



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 994 588 095  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: TGJ MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Midtre gate 16  
8624 MO I RANA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Vikestad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.08.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	11	45 000	27 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>45 000</b>	<b>27 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-45 000</b>	<b>-27 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15	1 075 000	833 000
Annen finansinntekt	15	7 000	7 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 082 000</b>	<b>840 000</b>
Annen finanskostnad	15	35 000	46 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>35 000</b>	<b>46 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 047 000</b>	<b>794 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 002 000</b>	<b>767 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	220 000	169 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>782 000</b>	<b>598 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>782 000</b>	<b>598 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			600 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		782 000	-2 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>782 000</b>	<b>598 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	4 100 000	4 100 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 100 000</b>	<b>4 100 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 100 000</b>	<b>4 100 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer	5,6,16	1 258 000	1 049 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 258 000</b>	<b>1 049 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	20 000	14 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>20 000</b>	<b>14 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 278 000</b>	<b>1 063 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 378 000</b>	<b>5 163 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7,8	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		3 037 000	2 256 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 037 000</b>	<b>2 256 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Sum egenkapital</b>		<b>3 137 000</b>	<b>2 356 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	747 000	934 000
Øvrig langsiktig gjeld	5,6,1	1 253 000	1 086 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 000 000</b>	<b>2 020 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 000 000</b>	<b>2 020 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		8 000	
Betalbar skatt	10	221 000	169 000
Annen kortsiktig gjeld		12 000	18 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>241 000</b>	<b>187 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 241 000</b>	<b>2 207 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 378 000</b>	<b>4 563 000</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	14	363 647 000	367 787 000
Annen driftsinntekt	14,16	3 992 000	3 947 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>367 639 000</b>	<b>371 734 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		116 104 000	116 532 000
Lønnskostnad	11	123 746 000	129 681 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	23 373 000	23 813 000
Annen driftskostnad		98 008 000	99 254 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>361 231 000</b>	<b>369 280 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 408 000</b>	<b>2 454 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	15	119 000	178 000
Annen finansinntekt	15	61 000	2 512 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>180 000</b>	<b>2 690 000</b>
Annen finanskostnad	15	6 436 000	7 909 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 436 000</b>	<b>7 909 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 256 000</b>	<b>-5 219 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>152 000</b>	<b>-2 765 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	1 816 000	729 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-1 664 000</b>	<b>-3 494 000</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>-1 664 000</b>	<b>-3 494 000</b>
Minoritetsinteresser		-2 327 000	-2 836 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>663 000</b>	<b>-658 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	1	7 298 000	7 447 000
Goodwill	1	99 358 000	107 685 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>106 656 000</b>	<b>115 132 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1	14 137 000	15 020 000
Maskiner og anlegg	1	33 215 000	40 230 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	1	11 268 000	13 738 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>58 620 000</b>	<b>68 988 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	3	3 931 000	3 931 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	1 000 000	1 000 000
Andre fordringer		3 076 000	2 918 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 007 000</b>	<b>7 849 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>173 283 000</b>	<b>191 969 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	4	15 005 000	15 511 000
<b>Sum varer</b>		<b>15 005 000</b>	<b>15 511 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	18 181 000	18 783 000
Andre fordringer	5,6,16	6 800 000	4 471 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>24 981 000</b>	<b>23 254 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	20 354 000	16 945 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>20 354 000</b>	<b>16 945 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		60 340 000	55 710 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>233 623 000</b>	<b>247 679 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7,8	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-24 732 000	-25 395 000
Minoritetsinteresser		22 353 000	24 680 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 379 000</b>	<b>-715 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-2 279 000</b>	<b>-615 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	9	5 645 000	5 165 000
Utsatt skatt	10	2 813 000	3 865 000
Andre avsetninger for forpliktelser		992 000	1 572 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>9 450 000</b>	<b>10 602 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	131 909 000	131 900 000
Øvrig langsiktig gjeld	5,6,1	38 579 000	45 927 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>170 488 000</b>	<b>177 827 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>179 938 000</b>	<b>188 429 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		18 532 000	17 331 000
Betalbar skatt	10	2 882 000	1 681 000
Skyldige offentlige avgifter		9 447 000	8 951 000
Utbytte			600 000
Annen kortsiktig gjeld		25 103 000	31 302 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum kortsiktig gjeld		55 964 000	59 865 000
Sum gjeld		235 902 000	248 294 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>233 623 000</b>	<b>247 679 000</b>



## ÅRSBERETNING 2020

### TGJ Management AS

#### VIRKSOMHETENS ART

Konsernregnskapet omfatter morselskapet TGJ Management AS og datterselskapene TGJ Eiendom AS, Bakst Holding AS og Bakeriet Mo i Rana AS med tilhørende produksjonsavdelinger i Mo i Rana, Brønnøysund og Bodø. I Troms har vi Bakeriet Steike Godt AS, Bakehuset Nord Norge Holding AS og Bakehuset Nord Norge AS med tilhørende produksjonsavdelinger i Longyearbyen, Hammerfest, Tromsø, Svolvær, Vadsø, Alta og Finnsnes.

Virksomheten drives fra leide lokaler med adresse Midtre gate 16, 8624 Mo i Rana

#### FORSKNINGS OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Et selskap i konsernet har drevet utviklingsaktiviteter knyttet til varestyring av selskapets leveranser av dagsferske brød og andre småvarer til dagligvarehandelen. Prosjektet har hatt støtte gjennom Skattefunn-ordningen. I konsernet foregår ikke forskningsaktivitet. Produktutvikling og videreutvikling av eksisterende produkter foregår i en løpende prosess gjennom året.

#### ARBEIDSMILJØ

Styret mener arbeidsmiljøet er tilfredsstillende. Samlet sykefravær i konsernet har vært 6,0 % i 2020. Noe av sykefraværet skyldes forhåndsregler knyttet til situasjonen rundt Covid-19. Sykefraværet ligger fortsatt i nedre del av gjennomsnitt for bransjen. Det har ikke vært noen alvorlige skader i 2020.

Som matvareprodusent har selskapets drift vært å anse som samfunnskritisk. Det har derfor vært stort fokus på planlegging og gjennomføring av tiltak for å sikre «normal» produksjon, herunder løpende tiltak for å begrense kontakt mellom ulike avdelinger og skift i produksjonen. For selskapets ansatte med utenlandsk opprinnelse har det vært gitt ekstra informasjon og støtte både i arbeidssituasjonen og privat (spesielt i forbindelse med reiseaktivitet). Tilgang til produksjonslokalene har vært forbeholdt produksjonsmedarbeidere og eksterne aktører med høyst nødvendige oppgaver og ærender.

Konsernet har hatt ett bekreftet tilfelle av Covid-19 smitte blant ansatte i produksjonen, men vedkommende var ikke på jobb i den antatte smitteperioden forut for og i karanteneperioden.

I den første perioden etter 12.mars permitterte konsernet rundt 25 personer grunnet lavere aktivitet/etterspørsel (den første «lock-down» perioden), mens de fleste av disse relativt raskt deretter var tilbake i jobb. Det har ikke vært permitterte siste halvår.

#### LIKESTILLING og DISKRIMINERING

Av totalt 225 årsverk i 2020 er dette rimelig godt fordelt mellom kvinner og menn.

1 av 3 styrerepresentanter er kvinner (TGJ).

Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Det gjøres ikke forskjeller mellom ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn. Selskapet har nulltoleranse mot trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Når det gjelder lønn følger dette tariff.

Penneo Dokumentnøkkel: CANP8-636OT-7B0A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## ÅRSBERETNING 2020

### TGJ Management AS

#### YTRE MILJØ

TGJ Management AS forurenses ikke det ytre miljø.

Konsernets virksomheter forholder seg til offentlige krav til miljø. Utslipp fra produksjonsanleggene, inkludert stoffer som kan innebære miljøskader er innenfor de krav myndighetene stiller. Selskapet arbeider løpende med tiltak for å bedre utnyttelsen av råstoff og innsatsvarer, samt tiltak som kan gi redusert energiforbruk.

#### RETTVISENDE OVERSIKT OVER UTVIKLING OG RESULTAT

Omsetningen i selskapet var kr. 0,- i 2020  
Års resultat for 2020 viser kr. 782 000 i overskudd

Samlede driftsinntekter i konsernet var kr. 367 639 000 i 2020  
Års resultat for konsernet i 2020 viser kr. 1 664 000 i underskudd

Konsernets likviditetsbeholdning pr. 31.12.20 var kr. 20 354 000

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2020 23,7 % av samlet gjeld i konsernet.

Totalkapitalen i konsernet var ved utgangen av året nærmere 233 623 millioner kroner. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2020 er -0,97 % sammenlignet med -0,25 % pr. 31.12.2019.

Som kontantstrømoppstillingen viser, hadde både morselskapet og konsernet positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2020, og den likviditetsmessige stillingen ved årsskiftet og gjennom året var tilfredsstillende.

Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapitalandel er som forventet. Styret har positive forventninger til selskapets fremtidige inntjening og utvikling. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets elendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### FREMTIDIG UTVIKLING

Konsernets omsetning har hatt en tilsvarende omsetningsutvikling i 2020 sammenlignet med fjoråret. Konsernet har etablert en strategi fremover som skal sikre grunnlag for fortsatt vekst og resultatutvikling. Denne går i hovedsak ut på å styrke konsernets nærhet til markedet, rasjonell og effektiv drift og god kvalitet på produktene. Det er iverksatt ulike tiltak for å effektivisere produksjonen, samt at det er lagt større vekt på samproduksjon mellom avdelingene. Konsernet har i 2020 hatt tilfredsstillende drift i de øvrige selskaper. Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende. Et selskap i konsernet mistet kontrakt med en større dagligvareaktør fra 2021. Det er gjort tilpasninger på kostnadssiden i forbindelse med dette bortfallet og et godt arbeide er gjort for å kompensere deler av tapet inn mot dagligvare i form av nye leveranser.

Penneo Dokumentnøkkel: CANP8-6360T-7B0A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## ÅRSBERETNING 2020

### TGJ Management AS

#### FINANSIELL RISIKO

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko. Selskapet er eksponert mot endringer i rentenivået, da all gjeld i selskapet har flytende rente. Konsernet er i liten grad eksponert for valutarisiko. Selskapet er eksponert for svingninger i råvarepriser. Det er inngått avtaler med råvareleverandører gjennom tilknytningen til Din Baker AS / Norgesbakeriene Holding AS som sikrer leveranser i henhold til forventede behov. Våre avtalepartnere foretar sikringshandler som igjen skal gjenspele seg i råvare prisene.

#### FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er gjort opp under forutsetning av fortsatt drift.

2020 har vært et krevende år, men selskapet har totalt sett hatt en utvikling i omsetning og drift som vi kan si oss tilfreds med, situasjonen med Covid-19 tatt i betraktning. Etterspørselen etter selskapets varer i dagligvarehandelen har, med unntak av de første tre månedene etter 12.mars, nærmet seg en «normal» i siste halvår.

#### ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2020 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Styret foreslår følgende disponering av årets overskudd på 782 000 i TGJ Management AS.

Avsatt til utbytte	0
Avsatt til annen egenkapital	782 000
<b>SUM disponert</b>	<b>782 000</b>

Mo i Rana,

Jan Arild Vikestad  
Styreleder

Gunnar Kalstad  
Styremedlem

Hilde Christin Talseth  
Styremedlem



<b>Resultatregnskap</b>					
<b>Konsernet TGJ Management AS</b>					
<b>Morselskap</b>		<b>(alle tall i kr 1 000)</b>		<b>Konsern</b>	
<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
-	-	Salgsinntekter	14	363 647	367 787
-	-	Andre driftsinntekter	14-16	3 992	3 947
-	-	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>367 639</b>	<b>371 734</b>
-	-	Varekostnader		116 104	116 532
-	-	Lønnskostnader	11	123 746	129 681
-	-	Avskr på driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	23 373	23 813
45	27	Annen driftskostnad	11	98 008	99 254
<b>45</b>	<b>27</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>361 231</b>	<b>369 280</b>
<b>(45)</b>	<b>(27)</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>6 408</b>	<b>2 454</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
1 075	833	Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	15	-	-
		Renteinntekt	15	119	178
7	7	Finansinntekter	15	61	2 512
(35)	(46)	Finanskostnader	15	(6 436)	(7 909)
<b>1 047</b>	<b>794</b>	<b>Resultat av finanskostnader</b>		<b>(6 256)</b>	<b>(5 219)</b>
<b>1 002</b>	<b>767</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>152</b>	<b>(2 765)</b>
220	169	Skattekostnad på årets resultat	10	(1 816)	(729)
<b>782</b>	<b>598</b>	<b>Årsresultat</b>	7	<b>(1 664)</b>	<b>(3 494)</b>
		Herav til minoritetsinteresser		(2 327)	(2 836)
		Årsresultat til majoritetsinteressene		663	(658)
<b>Overføringer</b>					
-	600	Avsatt til utbytte			
782	(2)	Avsatt til/fra annen egenkapital			
<b>782</b>	<b>598</b>	<b>Sum disponert</b>	7		

Konsernet TGJ Management AS

Penneo Dokumentnøkkel: CANP8-636OT-7B10A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



<b>Balanse</b>					
Konsernet TGJ Management AS					
Morselskap		(alle tall i kr 1 000)		Konsern	
2020	2019	Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
-	-	Utsatt skattefordel	10	-	-
-	-	Merverdi merkevare, leiekontrakt etc	1	7 298	7 447
-	-	Goodwill	1	99 358	107 685
-	-	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>106 656</b>	<b>115 132</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
-	-	Tomter,bygninger og eiendom	1	14 137	15 020
-	-	Maskiner og anlegg	1	33 215	40 230
-	-	Driftsløsøre	1	11 268	13 738
-	-	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>58 620</b>	<b>68 988</b>
<b>Finansielle driftsmidler</b>					
4 100	4 100	Investeringer i datterselskap	3	-	-
-	-	Investering i tilknyttet selskap	3	3 931	3 931
-	-	Investeringer i aksjer og andeler	3	1 000	1 000
-	-	Andre langsiktige fordringer		3 076	2 918
<b>4 100</b>	<b>4 100</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 007</b>	<b>7 849</b>
<b>4 100</b>	<b>4 100</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>173 283</b>	<b>191 969</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
-	-	Lager av varer og annen beholdning	4	15 005	15 511
<b>Fordringer</b>					
-	-	Kundefordringer	5	18 181	18 783
1 258	1 049	Andre fordringer	5,6,16	6 800	4 471
<b>1 258</b>	<b>1 009</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>24 981</b>	<b>23 254</b>
<b>Investeringer</b>					
20	14	Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	20 354	16 945
<b>1 278</b>	<b>1 063</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>60 340</b>	<b>55 710</b>
<b>5 378</b>	<b>5 163</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>233 623</b>	<b>247 679</b>
Konsernet TGJ Management AS					

Penneo Dokumentnøkkel: CANP8-6360T-7B10A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



<b>Balanse</b>					
<b>Konsernet TGJ Management AS</b>					
<b>Morselskap</b>		<b>(alle tall i kr 1 000)</b>		<b>Konsern</b>	
<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>
		<b>Innskutt egenkapital</b>			
100	100	Aksjekapital	7,8	100	100
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100</b>	<b>100</b>
		<b>Opptjent egenkapital</b>			
3 037	2 256	Annen egenkapital	7	(24 732)	(25 395)
		Minoritetsinteresser	7	22 353	24 680
<b>3 037</b>	<b>2 256</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>(2 379)</b>	<b>(715)</b>
<b>3 137</b>	<b>2 356</b>	<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>(2 279)</b>	<b>(615)</b>
		<b>Gjeld</b>			
-	-	Pensjonsforpliktelser	9	5 645	5 165
-	-	Utsatt skatt	10	2 813	3 865
-	-	Andre avsetninger for forpliktelser		992	1 572
-	-	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>9 450</b>	<b>10 602</b>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
747	934	Gjeld til kredittinstitusjoner	5	131 909	131 900
1 253	1 086	Øvrig langsiktig gjeld	5,6,1	38 579	45 927
<b>2 000</b>	<b>2 020</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>170 488</b>	<b>177 827</b>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
8	-	Gjeld til kredittinstitusjoner		-	-
-	-	Leverandørgjeld		18 532	17 331
221	169	Betalbar skatt	10	2 882	1 681
-	-	Skyldige offentlige avgifter		9 447	8 951
-	600	Utbytte		-	600
12	18	Annen kortsiktig gjeld		25 103	31 302
<b>241</b>	<b>787</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>55 964</b>	<b>59 865</b>
<b>2 241</b>	<b>2 807</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>235 902</b>	<b>248 294</b>
<b>5 378</b>	<b>5 163</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>233 623</b>	<b>247 679</b>
Mo i Rana den, 2021 For styret i konsernet TGJ Management AS					
Hilde Sylte Talseth Styremedlem		Jan Arild Vikestad Styrets leder		Gunnar Kalstad Styremedlem	
Konsernet TGJ Management AS					

Pennco Dokumentnøkkel: CANP8-636OT-7B0A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



<b>Kontantstrømoppstilling</b>				
<b>Konsernet TGJ Management AS</b>				
<b>Morselskap</b>		<b>Konsern</b>		
<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
1 002	767	Resultat før skattekostnad	152	-2 765
-169	-155	Periodens betalte skatt	-1 681	-2 064
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
0	0	Avskrivninger	23 373	23 813
0	0	Resultatandel fra TS	0	0
0	0	Endring i varelager	506	-913
0	0	Endring i kundefordringer	602	2 334
8	0	Endring i leverandørgjeld	1 201	-1 707
0	0	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-		
		utbetalinger i pensjonsordninger	480	480
-6	-13	Endring i andre tidsavgrensingsposter	-8 597	1 380
<b>835</b>	<b>599</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>16 036</b>	<b>20 558</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 530	-4 769
0	0	Utbetalinger ved kjøp immaterielle eiendeler	0	0
-209	-40	Utbetalinger på lånefordringer konsern	0	0
0	0	Innbetalinger på andre lånefordringer	-158	380
0	0	Utbetalinger på andre lånefordringer	0	0
<b>-209</b>	<b>-40</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-4 688</b>	<b>-4 389</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
0	0	Opptak av ny langsiktig gjeld	9	5 077
167	406	Innbetalinger ved opptak av kortsiktig gjeld konsern	0	0
-187	-186	Nedbetaling langsiktig gjeld kredittinstitusjon	-7 348	-13 584
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
0	0	Netto endring i kasskreditt	0	-5 592
0	0	Innbetalinger av egenkapital	0	0
0	0	Tilbakebetalinger av egenkapital	0	0
-600	-800	Utbetalinger av utbytte	-600	-947
0	0	Innbetalinger av konsernbidrag	0	0
0	0	Utbetalinger av konsernbidrag	0	0
<b>-620</b>	<b>-580</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-7 939</b>	<b>-15 046</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter</b>				
6	-21	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	3 409	1 123
14	35	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	16 945	15 822
<b>20</b>	<b>14</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>20 354</b>	<b>16 945</b>
Konsernet TGJ Management AS				Side 4

Penneo Dokumentnøkkel: CANP8-6360T-7B0A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet omfatter morselskapet TGJ Management AS og datterselskapene Bakst Holding AS, Bakeriet Mo i Rana AS, Nord Cafe & Bakst AS, TGJ Eiendom AS, Bakehuset Nord-Norge Holding AS, Bakehuset Nord-Norge AS og Bakeriet Steike Godt AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreværdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

I 2017 kjøpte Bakst Holding AS 52,7% av aksjene i Bakehuset Nord-Norge Holding AS, med regnskapsmessig virkning fra 01.11.2017.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Pennco Dokumentnøkkel: C:\NP8-63601-7B104-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

### Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap. Goodwill avskrives over forventet levetid.

### Datterselskapet og tilknyttede selskaper

Datterselskap (DS) og tilknyttede selskap (TS) vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Konsernets andel av resultatet er basert på resultatene etter skatt i de selskapene hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på mer-/mindreverd som skyldes at kostpris på aksjene var høyere/lavere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist under finansposter.

### Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

### Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Garantiarbeider/reklamasjoner

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg/avsluttede prosjekter er kostnadsført og ført som avsetning i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier.

### Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikrings-selskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

#### Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikrings-selskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

#### Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikrings-selskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Penneco Dokumentnøkkel: CANP8-6360T-7B0A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Pennco Dokumentnøkkel: C:\NP8-6360T-7B\04-HQZFA-ZCHA2-LIB\JM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 1 Varige driftsmidler

#### Morselskapet

Mor har ingen varige driftsmidler.

#### Konsernet

	Immateriell eiendom	Merverdi leiekontrakt	Lisenser og patenter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01	1 098	821	6 579	162 072	170 570
Tilgang ved oppkjøp					-
Akkumulerte avskrivning og nedskrivning ved oppkjøp	723	308	169	62 715	63 915
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>375</b>	<b>513</b>	<b>6 410</b>	<b>99 358</b>	<b>106 656</b>

Årets avskrivninger

	46	103	0	8 326	8 475
Forventet økonomisk levetid	3-20 år	20 år	5-20 år	5-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Avskrivningsplan over mer enn 5 år er begrunnet i kontraktsmessige betingelser, markedsmessige konkurransefordeler og virksomhetens langsiktige perspektiv.

#### Konsernet

	Bygninger og tomter	Leasede driftsmidler	Maskiner	Driftsløsere	Sum
Anskaffelseskost 01.01	28 346	33 877	102 037	49 831	214 091
Tilgang	0	67	1 823	2 640	4 530
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	28 346	33 944	103 860	52 471	218 621
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	14 209	18 001	40 158	25 481	97 849
Akkumulerte avskrivninger ved oppkjøp		1 718	44 712	15 722	62 152
Tap ved avgang					
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>14 137</b>	<b>14 225</b>	<b>18 990</b>	<b>11 268</b>	<b>58 620</b>

Årets avskrivninger

	883	3 819	5 084	5 112	14 898
Forventet økonomisk levetid	25 år	5-10 år	3-10 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Langsiktig leasinggjeld utgjør pr 31.12.20 kr 7 980 567

Selskapet har i tillegg noen få avtaler som er behandlet som operasjonell leasing. Kontraktene løper over 3-5 år og årlig kostnadsføring utgjør ca kr 239 265.

Penneo Dokumentnøkkel: CANP8-6360T-7B10A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 2 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

#### Morselskapet

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Bakst Holding AS	Mo i Rana	51 %	50 895	5 574	4 000
TGJ Eiendom AS	Mo i Rana	100 %	1 265	830	100
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>					<b>4 100</b>

### Note 3 Investering i tilknyttet selskap og andre aksjer og andeler Andre langsiktige aksjer og andeler

#### Morselskapet

Morselskapet eier ingen aksjer eller andeler

Konsernet	Antall	Eierandel	Pålydende	Kostpris	Bokført verdi
Grunnfondsbevis HSB	19998	0 %		1 000	1 000
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>					<b>1 000</b>
<b>Tilknyttet selskap</b>					
Hamstad Bakeri AS		50 %		5 000	3 931
<b>Balanseført verdi 31.12</b>					<b>5 000</b>

### Note 4 Varer

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	Råvarer	6 738	6 291
0	0	Varer under tilvirkning	2 496	3 114
0	0	Ferdige egentilvirkede varer	3 583	3 670
0	0	Innkjøpte varer for videresalg	2 188	2 436
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>15 005</b>	<b>15 511</b>

Varer under tilvirkning og ferdige tilvirkede varer er vurdert til full tilvirkningskost.  
Råvarer er vurdert til laveste av innkjøpspris og virkelig verdi.

Pennco Dokumentnøkkel: CANP8-636OT-7B10A-HQZFA-ZCHA2-LIBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

## Note 5 Fordringer og gjeld

Morselskapet		Kundefordringer	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	Kundefordringer til pålydende	18 346	18 948
0	0	Avsetning til tap på kundefordringer	-165	-165
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>18 181</b>	<b>18 783</b>

Morselskapet		Fordringer med forfall senere enn ett år	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	Andre langsiktige fordringer (spesifiseres)	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Morselskapet		Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	186	Gjeld til kredittinstitusjoner	64 318	47 141
0	0	Annen langsiktig gjeld	0	0
<b>0</b>	<b>186</b>	<b>Sum</b>	<b>64 318</b>	<b>47 141</b>

Morselskapet		Gjeld sikret ved pant	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	<b>Gjeld sikret ved pant</b>	<b>131 909</b>	<b>131 900</b>
<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>				
4 000	4 000	Aksjer	231 848	231 848
0	0	Varige driftsmidler	44 395	51 010
0	0	Varer	15 005	15 511
0	0	Kundefordringer	18 181	18 783
<b>4 000</b>	<b>4 000</b>	<b>Sum</b>	<b>309 429</b>	<b>317 152</b>

Benyttet kassekreditt	-	-
Ubenyttet kassekreditt	12 000	12 000

## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Morselskapet	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern m.v.	0	0	1 258	1 049
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 258</b>	<b>1 049</b>

	Øvrig langsiktig gjeld		Leverandørgjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	1 253	1 086	0	0
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 253</b>	<b>1 086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Pennco Dokumentnøkkel: CANP8-6360T-7B0A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

### Konsernet

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Øvrig langsiktig gjeld		Leverandørgjeld	
	2020	2019	2020	2019
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 7 Egenkapital

#### Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	100	0	0	2 256	2 356
Årets resultat	0	0	0	782	782
Avsatt utbytte	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 037</b>	<b>3 137</b>

#### Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum
Egenkapital 01.01.	100	0	-25 395	24 680	-615
Korreksjon minoritet pr 1.1.	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	663	-2 327	-1 664
Utbytte til minoritet - ikke avsatt 1.1	0	0	0	0	0
Avsatt utbytte	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>-24 732</b>	<b>22 353</b>	<b>-2 279</b>

### Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet TGJ Management AS har forretningskontor i Midte gate 18, 8624 Mo i Rana, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr. 100 000 består av 1 000 aksjer á kr. 100.

#### Oversikt over aksjonærene 31.12.

	Antall	Eierandel
Jan Arild Vikestad	375	37,5 %
Gunnar Kalstad	375	37,5 %
Herman Wildenveys gt 1 AS	250	25,0 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>1 000</b>	<b>100,0 %</b>

Pennco Dokumentnøkkel: CANP8-6360T-7B10A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

## Note 9 Pensjoner

Selskapet har plikt til å ha foretakspensjonsordning etter lov om foretakspensjon. Selskapet har en slik ordning som er innskuddsbasert. Det er i 2020 kostnadsført kr 3 262 092 til denne ordningen.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktyrter er dermed ikke balanseført som gjeld.

AFP-forpliktelsen etter den gamle ordningen var opprinnelig balanseført som gjeld. Forpliktelsen ble inntektsført i 2010 ved overgangen til ny AFP-ordning, med unntak for den forpliktelsen som knyttet seg til tidligere ansatte som var pensjonister i denne ordningen. Det er ved utgangen av 2020 balanseført kr 0 i denne ordningen.

Morselskapet har ingen ansatte og dermed ingen pensjonsordninger.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

I tillegg har selskapets usikrede ordninger for 3 ledende ansatte

## Netto pensjonskostnad

	Konsernet	
	2020	2019
	Usikret	Usikret
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	453	435
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	84	104
Avkastning på pensjonsmidler	0	0
Resultatførte planavvik/estimatendringer	4	0
Arbeidsgiveravgift	27	28
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>568</b>	<b>567</b>
Kostnader ved AFP-ordning inkl. arbeidsgiveravgift	0	0
Kostnader ved tilleggspensjonsordning inkl. arb.g. avgift	0	0
Kostnader ved innskuddsordning inkl. arbeidsgiveravgift	0	0
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>568</b>	<b>567</b>

## Netto pensjonsforpliktelse

	Konsernet	
	2020	2019
	Usikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	7 276	5 028
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12		
Ikke resultatført virkning av estimatavvik		
Estimatavvik	-1 987	-100
Arbeidsgiveravgift	356	237
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>5 645</b>	<b>5 165</b>

## Økonomiske forutsetninger

	2020	2019
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Forventet pensjonsøkning/G-regulering	2,00 %	2,00 %
Forventet lønnsregulering	1,75 %	2,25 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,40 %	4,20 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Penneo Dokumentnøkkel: CANP8-6360T-7B0A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



**KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS**

Noter til regnskapet for 2020

**Note 10 Skatt**

**Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel**

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
0	0	Driftsmidler	27 791	33 344
0	0	Gevins- og tapskonto	2 170	2 712
0	0	Fordringer	-165	-163
0	0	Regnskapsmessig avsetning	0	-239
0	0	Leasing	5 906	6 016
0	0	Pensjonsforpliktelser	-5 645	-5 165
0	0	Netto midlertidige forskjeller	30 057	36 505
		Forskjeller som ikke inngår i bereg. av utsatt skatt	-17 269	-18 942
0	0	Underskudd til fremføring	0	0
0	0	<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>12 788</b>	<b>17 563</b>
0	0	Utsatt skatt	2 813	3 864
0	0	Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
0	0	<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>2 813</b>	<b>3 864</b>

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel ikke er balanseført er at historiske resultater skaper tvil om at framtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelige til å utnytte skattefordelen.

**Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt**

		<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>	
1 002	767	Resultat før skattekostnad	152
-1 075	-833	Permanente forskjeller	7 572
-73	-66	Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	7 724
0	0	Endring i midlertidige forskjeller	5 308
-73	-66	<b>Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet</b>	<b>13 032</b>
1 075	833	+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0
<b>1 002</b>	<b>767</b>	<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>13 032</b>

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
		<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
220	169	Betalbar skatt	2 882	1 681
0	0	For mye, for lite avsatt i fjor	-15	97
220	169	Sum betalbar skatt	2 867	1 778
0	0	Endring i utsatt skatt	-1 051	-1 049
0	0	Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
220	169	<b>Skattekostnad</b>	<b>1 816</b>	<b>729</b>

Pennco Dokumentnøkkel: CANP8-6360T-7B0A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

		Avstemning av årets skattekostnad	
1 002	767	Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	152 -2 765
220	169	Beregnet skatt	33 -608
220	169	Skattekostnad i resultatregnskapet	1 816 729
0	0	Differanse	1 783 1 337
Differansen består av følgende:			
-237	-183	Skatt av permanente forskjeller	1 666 1 150
0	0	Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0 0
237	183	Andre forskjeller	117 187
0	0	Sum forklart differanse	1 783 1 337
Betalt skatt i balansen			
220	169	Betalbar skatt i skattekostnaden	2 882 1 681
0	0	Skattevirkning av konsernbidrag	0 0
220	169	Betalbar skatt i balansen	2 882 1 681

## Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	Lønninger	110 054	115 233
0	0	Arbeidsgiveravgift	6 291	6 975
0	0	Pensjonskostnader	5 358	5 037
0	0	Andre ytelser	2 043	2 436
0	0	Sum	123 746	129 681
0	0	Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært	225	234

## Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 480	1 683
Pensjonsutgifter	46	0
Annen godtgjørelse	44	46
Styreonorar	30	255

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Totalt balanseført forpliktelse til daglig leders usikrede pensjonsordning utgjør kr 4 180 402.

Annen godtgjørelse til daglig leder gjelder fri bil og forsikringsordning.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

## Kostnadsført godtgjørelse til revisor

	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	28	460
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	0	0
Annen bistand (inkl ligningspapirer)	9	209
Sum	37	669

Penneo Dokumentnøkkel: CANP8-636OT-7B10A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 12 Bundne bankinnskudd

Morselskapet		Bundne bankinnskudd	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	Skattetrekkmidler	4 506	4 204

### Note 13 Finansiell markedsrisiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

#### Renterisiko

Selskapet er eksponert for svingninger i rentenivået, da all gjeld i selskapet har flytende rente.

#### Valutarisiko

Konsernet er i liten utstrekning eksponert for valutarisiko

#### Råvarepriserisiko

Selskapet er eksponert for svingninger i råvarepriser.

Det er inngått avtale med råvareleverandører som sikrer leveranser i henhold til de forventede behov.

Våre avtalepartnere foretar sikringshandler som igjen gjenspeiler seg i prisen på råvarene.

### Note 14 Driftsinntekter

Morselskapet		Sum	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0		363 647	367 787

All omsetning skjer i Nord-Norge og på Svalbard.

### Note 15 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Morselskapet		Finansinntekter	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
1 075	833	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	0	0
0	0	Renteinntekt	119	178
		Røversering nedskrivning finansielle eiendeler	0	0
7	7	Andre finansinntekter	61	2 512
<b>1 082</b>	<b>840</b>	<b>Sum finansinntekter</b>	<b>180</b>	<b>2 690</b>

Morselskapet		Finanskostnader	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	Rentekostnad til andre konsernselskaper	0	0
35	46	Rentekostnad	6 436	7 909
		Nedskrivning av finansielle eiendeler		0
0	0	Andre finanskostnader	0	0
<b>35</b>	<b>46</b>	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>6 436</b>	<b>7 909</b>

Pennco Dokumentnøkkel: CANP8-636OT-7B10A-HQZFA-ZCHA2-LBJM



## KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 16 Offentlig tilskudd

Ett av konsernselskapene er i 2020 bevilget TNOK 181 i tilskudd gjennom kompensasjonsordning fra næringslivet (kompensasjonsordning 1) som følge av tapt omsetning i forbindelse med koronapandemien.

I 2020 er det også inntektsført tilskudd til forskning- og utviklingsprosjekter via SkatteFUNN ordningen på TNOK 625. Beløpet er i sin helhet ført som reduksjon av bokførte kostnader tilknyttet prosjektet. I 2019 mottok selskapet TNOK 593 i tilskudd

Tilskuddet er balanseført som kortsiktig fordring per 31.12.2020. Fordringen vil motregnes betalbar skatt, netto til gode skatt.

Pennco Dokumentnøkkel: C:\NP8-63601-7B10A-HQZFA-ZCHA2-LIBJM



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Gunnar Kalstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2887629

IP: 77.110.xxx.xxx

2021-06-02 08:59:57Z



## Jan Arild Vikestad

Styreleder

Serienummer: 9578-5993-4-2751542

IP: 77.110.xxx.xxx

2021-06-02 10:54:32Z



## Hilde Sylte Talseth

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-20257

IP: 141.0.xxx.xxx

2021-06-20 16:20:49Z



Penneo Dokumentnøkkel: C4NP8-636OT-7B104-HQZFA-ZCHA2-LBJM

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



BDO AS  
Søndre Gate 3  
8624 Mo i Rana

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Tgj Management AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Tgj Management AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Tgj Management AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Tgj Management AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom



annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.



BDO AS

Trond Olsen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 2LU0J-MTEKT-E2MAUJ-3HMLH-7BBOT-7LOF4



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Trond Olsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-888376

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-06-24 12:35:05Z



Penneo Dokumentnøkkel: 2LU0J-MTEKT-E2MAUJ-3HMLH-7BBOT-7LOE4

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>