



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	942 562 241
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	MOLDE FOTBALLKLUBB
Forretningsadresse:	Molde Stadion Julsundvegen 14 6412 MOLDE

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Odin Holm Olsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	01.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.06.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Medlemsinntekter/tilskudd	3	86 331 652	200 496 808
Kamp- og billettinntekter	2	11 577 623	9 861 856
Reklame/sponsorinntekter	4	22 296 227	0
Salg spillere/Utleie spillere	6	110 000	115 500
Andre driftsinntekter	5	4 414 550	4 629 646
<b>Sum inntekter</b>		<b>124 730 052</b>	<b>215 103 810</b>
<b>Kostnader</b>			
Personalkostnad	8	90 338 628	109 021 261
Avskrivinger	13,14	18 458 514	16 845 210
Administrasjon		2 014 715	1 499 854
Trening og utstyr	8	8 676 064	8 792 003
Egne arrangement	9	2 683 025	1 862 640
Kjøp og leie spillere	10	2 137 767	2 954 424
Andre driftskostnader	8,12	5 775 157	5 720 353
Anleggskontrakter		250 440	110 828
Tap på fordringer			
Andres arrangment	11	13 047 973	10 140 326
<b>Sum kostnader</b>		<b>143 382 283</b>	<b>156 946 899</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-18 652 231</b>	<b>58 156 911</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	22	18 579 469	16 722 089
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>18 579 469</b>	<b>16 722 089</b>
<b>Netto finans</b>		<b>18 579 469</b>	<b>16 722 089</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-72 762</b>	<b>74 879 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-72 762</b>	<b>74 879 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-72 762</b>	<b>74 879 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle rettigheter	14	29 873 470	30 733 635
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>29 873 470</b>	<b>30 733 635</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Idrettsanlegg	13	1 500 993	1 466 389
Inventar	13	277 502	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 778 495</b>	<b>1 466 389</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	15	1 501 000	1 501 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 501 000</b>	<b>1 501 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>33 152 965</b>	<b>33 701 024</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	17	4 758 015	1 141 819
Andre fordringer	18	28 606 636	38 739 781
<b>Sum fordringer</b>		<b>33 364 651</b>	<b>39 881 600</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	B	109 829 547	106 789 390
Innskudd leiligheter		0	28 857
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>109 829 547</b>	<b>106 818 247</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>143 194 198</b>	<b>146 699 847</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>176 347 163</b>	<b>180 400 871</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	19	85 159 024	85 231 786
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>85 159 024</b>	<b>85 231 786</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>85 159 024</b>	<b>85 231 786</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Forpliktelses finansielle instrumenter	22	29 873 470	30 733 632
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>29 873 470</b>	<b>30 733 632</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>29 873 470</b>	<b>30 733 632</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		35 655 289	24 570 903
Skyldige offentlige avgifter	20	4 750 902	20 714 351
Forskudd fra kunder	21	2 940 751	1 880 054
Annen kortsiktig gjeld	23	17 967 727	17 270 145
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>61 314 669</b>	<b>64 435 453</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>91 188 139</b>	<b>95 169 085</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>176 347 163</b>	<b>180 400 871</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 177993

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 942 562 241  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: MOLDE FOTBALLKLUBB  
Forretningsadresse: Molde Stadion  
Jul sundvegen 14  
6412 MOLDE

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Odin Holm Olsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.03.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.04.2022



Organisasjonsnr: 942 562 241  
MOLDE FOTBALLKLUBB

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Medlemsinntekter/tilskudd	3	86 331 652	200 496 808
Kamp- og billettinntekter	2	11 577 623	9 861 856
Reklame/sponsorinntekter	4	22 296 227	0
Salg spillere/Utleie spillere	6	110 000	115 500
Andre driftsinntekter	5	4 414 550	4 629 646
<b>Sum inntekter</b>		<b>124 730 052</b>	<b>215 103 810</b>
<b>Kostnader</b>			
Personalkostnad	8	90 338 628	109 021 261
Avskrivinger	13, 14	18 458 514	16 845 210
Administrasjon		2 014 715	1 499 854
Trening og utstyr	8	8 676 064	8 792 003
Egne arrangement	9	2 683 025	1 862 640
Kjøp og leie spillere	10	2 137 767	2 954 424
Andre driftskostnader	8, 12	5 775 157	5 720 353
Anleggskontrakter		250 440	110 828
Tap på fordringer			
Andres arrangment	11	13 047 973	10 140 326
<b>Sum kostnader</b>		<b>143 382 283</b>	<b>156 946 899</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-18 652 231</b>	<b>58 156 911</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	22	18 579 469	16 722 089
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>18 579 469</b>	<b>16 722 089</b>
<b>Netto finans</b>		<b>18 579 469</b>	<b>16 722 089</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-72 762</b>	<b>74 879 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-72 762</b>	<b>74 879 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-72 762</b>	<b>74 879 000</b>



Organisasjonsnr: 942 562 241  
MOLDE FOTBALLKLUBB

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2021	2020
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Immaterielle rettigheter	14	29 873 470	30 733 635
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>29 873 470</b>	<b>30 733 635</b>

##### Varige driftsmidler

Idrettsanlegg	13	1 500 993	1 466 389
Inventar	13	277 502	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 778 495</b>	<b>1 466 389</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	15	1 501 000	1 501 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 501 000</b>	<b>1 501 000</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>33 152 965</b>	<b>33 701 024</b>
--------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	17	4 758 015	1 141 819
Andre fordringer	18	28 606 636	38 739 781
<b>Sum fordringer</b>		<b>33 364 651</b>	<b>39 881 600</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd	B	109 829 547	106 789 390
Innskudd leiligheter		0	28 857
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>109 829 547</b>	<b>106 818 247</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>143 194 198</b>	<b>146 699 847</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>176 347 163</b>	<b>180 400 871</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	19	85 159 024	85 231 786
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>85 159 024</b>	<b>85 231 786</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>85 159 024</b>	<b>85 231 786</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Gjeld



<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Forpliktelse	finansielle		
instrumenter	22	29 873 470	30 733 632
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>29 873 470</b>	<b>30 733 632</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>29 873 470</b>	<b>30 733 632</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld			
		35 655 289	24 570 903
Skyldige offentlige			
avgifter			
	20	4 750 902	20 714 351
Forskudd fra kunder			
	21	2 940 751	1 880 054
Annen kortsiktig gjeld			
	23	17 967 727	17 270 145
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>61 314 669</b>	<b>64 435 453</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>91 188 139</b>	<b>95 169 085</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>176 347 163</b>	<b>180 400 871</b>



Organisasjonsnr: 942 562 241  
MOLDE FOTBALLKLUBB

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

1

### Regnskapsprinsipper

Note 1 Regnskapsprinsipper Regnskapet for 2020 er satt opp i samsvar med gjeldende regnskapslov, grunnleggende prinsipper og god regnskapsskikk. Praktiske konsekvenser for MFK sitt regnskap Regnskapslovens bestemmelser følges, og idrettens bestemmelser følges så langt disse ikke er i konflikt med Regnskapsloven. Lisensreglene for økonomisk rapportering følges ved innsendelse av økonomisk rapportering til klubblisensnemda. Prinsipp for inntektsføring Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift og rabatter. Driftsinntekter er delt inn i Medlemsinntekter/tilskudd, kamp- og billettinntekter, avtale MF/sponsor, andre driftsinntekter og salg spillere/utleie. Medlemsinntekter består av medlemsavgift, treningsavgift, FFO etc og markedsmidler fra Norsk Toppfotball og UEFA. Kamp- og billettinntekter gjelder cupoppgjør NM fra Norges Fotballforbund, i tillegg til sesongkort og billettsalg til kamper i Eliteserien, NM og UEFA-konkurranser. Avtale MF/sponsor er salg av markedsrettigheter til Molde Fotball AS. Andre driftsinntekter består av inntekter kiosk, gaver og andre inntekter. Driftskostnader Driftskostnader inkluderer kostnader til å arrangere kamper i Eliteserien, NM og UEFA-konkurranser, treningsleire, leie av treningsbaner, sportsrekvisita o.l. Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Klubben har klassifisert all gjeld som kortsiktig. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, så nedskrives anleggsmiddelet til virkelig verdi. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Varige driftsmidler Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Det redegjøres særskilt for spillerrettigheter i et eget avsnitt (se note 4 og 6). Kostnader til idrettsanlegg reduseres med mottatt tilskudd og avskrives over forventet økonomisk levetid. Immaterielle eiendeler Spillerrettigheter vedrører spillere under kontrakt med Molde FK. Rettigheten er i balansen ført opp til historisk kostpris redusert med akkumulerte av- og nedskrivninger. Alle anskaffelser aktiveres i balansen. I anskaffelseskost inngår tre elementer; vederlag til selgende klubb, ?sign on fee? til spillere og eventuelle agentonorarer. Finansielle instrument og lignende Molde Fotballklubb selger rettigheter til fremtidige salgsinntekter ved salg av spillere. Per 31.12.2020, så er det to samarbeidene investeringsselskap som besitter slike



rettigheter; Molde Fotball AS og NoRo Fotball AS. Salgsrettighetene er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Unntak fra utarbeidelse av konsernregnskap Konsernregnskap er ikke utarbeidet i samsvar med unntaktsbestemmelsen i regnskapsloven §3-8 2.ledd

## Note

### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	

## Note

### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	77727336.00	95166793.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11540677.00	12762942.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	860954.00	680476.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	209661.00	411050.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	90338628.00	109021261.00

## Note

### Ytelser til ledende personer

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

### Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------

## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	82300.00	56000.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



130770.00 66650.00

<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	213070.00	122650.00

**Note**

8

**Antall årsverk i regnskapsåret**

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
60.00

**Note**

**Obligatorisk tjenstepensjon**

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:  
Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
---------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
------------------------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
-------------------------	------------------	------------------	----------------



KPMG AS  
Grandfjæra 24C  
6415 Molde

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax +47 71 20 27 27  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til årsmøtet i Molde Fotballklubb

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Molde Fotballklubbs årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnrøkke: ZHAA5-WPMC4C-38DYA-G0280-LLWWS-IZMYY



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Molde, 17. februar 2022  
KPMG AS

Else Berit Hamar  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Else Berit Grønbech Hamar

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5998-4-2739354

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-02-17 18:45:29 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZHAA5-WMC4C-38DYA-G0280-ILWWS-IZMYY

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

**Molde Fotballklubb - Toppfotball**

Årsregnskap 2021

**Kontantstrømoppstilling**

(Beløp i 1 000 kr)	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-72 762	74 879 001
Periodens betalte skatt	0	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
Ordinære avskrivninger	23 946 824	16 845 210
Nedskrivning anleggsmidler	-23 790 572	-16 518 035
Endring i varelager	0	0
Endring i kundefordringer	6 537 963	-10 292 647
Endring i leverandørgjeld	11 084 386	17 675 435
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordn.	0	0
Poster klassifisert som inv.- eller finansieringsaktiviteter	0	0
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-14 116 314	8 264 887
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>3 589 525</b>	<b>90 853 851</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-468 358	-356 516
Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak	0	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	0	0
Utbetalinger ved kjøp av spillerrettigheter	0	-1 524 777
Innbetalinger ved salg av spillerrettigheter	860 165	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>391 806</b>	<b>-1 881 293</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	-81 011	1 524 777
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-860 165	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
Lån tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	0	0
Netto endring i kassekreditt	0	0
Inn-/utbetalinger av egenkapital	0	0
Utbetalinger av utbytte	0	0
Inn-/utbetalinger av konsernbidrag	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-941 176</b>	<b>1 524 777</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>3 040 156</b>	<b>90 497 335</b>
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	106 789 391	16 292 055
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>109 829 547</b>	<b>106 789 390</b>

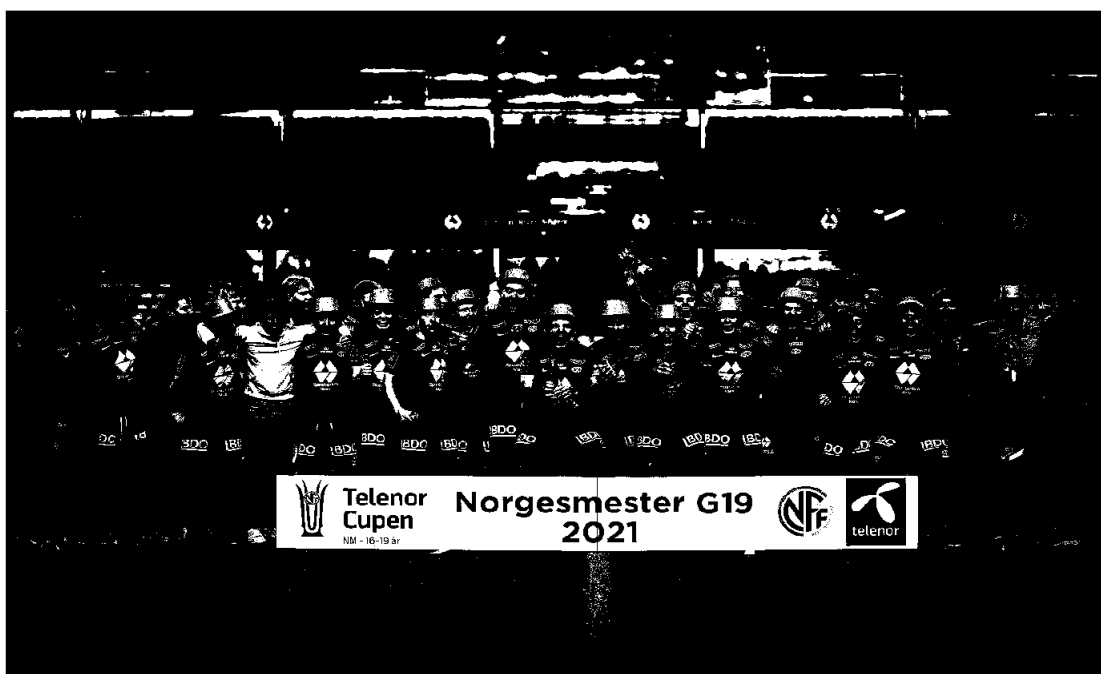


HAUGESUND STADION 12/12 2021

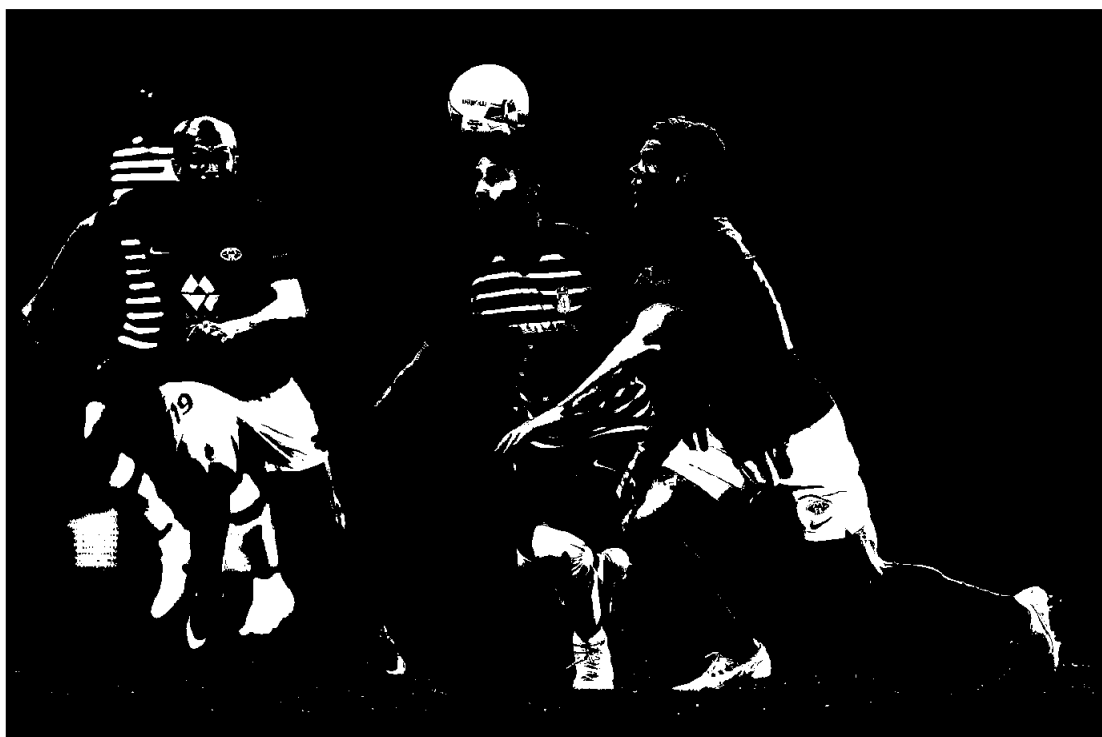
# Årsberetning og regnskap 2021

## Budsjett 2022

Årsmøte i Molde Fotballklubb tirsdag 1. mars 2022 kl. 18.00



G19 NORGESMESTER 2021 OG SKANDINAVISK MESTER



GRANADA FC – MOLDE FK, UEFA EUROPA LEAGUE MARS 2021





## SAKLISTE FOR ÅRSMØTE I MOLDE FOTBALLKLUBB 1. MARS 2022

# Sak	Sak	Side
<b>KONSTITUERING</b>		
1	<b>GODKJENNE DE STEMMEBERETTIGE</b>	
2	<b>GODKJENNE INNKALLING, SAKLISTE OG FORRETNINGSORDEN</b>	
3	<b>VELGE DIRIGENT, REFERENT OG 2 MEDLEMMER TIL Å UNDERSKRIVE PROTOKOLL</b>	
4	<b>HOVEDSTYRETS ÅRSBERETNING OG REGNSKAP 2021</b>	<b>1</b>
4.1	Hovedstyrets årsberetning	1
4.2	Samlet resultatregnskap	5
4.3	Samlet balanse	6
4.4	Kontantstrømoppstilling	7
4.5	Noter til årsregnskapet	8
4.6	Uavhengig revisors beretning	16
4.7	Beretning fra kontrollkomiteen	19
5	<b>ÅRSBERETNING FOR UTVALG OG KOMITEER</b>	<b>20</b>
5.1	Sportslig Utvalg	20
5.2	AkerAkademiet	22
5.3	Breddeavdelingen – styrets beretning	23
5.4	Teknisk arrangementsutvalg	29
5.5	Blå-Hvit orden	31
5.6	Veteranklubben	31
5.7	Dommere	31
5.8	Gatelaget	32
5.9	Integreringslaget	33
6	<b>INNKOMNE FORSLAG</b>	<b>34</b>
7	<b>MEDLEMSKONTINGENT 2022</b>	<b>34</b>
8	<b>BUDSJETT 2022</b>	<b>35</b>
8.1	Totalbudsjett 2022	35
8.2	Hovedstyret og Toppfotball resultatregnskap 2021	36
8.3	Breddefotballstyrets resultatregnskap 2021	37
8.4	Hovedstyret og Toppfotball balanse 2021	38
8.5	Breddefotballstyret balanse 2021	39
9	<b>ORGANISASJONSPLAN</b>	<b>40</b>
10	<b>ENGASJERE STATS AUTORISERT REVISOR</b>	<b>45</b>
11	<b>VALG</b>	<b>45</b>
12	<b>KLUBBENS LOV</b>	<b>46</b>



## FORORD

Året 2021 ble som 2020 sesongen preget av covid-19 med store utfordringer både for topp- og breddefotballen. De strenge smitteverntiltakene/protokollene ble videreført fra forrige sesong.

Sesongen åpnet med to fantastiske gode prestasjoner i Europa-ligaen med **først** å beseire Hoffenheim i 16.dels finalen og å tape med knappst mulig margin mot Granada i 8-delsfinalen. Ingen andre lag i Norge har spilt 8-delsfinale i europaligaen tidligere. På grunn av pandemien ble våre hjemmekamper spilt i Spania og Budapest. Målsettingen foran årets sesong var å kjempe om seriegullet, det ble nok en sølvmedalje, men i år var det spenning helt til siste runde. Dette ble Molde FK sin medalje nr. 25 i vår sesong nr. 43 i toppdivisjonen.

I kvalifiseringen til Conference League møtte vi veldig sterke lag, først Servette fra Sveits (seier 3-2 sammenlagt) så Trabzonspor som vi tapte for med minst mulig margin, etter 3-3 borte og 1-1 hjemme, ble det straffesparkkonkurranse hvor vi tapte 5-4. Årets NM (cup) ble etter tredje runde utsatt til våren, vi er fortsatt med og skal møte ODD hjemme i fjerde runde i mars.

For Akerakademiet ble det stor forskjell på 1. og 2. halvår, der 1.halvår igjen var sterkt preget av restriksjoner, begrensninger, avlysninger og utsettelse. Fra sommeren ble det full aktivitet med seriespill, NM, nasjonale serier og eliteturneringer. Det ble etter hvert en suksessfull sesong for Akerakademiet. Kvinnelaget og Molde 2 herrer måtte pga. pandemien spille enkel serie. Kvinnelaget hadde som målsetting å rykke opp til 1.divisjon, det ble andre plass bak Fortuna som vant sine kvalifiseringskamper til 1 div. Molde 2 herrer spilte i 3.divisjon og endte på 8 plass. G19 laget ble norgesmestere med å vinne 1-0 mot Tromsø i finalen. NM gullet gav plass i Skandinavisk sluttspill i Marbella. G19 imponerte og vant turneringen mot sterke lag som Midtjylland og FC København. J16 spilte NM-finale mot Viking. Etter å ha ledet kampen 2-0 ble det 2-2 og straffekonkurranse der det ble tap 5-4. G16 laget tapte semifinalen mot Sarpsborg etter straffesparkkonkurranse. Molde FK har lange tradisjoner med å ha mange spillere på aldersbestemte landslag. I år var det hele 15 gutter- og jentespillere, i tillegg var 3 spillere på G21 landslaget.

Bredden er grunnfjellet i fotball-Norge og de fleste av våre spillere på A-laget har sine røtter i en breddeklubb. I breddeavdelingen er det 511 spillere fordelt på 47 lag fra 22 treningsgruppen. Det er 111 trenere/lagledere og 2,5 årsverk. Breddeavdelingen ønsker å leve etter NFF sin breddemodell, nemlig: FLEST MULIG – LENGST MULIG – BEST MULIG. I tillegg har breddeavdelingen ett lag for personer med nedsatt funksjonsevne. Breddeavdelingen tar også samfunnsansvar ut over det en kan forvente; Gjennom blant annet Team Samfunn har avdelingen i år jobbet med problemstillinger rundt integrering, inkludering, økonomi, kosthold og Fair Play.

Banen på Lubbenes ble åpnet sommeren 2021 og har blitt et flott anlegg som har hjulpet veldig på behovet for 11'er baner i byen. I november vedtok Molde kommune å utsette bygging av servicebygget til 2025. Det betyr at det planlagte klubblokalet til Molde FK bredde utsettes like lenge. Klubben jobber for at investeringen flyttes frem igjen til 2023. Molde FK har også et gatelag for personer med rusproblemer. Vi har en aktiv veteranklubb der noen av veteranene i Molde FK er aktivitetssvenner for personer med demens og vi jobber aktivt sammen med MOT-stiftelsen og foreningen for Nasjonal Folkehelse.

Under fotballtinget i mars kom det forslag om at Norge skulle boikotte VM i Qatar i 2022. Det ble gjort vedtak om å utsette forslaget og å sette ned et utvalg bestående av 14 medlemmer som ble ledet av Svein Mollekleiv. De skulle redegjøre for konsekvensene av en boikott og presentere dette på et ekstraordinært fotballting i juni.

Konklusjonen ble at 12 av de 14 medlemmene ikke støttet boikotten. På det ekstraordinære fotballtinget ble det vedtatt å støtte utvalgets syn om å ikke boikotte VM i Qatar. I høst bestemte NFF sammen med toppfotballklubbene å innføre VAR i Eliteserien fra sesongen 2023.

Noen av våre medlemmer har gått bort det siste året og vil spesielt nevne Torkild Brakstad som døde i mai, en legende og bauta har forlatt oss. Torkild har mye av æren for at Molde FK har vært en toppklubb i Norge siden 1974. Han var med på å bygge en sterk fotballkultur som dannet en solid grunnmur for dagens Molde. Han debuterte som 16-åring for MFK sitt A-lag i 1962. Etter hvert ble han den opplagte lagkapteinen, og var både spillende trener i flere perioder og trener for Molde FK. Torkild spilte 513 kamper for A-laget og for Norge spilte han 1 U- og 3 A-landskamper.

Vil takke arrangementskomiteen, alle i stadions venner og veteranklubben for deres fantastiske innsats gjennom mange år. Molde Fotballklubb er et felleskap som består av mange. Det vil si ansatte som holder dette sammen på en utmerket måte, breddeavdelingen arbeider målbevisst og godt, et stort antall spillere, trenere, dommere, lagledere og frivillige som bruker mye av sin fritid for klubben.



Styremøtene blir avviklet som fellesmøter for klubb og AS. Samarbeidet fungerer veldig godt. Vil benytte anledningen til å takke Molde Fotball AS ved styrets leder Leif-Arne Langøy for det gode samarbeidet. Samarbeidet har siden 1992 vært helt avgjørende for klubbens utvikling og suksess. Molde Fotball AS har tilført klubben økonomiske verdier og menneskelig kompetanse som er uten sidestykke i norsk fotball.

Takk også til eierne, Kjell Inge Røkke og Bjørn Rune Gjelsten. De er eiere som har et oppriktig engasjement for klubben og lokalmiljøet og har vært uvurderlige medspillere for klubben i 30år.

Stor takk til Kjell Inge Røkke for prosjekt Tilhørighet. Dette prosjektet har stor betydning for hele regionen.

Molde Fotballklubb ville aldri vært der vi er i dag uten sterke eiere, sponsorer, samarbeidspartnere, NORO, frivillige og ikke minst dugnadsånden.

I vår strategiplan er målsettingen å kjempe om seriemesterskapet årlig og å kvalifisere oss for gruppespillet i europaligaen.

Odd Ivar Moen  
Styrets leder



## DAGSORDENS PKT 4 – HOVEDSTYRETS ÅRSBERETNING OG REGNSKAP FOR 2021

### Hovedstyrets årsberetning

Ordinært årsmøte ble avholdt tirsdag 23. mars 2021. Etter årsmøtet har hovedstyret hatt slik sammensetning:

Leder	Odd Ivar Moen
Nestleder	Trond Brandeggen
Styremedlem	Blrnir Egilsson
Styremedlem	Vivian Nyheim Orset
Styremedlem	Bendik Hareide (permisjon)
Styremedlem	Tone Brunvoll
Varamedlem	Michael Neerland

Hovedstyret har i perioden hatt 10 møter og behandlet 47 protokollerte saker. Som tidligere har hovedstyret fortrinnsvis behandlet saker som angår klubbens totale aktivitet. Samtlige av hovedstyremøtene har vært felles styremøter med styret i Molde Fotball AS. Strategiplanen for 2020-2022 er det styrende dokumentet for klubbens styrearbeid og daglige arbeid.

### Medlemmer

Per 31. desember 2021 hadde klubben registrert 819 medlemmer.

### Den sportslige virksomheten

Det vises til rapporter fra Sportslig utvalg, AkerAkademiet og Breddeavdelingen, samt til lagenes egne rapporter i heftet "lagrapporter 2021".

### Akerhallen og øvrige anlegg

Akerhallen er et viktig anlegg for klubbens profesjonelle spillere og de yngre talentene. Det er stor aktivitet både på dag- og kveldstid i hallen. Akerhallen har vært i full drift i 15 år, siden januar 2007.

Klubben har gjennom året hatt flere møter med Molde Kommune, der tema har vært oppgradering av Retro/Lubbenes. Nytt dekke og lysanlegg er ferdigstilt, mens undervarmen er forventet ferdig vår 2022. Molde FK er i samtaler med Molde Kommune om å bygge en seksjon i forbindelse med garderobebygget, et område som klubben dermed skal disponere tiltenkt som klubblokale for Breddeavdelingen.

Breddeavdelingens kunstgressbaner på Råkhaugen, Tostenplassen og Langmyra er viktige anlegg for klubben og de ulike lokalmiljøene. Det har i 2021 blitt gjort oppgraderinger av anleggene for å tilfredsstille krav om granulatangst. Alle våre baner vil i løpet av 2022 tilfredsstille forskriftene for granulatangst.

### Molde Fotball AS

Molde Fotballklubb vil takke familiene Kjell Inge Røkke og Bjørn Rune og Solveig Gjelsten for et svært godt samarbeid også gjennom 2021, klubbens styre ønsker å uttrykke sin ydmykhet og takknemlighet overfor deres viktige bidrag som eiere i Molde Fotball AS.

Avtalen Molde Fotballklubb har med Molde Fotball AS ble fornyet i 2021 iht. NFFs standardavtale mellom klubb og samarbeidsselskap, med en varighet på 10 nye år. Avtalen har i mange år sikret klubben nødvendig administrativ bistand, samtidig som den har bidratt til å sikre selskapet og klubben kapital og administrativ oppfølging. Odd Ivar Moen og Jan Magne Lønsethagen har vært klubbens styremedlemmer og Trond Brandeggen klubbens observatør i Styret til Molde Fotball AS i 2021.

Samarbeidet mellom klubbens hovedstyre og styret i Molde Fotball AS fungerer godt og det er en løpende og konstruktiv dialog. Alle styremøtene til klubb og AS gjennomføres som fellesmøter, hvilket etter planen vil fortsette også for 2022.

### NORO Fotball AS

Selskapet har som mål å bidra til videreutvikling av Nordmøre og Romsdal. Dette gjennom et samarbeid med fotballen, og ved å kjøpe salgsrettigheter i spillere hos Molde FK. Selskapet er også en kommersiell samarbeidspartner.



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Prosjekt Tilhørighet

Formålet med Prosjekt Tilhørighet som er etablert av Kjell Inge Røkke og hans selskap TRG, er å yte økonomisk støtte til lag og foreninger i regionen, samt å bidra til mest mulig publikum på Aker Stadion. Lag og foreninger inviteres gjennom prosjektet til å formidle salg av sesongkort til Molde Fotballklubbs hjemmekamper. Disse sikret seg i 2021 en samlet utbetaling på kr. 7 971 006 mot kr 8 744 166 i 2020. I løpet av de 11 årene Prosjekt Tilhørighet har eksistert så har det totalt blitt utbetalt ca. 140 millioner kroner fra TRG.

Styret i klubben vil nok en gang takke Kjell Inge Røkke for hans fantastiske bidrag til Molde Fotballklubb og til de 176 lag og foreninger som mottok midler i 2021.

## Samarbeidspartnere

Generalsponsor har også i 2021 vært Sparebanken Møre. Utstysleverandør var Nike, mens Aker ASA, Brunvoll AS, Istad AS, Wenaas Workwear AS, og Møre Drift og Renhold AS har vært klubbens største samarbeidspartnere.

Også i 2021 var samfunnet preget av Covid-19, og vi er takknemlige og stolte over at våre samarbeidspartnere i alle kategorier støttet oss gjennom dette vanskelige året.

Klubben har i 2021 hatt god og konstruktiv kontakt med Tornekretten. I et år med delvis begrensninger på antall mennesker på Aker Stadion har bidraget fra Tornekretten virkelig vært verdsett av oss alle.

## Sportslig representasjon

Molde Fotballklubb har hatt en historisk god representasjon på de ulike landslag.

Stian Gregersen og Fredrik Aursnes har representert klubben på Norges A-landslag, mens hele 18 spillere har deltatt på samlinger eller spilt kamper for aldersbestemte landslag i løpet av året.

### Spillere:

Norge A: Stian Gregersen (3) og Fredrik Aursnes (1)

U21: Mannsverk (2), Brelvik (1), Petersen (samlinger)

G15: Gustav Nyheim (5), Anders Børset (7) og Alex Bugaj (2, Polen)

G16: Anders Myklebust (8), Magnus Solheim (3), Peder Lervik (6) og Fredrik Nyheim (samling)

G17: Niklas Ødegård (4) og Albert Braut Tjøland (2)

G18: Mathias Løvik (5), Dino Okanovic (2, Bosnia) og Martin Tornes (samling)

J16: Elin Golmen (samling)

J15: Ida Warvik (2) og Solveig Slemmen (2)

### Trenere:

NFF trener U20: Daniel Berg Hestad

NFF keepertrener U20: Mats Mørch

## Øvrig representasjon

I tillegg har følgende representert klubben i andre org.ledd og på andre møter/tiltak :

Tone Brunvoll	NFF's Breddeutvalg
Frode Ohr	NFF's Klubbisensnemnd
Marte Sørø	NFF's Dommerkomité
Øystein Neerland	Nestleder NTF
Roger Hagbø	Dommerkomité NRFK
Bjørn Myklebust	Dommerkomité NRFK
Ole Jakob V. Strandhagen	Nestleder NRFK

For 2021 ble det avholdt ordinært og ekstraordinært ting digitalt for NFF, og på begge disse deltok Odd Ivar Moen og

Vivian Nyheim Orset. På det digitale årsmøtet til NTF deltok Odd Ivar Moen og Ole Erik Stavrum

På møter i Norsk Toppfotball har Ole Erik Stavrum, Leif-Arne Langøy og Odd Ivar Moen representert klubben. I tillegg har

ansatte i administrasjonen og andre frivillige deltatt i ulike fagmøter i regi av NFF og NTF.

Snorre Strand har representert klubben på møter i regi av UEFA og av ECA.



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Klubbens utmerkelser

Ohi Omojuanfo ble kåret til årets spiller og Ola Brynhildsen til årets beste spiller mellom 17 og 23 år. Adrian Bratli fikk klubbens dommerpris for 2021. Den Blå-Hvite Orden's Ridderraften ble i 2021 avlyst grunnet restriksjoner som følge av Covid-19.

## Organisasjon

Styret har fungert som organisasjonsutvalg i perioden. Æresmedlemskapsutvalget har bestått av klubbens leder Odd Ivar Moen, med Knut Bjørnå og Svein Kanestrøm som medlemmer. Teknisk Arrangementsutvalg har bestått av Per Lianes, Aadne Orvik, Arve Tovan, Lars Outzen og Oddvar Talset.

## Økonomi

Klubbens brutto inntekter var kr 124,7 millioner i 2021 mot 215,1 millioner i 2020. Sportslige prestasjoner i Europa League samt positiv netto spillerlogistikk har gitt markante bidrag på inntektssiden. Årsresultat for 2021 viser et underskudd på kr 72 762. Av dette så hadde Toppfotball et overskudd på kr 200 000, mens Breddeavdelingen fikk et underskudd på kr 272 762. Styret foreslår at årets samlede underskudd på kr 72 762 føres mot fri egenkapital og klubbens egenkapital er etter dette kr 85 159 024.

Klubbens obligatoriske rapporteringer har vært utført i henhold til lover og regelverk. På dette grunnlag har klubben beholdt Norges Fotballforbunds klubbisens for Eliteserien, og fått godkjenning for deltagelse i UEFA sine turneringer.

## Virksomhetens art og hvordan den drives

Molde Fotballklubb's virksomhet er å drive fotballklubb på alle nivå. Virksomheten drives hovedsakelig i Molde.

## Opplysning om finansiell risiko

Selskapets forretningsdrift er i hovedsak utsatt for likviditetsrisiko og kredittisiko og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Likviditetsrisikoen knytter seg til den ordinære driften og til soliditeten hos det samarbeidende selskapet Molde Fotball AS. Kredittisikoen knytter seg til ordinære fordringer. Selskapet er i liten grad eksponert for valutarisiko og rentesvingninger ettersom alle vesentlige og avklarte fordringer og leverandørgjeldsposter i utenlandsk valuta fortløpende sikres ved kjøp av terminkontrakter. Klubben har ikke bankgjeld. Det er ikke tegnet forsikring for daglig leder og styrets medlemmer for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

## Likestilling og diskriminering

Klubbens ledelse består av 2 kvinner og 4 menn. Klubben har i 2021 hatt 81 ansatte i gjennomsnitt. Herunder 76 menn (67% heltid, 33% deltid) og 5 kvinner (40% heltid, 60% deltid). Samtlige ansettelser i klubben er tidsavgrensede ansettelser med unntak av 4 stillinger (50% kvinner, 50% menn). 100% av foreldrepermisjon i 2021 er avvirket av menn.

Kjønnsbalansen i virksomheten preges av at klubben kun har et profesjonelt herrelag. Klubben arbeider aktivt for å fremme en bedre kjønnsbalanse i organisasjonen. Lav andel kvinnelige ansatte i heltidsstilling begrenser videre redegjørelse med hensyn til at enkeltansattes personlige forhold ikke røpes. Styret er bevisst på de samfunnsmessige forventningene til tiltak for å fremme likestilling og motvirke diskriminering i virksomheten og styret.

## Fortsatt drift

Grunnlaget for fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2021 er satt opp under denne forutsetning. Se for øvrig ovennevnte avsnitt om økonomi i årsberetningen.

## Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i klubben er tilfredsstillende. Det har ikke vært behov for å iverksette tiltak for å forbedre arbeidsmiljøet. Det har ikke vært skader eller ulykker av betydning ut over hva som er vanlig i bransjen. Totalt sykefravær er ikke større enn hva som er normalt for denne bransjen.



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Opplysninger om miljø

Virksomhetens medfører ikke forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Molde den 16. februar 2022

Dokumentet signeres digitalt på vegne av Molde Fotballklubb

---

Odd Ivar Moen  
Styreleder

---

Trond Brandeggen  
Nestleder

---

Vivian Nyheim Orset  
Styremedlem

---

Tone Brunvoll  
Styremedlem

---

Birnir Egilsson  
Styremedlem

---

Michael Neerland  
Varamedlem



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Molde Fotballklubb

<b>RESULTATREGNSKAP</b>	<b>Noter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>				
Medlemsinntekter/tilskudd	3	86 331 652	200 496 808	48 678 680
Kamp- og billettinntekter	2	11 577 623	9 861 856	15 983 066
Avtale MF/sponsor	4	22 296 227	-	47 741 212
Andre driftsinntekter	5	4 414 551	4 629 646	8 849 141
Salg spillere/Utleie	6	110 000	115 500	-
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>124 730 052</b>	<b>215 103 810</b>	<b>121 252 099</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>				
Administrasjon		2 014 715	1 499 854	4 541 637
Personalkostnader	8	90 338 628	109 021 261	81 792 977
Trøning og utstyr	9	8 676 064	8 792 003	9 613 995
Egne arrangement	10	2 683 025	1 862 640	4 928 182
Andres arrangement	11	13 047 973	10 140 326	8 293 974
Kjøp og leie spillere	7	2 137 767	2 954 424	3 041 356
Andre driftskostnader	8,12	5 775 157	5 720 353	8 060 758
Anleggskostnader		250 440	110 828	107 758
Avskrivninger	13,14	18 458 514	16 845 210	15 817 641
Tap på fordringer		-	-	226 151
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>143 382 283</b>	<b>156 946 899</b>	<b>136 424 429</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-18 652 231</b>	<b>58 156 912</b>	<b>-15 172 330</b>
Netto finansposter	22	18 579 469	16 722 089	15 667 189
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>-72 762</b>	<b>74 879 001</b>	<b>494 859</b>
Disponering av årets resultat				
Overføres til fri egenkapital		-72 762	74 879 001	494 859



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Molde Fotballklubb

### BALANSE 31. DESEMBER

	Noter	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
Innskudd leiligheter		-	28 857
Inventar	13	277 502	-
Idrettsanlegg	13	1 500 993	1 466 389
Immaterielle rettigheter	14	29 873 470	30 733 635
Sum varige driftsmidler			
Aksjer	15	1 501 000	1 501 000
Sum finansielle driftsmidler			
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>33 152 965</b>	<b>33 729 880</b>
Kundefordringer	17	4 758 015	1 141 819
Andre fordringer	18	28 606 636	38 739 781
Bankinnskudd, kontanter mv.	16	109 829 547	106 789 390
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>143 194 198</b>	<b>146 670 990</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>176 347 163</b>	<b>180 400 870</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>			
Fri egenkapital	19	85 159 024	85 231 786
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>85 159 024</b>	<b>85 231 786</b>
Leverandørgjeld		35 655 289	24 570 903
Skyldig offentlig gjeld	20	4 750 902	20 714 351
Forskudd fra kunder	21	2 940 751	1 880 054
Forpliktelser finansielle instrument og lignende	22	29 873 470	30 733 632
Gjeld til kredittinstitusjoner	23	-	-
Annen kortsiktig gjeld	23	17 967 727	17 270 145
Sum kortsiktig gjeld		91 188 139	95 169 084
<b>SUM GJELD</b>		<b>91 188 139</b>	<b>95 169 084</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>176 347 163</b>	<b>180 400 870</b>

Molde, 31.12.2021/16.02.2022

Dokumentet signeres digitalt for Molde Fotballklubb

Odd Ivar Moen  
Styrets leder

Trond Brandeggen  
Nestleder

Vivian N. Orset  
Styremedlem

Tone Brunvoll  
Styremedlem

Birnir Egilsson  
Styremedlem

Michael Neerland  
Varamedlem



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



Årsregnskap Molde Fotballklubb 2021 - til signering.pdf

**Signers:**

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Moen, Odd Ivar	BANKID_MOBILE	2022-02-17 12:30
Brandeggen, Trond	BANKID_MOBILE	2022-02-17 13:47
Orset, Vivian Nyheim	BANKID_MOBILE	2022-02-17 12:40
Brunvoll, Tone	BANKID_MOBILE	2022-02-17 12:40
Egilsson, Birnir	BANKID_MOBILE	2022-02-17 12:27
Neerland, Michael	BANKID_MOBILE	2022-02-17 13:55

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

Molde Fotballklubb - Toppfotball  
Årsregnskap 2021**Kontantstrømoppstilling**

(Beløp i 1 000 kr)	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-72 762	74 879 001
Periodens betalte skatt	0	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
Ordinære avskrivninger	23 946 824	16 845 210
Nedskrivning anleggsmidler	-23 790 572	-16 518 035
Endring i varelager	0	0
Endring i kundefordringer	6 537 963	-10 292 647
Endring i leverandørgjeld	11 084 386	17 675 435
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordn.	0	0
Poster klassifisert som inv.- eller finansieringsaktiviteter	0	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-14 116 314	8 264 887
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>3 589 525</b>	<b>90 853 851</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-468 358	-356 516
Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak	0	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	0	0
Utbetalinger ved kjøp av spillerrettigheter	0	-1 524 777
Innbetalinger ved salg av spillerrettigheter	860 165	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>391 806</b>	<b>-1 881 293</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	-81 011	1 524 777
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-860 165	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
Lån tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	0	0
Netto endring i kassekreditt	0	0
Inn-/utbetalinger av egenkapital	0	0
Utbetalinger av utbytte	0	0
Inn-/utbetalinger av konsernbidrag	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-941 176</b>	<b>1 524 777</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>3 040 156</b>	<b>90 497 335</b>
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	106 789 391	16 292 055
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>109 829 547</b>	<b>106 789 390</b>

Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Noter til Molde Fotballklubb sitt regnskap for 2021

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Regnskapet for 2021 er satt opp i samsvar med gjeldende regnskapslov, grunnleggende prinsipper og god regnskapsskikk.

#### Praktiske konsekvenser for MFK sitt regnskap

Regnskapslovens bestemmelser følges, og idrettens bestemmelser følges så langt disse ikke er i konflikt med Regnskapsloven. Lisensreglene for økonomisk rapportering følges ved innsendelse av økonomisk rapportering til klubbisensnemda.

#### Prinsipp for inntektsføring

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Driftsinntekter er delt inn i Medlemsinntekter/tilskudd, kamp- og billettinntekter, avtale MF/sponsor, andre driftsinntekter og salg spillere/utleie. Medlemsinntekter består av medlemsavgift, treningsavgift, FFO etc og markedsmidler fra Norsk Toppfotball og UEFA. Kamp- og billettinntekter gjelder cupoppgjør NM fra Norges Fotballforbund, i tillegg til sesongkort og billettsalg til kamper i Eliteserien, NM og UEFA-konkurranser. Avtale MF/sponsor er salg av markedsrettigheter til Molde Fotball AS. Andre driftsinntekter består av inntekter kiosk, gaver og andre inntekter.

#### Driftskostnader

Driftskostnader inkluderer kostnader til å arrangere kamper i Eliteserien, NM og UEFA-konkurranser, treningsleire, leie av treningsbaner, sportsrekvisita o.l.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Klubben har klassifisert all gjeld som kortsiktig. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, så nedskrives anleggsmiddelet til virkelig verdi. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Det redegjøres særskilt for spillerrettigheter i et eget avsnitt (se note 4 og 6). Kostnader til idrettsanlegg reduseres med mottatt tilskudd og avskrives over forventet økonomisk levetid.

#### Immaterielle eiendeler

Spillerrettigheter vedrører spillere under kontrakt med Molde FK. Rettigheten er i balansen ført opp til historisk kostpris redusert med akkumulerte av- og nedskrivninger. Alle anskaffelser aktiveres i balansen. I anskaffelseskost inngår tre elementer; vederlag til selgende klubb, "sign on fee" til spillere og eventuelle agentonorarer.



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Finansielle instrument og lignende

Molde Fotballklubb selger rettigheter til fremtidige salgsinntekter ved salg av spillere. Per 31.12.2021, så er det to samarbeidene investeringsselskap som besitter slike rettigheter; Molde Fotball AS og NoRo Fotball AS. Salgsrettighetene er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

## Unntak fra utarbeidelse av konsernregnskap

Konsernregnskap er ikke utarbeidet i samsvar med unntaktsbestemmelsen i regnskapsloven §3-8 2.ledd

## Forhold til Molde Fotball AS

Det foreligger en forretningsmessig avtale mellom Molde Fotball AS og Molde Fotballklubb som er godkjent av Norges Fotballforbund og navngitt "Hovedavtalen". Molde Fotball AS har i denne avtalen kjøpt markedsrettigheter som blant annet omfatter inngåelse av sponsor- og reklameavtaler. Molde Fotball AS forplikter seg til å dekke alle kostnader til anskaffelse av spillere, og Molde Fotball AS kjøper således retten til fremtidige salgssummer. Avtalen omfatter ikke avgjørelser vedrørende forhold av sportslig art og som etter idrettens vedtatte regler skal tilligge klubben

## Forholdet til NoRo Fotball AS

Det foreligger forretningsmessige avtaler mellom NoRo Fotball AS og Molde Fotballklubb, og som er godkjente av Molde Fotball AS og Norges Fotballforbund. NoRo Fotball AS besitter salgsrettigheter av fremtidig salgssum for enkelte spillerrettigheter. Avtalen omfatter ikke avgjørelser vedrørende forhold av sportslig art og som etter idrettens vedtatte regler skal tilligge

## Note 2 Kamp- og billettinntekter

	2021	2020
Inntekter Seriekamper	9 726 591	8 544 195
Inntekter NM Cup	-	-
Inntekter E-Cup	1 368 681	657 687
Oppgjør NM Cup	482 351	659 974
Andre inntekter privatkamper etc.	-	-
Sum kamp- og billettinntekter	11 577 623	9 861 856
Publikumssnitt hjemmekamper i Eliteserien	4 708	I/A

Det ble spilt 15 hjemmekamper i Eliteserien, 0 hjemmekamper i NM, og 2 hjemmekamper i UEFA-turneringer i løpet av 2021. Grunnet Covid-19 ble det en amputert sesong publikumsmessig. Vårt trofaste og lojale publikum og samarbeidspartnere sto ved sesongkortkjøpene sine og vi har derfor likevel en betydelig andel inntekter tilknyttet seriekamper.

## Note 3 Medlemsinntekter og tilskudd

	2021	2020
Medlemskontingent	201 905	245 651
Egenandeler/deltakeravgift	2 848 714	2 596 231
Markedsmidler NFF, NTF og UEFA	69 306 033	182 657 324
Andre tilskudd	13 975 000	14 997 602
Sum medlemsinntekter og tilskudd	86 331 652	200 496 808



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



#### Note 4 Avtale med Molde Fotball AS

Molde Fotball AS har i henhold til "Hovedavtalen" kjøpt klubbens markedsrettigheter for kr 22 296 227 i 2021, og som inkluderer avtalen med Aker ASA vedrørende AkerAkademiet.

#### Note 5 Andre driftsinntekter

	2021	2020
Kiosksalg	1 021 331	167 976
Andre driftsinntekter	3 393 220	4 461 670
Sum andre driftsinntekter	4 414 551	4 629 646

#### Note 6 Salg spillere / utleie spillere

Salg/utleie spillere er i klubbens regnskap ført netto, og overføres til de respektive investeringsselskapene. Se for øvrig note 25.

#### Note 7 Kjøp / leie spillere

Kjøp av spillere er i klubbens regnskapsført netto, og overført til samarbeidende selskap som finansielle instrument og lignende. For 2021 har NoRo Fotball AS investert i spillere. Se for øvrig note 25 vedrørende poster som er ført netto.

	2021	2020
Kjøp spillere	2 137 767	2 954 424
Leie spillere	-	-
Sum kjøp / leie spillere	2 137 767	2 954 424

Beløp "kjøp spillere" i klubbens regnskap er i sin helhet gebyr vedrørende spilleroverganger eller andre mindre kostnader. Per 31.12.2021 fantes det ingen uoppgjorte, ikke forfalte fordringer vedrørende spillerkjøp.

#### Note 8 Personalkostnader, antall ansatte, godtgjørelser, m.m.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn spillere, trenere, støtteapparat og administrasjon	77 727 336	95 166 793
Arbeidsgiveravgift	11 540 677	12 762 942
Pensjonskostnad	860 954	680 476
Andre ytelser	209 661	411 050
Sum lønnskostnader	90 338 628	109 021 261

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2021 60 62

Klubben har plikt til å ha pensjonsordning og har avtale om tjenestepensjon med Gjensidige. Pensjonsordningen er i samsvar med minstekravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### Godtgjørelser

Det er ikke utbetalt godtgjørelser til styremedlemmene i klubben

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 82 300 eksklusive mva. I tillegg kommer annen bistand med kr 130 770, hvor kr 75 350 er relatert til 2020.



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Note 9 Trening utstyr

	2021	2020
Utgifter treningsleir/privatkamper	710 223	2 170 347
Leie treningsbaner etc.	2 210 237	1 899 311
Sportsrekvisita	2 346 866	2 381 115
Medisinske tjenester og rekvisita	524 437	84 652
Andre sportslige kostnader	2 884 301	2 256 578
	<b>8 676 064</b>	<b>8 792 003</b>

## Note 10 Egne arrangement

	2021	2020
Baneleie serie- og cupkamper	75 864	48 925
Avgift Norges Fotballforbund	518 483	507 661
Annonsering seriekamper	320 571	467 038
Utgifter billettsalg	294 937	261 507
Andre arrangementskostnader	1 473 170	577 509
Sum egne arrangement	<b>2 683 025</b>	<b>1 862 640</b>

## Note 11 Andres arrangement

	2021	2020
Utgifter cup kamper	290 939	-
Utgifter e-cup	8 888 300	7 268 830
Utgifter andre arrangement	83 435	80 928
Reisekostnader seriekamper	3 785 299	2 790 568
Sum andres arrangement	<b>13 047 973</b>	<b>10 140 326</b>

## Note 12 Andre driftskostnader

	2021	2020
Utgifter Prosjekt/Tiltak	554 328	394 922
Andre driftskostnader	4 629 079	5 158 923
Varekjøp og andre kostnader kiosker	591 750	166 508
Sum andre driftskostnader	<b>5 775 157</b>	<b>5 720 353</b>



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Note 13 Ordinære driftsmidler

	Maskiner og inventar		Idrettsanlegg	31.12.2021	31.12.2020
Anskaffelseskost 01.01	176 010		6 302 677	6 478 687	6 478 687
Tilgang kjøpte driftsmidler	292 970		175 388	468 358	491 500
Avgang	-		-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	468 980		6 478 065	6 947 045	6 478 687
Akkumulerte avskrivninger 01.01	176 009		4 836 289	5 012 298	4 685 123
Akkumulerte avskrivninger 31.12	191 477		4 977 073	5 168 550	5 012 298
Balanseført verdi pr. 31.12.	277 502		1 500 993	1 778 495	1 466 389
Årets avskrivninger	15 468		140 784	156 252	327 175
Økonomisk levetid	5 år		10 år		
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær		

Idrettsanleggene består av Tostenplassen, Råkhaugen og Langmyrabanen.

## Note 14 Immaterielle eiendeler

Inngående beholdning 01.01.2021	30 733 635
Tilgang kjøpte rettigheter	22 930 407
Avgang driftsmidler	5 488 310
Avskrivninger	18 302 262
Utgående beholdning 31.12.2021	29 873 470

Immaterielle eiendeler består av spillerrettigheter. Spillerrettighetene er lineært avskrevet i henhold til kontraktslengde. Se for øvrig note 23.

## Note 15 Aksjer

Klubben eier Akerhallen AS sammen med Aker ASA og Molde Kommune. Akerhallen ble ferdigstilt i januar 2007, og blir benyttet av både topp- og breddefotball. Akerhallen AS er ikke innarbeidet i klubbens regnskap foruten at verdien av aksjene er tillagt balansen vurdert til anskaffelseskost.

	Akerhallen AS
Føretretningskontor	Molde
Eier-/stemmeandel	50,5 %
Egenkapital i følge siste årsregnskap	4 845 260
Resultat i følge siste årsregnskap	-384 622
Bokført verdi pr. 31.12.	1 501 000



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Note 16 Bundne midler

I bankinnskudd så er det inkludert kr 4 748 754 i avsatte skattetrekksmidler.

## Note 17 Kundefordringer

Kundefordringer er oppført med pålydende og redusert med kr 225 000 i tapsavsetning. Av totale kundefordringer så er kr 211 227 fordringer mot Molde Fotball AS eller datterselskap av Molde Fotball AS.

## Note 18 Spesifikasjon av andre fordringer

	2021	2020
Fordringer investorselskap, aktiverte, ikke betalte rettigheter	-	-
Andre fordringer	28 606 636	38 739 781
Sum spesifikasjon	28 606 636	38 739 781

## Note 19 Egenkapital

	Annen EK
Egenkapital 01.01.2021	85 231 786
Årsresultat	-72 762
Egenkapital 31.12.2020	85 159 024

## Note 20 Spesifikasjon av offentlig gjeld

	2021	2020
Forskuddstrekk	4 727 267	15 216 378
Arbeidsgiveravgift	1 635	5 475 973
Andre trekk	22 000	22 000
Merverdiavgift	-	-
	4 750 902	20 714 352

## Note 21 Spesifikasjon av forskudd kunder

	2021	2020
Forskuddsbetalte sesongkort	2 940 751	1 880 054
Forskuddsbetalte billetter	-	-
	2 940 751	1 880 054

## Note 22 Finansielle instrument og lignende

Molde Fotballklubb utsteder finansielle instrument o.l. med rettigheter til fremtidig gevinst ved salg av spillerrettigheter. Verdien av disse rettighetene er vurdert til laveste av salgsverdi og virkelig verdi. Verdireduksjonen gjennom året samsvarer med avskrivningene og som i 2021 var kr 18 302 262



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



## Note 23 Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld / gjeld til kredittinstitusjoner

Annen kortsiktig gjeld	2021	2020
Skyldig lønn, ferielønn og lignende	9 771 102	11 000 625
Utsatt inntektsføring gave	2 084 635	1 741 947
Utsatt inntektsføring tilskudd	-	-
Påløpte kostnader	-	85 396
Forpliktelse spillerrettigheter	-	-
Annen kortsiktig gjeld	6 111 990	4 442 177
Sum annen kortsiktig gjeld	17 967 727	17 270 145

Gjeld til kredittinstitusjoner	2021	2020
Lån idrettsanlegg	-	-

Tilskudd er balanseført som "utsatt inntektsføring" og inntektsføres årlig i takt med avskrivningen av idrettsanlegget. Forpliktelser spillerrettigheter er aktiverte, ikke forfalte, forpliktelser.

## Note 24 Forsikring

Kiosker, varer, inventar og løsøre er forsikret i Gjensidige gjennom næringslivsforsikring tegnet av Klubben. I tillegg er det tegnet forsikring vedrørende avbrudd, reiseulykke og kollektiv ulykke for dugnadsarbeidere i Gjensidige. Ansatte i Molde Fotballklubb er yrkesskadeforsikret gjennom Norwegian Broker AS.

## Note 25 Andre ikke balanseførte forpliktelser

Klubben har inngått kontrakter med spillere og trenere. Disse kontraktene forplikter klubben til utbetaling av lønn i kontraktstiden. Lengden på kontraktene varierer fra 6 måneder til 5 år.

	2022	2023	2024
Forpliktelser kontrakter	51 470 056	20 998 000	12 897 000

Klubben har inngått kontrakter på leie av leiligheter til enkelte ansatte. Disse kontrakter forplikter klubben til å betale husleie i kontraktstiden. Lengden på disse kontraktene varierer fra 1 år til 3 år.

Molde Fotballklubb har leiekontrakt på leie av Aker Stadion med utløp i år 2038.



Document ID:  
ec67c110-219b-47ed-994b-98509d943858



KPMG AS  
Grandtjørra 24C  
6415 Molde

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax +47 71 20 27 27  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til årsmøtet i Molde Fotballklubb

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Molde Fotballklubs årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ålesund	Finnsnes	Molde	Strømme
Bergen	Hamar	Skien	Trondheim
Bodo	Haugesund	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Knarvik	Slavanger	Ålesund
	Kristiansund		

Panneo Dokumentnr: ZHAA5-WMC4C-38DYA-GO280-ILWWS-IZMTY



Uavhengig revisors beretning - Molde Fotballklubb

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Molde, 17. februar 2022  
KPMG AS

Else Berit Hamar  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnr: ZHAAAS-WMC4C-38DYA-G0280-ILWWS-IZMY



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Else Berit Grønbech Hamar**

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5998-4-2739354

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-02-17 18:45:29 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZHAAS-WMVC-38DYA-G0280-LWMS-I2MY

Dokumentet er signert digitalt, med Penneo.com. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Kontrollutvalgets beretning for 2021

Vi har gjennomgått styrets forslag til årsberetning og regnskap i Molde Fotballklubb for 2021 og påsett at de foretatte disponeringer er i samsvar med klubbens lover og årsmøtets beslutninger.

Vi har lagt til grunn det arbeid som er utført av revisor, og har fått alle nødvendige opplysninger om foretatt revisjon og revisjonshandlinger. Klubbens styreprotokoller og rapporter fra styremøter er gjennomgått.

Vi anbefaler årsmøte i Molde Fotballklubb å godkjenne styrets forslag til årsberetning og regnskap for 2021.

Molde den 17.februar 2022



Inge Rekdal



Bente Grudt



## DAGSORDENS PKT 5 - ÅRSBERETNING FRA UTVALG OG KOMITEER

### Sportslig Utvalg

Sportslig Utvalg (SU) har bestått av Ole Erik Stavrum som leder og Erling Moe, Thomas Mork, Odd Ivar Moen og Snorre Strand som øvrige medlemmer. Klubbens leder Odd Ivar Moen har møte- og talerett, og har i perioden deltatt i møtene. I tillegg har Chief Scout, John Vik, møtt.

Primær oppgaver for SU i 2021 har i hovedsak vært som tidligere år:

- Spillerstall/spillerlogistikk
- Trenerlogistikk A-lag
- Sportslige planer og målsetninger, kortsiktige og langsiktige, oppfølging av klubbens strategiplan
- Oppfølging av Aker Akademiet og samspillet mellom Aker Akademiet og Breddeavdelingen
- Evaluering av trenere og øvrig støtteapparat og ansettelse

Klubbens Hovedtrener er sentral når det gjelder a-lagets spillerlogistikk.

### A-laget

Apparatet rundt A-laget foran sesongen 2021 var i stor grad en videreføring av 2020 teamet. Erling Moe fortsatte som hovedtrener og Trond Strande, Per Magne Misund, Børre Steenslid og Ørjan Nygård var med i trenerteamet. Ny mann i teamet var Mattias Mostrøm som toppspillerutvikler for klubbens A-lag.

Øvrig apparat rundt klubbens A-lag har vært: Tore Monsen har som oppmann hatt ansvar for lagets utstyr og materiell, sammen med Asbjørn Outzen. Lagets leger Martin Engeland, Kjell Erik Strømskag og Endre Skjølberg. Lars Håvard Sæbø er leder for klubbens medisinske apparat og jobbet daglig sammen med manuellterapeut Rune Roksvåg. Eric Kirkvold jobbet med analyse sammen med Petter Rudi, John Vik som speider, Mats Mørch som «players liason» og Snorre Strand som administrativ ansvarlig.

Klubben har gjennom sin strategiplan for perioden 2020 – 2022 vært tydelig på så vel sportslige målsetninger som andre målsetninger. Den sportslige målsettingen for sesongen 2021 var å kjempe om et nytt seriemesterskap og komme til Gruppespill i Europa.

Spenningen i serien var til stede helt til siste kamp, men seier både til Molde FK og Bodø Glimt gjorde at vi kom tre poeng bak dem. Tap hjemme mot Glimt var det som skilte lagene når vi gjør opp status for sesongen. Vi scoret flest mål i Eliteserien, men for mange baklengs gjorde at det ble sølv til slutt. I Europacupen ble vi slått ut i 3. runde av Conference League med minst mulig margin mot Trabzonspor fra Tyrkia etter tap på straffekonkurranse. I runde 2 slo vi ut Sveitsiske Servette.

### Øvrige saker

Klubben har i 2021 videreført det gode arbeidet rundt Gatelaget, der Molde FK bidrar til «et bedre liv med flere dager uten rus».



## Fremtidige utfordringer

Vi mener vi per i dag er godt forberedt til sesongen 2022. Vi har kommet godt i gang med forberedelsene og skal gjøre det vi kan for å nå våre sportslige målsetninger.

Det er fremdeles noen «hull» i troppen som skal fylles, men vi er klare på at vi har gode fotballspillere i alle posisjoner. Klubben skal utvikles videre og leve opp til egne forventninger på bakgrunn av sportslig suksess i de seneste årene. Fortsatt er det kultur, hardt arbeid, de rette menneskene og samspill som gjelder.

Vi ser alle frem til en spennende sesong, og satser på å komme en plass høyere på tabellene enn i fjor.

Molde den 1. februar 2022

Odd Ivar Moen  
Styreleder Molde FK  
Sign.

Ole Erik Stavrum  
Leder Sportslig utvalg  
Sign.

Thomas Mork  
Dg. leder AkerAkademiet  
Sign.

Snorre Strand  
Sportssekr. Molde Fotball AS  
Sign.

Erling Moe  
Hovedtrener Molde FK  
Sign.



## AkerAkademiet

2021 ble som 2020, nok et spesielt år for alle involverte i Akerakademiet. Markant forskjell på 1. og 2. halvår, der 1. halvår igjen var sterkt preget av restriksjoner, begrensninger, avlysninger, og utsettelse. Fra sommeren ble det full aktivitet med seriespill, NM, nasjonale serier, og eliteturneringer.

Ønsker å berømme heltidsansatte, deltidsansatte, og frivillige i Akerakademiet for formidabel innsats. Samtlige involverte har bidratt forbilledlig for å legge best mulig til rette for at de unge gutter og jenter skal ha de beste utviklingsmuligheter. Vi ønsker å være best den beste arenaen i landet for å utvikle seg som fotballspillere.

Alle spillerne, fra de yngste på FFO til G19 og kvinnelaget, har nok en gang vist tilpasningsdyktighet, stor fotballglede, samhold, og enorm vilje til utvikling. Det fikk vi da også mange synlige bevis på utover høsten.

Hele 15 spillere, gutter og jenter, har representert aldersbestemte landslag i 2021. På lagsnivå var det mange høydepunkter. Kvinnelaget gjennomførte en nærmest prikkfri sesong, men tapte det som ble den ene helt avgjørende kampen. Et surt semifinaletap i NM for G16, et like surt finaletap for J16 på Aker stadion. Enda bedre gikk det for G19, som tok klubbens 9. NM-gull for juniorer, med seier 1-0 over Tromsø på Aker stadion.

Molde FK troner nå alene øverst på adelskalenderen med 9. 4 spillere fra Akademiet fikk også spilletid i obligatoriske kamper i enten NM eller E-cup for A-laget.

- G19-troppen dekker 3 kamparenaer for klubben. Molde 2 i Norsk-Tipping ligaen. Der ble det i løpet av høsten spilt enkel serie. Etter en vanskelig start med knepne tap, kom guttene sterkt mot slutten av sesongen, og endte til slutt på 8.plass med 17 poeng. I nasjonal G18-serie rakk vi 10 kamper mot motstand fra de andre eliteklubbene. Her ble det 5 seire, 3 uavgjort, og 2 tap. I NM G19 ble det gull etter 1-0 mot Tromsø på Aker stadion. 22-4 totalt i målforskjell, og en sterk 4-1 seier i semifinalen borte mot Rosenborg BK. NM-gullet gav plass i Skandinavisk sluttspill i Marbella. Her gikk man også til topps etter imponerende spill og resultater mot sterk motstand. Særlig 2-2 kampen mot Midtjylland, og finaleseier mot FC København bør trekkes fram.
- Kvinnelaget hadde ambisjon om opprykk i det som også der ble en enkel serie. Det så lenge veldig lyst, og man vant de fleste kamper med store siffer. Den avgjørende kampen mot Fortuna ble spilt på Aksla, og motstanderen viste seg akkurat litt for sterke og vant 2-1. Det unge kvinnelaget deltok også i NM J16, hvor det ble et surt tap på tampen av 2. ekstraomgang mot Lillestrøm. Et lag bestående av flere spillere med Toppserieerfaring. En imponerende og overbevisende seier i treningskamp i sommer mot 1. divisjonslaget ØHIL bør også trekkes frem, og viser nivået jentene har inne. Vi deltok også i NM for J16, med en blanding av spillere fra troppen til kvinnelaget og spillere fra MFK bredde. Etter en fantastisk seier i semifinalen mot Lillestrøm i LSK-hallen ble det finale på Aker stadion mot Viking. Det så veldig lyst ut tidlig i kampen med 2-0 ledelse, men Viking kom tilbake til 2-2. Det ble straffesparkkonkurranse, hvor Viking vant. Surt, men fantastisk innsats av alle involverte.
- G16 fikk fra sommeren spille i nasjonal serie, og gjennomførte på en veldig solid måte. 7 seire, 2 uavgjort, og 1 tap. I NM hadde man stor tro på en finale, men i semifinalen hjemme mot Sarpsborg 08 gikk det til straffesparkkonkurranse, som vi dessverre tapte. Hele 7 spillere fra troppen har representert landslag i løpet av 2021.
- G14 hadde en veldig travel sommer og høst. Med base fra denne troppen spilte vi på 3 ulike kamparenaer. Det ble det første møtet med nasjonal serie for denne gjengen, og de åpnet med en sterk 3-1 seier mot Bodø/Glimt hjemme på Aker stadion. Mange flotte kamper og prestasjoner som til slutt endte med 3 seire, 1 uavgjort, og 3 tap. De spilte i den lokale kretsserien for G16. Der ble det mange tøffe tak, og mange tap, mot fysisk større og sterkere lag fra distriktet. I den lokale G14 serien ble det kretsmesterskap for guttene.
- SPU, spillerutviklingsgruppene på tvers av klubber for jenter og gutter har lidd ekstra mye under pandemien, men også der fikk vi en god høst. Dette er et veldig viktig tiltak for Akerakademiet, og vi tror disse samlingene er til stor nytte og inspirasjon for de ekstra ivrige guttene og jentene fra vår region.
- FFO fikk stort sett gå uhindret gjennom 2021, bortsett fra to små perioder i starten og slutten av kalenderåret. Deltakerantallet ligger på rundt 100.
- Fotballskoler måtte vi vente helt til august med, så der fikk vi gjennomført en i sommerferie, og en i høstferien. Nytt her er at vi nå har egen fotballskole for jenter. Det har fått god respons, og er noe vi tenker fortsette med.



## Breddeavdelingen – Styrets beretning

### Breddeavdelingens styre

Leder:	Birnir Egilsson	(Styremedlem i HS / Team Økonomi / Team Sport)
Nestleder:	Laila Sivertsen	(Team Økonomi)
Medlem 1:	Roger Hagbø	(Team Dommer & Fair Play)
Medlem 2:	Kjetil Håve	(Team Anlegg)
Medlem 3:	Einar Ravn Støvreide	(Team Kommersiell Drift)
Medlem 4:	Christine Hoel Gjerde	(Team Kommersiell Drift)
Medlem 5:	Vegard Agledal Rangsaeter	(Team Samfunn)

Styret har avholdt totalt 10 styremøter, og har behandlet 74 saker.

### Generelt

I klubbens strategiplan for 2021 har Bredde jobbet med målsetningene som vist under.

Når vi gjør opp status 31.12.21 er målsetningene delvis nådd:

MÅLSETNING	RESULTAT
75 % av alle trenere i bredde skal ha lisens som Grasrottrener.	87% av trenerne sertifiserte ved kurs.
Vi ønsker å etablere Molde 3 herrer (Herrer C) i 4 divisjon og Molde 2 kvinner (Kvinner B) i 3. divisjon.	I 2021 har Herrer C spilt i 5. divisjon og Kvinner B i 3. divisjon.
Ha aldersbestemte lag/treningsgrupper for alle klasser for begge kjønn fra 5 år til senior.	I 2021 har Bredde hatt komplette kull på guttesiden. På jentesiden har Bredde også komplette kull på jentesiden uten de aller yngste jentene. De hadde to treningsgrupper, en for aldersklassene fra 5-6 år og en for aldersklassene 7-9 år.
En anleggssituasjon som sikrer et stabilt treningstilbud både sommer og vinter.	Våre tre egne baner (Langmyra, Tosten og Råkhaugen) er renovert de siste årene og brukes jevnlig til kamper og trening. Ut over dette leier avdelingen banekapasitet i Akerhallen, hos andre klubber og hos Molde kommune. Kunstgressbanen på Lubbenes var ferdig renovert i 2021, men pga manglende varmpumpe var det begrenset vinterbruk.
Sikre økonomisk sunn drift.	Avdelingen har en sunn økonomisk drift med god egenkapital.

### Personell

Tove Berget har vært ansatt som Daglig Leder og Jonas Hoem som Sportslig Leder, begge i 100% stilling. Randi Halkjelsvik Dahl har vært ansatt 50 % som Leder Kommersiell Drift.

### Sport

I 2021 har Team Sport jobbet spesielt opp mot tre prioriterte oppgaver:

- Rekruttering av jentespillere i tidligere alder, for å oppnå flere komplette kull fra start. Å videreføre rekrutteringsstrategien rundt guttene, med styrt igangsetting etter rekrutteringsdag, samt oppfølgingsperiode fram til frist for etablering av treningsgruppa med foreldretrenere/ledere.
- Barnefotballstrategien, med tettere oppfølging og veiledning fra start og over tid gjennom de ulike fasene. Krever flere trenerveiledere, som vi har signert fra 1. desember 2021.
- Seriespill, med veiledning på prosessene rundt barneidrettsbestemmelser, påmelding, jevnbyrdige kamplag, hospitering og andre relevante problemstillinger i klubbens andre pandemisesong.

Til sammen har MFK Bredde hatt 47 lag fra 22 treningsgrupper, med 511 spillere og 111 trenere/lagledere, har representert avdelingen i 2021.

MFK har i 2021 hatt spillere representert på flere kretslag for gutter og jenter, og står representert i samtlige kull for den lokale soneordningen SPU. Både sone-, krets og landslagstilbud har vært periodevis sterkt redusert pga. korona



pandemien. Cuptilbud har også vært redusert til perioder, og de ulike seriene har blitt gjennomført i komprimert form: Mai til oktober for barnelagene, juni til november for ungdomslagene og august til november for seniorlagene.

Lagene er fordelt slik:

Klasse:	Antall lag:
U-laget:	1 lag for personer med nedsatt funksjonsevne.
Herrer:	2 lag (Redusert serietilbud, høst)
Kvinner:	1 lag (Redusert serietilbud, høst)
Junior:	1 lag (Jenter 17 år)
Gutter 15-16år	2 lag
Jenter 14-15 år	2 lag
Gutter 14 år	2 lag
Gutter 13 år	2 lag
Jenter 13 år	2 lag
Gutter 12 år	2 lag
Jenter 12 år	1 lag

Klasse:	Antall lag:
Gutter 11 år	4 lag
Jenter 11 år	2 lag
Gutter 10 år	4 lag
Jenter 10år	2 lag
Gutter 9 år	4 lag
Jenter 9 år	1 lag
Gutter 8 år	2 lag
Gutter 7 år	4 lag
Jenter 5 og 6 år	1 lag
Gutter 6 år	4 lag
Gutter 5 år	1 lag

## Gutter og Jenter 5-7 år

De yngste lagene deltar normalt på våre egne cuper samt bynære aktiviteter i form av miniturneringer.

Gutter 5 år har registrert 10 spillere, med tre trenere og to lagledere.

Jenter 5 og 6 år (samlet gruppe) har registrert 12 spillere, med to trenere og en lagleder.

G5 og J5 har ikke tilbud om organisert seriespill, men deltok med ett lag hver på Eat Move Sleep-cupen i september.

Gutter 6 år har registrert 35 spillere, med fem trenere og to lagledere.

G6 har deltatt med fire lag på totalt 9 miniturneringer og cuper i løpet av sesongen.

Gutter/jenter 7 år har registrert 25 spillere, med seks trenere og to lagledere.

G/J7 har deltatt med fire lag på totalt 16 miniturneringer og cuper i løpet av sesongen.

## Gutter og Jenter 8-9 år

Gruppen spiller 5'er fotball i Kretsens seriesystem.

Gutter 8 år har registrert 30 spillere, med seks trenere og en lagleder.

G8 har deltatt med to lag i den lokale 5er-serien.

Gutter 9 år har registrert 24 spillere, med fem trenere og to lagledere.

G9 har deltatt med fire lag i den lokale 5er-serien.

Jenter 9 år har fungert som en samlet gruppe (18 spillere) for kullene 2012-2013, med tre trenere og en lagleder.

J9 har deltatt med ett lag i den lokale 5er-serien.

## Gutter og Jenter 10-12 år

Jentene og guttene spiller 7'er fotball i kretsens seriesystem opp til 11 år.

Gutter og jenter 12 og 13 år spiller 9'er fotball.

Gutter 10 år har registrert 38 spillere, med seks trenere og en lagleder.

G10 stilte fire lag i den lokale 7er-serien.

Gutter 11 år har registrert 25 spillere, med fem trenere og to lagledere.

G11 stilte med tre lag i den lokale 7er-serien og et lag i den lokale 9er serien (G12).



Gutter 12 år har registrert 21 spillere, med fire trenere og to lagledere.  
G12 stilte med ett lag i den lokale 9er-serien, og ett lag i den lokale 7er-serien.

Jenter 10 år har registrert 18 spillere, med tre trenere og en lagleder.  
J10 stilte med to lag i den lokale 7er-serien.

Jenter 11 år har registrert 15 spillere, med to trenere og to lagledere.  
J11 stilte med to lag i den lokale 7er-serien.

Jenter 12 år har registrert 11 spillere, med to trenere og to lagledere.  
J12 stilte med ett lag i den lokale 9er-serien.

I barnefotballen telles ikke poeng og tabell, men vi opplever at alle våre lag ofte spiller seg til gode og utviklende opplevelser gjennom tette og jevnbyrdige kamper.

### **Gutter og Jenter 13-14 år**

Gruppen på 13-14 år har vært delt i to årsklasser på guttesiden.  
Jenter 14 år stilte lag med J14/15 etter gjeldende organisering fra kretsen.

Jenter 13 år har registrert 20 spillere, med tre trenere og en lagleder.  
Jenter 13-1 (9er) tok 3.plass i 1.div.  
Jenter 13-2 (7er) vant sin serie (1.div) og ble kretsmestere.

Gutter 13 år har registrert 25 spillere, tre trenere og en lagleder.  
Gutter 13-1 (9er) tok 2.plass i 1.div.  
Gutter 13-2 (7er) tok 3.plass i 1.div.

Gutter 14 år har registrert 25 spillere, med to trenere og to lagledere.  
Gutter 14-1 (11er) vant sin serie avd.2.  
Gutter 14-2 (9er) tok 4.plass i 1.div.

### **Gutter og Jenter (15-16 år)**

MFK Brekke har stilt to lag hver i J15 og G16-serien.

Jenter 14/15 år har registrert 37 spillere, med seks trenere og to lagledere.  
J15-1 (2006) tok 6. plass i 1.div.  
J15-2 (2007) tok 3.plass i 1.div.

Gutter 15/16 år har registrert 40 spillere, med fire trenere og to lagledere.  
G16-1 tok 6.plass i 1.div.  
G16-2 tok 5.plass i 2.div.

### **Junior (17-19 år)**

Molde FK Brekke stilte med ett lag i J17-serien.

Jenter 17 år har registrert 14 spillere, med to trenere og en lagleder.  
J17 vant sin serie (1.div) og ble kretsmestere.

### **Senior (20+ år)**

Molde FK Brekke stilte med ett lag 3.div kvinner, ett lag i 5.div herrer og ett lag i 7'er serien for herrer.

Kvinner B (Molde 2) har registrert 14 spillere, med to trenere og en lagleder.  
M2 tok 3.plass i 3.div kvinner senior.



Herrer C (Molde 3) har registrert 24 spillere, med to trenere og to lagledere. M3 tok 5.plass i 5.div herrer senior.

Herrer D (Molde 5) har registrert 27 spillere, men en trener og en lagleder. M5 vant sin serie (1.div herrer 7er) og ble kretsmestere.

## U-laget

En viktig del av breddeavdelingens tilbud er et eget fotballag for personer med nedsatt funksjonsevne. Spillerne kommer både fra Molde og fra mange forskjellige kommuner i Møre og Romsdal. Tøndergård skole og Enensenteret er viktige institusjoner for rekruttering av nye spillere.

Laget har for andre år på rad ikke fått deltatt i Landsturneringen pga. avlysning (korona), men har trent ukentlig og gjennomført treningskamp mot Åndalsnes og deltatt på Clausenengens 'Stjernetreff'-turnering.

U-laget har registrert 17 spillere, med to trenere og to lagledere.

## Kommersiell Drift

I likhet med forrige år har kioskdirften vært mye preget av Covid-19 situasjonen, men vi har også heldigvis fått sett hvordan vi fungerer med helt åpent stadion og mer publikum.

Omsetning kiosksalg Aker stadion var kr 948 025. Snittsalg pr tilskuer kr 25,08.

Snittsalg pr. tilskuer har vært noe vi har jobbet bevisst med, men vi ser også vi har en stor jobb foran oss på dette punktet. Pandemien har gitt store endringer i handlemønster, og i publikums krav til avstand og kø-håndtering.

Vi har kjøpt oss salgsvogn som planlegges å bruke rundt stadion på kampdager, på Lubbenes når vi kommer i gang med seriespill der, og som kan leies ut til samarbeidspartnere og eksterne.

Kioskene på Aker Stadion er små og dårlig egnet til å betjene store publikumsmengder. I samarbeid med Stadion Eiendom/Driftsavdelingen har vi startet arbeidet med å bygge om noen av kioskene på stadion for å øke servicen til vårt publikum.

Kioskdirften er viktig inntekt for Bredde. Kioskene bemannes med dugnadstimer. I år har vi hatt totalt antall dugnader 576. Det er levert 2992 dugnadstimer.

Utvikling omsetning pr tilskuer:

2018	2019	2020	2021
20,71	24,52	20,64	25,08

Vi har også hatt kiosksalg på årets EatMoveSleep Molde.

## Organisasjonsutvikling - kurs og utdanning

MFK Bredde er sertifisert som kvalitetsklubb på nivå 2 av NFF. Målsetningen med Kvalitetsklubb er å sikre at klubben er klubbstyrt i stedet for lagstyrt, samt drive kompetanseutvikling i alle ledd.

Alle styremedlemmer har Fotballederkurs 1, fire styremedlem har Fotballederkurs 2 og tre styremedlemmer har Fotballeder kurs 3.

Kommersiell leder Randi H Dahl har Fotballederkurs 1, sportslig leder Jonas Hoem har Fotballederkurs 1 og 4 og daglig leder Tove Berget har Fotballederkurs 1 - 4.

I løpet av 2021 har vi avholdt følgende kurs for breddetrenere i samarbeid med NFF og AkerAkademiet:

- Grasrottrener e-læring
- Grasrottrener del 1 (Barnefotballkurset)
- Grasrottrener del 2 (Barnefotball – flest mulig med kvalitet)
- Grasrottrener del 3 (Mot ungdom – lengst mulig)
- Grasrottrener del 4 (Ungdomsfotball. Lengst mulig – best mulig)



Det lokale, fysiske kurstilbudet med samlinger har, utenom desember 2021, måttet vike for pandemien og periodevis sosiale tilstramminger. Trener-teamene har hatt tilbud om både nettkurs og feltpraksis, som vil videreføres i 2022, men det har vært krevende å gjennomføre kursing uten samlinger.

Ved utgangen av 2021 var 87% av trenerne sertifiserte ved kurs. Vi jobber kontinuerlig med å sertifisere nye trenere i breddeavdelingen, i samarbeid med trenerutvikler NFF Nordmøre og Romsdal. Vi ser fram til lengre perioder hvor det mer effektivt kan gjennomføres kurssamlinger for våre trenere, og ser fram mot nytteverdien i at MFK Bredde står med tre trenerveiledere fra 2022 (mot en i perioden 2017 til 2021).

## Egne arrangement

Arrangementsåret har vært preget av covid19 som i fjor.

Vi var nødt til å avlyse **MFK Cup** på Aker Stadion pga. smittevernrestriksjoner.

**Eat Move Sleep Molde** ble gjennomført i september i Akerhallen. Turneringen ble arrangert innenfor strenge smittevernrestriksjoner, noe som gjorde at antallet lag ble redusert. 66 lag fra Nordmøre og Romsdal deltok.

Molde FK Bredde ble også i 2021 valgt ut som EatMoveSleep Ambassadør av NFF og BAMA.

Breddeavdelingens turneringer er tradisjon, men ikke minst utgjør de et utrolig viktig økonomisk bidrag for MFK Bredde. Det har derfor vært veldig viktig også i 2021 at regjeringen har hatt kompensasjonsordninger som gir økonomisk støtte ved reduserte og avlyste arrangement.

Klubben gjennomførte 12.juni Aktivitets- og rekrutteringsdag for gutter og jenter født 2013-2016, med 95 deltagere. 25.august arrangerte MFK Bredde en egen Jenterekutteringsdag, i samarbeid med naboklubbene SK Træff og SK Rival, samt NFF Nordmøre og Romsdal. 48 deltagere, med åtte jenteinstruktører fra de tre byklubbene. 25 deltakere hørte til Molde FK sitt nedslagsfelt.

## Anlegg og utstyr

2021 har i likhet med 2020 vært en krevende sesong når det gjelder anleggskapasitet for lagene i MFK Bredde. Også i år har Covid19 gjort at lagene hadde behov for mer og større baner for å overholde smittevernreglene, avdelingen har ikke hatt tilgang til bruk av Aker Stadion, og fikk heller ikke benytte Akerhallen i vinter. Lubbenesrenoveringen ble forsinket og sto ikke ferdig før midt på sommeren. Heldigvis ble banen veldig fin når den sto ferdig til bruk.

Våre tre anlegg – Råkhauken, Tosten og Langmyra var i bruk hele året. Anleggene har vært viktig for gjennomføring av treninger, turneringer og seriekamper. Team Anlegg har gjort en flott innsats for å holde standarden på banene på et godt nivå. Så tusen takk til alle baneansvarlige, Roald Blakseth, og alle som har gjort frivillig innsats på banene.

I løpet av 2021 har arbeidet med renovering av Langmyra blitt prioritert. Leder for Team Anlegg Roald Blakseth og baneansvarlig Stig Arild Råket har blant annet jobbet med kant rundt banen for å hindre spredning av granulat, flytting av nett på vestsiden for å lage snødeponi, og oppdatert nett mot nord.

Det har vært gjort periodiske vedlikehold på alle baner gjennom året.

Gledelig har det vært å se at aktiviteten har vært høy på alle baner gjennom hele sesongen. Aktiviteten er så høy at presset på baner er større enn hva anleggsflatene klarer. Det er derfor svært viktig at Lubbenes blir et helårs anlegg med undervarme. Klubben trenger også et klubbhus med fasiliteter for lagsarbeid og alternativ trening. 7-er banene trenger fortsatt noe oppgradering for å være klar for de miljøkrav som stilles til kunstgressanlegg. Og det er et jevnt behov på vedlikehold for å holde standarden oppe.

Anlegget på **Lubbenes** skulle ifølge Molde kommune stå klart til sesongstart 2020 med bane og servicebygg. Banen åpnet sommeren 2021 og har blitt et flott anlegg som har hjulpet veldig på behovet for 11'er baner for avdelingen. Dessverre utsatte kommunen investeringen av anlegg til oppvarming av banen til 2022, og dermed ble kapasiteten begrenset i vinterperioden.

I november vedtok Molde kommune å utsette bygging av servicebygget til 2025. Det betyr at det planlagte klubblokalet for Molde FK Bredde utsettes like lenge. Klubben jobber for at investeringen flyttes frem igjen til 2022. I møte med ordfører og leder i Molde Eiendom rett før jul ble man enige om å restarte prosessen med servicebygget, med målsetning om å ha en sak klar til budsjettbehandling i desember 2022. Da vil det være mulig å fremskynde byggestart til 2023.



Styret i Molde FK Bredder vil igjen understreke viktigheten av å få plass klubblokaler for Molde FK Bredder og et servicebygg med garderobe i forbindelse med anlegget på Lubbenes. Å få et felles anlegg for avdelingen med slike fasiliteter vil være essensielt for å skape en klubbfølelse, samhold og tilhørighet også for MFK Bredder.

## Økonomi – regnskap 2021

Avdelingens regnskap for 2021 viser et underskudd på kr 272 762.

Også 2021 har vært preget av covid-19. MFK Cup som vi vanligvis arrangerer om våren ble avlyst i år som i fjor. EatMoveSleep Molde fikk vi arrangert i september i en nedskalert versjon med strenge smitteverntiltak. Gradvis ble det tillatt med flere tilskuere på Aker stadion under a-lagets hjemmekamper, kioskinntektene tok seg opp etter hvert som antall tilskuere økte. Deler av inntektsbortfallet har vi fått kompensert fra Staten.

Vi har i 2021 fortsatt opprustingen av de tre banene som breddeavdelingen har. På Langmyra, Tosten og Råkhaugen har vi i år brukt over 333.000 kroner på å sette opp gjerder, erstatte nett, etterfylling av granulat og annet vedlikehold og renovering. Vi vil i 2022 fortsette å bruke midler på å gjøre banene våre til gode næranlegg og i tråd med miljøkrav knyttet til å hindre spredning av granulat.

Styret er av den oppfatning at økonomien til avdelingen er sunn og vil i 2022 holde årsavgiften (treningsavgiften) på samme nivå som 2021.

## Samfunnsansvar, forebyggende arbeid og Fair Play

Molde jobber kontinuerlig med å forbedre kompetanse og rutiner for å integrere alle, og fotballen er en viktig integrering- og inkluderingsarena. Dette utfordrer ansatte og frivillige i håndteringen av problemstillinger tilknyttet språk, kulturforskjeller, økonomi som barriere og lignende.

I 2021 har Team Samfunn, i nært samarbeid med styret og administrasjon hatt spesielt fokus på å informere trenere og ledere om digitale kurs fra Sunn idrett om kosthold, fra idrettsforbundet om integrering, i tillegg til at vi har jobbet med en mal til bruk i spiller- og foreldremøter, da vi tror at mange av utfordringene vi opplever i hverdagen kan løses gjennom kommunikasjon og medeierskap i spillergruppene.

Molde FK Bredder søkte om midler fra Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet (Bufdir) og fikk støtte til å dekke fotballskole for noen av våre utøvere. Avdelingen har også benyttet seg av muligheten til å sende søknad til Molde kommunes «Kontantkasse», som er en ordning for barn og ungdom som trenger økonomisk støtte for å kunne delta i fritidsaktiviteter.

Bredderavdelingen har fokus på Fair Play og verdierbeid, det skal være trygt og trivelig å spille fotball i Molde Fotballklubb. Molde har tydelige retningslinjer for hvordan vi skal fremstå som klubb og hvordan vi skal opptre overfor hverandre. En del av disse retningslinjene har blitt oppdatert i 2021.

Birnir Egilsson  
(sign)

Roger Hagbø  
(sign)

Christine Hoel Gjerde  
(sign)

Kjetil Håve  
(Sign)

Laila Sivertsen  
(sign)

Vegard A. Rangsæter  
(sign)

Einar Ravn Støvreide  
(sign)



## Tekniske arrangementsutvalg

Utvalgets oppgaver i henhold til "Retningslinjer for Teknisk Arrangementsutvalg" er å ivareta og behandle eventuelle saker av teknisk art rundt alle arrangementer i regi av Molde Fotballklubb, samtidig som utvalget skal være en støttefunksjon overfor den frivillige grupperingen Stadions Venner. Utvalget skal også være informativt og rådgivende overfor klubbens/supporternes planlagte aktiviteter ved bortekamper og skal informere arrangøren om planlagte aktiviteter. Sammensettingen av utvalget skal ikke være person- men funksjonsrelatert.

### I perioden har utvalget hatt følgende sammensetting:

Arrangementssjef	Per Lianes
Drift	Aadne Orvik
Sikkerhet	Arve Tovan
Billett	Lars Outzen
Marked	Oddvar Talset

Retningslinjer for Teknisk Arrangementsutvalg og Adgangs- og oppholds reglement for tribunen ved Aker Stadion samt andre forhold rundt klubbens hjemmekamper er utarbeidet av utvalget. Disse er godkjent av klubbens Hovedstyre.

### Stadions Venner

Stadions Venner er organisasjonsmessig underlagt Molde Fotballklubb og Teknisk Arrangementsutvalg. Stadions Venner er en viktig bidragsyter i forbindelse med arrangementer på Aker Stadion, og at disse utvikles i henhold til krav og rutiner satt av NFF. Ved sesongslutt hadde organisasjonen Stadions Venner 380 personer i sin organisasjon. Disse består av grupperingene fra Vakt, Sikkerhet, Parkering, Billett, Kafe, Kiosker, Losjer, Mediegruppa, Restaurant, Breddeavdelingen og Veteranklubben, i tillegg til en del komiteer, utvalg og andre vertskapsroller.

### Molde Fotballklubb ble nummer to i årets arrangørkonkurranse 2021

Flere kriterier ligger til grunn ved bedømmelse av årets arrangør: forberedelser, organisering, sikkerhet samt tilrettelegging for sport, supportere og media. Samtlige seriekamper bedømmes av NFF-delegater etter nevnte kriterier på en skala fra 1 til 10, hvor en 7-er blir sett på som et godt arrangement.

- For sesongen 2021 ligger samtlige klubber i Eliteserien over karakteren 7, og tallene er nesten like gode for Toppserien og OBOS-ligaen. Det leveres med andre ord godt på arrangement fra klubbene. Så skal vi legge oss på minne at det denne sesongen også har vært krevende å stå i rammevilkårene til Covid-19 med stadig skiftende smittevernsprotokoller. All honnør til arrangørene, sier Knut Bjørn Nordheim i NFFs konkurranseavdeling.

- Det å bli nummer to i årets konkurranse er en sterk motivasjon for frivillige i støtteapparatet i «Stadions Venner» og ansatte. Det er små marginer mellom første og andreplass og vi gratulerer Vålerenga med seieren. Molde FK har igjennom flere år vært høyt rangert i konkurransen, som Årets arrangør. Seks ganger tidligere har vi vunnet, og vi har aldri vært dårligere enn nummer tre. Dette vil være med på å bidra til at vi neste år kommer til å videreutvikle og forbedre våre arrangementer på Aker Stadion, sier Per Lianes Arrangements/mediesjef i Molde Fotballklubb.

### Skoleringsprosessen

Arrangement ledelsen, som er bestående av Per Lianes, Arve Tovan, Aadne Orvik, Martin Aanes og Oddvar Talset har i 2021 videreført arbeidet med klubbens plan for arrangement og sikkerhet. Formålet er å få en tydelig/helhetlig plan, som ivaretar eventuelle uforutsette hendelser ved Molde Fotballklubbs arrangementer.

På grunn av covid-19 epidemien ble opplæring og øvelsesprogrammet for arrangementskorpset også utsatt i 2021. Vi gjennomførte veiledninger ute blant mannskapene i forbindelse med våre arrangement og arrangementsledelsen vurderer det som ikke kritisk at vi ikke fikk anledning til å gjennomføre opplæring og øvelser da vi har gjennomført dette for mannskapene i mange år. Mannskapene holder en høy kvalitet når det gjelder å håndtere uheldige hendelser og våre mellomledere holder også en faglig høy kvalitet. Vi er klare for å gjennomføre treningene i 2022 så snart dette lar seg gjennomføre i forhold til en eventuell normalsituasjon etter pandemien. Målsettingen for arrangementsledelsen er at vi forhåpentlig vil komme tilbake til et normalt arrangement igjen, nå som vaksinen blir rullert ut til alle i Norge,

### Lojalitet

Det er med stolthet en kan trekke frem den lojalitet som blir synliggjort fra og gjennom den frivillige organisasjonen Stadions Venner. Ett stabilt antall har vært tilsluttet helt siden oppstarten. Klubben er den enkelte stor takk skyldig gjennom den lojalitet som vises. Til tross for covid-19 situasjonen og en utfordring rundt av bruken antall lovlige funksjonærer grunnet NFF/UEFAs kampprotokoller, har vi prøvd å ta vare alle på flest mulig innganger/områder etter en



rullerings variant fra arrangementsledelsen, som også har blitt forankret/presentert for Stadions Venner Utvalget. Stadions Venners Høstfest ble gjennomført lørdag 13. november, som var den første siden 2019 sesongen grunnet pandemien. På årets Høstfest ble Stadions Venners Æres/servicepris utdelt til undernevnte for innsats/lojalitet til klubben igjennom mange år.

### **Stadions Venners Serviceprisen**

Stadions Venners Servicepris ble delt ut på Høstfesten til følgende for sin innsats for klubben igjennom sesongen.

Stadions Venner - Alle på Inngang 13

Randi Dahl - Breddeavdelingen

Arvid Talset - Losjer

Idar Eidem - Losjer

Tore Sandvik - Losjer

### **Stadions Venners Ærespris**

Stadions Venners Ærespris ble delt ut på årets Høstfest til Arve Tovan for sin innsats for klubben, som sikkerhetssjef/opplæringsansvarlige.

### **Takkes av for sin innsats for Stadions Venner**

Følgende undernevnte frivillige ble takket av for sin innsats for klubben på årets Høstfest igjennom 10 år.

Frank Stenløs

Ingvar Romuld

Joakim Fostervold

Elisabeth Hol

Zijad Okanovic

Bente Hoem

Solfrid Nakken

Kenneth Berseth

Inge Marino Heggem

Odd Arve Aandal

Eivind Jacobsen

Else Karin Nygård

Gunnhild Meringdal

Anne Hollingen

### **Stadions Venner Utvalget 2021**

Stadions Venners Utvalget har som formål å ivareta de frivillige i organisasjonen, samt å styrke de frivillige i organisasjonen Stadions Venner gjennom åpenhet, disiplin, lidenskap og være prestasjonsorientert. Utvalget representerer Stadions Venner saker inn mot arrangementsledelsen.

Stadions Venner Utvalget har i 2021 hatt følgende sammensetning:

Gerd Norunn Nygård (leder), Kjell Thorsrudhagen, Joakim Hagen, Stian Midtbø Lie, Johnny Hjelle og Merete Reirå Semundset.

### **Teknisk Arrangementsutvalg**

Per Lianes  
Sign.

Aadne Orvik  
Sign.

Arve Tovan  
Sign.

Lars Outzen  
Sign.

Oddvar Talset  
Sign.



## Den blå – hvite orden

Ridderaften I januar 2021 ble avlyst grunnet gjeldende korona reglement. Ridderaften etter 2020 og 2021 var planlagt gjennomført 15/1 2022. Igjen, skapte korona utviklingen problemer med særlige begrensninger slik at Ridderaften i første omgang ble utsatt. En har forhåpninger om å få gjennomført arrangementet i løpet av året.

Jan Fuglset  
Medaljerådets Seremonimester

## Veteranklubben

At koronarestriksjonene skulle sette nærmest alle aktiviteter på vent gikk selvfølgelig også ut over Veteranklubbens arrangementer i årets sesong.

Vi fikk mot slutten av året tildelt 10 plasser til A-lagets kamper som vi fordelte i samarbeid med adm. til klubbens æresmedlemmer. Samfunnet åpnet noe mot slutten av året slik at vi fikk avholde 2 medlemsmøter samt avrunde med et koselig julebord.

Sportslig viser klubben igjen at vi tilhører absolutt topp nivå i Norge og holder et godt nivå i internasjonal fotball. Vi gratulerer og ser fram til nye gode fotballøyeblikk i 2022.

Einar Sekkeseter

## Dommere

Dommergruppen har i løpet av sesongen 2021 utført 364 registrerte dommeroppdrag i kretsens 11'er serier. Dette er en bra prosentdel av kretsens totale 11'er oppdrag. Grunnen til at antallet er lavt er Corona-situasjonen i FOTBALL NORGE.

I tillegg til dette så har klubbens dommere dømt treningskamper, 9'er og 7'er fotball og i de få turneringer som har vært arrangert i vår krets. I tillegg operer mange av klubbens dommere som veiledere for kretsen.

Vi skal i sesongen 2022 få arrangert klubbdommer- ( 1 stk. i april ) og rekruttdommerkurs ( ?? ) slik at vi får prøve å rekruttere nye dommere til klubben.

Dommergruppen i klubben har også tatt på seg Dommervertrollen på alle hjemmekamper i Tippeligaen, hvor vi da sørger for at dommere/delegater/veiledere blir godt tatt vare på når de skal utføre oppdrag på Aker Stadion. Vi har også tatt på oss rollen som ansvarlige for den elektroniske kamprapport som skal sendes NFF etter hver hjemmekamp, i godt samarbeid med kretsen. Dette er det offisielle dokumentet for Tippeligakamper på Aker Stadion.

Bjørn Myklebust er ansatt i kretsen som DUK, dommerutvikler fra 2018.

Årets dommer/dommersjel 2021 ble Adrian Bratli og han vil få sin pris utdelt på en passende dommersamling når muligheten er der.

Dommergruppen i Molde Fotballklubb består pr. 31.12.2021 av:

- 13 kretsdommere på ulike plan:  
Arne Flemmen, Leif Holger Frisvold, Roger Hagbø, Einar Halle, Roald Mordal, Bjørn Myklebust, Atle Oterhals, Henning Sunde, Marte Sørø, Helge Roar Aandal, Adrian Bratli, Eren Aksoy og Magnus Smørddal
- 10 rekruttdommere:  
Sindre Gjestad, Gabriel Aune, Kristoffer Bygland, Malin Stokkeland, Odin Bellingmo, Mathea Berg, Kamil Kruszynski, Julian Skogstad, Adrian Skogstad og Amanuel Tsegay.
- Klubbdommere:  
Vi har en ca. 50 klubbdommere som har tatt klubbdommerkurs i klubbens/kretsens regi og som tar på seg ganske mange kamper i 5'er og 7'er fotball sesongen gjennom. Disse er også med og dømmer MFK's cuper gjennom året.

Molde, 10. januar 2022  
Roger Hagbø/Arne Flemmen



## Gatelaget

Coronaen har bidratt til at 2021 har vært et utfordrende år for Gatelaget. Med økt smitte rundt om i landet og i Molde, har gjort at vi har måttet holdt alternative aktiviteter igjennom hele året.

## Planlegging

Fotballstiftelsen er en ideell og livsnøytral stiftelse som leder og gir støtte til toppklubbenes Gatelag. Stiftelsen ble etablert i 2015 av deltakerklubbene Vålerenga, Viking, Asker, Fredrikstad, Brann, Haugesund og Stabæk.

For at vi kunne starte opp med Gatelaget var vi avhengige av å få med kommunen, som kunne bidra med en miljøterapeut rundt laget. Kommunen var svært positiv og Geir Ådne Lervåg som også hadde fotballbakgrunn ble med.

## Formål

Gjennom fotballen kan rusmiddelavhengige oppleve et trygt fellesskap hvor de etablerer et nytt nettverk. De blir en del av en klubb og opplever mestring både på og utenfor banen. Dette gir dem igjen verdighet og tro på seg selv. Mange av utøverne våre har klart å bli rusfri gjennom aktiviteten og noen har også kommet seg ut i jobb. Fotballstiftelsens målgruppe er mennesker med alle slags former for rusmiddelavhengighet. Med det mener vi personer i aktiv rus, mennesker under rehabilitering eller dem som har klart å bli rusfrie.

## Samarbeid

MFKs Gatelag inngikk et samarbeid med Hustad Fengsel i 2020.

Hustad har egen rusmestringsenhet og vil komme med spillere på trening 1-4 ganger i måneden, men dette har vært vanskelig i 2021 på grunn av covid. Gatelaget har også god dialog med NAV angående rekruttering av spillere. Målet er å få en person og forholde seg til for de som ønsker seg ut i jobb.

En av suksessoppskriftene rundt Gatelaget, er samarbeidet med ressurstjenesten i kommunen.

Vi har åpnet dørene og fått alle til å føle seg delaktig rundt prosjektet.

## Aktiviteter

Vi har hatt aktivitet to dager i uka, tirsdager og fredag.

Hovedsakelig så trener vi i Akerhallen, men har et mål om å trene minst to ganger på Aker stadion pr måned.

Siden coronaen kom i så har vi måttet gjort alternative aktiviteter, samtidig som vi har fulgt retningslinjene.

Bowling, tur i skog og mark, ski, leirdueskyting og andre aktiviteter har gjort at vi har klart og holdt det gående hver tirsdag og fredag. Corona ball har også vært en del av hverdagen, samtidig som vi har startet med gym økter i samarbeid med Aktiv Trening i Molde.

## Antall

MFKs Gatelag har hatt 6 – 12 spillere igjennom året på trening.

17.01.2022 Knut Olav Rindarøy – Trener Gatelaget



## **Integreringslaget**

MFKs Integreringslag er et samarbeidsprosjekt mellom Molde Fotballklubb, Stiftelsen JoinUs og Molde kommune/Flyktingtjenesten som ble startet opp i juli 2020.

### **Planlegging**

MFK så hvor bra Gatelaget fungerte for de som slet med rus, og bestemte oss for å gi personer med fremmedkulturell bakgrunn et lignende tilbud. Vi fikk med oss Flyktingtjenesten i Molde kommune i planleggingen og kom i gang med fotballtrening kun 3 uker etter første møtet.

Hovedsponsoren vår Sparebanken Møre har gått inn med et betydelig beløp fordelt på 3 år, som gjør at vi kan tenke langsiktighet. Det gjør at vi har tilgang på utstyr, treningsklær og gode fasiliteter.

### **Formål**

Molde Fotballklubb ønsker å bidra i samfunnet med å gi Integreringslaget ett fotballtilbud, hvor aktivitet er basert på teamkultur i tråd med MFKs verdier. Nøklene til integrering i Molde FK er å skape et trygt miljø, føle tilhørighet og en plass hvor nettverk bygges. Integreringslaget bygges gjennom visjonen respekt, inkludering og glede.

### **Samarbeid**

MFK samarbeider med Molde kommune, Stiftelsen JoinUs og Flyktingtjenesten.

### **Aktivitet**

Integreringslaget har treninger på Akerhallen hver mandag fra kl.21.00 – 22.30.

På grunn av covid-19 så har vi aktivitetene vært litt av og på etter retningslinjene.

### **Antall**

Integreringslaget har vært en stor suksess og vi har hatt rundt 50 personer innom trening.

I snitt så har vi vært rundt 25 personer.

17.01.2022 Knut Olav Rindarøy – Trener Integreringslaget



## DAGSORDENS PKT 6 – INKOMNE FORSLAG

Det foreligger ingen komne forslag til Årsmøtet 2022.

## DAGSORDENS PKT 7 – MEDLEMSKONTINGENT 2022

Styret anbefaler medlemskontingenten beholdt uforandret, satser for medlemskontingenten ble siste gang revidert på årsmøtet i 2021 hvor trenere og lagledere ble gitt egen sats.

Voksne fra og med fylte 17 år	kr. 400,-
Barn til og med 16 år samt trygdede	kr. 200,-
Trenere og lagledere	kr. 100,-

Hovedstyret anmoder årsmøtet å ta forslaget til etterretning.



## DAGSORDENS PKT 8 – BUDSJETT 2022

### Totalbudsjett 2022

#### Molde Fotballklubb

<b>Totalbudsjett</b>	<b>Budsjett 2022</b>	<b>Regnskap 2021</b>	<b>Budsjett 2021</b>
<b>DRIFTSINNEKTER</b>			
Medlemsinntekter/tilskudd	43 768 000	86 331 652	40 435 000
Kamp- og billettinntekter	20 700 000	11 577 623	16 060 000
Avtale MF/sponsor	50 430 000	22 296 227	48 595 000
Andre driftsinntekter	5 721 000	4 414 551	5 765 000
Salg spillere/Utleie	-	110 000	-
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>120 619 000</b>	<b>124 730 052</b>	<b>110 855 000</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Administrasjon	2 370 100	2 014 716	2 150 500
Personalkostnader	86 111 900	90 338 628	80 496 000
Trening og utstyr	11 035 000	8 676 064	9 120 000
Egne arrangement	3 470 000	2 683 025	3 135 000
Andres arrangement	8 545 000	13 047 973	6 855 000
Kjøp og leie spillere	1 600 000	2 137 767	2 160 000
Andre driftskostnader	6 677 000	5 775 157	6 536 500
Anleggskostnader	113 000	250 440	125 000
Avskrivninger	18 170 000	18 458 514	15 170 000
Tap på fordringer	-	-	-
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>138 092 000</b>	<b>143 382 283</b>	<b>125 748 000</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>-17 473 000</b>	<b>-18 652 231</b>	<b>-14 893 000</b>
Netto finansposter	17 673 000	18 579 469	14 993 000
<b>ARSRESULTAT</b>	<b>200 000</b>	<b>-72 762</b>	<b>100 000</b>



Hovedstyret og toppfotball resultatregnskap og budsjett

**Molde Fotballklubb**  
**HOVEDSTYRET / TOPPFOTBALL**

**Resultatregnskap 2021**

<b>INNTEKTER</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Regnskap 2021</b>	<b>Budsjett 2021</b>	<b>Budsjett 2022</b>
Medlemsinntekter/tilskudd	196 934 404	83 288 224	38 300 000	41 500 000
Kamp- og billettinntekter	9 861 856	11 577 623	16 060 000	20 700 000
Reklame/sponsorinntekter	-	22 296 227	48 595 000	50 430 000
Andre driftsinntekter	3 702 136	2 926 478	2 150 000	2 230 000
Salg spillere/Utleie spillere	115 500	110 000	-	-
<b>Sum inntekter</b>	<b>210 613 896</b>	<b>120 198 553</b>	<b>105 105 000</b>	<b>114 860 000</b>

<b>KOSTNADER</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Regnskap 2021</b>	<b>Budsjett 2021</b>	<b>Budsjett 2022</b>
Administrasjon	1 209 071	1 515 470	1 610 000	1 915 000
Personalkostnader	107 279 155	88 327 645	78 550 000	84 000 000
Trening og utstyr	7 976 933	7 673 361	8 025 000	9 900 000
Egne arrangement	1 743 696	2 522 034	2 950 000	3 300 000
Andres arrangement	10 124 778	13 037 902	6 700 000	8 365 000
Kjøp og leie spillere	2 941 024	2 124 267	2 145 000	1 600 000
Kostnader sponsorerer/overføringer	5 392 597	5 035 683	4 980 000	5 200 000
Anleggskostnader	-	-	30 000	30 000
Avskrivninger	16 518 035	18 317 730	15 000 000	18 000 000
Tap på fordringer	-	-	-	-
<b>Sum kostnader</b>	<b>153 185 289</b>	<b>138 554 093</b>	<b>119 990 000</b>	<b>132 310 000</b>

<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>57 428 608</b>	<b>-18 355 540</b>	<b>-14 885 000</b>	<b>-17 450 000</b>
-----------------------	-------------------	--------------------	--------------------	--------------------

<b>Netto finansposter</b>	<b>16 702 148</b>	<b>18 555 540</b>	<b>14 985 000</b>	<b>17 650 000</b>
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>74 130 756</b>	<b>200 000</b>	<b>100 000</b>	<b>200 000</b>
-----------------------	-------------------	----------------	----------------	----------------



Breddefotballstyrets resultatregnskap og budsjett

**Molde Fotballklubb**  
**BREDEFOTBALLSTYRET**  
**Resultatregnskap 2021**

<b>INNEKTER</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Regnskap 2021</b>	<b>Budsjett 2021</b>	<b>Budsjett 2022</b>
Medlemsinntekter/tilskudd	3 562 404	3 043 428	2 178 000	2 268 000
Kamp- og billettinntekter <sup>1</sup>	-	-	-	-
Reklame/sponsorinntekter	-	-	-	-
Andre driftsinntekter	927 510	1 488 072	3 615 000	3 491 000
Salg spillere/Utleie spillere	-	-	-	-
<b>Sum inntekter</b>	<b>4 489 914</b>	<b>4 531 500</b>	<b>5 793 000</b>	<b>5 759 000</b>

<b>KOSTNADER</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Regnskap 2021</b>	<b>Budsjett 2021</b>	<b>Budsjett 2022</b>
Administrasjon	290 783	499 245	540 500	455 100
Personalkostnader	1 742 106	2 010 983	1 946 000	2 111 900
Trening og utstyr	815 070	1 002 703	1 095 000	1 135 000
Egne arrangement	118 944	160 991	185 000	170 000
Andres arrangement	15 548	10 071	155 000	180 000
Kjøp og leie spillere	13 400	13 500	15 000	-
Kostnader sponsorer/overføringer	327 756	739 474	1 599 500	1 477 000
Anleggskostnader	110 828	250 440	95 000	83 000
Avskrivninger	327 175	140 784	170 000	170 000
Tap på fordringer	-	-	-	-
<b>Sum kostnader</b>	<b>3 761 611</b>	<b>4 828 190</b>	<b>5 801 000</b>	<b>5 782 000</b>

<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>728 303</b>	<b>-296 691</b>	<b>-8 000</b>	<b>-23 000</b>
-----------------------	----------------	-----------------	---------------	----------------

<b>Netto finansposter</b>	<b>19 942</b>	<b>23 929</b>	<b>8 000</b>	<b>23 000</b>
---------------------------	---------------	---------------	--------------	---------------

<b>Ekstraordinære poster</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
------------------------------	----------	----------	----------	----------

<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>748 245</b>	<b>-272 762</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
-----------------------	----------------	-----------------	----------	----------



## Hovedstyret og toppfotball balanse

## Molde Fotballklubb

## HOVEDSTYRET / TOPPFOTBALL

## Balanse 31. desember 2021

EIENDELER	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>		
Innskudd leiligheter	-	28 857
Inventar	277 502	-
Iddrettsanlegg	-80 000	-
Immaterielle eiendeler	29 873 470	30 733 635
Aksjer	1 501 000	1 501 000
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>31 571 972</b>	<b>32 263 492</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
Varebeholdning		-
Kundefordringer	4 749 927	284 813
Andre fordringer	28 426 014	38 550 911
Bankinnskudd, kontanter mv.	102 702 150	101 209 808
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>135 878 090</b>	<b>140 045 532</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>167 450 062</b>	<b>172 309 024</b>

GJELD OG EGENKAPITAL	2021	2020
<b>Egenkapital</b>		
Fri egenkapital	79 438 221	79 238 221
<b>Sum egenkapital</b>	<b>79 438 221</b>	<b>79 238 221</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	33 962 355	23 871 184
Skyldig offentlig gjeld	4 750 902	20 714 351
Forskudd fra kunder	2 940 751	1 880 054
Forpliktelser finansielle instrument og lignende	29 873 470	30 733 632
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	-
Annen kortsiktig gjeld	16 484 361	15 871 583
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>88 011 838</b>	<b>93 070 803</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>167 450 059</b>	<b>172 309 024</b>



## Breddefotballstyrets balanse

**Molde Fotballklubb**  
**BREDEFOTBALLSTYRET**  
**Balanse 31. desember 2021**

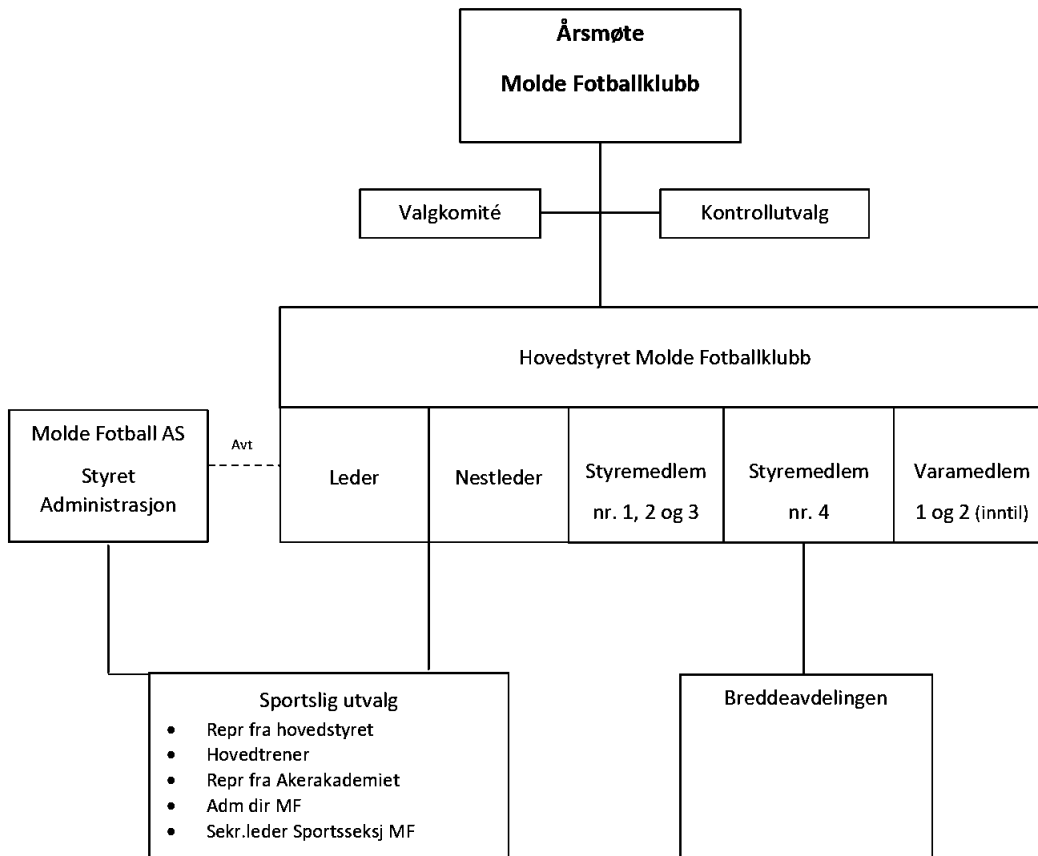
<b>EIENDELER</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Anleggsmidler</b>		
Innskudd leiligheter	-	-
Inventar	-	-
Idrettsanlegg	1 580 993	1 466 389
Immaterielle eiendeler,	-	-
Aksjer	-	-
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 580 993</b>	<b>1 466 389</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
Varebeholdning	-	-
Kundefordringer	8 088	857 006
Andre fordringer	180 622	188 869
Bankinnskudd, kontanter mv.	7 127 397	5 579 583
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>7 316 108</b>	<b>6 625 458</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>8 897 101</b>	<b>8 091 846</b>

<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Egenkapital</b>		
Fri egenkapital	5 720 803	5 993 565
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5 720 803</b>	<b>5 993 565</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	1 692 935	699 719
Skyldig offentlig gjeld	-	-
Forskudd fra kunder	-	-
Forpliktelser finansielle instrument og lignende	-	-
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	-
Annen kortsiktig gjeld	1 483 366	1 398 562
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>3 176 301</b>	<b>2 098 281</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>8 897 104</b>	<b>8 091 846</b>



## DAGSORDENS PKT 9 - ORGANISASJONSPLAN

Det foreslås ingen vesentlige endringer i klubbens organisasjonsplan for 2022 utover at Breddeavdelingen har bedt om at avsnittet om «Team kommunikasjon» tas ut av organisasjonsplanen – dette er innarbeid i herværende plan. Hovedstyret anbefaler forelagte organisasjonsplan vedtatt av årsmøtet.





## Retningslinjer for hovedstyrets arbeid

Hovedstyret, som MFKs øverste myndighet mellom årsmøter og med særlig drifts- og tilsynsansvar i forhold til lover, avtaler, forskrifter og reglement, har 3 hovedoppgaver:

- Legge til rette for den virksomhet som årsmøtet vedtar og se til at vedtak og planlagt aktivitet settes ut i livet
- Planlegge klubbens aktivitet i rullerende årsplaner
- Se til at ideer/strategier som kan bidra til klubbens utvikling blir utredet og finner sin plass i klubbens virksomhet.

Ut fra disse retningslinjer følger nedenstående oppgaver i forhold til:

### Årsmøtet

- Legge fram årsberetning og regnskap
- Legge fram forslag til budsjett
- Foreslå årsplaner for klubbens utvikling
- Foreslå medlemskontingent
- Vurdere klubbens organisasjon og foreslå nødvendige endringer

### Medlemmene

- Ha et overordnet ansvar for klubbens løpende drift
- Ha ansvar for å realisere klubbens målsetninger
- Oppnevne utvalg etter organisasjonsplanen og ut fra behov som oppstår
- Sørge for informasjonsspredning og kommunikasjon mellom alle ledd i klubben
- Støtte opp om ideskapende arbeid i fagstyrene

### NFF og andre overordnede organisasjonsledd

- Holde en god og åpen dialog
- Se til at lover og lovendringer blir gjort kjent og etterlevd
- Overholde retningslinjer for rapportering og regnskap

### Samarbeidspartnere

- Se til at intensjonene i samarbeidsavtaler blir ivaretatt
- Velge 2 styremedlemmer og 1 observatør til styret i Molde Fotball AS jfr. lovens § 18.4
- Legge til rette for utvikling av gode samarbeidsforhold og nye samarbeidspartnere

Publikum, presse, media m.m.

- Arbeide for at MFKs virksomhet og image vekker interesse og får oppslutning

Hovedstyret har et særlig ansvar for å motivere og inspirere til felles innsats og fremgang for Molde Fotballklubb gjennom å sørge for at "alle bidrar til å gjøre ens kollega GOD", på og utenfor banen.



## Ansvarsområder for hovedstyret

*Det enkelte styremedlem skal med sin kompetanse og arbeidsinnsats bidra til at drøftinger og beslutninger i de enkelte saker styret behandler, blir til beste for klubben.*

Hovedstyret består av leder, nestleder, 4 styremedlemmer og inntil 2 varamedlemmer iht. lovens § 15.1.11.a-b

Styret konstituerer seg etter hvert årsmøte med hensyn til fordeling av funksjoner og oppgaver, unntatt styremedlem 4 som er dedikert for oppgaver som leder av styret for Breddeavdelingen.

## Styret oppnevner personer til følgende styrer, utvalg, komiteer, samt ting og rådsmøter:

- velge 2 medlemmer og 1 observatør til styret i Molde Fotball AS. Minst 2 av disse skal sitte i hovedstyret, hvorav den ene skal være lederen iht. lovens § 18.4
- velge 1 medlem og 1 varamedlem til Sportslig utvalg.
- representanter til ting og årsmøter i de organisasjoner klubben er tilknyttet, med vararepresentanter etter fullmakt fra årsmøtet.

## Klubbens lov pålegger styret å:

- Iverksette årsmøtets og overordnede idrettsmyndigheters vedtak, og følge disse bestemmelser.
- Forstå den daglige ledelse av klubben, herunder sørge for forskriftsmessig regnskapsføring, samt føring av klubbens protokoller og vedlikehold og oppdatering av arkiv.
- Føre nødvendig kontroll med klubbens økonomi i henhold til de for idretten til enhver tid gjeldende instruksjoner og bestemmelser.
- Oppnevne medlemmer til vedtektsfestede komiteer og utvalg, i de tilfeller valg ikke skal foretas av årsmøtet (jfr. 19.2).
- Oppnevne medlemmer i andre utvalg etter behov.
- Utarbeide instruksjoner for komiteer og utvalg.
- Representere klubben utad.

## Styret skal bl.a. ivareta oppgaver relatert til:

- Daglig ledelse av klubben
- Toppfotball
- Spiller/talentutvikling (AkerAkademiet)
- Breddefotball
- Personalansvar for ansatte i klubben
- Juridisk ansvar i avtaler/kontraktspørsmål
- Kontrollere at klubben ytes de tjenester som fremgår av samarbeidsavtale med Molde Fotball AS
- Media
- Æresmedlemskomité
- Klubbens organisasjon, herunder visjon, mål og strategi- og utviklingsarbeid
- Økonomi
- Medlemsservice/medlemsinformasjon/kontakt
- Kompetanseutvikling/utdanning
- Media ansvarlig hjemme arrangement
- Anleggsutvikling

## Styremedlem 4 - leder av Breddeavdelingen

- Holde hovedstyret løpende orientert om virksomheten i fagstyret
- Forberede og legge fram saker for HS der HS er beslutningsorgan
- Holde sitt fagstyre orientert om virksomhet og vedtak i HS
- Lede fagstyre



## Breddeavdelingen

Breddestyret (fagstyret), med myndigheter etter budsjett og organisasjonsplan samt delegerte fullmakter og med hovedstyret som rapporteringsinstans, har følgende oppgaver:

- **PLANLEGGING** av virksomheten i avdelingen innenfor rammer gitt av hovedstyret
- **Styring av DRIFT** i den virksomhet som er tillagt avdelingen
- **Bidra til å UTVIKLE** virksomheten innen sitt virksomhetsområde

Breddeavdelingen består av lag for jenter/kvinner og gutter/menn fra 4 år og oppover, avdelingens formål er å drive med fotballtilbud for de som ønsker det. I tillegg er en av avdelingens prioriterte oppgaver å utvikle individuelt gode spillere til videreutvikling gjennom Akerakademiet og til fremtidig bruk på klubbens Tippeliga-lag.

## Organisering av breddestyret

Breddestyret kan iht. klubbens lov § 15.1.11.c. bestå av inntil 7 medlemmer og inntil 2 varamedlemmer i tillegg til leder.

Leder er breddeavdelingens øverste leder og sitter som styremedlem 4 i hovedstyret. Nestleder blir konstituert av breddestyret og er også leders vararepresentant i hovedstyret.

Styret for øvrig konstituerer seg selv ut fra relevant kompetansesammensetning. Breddeavdelingen er fra 2018 organisert i «team» (eller faggrupper) der hvert enkelt team (faggruppe) har et ansvarlig styremedlem.

## De definerte sentrale team er:

- **Team Sport, drift & utvikling** har som mål å gi barn og ungdom et sportslig og sosialt tilbud i et fotballmiljø preget av trygghet, involvering, trivsel og utvikling. Breddeavdelingens målsetting er å legge forholdene til rette for at alle som ønsker å spille fotball i klubben gis et godt tilbud – uavhengig av alder, kjønn, ferdighet, fungering og ambisjoner – som fungerer i samsvar med idrettens mål. Dette innebærer å ha et godt differensiert tilbud til alle våre medlemmer. Gjennom en definert modell for trening og kampavvikling skal avdelingen også legge forholdene til rette for de som er best og vil mest, slik at de kan utvikle seg til å bli toppspillere for klubben. Fra 2018 vil Team rekruttering inngå i team sport med en oppnevnt rekrutteringsansvarlig for å følge opp de arbeidsoppgavene som ligger til dagens team rekruttering.
- **Team anlegg & Drift** skal ivareta avdelingens behov for systematisk drift og vedlikehold av de anlegg som er til disposisjon. Dette skal bidra til økt sikkerhet, lengre levetid og optimal bruk for alle knyttet til virksomheten. Anlegg & Drift skal også løpende vurdere tiltak for å tilpasse anleggskapasitet til avdelingens totale virksomhet.
- **Team økonomi** skal sikre at breddeavdelingen har rutiner for forskriftsmessig regnskapsføring, kontroll med klubbens økonomi i henhold til enhver tid gjeldene instruksjoner og bestemmelser, samt sørge for forsvarlig rapportering internt, til samarbeidspartnere og offentlige myndigheter. Styret har ansvar for å skaffe tilstrekkelige inntekter til drift av avdelingen, forvalte og følge opp støtteordninger fra samarbeidspartnere, sponsorer, prosjekt tilhørighet, spillemidler og andre finansielle støtteordninger. Administrativ leder har delegert ansvar for den daglige ledelse av breddeavdelingens drift, herunder å sørge for avdelingens økonomi og følge opp medlemsfakturering til riktig tid, med riktig informasjon
- **Team kommersiell drift** har ansvar for å tilrettelegge kioskdirift på Aker stadion i forbindelse med A-lagets hjemmekamper. Kioskdiriften er en av de viktigste inntektskildene til breddeavdelingen. Aktiviteten er basert på en del fast støttepersonell, samt foreldrebasert dugnad. Breddeavdelingen vil hele tiden arbeide for å utvikle kommersielle konsepter som naturlig passer med vår hovedvirksomhet, slik at vi kan sikre et økonomisk grunnlag for videre vekst og utvikling.
- **Team dommere og fair play** har som formål å rekruttere og utdanne nye dommere, samt følge opp de vi allerede har i klubben. Klubbens dommerkontakt/dommerteam er viktige bindeledd for klubbens dommere spesielt, men også et meget viktig ledd for positivt fokus på dommerarbeid i klubb og krets og ikke minst med spillere, trenere, ledere og foresatte/foreldre. Vi har alle et felles ansvar for å ta vare på de dommere vi har, men dommerteamets rolle kan bety alt for at dommerne skal trives med dommergjerningen. Teamet skal i tillegg jobbe med holdningsskapende arbeid som omfatter Fair Play. Våre miljøer skal være en arena for utvikling, læring og en plass for å utvikle gode sosiale



relasjoner. De holdningene klubben, foreldre og trenere har vil påvirke barn og unge. Det er derfor viktig at vi er bevisste på hvilket fokus vi har både i forhold til skole, fritidsaktiviteter og i vennegjengen. Avdelingen har en egen Fair Play handlingsplan som gjenspeiler kravet i NFF's kvalitetsklubbkonsept.

- **Team Samfunnsansvar** etableres som et nytt team fra driftsåret 2018. Avdelingen har allerede mange og forholdsvis store oppgaver knytte til dette temaet og det er behov for å organisere dette i et eget team for å ivareta kvaliteten i det arbeidet vi gjør. Teamet skal utarbeide retningslinjer for nye tiltak samt følge opp eksisterende. Sentrale temaer vil være kosthold og livsstil (herunder EAT MOVE SLEEP), integrering, inkludering, forebygging av vold og seksuelle overgrep og fattigdomsproblematikk. I dagens idrett, uansett nivå, er det viktig med fokus på sunne kostholdsvaner, søvn og holdninger for å forebygge de utfordringer unge idrettsutøvere møter. Dette er kunnskap det er viktig at alle får tilgang til i et trygt og godt idrettsmiljø.

## UTFYLLENDE KOMMENTARER

### HOVEDSTYRET

Til Hovedstyret velges inntil 2 varamedlemmer, disse defineres som 1. og 2.varamedlem.

### FAGSTYRER

#### Breddeavdelingen

Hovedstyremedlem 4 er leder av Breddeavdelingen. I tillegg kan det velges inntil 7 styremedlemmer og inntil 2 varamedlemmer som skal dekke avdelingens funksjoner:

Styret kan om det er hensiktsmessig opprette komiteer og utvalg etter behov.

### VALG

Alle valg skal gjøres 2-årig, dog slik at ca halvparten av styrenes medlemmer er på valg annethvert år.

### UTVALG

#### Æresmedlemskapsutvalg

En æresmedlemskapskomité bestående av klubbens leder og 2 personer utnevnt av hovedstyret skal før hvert årsmøte vurdere om noen av klubbens medlemmer er aktuelle til æresmedlemskap.

Komiteen har anledning til å vurdere enhver kandidat på fritt grunnlag. Komiteen skal legge til grunn at æresmedlemskap forbeholdes personer som over en årrekke har gjort klubben særlig store og verdifulle tjenester.

Komiteens konklusjon og begrunnelse skal forelegges styret, som tar beslutning om æresmedlemskap

#### Organisasjonsutvalg

Hovedstyret utgjør klubbens organisasjonsutvalg, styret kan invitere eksterne personer til å ta del i klubbens organisasjonsutvikling.

#### Sportslig utvalg

Sportslig utvalg består av klubbens hovedtrener for Toppfotballdelen, administrerende direktør og sekretariatsleder for Sportsadministrasjon i Molde Fotball AS samt en representant fra klubbens hovedstyre og en representant fra AkerAkademiet. Sportslig utvalg konstituerer seg selv etter hvert årsmøte. Sportslig utvalg har anledning til å invitere andre personer til deltagelse i møtene. Sportslig utvalg har minimum månedlige møter og rapporterer til styrene i Molde Fotball AS og Molde FK gjennom sine representanter i utvalget.

#### Andre utvalg og komiteer

I henhold til klubbens lov har styret anledning til å opprette komiteer, utvalg eller prosjektgrupper i forhold til behov. Styret skal i slike tilfeller utrede mandat og budsjett for utvalgene.



## DAGSORDENS PKT 10 – ENGASJERE STATS-AUTORISERT/REGISTRERT REVISOR

### FORSLAG TIL VEDTAK:

Styret gis fullmakt til å engasjere statsautorisert/registrert revisor til å revidere klubbens regnskap.

## DAGSORDENS PKT 11 – VALG

Valgkomiteens forslag til valg 2022:

### HOVEDSTYRET

Leder	Odd Ivar Moen	Velges for 1 nytt år
Nestleder	Tone Brunvoll	Velges for 2 nye år
Styremedlem	Bendik Friis Hareide	Velges for 2 nye år
Styremedlem	Michael Neerland	Velges for 2 nye år
Styremedlem	Vivian Nyheim Orset	Ikke på valg
Styremedlem	Birnir Egilsson	Velges for 2 nye år
Varamedlem	Mari Klokk Leite	Velges for 2 år

### BREDDEAVDELINGEN

Leder	Birnir Egilsson	Velges for 2 nye år
Styremedlem	Laila Sivertsen	Ikke på valg
Styremedlem	Vegard Rangsæter	Ikke på valg
Styremedlem	Roger Hagbø	Ikke på valg
Styremedlem	Kjetil Hove	Velges for 2 nye år
Styremedlem	Christina Hoel Gjerde	Ikke på valg
Styremedlem	Einar Ravn Støvreide	Ikke på valg

### KONTROLLUTVALG

Leder	Inge Rekdal	Velges for 2 nye år
Styremedlem	Bente Grudt	Ikke på valg
Varamedlem	Svein Ivar Nerland	Velges for 2 år

### MEDALJERÅDET I «DEN BLÅ – HVITE ORDEN»

Jan Fuglset	Ikke på valg. Valgt for 4 nye år i 2021
Nils Olav Kringstad	Ikke på valg. Valgt for 4 nye år i 2021
Einar Flaathe	Ikke på valg. Valgt for 4 nye år i 2021
Inge Rekdal	Ikke på valg. Valgt for 4 nye år i 2019
Bertil Stranden	Ikke på valg. Valgt for 4 nye år i 2019
Knut Bjørnå	Ikke på valg. Valgt for 4 nye år i 2019

### UTSENDINGER

Valgkomiteen gir Hovedstyret fullmakt til å velge representanter til pålagte Ting og rådsmøter.

Molde, 18/2/22

Espen Silseth, Berit Kalgraff og Ole Jakob V. Strandhagen

### VALGKOMITÉ

Styrets forslag til valgkomité:

Leder	Espen Silseth	Ikke på valg
Medlem	Ole Jakob v. Strandhagen	Velges for 2 år
Medlem	Berit Kalgraff	Ikke på valg
Varamedlem	Knut Halvard Eikrem	Velges for 2 år



## LOV FOR MOLDE FOTBALLKLUBB

Stiftet: 19.6.1911

---

Vedtatt av årsmøtet 23/2-2017.

Endringer iht. NIFs regelverk godkjent av klubbens styre 1/2-2022.

Godkjent av Møre og Romsdals Idrettskrets den 17/1-2021.

Utformet iht. «Lovnorm for idrettslag» vedtatt av Idrettsstyret 16/11-2021.

Understreket tekst er tilpasset Molde Fotballklubb.

---

### § 1 Formål

Idrettslagets formål er å drive idrett organisert i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF). Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

Klubbens merke er ovalt med MFK i hvit tekst på blå bunn.

### § 2 Organisasjon

- (1) Idrettslaget er selveiende og frittstående med utelukkende personlige medlemmer.
- (2) Idrettslaget er medlem Norges Fotballforbund. For regler om idrettslagets plikt til å være medlem av et særforbund, gjelder NIFs lov § 10-1 (4).
- (3) Idrettslaget er medlem av NIF og dermed tilsluttet Møre og Romsdal Idrettskrets og Molde Idrettsråd.
- (4) For regler om representasjonsrett, gjelder NIFs lov § 10-3 (1).
- (5) For regler om idrettslagets plikt til å overholde overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak, gjelder NIFs lov §§ 2-2 og 2-3.

### § 3 Medlemmer

- (1) For regler om opptak av medlemmer, utmelding, fratakelse av medlemskap mv., gjelder NIFs lov §§ 10-4 og 10-6.
- (2) For idrettslagets plikt til å registrere opplysninger i idrettens medlems- og organisasjonsregister, gjelder NIFs lov § 10-5 og forskrift om idrettens medlems- og organisasjonsregister med utfyllende regler.

### § 4 Kjønnfordeling

For regler om kjønnfordeling i styre, utvalg mv. og ved representasjon til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd, gjelder NIFs lov § 2-4.



- § 5 Regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett mv.**  
For regler om stemmerett, valgbarhet og forslagsrett, gjelder NIFs lov §§ 2-5, 2-6 og 2-7.
- § 6 Inhabilitet**  
For regler om inhabilitet, gjelder NIFs lov § 2-8.
- § 7 Vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll**  
For regler om vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll, gjelder NIFs lov § 2-9.
- § 8 Refusjon av utgifter og godtgjørelse**  
For regler om refusjon av utgifter og godtgjørelse, gjelder NIFs lov § 2-10.
- § 9 Regnskap og revisjon mv.**  
For regler om regnskap og revisjon mv., gjelder NIFs lov §§ 1-7, 2-11, 2-13 og 2-14.
- § 10 Årsmøtet**
- (1) Årsmøtet er idrettslagets høyeste myndighet, som avholdes hvert år innen utgangen av mars måned.
- (2) Ordinært og ekstraordinært årsmøte gjennomføres i samsvar med denne lov og NIFs lov §§ 2-15, 2-16, 2-17, 2-19, 2-20.
- (3) Årsmøtets oppgaver:
1. Godkjenne de stemmeberettigede medlemmene
  2. Velge dirigent(er)
  3. Velge protokollfører(e)
  4. Velge to medlemmer til å underskrive protokollen
  5. Godkjenne forretningsorden
  6. Godkjenne innkallingen
  7. Godkjenne saklisten
  8. Behandle idrettslagets årsberetning
  9. Behandle
    - a. idrettslagets regnskap
    - b. styrets økonomiske beretning
    - c. kontrollutvalgets beretning
    - d. eventuell beretning fra engasjert revisor
  10. Behandle saker som fremgår av godkjent sakliste
  11. Fastsette
    - a. medlemskontingent på minst kr 50
    - b. eventuell treningsavgift, eller gi styret fullmakt til å fastsette treningsavgifter
  12. Vedta idrettslagets budsjett
  13. Behandle idrettslagets organisasjonsplan



## 14. Velge:

- a. Styre med leder, nestleder, inntil 4 styremedlemmer og inntil 2 varamedlemmer til hovedstyret.
- b. Styre med leder, nestleder, inntil 7 medlemmer og inntil 2 varamedlemmer i avdelingsstyrer.
- c. Kontrollutvalg med leder, 1 medlem og inntil 2 varamedlemmer.
- d. Representanter til ting og møter i de organisasjonsledd idrettslaget har representasjonsrett eller gi styret fullmakt til å oppnevne representantene
- e. Valgkomité med leder, og 2 medlemmer og 1 varamedlem.
- f. Eventuelt øvrige valg i henhold til idrettslagets organisasjonsplan
- g. Medaljeråd i henhold til «Den Blå – Hvite Ordens» statutter.

Alle valg, unntatt for «g.» gjelder for 2 år, slik at halvparten av de valgte er på valg annet hvert år.

## 15. Beslutte om det skal engasjeres revisor til å revidere idrettslagets regnskap.

Ledere og nestledere velges enkeltvis. Øvrige medlemmer velges samlet. Deretter velges varamedlemmene samlet. Der det velges flere varamedlemmer skal det velges 1. varamedlem, 2. varamedlem osv.

For regler om stemmegivningen på årsmøtet, gjelder NIFs lov § 2-21.

- (4) For regler om innkalling og gjennomføring av ekstraordinært årsmøte, gjelder NIFs lov § 2-19.

**§ 11 Idrettslagets styre**

- (1) Idrettslaget ledes og forpliktes av styret, som representerer idrettslaget utad.
- (2) Styret er idrettslagets høyeste myndighet mellom årsmøtene, men visse beslutninger kan kun vedtas av årsmøtet iht. § 10 (3) og NIFs lov § 2-22.
- (3) Forvaltningen av, og tilsynet med, alle deler av idrettslagets virksomhet hører under styret. Styret skal sørge for:
  - at idrettslagets formål ivaretas
  - forsvarlig organisering av idrettslagets virksomhet og økonomistyring
  - at beslutninger fattes i samsvar med overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak, idrettslagets lov og årsmøtets vedtak
  - registrere opplysninger iht. § 3 (2)
  - at det oppnevnes en ansvarlig for politiattestordningen, dersom idrettslaget organiserer idrett for mindreårige eller personer med utviklingshemming
  - at det oppnevnes en ansvarlig for barneidretten, dersom idrettslaget organiserer barneidrett



- (4) Styret kan oppnevne komiteer/utvalg til ivaretagelse av løpende eller enkeltstående oppgaver, og utarbeide mandat/instruks for disse.
- (5) Styret skal oppnevne representanter til årsmøter/ting i overordnede organisasjonsledd dersom årsmøtet ikke har valgt representanter.
- (6) Styret skal avholde møter når lederen bestemmer det eller minst 2 av styrets medlemmer forlanger det.
- (7) Styret velger 2 medlemmer og 1 observatør til styret i Molde Fotball AS. Minst 2 av disse skal sitte i hovedstyret, hvorav den ene skal være lederen.

## § 12 Kontrollutvalg, valgkomité

- (1) For regler om kontrollutvalget, gjelder NIFs lov § 2-12. [Kontrollutvalget arbeider iht. egen instruks vedtatt av årsmøtet.]
- (2) For regler om valgkomiteen, gjelder NIFs lov § 2-18. [Valgkomiteen arbeider iht. egen instruks vedtatt av årsmøtet.]

## § 13 Grupper

- (1) Idrettslagets årsmøte kan beslutte å opprette og nedlegge grupper, og hvordan disse skal organiseres og ledes. Dette vedtas i forbindelse med årlig behandling av idrettslagets organisasjonsplan, jf. § 10 (3) pkt. 13. Innmelding og utmelding av særforbund krever lovendring, jf. § 2 (2).
- (2) Dersom idrettslagets årsmøte, ved behandlingen av organisasjonsplanen, har vedtatt å opprette grupper med gruppestyrer, gjelder følgende:
  - a) Hver gruppe skal ha et gruppestyre på minst tre medlemmer. Gruppestyret velges på årsmøtet eller oppnevnes av styret etter fullmakt fra årsmøtet.
  - b) Gruppen bør ha minst ett årlig møte der gruppen diskuterer gruppens økonomi og aktiviteten i gruppen, og forslår kandidater til gruppestyret, samt gir eventuelle innspill til saker som behandles av styret eller årsmøtet.
  - c) Gruppestyret konstituerer seg selv, med mindre annet er besluttet av årsmøtet.
  - d) Gruppestyret fastsetter eventuell treningsavgift innenfor rammen av fullmakt gitt av årsmøtet eller styret.
- (3) Gruppestyret eller representanter for grupper kan ikke inngå avtaler eller på annen måte forplikte idrettslaget uten fullmakt fra styret.

## § 14 Lovendring

For regler om lovendring, gjelder NIFs lov § 2-2.

**§ 15 Oppløsning, utmelding mv.**

- (1) Idrettslaget kan vedta oppløsning:
  - a. ved et enstemmig vedtak om oppløsning på årsmøtet, eller
  - b. ved å vedta oppløsning med 2/3 flertall på to påfølgende årsmøter, der det etterfølgende årsmøtet må avholdes minimum tre måneder og maksimum 6 måneder senere.

En forutsetning for et gyldig vedtak om oppløsning, er at idrettslaget skriftlig varsler idrettskrets og særforbund senest 14 dager før idrettslagets årsmøte behandler forslag om oppløsning.
- (2) Sammenslutning med andre idrettslag anses ikke som oppløsning av idrettslaget. Vedtak om sammenslutning eller utmelding fra særforbund, og nødvendige lovendringer i tilknytning til dette, fattes med 2/3 flertall av årsmøtet.
- (3) For regler om utmelding og tap av medlemskap i NIF, gjelder NIFs lov § 10-2.
- (4) Ved utmelding eller tap av medlemskap skal idrettslagets eiendeler opparbeidet som en direkte følge av idrettslagets medlemskap i NIF, tilfalle et formål godkjent av Idrettsstyret. Ved oppløsning eller annet opphør, tilfaller idrettslagets overskytende midler etter avvikling et formål godkjent av Idrettsstyret.





