IFRS just *(IFRS)* Helår	PPA *(IFRS)* Helår	Konsern *(IFRS)* Helår
NOK millioner	**2021**	**2021**	**2021**	**2021**	**2021**
RESULTAT					
Inntekter	**304,7**	**622,6**	**0,0**	**0,0**	**927,2**
EBITDA	16,7	21,2	61,3	0,0	99,2
EBIT	8,4	(5,2)	21,2	(9,9)	14,5
EBT	2,0	(10,4)	(3,9)	(19,1)	(31,4)
Netto resultat - videreført virksomhet	26,3	(11,5)	(3,0)	(15,4)	(3,6)
BALANSE					
Anleggsmidler	114,8	179,1	402,1	312,9	1 008,9
Omløpsmidler	79,6	218,3	0,0	0,0	297,9
Bank	29,0	36,5	0,0	118,4	183,9
Sum eiendeler	**223,4**	**434,0**	**402,1**	**431,3**	**1 490,8**
Egenkapital	102,1	175,1	0,0	196,8	474,1
Langsiktig gjeld	9,3	72,7	340,9	156,7	579,7
Kortsiktig gjeld	111,9	186,2	61,2	77,7	437,0
Sum egenkapital og gjeld	**223,4**	**434,0**	**402,1**	**431,3**	**1 490,8**

For ytterligere omtale se prospekt på www.scana.no som ble godkjent av finanstilsynet 3. februar 2022.

KJØP AV TRANS CONSTRUCTION AS
Scana ASA har gjennom PSW Power & Automations AS signert avtale om kjøp av 100 % av aksjene i Trans Construction AS basert på en egenkapitalverdi på MNOK 25. Transaksjonen ble gjennomført 31. januar 2022 som planlagt.
Ved å innlemme Trans Construction AS i PSW Power & Automation AS så ser vi potensiale for synergier og muligheter til å ta steget inn i nye markeder. Oppkjøpet danner også grunnlag for økte markedsandeler innen modulbaserte enheter for batterisystemer, hydrogen kraftsystemer, landstrømsystemer og E-house- moduler for offshore wind.

KONTRAKT MED HAVNEKRAFT AS
PSW Power & Automations AS sikret 6. januar 2022 en viktig ordre som har en størrelse tilsvarende MNOK 36. Havne kraft AS. Havnekraft AS, eid av Haugaland Kraft og Karmsund Havn, har tildelt PSW Power & Automation AS en kontrakt på et høyspent landstrømsanlegg på opptil 16 MVA iht. IEC 80005-1. Kontrakten inkluderer oppbygging av teknisk løsning og infrastruktur som gjør det mulig med lavspenttilkobling på samme anlegg for andre typer skip utenfor cruisesesongen. PSW Power & Automations AS skal designe, sammenstille og teste det komplette anlegget i sine fasiliteter på Ågotnes, før det fraktes til Haugesund for installasjon og igangkjøring.

Havnekraft AS skal etablere en høyspent landstrøm system for cruise skip i Haugesund. Anlegget vil i tillegg kunne brukes utenom cruise sesongen til andre typer fartøy noe som gir en svært fleksibel løsning til havnen og besøkende skip. Planlagt levering av anlegget er ved utgangen av 2022.

KONTRAKT MED WÄRTSILÄ
Skarpenord ble tildelt en kontrakt med Wärtsilä Gas Solutions AS 7. februar 2022. Kontraktsleveransen er knyttet til levering av ventilstyringssystemer til 12 nye LNG-drevne containerskip som bygges i Asia. Kontraktsverdien er på i underkant av MNOK 15. Skarpenords leveranser starter i andre kvartal 2022 og avsluttes i andre kvartal 2023.

Wärtsilä ble i 2021 valgt som leverandør av et bredt spekter av teknologiløsninger til de 12 containerskipene, og Skarpenords ventilstyringssystemer inngår som en del av Wärtsilä Gas Solutions' forsyningssystemer for gassdrivstoff. Seks av skipene får en lastekapasitet på 13.000 TEU, mens de seks største vil kunne frakte 15.000 TEU.

LOI TIL SEASTYSTEMS
Scana er tildelt en LOI (letter of intent) Seasystems knyttet levering av et forankringssystem til et FPSO-prosjekt i Brasil med umiddelbar oppstart. Leveransen består av forankringsutstyr som kjettingstoppere, jekker og vinsjer. FPSO-en skal bygges om i Asia, og integrering av fortøyningssystemet vil bli utført på asiatisk verft. Dette er en stor kontrakt for selskapet, som vil si over NOK 40 millioner. Prosjektet starter umiddelbart og skal leveres andre kvartal i 2023.

Inn i 2022 har konflikten i Ukraina medført store bevegelser i markedene med store utslag på både råvarer, energikostnader og valutakurser. Scana har ikke virksomhet eller eiendeler i verken Russland, Hviterussland eller Ukraina. I det korte bildet er det ikke ventet effekter av betydning på verken likviditet eller inntjening knyttet til løpende virksomhet. Økt pris på olje og gass er isolert sett positivt for etterspørselen etter Scana sine produkter og tjenester mens økning i stål- og nikkelpriser kan medføre høyere kostnader på systemleveranser både hos Subseatec og Seasystems. Risikoen knyttet til volatile råvarepriser er i hovedsak prosjektspesifikk og søkes håndtert ved å inngå fastprisavtaler når nye kontrakter inngås. Det er knyttet stor usikkerhet til både varighet og effekter av konflikten i Ukraina, og situasjonen overvåkes tett av Scana.

NOTE 29 | FORTSATT DRIFT

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i henhold til regnskapsloven § 3–3a og at konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med dette.

Konsernet leverte i 2021 en positiv EBITDA som utgjør MNOK 16,7 sammenlignet med 2020 som ble MNOK 34,6. Justert EBITDA i 2021 er på samme nivå som 2020, se omtale i alternativ resultatmål. Konsernet sin egenkapital utgjør MNOK 102,1 og likviditetsreserven utgjør MNOK 68,9 på balansedagen. Egenkapitalen har økt vesentlig med bakgrunn balanseført utsatt skattefordel.

Konsernet har gjennom kjøp av PSW styrket egenkapitalen, etablert ny finansieringsløsning, styrket sin base for fremtiden og videre vekst. Se ytterligere omtale i note 28 og prospekt utgitt 3. februar 2022.

Til tross for svakere ordreinngang i 2021 arbeider selskapet med flere interessante mulige prosjekter. Oljeprisen noteres på høyere nivåer og tilbudsaktiviteten har økt i slutten av 2021 og inn i 2022. Konsernet har lykkes med å levere en justert EBITDA i 2021 som er på tilsvarende nivå som 2020 til tross for lavere ordreinngang.

Forutsetningen om fortsatt drift er basert på positive resultater i 2021, en sterk pipeline inn i 2022 og et styrket fundament for videre vekst med oppkjøpet av PSW.

Bergen, 8. april 2022

Dag Schjerven	Morten Blix	Marianne Lie	Rune Magnus Lundetræ	Margaret Hystad	Styrk Bekkenes
STYRETS LEDER	STYRETS NESTLEDER	STYREMEDLEM	STYREMEDLEM	STYREMEDLEM	CEO

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

Alternative resultatmål, dvs. finansielle måltall som ikke er definert innenfor gjeldende finansiell rapporteringsrammeverk, brukes av Scana for å gi tilleggsinformasjon. Dette gjøres ved å ekskludere elementer som etter Scanas syn, ikke gir en indikasjon på periodiske EBITDA eller driftsresultater. Alternative resultatmål er ment å forbedre sammenlignbarheten av resultatene fra periode til periode. Det er Scanas erfaring at disse ofte benyttes av analytikere, investorer og andre parter. Ledelsen bruker også disse målingene internt.
Alternative resultatmål er ikke en erstatning for måling av resultater i samsvar med IFRS.

Scanas finansielle alternative resultatmål:

EBITDA	Driftsresultat før avskrivninger
Justert EBITDA	EBITDA fratrukket identifiserte kostnader eller inntekter som ekskluderes for å få frem reell underliggende drift
EBIT	Driftsresultat etter avskrivninger og nedskrivninger
Justert driftsresultat	Driftsresultat etter justeringer knyttet til identifiserte kostnader eller inntekter for å få frem reell underliggende drift

ALTERNATIVE RESULTATMÅL	2021	2020
EBITDA	**16 655**	**34 593**
[1] Salgsgevinst	-422	-13 735
[2] Strategi- og forretningsutviklingskostnader	9 258	487
[3] Opsjonsprogram/incentivordning	1 740	1 780
[4] Restruktureringskostnader	418	4 730
Sum elementer som eksluderes fra EBITDA	**10 994**	**-6 738**
Justert EBITDA	**27 649**	**27 855**
Avskrivinger og nedskrivinger	8 211	7 885
Justert driftsresultat	**19 438**	**19 970**

1) Salgsgevinster er knyttet til salg av anleggsmidler og virksomheter.
2) Kostnader knyttet til strategiutvikling og M&A muligheter
3) Kostnader knyttet til opsjonsprogrammet som påløper i opptjeningstiden
4) Restruktureringskostnader knyttet til sluttavtaler og bistand

DEFINISJONER

Rullerende EBITDA	EBITDA for de siste tolv månedene
NIBD	Netto rentebærende gjeld (Rentebærende gjeld – bankbeholdning)
Borrowing base	Består av lager, kundefordringer og kontraktseiendeler
Covenant-egenkapital	Egenkapital pluss hovedstol aksjonærlån
Covenant-NIBD	Netto rentebærende gjeld eksklusive aksjonærlån og leieforpliktelser knyttet til lokaler
Ordreinngang	Består av periodens nye ordre samt netto endring på eksisterende ordrer, herunder endringsordrer, kanselleringer og endringer knyttet til valutakurs
Ordrereserve	Består av gjenværende leveranser på inngåtte kontrakter ved periodeslutt

// RAPPORT OM GODTGJØRELSE FOR LEDENDE PERSONER

Scana

Rapport om godtgjørelse for ledende personer

1.1 INTRODUKSJON

Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i noterte selskaper følger av allmennaksjeloven § 6–16 b, og er videre beskrevet i forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer etter § 6. Generalforsamlingen skal avholde en rådgivende avstemming av rapporten.

Konsernledelsens godtgjørelse i 2021 har fulgt retningslinjene for godtgjørelse vedtatt av generalforsamlingen i 2021.Retningslinjene for godtgjørelse er tilgjengelige på selskapets hjemmeside som en del av note 10 i årsrapporten for 2020.

I 2021 har konsernet investert betydelig tid og ressurser knyttet til strategi og M&A aktiviteter for å styrke Scana sin posisjon innen elektrifisering og dekarbonisering av maritim og offshore næringer som ledet til inngått kjøpsavtale av PSW Group 16. desember 2021. Justert for engangshendelser ble omsetning og EBITDA for 2021 tilnærmet lik fjoråret.

1.2 TOTAL GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

			Fast godtgjørelse			Ekstra-ordinære gjenstander	Pensjons-kostnad	Total godtgjørelse		Andel fast og variabel godtgjørelse	
Navn	**Stilling**	**År**	**Fastlønn**	**Honorar**	**Frynsegoder**	**Variabel**	**Fast**	**Fast**	**Variabel**	**Fast**	**Variabel**
Dag Schjerven	*Arb.styreleder*	2021	0		0			0	0	0 %	0 %
		2020	0	72	0			72	0	100 %	0 %
Styrk Bekkenes	*CEO*	2021	2 386		95	1 000	87	2 568	1 000	72 %	28 %
		2020	1 998		13		75	2 086	0	100 %	0 %
Torvald Ulland Reiestad	*CFO*	2021	1 461		20	250	87	1 567	250	86 %	14 %
		2020	500		4		25	529	0	100 %	0 %
Kjetil Flesjå	*avgått CFO*	2021	175		0			175	0	100 %	0 %
		2020	1 829		198		124	2 151	0	100 %	0 %

Oppsigelsestid for nøkkelpersonell er fra 3–6 måneder. CEO har etterlønnsavtale som innebærer lønn i 6 måneder utover oppsigelsestid. Eventuell lønnsinntekt som mottas fra annet arbeid i perioden hvor etterlønn utbetales skal gå til fradrag i etterlønn. Viser til note 11 for omtale av pensjon.
Pensjonsordningen til ledende ansatte er innskuddsbasert.

Det er ikke gitt lån, forskuddsbetalinger, sikkerhetsstillelser til ledende personer i løpet av 2021. På balansedagen er det ingen ledende personer som har lån.

Fast godtgjørelse
Fastlønn inkluderer utbetalt lønn til ledende personer.
Honorar er avtalt beløp i en tidsbegrenset periode.
Frynsegoder vedrører firmabil, telefon, bredbånd og reiser.

Variabel godtgjørelse
Det er ingen avtalte variabel godtgjørsel til ledende personer. Ledende personer deltar i konsernets aksjeopsjonsprogram der verdien er knyttet til utvikling av konsernets aksjekurs.

Ekstraordinære gjenstander
Det er utbetalt bonus i 2021 som er knyttet til transaksjonen inngått desember 2021 som en engangsgodtgjørelse tildelt ledende personer.

Pensjonskostnad
Denne kolonnen inneholder betalinger knyttet til pensjon som en innskuddsordning og er av fast art.

Godtgjørelse mottatt av foretak i samme konsern
Ledende personer har ikke mottatt godtgjørelser fra datterselskaper i konsernet.

Variabel del
Konsernet har ikke variabel del knyttet til avtalt godtgjørelse til ledende personer. Selskapet har heller ikke mulighet gjennom ansettelsesavtaler til å tilbakekreve variabel godtgjørelse.

1.3 AKSJEBASERT GODTGJØRELSE

- Opsjonene kan utøves i forbindelse med rapporteringen av kvartalsregnskapet angitt i tabellen neste side. Utøvelsesperioden er to uker at kvartalsrapporten er offentliggjort på Oslo Børs.
- Opsjonene knyttet til plan 1a opptjenes i perioden fra tildelingsdato til opptjeningsdato som er 21.06.19–30.06.20.
- Opsjonene knyttet til plan 1b opptjenes i perioden fra tildelingsdato til opptjeningsdato som er 21.06.19–30.06.21.
- Opsjonene knyttet til plan 1c opptjenes i perioden fra tildelingsdato til opptjeningsdato som er 21.06.19–30.06.22.
- Opsjoner som ikke er utøvd (jfr. 1a, 1b og 1c) kan gjennom plan 1d utøves frem til 30.06.2023 til en utøvelseskurs til 1,464. Utøvelsen kan skje i etterkant av offentliggjøring av andre kvartal 2023 og de to påfølgende ukene.
- CFO inngikk opsjonsavtale et år senere og kan utøve opsjonene til samme vilkår et år senere enn de andre deltakerne.
- Avgått CFO Kjetil Flesjå sluttet i selskapet med virkning fra 30. november 2020. Han har beholdt sine tildelte opsjoner med tilhørende rettigheter.
- Det er ikke tildelt aksjer eller andre instrumenter i forbindelse med godtgjørelse til ledende personer i løpet av 2021.

		Hovedvilkår for opsjonsplaner							Informasjon vedrørende rapportert regnskapsår					
									Inngående balanse	Gjennom året		Utgående balanse		
Navn	Stilling	Spesifikasjon av plan	Ytelsesperiode	Tildelingsdato	Opptjeningsdato	Slutten av beholdningsperioden	Exercise perioden	Strike price på aksjen	Aksjeopsjoner tildeldt i begynnelsen av året	Tildelte aksjeopsjoner	Opptjente aksjeopsjoner	Aksjeopsjon underlagt en ytelsesbetingelse	Tildelte og uinvesterte aksjeopsjoner	Aksjeopsjoner underlagt en beholdningsperiode
Dag Schjerven	Styreleder	Plan 1a	21.06.19–30.06.20	21/06/2019	30/06/2020	420 000	30/06/2020	1 100	420 000	0		420 000	420 000	420 000
		Plan 1b	21.06.19–30.06.21	21/06/2019	30/06/2021	420 000	30/06/2021	1 210	420 000	0	420 000	420 000	420 000	420 000
		Plan 1c	21.06.19–30.06.22	21/06/2019	30/06/2022	420 000	30/06/2022	1 331	420 000	0		420 000	420 000	420 000
		Plan 1d		21/06/2019				1 464						
Styrk Bekkenes	CEO	Plan 1a	21.06.19–30.06.20	21/06/2019	30/06/2020	2 100 000	30/06/2020	1 100	2 100 000	0		2 100 000	2 100 000	2 100 000
		Plan 1b	21.06.19–30.06.21	21/06/2019	30/06/2021	2 100 000	30/06/2021	1 210	2 100 000	0	2 100 000	2 100 000	2 100 000	2 100 000
		Plan 1c	21.06.19–30.06.22	21/06/2019	30/06/2022	2 100 000	30/06/2022	1 331	2 100 000	0		2 100 000	2 100 000	2 100 000
		Plan 1d		21/06/2019				1 464						
Torvald Ulland Reiestad	CFO	Plan 1a	21.06.19–30.06.20	26/06/2020	30/06/2021	140 000	30/06/2020	1 100	140 000	0		140 000	140 000	140 000
		Plan 1b	21.06.19–30.06.21	26/06/2020	30/06/2022	140 000	30/06/2021	1 210	140 000	0	140 000	140 000	140 000	140 000
		Plan 1c	21.06.19–30.06.22	26/06/2020	30/06/2023	140 000	30/06/2022	1 331	140 000	0		140 000	140 000	140 000
		Plan 1d		26/06/2020				1 464						
Kjetil Flesjå	avgått CFO	Plan 1a	21.06.19–30.06.20	21/06/2019	30/06/2020	140 000	30/06/2020	1 100	140 000	0		140 000	140 000	140 000
		Plan 1b	21.06.19–30.06.21	21/06/2019	30/06/2021	140 000	30/06/2021	1 210	140 000	0	140 000	140 000	140 000	140 000
		Plan 1c	21.06.19–30.06.22	21/06/2019	30/06/2022	140 000	30/06/2022	1 331	140 000	0		140 000	140 000	140 000
		Plan 1d		21/06/2019				1,464						
Torkjell Lisland	Daglig leder	Plan 1a	21.06.19–30.06.20	21/06/2019	30/06/2020	140 000	30/06/2020	1 100	140 000	0		140 000	140 000	140 000
		Plan 1b	21.06.19–30.06.21	21/06/2019	30/06/2021	140 000	30/06/2021	1 210	140 000	0	140 000	140 000	140 000	140 000
		Plan 1c	21.06.19–30.06.22	21/06/2019	30/06/2022	140 000	30/06/2022	1,331	140 000	0		140 000	140 000	140 000
		Plan 1d		21/06/2019				1 464						
Egil Kjeldsen		Plan 1a	21.06.19–30.06.20	21/06/2019	30/06/2020	140 000	30/06/2020	1 100	140 000	0	0	140 000	140 000	140 000
		Plan 1b	21.06.19–30.06.21	21/06/2019	30/06/2021	140 000	30/06/2021	1 210	140 000	0	140 000	140 000	140 000	140 000
		Plan 1c	21.06.19–30.06.22	21/06/2019	30/06/2022	140 000	30/06/2022	1 331	140 000	0		140 000	140 000	140 000
		Plan 1d		21/06/2019				1 464						
Sum						**9 240 000**			**9 240 000**	**0**	**3 080 000**	**9 240 000**	**9 240 000**	**9 240 000**

1.4 INFORMASJON OM HVORDAN GODTGJØRELSEN SAMSVARER MED GODTGJØRELSENS RETNINGSLINJER OG HVORDAN YTELSESKRITERIER BLE BRUKT

Selskapet har ikke lønnsordninger som er basert på ytelseskriterier og anvendelse av slike kriterier. Basert på ansettelsesavtalene inngår ikke slike ordninger i betingelsene.

1.5 UNNTAK OG AVVIK FRA GODTGJØRELSESPOLITIKKEN OG PROSEDYREN FOR IMPLEMENTERING

Selskapet har fraveket deler av retningslinjene i 2021.

Erklæringen knyttet til godtgjørelse av ledende personer åpner det for at styre kan i noen tilfeller beslutte å gjøre avvik fra retningslinjene. Et tilfeller er av ekstraordinære omstendigheter hvor unntak kan være påkrevd for å sikre selskapets langsiktige interesser og bærekraft som helhet. Det ble i 2021 utbetalt bonus knyttet til transaksjonen inngått desember 2021 som en engangsgodtgjørelse tildelt ledende personer.

1.6 ÅRLIG ENDRINGER AV GODTGJØRELSE OG SELSKAPETS RESULTAT

Rapporten skal inneholde informasjon om den årlige endringen av godtgjørelsen til hver enkelt ledende person, selskapets resultater, samt gjennomsnittlig godtgjørelse fordelt på antall årsverk ekskludert ledende personer over en periode som minimum dekker de fem siste regnskapsår.
Scana ASA har ikke lønnsavtaler knyttet til resultatoppnåelse og er av den grunn ikke inkludert i tabellen nedenfor. For omtale av selskapets resultater vises det til konsernregnskapet og omtale i styrets beretning.

Tabellen nedenfor viser sammenlignbar godtgjørelse og selskapets ytelse over de siste frem rapporterte regnskapsår. Ledende personer som ikke innehar samme rolle i dag, er anonymisert i tabellen nedenfor. Gjennomsnittlig antall årsverk og total godtgjørelse er knyttet til videreført virksomhet. Det samme er EBITDA.

Avgått CEO fratrådte sommeren 2018 og fikk tolv måneder etterlønn. Avgått CFO fratrådte november 2020 og fikk etterlønn ut samme år.

Godtgjørelse for ledende personer		**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Navn	**Stilling**						
Dag Schjerven	Arb. styreleder			582	599	72	-
Styrk Bekkenes	CEO				1 652	2 086	3 568
Torvald Ulland Reiestad	CFO					529	1 817
	Avgått CFO	1 876	1 882	2 183	2 440	2 151	175
	Avgått CEO	3 267	3 336	5 252			
Sum godtgjørelse ledende personer		**5 143**	**5 218**	**8 017**	**4 691**	**4 838**	**5 560**
Gjennomsnittlig antall årsverk		121	101	97	104	102	91
Total godtgjørelse til alle ansatte		79 240	66 871	77 967	77 608	77 717	74 106
Godtgjørelse - ikke ledende ansatte		74 097	61 653	69 950	72 917	72 879	68 546
Antall årsverk - ikke ledende ansatte		119	99	95	102	100	89
Godtgjørelse - gjennomsnitt ikke ledende ansatte		621	620	736	715	732	770
EBITDA		**32 238**	**-18 363**	**-12 706**	**10 636**	**34 593**	**16 655**

Årlig endring – Godtgjørelse for ledende person		RFY-4 vs. RFY-5	RFY-3 vs. RFY-4	RFY-2 vs. RFY-3	RFY-1 vs. RFY-2	RFY vs. RFY-1	Informasjon vedrørende regnskapsåret
Navn	**Stilling**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2021**
Styrk Bekkenes	*CEO*	-	-	1 652	434	1 482	3 568
Torvald Ulland Reiestad	*CFO*	-	-	-	529	1 288	1 817
	Arb. styreleder	-	582	17	-527	-72	-
	Avgått CEO	69	1 916	-5 252	-	-	-
	Avgått CFO	6	301	257	-289	-1 976	175
Sum årlig endring – Godtgjørelse for ledende personer		**75**	**2 799**	**-3 326**	**147**	**722**	**5 560**
Årlig endring – Godtgjørelse – gjennomsnitt ikke ledende ansatte		-0	116	-21	18	38	770

1.7 INFORMASJON VEDRØRENDE AKSJONÆRSTEMME

På ordinær generalforsamling avholdt 7. mai 2021 ble retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer vedtatt. Totalt var 35 166 443 aksjer representert hvorav 638 668 aksjestemmer stemte mot.

1.8 STYREHONORAR

Til styret i Scana ASA ble det utbetalt TNOK 1 125 i honorarer i 2021 og TNOK 50 til valgkomiteen. Styrehonorar utbetales årlig etterskuddsvis og gjelder for perioden fra ordinær generalforsamling 2020 til ordinær generalforsamling 2021.
Etterskuddsvis honorar til styret som ble valgt mai 2020 med funksjonstid til mai 2021 er spesifisert nedenfor. Nytt styre ble valgt ved ekstraordinær generalforsamling januar 2022.

Navn	Stilling	Honorarer utbetalt 2021
Dag Schjerven	*Styreleder*	300
Espen Selvikvåg Berge	*Nestleder*	225
Joachim Andreas Indseth Modahl	*Styremedlem*	200
Marianne Lie	*Styremedlem*	200
Margaret Elin Hystad	*Styremedlem*	200

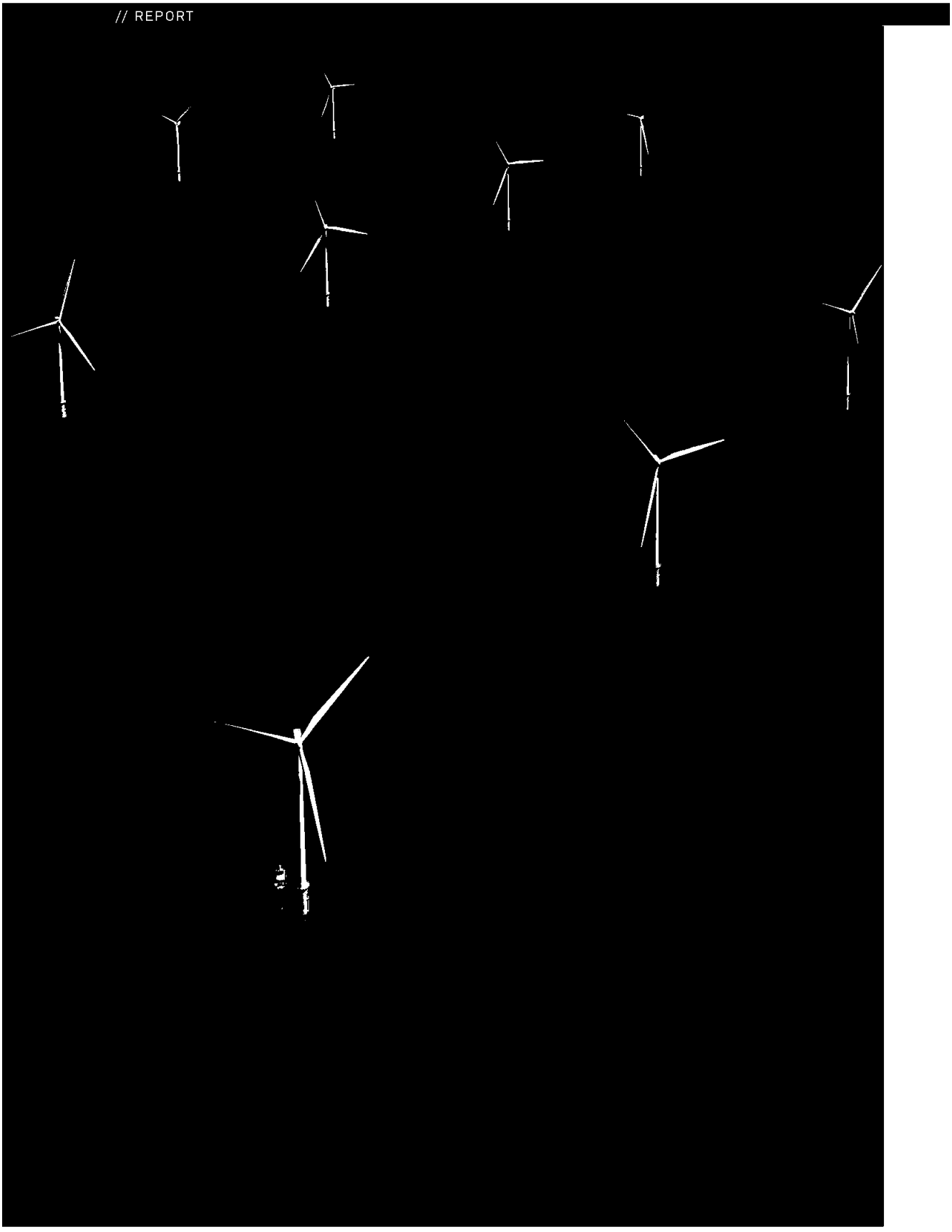
Tabellen nedenfor viser sammenlignbar godtgjørelse til styret over de siste fem rapporterte regnskapsår. Det er de ulike rollene i styret som er benyttet i oppstillingen.

	RFY-4 vs. RFY-5	RFY-3 vs. RFY-4	RFY-2 vs. RFY-3	RFY-1 vs.RFY-2	RFY vs. RFY-1	Informasjon vedrørende regnskapsåret
Styreleder	-324	-	-	-	-	300
Nestleder	-60	-	-	-	-	225
Styremedlem	-50	-	-	-	-	200
Styremedlem	-50	-	-	-	-	200
Styremedlem	23	-	-	-	-	200
Sum	-461	0	0	0	0	1 125

Styret bekrefter at rapporten er utarbeidet i henhold til asal § 6-16 med forskrift.

Bergen, 8. april 2022

Dag Schjerven	Morten Blix	Marianne Lie	Rune Magnus Lundetræ	Margaret Hystad	Styrk Bekkenes
STYRETS LEDER	STYRETS NESTLEDER	STYREMEDLEM	STYREMEDLEM	STYREMEDLEM	CEO


// REPORT

Scana

Deloitte.

Deloitte AS
Strandsvingen 14 A
NO-4032 Stavanger
Norway

Tel: +47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Scana ASA

UAVHENGIG REVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE OM RAPPORT OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Konklusjon
Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at Scana ASAs rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer (lønnsrapporten) for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2021, er utarbeidet i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift.
Etter vår mening er lønnsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift.

Styrets ansvar
Styret er ansvarlig for utarbeidelsen av lønnsrapporten og for at den inneholder de opplysninger som kreves etter allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift. Styret har også ansvar for slik intern kontroll som det finner nødvendig for å utarbeide en lønnsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller feil.

Vår uavhengighet og kvalitetskontroll
Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Vi anvender internasjonal standard for kvalitetskontroll (ISQC 1) og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Revisors oppgaver og plikter
Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om lønnsrapporten inneholder de opplysninger som kreves etter allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift, og at opplysningene i lønnsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon».
Vi har gjort oss kjent med retningslinjene om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til ledende personer som er godkjent av generalforsamlingen. Våre handlinger omfattet opparbeidelse av en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for utarbeidelse av lønnsrapporten for å utforme kontrollhandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. Videre utførte vi kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av opplysningene i lønnsrapporten, herunder om den inneholder de opplysningene som kreves etter lov og tilhørende forskrift. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Stavanger, 8. april 2022
Deloitte AS

Bård Frøyland
Statsautorisert revisor

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret. Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

RETNINGSLINJER FOR LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL DAGLIG LEDER OG ANDRE LEDENDE ANSATTE

1. INNLEDNING

Disse retningslinjene er utarbeidet av styret i Scana ASA ("Scana" eller "Selskapet"), i henhold til lov om allmennaksjeselskaper ("allmennaksjeloven") § 6-16a med tilhørende reguleringer. Retningslinjene er utarbeidet for godkjenning i Selskapets ordinære generalforsamling i 2021 og skal gjelde frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2025, med mindre retningslinjene blir endret eller erstattet tidligere.

2. ANSATTE SOM ER DEKKET AV RETNINGSLINJENE

Scana definerer ledende ansatte som administrerende direktør og medlemmer av konsernledelsen, Retningslinjene kan også gjøres gjeldende for andre nøkkelpersoner i konsernet. Selskapet har ikke ansattvalgte styremedlemmer.

3. PROSESSEN FOR UTARBEIDELSE AV RETNINGSLINJENE. INTERESSEKONFLIKTER

Styret har hatt en aktiv rolle i å etablere, evaluere og effektuere disse retningslinjene. Styret skal utarbeide forslag til retningslinjer som skal godkjennes av Selskapets ordinære generalforsamling minst hvert fjerde år. Den ordinære generalforsamlingen fatter endelig vedtak om slike forslag. Vedtatte retningslinjer kan også endres etter beslutning i etterfølgende generalforsamlinger.

For å minimere risikoen for interessekonflikter, skal ingen ledende personer delta i forberedelsen av eller fatte beslutninger relatert til lønn eller annen godtgjørelse som vedkommende direkte berøres av.

4. HOVEDPRINSIPPENE FOR SELSKAPETS LEDERLØNNSPOLITIKK

Disse retningslinjene utgjør et rammeverk for hvilken lønn og annen godtgjørelse Selskapet kan tilkjenne ledende personer i perioden retningslinjene er virksomme. Formålet er å bidra til realisering av selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne.

Hovedprinsippet bak selskapets lederlønnspolitikk er at basislønn skal fremme verdiskaping i selskapet og bidra til sammenfallende interesser mellom eierne og ledende ansatte. Basislønn skal ikke være av en slik art eller ha et omfang som kan skade selskapets renommé.

Som ledende aktør innenfor sin næring, er Scana avhengig av å tilby lønninger som kan rekruttere de dyktigste lederne. Det er styrets politikk at man for å sikre seg et best mulig lederskap, må tilby lønninger på nivåer som den enkelte er fornøyd med, og som er konkurransedyktige i et internasjonalt marked. Lønn og annen godtgjørelse skal være lik for mannlige og kvinnelige ansatte for likt arbeid eller arbeid av lik verdi.

Lønns- og ansettelsesvilkår for ansatte i Selskapet har blitt tatt i betraktning ved utarbeidelsen av disse retningslinjene, ved å inkludere informasjon om ansattes samlede inntekt, former for godtgjørelse og andre lønnskomponenter styrets grunnlag for å evaluere hvorvidt Selskapets lønnspraksis, retningslinjer og begrensninger fastsatt i disse retningslinjene er adekvate og rimelige.

Basislønn til ledende ansatte består av en fast og en variabel lønnskomponent som fastsettes på individuell basis.

RETNINGSLINJER FOR LØNN OG ANDRE GODTGJØRELSER

LØNNSELEMENTER

Lønn inkluderer alle fordeler en person mottar som følge av hans eller hennes posisjon som ledende person i Selskapet i henhold til §2 av Forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørsel for ledende personer.

FAST LØNN

Selskapets politikk er at lederlønningene i all hovedsak skal komme til uttrykk i en fast månedslønn som reflekterer det nivå vedkommende sin stilling og praksis innebærer, inkludert ordinære naturalytelser.

For ledende personer skal grunnlønnen utgjøre den vesentligste delen av samlet lønn.

VARIABEL LØNN
Bonusordninger for ledergruppen skal være knyttet opp mot Selskapets verdidrivere for å oppnå Selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og bærekraftige forretningsdrift. Det skal i særlig grad tas hensyn til oppnådde resultater og skjønn knyttet til driftsmargin og ordreinngang. Samlet verdi av variabel lønn skal normalt ikke overstige verdien av fast lønn.

ANNEN GODTGJØRELSE
I tillegg til basislønn kan det gis annen godtgjørelse til ledende ansatte, herunder tildeling av aksjer eller andre ytelser som er knyttet til aksjer eller utvikling i aksjekursen i Selskapet eller andre selskaper i konsernet.

IKKE-FINANSIELLE YTELSER
Ledende ansatte mottar standard ikke-finansielle ytelser som dekning av mobil og bredbånd etc.

PENSJON
Pensjonsordninger skal i utgangspunktet være de samme for ledere som fastsatt generelt for ansatte i Selskapet. Pensjonsordninger skal være basert på sedvanlige ordninger og gjeldende lovgivning.

OPSJONSPROGRAM
Den 24. juni 2019 meldte Selskapet at ledende ansatte er blitt tildelt et aksjebasert opsjonsprogram sammen med daglig leder i datterselskapene. Opsjonsprogrammet ble godkjent av generalforsamlingen den 8. mai 2020. Styret anser attraktive aksjebaserte incentivordninger som en viktig del av den totale kompensasjonen.

Opsjonene kan på opsjonsavtalenes nærmere vilkår utøves med inntil 1/3 etter 12 måneder (i etterkant av Selskapets rapportering av andre kvartal 2020), 1/3 etter 24 måneder og 1/3 etter 36 måneder. Samtlige ikke-benyttede opsjoner kan utøves etter 48 måneder. Utøvelseskursen er NOK 1,10 per aksje etter 12 måneder, og øker deretter med 10 % for hvert år. Det er 6 måneders bindingstid på aksjer ervervet under opsjonsprogrammet.

I opsjonsprogrammet besluttet i 2019 forutsettes det at ingen som er tildelt opsjoner slutter opptjeningsperioden og at alle innløser opsjonene etter andre kvartal 2022.

ANSETTELSESAVTALER
Etterlønnsordninger som etableres ved fratreden, vil bli sett i sammenheng med gjensidig mulighet for oppsigelse av arbeidsforholdet og andre begrensende klausuler i den enkeltes arbeidsavtale. Etterlønnsordninger skal som utgangspunkt ha fradrag for inntekter på annet hold. CEO har avtale om 6 måneders etterlønn.

AVVIK FRA DISSE RETNINGSLINJENE
Styret kan i følgende tilfeller beslutte å gjøre avvik fra disse retningslinjene:

- i tilfelle av skifte av daglig leder;
- i tilfelle av materielle endringer i Selskapets organisasjon, eierskap og/eller virksomhet;
- i tilfelle av materielle endringer i Selskapets strategi;
- i tilfelle av endringer i eller tillegg til relevant lovgivning, regler eller reguleringer (for eksempel for regulatoriske, børsrettslige, skatterettslige eller administrative formål, eller for å ta i betraktning endring i lovverk eller selskapsrettslige forpliktelser eller retningslinjer);
- i tilfelle av andre ekstraordinære omstendigheter hvor unntak kan være påkrevd for å sikre Selskapets langsiktige interesser og bærekraft som helhet, eller for å sikre Selskapets levedyktighet.

Et hvert avvik fra disse retningslinjene skal rapporteres i lønnsrapporten for det enkelte år.
Styrets erklæring om fastsettelse av godtgjørelse for ledende personer vil bli sendt ut eller gjort tilgjengelig for aksjonærene på Selskapets hjemmeside, sammen med innkalling til ordinær generalforsamling i Selskapet, samt Selskapets årsregnskap og årsberetning.

SCANA ASA | RESULTATREGNSKAP

(NOK 1000)	*Note*	**2021**	**2020**
Driftsinntekter	*7*	**8 986**	**10 266**
DRIFTSKOSTNADER			
Lønn og sosiale kostnader	*8/15*	11 207	13 868
Avskrivninger	*3*	137	188
Andre driftskostnader	*3/8*	14 303	8 846
Sum driftskostnader		**25 647**	**22 902**
Driftsresultat		**-16 661**	**-12 636**
FINANSINNTEKTER OG- KOSTNADER			
Inntekt fra investering i datterselskaper	*2*	45 534	119 745
Renteinntekter		5	35
Renteinntekter fra konsernselskaper	*7*	3 250	3 745
Nedskrivning aksjer/fordringer i datterselskaper	*2/10*	-986	-30 517
Rentekostnader		-4 933	-7 836
Rentekostnader til konsernselskaper	*7*	-4	-128
Andre finansinntekter (+) / andre finanskostnader (-)	*17/15*	1 463	-10 230
Netto finansposter		**44 329**	**74 814**
Resultat før skattekostnad		**27 668**	**62 178**
Skattekostnad	*4*	-28 464	0
Årsresultat		**56 132**	**62 178**
DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT			
Overføring til annen egenkapital		56 132	62 178
Sum		**56 132**	**62 178**

Scana

SCANA ASA | BALANSE

(NOK 1000)	*Note*	**31.12.21**	**31.12.20**
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER:			
Utsatt skattefordel	*4*	28 464	0
VARIGE DRIFTSMIDLER:			
Maskiner, inventar, bygninger etc.	*3/14*	321	296
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER:			
Aksjer i datterselskaper	*2/14*	299 686	285 570
Andre langsiktige fordringer	*11*	2 025	1 860
Lån til konsernselskaper	*10*	22 074	32 629
Sum anleggsmidler		**352 570**	**320 355**
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER:			
Fordringer til konsernselskaper	*10*	49 210	42 289
Andre kortsiktige fordringer	*11/15*	4 518	6 957
Sum fordringer		**53 728**	**49 246**
Bankinnskudd og kontanter	12	26 811	31 288
Sum omløpsmidler		**80 539**	**80 534**
Sum eiendeler		**433 109**	**400 889**
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL:			
Aksjekapital	*9*	107 512	107 512
Egne aksjer		-6	-6
Sum innskutt egenkapital		**107 506**	**107 506**
OPPTJENT EGENKAPITAL:			
Annen egenkapital		152 912	95 040
Sum opptjent egenkapital		152 912	95 040
Sum egenkapital	*5*	**260 418**	**202 546**
ANNEN LANGSIKTIG GJELD:			
Rentebærende gjeld	*7/13/14*	0	0
Pensjonsforpliktelser		2 025	1 860
Sum annen langsiktig gjeld		**2 025**	**1 860**
KORTSIKTIG GJELD:			
Rentebærende gjeld	*7/13/14*	38 253	60 197
Leverandørgjeld		354	543
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	*10*	124 620	130 970
Annen kortsiktig gjeld	*15/16*	7 439	4 773
Sum kortsiktig gjeld		**170 666**	**196 483**
Sum gjeld og egenkapital		**433 109**	**400 889**

SCANA ASA | KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(NOK 1000)	*Note*	**2021**	**2020**
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:			
Resultat før skattekostnad		27 668	62 178
Netto resultat fra investering i datterselskaper		-44 548	-98 761
Avsetning tap på fordring		0	0
Avskrivninger		137	188
Endring i kortsiktige fordringer		2 439	1 064
Endring i leverandørgjeld		-189	-854
Endring i annen kortsiktig gjeld og andre tidsavgrensningsposter		6 576	3 138
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**-7 917**	**-33 047**
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Endring kortsiktig og langsiktige fordringer / gjeld konsernselskap		-2 716	123 606
Investering i anleggsmidler	*3*	-161	-265
Mottatt utbytte konsernselskap		30 000	0
Netto innbetaling fra konkursbo	*2*	432	0
Investering i datterselskap		0	-54 054
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**27 555**	**69 287**
Netto kontantstrøm før finansieringsaktiviteter		**19 638**	**36 240**
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGAKTIVITETER:			
Opptak av lån		0	4 767
Nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner		0	-48 528
Netto rentebetaling/finanskostnader		-2 171	-405
Nedbetaling av kortsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner /endring kassetrekk		-21 944	29 355
Tilbakekjøp av egne aksjer		0	-6
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**-24 115**	**-14 817**
Netto kontantstrøm		**-4 477**	**21 423**
Likviditetsbeholdning pr. 1. januar		31 288	9 865
Likviditetsbeholdning pr. 31. desember		26 811	31 288
Endring i likviditetsbeholdningen		**-4 477**	**21 423**

Scana

NOTE 1 | REGNSKAPSPRINSIPPER

Det framlagte selskapsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Fortsatt drift er lagt til grunn for utarbeidelsen av årsregnskapet og verdsettelsen av selskapets eiendeler. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Årsregnskapet utgjør en helhet. Alle tall i årsregnskapet er i hele 1.000 kroner med mindre annet er oppgitt.

1.1 INNTEKTER OG KOSTNADER

Inntekter resultatføres når de er opptjent. Utgifter resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt. Direkte transaksjonskostnader knyttet til låneopptak periodiseres over lånets løpetid etter amortisert kost metode.

1.2 KORTSIKTIGE FORDRINGER OG KORTSIKTIG GJELD

Fordringer og gjeld klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld dersom de forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen.

1.3 EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til kursene på transaksjonstidspunktet. Selskapets kasse- og bankbeholdninger, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

1.4 KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for konstaterte tap og avsetninger til dekning av påregnelige tap.

1.5 AKSJER I DATTERSELSKAP

Investeringer i datterselskaper er vurdert i henhold til kostmetoden. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utdeling fra datterselskap som representer opptjent inntekt inntektsføres i det året utdelingen regnskapsføres i datterselskapet. Utdeling utover opptjent inntekt anses som tilbakebetaling av investert kapital og regnskapsføres som reduksjon av investeringen.

1.6 VARIGE DRIFTSMIDLER OG AVSKRIVNINGER

Varige driftsmidler er i balansen oppført til historisk anskaffelseskost og fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Avskrivninger er beregnet lineært av anskaffelseskost. Ved salg av anleggsmidler medtas gevinster som driftsinntekter og tap som driftskostnader. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

1.7 LEASING

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Selskapet har bare driftsmidler som defineres som operasjonell leasing.

1.8 SKATT

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

1.9 PENSJONER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Ansatte er sikret gjennom en pensjonsordning hvor det ytes avtalt innskudd fra arbeidsgiver (innskuddsordning) og inngår i posten lønn og sosiale kostnader. Se ytterligere omtale i konsernregnskapet note 11 knyttet til pensjon.

1.10 FINANSIELLE INSTRUMENTER

Selskapet benytter forskjellige finansielle instrumenter i styringen av konsernets valuta- og renteeksponering. Regnskapsmessig behandling følger intensjonene bak inngåelsen av disse kontraktene. Valutaterminkontrakter føres opp i balansen til virkelig verdi. Urealisert gevinst eller tap knyttet til disse kontraktene resultatføres løpende.

1.11 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Transaksjoner med nærstående parter gjennomføres til antatt markedspris. Utestående fordringer og gjeld er usikrede kortsiktig rentefrie poster. Oppgjør gjennomføres i kontanter.

1.12 KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Likvider omfatter betalingsmidler (kontanter og bankinnskudd) og kortsiktige plasseringer i verdipapirer (ikke aksjer) med mindre enn tre måneders løpetid regnet fra anskaffelsestidspunktet.

NOTE 2 | AKSJER

Aksjer i datterselskap	Lokalisering	Ervervet	Eierandel	Stemmeandel	Antall aksjer	Bokført verdi pr. 31.12.21
Scana Trading AS *(underkonsern)*	Bergen, Norge	1987	100 %	100 %	78 000	94 884
Scana Property AS	Bergen, Norge	2012	100 %	100 %	1 000 000	38 123
Seasystems AS	Vestby, Norge	2006	100 %	100 %	2 600	166 679
Sum aksjer i datterselskap						**299 686**

Aksjer eiet av datterselskaper	*Valuta*	Ervervet	Eierandel	Stemmeandel	Antall aksjer
Scana Energy Holding AB *(underkonsern)*, Kristinehamn, Sverige	*SEK*	2013	100 %	100 %	100 000
Subseatec S AB, Kristinehamn, Sverige	*SEK*	2011	100 %	100 %	100
Scana do Brasil Industias Ltda, Rio de Janerio, Brasil	*BRL*	2009	100 %	100 %	10 000
Scana Korea Hydraulic Ltd., Gyeongsangnam-do, Korea	*KRW*	2001	49 %	49 %	
Scana Valve Control AS, Stavanger, Norge *(underkonsern)*	*NOK*	2016	100 %	100 %	1 000
Skarpenord AS, Rjukan, Norge	*NOK*	1989	100 %	100 %	16 532
Scana Maritime AS, Stavanger, Norge	*NOK*	2019	100 %	100 %	300

Selskapet tester verdien av aksjene for verdifall ved indikasjon på verdifall. I verdsettelsen benyttes bruksverdien som er basert på budsjett og forretningsplaner fastsatt av ledelsen for perioden 2022–2026. Estimatene bygger på godkjent budsjett 2022 og prognoser for 2023–2026 for hver enkelt kontantgenerende enhet. For påfølgende periode bygger modellen på en vekstrate 2,0 % som ligger innenfor langsiktige forventninger om inflasjonsmål i Norges Bank og 2,0 % i Riksbanken i Sverige. Inntektene bygger på inngåtte kontrakter og ledelsesvurdering og ekstern informasjon om potensialet for nye avtaler. Estimert driftsmargin i perioden øker basert på forventninger om en positiv markedsutvikling. Selskapet innregner verdifall i resultatet dersom beregnet gjenvinnbart beløp er lavere enn bokførte eiendeler eller den kontantgenerende enheten.

Det er i 2021 foretatt reversering av tidligere års nedskrivning knyttet til aksjene i Scana Trading AS med MNOK 13,4.

Aksjene i Scana Property AS er nedskrevet med MNOK 1,0. Selskapet har fått oppgjør for selgerkreditter og har arbeidskapitalposter hvorav en større andel er knyttet til bankbeholdning som danner grunnlaget for verdivurderingen.

Selskapet har vurdert aksjene i Seasystems AS som over flere perioder har levert positive resultater. Tidligere perioders nedskrivninger knyttet til aksjene ble reversert med MNOK 1,7.

For ytterligere omtale av nedskrivningstestene se konsernregnskapet note 9.

Scana Steel Björneborg AB meldte oppbud desember 2018. Scana ASA har i 2021 mottatt sluttoppgjør fra konkursboet som utgjør MNOK 0,4. For ytterligere omtale se note 27 i konsernregnskapet.

NOTE 3 | VARIGE DRIFTSMIDLER

Anskaffelseskost	
Akkumulert anskaffelseskost pr 01.01.21	7 195
Tilgang i året	161
Avgang i året	0
Akkumulert anskaffelseskost pr 31.12.21	**7 356**
Avskrivninger	
Akkumulert avskrivning pr 01.01.21	6 899
Årets avskrivninger	136
Avgang i året	0
Akkumulert avskrivning pr 31.12.21	**7 035**
Bokført verdi 31.12.21	**321**
Avskrivningsperiode i antall år	3–5

Leiekostnaden knyttet til kontorlokaler (ikke er balanseført) i 2021 var TNOK 459 (2020: TNOK 965).

NOTE 4 | SKATT

	2021	2020
GRUNNLAG FOR BETALBAR SKATT:		
Resultat før skattekostnad	27 668	62 178
Permanente/Andre forskjeller	-36 864	-96 934
Endring midlertidige forskjeller	-7 727	7 319
Endring midlertidige forskjeller skattemessig underskudd	16 923	27 437
Grunnlag betalbar skatt	**0**	**0**
ÅRETS SKATTEKOSTNAD:		
Endringutsatt skattefordel	-28 464	0
Årets skattekostnad	**-28 464**	**0**

	2021	2020
AVSTEMMING SKATTEKOSTNAD MOT ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT:		
Årets skattekostnad	-28 464	0
22 % av resultat før skatt	6 087	13 679
Differanse som skyldes	**-34 551**	**-13 679**
Permanente/Andre forskjeller	-8 110	-21 325
Endring ikke balanseført/tilbakeført utsatt skattefordel	-26 441	7 646

	2021	2020
SPESIFIKASJON AV GRUNNLAG FOR UTSATT SKATT:		
Anleggsmidler	-160	-194
Fordringer	-73 378	-73 378
Derivater	-1 107	-9 091
Gevinst og tapskonto	-13	-17
Annen gjeld	515	809
Skattemessig underskudd til fremføring	-129 899	-112 975
Sum midlertidige forskjeller	**-204 042**	**-194 846**
22 % utsatt skatt	-44 889	-42 866
Herav balanseført utsatt skattefordel	28 464	0
Ikke balanseført utsatt skattefordel	16 425	42 866

Det er ingen tidsbegrensing for fremføringsretten av underskudd til fremføring. Deler av utsatt skattefordel er ikke balanseført da det er usikkerhet knyttet til fremtidig utnyttelse.
Det vises til konsernregnskapet note 6 for ytterligere omtale av balanseført utsatt skattefordel.

NOTE 5 | EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Egne aksjer*	Annen egenkapital	Egenkapital
Egenkapital 31. desember 2020	107 512	-6	95 040	202 546
Årets resultat			56 132	56 132
Opsjonsprogram			1 740	1 740
Egenkapital 31. desember 2021	**107 512**	**-6**	**152 912**	**260 418**

**Selskapet har 6 461 egne aksjer hvor pålydende er 1 krone per aksje.*

Scana

NOTE 6 | GARANTI- OG KAUSJONSANSVAR

	2021	2020
Morselskapsgarantier og kausjonsansvar	21 517	66 916

Morselskapsgarantiene utgjør MNOK 6,5 på balansedagen. Av bankgarantiene er ca. 71 % knyttet til gjennomføringsgarantier (performancegarantier) som er knyttet til produkt og tjenesteleveranser til konsernets virksomheter. Se omtale i konsernregnskapet note i 25.

NOTE 7 | TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Av årets driftsinntekter på MNOK 8,9 gjelder viderebelastning til datterselskap inkludert konsernassistanse. Av årets netto finansposter utgjør MNOK 3,2 renteinntekter fra konsernselskap. Det er i løpet av 2021 ikke gjennomført transaksjoner med nærstående parter. Viser til konsernregnskapet note 21 for omtale av nærstående parter.

I 2021 ble aksjonærlånet forlenget. I den forbindelse ble påløpt renter lagt til hovedstolen med MNOK 4,2. Aksjonærlånet ble innfridd i januar 2022. Se ytterligere omtale i note for hendelser etter balansedagen.

NOTE 8 | GODTGJØRELSER OG HONORAR

	2021	2020
Lønnskostnader	6 588	8 809
Styrehonorar	1 175	1 175
Arbeidsgiveravgift	1 292	1 262
Pensjonskostnader	301	468
Opsjonsprogram	1 740	1 780
Andre lønn- og personalkostnader	111	374
Sum lønnskostnader	**11 207**	**13 868**

I løpet av 2021 er avsetningen knyttet til sluttavtaler MNOK 1,1, reversert og inngår i posten for lønnskostnader og arbeidsgiveravgift. I sum lønnskostnader inngår bonus tilvarende MNOK 1,5 og er utløst hovedsakelig grunnet M&A aktiviteter i 2021. Scana ASA hadde 4 ansatte ved årsskiftet, hvorav 1 kvinne. Gjennomsnittlig ansatte i 2021 var 4,25 personer. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Viser til lønnsnoten i konsernregnskapet for omtale av lederlønn.

Revisjonshonorarer: *)	2021	2020
Lovpålagt revisjon	635	438
Revisjonsrelatert bistand og annen bistand	0	16
Sum	**635**	**454**

**) Tallene er oppgitt uten merverdiavgift*

I 2021 har det blitt investert i vekstfremmende tiltak gjennom strategiutvikling og M&A prosesser som samlet har belastet andre driftskostnader med MNOK 7,8. I 2020 er sum lønnskostnader belastet med MNOK 1,5 knyttet til restrukturering.

NOTE 9 | AKSJEKAPITAL

Per 31. desember 2021 utgjorde Scana ASAs aksjekapital NOK 107 511 831 fordelt på 107 511 831 aksjer á NOK 1,00. Aksjene består av en aksjeklasse med lik stemmerett. Det er i løpet av 2021 ikke foretatt endringer i aksjekapitalen.

I 2021 ble resultatet overført annen egenkapital. Se note 5 vedørende egenkapital.

Det vises til note 24 i konsernregnskapet vedørende aksjonærforhold og note 28 hendelser etter balansedagen.

NOTE 10 | UTLÅN, INNLÅN OG FORDRINGER TIL KONSERNSELSKAP

Selskapet har utlånsavtaler og innlånsavtaler med datterselskaper. I tillegg har selskapet kortsiktig gjeld mot datterselskaper som i hovedsak er knyttet til konsernkontoordningen. Konserninterne lån forfaller i perioden frem til 7. oktober 2022.

NOTE 11 | ANDRE FORDRINGER

Andre kortsiktige fordringer vedrører salget av Leshan Scana Machinery Ltd. ble nedskrevet til null med MNOK 73,4 i 2014. Selskapet har en pågående juridisk prosess for å inndrive fordringen mot Leshan Scana Machinery Ltd.

Den langsiktige fordringen på TNOK 2025 vedrører pensjon.

NOTE 12 | BANKINNSKUDD

Bankinnskudd og kontanter utgjør MNOK 26,8. Selskapet har utstedt garanti knyttet til skyldig skattetrekk.

NOTE 13 | KORTSIKTIG OG LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD

	2021	2020
Kassekreditt	101	26 373
Påløpte renter	514	388
Aksjonærlån	37 637	33 436
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	**38 252**	**60 197**

	2021	2020
Aksjonærlån	0	0
Syndikatlån	0	0
Sum langsiktig rentebærende gjeld	**0**	**0**

Oktober 2020 inngikk Scana ASA ny finansieringsløsning med kassekreditt på MNOK 40 og bankgarantiramme som er MNOK 45. Aksjonærlånet ble rullert videre med hovedforfall 10. oktober 2022. Det vises til note 17 i konsernregnskapet for ytterligere omtale av rentebærende gjeld.

Aksjonærlånet ble nedkvittert januar 2022. Se ytterligere omtale i note for hendelser etter balansedagen.

Scana

NOTE 14 | PANTEHEFTELSER

	2021	2020
Av selskapets rentebærende gjeld var følgende sikret med pant	38 252	60 197
BOKFØRT VERDI AV PANTSATTE OBJEKTER:		
Aksjer	299 686	285 570
Maskiner, inventar	321	296
Sum	**300 007**	**285 866**

NOTE 15 | FINANSIELLE INSTRUMENTER

VALUTAKONTRAKTER

Nedenfor listes en sammenstilling av samtlige valutakontrakter per 31.12.21.

Valuta	Netto	Forfallsperiode	Urealisert gevinst/tap (-)
USD	Salg	2022	-968
USD	Kjøp	2022	82
EUR	Salg	2022	52
EUR	Kjøp	2022	-277
GBP	Kjøp	2022	-15
Sum verdi åpne valutakontrakter pr. 31.12.21			-1 126

Terminkontraktene inngår som en del av konsernets styring av valutarisiko. Se omtale i note 22 i konsernregnskapet.

OPSJONSPROGRAM

Ledende ansatte er blitt tildelt et opsjonsprogram som ble godkjent av styret. Opsjonsprogrammet er betinget av at selskapets generalforsamling godkjenner programmet. Opsjonsprogrammet er verdsatt med en binomisk opsjonsprisingsmodell. Basert på gitte forutsetninger og simuleringer er opsjonsverdien estimert til MNOK 5,2. Det er i 2021 kostnadsført TNOK 1740 som lønnskostnad knyttet til opsjonsprogrammet. Se ytterligere omtale i note 10 i konsernregnskapet.

NOTE 16 | ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Av annen kortsiktig gjeld utgjør skyldig offentlig avgifter TNOK 1372 (2020: TNOK 710). I tillegg er det avsatt MNOK 5,2 knyttet til transaksjonskostnader.

NOTE 17 | ANDRE FINANSINNTEKTER/KOSTNADER

Netto andre finansposter utgjør MNOK -1,5 (2020: MNOK 10,2), herav agioinntekt MNOK 33,0 (2020: MNOK 42,7), agiotap MNOK 30,8 (2020: MNOK 51,5) og finanskostnad MNOK 0,7 (2020: MNOK 1,4).

NOTE 18 | HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Viser til konsernregnskapet note 28 hendelser etter balansedagen.

Bergen, 8. april 2022

Dag Schjerven	Morten Blix	Marianne Lie	Rune Magnus Lundetræ	Margaret Hystad	Styrk Bekkenes
STYRETS LEDER	STYRETS NESTLEDER	STYREMEDLEM	STYREMEDLEM	STYREMEDLEM	CEO

Deloitte.

Deloitte AS
Strandsvingen 14 A
NO-4032 Stavanger
Norway

Tel: +47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Scana ASA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet
Konklusjon
Vi har revidert Scana ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen
Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Scana ASAs revisor sammenhengende i 4 år fra valget på generalforsamlingen den 8. mai 2018 for regnskapsåret 2018.

Sentrale forhold ved revisjonen
Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2021. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Scana

Deloitte.

Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan revisjonen adresserte sentrale forhold
Vi viser til note 1 prinsippnote, note 2 estimatusikkerhet og skjønnsmessige vurderinger, note 8 immaterielle eiendeler og note 9 varige driftsmidler til konsernregnskapet med hensyn til verdsettelsesmetode, nøkkelforutsetninger og sensitivitetsanalyser og note 20 leieforpliktelser som også omhandler bruksretteiendeler. Bokført verdi av varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og bruksretteiendeler er henholdsvis MNOK 11,8, MNOK 1,8 og MNOK 7,5. Konsernet har identifisert indikatorer på verdifall for eiendeler i den kontantstrømsgenerende enheten Skarpenord som består av Scana Valve Control AS og Skarpenord AS. Konsernet har lagt bruksverdi til grunn ved vurdering av om nedskrivningsbehov foreligger. Vurderingene innebærer en utstrakt bruk av skjønn knyttet til forutsetninger om fremtidige kontantstrømmer, herunder forutsetninger knyttet til inntektsvekst og marginer på fremtidige leveranser samt diskonteringsrenter. Det er ikke gjort nedskrivninger i 2021 knyttet til disse kontantgenererende enhetene. På grunn av at ledelsen må utøve stor grad av skjønn ved nedskrivningsvurderingene, er nedskrivningsvurderinger identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.	Vi har vurdert konsernet sin prosess for vurdering av nedskrivningsbehov og testet design og implementering av interne kontroller knyttet til estimater og bruk av skjønn for å fastsette bruksverdi av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Vi har vurdert ledelsens treffsikkerhet i tidligere estimater ved sammenligning mot faktisk resultat. Vi har utfordret nøkkelforutsetningene som ledelsen har lagt til grunn ved estimering av kontantstrømmer som inngår i nedskrivningsmodellene, herunder benyttede diskonteringsrenter. Vi har verifisert matematisk nøyaktighet i nedskrivningsmodellene og avstemt relevante data med tilgjengelige ordrereserver og budsjetter godkjent av ledelsen. Vi har vurdert om noteopplysningene i konsernregnskapet knyttet til nedskrivning er dekkende.

Deloitte.

Balanseføring av utsatt skattefordel

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan revisjonen adresserte sentrale forhold
Vi viser til note 1 prinsippnote, note 2 estimatusikkerhet og skjønnsmessige vurderinger og note 6 skatt til konsernregnskapet med hensyn til metodikk, forutsetninger og estimatusikkerhet. Bokført verdi av utsatt skattefordel er MNOK 60,3. Konsernet har balanseført utsatt skattefordel når det er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i fremtidige perioder for å nyttiggjøre skattefordelen. Utsatt skatt/ skattefordel i balansen føres til nominell verdi, og er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier for eiendeler og gjeld på balansedagen, justert for skattemessig fremførbart underskudd. På grunn av at ledelsen må utøve stor grad av skjønn ved vurdering av balanseføring av utsatt skattefordel er balanseføringen identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.	Vi har vurdert konsernet sin prosess for vurdering av balanseføring av utsatt skattefordel og testet design og implementering av interne kontroller knyttet til estimater og bruk av skjønn for å vurdere evnen til å utnytte skatteposisjoner i fremtiden. Vi har vurdert ledelsens treffsikkerhet i tidligere estimater ved sammenligning mot faktisk resultat. Vi har utfordret nøkkelforutsetningene som ledelsen har lagt til grunn for å vurdere om utsatt skattefordel kan balanseføres. Vi har vurdert om noteopplysningene i konsernregnskapet knyttet til utsatt skattefordel er dekkende.

Øvrig informasjon
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som

Scana

den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir revisjonsutvalget en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

// REVISORS BERETNING
2021

Scana

Deloitte.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av forskrift om elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet med filnavn 5967007LIEEXZXI6WO83-2021-12-31-en (3).zip er utarbeidet i overensstemmelse med verdipapirhandelloven § 5-5 og tilhørende forskrift (ESEF-regelverket).

Etter vår mening er årsregnskapet i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for at årsregnskapet utarbeides, merkes og offentliggjøres i det felles elektroniske rapporteringsformatet som kreves i ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig for utarbeidelsen, merkingen og offentliggjøringen.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med det felles elektronisk rapporteringsformat som kreves etter ESEF-regelverket. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med det felles elektroniske rapporteringsformatet.

Som et ledd i vårt arbeid utførte vi handlinger for å gjøre oss kjent med selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i det felles elektroniske rapporteringsformatet. Vi rettet kontroller mot fullstendigheten og nøyaktigheten av merkingen, og vurderte ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfattet kontroll av samsvar mellom årsregnskapet som er merket i henhold til det felles elektroniske rapporteringsformatet og det reviderte regnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Stavanger, 8. april 2022
Deloitte AS

Bård Frøyland
statsautorisert revisor

Styre og ledelse

Scana's hovedkontor er i Bergen og består i all hovedsak av selskapets toppledelse, investeringsoppfølging og finans- og økonomifunksjon.

STYRE

Dag Schjerven
STYRETS LEDER

Dag Schjerven (f.1954) har mer enn 30 års internasjonal CEO erfaring fra tre globale selskaper; Dyno Industrier, VingCard og Wilhelmsen Maritime Services. Etter tidlig pensjonering fra Wilhelmsen i 2017, arbeider Schjerven nå som rådgiver og innehar styreverv i forskjellige selskaper innenfor sitt erfaringsområde, hovedsaklig som styreleder.

Marianne Lie
STYREMEDLEM

Marianne Lie (f. 1962) har lang erfaring innen ledelse spesielt innen maritim og energisektorene, bl.a. som administrerende direktør i Norges Rederiforbund. Hun har styreverv i flere store selskap – innen ulike sektorer. Lie har studert jus og statsvitenskap ved Universitetet i Oslo og driver eget konsulentfirma.

Margaret Hystad
STYREMEDLEM

Margaret Hystad (f. 1969) har lang erfaring innen ledelse og forretningsutvikling blant annet innen maritimvirksomhet, eiendomsutvikling og kapitalforvaltning, Hun har bred erfaring fra styrearbeid i flere store selskap – innen energi (Gassco, Haugaland Kraft), finans og helse med flere. Hystad er økonom med spesialisering i strategi og endringsledelse fra BI og driver i dag eget investeringskonsern Karmsund Kapital AS.

Morten Blix
STYRETS NESTLEDER

Morten Blix (f. 1961) var med på å grunnlegge Herkules Private Equity Fund i 2003, og er ansvarlig partner for investeringene i PTC og Scana. Blix har en omfattende investeringserfaring fra 14 år i Orklas divisjon for finansielle investeringer mellom 1987 til 2001. Han har vært involvert i et bredt spekter av investeringsaktiviteter, inkludert private equity-investeringer. Fra 1992 til 2001 var Blix porteføljeforvalter og viseadministrerende direktør i divisjonen for finansielle investeringer i Orkla. Morten er utdannet ingeniør fra Norges Tekniske Høyskole (NTH), og har i tillegg lederutdanning fra Handelshøyskolen BI.

Rune Magnus Lundetræ
STYREMEDLEM

Rune Magnus Lundetræ (f. 1977) var Viseadministrerende Direktør i Borr Drilling Ltd. fra desember 2016 til desember 2019. Fra august 2015 til desember 2016 var han Managing Director i DNB Markets, Investeringsbanken til DNB, Norges største finansielle tjenestekonsern. Fra 2012 til 2015 var han finansdirektør i Seadrill Ltd, verdens største offshore drilling selskap. Lundetræ har verdifull kompetanse innen offshore og fornybar industri og har flere styreverv i både private og børsnoterte selskaper i Norge og internasjonalt innen disse sektorene.
Rune Magnus gjekk inn i Scana sitt styre i mai 2021.

Styret i Scana ble godt kjent m
møter via teams i 202

LEDELSE

Styrk Bekkenes
CEO

Styrk Bekkenes (f. 1974) tiltrådte som adm. dir. i Scana ASA våren 2019. Bekkenes har lang erfaring i den maritime industrien. Bekkenes er fagutdannet som industrimekaniker, og har opparbeidet seg lang erfaring som gründer og leder av globale organisasjoner – med fartstid som leder i selskaper som Palfinger Marine, Harding og Noreq. Han var blant annet den sentrale drivkraften da Noreq i 2014 slo seg sammen med Umoe Schat-Harding og dannet Harding, en av verdens største leverandører av maritimt livredningsutstyr. Som direktør i Harding var han også pådriver i salget av selskapet til den østerrikske industrigiganten Palfinger i 2016, og tok deretter plass i ledelsen i Palfinger Marine Safety fram til 2017.

Torvald Ulland Reiestad
CFO

Torvald Ulland Reiestad (f.1980) er utdannet siviløkonom og statsautorisert revisor. Han kom til Scana fra itslearning høsten 2020. Reiestad har solid bankfaglig bakgrunn, etter mange år i Sparebanken Vest. Reiestad har ledet refinansierings- og salgsprosesser fra både bank, investor og rådgiversiden. Primært innen oljeservice, offshore, shipping og eiendom. I tillegg har Torvald ledet internasjonale og nasjonale revisjons-og transaksjonsprosesser. Reiestad har bred erfaring fra styrearbeid for blant annet PwC, Dekk1, Sorbwater, Seahawk og itslearning.

Scana

Serving the marine industry

zprint.no

Scana ASA | Wernerholmveien 49 | NO-5232 Paradis, Norway | post@scana.no scana.no