



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 961 922 976  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: CERMAQ NORWAY AS  
Forretningsadresse: 8286 NORDFOLD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2024 - 31.03.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Gunnar Glørstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.09.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.10.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,3	6 368 065 000	5 173 825 000
Annen driftsinntekt	4	78 247 000	38 519 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 446 312 000</b>	<b>5 212 344 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av egentilvirkede anleggsmidler		-10 561 000	-36 874 000
Varekostnad	3	3 358 561 000	2 610 298 000
Lønnskostnad	5	623 027 000	561 579 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7,8	475 258 000	471 055 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7,8	-1 000	-147 000
Annen driftskostnad	5	1 202 549 000	229 422 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 648 833 000</b>	<b>3 835 333 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>797 479 000</b>	<b>1 377 011 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	9	10 000 000	32 500 000
Utbytte	9	5 900 000	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		58 863 000	142 244 000
Annen renteinntekt		16 258 000	35 550 000
Annen finansinntekt	10	301 394 000	18 794 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>392 415 000</b>	<b>229 088 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		35 129 000	43 270 000
Annen rentekostnad		54 515 000	10 576 000
Annen finanskostnad	10	13 075 000	13 162 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>102 719 000</b>	<b>67 008 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>289 696 000</b>	<b>162 080 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 087 175 000</b>	<b>1 539 091 000</b>
Skattekostnad	11	101 281 000	132 203 000
<b>Årsresultat</b>		<b>985 894 000</b>	<b>1 406 888 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Netto kontantstrømsikring	12	-4 823 000	1 373 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-4 823 000	1 373 000
<b>Totalresultat</b>		<b>981 071 000</b>	<b>1 408 261 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	6	180 031 000	178 671 000
Goodwill	6	28 790 000	28 790 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>208 821 000</b>	<b>207 461 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	369 785 000	345 284 000
Maskiner, anlegg og inventar	7	1 059 319 000	1 129 266 000
Båter og flytende installasjoner	7	837 082 000	711 773 000
Anlegg under utførelse og bruksretteiendel	7	1 837 362 000	803 288 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 103 548 000</b>	<b>2 989 611 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	9	12 683 000	24 783 000
Investeringer i aksjer og andeler	9	2 406 000	2 981 000
Andre langsiktige fordringer	12,13	195 300 000	206 885 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>210 389 000</b>	<b>234 649 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 522 758 000</b>	<b>3 431 721 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	14	291 598 000	287 949 000
<b>Sum varer</b>		<b>291 598 000</b>	<b>287 949 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15	473 782 000	1 377 953 000
Andre kortsiktige fordringer	15	436 790 000	264 500 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>910 572 000</b>	<b>1 642 453 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter	12	0	1 075 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>1 075 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	16	253 050 000	367 675 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>253 050 000</b>	<b>367 675 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 455 220 000</b>	<b>2 299 152 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 977 978 000</b>	<b>5 730 873 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	17,18	5 440 000	5 440 000
Overkurs	18	93 262 000	93 262 000
Annen innskutt egenkapital	18	120 395 000	120 395 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>219 097 000</b>	<b>219 097 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	18	1 417 724 000	1 860 590 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 417 724 000</b>	<b>1 860 590 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 636 821 000</b>	<b>2 079 687 000</b>
------------------------	--	----------------------	----------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser		2 956 000	2 421 000
Utsatt skatt	11	158 608 000	433 204 000
Andre avsetninger for forpliktelser		62 249 000	63 220 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>223 813 000</b>	<b>498 845 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8	475 220 000	146 237 000
Andre finansielle forpliktelser	12	54 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>475 274 000</b>	<b>146 237 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>699 087 000</b>	<b>645 082 000</b>
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

#### Kortsiktig gjeld



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kortsiktig leasing gjeld	8	157 656 000	121 610 000
Leverandørgjeld	15	118 830 000	163 329 000
Betalbar skatt	11	167 194 000	688 566 000
Skyldige offentlige avgifter		18 194 000	15 113 000
Utbytte	15	0	300 000 000
Annen kortsiktig gjeld	12,15	3 180 195 000	1 717 486 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 642 069 000</b>	<b>3 006 104 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 341 156 000</b>	<b>3 651 186 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 977 977 000</b>	<b>5 730 873 000</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221  
NO-0103 Oslo  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Cermaq Norway AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Cermaq Norway AS som består av balanse per 31. mars 2025, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av mistligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Cermaq Norway AS

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 25. september 2025  
Deloitte AS

**Tord Teige**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Teige, Tord Arne Persson	2025-09-25

Identification

 **bankID** Teige, Tord Arne Persson



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



# Årsregnskap

**Cermaq Norway AS**

01.04.2024 - 31.03.2025



## Cermaq Norway AS Resultatregnskap

(tall i hele tusen)		01.04.2024-	01.04.2023-
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	31.03.2025	31.03.2024
Salgsinntekt	2, 3	6 368 065	5 173 826
Annen driftsinntekt	4	78 247	38 519
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>6 446 312</b>	<b>5 212 345</b>
Beholdingsendring egentilvirkede varer		-10 561	-36 874
Varekostnad	3	3 358 561	2 610 298
Lønnskostnad	5	623 027	561 579
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7, 8	475 258	471 055
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7, 8	-1	-147
Annen driftskostnad	5	1 202 549	229 422
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>5 648 833</b>	<b>3 835 332</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>797 480</b>	<b>1 377 013</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	9	10 000	32 500
Utbytte	9	5 900	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		58 863	142 244
Annen renteinntekt		16 258	35 550
Annen finansinntekt	10	301 394	18 794
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-35 129	-43 270
Annen rentekostnad		-54 515	-10 576
Annen finanskostnad	10	-13 075	-13 162
<b>Netto finansresultat</b>		<b>289 696</b>	<b>162 080</b>
<b>Årsresultat før skattekostnad</b>		<b>1 087 176</b>	<b>1 539 093</b>
Skattekostnad	11	101 281	132 203
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>985 895</b>	<b>1 406 890</b>
<b>UTVIDET RESULTAT</b>			
<b>Poster som kan bli omklassifisert til resultatet</b>			
Kontantstrømsikringer	12	-6 183	1 760
Skatt kontantstrømsikringer		1 360	-387
<b>Netto kontantstrømsikring</b>		<b>-4 823</b>	<b>1 373</b>
<b>Utvidet resultat etter skatt</b>		<b>-4 823</b>	<b>1 373</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>981 072</b>	<b>1 408 263</b>



## Cermaq Norway AS

### Balanse pr. 31. mars

(tall i hele tusen)

EIENDELER	NOTE	2024/2025	2023/2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter o.l.	6	180 031	178 671
Goodwill	6	28 790	28 790
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>208 821</b>	<b>207 461</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	369 785	345 284
Maskiner og anlegg	7	1 026 173	1 105 820
Båter og flytende installasjoner	7	837 082	711 773
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	33 145	23 446
Anlegg under utførelse	7	1 232 765	551 469
Bruksretteiendel	8	604 597	251 819
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 103 549</b>	<b>2 989 612</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i tilknyttet selskap	9	12 683	24 783
Investeringer i aksjer og andeler	9	2 406	2 981
Andre langsiktige fordringer	12, 13	195 300	206 885
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>210 389</b>	<b>234 649</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 522 759</b>	<b>3 431 722</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Varer</i>			
Varer	14	136 447	143 358
Biologiske eiendeler	14	155 152	144 590
<b>Sum varelager</b>		<b>291 598</b>	<b>287 949</b>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	15	473 782	1 377 953
Andre kortsiktige fordringer	15	436 790	264 500
<b>Sum fordringer</b>		<b>910 572</b>	<b>1 642 453</b>
<i>Investeringer</i>			
Andre finansielle instrumenter	12	0	1 075
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>1 075</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	16	253 050	367 675
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 455 220</b>	<b>2 299 152</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 977 978</b>	<b>5 730 874</b>

**Cermaq Norway AS**  
**Balanse pr. 31. mars**

(tall i hele tusen)

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2024/2025	2023/2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital (5 440 aksjer á kr 1 000)	17, 18	5 440	5 440
Overkurs	18	93 262	93 262
Annen innskutt egenkapital	18	120 395	120 395
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>219 097</b>	<b>219 097</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	18	1 417 724	1 860 590
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 417 724</b>	<b>1 860 590</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 636 821</b>	<b>2 079 687</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
<i>Pensjonsforpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser		2 956	2 421
Utsatt skatt	11	158 608	433 204
Andre avsetninger for forpliktelser		62 249	63 220
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>223 814</b>	<b>498 846</b>
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Langsiktig leasing gjeld	8	475 220	146 237
Andre finansielle forpliktelser	12	54	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>475 274</b>	<b>146 237</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Kortsiktig leasing gjeld	8	157 656	121 610
Leverandørgjeld	15	118 830	163 329
Betalbar skatt	11	167 194	688 566
Avsatt utbytte	15	0	300 000
Skyldig offentlige avgifter		18 194	15 113
Annen kortsiktig gjeld	12, 15	3 180 195	1 717 486
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 642 069</b>	<b>3 006 104</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 341 157</b>	<b>3 651 186</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 977 978</b>	<b>5 730 874</b>

Oslo, den 23. september 2025  
I styret for Cermaq Norway ASAxel Ranang Gustavsen  
StyrelederSilvia Segnini (23. sep., 2025 14:31:54 GMT+2)  
StyremedlemKristoffer Moestue Sannes (23. sep., 2025 09:48:56 GMT+2)  
StyremedlemJohn Gunnar Glørstad (23. sep., 2025 09:29:40 GMT+2)  
Daglig leder



## Cermaq Norway AS Kontantstrømoppstilling

	2024/2025	2023/2024
<i>(tall i hele tusen)</i>		
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
Årsresultat før skattekostnad	1 087 176	1 539 481
Periodens betalte skatt	-895 889	-406 685
Ordinære avskrivninger	475 258	471 055
Nedskrivninger anleggsmidler	-1	-147
Forskjeller i pensjonsmidler/-forpliktelser	535	48
Rentekostnad på leasing gjeld (IFRS 16)	22 950	7 592
Endring i varelager	-3 650	-51 875
Endring i kundefordringer	904 171	-450 262
Endring i leverandørgjeld	-44 499	-363 611
Endring i kortsiktige fordringer og gjeld	1 288 261	831 782
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2 834 312</b>	<b>1 577 379</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	-1 160
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 085 057	-718 522
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	12 675	0
Innbetaling av lån til tilknyttede selskap	10 900	4 022 656
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	0	-2 238
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 061 483</b>	<b>3 300 737</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetaling ved nedbetaling av leasing gjeld	-163 416	-189 924
Utbetalinger av utbytte	-300 000	-5 171 688
Utbetaling av konsernbidrag	-1 424 039	-977 648
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-1 887 455</b>	<b>-6 339 260</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd - Inngående balanse</b>	<b>367 675</b>	<b>1 828 819</b>
Netto endring i likvider i året	-114 626	-1 461 144
<b>Kontanter og bankinnskudd - Utgående balanse</b>	<b>253 050</b>	<b>367 675</b>



## Cermaq Norway AS Noter til årsregnskapet 2024/2025

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet til Cermaq Norway AS er utarbeidet i samsvar med forenklet IFRS i henhold til regnskapsloven §3-9 og forskrift om forenklet anvendelse av IFRS fastsatt av Finansdepartementet i 2014. Regnskapet består av resultatregnskap, utvidet resultat, balanseoppstilling, kontantstrømoppstilling og noter til årsregnskapet. Årsregnskapet gir et rettvisende bilde av den økonomiske situasjonen, økonomiske resultater og kontantstrømmer for året.

#### Konsernregnskap

Cermaq Norway AS er et heleid datterselskap av Cermaq Norway Holding AS og inngår i konsernet Cermaq Group AS, som igjen inngår i konsernet Mitsubishi Corporation K.K i Japan. Cermaq Norway AS er unntatt utarbeidelse av konsernregnskap etter bestemmelsene i regnskapsloven §3-7. Konsernregnskapet til Mitsubishi Corporation omfatter Cermaq Norway AS og tilhørende datterselskaper. Mitsubishi Corporation K.K konsernregnskap kan hentes fra nettsiden [www.mitsubishicorp.com](http://www.mitsubishicorp.com) eller fås ved henvendelse til Cermaq Group AS, Dronning Eufemias gate 16, 0191 Oslo.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Valutaterminkontrakter er balanseført til virkelig verdi på balansedagen.

#### Immaterielle eiendeler

Goodwill er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for eventuelle nedskrivninger. Selskapets oppdrettskonsesjoner er ansett å ha ubegrenset levetid. Klassifiseringen av ubestemt levetid gjennomgås årlig for å avgjøre dette fortsatt er gjeldende. Hvorvidt balanseført verdi av goodwill og konsesjoner skal nedskrives for tap på verdifall, blir vurdert årlig eller oftere hvis det er indikasjoner på at virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

#### Leieavtaler

Cermaq er leietaker (ikke utleier), og beskrivelsene nedenfor reflekterer bokføringen for en leietaker. IFRS 16 angir prinsippene for innregning måling, presentasjon og noteinformasjon for en leieavtale. På iverksettelsestidspunktet skal en leietaker innregne en bruksretteeiendel, som representerer retten til å bruke den underliggende eiendelen i løpet leieperioden, og en leieforpliktelse til å foreta leiebetalinger. Standarden har flere praktiske tilnærminger for innregning og førstegangsavendelse. Leietakere er påkrevd å separat innregne rentekostnad på på leieforpliktelsen og avskrivningskostnaden på bruksretteeiendelen.

Cermaq har benyttet følgende praktiske løsninger på leiekontrakter som tidligere var klassifisert som operasjonelle leieavtaler på innregningstidspunktet:

- Unntak for kortsiktige leieavtaler (definert som 12 måneder eller kortere)
- Unntak der den underliggende eiendelen har lav verdi
- Unntatt alle direkte utgifter fra målingen av bruksretteeiendelen
- Anvendt senere kunnskap ved fastsettelse av leieperiode for kontrakter som inneholder opsjoner.

For avtaler som kommer inn under disse unntakene resultatføres leiekostnaden forløpende i resultatregnskapet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene, samt en sjablongmessig avsetning.

#### Andre anleggsaksjer

Anleggsaksjer er vurdert til historisk kostpris eller er nedskrevet til virkelig verdi der verdifall ikke ventes å være forbigående.



#### Aksjer og andeler i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap eller tilknyttede selskaper regnskapsføres når aksjonærens rett til å motta betaling er etablert, normalt når dette er godkjent av generalforsamlingen. Mottatt utbytte fra datterselskap eller tilknyttede selskap inntektsføres som annen finansinntekt. Dersom utbyttet/konsernbidraget overstiger tilbakeholdt resultat etter kjøpstidspunktet, anses overskytende beløp som tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen vil bli trukket fra den regnskapsførte verdien av investeringen i balansen til morselskapet.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Endring av valutaposter beregnes og bokføres løpende i regnskapet. Gevinst eller tap beregnes på grunnlag av valutakurs på oppgjørstidspunktet.

#### Finansielle derivater

Cermaq har enkelte finansielle derivater. Ved førstegangsinnregning måles derivatene til virkelig verdi. Endring i virkelig verdi innregnes i resultatet, med unntak av de sikringsinstrumentene som oppfyller kravene til sikringsbokføring.

For sikring som oppfyller kravene for sikringsbokføring, blir gevinst eller tap på kontrakt som er fastslått å være en effektiv sikring, bokført midlertidig i utvidet resultat og resultatført først når det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Ineffektiv sikring bokføres i resultatetregnskapet. Sikringsinstrumentet balanseføres til virkelig verdi.

#### Varer

Varebeholdningen består i all hovedsak av fôr og settefisk. Beholdningen av fôr og settefisk er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi. For råvarer og varer under tilvirkning beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader.

#### Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert tjenestepensjonsordning. Årets kostnadsføring av pensjonskostnader består av årets innbetaling.

#### Tapskontrakter

Ledelsen vurderer om det foreligger kontrakter hvor de uunngåelige utgiftene ved å oppfylle pliktene i henhold til kontrakten overstiger de økonomiske fordelene som forventes å bli mottatt i henhold til samme kontrakt i samsvar med IAS 37. Årets resultat effekt av tapskontrakter inngår i virkelig verdi justering av biologiske eiendeler. Dette innebærer at kontrakten kan betraktes som et tap selv om de faktiske produksjonskostnadene for de solgte produktene er lavere enn kontraktsprisen. Volumene som brukes i beregningen er basert på estimerte gjenværende volum i kontraktene. Tapskontrakter er klassifisert som avsetninger for forpliktelser i balansen.

#### Driftsinntekter og -kostnader

Inntektsføring av salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Vederlaget inntektsføres når både kontroll og risiko i hovedsak er overført. Generelt sammenstilles kostnader med de inntekter de kan henføres til, og kostnadsføres samtidig med disse.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

#### Offentlige tilskudd

Investeringsstilskudd er ført netto i balansen.



## Note 2 Salgsinntekt

(tall i hele tusen)

Geografisk fordeling	2024/2025	2023/2024
Norge	6 368 065	5 174 119
Europa innenfor EU	-	(47)
Europa utenfor EU	-	87
Amerika	-	(328)
Asia	-	(5)
<b>Sum</b>	<b>6 368 065</b>	<b>5 173 826</b>

Per virksomhetsområde:	2024/2025	2023/2024
Salg av fisk	17	7
Salg av tjenester	3 000 157	1 617 038
Salg av varer	3 366 989	2 894 202
Salg av annet	902	662 578
<b>Sum</b>	<b>6 368 065</b>	<b>5 173 825</b>

Selskapets virksomhet er røktertjenester, slakteritjenester, salgstjenester og administrative tjenester for oppdrettsnæringen, samt oppdrett og salg av smolt og investering i andre selskaper i havbruksnæringen. Cermaq Norway AS er hovedleverandør av slike varer og tjenester til Cermaq Norway Salmon AS.

## Note 3 Transaksjoner med selskap i samme konsern

Salg av varer og tjenester til konsernselskaper	2024/2025	2023/2024
Cermaq US LLC	-	-256
Cermaq Canada	-	17
Cermaq Group AS	2 755	2 125
Cermaq Holding AS	30	-
Cermaq Norway Holding AS	121	-
Cermaq Norway Salmon AS	6 255 120	5 991 815
Ballangen Sjøfarm AS	13 045	-
Vartdal Plast Steigen AS	8 147	7 915
<b>Sum</b>	<b>6 279 218</b>	<b>6 001 616</b>

Kjøp av varer og tjenester fra konsernselskaper	2024/2025	2023/2024
Cermaq Canada	291	-
Cermaq Group AS	83 500	98 929
Cermaq Norway Holding AS	1 624	1 790
Cermaq Norway Salmon AS	5 171	23 578
Cermaq Utvikling AS	-	25
Ballangen Sjøfarm AS	13 045	-
Storskjæret AS	31 975	31 589
Vartdal Plast Steigen AS	72 551	61 684
<b>Sum</b>	<b>208 157</b>	<b>217 595</b>

## Note 4 Offentlige tilskudd

Selskapet har mottatt tilskudd fra følgende aktører for regnskapsåret:

- Sjøfartsdirektoratet for sjømannsfradrag: 2,2m
- Norges Forskningsråd for Fish Behaviour prosjektet: 1,0m
- Skattefunnprosjektene Polare lipider til arktisk laks og Algal pol and high omega 3 in feed for Arctic Salmon: totalt 1,4m
- Enova for bærekraftsprosjekter: totalt 46,3m
- Læringtonstilskudd: 1,2m



## Note 5 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser til revisor, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2024/2025	2023/2024
Lønn	516 583	467 410
Arbeidsgiveravgift	24 023	24 131
Pensjonskostnader	32 832	28 501
Andre ytelser	49 589	41 537
<b>Sum</b>	<b>623 027</b>	<b>561 579</b>

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 769 699

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse
Daglig leder	2 371	143	8

Det er utbetalt godtgjørelse til styret i Cermaq Norway AS på kr 90 000.

Godtgjørelse til revisor (ekskl. mva)	2024/2025	2023/2024
Lovpålagt revisjon	728	2 288
Andre tjenester	659	1 600
<b>Sum</b>	<b>1 387</b>	<b>3 888</b>

### Pensjonskostnad

Selskapet er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Det er etablert en innskuddsbasert ordning som gir rett til 6% innskudd av lønn mellom 0 og 7,1G, og 15% mellom 7,1 og 12G.

## Note 6 Immaterielle eiendeler

	Konsesjoner	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.04.	178 671	40 663	219 334
Tilgang	1 360	-	1 360
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.03.	180 031	40 663	220 694
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.03.	-	11 873	11 873
<b>Bokført verdi pr. 31.03.</b>	<b>180 031</b>	<b>28 790</b>	<b>208 821</b>

Årets avskrivninger - - -

Konsesjonene fordeler seg som følger:	Antall	Kostpris	Sum
NSG 50	1	180 031	180 031
<b>Sum</b>	<b>1</b>	<b>180 031</b>	<b>180 031</b>



## Note 7 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar, o.l.	Tomter bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Båter og flåter
Anskaffelseskost 01.04.	69 644	582 295	2 289 369	1 188 384
Tilgang kjøpte driftsmidler	16 033	48 355	134 839	205 176
Avgang driftsmidler	-3 285	-1 505	-41 441	-20 028
Anskaffelseskost 31.03.	82 392	629 145	2 382 767	1 373 532
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.03.	49 247	259 360	1 356 593	536 450
<b>Bokført verdi pr. 31.03.</b>	<b>33 145</b>	<b>369 785</b>	<b>1 026 173</b>	<b>837 082</b>
Årets avskrivninger	6 334	24 418	213 075	78 786
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Inntil 4 år lineær	Inntil 50 år lineær	Inntil 20 år lineær	Inntil 20 år lineær
			<b>Anlegg under utførelse</b>	<b>Sum</b>
(tall i hele tusen)				
Anskaffelseskost 01.04.			551 469	4 681 161
Tilgang kjøpte driftsmidler			681 296	1 085 699
Avgang driftsmidler			-	-66 259
Anskaffelseskost 31.03.			1 232 765	5 700 601
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.03.			-	2 201 650
<b>Bokført verdi pr. 31.03.</b>			<b>1 232 765</b>	<b>3 498 951</b>
Årets avskrivninger				<b>322 613</b>
Årets nedskrivninger				-

## Note 8 Leieavtaler

	Tomter, bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Båter og flåter	Sum
Bruksretteeiendel				
Åpningsbalanse 01.04.	50 076	8 827	601 756	660 659
Tilgang kontrakter	18 597	38 192	443 858	500 647
Justeringer	477	233	4 065	4 775
Terminerte kontrakter	-380	-2 095	-70 661	-73 136
Anskaffelseskost 31.03.	68 770	45 157	979 018	1 092 945
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.03.23	18 634	6 479	463 235	488 348
<b>Bokført verdi pr. 31.03.23</b>	<b>50 136</b>	<b>38 678</b>	<b>515 783</b>	<b>604 597</b>
Årets avskrivninger	3 936	4 355	144 354	152 645
Årets nedskrivninger	-1	-	-	-1
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



<b>Leieforpliktelse</b>	
Åpningsbalanse 01.04.	267 846
Tilganger	500 647
Justeringer	4 849
Nedbetaling	-140 466
<b>Bokført verdi pr. 31.03.</b>	<b>632 876</b>

Hvorav kortsiktig gjeld	157 656
Hvorav langsiktig gjeld	475 220

Selskapet har leieavtaler med opsjoner.  
Selskapet har ikke annen gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt.

#### Avdragsprofil

År	Innen 1 år	1-5år	Mer enn 5 år	Sum
Leasing av andre driftsmidler	128 787	255 204	248 885	632 876

#### Note 9 Investering i tilknyttet selskap og aksjer

Firma	Kontor	Stemmeandel	Eierandel	Egenkapital pr 31.03	Årets resultat pr 31.03
Nord-Norsk Stamfisk AS	Steigen	25 %	25 %	77 519	13 024
Vartdal Plast Steigen AS	Bogøy	35 %	35 %	5 428	3 303

Ballangen Sjøfarm AS er solgt til Cermaq Norway Holding AS den 30.09.2024

Selskaper regnskapsført etter kostmetoden	Vartdal Plast Steigen AS	Ballangen Sjøfarm AS	Nord-Norsk Stamfisk AS
Inngående balanse 01.04.	175	12 100	12 503
Salg til Cermaq Norway Holding AS		-12 100	
<b>Utgående balanse 31.03.</b>	<b>-</b>	<b>175</b>	<b>12 503</b>

Investering i andre aksjer	Eierandel	Balanseført verdi
Salmar ASA		1 678
Vesterålen Fiskeripark	15,30 %	355
Vestfjord Marine AS	19 %	150
Origo Nord AS	2,07 %	100
Nord Salten Kraft AS		33
Leinesfjord Barnehage AS		4
Øksnes Frivillighetsentral BA		1
Nordlysbadet AS		25
Sporbarhet AS	10 %	50
NCE Aquaculture AS		10
<b>Sum</b>		<b>2 406</b>

#### Note 10 Valutagevinster og valutatap

Følgende valutagevinster og -tap er bokført over resultatregnskapet:

	2024/2025	2023/2024
Valutagevinst	12 655	14 769
Valutatap	-12 039	-12 987
<b>Netto tap (-) / gevinst (+)</b>	<b>616</b>	<b>1 782</b>

Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Endring av valutaposter beregnes og bokføres løpende i regnskapet. Gevinst eller tap beregnes på grunnlag av valutakurs på oppgjørstidspunktet.



## Note 11 Skattekostnad

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2024/2025	2023/2024
Betalbar skatt	127 564	47 961
Korrigering feil tidligere år betalbar skatt	283 028	102
Endring i utsatt skatt	-274 596	84 528
Korrigering feil tidligere år utsatt skatt	-36 075	-
Skatteeffekt av endring i MF ført rett mot EK	1 360	-387
<b>Årets skattekostnad / inntekt(-)</b>	<b>101 281</b>	<b>132 203</b>

Beregning av årets skattegrunnlag	2024/2025	2023/2024
Resultat før skattekostnad	1 087 176	1 539 093
Permanente forskjeller	-517 544	-34 364
Endring i midlertidige forskjeller	159 761	-54 950
Konsernbidrag	-149 558	-1 231 777
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>579 835</b>	<b>218 001</b>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	127 564	47 960
Avsatt skatt tidligere år	72 481	798 466
Forskuddsskatt	-32 850	-157 860
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>167 195</b>	<b>688 567</b>

Oversikt over midlertidige forskjeller	2024/2025		2023/2024	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler inkl goodwill	-	628 307	-	609 265
Varer	-	155 152	-	144 590
Fordringer	83	-	354	-
Netto leasing gjeld ikke skattemessig aktivert	28 279	-	16 101	-
Gevinst- og tapskonto	176 329	-	-	593
Netto pensjonsforpliktelser som er ført i balansen	2 956	-	2 421	-
Konsernbidrag	-	149 558	-	1 231 777
Finansielle instrumenter	4 423	-	-	1 760
<b>Sum</b>	<b>212 070</b>	<b>933 017</b>	<b>18 876</b>	<b>1 987 985</b>
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-	-	-
<b>Netto midlertidige forskjeller pr 31.03</b>		<b>720 946</b>		<b>1 969 109</b>

Utsatt skatt / (skattefordel) (22%)	158 608	433 204
-------------------------------------	---------	---------

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2024/2025	2023/2024
Resultat før skatt	1 087 176	1 539 093
22% skatt av resultat før skatt	239 179	338 600
Permanente forskjeller	-113 860	-7 560
Konsernbidrag fra tidligere år	-270 991	-198 939
For lite/mye avsatt tidligere år	246 953	102
<b>Skattekostnad</b>	<b>101 281</b>	<b>132 203</b>

Effektiv skattesats	9,3 %	8,6 %
---------------------	-------	-------



## Note 12 Finansielle instrumenter

Selskapet benytter seg i noe grad av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

### Renterisiko

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at selskapets gjeld har flytende rente. Konsernet Cermaq Norway AS er finansiert igjennom det ultimate morselskapet Mitsubishi Corporation og de har ikke ekstern gjeld.

### Valutarisiko

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte økonomisk risiko. Selskapet hadde pr. 31.03. sikringskontrakter forbundet med sikring av valuta.

Balansført virkelig verdi på finansielle instrumenter	2024/2025	2023/2024
Kortsiktig kontantstrømsikring - Eiendel	-	1 075
Langsiktig kontantstrømsikring - Eiendel	-	685
Kortsiktig kontantstrømsikring - Gjeld	-4 369	-
Langsiktig kontantstrømsikring - Gjeld	-54	-
Sum	-4 423	1 760

Verdiendring på finansielle instrumenter ført over utvidet resultat (OCI):	2024/2025	2023/2024
Valutaterminer	-6 183	1 760
Sum	-6 183	1 760

### Finansielle instrumenter til virkelig verdi etter nivå:

Oppstillingene under viser finansielle instrumenter per 31.03 til virkelig verdi (før skatt) etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2: Verdsettelsen er basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1), enten direkte (pris eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen.

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger).

Verdsettelsene av de ulike finansielle instrumentene benyttet til sikring er gjennomført i henhold til verdsettelsesmetode på nivå 2.

Valutaterminer	Virkelig verdi 2024/2025	Verdiendring over utvidet resultat	Virkelig verdi 2023/2024
EUR - kortsiktig eiendel	-	-1 760	1 760
EUR - kortsiktig forpliktelse	-1 903	-1 903	-
DKK - kortsiktig forpliktelse	-2 520	-2 520	-
Sum	-4 423	-6 183	1 760

## Note 13 Andre langsiktige fordringer

Balansført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år:	2024/2025	2023/2024
Lån til Storskjæret AS	195 300	206 200

## Note 14 Varer

	2024/2025	2023/2024
Råvarer	136 447	143 358
Sum varer	136 447	143 358
Varer under tilvirkning	155 152	144 590
Sum biologiske eiendeler	155 152	144 590



## Note 15 Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<b>Kundefordringer</b>	<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
Foretak i samme konsern	450 973	1 287 454
Tilknyttet selskap	875	851
<b>Sum</b>	<b>451 848</b>	<b>1 288 305</b>
<b>Andre kortsiktige fordringer</b>	<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
Foretak i samme konsern	10 097	77 947
Tilknyttet selskap	-	-
<b>Sum</b>	<b>10 097</b>	<b>77 947</b>
<b>Andre langsiktige fordringer</b>	<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
Foretak i samme konsern	195 300	206 200
Tilknyttet selskap	-	-
<b>Sum</b>	<b>195 300</b>	<b>206 200</b>
<b>Leverandørgjeld</b>	<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
Foretak i samme konsern	20 031	46 854
Tilknyttet selskap	3 463	1 363
<b>Sum</b>	<b>23 494</b>	<b>48 217</b>
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
Foretak i samme konsern	2 668 182	1 451 537
Tilknyttet selskap	-	-
<b>Sum</b>	<b>2 668 182</b>	<b>1 451 537</b>
<b>Utbytte</b>	<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
Foretak i samme konsern	-	300 000
<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>300 000</b>

Selskapet er en del av konsernkontosystemet i Danske Bank, der Cermaq Norway AS, i henhold til gjeldende avtaler, fungerer som konsernkontoinnehaver, mens de øvrige selskapene i konsernet er underkontoinnehavere eller deltakere. Saldo på konto presenteres som kortsiktig gjeld eller fordring til selskap i samme konsern.

Selskapet har ingen annen gjeld utover det som er konserninternt.

## Note 16 Bundne midler

<b>Bundne skattetrekkmidler</b>	<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
	27 506	23 811

## Note 17 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

<i>Aksjekapitalen i selskapet pr 31.03. består av:</i>	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	5 440	1 000	5 440 000
<b>Sum</b>	<b>5 440</b>	<b>1 000</b>	<b>5 440 000</b>
<i>Oversikt over aksjonærene i selskapet pr 31.03:</i>	<b>Ordinære aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Cermaq Norway Holding AS	5 440	100 %	100 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>5 440</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## Note 18 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
<b>Egenkapital 01.04.</b>	<b>5 440</b>	<b>93 262</b>	<b>120 395</b>	<b>1 860 590</b>	<b>2 079 687</b>
Korreksjon av tidligere års feil					-
Årets resultat				985 895	985 895
Mottatt/avgitt konsernbidrag				-1 424 039	-1 424 039
Sikringsbokføring				-4 823	-4 823
Andre endringer				101	101
<b>Egenkapital 31.03.</b>	<b>5 440</b>	<b>93 262</b>	<b>120 395</b>	<b>1 417 724</b>	<b>1 636 821</b>

## Note 19 Garantiforpliktelser

Selskapet har ingen garantiforpliktelser.



Cermaq Norway AS  
2024/2025

## Årsberetning 2024/2025 for Cermaq Norway AS

Org.nr. 961 922 976

### 1. Virksomhetens art og lokalisering

Cermaq Norway AS er 100 % eid av Cermaq Norway Holding AS som igjen er 100% eid av Cermaq Group AS. Cermaq Group AS eies 100 % av Mitsubishi Corporation. Det er ikke utarbeidet konsernregnskap for Cermaq Norway AS. Regnskapet til Cermaq Norway AS inngår i konsernregnskapet til Mitsubishi Corporation.

Cermaq Norway AS har hovedkontor i Nordfold i Steigen kommune. Cermaq Norway AS sin virksomhet består av å selge varer og tjenester innenfor oppdrettsnæringen til søsterselskapet, Cermaq Norway Salmon AS.

Cermaq Norway AS eier 35 % av aksjene i Vartdal Industri Steigen AS og 25 % av aksjene i Nordnorsk Stamfisk AS. Resultatene fra disse selskapene ble konsolidert inn etter kostmetoden. Alle selskaper framstår med en stabil drift og tilfredsstillende inntjening. Ved årets begynnelse eide Cermaq Norway AS også 30% av aksjene i Ballangen Sjøfarm AS, men disse aksjene har i løpet av regnskapsåret blitt solgt til morselskapet, Cermaq Norway Holding AS.

### 2. Selskapets stilling og resultatet av virksomheten

Som følge av konsernets beslutning har selskapet avvikende regnskapsår med årsavslutning 31 mars. Regnskapsåret 2024/2025 dekker perioden 1. april 2024 – 31. mars 2025. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med forenklet IFRS.

*(Tall i hele 1000)*

Selskapet oppnådde et driftsresultat på	NOK 797 480 (mot NOK 1 377 013 året før).
Årsresultatet i selskapet ble på	NOK 985 895 (mot NOK 1 406 890 året før)
Totalresultatet i selskapet ble på	NOK 981 072 (mot NOK 1 408 263 året før)
Egenkapitalandelen i selskapet var på	27,4% (mot 36,3 % året før)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var	NOK 2 834 312 (mot NOK 1 577 379 året før)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var	NOK -1 061 483 (mot NOK 3 300 737 året før)
Kontantstrøm fra finansaktiviteter var	NOK -1 887 455 (mot NOK -6 339 259 året før)
Kontanter og kontantekvivalenter var pr. 31.03.2025	NOK 253 050 (mot NOK 367 676 året før)

Den underliggende driften i kjernevirksomheten er god. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskap et riktig uttrykk for selskapets stilling og resultatet av virksomheten. Selskapet er i en betryggende økonomisk og finansiell stilling. Med bakgrunn i ovennevnte er fortsatt drift lagt til grunn for årsregnskapet. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

### 3. Arbeidsmiljø og ytre miljø

Sykefraværet i selskapet var 4,69% for regnskapsåret. Sykefraværet fordeler seg på 1,45% på kvinner og 3,24% på menn. I regnskapsåret har 28 menn og 13 kvinner hatt foreldrepermisjon med et snitt på 18,2 uker for kvinner og 11,1 uker for menn.



Cermaq Norway AS  
2024/2025

Det er i regnskapsåret registrert 5 skader som har forårsaket 127 fraværsdager. Cermaq Norway AS jobber målrettet med å redusere antall skader og alvorligheten av disse og har i regnskapsåret særlig jobbet med forbedringer i sikkerhetsopplæringen og holdninger for å redusere risiko. Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Utslipp fra produksjonsanleggene, inkludert stoffer som kan innebære miljøskader, er innenfor de begrensinger myndighetene har fastsatt. Miljøundersøkelser viser akseptabel påvirkning på det ytre miljø. Selskapets virksomhet er regulert av konsesjonslovgivningen og Fylkesmannens krav til miljøovervåking, og selskapet har løpende oppfølging av disse miljøkravene.

Gjennom konsernets morselskap Cermaq Group AS deltar Cermaq Norway AS i omfattende intern og ekstern rapportering av bærekrafts indikatorer, og Cermaq Group AS gir årlig en ekstern bærekrafts rapport som omfatter resultatene i Cermaq Norway AS. Bærekrafts indikatorer omfatter miljø og økonomiske og sosiale forhold, og Cermaq Group AS sin bærekrafts rapport avgis etter den globale rapporteringsstandarden Global Reporting Initiative. Rapporten som avgis er på GRI-nivå «Comprehensive» og er attestert av Cermaqs revisor. Man kan lese mer om disse resultatene i årsrapporten til Cermaq Group AS.

Cermaq har tegnet en global forsikring for å dekke det rettslige erstatningsansvaret styrene, styremedlemmer og ledende ansatte kan pådra seg under utøvelse av sine funksjoner. Dekningen omfatter alle selskapene i konsernet.

#### 4. Likestilling

Cermaq Norway jobber for å sikre et trygt, inkluderende og godt arbeidsmiljø hvor vi bryr oss om hverandre og hvor man skal kunne utvikle seg. Selskapet jobber aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse.

Del 1 viser resultatene fra likestillingskartleggingen i bedriften.

I del 2 beskrives det hvordan Cermaq Norway arbeider for likestilling og mangfold, og mot diskriminering, med informasjon om risikovurdering, tiltak og vårt fokus videre i arbeid for likestilling og inkludering.

##### Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

Kjønnsbalanse (antall)		Midlertidig ansatte (antall)		Foreldrepermisjon (gjennomsnittlig antall uker)		Deltid (antall)	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
205	553	37	67	18,2	11,1	28	22

I Cermaq er majoriteten ansatt i 100% stilling. Under 7% av arbeidsstokken jobber deltid. Cermaq Norway sine deltidsansatte jobber deltid hovedsakelig fordi de er lærlinger, har en delvis uføregrad eller på grunn av omsorgsoppgaver.



Cermaq Norway AS  
2024/2025

## Likelønnskartlegging

Tabellen under viser lønn og andre ytelser for menn og kvinner i bedriften. De ulike nivåene representerer Korn Ferry Hay grad som sier noe om stillingens kompleksitet, krav til kompetanse og ansvar.

Andre ytelser består av bonus, faste og variable tillegg, overtidsgodtgjørelse og skattepliktige naturalytelser.

Nivå	Antall kvinner	Antall menn	Prosentandel kvinner	Kvinner fastlønn som andel av menns	Kvinner andel av andre ytelser til utbetaling	Kommentar
Totalt	205	553	27 %	96 %	102 %	
21+	1	5	17 %	N/A	N/A	Det er ikke tilstrekkelig antall kvinner til å offentliggjøre lønnsinformasjon
20	1	1	50 %	N/A	N/A	Det er ikke tilstrekkelig antall kvinner til å offentliggjøre lønnsinformasjon
19	3	1	75 %	N/A	N/A	Det er ikke tilstrekkelig antall kvinner til å offentliggjøre lønnsinformasjon
18	4	7	36 %	98 %	80 %	Primært mellomledere
17	9	11	45 %	100 %	105 %	Primært mellomledere
16	19	54	26 %	89 %	141 %	Primært administrative ansatte
15	23	16	59 %	94 %	69 %	Primært administrative ansatte
14	20	40	33 %	93 %	85 %	Primært administrative ansatte
13	38	255	13 %	91 %	96 %	Primært ansatte på sjø



Cermaq Norway AS  
2024/2025

12	23	36	39 %	92 %	89 %	Primært lærlinger
11	64	127	34 %	98 %	90 %	Primært ansatte på slakteri

Selskapet har som policy at arbeid av lik art og ansiennitet skal gi lik lønn. 70% av Cermaq's ansatte er lønnet etter tariff. Det vil si at lønnsnivået til den enkelte blir fastsatt etter en forhåndsdefinert matrise som blir forhandlet frem med tillitsvalgte, basert på om vedkommende har fagbrev eller ikke, samt antall års relevant erfaring. I disse gruppene er derfor kvinners og menns lønn likestilt.

## Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

### Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering

Arbeidet med likestilling og diskriminering er nedfelt i virksomhetens personalpolitikk, retningslinjer, prosedyrer og andre styrende dokumenter. Cermaq-konsernets etiske retningslinjer, som gjelder for Cermaq Norway AS, inneholder klart standpunkt mot diskriminering av enhver art. I Cermaq Norway sitt arbeidsreglement er det fremhevet at enhver form for trakassering er uakseptabelt.

### Slik jobber vi for å identifisere risiko for diskriminering og hindre for likestilling

I Cermaq arbeides det aktivt i ulike fora med likestilling og inkluderingsarbeid. Bedriften har arbeidsmiljøutvalg, livsfasepolitikkgruppe, samt dialog med tillitsvalgte og verneombud. Det avholdes møter med tillitsvalgte kvartalsvis, hvor det tas opp aktuelle problemstillinger og det arbeides kontinuerlig med forbedringstiltak. I tillegg gir HR jevnlig informasjon og opplæring til ledere.

Bedriften har jevnlig medarbeiderundersøkelser som gjøres annethvert år, og det er inkludert en egen del med tema psykisk helse hvor spørsmål som trakassering, mobbing og diskriminering blir berørt. Funn i medarbeiderundersøkelsen blir evaluert og gått gjennom av HR og med ledere, og det blir laget tiltaksplan. Bedriftshelsetjenesten stiller også arbeidsmiljørelaterte spørsmål i sin helseundersøkelse annethvert år. Videre gjøres det jevnlig vernerunder av verneombud, helse og sikkerhetsfunksjonen, samt ledelse.

På slakteriene er det månedlige samarbeidsmøter med tillitsvalgte, ledelse og HR hvor man går gjennom aktuelle problemstillinger og tema som kan være relevant for arbeidsmiljøet.

Cermaq Norway er sertifisert av ulike standarder, og blir også revidert på spørsmål som angår likestilling og mangfold. Bedriften har en varslingskanal som også gir mulighet for å varsle anonymt. Medarbeidere får jevnlig informasjon om hvor de kan finne denne varslingskanalen, samt at de oppfordres til å melde fra dersom det finnes kritikkverdige forhold, og generelt komme med forbedringsforslag.

### Risikovurdering

Selskapet har gjennom regnskapsåret 2024/2025 løpende vurdert om det finnes risikoer for diskriminering eller andre hindre for likestilling i virksomheten. Som nevnt tidligere er majoriteten av våre ansatte lønnet etter tariff, og det er derfor liten risiko for kjønnsdiskriminering grunnet lønn for disse ansatte. For individuelt avlønnede ansatte er det noe høyere risiko for diskriminering. Fra hva vi kan se er det forskjeller i stillingstype, oppgaver og ansvar som kan forklare lønnsforskjellene mellom kvinner og menn i denne gruppen.



Cermaq Norway AS  
2024/2025

Cermaq har et mangfold av etnisiteter, språk og kultur i bedriften, noe som kan gi risiko for at mobbing eller trakassering kan forekomme. For å drive kultur- og holdningsskapende arbeid rundt likestilling og diskriminering, er det i dag obligatorisk opplæring for alle ansatte på sjø på dette temaet.

## Tiltak og forventninger til arbeidet fremover

Tiltak med hensikt å fremme likestilling, hindre diskriminering og sørge for økt mangfold, herunder aktiviteter knyttet til rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter, jobbes med kontinuerlig.

I regnskapsåret 2024/2025 er livsfasepolitikkgruppen omdøpt til «mangfold- og inkluderingsgruppen», og dermed fokusere enda mer på spørsmål som omfatter nettopp likestilling og inkludering gjennom kvartalsvise møter. Gruppen skal bestå av tillitsvalgte, medarbeidere, HR og helse- og sikkerhetsfunksjonen.

## Tiltaksoversikt og handlingsplan

Personalområde	Bakgrunn for tiltak	Beskrivelse av tiltak	Mål for tiltak	Ansvarlig	Status/Resultat
<b>Rekruttering</b>	Velge ut de beste kandidatene basert på objektive kriterier	<ul style="list-style-type: none"><li>- Implementere testing som verktøy</li><li>- Implementere stillingsanalyse</li><li>- Bruk av case</li><li>- Informasjon og opplæring ledere</li><li>- Kursing HR</li></ul>	Ha en mangfoldig søkermasse og ansettelse	HR og ledelse	Er implementert  Jobber kontinuerlig med evaluering og forbedring
<b>Forfremmelse og utviklingsmuligheter</b>	Identifiserer talenter på en objektiv måte ved bruk av verktøy	<ul style="list-style-type: none"><li>- Talentidentifisering</li><li>- Program for karriereutvikling</li><li>- Succession program</li><li>- Lederutviklingsprogram</li></ul>	Mangfold i forfremmelser	HR og ledelse	Er implementert  Jobber kontinuerlig med evaluering og forbedring
<b>Lønns- og arbeidsvilkår</b>	Lønnsfastsettelse basert på stilling, ansvar og oppgaver	<ul style="list-style-type: none"><li>- Lønnskartlegging</li><li>- Struktur i lønnsnivå</li><li>- Lik policy for nyutdannede</li><li>- Kategorisering av stillinger</li><li>- Evaluering av stillinger</li></ul>	Ikke ha ubegrunnede eller usaklige lønnsforskjeller	HR og ledelse	Jobber kontinuerlig med forbedring og evaluering
<b>Trakassering, diskriminering og mobbing</b>	Forhindre trakassering, diskriminering og mobbing	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kursing</li><li>- Bevisstgjøring</li><li>- Informasjon i ulike fora</li><li>- Kulturbygging</li></ul>	Mål om at alle skal ha vært gjennom kursing og rapportering	HR og ledelse	Høyt fokus, kontinuerlig forbedring  Lansering av E-læring høst 2023 for alle medarbeidere
<b>Andre relevante områder (arbeidsmiljø)</b>	Skape et godt arbeidsmiljø gjennom økt samarbeid	«En bra dag på jobb» <ul style="list-style-type: none"><li>- Avdelingssamlinger med gruppearbeid knyttet til trekk i</li></ul>	Ha et trygt, inkluderende og godt arbeidsmiljø	HR og ledelse	Er implementert på slakteri.



Cermaq Norway AS  
2024/2025

		arbeidskulturen med fokus på hva som bør bevares, utvikles, tilføres og avvikles.			Jobber med å implementere dette også på andre avdelinger.
--	--	---	--	--	---

## 5. Risikoforhold

### *Valutarisiko*

Cermaq Norway AS har lav valutarisiko, det meste av varekjøp er gjort i norske kroner. For å begrense valutarisikoen foretas det fra tid til annen sikring av valutakurs i forbindelse kostnader knyttet til større prosjekter.

### *Renterisiko*

All rentebærende gjeld er i norske kroner. Renterisikoen er sikret gjennom morselskapets konsernfinansiering. Finansiell leasing kontrakter har flytende rente, men risikoen er begrenset i forhold til selskapets virksomhet.

### *Kredittrisiko*

Styret anser ikke kredittrisikoen som bekymringsfull da selskapets fordringer er i hovedsak intern til Cermaq Norway Salmon AS som anses som solid og dermed lav risiko.

### *Likviditetsrisiko*

Havbruksnæringen er en relativt kapitalkrevende næring. Dersom Cermaq Norway AS ikke klarer å fremskaffe tilstrekkelig drifts- eller investeringskapital, kan det innskrenke selskapets forretningsmuligheter.

Selskapet har en solid egenkapitalandel, og utsiktene til fremtidige positive resultater er gode. Det er av styrets oppfatning at likviditetsrisikoen er lav.

### *Prisrisiko*

Cermaq Norway AS er hovedleverandør av varer og tjenester til Cermaq Norway Salmon AS. Generelt anses de forskjellige prismodellene som er avtalt med Cermaq Norway Salmon AS for disse leveransene å innebære middels lav risiko.

### *Operasjonell risiko*

Cermaq Norway AS kvalitetsrutiner skal sørge for at selskapets laks er sunn og trygg å spise og at forbrukerne har tillit til produktene. Selskapet har satt i verk en rekke tiltak for å sikre en optimal produksjon, hindre sykdom og rømming. Cermaq Norway AS er sertifisert etter kvalitetsstandard ISO 9001, helse, miljø og sikkerhetsstandard ISO 45001 og ISO 14001 for ytre miljø. Slakteriene er sertifisert etter ISO 22000 for næringsmiddel trygghet. Alle settefiskanlegg og slakteri er sertifisert etter bransjestandarden Global Gap og de fleste anlegg etter bransjestandarden ASC. Begge slakteri er sertifisert etter ASC-CoC.

## 6. Åpenhetsloven

Fra og med 1. juli 2022 trådte Åpenhetsloven i kraft i Norge. Formålet er å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold hos forretningsforbindelser og i leverandørkjeder. Cermaq sin redegjørelse for virksomheten i Norge er publisert på vår nettside

[Rapport-åpenhetsloven-2024.pdf \(cermaq.no\)](#)



Cermaq Norway AS  
2024/2025

## 7. Immaterielle ressurser og verdiskapning

Selskapets verdiskapning er nært knyttet til immaterielle ressurser som fagkompetanse, operasjonell erfaring, digitale løsninger og sterke relasjoner til kunder og samarbeidspartnere i oppdrettsnæringen. Den samlede humankapitalen utgjør en sentral ressurs, med høy kompetanse innen røkting, logistikk, fiskevelferd, slakt og salg. Foretaket arbeider systematisk med kompetanseutvikling gjennom opplæring, erfaringsdeling og tett samarbeid med oppdrettselskaper og bransjeaktører.

Kunderelasjoner og tillit er avgjørende for selskapets posisjon i verdikjeden, og forvaltes gjennom langsiktige avtaler, leveransesikkerhet og høy grad av tilpasning til kundens behov.

Teknologi og data benyttes aktivt i planlegging og gjennomføring av tjenester, særlig innen smoltlogistikk, produksjonsrapportering, fôringsoptimalisering, fiskevelferd og kvalitetssikring. Selskapet investerer i digitale verktøy og systemer for å styrke effektivitet, sporbarhet i verdikjeden og beslutningsstøtte.

Forskning og utvikling (FoU) inngår som en del av foretakets strategiske arbeid, med fokus på forbedring av operasjonelle rutiner, fiskevelferd og optimalisering av logistikk og ressursbruk. FoU-aktiviteter gjennomføres i samarbeid med oppdrettselskaper, teknologileverandører og forskningsmiljøer, og bidrar til kontinuerlig forbedring og verdiskapning i tjenesteleveransen.

## 8. Fremtidig utvikling

Selskapet har i de siste årene gjennomført betydelige investeringer i både Nordland og Finnmark for smoltproduksjon og slakteritjenester. Det forventes at selskapet vil utvikle seg og vokse videre, blant annet gjennom bygging av et nytt postsmolt anlegg i Finnmark, som er forventet å være ferdigstilt i regnskapsåret 2025/2026.

Fremtidsutsiktene vurderes som positive for både selskapet og den norske delen av konsernet. Den vedvarende veksten i etterspørselen etter sjømat gir et solid grunnlag for lønnsom drift i oppdrettsnæringen, noe som bidrar til å gjøre Cermaq Norway sine varer og tjenester både verdifulle og etterspurte. Basert på dette mener styret at fremtidsutsiktene for Cermaq Norway AS er lovende.

Selskapet har samarbeid med en rekke forskningsinstitusjoner slik som Nofima, Sintef, Nord Universitet, Universitetet i Bergen, Norges Miljø og Biovitenskaplige Universitet (NMBU) og Veterinærinstituttet på flere forskningsprosjekt på aktuelle problemstillinger knyttet til fiskevelferd og resistens hos lakselus. Cermaq Norway AS jobber også tett med den globale fiskehelsegruppen i Cermaq-gruppen og samarbeider gjennom dette med ansatte tilknyttet Institutt for biologi og fiskehelsegruppen ved Universitetet i Bergen.

## 9. Styrets forslag til disponering av selskapets årsresultat

(Tall i hele 1000)

Styret foreslår for Generalforsamling og disponere årets overskudd på NOK 985 895 som følger:

Overført fra annen egenkapital	TNOK	-630 760
Avsatt utbytte	TNOK	1 500 000
Avsatt konsernbidrag (etter skatt)	TNOK	116 655

Oslo, 23. september 2025



Cermaq Norway AS  
2024/2025

Axel Ranang Gustavsén  
*Styreleder*

  
Silvia Segnini (23. sep.. 2025 14:31:54 GMT+2)

Silvia Segnini  
*Styremedlem*

Kristoffer Moestue Sannes (23. sep.. 2025 09:48:56 GMT+2)  
Kristoffer Moestue Sannes  
*Styremedlem*

John Gunnar Glørstad (23. sep.. 2025 09:29:10 GMT+2)

John Gunnar Glørstad  
*Daglig leder*














## binder

Endelig revisjonsrapport

2025-09-23


Opprettet:	2025-09-23
Av:	Charlotte Williksen Høiland (charlotte.hoiland@cermaq.com)
Status:	Signert
Transaksjons-ID:	CBJCHBCAABAA5hA8nsyOmJ8c7v6d6webYuDP7ZYVjaEp


### "binder"-historikk


-  Dokument opprettet av Charlotte Williksen Høiland (charlotte.hoiland@cermaq.com)  
2025-09-23 - 06:35:20 GMT
-  Dokument sendt via e-post til axel.gustavsens@cermaq.com for signering  
2025-09-23 - 06:35:25 GMT
-  Dokument sendt via e-post til Silvia Segnini (silvia.segnini@cermaq.com) for signering  
2025-09-23 - 06:35:26 GMT
-  Dokument sendt via e-post til Kristoffer Moestue Sannes (kristoffer.sannes@cermaq.com) for signering  
2025-09-23 - 06:35:26 GMT
-  Dokument sendt via e-post til john.glorstad@cermaq.com for signering  
2025-09-23 - 06:35:26 GMT
-  E-postmelding vist av john.glorstad@cermaq.com  
2025-09-23 - 07:24:09 GMT
-  Underskriver john.glorstad@cermaq.com oppga navn ved signering som John G Glørstad  
2025-09-23 - 07:29:08 GMT
-  Dokument e-signert av John G Glørstad (john.glorstad@cermaq.com)  
Signaturdato: 2025-09-23 - 07:29:10 GMT - Tidskilde: server
-  E-postmelding vist av Kristoffer Moestue Sannes (kristoffer.sannes@cermaq.com)  
2025-09-23 - 07:47:49 GMT
-  Dokument e-signert av Kristoffer Moestue Sannes (kristoffer.sannes@cermaq.com)  
Signaturdato: 2025-09-23 - 07:48:56 GMT - Tidskilde: server
-  E-postmelding vist av axel.gustavsens@cermaq.com  
2025-09-23 - 10:18:43 GMT







 Underskriver axel.gustavsens@cermaq.com oppga navn ved signering som Axel R. Gustavsens  
2025-09-23 - 10:19:30 GMT

 Dokument e-signert av Axel R. Gustavsens (axel.gustavsens@cermaq.com)  
Signaturdato: 2025-09-23 - 10:19:32 GMT - Tidskilde: server

 E-postmelding vist av Silvia Segnini (silvia.segnini@cermaq.com)  
2025-09-23 - 12:30:42 GMT

 Dokument e-signert av Silvia Segnini (silvia.segnini@cermaq.com)  
Signaturdato: 2025-09-23 - 12:31:54 GMT - Tidskilde: server

 Avtale fullført.  
2025-09-23 - 12:31:54 GMT



Adobe Acrobat Sign