



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 667 497
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS
Forretningsadresse: Rosenvinges vei 8
1523 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Trandem
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1		
Annen driftsinntekt	1, 2	9 787 565	10 230 984
Sum inntekter		9 787 565	10 230 984
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4	7 910 403	5 789 143
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	6 893	2 298
Annen driftskostnad	6	1 833 163	4 440 066
Sum kostnader		9 750 459	10 231 506
Driftsresultat		37 107	-522
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		25 253	38 628
Sum finansinntekter		25 253	38 628
Annen rentekostnad		2 662	2 140
Sum finanskostnader		2 662	2 140
Netto finans		22 591	36 488
Resultat før skattekostnad		59 698	35 966
Årsresultat		59 698	35 966
Årsresultat etter minoritetsinteresser		59 698	35 966
Totalresultat		59 698	35 966
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	7	59 698	35 966
Sum overføringer og disponeringer		59 698	35 966



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5		
Maskiner og anlegg	5		
Skip, rigger, fly og lignende	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	25 274	32 167
Sum varige driftsmidler		25 274	32 167
Sum anleggsmidler		25 274	32 167
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		4 212 523	1 271 117
Andre kortsiktige fordringer		206 475	2 573 468
Sum fordringer		4 418 998	3 844 585
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	4 029 966	2 253 742
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 029 966	2 253 742
Sum omløpsmidler		8 448 965	6 098 327
SUM EIENDELER		8 474 239	6 130 494
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 9	160 000	160 000
Beholdning av egne aksjer	7, 9		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overkurs	7	16 000	16 000
Annen innskutt egenkapital	7		
Sum innskutt egenkapital		176 000	176 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	1 253 314	1 193 617
Sum opptjent egenkapital		1 253 314	1 193 617
Sum egenkapital		1 429 314	1 369 617
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		458 392	943 191
Betalbar skatt	10		
Skyldig offentlige avgifter		1 254 172	577 684
Annen kortsiktig gjeld	2	5 332 361	3 240 002
Sum kortsiktig gjeld		7 044 925	4 760 877
Sum gjeld		7 044 925	4 760 877
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 474 239	6 130 494



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 389716

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 990 667 497
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS
Forretningsadresse: Rosenvinges vei 8
1523 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Yngvar Trandem
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.04.2026

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 12.05.2026



Organisasjonsnr: 990 667 497
MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1		
Annen driftsinntekt	1, 2	9 787 565	10 230 984
Sum inntekter		9 787 565	10 230 984
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4	7 910 403	5 789 143
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	6 893	2 298
Annen driftskostnad	6	1 833 163	4 440 066
Sum kostnader		9 750 459	10 231 506
Driftsresultat		37 107	-522
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		25 253	38 628
Sum finansinntekter		25 253	38 628
Annen rentekostnad		2 662	2 140
Sum finanskostnader		2 662	2 140
Netto finans		22 591	36 488
Resultat før skattekostnad		59 698	35 966
Årsresultat		59 698	35 966
Årsresultat etter minoritetsinteresser		59 698	35 966
Totalresultat		59 698	35 966
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	7	59 698	35 966
Sum overføringer og disponeringer		59 698	35 966



Organisasjonsnr: 990 667 497
MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5		
Maskiner og anlegg	5		
Skip, rigger, fly og lignende	5		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	5	25 274	32 167
Sum varige driftsmidler		25 274	32 167
Sum anleggsmidler		25 274	32 167

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer		4 212 523	1 271 117
Andre kortsiktige fordringer		206 475	2 573 468
Sum fordringer		4 418 998	3 844 585

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	4 029 966	2 253 742
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 029 966	2 253 742
Sum omløpsmidler		8 448 965	6 098 327
SUM EIENDELER		8 474 239	6 130 494

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7, 9	160 000	160 000
Beholdning av egne aksjer	7, 9		
Overkurs	7	16 000	16 000
Annen innskutt egenkapital	7		
Sum innskutt egenkapital		176 000	176 000

Opptjent egenkapital



Annen egenkapital	7	1 253 314	1 193 617
Sum opptjent egenkapital		1 253 314	1 193 617
Sum egenkapital		1 429 314	1 369 617
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		458 392	943 191
Betalbar skatt	10		
Skyldig offentlige avgifter		1 254 172	577 684
Annen kortsiktig gjeld	2	5 332 361	3 240 002
Sum kortsiktig gjeld		7 044 925	4 760 877
Sum gjeld		7 044 925	4 760 877
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 474 239	6 130 494



Organisasjonsnr: 990 667 497
MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
5.00



b2b9eb4

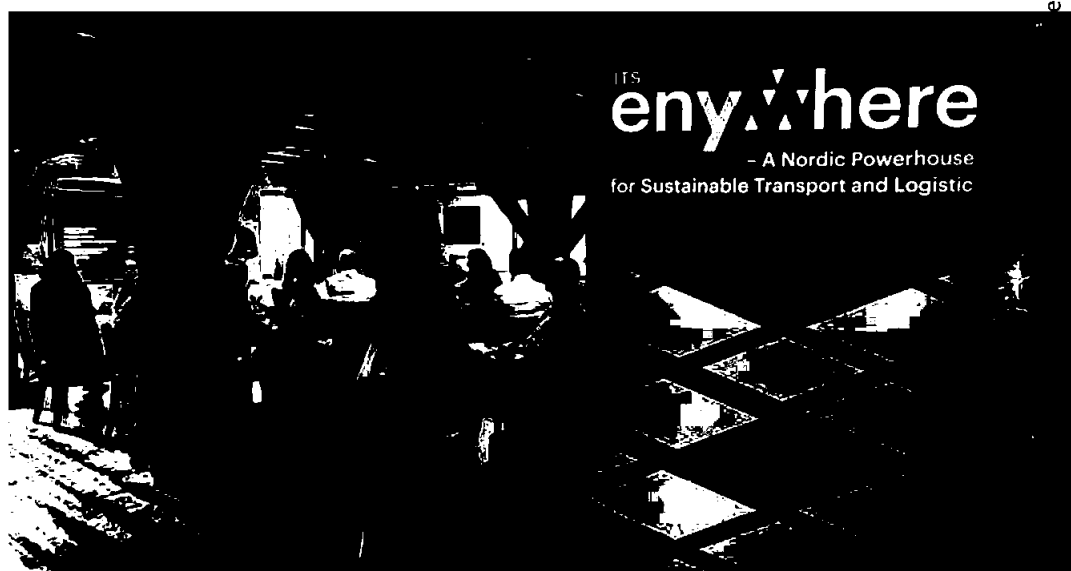
ÅRSBERETNING 2025



INNHOOLD

Sammendrag	side 3
Styrets årsberetning	side 5
Årsregnskap 2025 med noter	side 22
Revisjonsberetning 2025	side 30

er: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Fra samling i SUCOLOS prosjektet der digitalisering og AI for transport og logistikk stod på programmet.

SAMMENDRAG

SAMMENDRAG

MNU er mosseregionens operative næringsutviklingsselskap og pådriver for bærekraftig vekst, innovasjon og nærings samarbeid i mosseregionen.

MNU har i 2025 koordinert fellessatsinger, representert regionen i lokale/regionale fora og hentet inn betydelige prosjektmidler og bidratt til gjennomføring av en rekke næringsutviklingsprosjekter. Aktiviteten er knyttet til MNUs prioriterte satsingsområder som i stor grad betyr operasjonalisering av satsingsområdene i mosseregionens felles strategiske næringsplan. Samlet har innsatsen bidratt til grønn omstilling, kompetanseutvikling, økt verdiskaping og flere arbeidsplasser.

Av 73 regioner i Norge, troner Mosseregionen på 3 plass (Follo nr 29) når det gjelder netto tilflytting av ansatte siste tiårsperioden. Mosseregionen var best av alle regioner i landet i 2025 når det gjelder netto innflytting av arbeidsplasser. Antall private nyetablerte virksomheter i Mosseregionen siste 5 år er 6 335 med 3 122 ansatte. Tilsvarende for 2025 er hhv 1 232 med 789 ansatte. Hele 36% av veksten i antall ansatte er i nyetablerte bedrifter (nyere enn 10 år) og ca 9% fra innflyttede bedrifter.

Aktiviteten i **etablerertjenesten** i mosseregionen har vært stor i 2025 der mer enn 150 kunder/gründere har fått individuell veiledning, gjennomført ett eller flere av våre oppstartskurs, deltatt i workshop for innvandrere/internasjonalt kafé, eller fått næringsfaglig vurdering for å beholde økonomisk støtte fra NAV i oppstartsperioden for etablering av egen virksomhet.

ØFN (Østfold Follo Nyskapingfond) der MNU leier ut daglig leder/rådgiver, har gjennom 2025 lagt grunnlaget for internasjonalt vekstpotensial i minst to av 4 bedrifter i porteføljen.

I 2025 videreutviklet MNU «**ITS Enywhere**» til et sterkt innovasjonsnettverk for bærekraftig transport og logistikk, støttet av Sparebank 1-stiftelsen og regionale myndigheter. Nettverket har drevet frem sentrale prosjekter som SUCOLOs for grønnere godstransport, SENOASIS for energistasjoner til tungtransport og arbeidet med en multimodal terminal i Vestby. Prosjektene handler om å finne løsninger på utfordringer som aktørene ønsker å samarbeide om og som vanskelig kan løses av enkeltaktørene i bransjen.

NECIA Tech Cluster har i 2025 styrket arbeidet med å utvikle fremtidens arbeidskraft og bygge konkurransedyktig industri. Klyngen har koblet bedrifter, teknologiaktører, utdanning og offentlig sektor for å fremme vekst og innovasjon. Scale-up-programmet VOXTRY er videreutviklet og har blant annet resultert i etableringen av Physical Robotics. Klyngen teller nå 27 deltakerbedrifter og 8 samarbeidsaktører.

Som **bindeledd mellom næringsliv og kommunene og verktøy for næringsutvikling**, er MNU «næringsporten» til mosseregionen. MNU representerer Mosseregionen i Osloregionens faggruppe næring og i styret i Partnerskapet for næringsutvikling i Østfold. MNU har jobbet aktivt for tilrettelegging for Østfold fylkeskommunes etablering av flyteknisk linje ved Malakoff vgs. MNU bidrar også i næringsrelaterte prosjekter i eierkommunene, herunder i utviklingsprosjektet «Smartbygda Råde», byliv Moss og i arbeidsgruppe for å muliggjøre etablering av datalager i Våler.



*Konvensjongsgården Innovasjonspark.
Østfløyen er i regi av nye Stiftelsen
Konventionsgaarden under full rehabilitering
med nytt inngangsparti mot nord.
Rehabiliteringen av bygningsmassen
forventes ferdigstilt ved årsskiftet 26/27.*

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4

TAKK

TAKK TIL BEDRIFTSPARTNERE OG EIERE

Styret retter stor takk til eiere og partnerbedrifter som gjør det mulig for selskapet å jobbe målrettet videre. Ved siden av rene økonomiske bidrag, er løpende dialog og innspill svært viktig for å få sterkt nok fokus i det viktige arbeidet i MNU.



STYRETS ÅRSBERETNING

STYRET

Selskapets styre har i 2025 bestått av:

- [Anders Martin Moe](#) (daglig leder MHTech AS)
- [Vigdis Johansen](#) (avdelingsdirektør NMBU Senter for etter- og videreutdanning)
- [Heidi Svensen](#) (daglig leder Sew-Eurodrive AS, og styreleder i NECIA Tech Cluster)
- [Øystein Høstelend Sundby](#) (daglig leder ASKO MARITIME AS)
- [Thorstein Tønnesson](#) (daglig leder Tinymesh AS)
- [Ingunn Anstensrud](#) (daglig leder Tvetter Gård Foredling AS)
- [Werner Isaksen](#) (daglig leder/styreleder Munch Holding AS)
- [Geir Møsether](#) (daglig leder Moss Havn KF)

Selskapets styreleder er Anders Martin Moe.
BDO Moss ved Vidar Såheim var i 2025 selskapets revisor.

Styret har i driftsåret 2025 avholdt seks ordinære styremøter. Ordinær generalforsamling ble avholdt 30.04. 2025. Det ble i 2025 avholdt to ordinære eiermøter (23.04.25 og 3.12.25).

I ordinær generalforsamling i MNU 30.04.25 ble valgkomiteen satt sammen slik: Simen Nord (leder), Inger-Marie Drillestad Standal og Tom Anders Ludvigsen.

Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen. Virksomheten verken forurenser eller har utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.



Anders Martin Moe



Vigdis Johansen



Heidi Svensen



Geir Møsether



Øystein Høstelend
Sundby



Thorstein Tønnesson



Werner Isaksen



Ingunn Anstensrud

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



ORGANISERING

Mosseregionens Næringsutvikling AS (MNU) ble stiftet 26.10.06. Selskapets forretningskontor er i Moss. MNU er et mosseregionbasert (Vestby, Moss, Råde og Våler) operativt næringsutviklingselskap organisert som aksjeselskap.

Som verktøy for oppfølging av satsingsområdet industriutvikling i strategisk næringsplan for mosseregionen, var MNU initiativtaker til- og er fasilitator for NECIA Tech Cluster som er organisert med eget organisasjonsnummer og har eget valgt styre.

Som verktøy for oppfølging av satsingsområdet «logistikk» i strategisk næringsplan for mosseregionen har MNU etablert bransjenettverket ITS enywhere med egen styringsgruppe sammensatt av ledere fra de største bransjeaktørene.

MNU har i 2025 leid ut daglig leder/sekretariat til Østfold Folio Nyskapsfond som er et AS med eget styre. Oppdraget for MNU varer ut februar 2026.



Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



OPPDRA OG TJENESTER

Vedtektsfestet formål lyder «Selskapets formål er å være Mossregionens kontaktorgan i nærings spørsmål og sikre en balansert og mangfoldig utvikling av regionens produserende og nyskapende næringsliv. Dette omfatter blant annet aktiv markedsføring og veiledning overfor eksisterende og nye virksomheter».

MNUs formål i kortversjon er å bidra til flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping.

MNU er mossere regionens operative næringsutviklingsselskap. MNU er næringsportalen til mossere regionen og brobygger mellom næringsliv og kommuner i mossere regionen. MNU skal være en ledende akselerator for bærekraftig vekst og innovasjon i mossere regionens næringsliv, ved å bidra til å skape et dynamisk og attraktivt miljø for gründere, bedrifter og investorer. Dette skal bidra til en dynamisk og bærekraftig næringsregion med høy verdiskaping og økt sysselsetting.

VÅRE TJENESTER:

- eierkommunenes bindeledd/brobygger mellom kommunene og næringsliv
- eierne/eierkommunenes operative verktøy for næringsutvikling
- etablerertjenesten i Mossere regionen
- fasilitator for nettverk og klynger
- fasilitator for næringsutviklingsprosjekter
- veilednings-/rådgivingstjeneste

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



TEAMET I MNU



YNGVAR TRANDEM
ADM. DIREKTØR

Lede/utvikle MNU,
Mosseregionens operative
næringsutviklingsselskap

Eierkommunenes ressurs som
kontaktorgan i nærings spørsmål
og bindeledd mellom
kommune og næringsliv

Rådgivingstjeneste



ANNA EGEBERG KROGH
PROSJEKTLEDER I MNU

Leder for etablerertjenesten i
mosseregionen

Prosjektleder markedsføring mm

Rådgivingstjeneste



EVA HELEN ROGNSKOG
KLYNGELEDER I NECIA TECH
CLUSTER

Nettverkskoordinator
ITS enywhere (logistikk-/
transportnettverket)

Prosjektleder

Vi takker André Tandberg og Tore Ausland for stor og viktig innsats i MNU over flere år og ønsker lykke til med spennende satsing innen innovativ industriutvikling i vår region. Videre takker vi Torun Degnes som har vært leid inn som prosjektleder for logistikksatsingen/bransjenettverket ITS enywhere. Vi ønsker henne lykke til i ny stilling i Forsvarsstaben.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4

STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER

De strategiske satsingsområdene skal understøtte målet om flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping. Satsingsområdene er vurdert i forhold til hvor godt de bygger på regionens styrker, svakheter, muligheter og trusler. MNUs satsingsområder gjenspeiler også strategiske satsingsområder i strategisk næringsplan for mosseregionen.

SATSINGSOMRÅDE	AKTIVITETER	MÅLEKRITERIER
Styrke eksisterende bedrifter og trekke nye virksomheter til regionen	<ul style="list-style-type: none"> gjennomføre markedsføringstiltak rettet mot markedet for næringsetableringer, basert på regionale fortrinn og planer spille på utviklingsaktører med naturlige samarbeidspartnere, tilpasset hver enkelt etablering bidra til å sikre høy arealberedskap og optimal prioritering av arealbruk bidra til næringsaktive kommuner i Mosse-regionen bidra til å utvikle et helhetlig innovasjons-senter/-park i regionen 	<ul style="list-style-type: none"> antall nyetableringer og reallokeringer til regionen statlige arbeidsplasser markedsføringstiltak bidra til sikring av arealreserver og nødvendig infrastruktur omdømme/respons rådgiving, nettverk og klynger initiativ overfor samarbeidsaktører mtp planlegging av regionalt innovasjons-senter/-park
Nærings-/Industriutvikling	<p>Vi tilrettelegger for:</p> <ul style="list-style-type: none"> at bedrifter tar økte markedsandeler i nye markeder etterspurt etter- og videreutdanning at industrien utvikler nye bærekraftige innovative produkter og tjenester markedsføring av regionen som næringsattraktiv utvikling av næringer der vår region ihht analysegrunnlag for Smart Spesialiseringsstrategi har spesielle forutsetninger for å lykkes (relaterte næringer med høykompleksitet) 	<ul style="list-style-type: none"> antall innovasjons- og samhandlingsprosjekter ekstern finansiering av innovasjonsprosjekter antall kurs og samlinger antall veiledninger
Logistikk og transportnæringsen	<ul style="list-style-type: none"> bidra til økt samhandling mellom aktører og økt antall innovasjonsprosjekter med fokus på digitalisering og bærekraftig omstilling bidra til etablering av avlastningsterminal for Alnabru i Vestby med jernbanetilknytning til Moss Havn ta en nordisk/nasjonal posisjon innenfor bærekraftig logistikk og transport kartlegge mulighet for forsterket satsing på utdanning innenfor bærekraftig logistikk og transport 	<ul style="list-style-type: none"> nye-/utvidede logistikkvirksomheter igangsatte innovasjonsprosjekter bidratt til å sikre/styrke infrastruktur i regionen utvikle ITS anywhere (bærekraftig logistikk og transport)

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



SATSINGSOMRÅDE	AKTIVITETER	MÅLEKRITERIER
Etablerertjeneste	<ul style="list-style-type: none">▪ veiledning/rådgivning▪ etablerer møteplasser▪ opplæring/kurs▪ nettverksbygging▪ nye bedriftsetableringer▪ inkluderer fokus på integrering og mangfold▪ bidrar til at ØFN blir et verdifullt finansierings- og rådgivningsverktøy for oppstartsbedrifter i vekst	<ul style="list-style-type: none">▪ antall nyetableringer▪ finansiering til gründere og oppstartselskaper▪ antall kurs og samlinger▪ antall veiledninger▪ resultater/ansatte i ØFN-finansierte oppstartsbedrifter
Flyteknisk miljø på Rygge	<ul style="list-style-type: none">▪ bidrar til å utvikle Norges fremste flytekniske miljø▪ bidra for å øke eksisterende forsvars- og forsvarsindustrielle virksomhet▪ avdekker og utnytter mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge	<ul style="list-style-type: none">▪ etablering av flyteknisk linje/utdanning▪ nye og/eller utvidede virksomheter besluttet etablert på Rygge▪ fulgt opp konferanse om innkjøp/gjenkjøpsavtaler▪ løftet temaet «mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge» til regionalt nivå for styrket fokus
Eierkommunenes operative næringssselskap og bindeledd mellom kommunene og næringsliv	<ul style="list-style-type: none">▪ gjennomfører oppdrag og oppgaver gitt av Mosseregionens Interkommunale Politiske Råd/regionrådet (herunder satsingsområder omtalt i strategisk næringsplan) eller fra eierkommunene	<ul style="list-style-type: none">▪ dialogmøter og orienteringer i politiske fora▪ representert eierkommunene i relevante fora▪ arrangementer og møter i regi av eierkommunene▪ gjennomførte prosjekter/oppdrag

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4

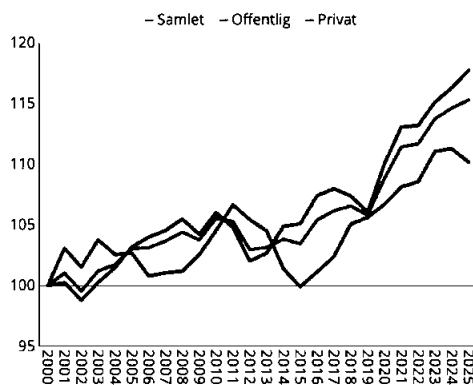
AKTIVITETER, RESULTATER OG EFFEKTER

Satsingsområder med målekriterier i MNUs strategiplan 2025-2027:

STYRKE EKSISTERENDE BEDRIFTER OG TREKKE NYE VIRKSOMHETER TIL REGIONEN

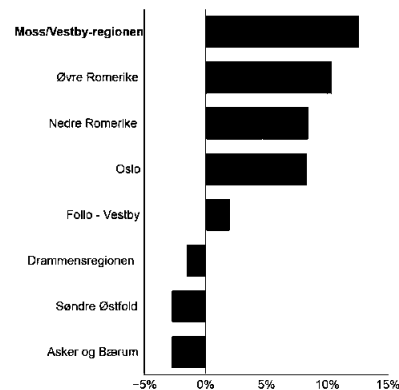
Målekriterier: -antall nyetableringer og reallokeringer til regionen
 -statlige arbeidsplasser

- Det jobbes aktivt løpende med aktuelle bedrifter for etablering/lokalisering i vår region. I MNU gjennomføres årlig noen hundre samtaler/veiledninger ifm bedriftsetableringer, og det jobbes med prosjekter og tiltak i alle deler av MNU.
- Spesielt de seineste årene (etter 2015) har vært svært positive når det gjelder arbeidsplassveksten i vår region. Det meste av veksten skjer i nyetablerte bedrifter (<5 år) og stor netto tilflytting av bedrifter/ansatte.
- Av 73 regioner i Norge, troner Mossregionen på 3 plass (Follo nr 29) når det gjelder netto tilflytting av ansatte siste tiårsperioden. Mossregionen var best av alle regioner i landet i 2025 når det gjelder netto innflytting av arbeidsplasser.



Utvikling av antall arbeidsplasser i Moss/Vestby-regionen indeksert slik at nivået i 2000=100, relativt til indeksen for Norge.

Kilde: Telemarksforskning: regionalanalyse.no.



I figuren kan vi se den relative veksten i samlet antall arbeidsplasser i Mossregionen og sammenliknings-regionene i den siste tiårsperioden. Den relative veksten er forskjellen mellom veksten på stedet og veksten i Norge. (Mossregionen nr 5 og Follo nr 6 av 73 regioner)

Kilde: Telemarksforskning: regionrapport

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4

- Når det gjelder statlige arbeidsplasser, var MNU spesielt aktive ifm prosjektlederoppdraget fra Partnerskapet for næringsutvikling i Østfold, der sluttrapporten (2020) konkluderte med at vi hadde bedratt til å bevare/flytte nærmere 800 arbeidsplasser til Østfold, de fleste til Moss.

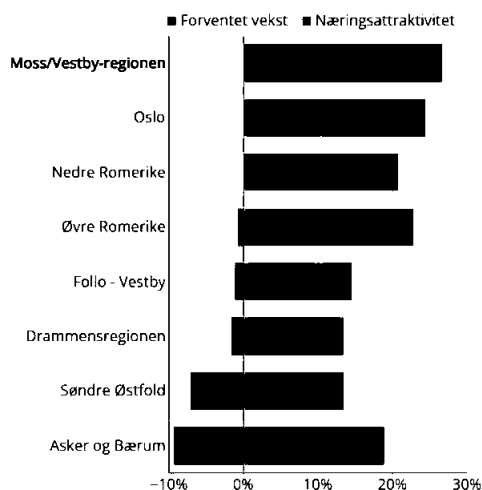
Vi mener MNUs samlede innsats har vært vesentlig medvirkende til denne utviklingen.

Målekriterie: -bidra til sikring av arealreserver og nødvendig infrastruktur

- For å sikre tilstrekkelig el-forsyning til regionen har det vært samarbeid med NHO-Oslo/Viken, Partnerskapet i Østfold, m fl om felles strategier og tiltak for å følge opp Kraftløftet (NHO/LO) med egen rapport for Østfold og for Oslo Follo. MNU har fulgt opp dagskonferanse i fjor i mosseregionen (status og mulige tiltak) ved deltakelse i fylkeskommunal arbeidsgruppe for å svare ut oppdrag fra Østfoldrådet om å utarbeide strategidokument for delprosjekt "Kraftproduksjon og nettkapasitet – arbeid med økt nettilgang", med tilhørende tiltaksplan.
- MNU hadde i oppdrag fra regionrådet i Mosseregionen (MIPR) å hente inn tilbud fra eksternt konsultantselskap for kartlegging av større ledige næringsarealer og behovet for nye/utvidelser. Rambøll ferdigstilte rapporten i juni 2024. MNU bidrar fortløpende med innspill i regionens arealplanprosesser mtp sikring av tilstrekkelige arealer til næringsetableringer, herunder også til arealkrevende næringer (logistikk mm).

Målekriterie: -markedsføring/omdømme/respons

- I perioden 2008–2013 hadde Mosseregionen den svakeste næringsutviklingen i landet (73. og sisteplass blant landets regioner når det gjelder næringsattraktivitet). I tiårsperioden 2016 til 2025 lå Mosseregionen (inkl Vestby) på topp blant Telemarksforsknings utvalgte sammenligningsregioner. Denne veksten antas å være vesentlig bidrag til regionens mer positive omdømme.



I figuren kan vi se veksten i antall ansatte i næringslivet i Moss/Vestby-regionen og sammenlikningsregionene i den siste tiårsperioden, splittet opp i forventet vekst og næringsattraktivitet. Næringsattraktiviteten er differansen mellom faktisk og forventet vekst.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



- Mossregionen og Follo er nå svært attraktive regioner for både bosetting og næringsliv. Samtidig er det sentrale regioner med de beste forutsetninger for vekst i utgangspunktet. Dette budskapet er viktig å markedsføre/kommunisere fra alle relevante offentlige og private aktører.
- MNU (inkl ITS enywhere-satsingen) og NECIA Tech Cluster er svært aktive med markedsføring av arrangementer og andre aktuelle nyheter på nettsidene og på sosiale medier (Facebook og LinkedIn).

MÅLEKRITERIER: -initiativ overfor samarbeidsaktører mtp planlegging av regionalt innovasjonssenter

- MNU fikk i oppdrag fra Sparebank 1 Stiftelsen Østfold Akershus og Konventionsgaarden AS (Høegh Eiendom) å utvikle konseptbeskrivelse (august 2024) for Konvensjonsgården i Moss, med fokus på hovedhuset, potensielle aktiviteter og aktører som kan bidra til å skape næringsaktivitet, fremme gründerskap og skape vekst i arbeidsplasser i regionen.
- Sparebank1 Stiftelsen ga tidenes største gave i 2025 (55 millioner kr) for å kjøpe- og rehabilitere Konvensjonsgården i Moss slik at eiendommen kan utvikles til et regionalt innovasjonssenter. MNU er invitert til å være navet i innovasjonssenteret. Vi ønsker å utvikle en regional akselerator for industriell innovasjon, teknologiutvikling og bærekraftige vekstbedrifter, der flere aktører samarbeider om å utvikle et kompetansesenter som aktivt kobler akademia, næringsliv og kapitalmiljøer.

PLANLAGTE AKTIVITETER

- Kontorfellesskap og fleksible co-working løsninger med industriell profil
- Etablerertjeneste, kurs, mentoring og nettverksarenaer
- Akseleratorprogrammer (fokus: vekst) for teknologi og bærekraft
- På sikt; Inkubator (fokus: bred støtte fra idé til etablering)
- Prototyping, testfasiliteter og studentprosjekter
- Formidling av industrihistorien som del av identiteten

FORVENTET EFFEKT

- Skaper nye arbeidsplasser og gründermiljøer
- Tiltrekker og utvikler talent i regionen
- Bidrar til grønn omstilling og industriell innovasjon
- Forener regionens industrielle arv med fremtidsrettet næringsliv

2025 vil i stor grad gå med til rehabilitering av i hovedsak østfløyen. Åpning forventes derfor først ved årsskiftet 26/27. Prosessen med å hente inn erfaringer, bygge partnerskap og utvikle innhold i tett dialog med relevante miljøer regionalt, nasjonalt og internasjonalt, vil pågå gjennom 2026.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



LOGISTIKK OG TRANSPORTNÆRINGEN

Dette er en viktig satsing ift anbefaling i smart spesialiseringsanalyse for Mosseregionen/Follo og ett av fem satsings-/vekstområder i de fire mosseregionkommunene (**strategisk næringsplan**) der følgende fremgår under «Slik vi vil ha det»: Mosseregionen er ledende i utviklingen av logistikknæringen i Oslofjordområdet.

MÅLEKRITERIE:

- nye-/utvidede logistikkvirksomheter
- igangsatte innovasjonsprosjekter
- bidratt til å sikre/styrke infrastruktur i regionen
- utvikle ITS enywhere (bærekraftig logistikk og transport)

Fra sommeren 2023 har MNU, sammen med næringsaktører, akademia og myndigheter, videreutviklet ITS Enywhere til et aktivt nettverk med fokus på bærekraftig omstilling og innovasjonssamarbeid. Støtte fra Sparebank 1 Stiftelsen Østfold og Akershus, samt Viken og Østfold Fylkeskommune, har vært avgjørende for å etablere en sterk plattform for næringen.

INNOVASJONSPROSJEKTER:

I 2025 har ITS Enywhere jobbet med flere sentrale innovasjonsprosjekter:

- **SUCOLOS (Sustainable Connected Transport and Logistics System):** Et nordisk samarbeidsprosjekt med støtte fra Nordic Innovation på 4 MNOK. Prosjektet, som løper ut 2026, har som mål å revolusjonere miljøpåvirkningen fra godstransport ved å dele driftsdata og forbedre retningsbalansen.
- **SENOASIS (energioasen):** Et konseptprosjekt med støtte fra Østfold Fylkeskommune som fokuserer på utvikling av energistasjoner for tungtransport. Arbeidet startet for fullt sommeren 2025, og en konseptfilm planlegges presentert på Østfoldkonferansen i mars 2026.
- **Vestbyterminalen:** Styringsgruppen i ITS Enywhere har vært sterkt engasjert i arbeidet med å etablere en multimodal togterminal i Vestby. Selv om en søknad om en "Fast track-modell" til Akershus Fylkeskommune ikke nådde opp, fortsetter arbeidet med full styrke.

INFRASTRUKTUR OG RAMMEBETINGELSER:

- **Ladeinfrastruktur:** ITS Enywhere har på oppdrag fra MIPR og Osloregionen bidratt i planlegging og gjennomføring av to workshops om energistasjoner. Dialogen med Osloregionen fortsetter, med spesielt fokus på mulighetene ved Karlshus i Råde.
- **Ansattreiser:** En arbeidsgruppe ble etablert sommeren 2025 for å se på felles løsninger for ansattreiser i Vestby Næringspark, hvor utfordringer knyttet til kollektivtransport er betydelige. Arbeidet følges opp i 2026 i samarbeid med Vestby Næringsforening.
- **Trafikkavvikling:** ITS Enywhere er i dialog med Østfold Fylkeskommune og Statens Vegvesen om et pilotprosjekt for dynamisk skilting langs FV120 og RV19 for å forbedre trafikkflyt og sikkerhet.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



NÆRINGS-/INDUSTRIUTVIKLING

NECIA Tech Cluster er viktig verktøy i arbeidet med å bidra til bærekraftig vekst i regionens industri-/teknologibedrifter.

MÅLEKRITERIER:	
-antall innovasjons- og samhandlingsprosjekter:	2
-ekstern finansiering av innovasjonsprosjekter:	3
-antall kurs og samlinger:	16
-antall deltakere digitalt:	495
-antall deltakere kurs:	50
-antall deltakere seminar:	175
-undersøkelse deltakere:	84

NECIA Tech Cluster har i 2025 videreført arbeidet med å tilrettelegge for fremtidens arbeidskraft og styrke regionens industribedrifter. Gjennom målrettet kobling mellom næringsliv, teknologileverandører, utdanningsinstitusjonene og offentlig sektor har klyngen bidratt til industriell vekst og økt internasjonal konkurransekraft.

ORGANISASJON

Klyngen fasiliteres av MNU, men opererer med eget organisasjonsnummer og styre. Ved inngangen til 2026 hadde NECIA 27 deltakerbedrifter og 8 samarbeidsaktører.

VOXTRY – SCALE-UP-PROGRAMMET

VOXTRY har modnet videre i 2025 med etablering av nye SPV-er for oppstarts- og vekstselskaper. Et konkret resultat er utspinningen av Physical Robotics, et nytt robotikkselskap. Programmet skaper synergier mellom Østfold Follo Nyskapingfond og klyngens medlemmer, der etablerte bedrifter bidrar med risikokapital til regionale gründerelskaper.

INNOVASJONSPROSJEKTER

Et av årets innovasjonsprosjekter ble gjennomført i samarbeid med BEWI Insulation, støttet av Østfold fylkeskommune. Prosjektet hadde fokus på sirkulær utnyttelse av restmaterialer, og er et godt eksempel på hvordan klyngen kobler industribedrifter med offentlige virkemidler for å drive frem bærekraftig næringsutvikling.

KOMPETANSE OG ARRANGEMENTER

De digitale morgenkaffe-samlingene fikk god oppslutning med totalt 495 påmeldte. I løpet av året ble det gjennomført 9 kurs og samlinger, i tillegg til en studietur for bedrifter og studenter til Trollhättan og deltakelse som sponsor og samarbeidspartner for Helix NMBU. Leder- og nettverkssamlinger ble holdt hos medlemsbedrifter, og klyngen var representert i nasjonale og internasjonale fora – blant annet i møter med næringsminister Cecilie Myrseth og på Ukraine Recovery Conference (URC).

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4

REKRUTTERING OG STUDENTARBEID

Gjennom Business2Student-initiativet er det gjennomført en rekke én-til-én-møter mellom bedriftsledere i NECIA og studenter, med mål om å bygge bro mellom næringsliv og ny arbeidskraft.

NECIA gjennomførte en større studentundersøkelse med 84 respondenter for å kartlegge hva studenter vektlegger i valg av arbeidsgiver, og hvor kjent de er med Østfold-bedrifter. Funnene avdekket lav kjennskap til regionens næringsliv.

MARKEDSFØRING

Det har vært aktiv markedsføring av selskapene i klyngen via sosiale medier. På bakgrunn av funn i studentundersøkelsen hvor studentene hadde lite kjennskap til Østfold bedrifter, har NECIA laget profesjonelle presentasjonsvideoer av medlemsbedriftene som et konkret tiltak for å synliggjøre karrieremuligheter i regionen.

09bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Addo S

Pi fra Physical Robotics er en humanoid robot for overkroppen, utviklet for å øke menneskelig produktivitet i ulike miljøer. Med avansert fingerferdighet og presisjon gjennom hender med flere frihetsgrader, utmerker Pi seg i intrikate oppgaver og er derfor ideell for bransjer som produksjon og helsevesen der nøyaktighet er avgjørende.



ETABLERERTJENESTEN

MNU har av kommunene/regionrådet i Mosseregionen fått oppdraget å utvikle og drifte etablerertjenesten i Mosseregionen fra og med 2022. Dette er et samarbeidsprosjekt mellom Østfold fylkeskommune, NAV, Innovasjon Norge og kommunene regionrådene. MNUs operatøroppdrag når det gjelder etablerertjenesten var i utgangspunktet til 31.12.25, men er forlenget til 1.07.26.

MÅLEKRITERIER: -antall nyetableringer
-finansiering til gründere og oppstartselskaper
-antall kurs og samlinger
-antall veiledninger

Veiledninger og antall deltagere

- ca. 86 kursdeltagere (inkludert digitalt grunnkurs og kurs i forretningsmodell)
- 56 stk. næringsfaglig vurderinger
- 96 stk. rådgivningsmøter

Gjennomførte kurs

- 4 grunnkurs i etablering på norsk
- 2 workshops i markedsføring og strategi
- 2 workshops i utvikling av forretningsmodell
- 1 kurs i regnskap og skatt

Andre arrangementer

- Sommerarrangement for Expats. (kompetansetilflyttere rekruttert fra utlandet)
- Adventssamling for gründere.
- 5 arrangerte Internasjonale kaféer for Expats.

Etablerertjenesten har hatt et stort fokus på individuell oppfølging av gründere og skreddersydd noe etter deres behov om vi har sett et potensiale for god vekst og et høyt nivå av innovasjon.

Eksempler på et mer skreddersydd løp er å tilby workshops innen markedsføring og forretningsmodell. Gründere som har fått veiledning på denne måten har sett en positiv utvikling for deres bedrifter, og flere har gått videre til å få støtte fra blant annet Innovasjon Norge. Andre har blitt henvist via En vei inn (Innovasjon Norge), der de enten har blitt invitert til veiledning eller blitt henvist videre til mer aktuelle tjenester innenfor virkemiddelapparatet.

Det har vært en nedgang i næringsfaglige vurderinger til NAV (for evt å få beholde dagpenger inntil et år parallelt med utvikling av eget selskap), noe som har frigitt tid til mer individuell oppfølging. Det er vanskelig å måle suksess, siden det for de fleste går en del tid før bedriften er bærekraftig, og kan vise til håndfaste resultater.

Antall private nyetablerte virksomheter i Mosseregionen siste 5 år er 6 335 med 3 122 ansatte. Tilsvarende for 2025 er hhv 1 232 med 789 ansatte. Hele 36% av veksten i antall ansatte er i nyetablerte bedrifter (nyere enn 10 år).

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4

ØSTFOLD FOLLO NYSKAPINGSFOND (ØFN)

Østfold Follo Nyskapingsfond (ØFN) ble etablert 2016 med 25 mill kr i fondskapital (fra private investorer og Østfold fylkeskommune). MNU leverer tjenesten daglig ledelse/sekretariatet.

MÅLEKRITERIER: -resultater/ansatte i ØFN-finansierte oppstartsbedrifter (Østfold Follo Nyskapingsfond)

- 4 selskaper av opprinnelig 11
- Ca 40 arbeidsplasser skapt
- Minst to av selskapene i porteføljen kan ha potensial for internasjonal vekst og stor fornyet finansiering
- I 2025 har et av selskapene i porteføljen hentet opp mot 70 MNOK i risikokapital. Et annet har hatt store gjennombrudd i teknologi og på kundesiden.



Prosjektleder Eva Helen Rognskog står på stand ved NMBU for å engasjere studenter til å delta i studentundersøkelsen for Fremtidens Arbeidskraft.

Addo Sign, identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Fra årets næringslivsdag i Råde. Regiondirektør Kristian Enger, NHO Viken Oslo orienterer om viktige forutsetninger for lokalt-/regionalt næringsliv og om resultater fra kommunebarometeret.

BERIFTSETABLERING OG NETTVERKSBYGGING

TORSDAG 25. SEPTEMBER
KL. 17-19

MNU
Moeseregionens
Næringsutvikling

MED
ANNA E. KROGH



Bilde fra et grunnkurs i Bedriftsetablering holdt av Etableretjenesten i høst.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



FLYPLASS/FORSVARRELATERT VIRKSOMHET

Rygge flystasjon er en av Norges 3 viktigste militære baser. Den nye trusselsituasjonen og flyplassens NATO-betydning/oppdrag, vil få betydning ift mulighetene knyttet til Forsvarets tilstedeværelse på Rygge.

MÅLEKRITERIER: -etablering av flyteknisk linje/utdanning
-nye og/eller utvidede virksomheter besluttet etablert på Rygge
-fulgt opp konferanse om innkjøp/gjenkjøpsavtaler
-løftet temaet «mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge» til regionalt nivå for styrket fokus

- MNU har siden 2022 jobbet aktivt i samarbeid med Viken fylkeskommune/Østfold fylkeskommune, Kongsberggruppen, Luftforsvaret og Malakoff vgs i prosessen med etablering av flyteknisk linje. Det er fra MNU side jobbet spesielt med å avklare økonomiske- og andre forutsetninger for å lykkes (lærlingplasser, fysiske fly/helikoptre å skru på, undervisningsbygg/verkstedhall, lokalisering/tomtealternativer, anskaffelse av flysimulator mm). MNU søkte Sparebank1 Stiftelsen Østfold Akershus og fikk innvilget støtte kr 540 000 for å stille personressurs til disposisjon i 2024/2025 og har fått ytterligere 540 000 kr for å videreføre arbeidet frem mot skolestart høsten 2027.
- MNU innhentet militærfaglig begrunnelse og var aktive ifm påvirkningsarbeid for at Nytt NATO-senter for luftoperasjoner (CAOC) skulle bli lokalisert til Rygge. Dette ble imidlertid lokalisert til Bodø.
- MNU vil være ressurs for bedrifter som kan-/ønsker å utnytte forsvarsindustrielle muligheter ifm Forsvarets innkjøps og gjenkjøpsavtaler. Det ble i november 2025 i samarbeid med Necia Tech Cluster og Østfold fylkeskommune, avholdt dagsseminar om forsvarsindustrielle muligheter med etterfølgende møter med de bedriftene som ønsket konkret oppfølging. Det er lagt opp til tett oppfølging og nye samlinger/seminarer i 2026, både for industribedrifter og andre potensielle leverandører til Forsvaret, og for logistikk-/transportbransjen.
- MNU er- og vil være en aktiv støttespiller i arbeidet/strategier for styrking og videreutvikling av Rygge militære flystasjon og for at forsvarsrelaterte virksomheter kan etablere seg og vokse her. Det er nedlagt statlig bygge- og deleforbud på næringsarealene nord-vest for flyplassen, noe som innebærer at alternative næringsarealer/lokasjoner må vurderes.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



MNU - MOSSEREGIONENS OPERATIVE NÆRINGSUTVIKLINGSELSELSKAP OG BINDELEDD MELLOM NÆRINGSLIV OG KOMMUNENE

MÅLEKRITERIER: -dialogmøter og orienteringer i politiske fora
-representert eierkommunene i relevante fora
-arrangementer og møter i regi av eierkommunene
-gjennomførte prosjekter/oppdrag

- MNU har gjennom 2025 gjennomført en rekke veilednings-/rådgivningssamtaler/møter med mål om etableringer lokalisering/relokalisering av bedrifter og/eller har tilført MNU og bedriftene betydelig antall millioner kr fra det offentlige virkemiddelapparatet til prosjekter for å styrke næringslivet i vår region.
- MNU er representert i styringsgruppen i «Smartbygda Råde», som er oppfølging av KS-prosjektet «Læring for næring» der MNU deltok sammen med Moss og Råde kommune.
- MNU er representert i arbeidsgruppen for etablering av datasenter i Gylderåsen i Våler kommune (strategier for mediehåndtering, interessentanalyse, ringvirkingsanalyse mv).
- MNU har vært aktivt med for å sikre videreføring av godsterminalprosjektet i Vestby kommune.
- Dialogmøter, eiermøter, konferanser mv. er avholdt i hht avtale/ønske fra eierkommunene.
- MNU er representert i juryen for gründerprisen fra Sparebank1 Stiftelsen Østfold Akershus, samt i Sparebank1 Østfold Akershus sitt styre.
- MNU er partner i Partnerskap for Næringsutvikling i Østfold. MNU følger naturlig opp ift tidligere gjennomførte prosjekter i regi av Partnerskapet i Østfold, spesielt der MNU har innehatt prosjektledelsen. Daglig leder er representert i Partnerskapet styre.
- MNU har som oppfølging av energiseminar høsten 2024 (jfr «Kraftløftet») med fokus på for lite kraft og for dårlig overføringskapasitet) deltatt å fylkeskommunal arbeidsgruppe for å på oppdrag fra Østfoldrådet, utarbeide forslag til strategidokument for delprosjektet "Kraftproduksjon og nettkapasitet – arbeid med økt nettilgang", med tilhørende tiltaksplan.

MNU har store ambisjoner om å være et virkningsfullt verktøy for eierkommunene og for næringslivet for å bidra til å skape flere arbeidsplasser og legge til rette for økt bærekraftig verdiskaping.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



REGNSKAP 2025

KOMMENTAR TIL REGNSKAPET

Driftsregnskapet i MNU pr. 31. desember 2025 viser et positivt årsresultat kr 59 698. Overskuddet foreslås til styrking av egenkapitalen i selskapet, som etter dette utgjør kr 1 429 314.

Periodisert driftstilskudd utgjorde pr 31.12.25 kr 3 826 000 som er en økning på kr 2 013 421 siden 31.12.24. Styrkingen er i hovedsak knyttet til vesentlig økning i bruk av egne timer i prosjekter finansiert av offentlig- og privat virkemiddelapparat. Videre en positiv effekt knyttet til endringer i valutakursen mellom norske kroner og euro ifm MNUs EU-prosjekt Green Offshore Tech (GOT), samt en positiv sluttutbetaling ifm GOT-prosjektet. I tillegg har MNU avsatt til sikringsfinansiering (periodisert driftstilskudd) til klynge/nettverk, kr 758 045.

Likviditeten i Mosseregionens Næringsutvikling AS er tilfredsstillende. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskap og balansen en fyllestgjørende informasjon og et riktig bilde av driften og stillingen ved årsskiftet. Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er således avlagt basert på denne forutsetningen.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



ÅRSREGNSKAP 2025

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Annen driftsinntekt	1, 2	9 787 565	10 230 984
Sum driftsinntekter		9 787 565	10 230 984
Lønnskostnad	3, 4	7 910 403	5 789 143
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	6 893	2 298
Annen driftskostnad	6	1 833 163	4 440 066
Sum driftskostnader		9 750 459	10 231 506
Driftsresultat		37 107	-522
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		25 253	38 628
Annen rentekostnad		2 662	2 140
Resultat av finansposter		22 591	36 488
Resultat før skattekostnad		59 698	35 966
Årsresultat		59 698	35 966
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	7	59 698	35 966
Sum overføringer		59 698	35 966
Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	25 274	32 167
Sum varige driftsmidler		25 274	32 167
Sum anleggsmidler		25 274	32 167
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		4 212 523	1 271 117
Andre kortsiktige fordringer		206 475	2 573 468
Sum fordringer		4 418 998	3 844 585
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	4 029 966	2 253 742
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		4 029 966	2 253 742
Sum omløpsmidler		8 448 965	6 098 327
Sum eiendeler		8 474 239	6 130 494

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	7, 9	160 000	160 000
Overkurs	7	16 000	16 000
Sum innskutt egenkapital		176 000	176 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7	1 253 314	1 193 617
Sum opptjent egenkapital		1 253 314	1 193 617
Sum egenkapital		1 429 314	1 369 617
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		458 392	943 191
Skyldig offentlige avgifter		1 254 172	577 684
Annen kortsiktig gjeld	2	5 332 361	3 240 002
Sum kortsiktig gjeld		7 044 925	4 760 877
Sum gjeld		7 044 925	4 760 877
Sum egenkapital og gjeld		8 474 239	6 130 494

Moss, 25.03.2026
Styret i MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS

Anders Martin Moe
styreleder

Geir Mosether
styremedlem

Thorstein Tønnesson
styremedlem

Øystein Høstland Sundby
styremedlem

Ingunn Brunstad Anstensrud
styremedlem

Vigdís Johansen
styremedlem

Werner Isaksen
styremedlem

Heidi Solstad Svensen
styremedlem

Yngvar Trandum
daglig leder

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Noter til regnskapet for 2025

Arten av virksomhet og hvor den drives

Virksomheten driver med næringsutvikling i Mossregionen og er pådriver for bærekraftig vekst, innovasjon og samarbeid mellom aktører i næringslivet gjennom å tilby støtte, veiledning og nettverksmuligheter. Selskapet er lokalisert i Moss kommune.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings- og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.



Note 1 Inntekter

	2025	2024
Tilskudd prosjekter	3 538 021	3 078 888
Partnerbedrifter	345 000	465 000
Driftstilskudd	4 351 000	4 138 000
Andre gaver	540 000	670 000
Eksterne oppdrag	1 013 544	1 879 096
Sum	9 787 565	10 230 984

Note 2 Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Periodiserte driftstilskudd	3 826 000	1 812 576
Påløpne feriepenger	656 361	477 426
Sikringsfinansiering	758 045	758 045
Påløpte kostnader	91 955	191 955
Sum	5 332 361	3 240 002

Driftstilskudd er ytet fra eiere og andre bidragsytere med interesse for næringsutvikling i regionen. Selskapet har mottatt driftstilskudd som også dekker fremtidige perioder.

Note 3 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og selskapet har inngått en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	6 028 684	4 401 004
Arbeidsgiveravgift	963 052	751 042
Pensjonskostnader	695 953	487 185
Andre ytelser	222 714	149 913
Sum	7 910 403	5 789 143

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 5 3

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets medlemmer, eller medlemmer av annet administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Note 5 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	34 465	34 465
= Anskaffelseskost 31.12.25	34 465	34 465
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	9 191	9 191
= Bokført verdi 31.12.25	25 274	25 274
Årets ordinære avskrivninger	6 893	6 893
Økonomisk levetid	5 år	

Note 6 Annen driftskostnad

	2025	2024
Husleie inkl vask, strøm, inventar mm	237 376	181 950
Leie datasystemer og IT-kostnader	808 108	274 312
Kontorkostnader	213 163	216 789
Regnskaps- og revisjonskostnader	281 509	353 786
Juridisk bistand	85 488	0
Honorar konsulent	2 877 765	2 989 454
Kostnadsdekning lønn Necia	-3 100 000	0
Reisekostnader	124 120	169 337
Salgs- og reklamekostnad	192 078	98 298
Andre personalkostnader	105 773	115 992
Bank og kortgebyr	7 783	5 148
Endring avsetning tap fordringer	0	35 000
Sum	1 833 163	4 440 066

Kostnadsdekning lønn Necia for 2024 inngår i inntekter - Eksterne oppdrag (note 1).

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.	160 000	16 000	1 193 617	1 369 617
Årets resultat	0	0	59 698	59 698
Pr. 31.12.	160 000	16 000	1 253 315	1 429 315

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Note 8 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 263 200.

Note 9 Aksjonærer

Aksjekapitalen i MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	160	1 000,0	160 000
Sum	160		160 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Moss industri og næringsforening	50	31,3	31,3
Moss Kommune	37	23,1	23,1
Moss Havn KF	25	15,6	15,6
Sparebank 1 Østfold Akershus	24	15,0	15,0
Vestby Kommune	14	8,8	8,8
Råde Kommune	6	3,8	3,8
Våler Kommune	4	2,5	2,5
Totalt antall aksjer	160	100,0	100,0

Note 10 Skatt

Selskapet er registrert som et skattefritt foretak.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Bilde: Sara Wettre / Forsvaret

INVITASJON
SEMINAR

DATO: MANDAG 10. NOVEMBER
TID: KL 08.30 - 14.50
STED: VINGPARKEN KONFERANSESENTER, MOSS

ARRANGERT AV:



Seminar 10. november – Næringslivets muligheter ifm Forsvarets gjenkjøpsavtaler, innkjøp og samarbeidsavtaler.



Næringsminister Cecilie Myrseth imponert over samarbeidsprosjektet mellom Zebra Veimerking og MHTechs nye hybridelektriske veimerkekjøretøy.

09bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Revisors beretning

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Revisors beretning

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



b2b9eb4

”

MNUs formål i kortversjon er å bidra til flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping.



Mossregionens Næringsutvikling AS • Rosenvinges vei 8, 1523 Moss • Tlf.: +47 91 77 55 56 • mnu-as.no



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

Underskrivere

 bankID



 bankID



Heidi Solstad Svensen
9578-5999-4-1458337

2026-03-31 07:21:23Z

Yngvar Trandem
9578-5997-4-277677

2026-03-31 07:25:53Z

 bankID



 bankID



Øystein Høsteland Sundby
9578-5990-4-1680254

2026-03-31 07:42:13Z

Werner Isaksen
9578-5999-4-1302248

2026-03-31 09:17:07Z

 bankID



 bankID



Anders Martin Moe
9578-5999-4-887472

2026-03-31 19:16:36Z

Thorstein Tønnesson
9578-5998-4-888342

2026-04-03 08:29:23Z

 bankID



 bankID



Geir Mosæther
9578-5997-4-191974

2026-04-06 18:59:23Z

Ingunn Brunstad Anstensrud
9578-5992-4-3012908

2026-04-07 11:18:23Z



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplett med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

Hvordan verifisere ektheten til dokumentet
Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

Underskrivere

 **bankID**



Vigdis Johansen
9578-5995-4-94287

2026-04-07 14:50:39Z

Dokumenter i transaksjonen

MNU_Årsberetning_2025 styret.pdf SHA256: 3a6917d24b9f57dca46880f6d78ed749196f881e4b11ac3963ff004ad9a5d41e

Addo Sign identifikasjonsnummer: b9bb1bfe-d322-4c6b-8e8c-4aab1b2b9eb4



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstempelt med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

Hvordan verifisere ektheten til dokumentet
Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.



BDO AS
Børnt Ankers gate 17
1534 Moss

Til generalforsamlingen i Mossregionens Næringsutvikling AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Mossregionens Næringsutvikling AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025
- Resultatregnskap for 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Vidar Såheim
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penn eo Dokumentnøkkel: LAL7S-SJW82-6DJ4V-DP296-WR13M-NNAZO



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Vidar Såheim

Partner

På vegne av: BDO

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1082970

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-04-08 06:53:28 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.