



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	899 178 432
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORWEGIAN AIR RESOURCES SHARED SERVICE CENTER AS
Forretningsadresse:	Oksenøyveien 3 1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2019 - 31.12.2019
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Sarah Louise Goldsbrough
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	23.12.2020

Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.10.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	8		
Driftsinntekt	8	569 894 601	425 174 059
Sum inntekter		569 894 601	425 174 059
Kostnader			
Varekostnad	8	22 833 237	18 729 070
Lønnskostnad	10	472 451 472	352 588 954
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	11 032 847	8 466 582
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	8, 10	64 000 218	45 456 729
Sum kostnader		570 317 775	425 241 335
Driftsresultat		-423 173	-67 276
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 435	2 362
Annen finansinntekt	12	11 102 774	4 126 619
Sum finansinntekter		11 106 209	4 128 980
Annen rentekostnad		8 773 697	1 869 641
Annen finanskostnad	12	13 057 778	6 199 157
Sum finanskostnader		21 831 475	8 068 798
Netto finans		-10 725 267	-3 939 818
Ordinært resultat før skattekostnad		-11 148 440	-4 007 094
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-517 165	-825 765
Ordinært resultat etter skattekostnad		-10 631 275	-3 181 328
Årsresultat		-10 631 275	-3 181 328
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-10 631 275	-3 181 328
Totalresultat		-10 631 275	-3 181 328



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Overføringer og disponeringer			
Utbytte	3		
Konsernbidrag	3		
Avsatt til annen egenkapital	3		
Overført fra annen egenkapital		-10 631 275	-3 181 328
Sum overføringer og disponeringer		-10 631 275	-3 181 328



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	1 755 332	275 727
Goodwill	4	26 289 700	36 417 700
Sum immaterielle eiendeler		28 045 032	36 693 427
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	6 986 793	7 072 725
Sum varige driftsmidler		6 986 793	7 072 725
Sum anleggsmidler		35 031 825	43 766 152
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6, 7		144 505 071
Andre kortsiktige fordringer	7	19 180 726	33 124 940
Konsernfordringer	7	124 769 166	
Sum fordringer		143 949 892	177 630 011
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	440 388	25 208 457
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		440 388	25 208 457
Sum omløpsmidler		144 390 280	202 838 468
SUM EIENDELER		179 422 105	246 604 621

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	30 000	30 000
Overkurs	3		
Annen innskutt egenkapital	3	6 587 715	
Sum innskutt egenkapital		6 617 715	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-5 208 113	5 423 162
Sum opptjent egenkapital		-5 208 113	5 423 162
Sum egenkapital		1 409 602	5 453 162
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	11		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	2 173 420	32 481 545
Betalbar skatt	11		
Skyldig offentlige avgifter		44 328 015	38 573 288
Kortsiktig konserngjeld	7	99 410 091	124 090 363
Annen kortsiktig gjeld	7	32 100 976	46 006 262
Sum kortsiktig gjeld		178 012 502	241 151 458
Sum gjeld		178 012 502	241 151 458
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		179 422 105	246 604 621



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Air Resources Shared Service Center AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 10 631 275. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Vi gjør oppmerksom på note 1 og note 13 i regnskapet og årsberetningen, hvor det fremkommer at det er betydelig usikkerhet vedrørende fortsatt drift. Selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA and andre selskaper i Norwegian Air Shuttle ASA konsernet. Selskapets evne til fortsatt drift er derfor avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene. Verdien av Selskapets anleggsmidler og konserninterne fordringer er avhengig av at mor- og konsernselskapene fortsetter driften, samt viderefører tjenestene med Selskapet og gjør opp konserninterne forpliktelser.

Vi viser til note 2.8 i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA for 2019 og konsernets 3. kvartalsrapport 2020 som kan finnes på <https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/>. Her beskrives usikkerhet knyttet til markedssituasjonen og Covid-19, inkludert behov for å innhente ytterligere kapital for å kunne fortsette driften. Dette indikerer vesentlig usikkerhet knyttet til Norwegian Air Shuttle ASA's evne til fortsatt drift. Konsernledelsens planer knyttet til disse forholdene er også beskrevet i note 2.8 og styrets årsberetning i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA for 2019.

Som angitt i note 1, note 13 og i årsberetningen, indikerer disse forholdene at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil om Norwegian Air Resources Shared Service Center AS' evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

© Deloitte AS



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Norwegian Air Resources Shared Service Center
AS

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvissende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Norwegian Air Resources Shared Service Center
AS

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Andre forhold

Denne beretning erstatter tidligere avgitt beretning, datert 12. november 2020, som ble avgitt ved utløpet av lovens frist for avholdelse av generalforsamling. Fullstendig årsregnskap og årsberetning var på dette tidspunkt ikke avgitt av styret.

Oslo, 29. desember 2020
Deloitte AS

Jørn Borchgrevink
statsautorisert revisor



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Årsregnskap 2019

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 899 178 432



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS Styrets årsberetning 2019

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet er opprettet som et shared service selskap for konsernet hvis primære aktivitet er å tilby fellestjenester til konsernselskap. I 2019 omfattet disse tjenestene, airline operations, administrative tjenester samt utleie av personell.

Selskapet er lokalisert på Oksenøyveien 3 på Fornebu.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på NOK 10 631 275 (3 181 328) etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2019 var NOK 179 422 105 (246 604 621). Selskapets egenkapital pr 31.12.2019 var NOK 1 409 602 (5 453 162), noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 1,2 % (2,2%).

Selskapets likviditetsmessige stilling anses å være tilfredsstillende, med en kontantbeholdning på NOK 440 388 (25 208 457). Selv om likvidene er lavere enn selskapets kortsiktige gjeld, anses likviditeten som tilfredsstillende ettersom omtrent halvparten av den kortsiktige gjelden knytter seg til konsernintern gjeld.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2019.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2019.

Fortsatt drift

Selskapet har blitt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien. Selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA og andre selskaper i Norwegian Air Shuttle ASA konsernet. Selskapets evne til fortsatt drift er derfor avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene. Verdien av Selskapets anleggsmidler og konserninterne fordringer er avhengig av at mor- og konsernselskapene fortsetter driften og gjør opp konserninterne forpliktelser. I løpet av en kort periode har en betydelig del av inntekten falt bort som følge av påvirkningen COVID-19 har på konsernets flyselskaper. COVID-19-utbruddets innvirkning på reiserestriksjoner og etterspørsel etter flyreiser har tvunget Selskapet til å gå i dvalemodus. Med det store deler av inntektene tapt, er Selskapet avhengig av finansiering fra morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA konsernet. Som en konsekvens av COVID-19 utbruddet var ikke konsernet i stand til å oppfylle sine pågående forpliktelser og ble tvunget til å omstrukturere gjelden og sikre tilgang til statens lånegaranti som ble tilbudt av den norske regjeringen.

Vi viser til note 2.8 i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA for 2019 og konsernets 3. kvartalsrapport 2020 som kan finnes på <https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/>. Her beskrives usikkerhet knyttet til markedssituasjonen, inkludert effekter av Covid-19, som indikerer vesentlig usikkerhet knyttet til Norwegian Air Shuttle ASA's evne til fortsatt drift. Konsernledelsens planer knyttet til disse forholdene er også beskrevet i note 2.8 og styrets årsberetning i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA for 2019.

Konsernet oppfylte kravene til staten i mars og fikk dermed tilgang på statens lånegaranti som sørger for finansiering på kort sikt. Konsernet kunngjorde også at det er inngått avtaler for å redusere leiebetalinger for fly gjennom en «power-by-the-hour»-ordning med utleiende, som forventes å redusere leiebetalinger med omtrent USD 300 millioner frem til mars 2021.

Selv om konsernet la frem en plan for en vellykket fremvekst fra pandemien, kunngjorde den norske regjeringen 9. november 2020 at de foreløpig ikke vil gi ytterligere økonomisk støtte til konsernet. Som en konsekvens vedtok styret i konsernet 17. november 2020 å redusere antall fly gjennom en prosess i Irland som blir betegnet som "examinership". I denne prosessen er Norwegian Air Shuttle og alle dets norske



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

datterselskaper inkludert som nærstående parter. Fordringshaverne av selskapene i examinership-prosessen er generelt ikke i stand til å iverksette tiltak for å sikre betaling, og de aktuelle selskapene kan ikke betale eller på annen måte innfri forpliktelser som påløp før examinership-prosessen begynte.

De langsiktige innvirkningene av COVID-19 på den globale flyindustrien og også på konsernet er svært usikker og avhenger av ulike faktorer, blant annet varighet og omfang av utbruddet, nedstengningstiltak, forbrukernes tillit og økonomiske forhold. Situasjonen utvikler seg raskt og det er uklart hvordan viruset vil fortsette å utvikle seg, eller når flyindustrien, og dermed konsernet, vil se en gjenoppretting til normalt produksjonsnivå.

Forutsatt at effektene av COVID-19 på reisebegrensninger og etterspørsel etter flyreise fortsetter å tvinge konsernet til å opprettholde sin nåværende dvalemodus i en periode utover slutten av 2020, anslår konsernet at det ikke lenger vil ha tilstrekkelig arbeidskapital i løpet av første kvartal 2021, og vil trenge ytterligere arbeidskapital gjennom første kvartal 2021. Konsernet forventer å oppnå denne ekstra arbeidskapitalen gjennom å skaffe ytterligere finansiering, ytterligere privat plassering av aksjer, revurdere konsernets forretningsplan og omfang av virksomheten, selge og refinansiere eiendeler eller forfølge andre finansieringskilder. Styret anser det ikke som nødvendig å gjøre ytterligere tiltak utover dette da Selskapet er avhengig av tiltakene som er igangsatt i konsernet.

Det er betydelig usikkerhet rundt de langsiktige effektene av COVID-19-pandemien, og Selskapet kan være avhengig av å skaffe ytterligere arbeidskapital for å oppfylle sine forpliktelser i den kommende tolv månedersperioden. Selv om Selskapet mener det er gode muligheter for å løse eventuelle mislighold, er det en betydelig risiko for at Selskapet blir insolvent og går konkurs dersom blant annet konsernet ikke er i stand til å oppnå en avtale med sine kreditorer, tilgang til arbeidskapital og gjenvinning av normaliserte operasjoner. Styret har konkludert med at kombinasjonen av disse omstendighetene representerer en vesentlig usikkerhet som setter tvil om Selskapets evne til fortsatt drift, og at Selskapet muligens ikke kan realisere sine eiendeler og oppfylle sine forpliktelser i det normale løp av virksomheten.

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS at de sammen med styret i morselskapet har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2019 er således satt opp under denne forutsetning.

Arbeidsmiljø

Det var 697 ansatte i selskapet pr 31.12.2019.

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Det totale sykefraværet i selskapet har i 2019 vært på 5,5 %.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og NAS' retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging på HMS og Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2019.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet.



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Selskapet har 697 ansatte, fordelt på 358 kvinner og 339 menn.

Styret utgjøres av en mann og to kvinner.

Oslo, 23.12.2020

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Sarah Louise Goldsbrough

Sarah Louise Goldsbrough
styreleder

Guro Halvorsen Poulsen

Guro Halvorsen Poulsen
styremedlem

Knut Olav Irgens Høeg

Knut Olav Irgens Høeg
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

	Note	2019	2018
Resultatregnskap			
Norwegian Air Resources Shared Service Center AS			
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekt	8	569 894 601	425 174 059
Sum driftsinntekter		569 894 601	425 174 059
Varekostnad	8	22 833 237	18 729 070
Lønnskostnad	10	472 451 472	352 588 954
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	11 032 847	8 466 582
Annen driftskostnad	8, 10	64 000 218	45 456 729
Sum driftskostnader		570 317 775	425 241 335
Driftsresultat		-423 173	-67 276
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 435	2 362
Annen finansinntekt	12	11 102 774	4 126 619
Annen rentekostnad		8 773 697	1 869 641
Annen finanskostnad	12	13 057 778	6 199 157
Resultat av finansposter		-10 725 267	-3 939 818
Ordinært resultat før skattekostnad		-11 148 440	-4 007 094
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-517 165	-825 765
Ordinært resultat		-10 631 275	-3 181 328
Årsresultat		-10 631 275	-3 181 328
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital		10 631 275	3 181 328
Sum overføringer		-10 631 275	-3 181 328



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Balanse

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

	Note	2019	2018
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	1 755 332	275 727
Goodwill	4	26 289 700	36 417 700
Sum immaterielle eiendeler		28 045 032	36 693 427
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	6 986 793	7 072 725
Sum varige driftsmidler		6 986 793	7 072 725
Sum anleggsmidler		35 031 825	43 766 152
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6, 7	0	144 505 071
Andre kortsiktige fordringer	7	19 180 726	33 124 940
Konsernfordringer	7	124 769 166	0
Sum fordringer		143 949 892	177 630 011
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	440 388	25 208 457
Sum omløpsmidler		144 390 280	202 838 468
Sum eiendeler		179 422 105	246 604 621



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Balanse

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

	Note	2019	2018
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	3	6 587 715	0
Sum innskutt egenkapital		6 617 715	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-5 208 113	5 423 162
Sum opptjent egenkapital		-5 208 113	5 423 162
Sum egenkapital		1 409 602	5 453 162
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	2 173 420	32 481 545
Skyldig offentlige avgifter		44 328 015	38 573 288
Konserngjeld	7	99 410 091	124 090 363
Annen kortsiktig gjeld	7	32 100 976	46 006 262
Sum kortsiktig gjeld		178 012 502	241 151 458
Sum gjeld		178 012 502	241 151 458
Sum egenkapital og gjeld		179 422 105	246 604 621

Fornebu, 23.12.2020

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Sarah Louise Goldsbrough

Sarah Louise Goldsbrough
styreleder

Guro H. Poulsen

Guro Halvorsen Poulsen
styremedlem

Knut Olav Irgens Høeg

Knut Olav Irgens Høeg
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

NORWEGIAN AIR RESOURCES SHARED SERVICE CENTER AS KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2019	2018
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-11 148 440	-4 007 094
Periodens betalte skatt	-99 300	-45 217
Avskrivninger	11 032 847	8 466 582
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	19 311 907	-103 446 2 21
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	-30 513 305	53 886 754
Endring i andre tidsavgrensingsposter	4 051 912	24 516 320
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-7 364 379	-20 628 876
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-818 915	-6 679 118
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	0	-22 994 000
Utbetalinger på lånefordringer konsern (korts./langs.)	0	-11 728 215
Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	11 728 215	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	10 909 300	-41 401 333
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	0	54 287 239
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-28 412 291	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-28 412 291	54 287 239
Netto kontantstrøm fra perioden	-24 867 370	-7 742 970
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	25 208 457	32 951 427
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	440 387	25 208 457



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter fra formidling og salg av tjenester er regnskapsført når tjenestene har blitt levert og risiko er overført.

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto for fradrag for salgskommisjon, merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Immaterielle eiendeler - Goodwill

Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av vikrsomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Fortsatt drift

Det er vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift. Se note 13 Hendelser etter balansedagen samt redegjørelse i styrets årsberetning

Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balansført
Aksjer	30	1	30 000
Sum	30	1	30 000

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Resources Ltd	30	30	100 %
Sum	30	30	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2019	30 000	0	5 423 162	5 453 162
Årets resultat			-10 631 275	-10 631 275
Konsernbidrag mottatt		10 000 000	0	10 000 000
Konsernbidrag avgitt		0	-3 412 285	-3 412 285
Pr 31.12.2019	30 000	10 000 000	-8 620 398	1 409 602



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Note 4 Goodwill

	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2019	50 640 000	50 640 000
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0
Avgang solgte driftsmidler	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2019	50 640 000	50 640 000
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2019	14 222 300	14 222 300
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2019	24 350 300	24 350 300
Bokført verdi per 31.12.2019	26 289 700	26 289 700
Årets avskrivninger	10 128 000	10 128 000
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	

Goodwill knytter seg til overføring av crew management, administrative ansatte og tekniske ansatte fra Norwegian Air Shuttle ASA til Norwegian Air Resources Shared Service Center AS i perioden fra 2016 til 2018. Verdsettelsen av goodwill baserer seg på antatte merverdier som ligger i arbeidsstokken som faktisk ble ervervet. Avskrivningstiden for goodwill er satt til 5 år.

Note 5 Driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	IT Hardware	Oppussing bygg	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2019	560 683	160 715	6 518 403	7 239 801
Tilgang kjøpte anleggsmidler 2019	0	14 464	804 451	818 915
Anskaffelseskost 31.12.2019	560 683	175 178	7 322 855	8 058 716
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2019	-135 825	-31 250	0	-167 076
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2019	-254 390	-85 224	-732 309	-1 071 923
Bokført verdi 31.12.2019	306 292	89 955	6 590 546	6 986 793
Årets avskrivninger				904 847
Økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	

Note 6 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2019	2018
Kundefordringer til pålydende	124 769 166	144 915 197
Kundefordringer i balansen	124 769 166	144 915 197

Selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2019	2018	2019	2018
Norwegian Air Shuttle ASA	0	21 515 169	0	1 101 554
Norwegian Reward	11 392 535	2 311 066	0	0
Norwegian Air Resources 1 (Holidays AS)	1 051 113	164 870	0	0
Norwegian Cargo AS	2 524 781	284 303	0	0
Arctic Aviation Assets Ltd	4 215 146	1 227 296	0	0
Norwegian Air Norway AS	1 315 998	11 477 000	4 296 236	9 731 865
Norwegian Air Resources Ltd	58 837 568	61 564 867	0	11 895 402
Norwegian Air Resources Ireland	3 019 536	2 322 529	0	0
Norwegian Training Academy	602 326	365 597	0	326 814
Norwegian Air Resources DK LH ApS	2 762 291	331 808	0	0
Norwegian Air Resources Sweden AB	607 219	155 885	0	0
Norwegian Pilot Services Sweden AB	1 712 953	477 546	0	0
Norwegian Brand Ltd	82 830	52 711	0	0
Norwegian Air Int. Ltd	9 836 891	30 086 459	0	781 124
Norwegian Cabin Services Norway AS	9 276 725	2 511 427	0	0
Norwegian Cabin Services Denmark AS	2 596 366	628 007	0	0
Norwegian Pilot Services Norway AS	3 114 715	1 405 615	0	0
Norwegian Pilot Services Denmark AS	1 239 436	407 323	0	0
Norwegian Air UK Ltd	2 304 150	5 724 340	0	0
Red Maintenance Spain S.L	886 199	537 359	0	216 828
Red M Spain S.L	0	0	0	0
Red Handling Limited UK	994 105	98 451	0	0
Norwegian Air Argentina	0	768 281	0	0
Norwegian Air Sweden AB	6 396 284	87 162	0	0
Sum	124 769 166	144 505 071	4 296 236	24 053 587

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2019	2018	2019	2018
Norwegian Pilot Services Norway AS	0	4 911 323	0	0
Norwegian Cabin Services Norway AS	0	7 426 990	0	0
Norwegian Air Resources Ltd	0	2 330 515	0	184 690
Norwegian Air Resources Ireland Ltd	0	916 871	0	0
Norwegian Air Resources SSC AS	0	450 229	0	27 394
Norwegian Air UK Ltd	0	0	0	601
Norwegian Cabin Services Denmark ApS	0	1 833 448	0	21 125
Norwegian Pilot Services Denmark ApS	0	1 262 385	0	0
Norwegian Pilot Services Sweden AB	0	1 701 944	0	0
Norwegian Brand Ltd	0	34 170	0	0
Norwegian training Academy	0	7 518	0	0
Red Handling Limited UK	0	82 829	0	0
Red Maintenance Spain S.L	0	209 898	0	0
Norwegian Air Shuttle ASA	95 035 366	8 981 407	4 374 725	149 610 09
Norwegian Air Int. Ltd	0	0	0	86 550
Norwegian Air Norway AS	0	0	0	0
Sum	95 035 366	30 149 527	4 374 725	149 930 45



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2019

a) Salg av varer og tjenester

Salg av tjenester

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 192 125 781

Selskap i samme konsern

- Norwegian Air Argentina -768 281

- Norwegian Air Sweden AB 6 309 122

- Norwegian Reward 8 832 756

- Norwegian Holiday 1 010 066

- Norwegian Cargo AS 1 862 428

- Arctic Aviation Assets Ltd 2 987 850

- Norwegian Air Norway AS 26 277 770

- Norwegian Air Resources Ltd 190 132 019

- Norwegian Air R. Ireland 1 613 878

- Norwegian Training Academ 195 398

- Norwegian Air Res DK LH 2 430 482

- Norwegian Air Resources Sweden AB 993 294

- Norwegian Pilot Services Sweden AB 2 937 351

- Norwegian Brand Ltd 64 289

- Norwegian Air Int. Ltd 87 151 317

- Norwegian Cabin Services Norway AS 11 353 831

- Norwegian Cabin Services Denmark AS 3 822 932

- Norwegian Pilot Services Norway AS 6 850 016

- Norwegian Pilot Services Denmark AS 2 144 472

- Norwegian Air UK Ltd 18 614 240

- Red Maintenance Spain S.L 558 737

- Red Handling Limited UK 125 061

Sum salg av varer og tjenester 567 624 809

b) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av tjenester

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 4 252 820

Selskap i samme konsern

- Norwegian Air Resources Ltd 0

- Norwegian Air Int. Ltd 0

- Pilot Services Norway AS 902 396

Sum kjøp av varer og tjenester 5 155 216



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Note 9 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2019	2018
Skattetrekksmidler	9 858 693	9 128 713

Selskapets bankkonto inngå i konsernets Cash-pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-pool ordningen førse som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.19 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 510 464 (2018: TNOK 112 442)

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	373 305 533	281 188 467
Arbeidsgiveravgift	73 342 382	56 067 947
Pensjonskostnader	19 504 587	10 633 206
Andre lønns relaterte ytelser	6 298 970	4 699 335
Sum	472 451 472	352 588 954
Sysselsatte årsverk	695	691

Daglig leder/Styret/Annet

Selskapet har ikke daglig leder. Kostnadsført lønn og godtgjørelse til daglig leder i NAR SSC AS er følgelig kr 0.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2019.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

Pensjon

Selskapets pensjonsordning består av en innskuddsordning som omfatter alle selskapets ansatte. Årets innbetalinger som er kostnadsført som pensjonskostnad i regnskapet er på 19 504 587 (10 633 206).

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor ekskl. MVA	2019	2018
Revisjon	215 000	135 000
Andre tjenester	0	0
Sum	215 000	135 000



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Note 11 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2019	2018
Betalbar skatt	962 440	0
Endring i utsatt skatt	-1 479 605	-172 505
Effekt av endring i skattesats	0	12 533
Skatt på konsernbidrag	0	-711 010
Feil fra tidligere år	0	45 217
Sum skattekostnad	-517 165	-825 765
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	-11 148 440	-4 007 094
Permanente forskjeller	8 797 689	25 208
Endring i midlertidige forskjeller	6 725 477	4 412 327
Mottatt konsernbidrag	0	3 231 865
Avgitt konsernbidrag	-4 374 726	0
Endring i underskudd til fremføring	0	-3 662 307
Årets skattegrunnlag	0	0
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	0	0
Anleggsmidler	15 015 218	21 740 695
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	0	0
Andre forskjeller	0	0
Sum midlertidige forskjeller	15 015 218	21 740 695
Underskudd til fremføring	0	0
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	15 015 218	21 740 695
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	-22 994 000	-22 994 000
Utsatt skatt / skattefordel	-1 755 332	-275 727
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-11 148 440	-4 007 094
Beregnet skatt 22 % (23 % i 2018)	-2 452 657	-921 632
Skattekostnad i resultatregnskapet	-517 165	-825 765
Differanse	-1 935 492	-95 866
Differansen består av følgende:		
22% (23%) av permanente forskjeller	1 935 492	5 798
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	44 852
Endring skatt tidligere år	0	45 217
Sum forklart differanse	1 935 492	95 866
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	962 440	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	-962 440	0
Betalbar skatt i balansen	0	0



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2019	2018
Valutagevinst	11 102 774	4 126 619
Sum	11 102 774	4 126 619
<hr/>		
Finanskostnader	2019	2018
Valutatap	12 471 459	6 195 207
Annen finanskostnad	586 319	3 950
Sum	13 057 778	6 199 157



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

Note 13 Hendelser etter balansedagen

Som en konsekvens av Covid-19 har følgende selskapet gått konkurs: Norwegian Air Resources DK LH ApS, Norwegian Pilot Services Denmark A/S, Norwegian Cabin Service Denmark A/S og Norwegian Pilot Service Sweden AB. Dette medfører at fordringene mot disse selskapene på signeringsdato er tapt.

	NOK
Norwegian Air Resources DK LH Aps	2 762 291
Norwegian Pilot Service Denmark A/S	1 239 436
Norwegian Cabin Service Denmark A/S	2 596 366
Norwegian Pilot Service Sweden AB	1 712 953
	8 311 046

Selskapet har blitt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien. Selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA og andre selskaper i Norwegian Air Shuttle ASA konsernet. Selskapets evne til fortsatt drift er derfor avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene. Verdien av Selskapets anleggsmidler og konserninterne fordringer er avhengig av at mor- og konsernselskapene fortsetter driften og gjør opp konserninterne forpliktelser. I løpet av en kort periode har en betydelig del av inntekten falt bort som følge av påvirkningen COVID-19 har på konsernets flyselskaper. COVID-19-utbruddets innvirkning på reiserestriksjoner og etterspørsel etter flyreiser har tvunget Selskapet til å gå i dvalemodus. Med det store deler av inntektene tapt, er Selskapet avhengig av finansiering fra morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA konsernet. Som en konsekvens av COVID-19 utbruddet var ikke konsernet i stand til å oppfylle sine pågående forpliktelser og ble tvunget til å omstrukturere gjelden og sikre tilgang til statens lånegaranti som ble tilbudt av den norske regjeringen.

Vi viser til note 2.8 i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA for 2019 og konsernets 3. kvartalsrapport 2020 som kan finnes på <https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/>. Her beskrives usikkerhet knyttet til markedssituasjonen, inkludert effekter av Covid-19, som indikerer vesentlig usikkerhet knyttet til Norwegian Air Shuttle ASA's evne til fortsatt drift. Konsernledelsens planer knyttet til disse forholdene er også beskrevet i note 2.8 og styrets årsberetning i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA for 2019.

Konsernet oppfylte kravene til staten i mars og fikk dermed tilgang på statens lånegaranti som sørger for finansiering på kort sikt. Konsernet kunngjorde også at det er inngått avtaler for å redusere leiebetalinger for fly gjennom en «power-by-the-hour»-ordning med utleiery, som forventes å redusere leiebetalinger med omtrent USD 300 millioner frem til mars 2021.

Selv om konsernet la frem en plan for en vellykket fremvekst fra pandemien, kunngjorde den norske regjeringen 9. november 2020 at de foreløpig ikke vil gi ytterligere økonomisk støtte til konsernet. Som en konsekvens vedtok styret i konsernet 17. november 2020 å redusere antall fly gjennom en prosess i Irland som blir betegnet som "examinership". I denne prosessen er Norwegian Air Shuttle og alle dets norske datterselskaper inkludert som nærstående parter. Fordringshaverne av selskapene i examinership-prosessen er generelt ikke i stand til å iverksette tiltak for å sikre betaling, og de aktuelle selskapene kan ikke betale eller på annen måte innfri forpliktelser som påløp før examinership-prosessen begynte.

De langsiktige innvirkningene av COVID-19 på den globale flyindustrien og også på konsernet er svært usikker og avhenger av ulike faktorer, blant annet varighet og omfang av utbruddet, nedstengningstiltak, forbrukernes tillit og økonomiske forhold. Situasjonen utvikler seg raskt og det er uklart hvordan viruset vil fortsette å utvikle seg, eller når flyindustrien, og dermed konsernet, vil se en gjenoppretting til normalt produksjonsnivå.

Forutsatt at effektene av COVID-19 på reisebegrensninger og etterspørsel etter flyreise fortsetter å tvinge konsernet til å opprettholde sin nåværende dvalemodus i en periode utover slutten av 2020, anslår



DocuSign Envelope ID: 87369A3B-65A5-44D5-85B8-23ADB7966390

konsernet at det ikke lenger vil ha tilstrekkelig arbeidskapital i løpet av første kvartal 2021, og vil trenge ytterligere arbeidskapital gjennom første kvartal 2021. Konsernet forventer å oppnå denne ekstra arbeidskapitalen gjennom å skaffe ytterligere finansiering, ytterligere privat plassering av aksjer, revurdere konsernets forretningsplan og omfang av virksomheten, selge og refinansiere eiendeler eller forfølge andre finansieringskilder. Styret anser det ikke som nødvendig å gjøre ytterligere tiltak utover dette da Selskapet er avhengig av tiltakene som er igangsatt i konsernet.

Det er betydelig usikkerhet rundt de langsiktige effektene av COVID-19-pandemien, og Selskapet kan være avhengig av å skaffe ytterligere arbeidskapital for å oppfylle sine forpliktelser i den kommende tolv månedersperioden. Selv om Selskapet mener det er gode muligheter for å løse eventuelle mislighold, er det en betydelig risiko for at Selskapet blir insolvent og går konkurs dersom blant annet konsernet ikke er i stand til å oppnå en avtale med sine kreditorer, tilgang til arbeidskapital og gjenvinning av normaliserte operasjoner. Styret har konkludert med at kombinasjonen av disse omstendighetene representerer en vesentlig usikkerhet som setter tvil om Selskapets evne til fortsatt drift, og at Selskapet muligens ikke kan realisere sine eiendeler og oppfylle sine forpliktelser i det normale løp av virksomheten.

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS at de sammen med styret i morselskapet har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2019 er således satt opp under denne forutsetning.