



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	932 144 336
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SODEXO AS
Forretningsadresse:	Lilleakerveien 10 0283 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.09.2024 - 31.08.2025
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kjetil Grønevik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	22.12.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.02.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	708 306 594	691 301 417
<b>Sum inntekter</b>		<b>708 306 594</b>	<b>691 301 417</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		168 465 773	156 299 514
Lønnskostnad	2, 3	427 231 165	418 860 667
Avskrivninger	6	5 534 253	5 039 571
Annen driftskostnad	2, 4	98 156 087	98 661 321
<b>Sum kostnader</b>		<b>699 387 278</b>	<b>678 861 073</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8 919 316</b>	<b>12 440 344</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 882 187	6 254 736
Annen finansinntekt		65 474 292	462 764
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>70 356 479</b>	<b>6 717 500</b>
Annen rentekostnad		2 450 616	2 656 723
Annen finanskostnad		490 193	1 136 013
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 940 809</b>	<b>3 792 736</b>
<b>Netto finans</b>		<b>67 415 670</b>	<b>2 924 764</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>76 334 986</b>	<b>15 365 108</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 743 035	3 146 329
<b>Årsresultat</b>		<b>74 591 951</b>	<b>12 218 779</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		120 000 000	8 670 000
Overført til annen egenkapital	13	-45 408 048	3 548 781
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>74 591 952</b>	<b>12 218 781</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	851 037	875 568
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>851 037</b>	<b>875 568</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	6	12 424 775	14 352 097
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	6	1 637 470	1 473 801
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 062 245</b>	<b>15 825 898</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	73 224 587	70 296 771
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>73 224 587</b>	<b>70 296 771</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>88 137 869</b>	<b>86 998 237</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	8	8 120 657	9 306 969
<b>Sum varer</b>		<b>8 120 657</b>	<b>9 306 969</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	83 296 078	84 206 191
Andre fordringer	5.9	22 452 286	19 425 444
Konsernfordringer	10	0	1 140 456
<b>Sum fordringer</b>		<b>105 748 364</b>	<b>104 772 091</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l	11	177 264 315	182 527 819
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>177 264 315</b>	<b>182 527 819</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>291 133 336</b>	<b>296 606 879</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>379 271 205</b>	<b>383 605 116</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (7500 aksjer à kr 1.000)	12, 13	7 500 000	7 500 000
Overkurs	13	10 197 698	10 197 698
Annen innskutt egenkapital	13	4 001 712	4 001 712
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>21 699 410</b>	<b>21 699 410</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	31 286 086	76 694 135
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>31 286 086</b>	<b>76 694 135</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>52 985 496</b>	<b>98 393 545</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Avsetning for forpliktelser		0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		42 615 905	44 937 370
Betalbar skatt	5	0	4 935 095
Skyldig offentlige avgifter		58 490 376	57 994 095
Utbytte	13	120 000 000	8 670 000
Kortsiktig konserngjeld	10	43 524 502	107 576 878
Annen kortsiktig gjeld	9	61 654 928	61 098 135
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>326 285 711</b>	<b>285 211 573</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>326 285 711</b>	<b>285 211 573</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>379 271 207</b>	<b>383 605 118</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 303551

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 932 144 336  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SODEXO AS  
Forretningsadresse: Lilleakerveien 10  
0283 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.09.2024 - 31.08.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjetil Grønevik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.12.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.01.2026



Organisasjonsnr: 932 144 336  
SODEXO AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	708 306 594	691 301 417
<b>Sum inntekter</b>		<b>708 306 594</b>	<b>691 301 417</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		168 465 773	156 299 514
Lønnskostnad	2, 3	427 231 165	418 860 667
Avskrivninger	6	5 534 253	5 039 571
Annen driftskostnad	2, 4	98 156 087	98 661 321
<b>Sum kostnader</b>		<b>699 387 278</b>	<b>678 861 073</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8 919 316</b>	<b>12 440 344</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 882 187	6 254 736
Annen finansinntekt		65 474 292	462 764
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>70 356 479</b>	<b>6 717 500</b>
Annen rentekostnad		2 450 616	2 656 723
Annen finanskostnad		490 193	1 136 013
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 940 809</b>	<b>3 792 736</b>
<b>Netto finans</b>		<b>67 415 670</b>	<b>2 924 764</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>76 334 986</b>	<b>15 365 108</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 743 035	3 146 329
<b>Årsresultat</b>		<b>74 591 951</b>	<b>12 218 779</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		120 000 000	8 670 000
Overført til annen egenkapital	13	-45 408 048	3 548 781
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>74 591 952</b>	<b>12 218 781</b>



Organisasjonsnr: 932 144 336  
SODEXO AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	851 037	875 568
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>851 037</b>	<b>875 568</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	6	12 424 775	14 352 097
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o. l.	6	1 637 470	1 473 801
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 062 245</b>	<b>15 825 898</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	73 224 587	70 296 771
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>73 224 587</b>	<b>70 296 771</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>88 137 869</b>	<b>86 998 237</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	8	8 120 657	9 306 969
<b>Sum varer</b>		<b>8 120 657</b>	<b>9 306 969</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	83 296 078	84 206 191
Andre fordringer	5.9	22 452 286	19 425 444
Konsernfordringer	10	0	1 140 456
<b>Sum fordringer</b>		<b>105 748 364</b>	<b>104 772 091</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l	11	177 264 315	182 527 819
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>177 264 315</b>	<b>182 527 819</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>291 133 336</b>	<b>296 606 879</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>379 271 205</b>	<b>383 605 116</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (7500 aksjer à kr 1.000)	12, 13	7 500 000	7 500 000



Overkurs	13	10 197 698	10 197 698
Annen innskutt egenkapital	13	4 001 712	4 001 712
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>21 699 410</b>	<b>21 699 410</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	31 286 086	76 694 135
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>31 286 086</b>	<b>76 694 135</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>52 985 496</b>	<b>98 393 545</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Avsetning for forpliktelser		0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		42 615 905	44 937 370
Betalbar skatt	5	0	4 935 095
Skyldig offentlige avgifter		58 490 376	57 994 095
Utbytte	13	120 000 000	8 670 000
Kortsiktig konserngjeld	10	43 524 502	107 576 878
Annen kortsiktig gjeld	9	61 654 928	61 098 135
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>326 285 711</b>	<b>285 211 573</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>326 285 711</b>	<b>285 211 573</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>379 271 207</b>	<b>383 605 118</b>



Organisasjonsnr: 932 144 336  
SODEXO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har avvikende regnskapsår som går fra 1. september til 31. august.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer

skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

#### Klassifisering og

vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er

klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til

laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Anleggsmidler

vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

#### Anleggsmidlene

nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre

avsetninger balanseføres til nominelt beløp på

etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler

balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 10.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under

driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets

kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold

og påkostning/forbedring regnes i forhold

til driftsmidlets stand ved kjøp

av driftsmidlet.

#### Finansiell leasing

Finansiell leasing av driftsmidler

oppføres som anleggsmidler i balansen og leieforpliktelsen klassifiseres som øvrig langsiktig gjeld. Avskrivning, nedskrivning og reversering av

nedskrivning presenteres på de respektive linjer i resultatregnskapet.

Rentdelen av leiebeløpet vises som annen rentekostnad i

resultatregnskapet.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt

til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig

verdi.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen

til pålydende. Avsetning til tap på kundefordringer gjøres på grunnlag av

modell basert



på historiske tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Pensjoner

Selskapet har

etablert innskuddsordning for sine ansatte. Ved innskuddsordninger betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd

balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Selskapet har

gjennom LO/NHO en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP).

Den nye

AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsebasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av

pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen.

Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig

underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er

oppført netto i

balansen.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet

etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere

enn tre måneder fra

anskaffelsesdato. Innskudd i konsernets cash-pool-ordning klassifiseres som kortsiktig fordring under finansieringsaktiviteter.

**Note**

2

**Antall årsverk i regnskapsåret**

604.00

**Note**

2

**Spesifisering av resultatregnskapet**

**Lønnskostnader**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	357998029.00	351002024.00



<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	51298670.00	50403140.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16271786.00	14711306.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1662680.00	2744198.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	427231165.00	418860668.00

#### Mer om årsverk og lønn

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av regnskapsåret har vært 604 årsverk (inkl. vikariater/engasjement o.l.)

#### Note

#### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

#### Note

6

#### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	42151332.00	
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3948217.00	
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	4567290.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	41532259.00	
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	27470013.00	
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	14062246.00	
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5534253.00	

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

**Konsernregnskap**

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

**Morselskapet sitt navn**

Sodexo S.A

**Forretningskontor for morselskapet**

255, quai de la Bataille de Stalingrad, 92130 Issy-les-Moulineaux, Frankrike

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen****Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld****Fordringer**

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	3898208.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

**Kortsiktig gjeld**

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	43524502.00	114845576.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

**Note**

9

**Fordringer****Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt****Mer om fordringer**

Sodexo AS har ingen fordringer med forfall senere enn ett år.

**Note**

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

**Erverv****Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret**



**Avhendelse**

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

9

**Gjeld**

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

**Mer om gjeld**

Sodexo AS har ingen fordringer med forfall senere enn ett år eller langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år.

Andre fordringer består

primært av fordring på leverandører knyttet til markedsstøtte og forskuddsbetalte kostnader, samt betbalbar skatt (fordring)

Annen

kortsiktig gjeld består primært av skyldig feriepenger, bonusavsetning og avsetning for påløpte kostnader.



DocuSign Envelope ID: FDEA9969-5963-48B0-92DE-7533F9A530A9

## Sodexo AS

### RESULTATREGNSKAP 01.09 - 31.08

(Beløp i NOK)

	Note	2024/2025	2023/2024
Salgsinntekt	1	708,306,594	691,301,417
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>708,306,594</b>	<b>691,301,417</b>
Varekostnad		168,465,773	156,299,514
Lønnskostnad	2, 3	427,231,165	418,860,667
Avskrivning	6	5,534,253	5,039,571
Annen driftskostnad	2, 4	98,156,087	98,661,321
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>699,387,278</b>	<b>678,861,073</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8,919,316</b>	<b>12,440,344</b>
Annen renteinntekt		4,882,187	6,254,736
Annen finansinntekt		65,474,292	462,764
Annen rentekostnad		2,450,616	2,656,723
Annen finanskostnad		490,193	1,136,013
<b>Sum finansposter</b>		<b>67,415,670</b>	<b>2,924,765</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>76,334,987</b>	<b>15,365,110</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1,743,035	3,146,329
<b>Ordinært resultat</b>		<b>74,591,952</b>	<b>12,218,781</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>74,591,952</b>	<b>12,218,781</b>
<i>Opplysninger om:</i>			
Avsatt til utbytte		120,000,000	8,670,000
Overført til annen egenkapital	13	-45,408,048	3,548,781
<b>Sum overføringer</b>		<b>74,591,952</b>	<b>12,218,781</b>



DocuSign Envelope ID: FDEA9969-5963-48B0-92DE-7533F9A530A9

## Sodexo AS

BALANSE PR. 31.08

(Beløp i NOK)

	Note	2025	2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	5	<u>851,037</u>	<u>875,568</u>
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>851,037</u>	<u>875,568</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Maskiner og anlegg	6	<u>12,424,775</u>	<u>14,352,097</u>
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	6	<u>1,637,470</u>	<u>1,473,801</u>
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>14,062,245</u>	<u>15,825,898</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	7	<u>73,224,587</u>	<u>70,296,771</u>
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>73,224,587</u>	<u>70,296,771</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>88,137,869</u>	<u>86,998,238</u>
<i>Omløpsmidler</i>			
<b>Varer</b>	8	<u>8,120,657</u>	<u>9,306,969</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	9	<u>83,296,078</u>	<u>84,206,191</u>
Konsernfordringer	10	<u>0</u>	<u>1,140,456</u>
Andre fordringer	5.9	<u>22,452,286</u>	<u>19,425,444</u>
<b>Sum fordringer</b>		<u>105,748,365</u>	<u>104,772,091</u>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	11	<u>177,264,315</u>	<u>182,527,819</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>291,133,336</u>	<u>296,606,879</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>379,271,206</u>	<u>383,605,117</u>



DocuSign Envelope ID: FDEA9969-5963-48B0-92DE-7533F9A530A9

## Sodexo AS

BALANSE PR. 31.08

(Beløp i NOK)

	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital (7 500 aksjer à kr 1.000)	12, 13	7,500,000	7,500,000
Overkurs	13	10,197,698	10,197,698
Annen innskutt egenkapital	13	4,001,712	4,001,712
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>21,699,410</b>	<b>21,699,410</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	13	31,286,086	76,694,135
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>31,286,086</b>	<b>76,694,135</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>52,985,496</b>	<b>98,393,545</b>
<b>GJELD</b>			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		42,615,905	44,937,370
Betalbar skatt	5	0	4,935,095
Skyldige offentlige avgifter		58,490,376	57,994,095
Gjeld til selskap i samme konsern	10	43,524,502	107,576,878
Utbytte	13	120,000,000	8,670,000
Annen kortsiktig gjeld	9	61,654,928	61,098,135
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>326,285,710</b>	<b>285,211,573</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>326,285,710</b>	<b>285,211,573</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>379,271,206</b>	<b>383,605,117</b>

Oslo, 22. desember 2025

For Sodexo AS

Caroline Soladie  
Styrets leder

Victoria Sapojnic  
Styremedlem

Thomas Havnegjerde  
Adm. Direktør  
og styremedlem

Sébastien de Tramasure  
Styremedlem

Abdulkadir Said Muse  
Styremedlem,  
ansattrepresentant

Christine Johnsen  
Styremedlem,  
ansattrepresentant

Guro Ask  
Styremedlem,  
ansattrepresentant



Docusign Envelope ID: FDEA9969-5963-48B0-92DE-7533F9A530A9

## Sodexo AS

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i NOK)

	2024/2025	2023/2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	76,334,987	15,365,110
Periodens betalte skatt	(10,115,391)	5,309,941
Finans poster	-	-
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	52	-
Ordinære avskrivninger	5,534,253	5,039,571
Endring i varelager	1,186,312	(718,715)
Endring i kundefordringer	910,113	4,363,772
Endring i leverandørgjeld	(2,321,466)	(461,764)
Endring i andre tidsavgrensingsposter	(65,219,796)	6,231,106
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>6,309,065</b>	<b>35,129,020</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	300,000	747,479
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(3,948,217)	(10,267,171)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(3,648,217)</b>	<b>(9,519,692)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper		
Endring trekk konsernkontoordning	745,647	(5,701,631)
Utbetalinger av utbytte	(8,670,000)	(31,327,737)
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(7,924,353)</b>	<b>(37,029,368)</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>(5,263,506)</b>	<b>(11,420,040)</b>
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	182,527,820	193,947,860
<b>Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>177,264,314</b>	<b>182,527,820</b>



DocuSign Envelope ID: FDEA9669-5963-48B0-92DE-7533F9A530A9

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har avvikende regnskapsår som går fra 1. september til 31. august.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemte til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretslopet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 10 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

### Finansiell leasing

Finansiell leasing av driftsmidler oppføres som anleggsmidler i balansen og leieforpliktelsen klassifiseres som øvrig langsiktig gjeld. Avskrivning, nedskrivning og reversering av nedskrivning presenteres på de respektive linjer i resultatregnskapet. Rentedelene av leiebeløpet vises som annen rentekostnad i resultatregnskapet.

### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Avsetning til tap på kundefordringer gjøres på grunnlag av modell basert på historiske tap.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

### Pensjoner

Selskapet har etablert innskuddsordning for sine ansatte. Ved innskuddsordninger betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Selskapet har gjennom LO/NHO en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP).

Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig innføring. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato. Innskudd i konsernets cash-pool-ordning klassifiseres som kortsiktig fordring under finansieringsaktiviteter.



DocuSign Envelope ID: FDEA9669-5963-48B0-92DE-7533F9A530A9

Note 1	Salgsinntekter		
<b>Fordeling på virksomhetsområder</b>			
		<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
Personale restauranter		391,534,218	381,160,719
Renhold		234,068,288	227,104,065
Ovrige Facility Management tjenester		82,704,088	83,036,633
<b>Sum</b>		<b>708,306,594</b>	<b>691,301,417</b>
<b>Geografisk fordeling</b>			
		<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
Norge		708,306,594	691,301,417
<b>Sum</b>		<b>708,306,594</b>	<b>691,301,417</b>

Note 2	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.		
<b>Lønnskostnader</b>			
		<b>31.08.25</b>	<b>31.08.24</b>
Lønninger		357,998,029	351,002,024
Arbeidsiveravgift		51,298,670	50,403,140
Pensjonskostnader		16,271,786	14,711,306
Andre ytelser		1,662,680	2,744,198
<b>Sum</b>		<b>427,231,165</b>	<b>418,860,667</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av regnskapsåret har vært 604 årsverk (inkl. vikariater/engasjement o.l.)

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2,381,121	0
Pensjonsutgifter	91,734	0
Annen godtgjørelse	108,000	0

Daglig leder har en bonusavtale hvor maks oppnåelse gir 35% av årslønn basert på ulike måltall. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital. Avtale om 6 måneder med lønn etter at oppsigelsestiden på 6 måneder er over. Det er estimert en forpliktelse i fremtidige aksjevedbaserte godtgjørelser på kr 768 268,8 (basert på aksjekurs pr 31.08 og vekslingskurs 11,7)

Revisor	2024/2025	2023/2024
Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:		
-lovpliktig revisjon	295,261	357,317
-andre attestasjonstjenester	102,135	81,992
-skatterådgivning (inkl. teknisk utarbeidelse av ligningspapirer)	55,807	58,559
-annen teknisk bistand		13,493
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>453,203</b>	<b>511,361</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 3	Pensjon		
Selskapet har gjennom LO/NHO en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Ordningen omfatter 709 ansatte.			
Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. Balanseført pensjonsforpliktelse relaterer seg til forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen, samt forpliktelsen som knytter seg til tidligere ansatte som nå er pensjonister i denne ordningen.			
Selskapet har i tillegg en innskuddsbasert ordning som omfatter 838 personer. I tråd med god regnskapskikk kostnadsføres disse premiebetalingene løpende.			
Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon			
<b>Årets pensjonskostnad</b>			
		<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
Kostnadsførte premier AFP		5,849,994	5,345,425
Kostnadsførte premier OTP		10,421,792	9,365,881
<b>Årets pensjonskostnad</b>		<b>16,271,786</b>	<b>14,711,306</b>



DocuSign Envelope ID: FDEA9669-5963-48B0-92DE-7533F9A530A9

## Note 4 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2024/2025	2023/2024
Ytet fellestjenester		
- Konsernselskaper	19,997,519	40,385,940
<b>Sum ytet fellestjenester</b>	<b>19,997,519</b>	<b>40,385,940</b>

Varer til nærstående parter er solgt til samme priser og vilkår som benyttes ovenfor eksterne tredjepart.  
Tjenester til nærstående parter er solgt til kostpris pluss beregnet fortjeneste på 5%

Mottatt fellestjenester	2024/2025	2023/2024
- Konsernselskaper (administrative tjenester, teknisk assistanse)	43,251,876	56,915,840
<b>Sum mottatt fellestjenester</b>	<b>43,251,876</b>	<b>56,915,840</b>

## Note 5 Skatt

### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel

	Endring	31.08.25	31.08.24
<b>Midlertidige forskjeller</b>			
Anleggsmidler	(227,272)	(3,084,108)	(3,311,380)
Kundefordringer	15,772	(352,243)	(336,471)
Avsetning for forpliktelser	99,996	(432,000)	(332,004)
Gevinsttilapskonto	-	-	-
Netto midlertidige forskjeller	(111,503)	(3,868,351)	(3,979,854)
Underskudd til fremføring	-	-	-
<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen</b>	<b>(111,503)</b>	<b>(3,868,351)</b>	<b>(3,979,854)</b>
<b>22% Utsatt skatt / (skattefordel)</b>	<b>24,532</b>	<b>(851,037)</b>	<b>(875,569)</b>
Herav ikke balanseført utsatt skatt	-	-	-
<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>24,531</b>	<b>(851,037)</b>	<b>(875,568)</b>

Grunnlaget for balanseføring av utsatt skatt ligger i en forventning om fremtidige inntekter som kan føres mot reverseringen av midlertidige forskjeller.

Årets skattekostnad på ordinært resultat fremkommer slik:

	2024/2025	2023/2024
<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>		
Resultat før skattekostnad 22%	76,334,987	15,365,110
Resultat før skattekostnad 16%	-	-
Permanente forskjeller 22%	(65,112,215)	61,174
Grunnlag for årets skattekostnad 22%	11,222,772	15,426,284
Grunnlag for årets skattekostnad 16%	-	-
Endring i midlertidige forskjeller 22%	(111,503)	104,233
<b>Grunnlag for betalbar skatt (i skattekostnaden)</b>	<b>11,111,269</b>	<b>15,530,517</b>
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>11,111,269</b>	<b>15,530,517</b>
22% av grunnlag for betalbar skatt (i skattekostnaden)	2,444,478	3,416,713
16 % av grunnlag for betalbar skatt (i skattekostnaden)	-	-
Endring i utsatt skatt 22%	24,532	(193,583)
Endring i utsatt skatt 16%	-	-
Korrigert fra tidligere år	(725,975)	(76,802)
<b>Sum skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>1,743,036</b>	<b>3,146,329</b>

	2024/2025	2023/2024
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	2,444,478	3,339,912
Skattevirkning av konsernbidrag	(2,150,254)	(3,339,912)
Ikke utlignet betalbar skatt for året før redusert med betalt forhåndsskatt	-	4,935,095
Forskuddsbetalt skatt	(5,906,272)	-
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>(5,612,048)</b>	<b>4,935,095</b>

Forskuddsbetalt skatt inngår i andre fordringer i balansen



DocuSign Envelope ID: FDEA9669-5963-48B0-92DE-7533F9A530A9

## Note 6 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	Maskiner og anlegg	Inventar, driftsløsere og lignende	Totalt
Anskaffelseskost 01.09	37,507,969	4,643,363	42,151,332
Tilgang	3,163,816	784,401	3,948,217
Avgang	4,346,762	220,528	4,567,290
Anskaffelseskost 31.08	36,325,023	5,207,236	41,532,259
Akkumulerte avskrivninger 31.08	23,988,357	3,481,656	27,470,013
<b>Balanseført verdi 31.08</b>	<b>12,336,666</b>	<b>1,725,580</b>	<b>14,062,246</b>
Årets avskrivninger	4,854,386	679,867	5,534,253
Forventet økonomisk levetid	5 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
<b>Leieforpliktelser ikke balanseført:</b>			
<b>Driftsmiddel/forpliktelse</b>	<b>Årlig leie</b>	<b>Leieregulering</b>	<b>Utløp</b>
Lokaler	1,327,363	Indeks	30/04/2029
Lager	282,310	Indeks	Løpende 3 måneder
Kontor Gardemoen	1,202,797	Indeks	31/12/2027

## Note 7 Investeringer i datterselskap

Datterselskap	Forretningskontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkap. siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Sodexo Remote Sites Norway AS	Sandnes	100%	33,895,097	6,375,259	73,224,587

Aksjekapitalen til Sodexo Remote Sites Norway AS er på kr 30.000.000 består av 30.000 aksjer à kr. 1.000.

## Note 8 Varebeholdninger

	31.08.25	31.08.24
Ferdigvarer	8,120,657	9,306,969
<b>Sum</b>	<b>8,120,657</b>	<b>9,306,969</b>

## Note 9 Fordringer og gjeld

Sodexo AS har ingen fordringer med forfall senere enn ett år eller langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år. Andre fordringer består primært av fordring på leverandører knyttet til markedsstøtte og forskuddsbetalte kostnader, samt betalbar skatt (fordring). Annen kortsiktig gjeld består primært av skyldig feriepenger, bonusavsetning og avsetning for påløpte kostnader.

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Andre kortsiktige fordringer	
	31.08.25	31.08.24
Konsernkonto ordning Sodexo Mobile Units AS	0	-3,898,208
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>-3,898,208</b>
	<b>Kortsiktig gjeld</b>	
	<b>31.08.25</b>	<b>31.08.24</b>
Konsernkonto ordning Sodexo Remote Sites Norway AS	99,602,100	91,298,846
Konsernkonto ordning Sodexo Mobile Units AS	0	0
Gjeld til Sodexo Mobile Units AS	13,848,583	15,530,517
Utbytte Sodexo Remote Sites Norway AS	-70,000,000	2,512,129
Leverandørgjeld Sodexo Mobile Units AS	0	3,318,493
Leverandørgjeld til Sodexo SA	73,819	2,183,805
Leverandørgjeld til Sodexo Polska SP	0	1,785
<b>Sum</b>	<b>43,524,502</b>	<b>114,845,576</b>



DocuSign Envelope ID: FDEA9669-5963-4890-92DE-7533F9A530A9

## Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter, sikkerhetsstillelse

<b>Bundne bankinnskudd</b>	<b>31.08.25</b>	<b>31.08.24</b>
Skattetrekksmidler	14,116,986	19,120,449
<b>Bevilgede trekkrettigheter</b>		
Ingen		

I Norge er det etablert en konsernkontoordning hvor Sodexo AS iht avtale er innehaver, mens de andre selskapene i Norge er underkontonnehavere / deltakere. Banken kan avregne ethvert trekk og innstående beløp mot hverandre slik at nettoposisjon representerer mellomværende mellom banken og Sodexo AS. Pr 31 august 2025 er netto innskudd på 103 251 TNOK. Sodexo AS har således gjeld til øvrige selskap i konsernkontoordningen, se note 10.

## Note 12 Aksjekapital og aksjonerinformasjon

Aksjekapitalen på kr 7.500.000 består av 7.500 aksjer à kr. 1.000. Alle aksjer har like rettigheter.

Aksjonær	Antall	Pålydende	Balanseført
Sodexo AB	7,500	1,000	7,500,000
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>7,500</b>	<b>1,000</b>	<b>7,500,000</b>

Sodexo AS inngår i konsernregnskapet til Sodexo S.A, 255, quai de la Bataille de Stalingrad, 92130 Issy-les-Moulineaux, Frankrike og konsernregnskapet kan fås utlevert der.

## Note 13 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapita	Overkurs	Annen innskutt	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.09	7,500,000	10,197,698	4,001,712	76,694,135	98,393,545
Avsett konsernbidrag til Sodexo Mobile Units AS					-
Mottatt konsernbidrag fra Sodexo Remote Sites AS					-
Årets resultat	-	-	-	74,591,952	74,591,952
Avsett til utbytte				(120,000,000)	(120,000,000)
<b>Egenkapital 31.08</b>	<b>7,500,000</b>	<b>10,197,698</b>	<b>4,001,712</b>	<b>31,286,086</b>	<b>52,985,496</b>

## Note 14 Pantstillelser og garantier m.v.

Gjeld som er sikret ved pant o.l.	31.08.25	31.08.24
Bokført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld	-	-
Ikke balanseførte garantiforpliktelser	31.08.25	31.08.24
	-	-

## Note 15 Hendelser etter balansedagen

Etter regnskapsårets slutt, den 19/12-25, ble det signert en avtale om salg av samtlige aksjer i selskapet til Sweep BidCo AS. Eierskiftet medfører ikke endringer i selskapets regnskapsmessige vurderinger per 31/8-25, og det er derfor ikke foretatt justeringer i årsregnskapet som følge av transaksjonen.

DocuSigned by:  
Caroline Soladie  
13079925113426

Caroline Soladie

Signed by:  
Christine Johnsen  
42077912170361492

Christine Johnsen

Signed by:  
S. Ask  
1140022811046430

S. Ask

Signed by:  
Said Muse  
5413610113302471

Said Muse Abdulkadri

Signed by:  
Sébastien de Tramasure  
8502321185504871

Sébastien de Tramasure

Signed by:  
Thomas Havnegjerde  
091730812913424

Thomas Havnegjerde

DocuSigned by:  
Victoria SAPAJNIC  
3083278110908425

Victoria SAPAJNIC



DocuSign Envelope ID: 3B11638E-28D5-4DEA-9FCD-58DB6D32774A



DocuSign Envelope ID: 3B11638E-28D5-4DEA-9FCD-58DB6D32774A

# Årsberetning 2024/2025

Sodexo AS

Organisasjonsnummer 932 144 336



## 1. Selskapets virksomhetsområder og viktige hendelser i regnskapsåret

Sodexo er et av verdens ledende Facilities Management selskaper. Konsernet har virksomhet i 45 land, 423 000 medarbeidere og en omsetning på 24.1 milliarder Euro.

I Norge har Sodexo AS 666 ansatte og betjener om lag 85 kunder i hele Norge, med Oslo, Stavanger, Bergen og Trondheim som tyngdepunkt.

Hovedkontoret er på Lilleaker i Oslo, og regionskontorer er lokalisert i Hordaland og Rogaland.

Sodexo er en betydelig aktør innen Facilities Management (FM) tjenester i Norge og kunder som benytter seg av flere tjenester fra Sodexo utgjør en stadig større andel av porteføljen. Dette er i tråd med selskapets strategi, og hva markedet og kunder etterspør.

Sodexo har mange års erfaring med å identifisere og skape behovstilpassede løsninger som er innovative og kostnadseffektive.

I Sodexo sitt tilbud inngår bl.a:

- **Kantine/personalrestauranter;** møtemat, fruktleveranser, kaffe- og serveringsautomater og ulike events.
- **Kontorstøtte;** sentralbord, resepsjon, post, arkiv, scanning, varemottak, lager, m.m.
- **Eiendomstjenester;** vedlikehold og drift, vaktmester, vaktjenester og uteområder.
- **Renholdstjenester;** daglig og periodisk renhold, vinduspuss, fasade, matter og hygieneartikler.



DocuSign Envelope ID: 3B11638E-28D5-4DEA-9FCD-58DB6D32774A

- **Drikke og vareautomater;** ulike løsninger innen kaffeautomater, vannkjølere, snacksautomater, brusautomater og moderne «trust fridges».

Markedet for FM tjenester har gjennomgått store endringer de siste årene og trenden mot et fleksibelt arbeidsliv har fortsatt etter pandemien. I kampen om talentene øker søkelyset på attraktive arbeidsplasser. Et mer fleksibelt arbeidsliv med såkalt hybride kontorløsninger fører til et større behov hos våre kunder for areal- og kostnadsoptimalisering. Bærekraft har fått økt fokus generelt hvilket gjenspeiler seg i samarbeidet med våre kunder, i vår leverandørkjede og i anbudsprosesser.

Ved hjelp av utprøvde styringsmodeller jobber Sodexo kontinuerlig med driftsoptimalisering for våre kunder. Synergier og kostnadsbesparelser realiseres ved integrerte leveranser og «sømløs» organisasjon. Brukernes totalopplevelse gjennom arbeidsdagen har fått økt fokus og denne trenden forventes å fortsette i årene som kommer.

Sodexo understøtter kundens evne til verdiskapning gjennom:

- Kundens fokus på egen kjernevirksomhet – økt produktivitet og effektivitet
- Kompetanseutvikling – effektive og tidsriktige støttetjenester
- Lønnsomhet for kunden – kostnadsbesparelser og prestasjonsfremmende tiltak
- Kvalitet på Sodexo leveransen – økt attraktivitet for kunder og brukere
- Nye digitale løsninger for økt tilgjengelighet og en mer positiv brukeropplevelse

I perioden ble den årlige tredjepartsrevisjonen av virksomhetens sertifiseringer på ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001 utført av Bureau Veritas, og bestått uten avvik.

Sodexo har stort fokus på samfunnsansvar og gjennomførte en rekke aktiviteter som en del av selskapets og gruppens bærekraftsplan Better Tomorrow 2025.

Blant aktivitetene i Norge er samarbeidet med Kirkens Bymisjon hvor fokuset har vært på spesielt utsatte grupper i samfunnet. Samarbeidet skaper høyt engasjement internt og gjennom året var mange involvert i ulike samaktiviteter med Bymisjonen. Sodexo Norge har gjennom flere år samarbeidet med de sosiale entreprenørene Moving Mamas, Mamas Søm og Mamas Mat, og den overgripende Stiftelsen WE/Women Empowerment. Stop Hunger som er Sodexo-gruppens filantropiske stiftelse har også bidratt med finansiering og pro bono kompetanse til disse prosjektene i Norge.

Også dette regnskapsåret har man videreutviklet og profesjonalisert samarbeidet med flere viktige aktører innen bærekraft og ESG-feltet blant annet Klimato (klimaberegning av mat), S-HUB (kompetansenettverk per faggruppe) og Pådriv (partnerdrevet byutviklingsarbeid). I tillegg har vi i perioden utviklet og åpent "Våningshuset", som er et samarbeidsprosjekt med stiftelsen Det Kongelige Selskap for Norges Vel. Våningshuset blir vår prioriterte arena for bærekraftsopplæring internt, samt eksterne samarbeid og kommunikasjon rundt bærekraftig utvikling, særlig innen matsystemet, og er en konkretisering av vår strategi innen ESG. Selskapet har også foretatt en kartlegging av eget ESG-arbeid, og blitt vurdert av den objektive tredjepartsaktøren EcoVadis med resultat gull for 2. år på rad.

I Sodexo har vi en veletablert menneskerettighetspolitikk og Etske retningslinjer for leverandører (Code of Conduct) som beskriver vårt arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i vår verdikjede. Våre etiske retningslinjer forplikter både oss og



DocuSign Envelope ID: 3B11638E-28D5-4DEA-9FCD-58DB6D32774A

våre leverandører til å overholde menneskerettighetene og en bærekraftig virksomhet. Våre Etske retningslinjer for leverandører er en integrert del av alle våre avtaler.

Rapportering om våre aktiviteter rundt Åpenhetsloven er publisert på Sodexo.no.

## 2. Resultatregnskap, balanse og kontantstrøm

Sodexo AS har avvikende regnskapsår som øvrige selskaper i Sodexo-konsernet. Regnskap for 2025 omfatter således perioden 1. september 2024 til og med 31. august 2025.

Selskapets ordinære omsetning i perioden endte på 708 306 TNOK mot 691 301 TNOK året før.

Driftsresultat endte på 8 919 TNOK mot 12 440 TNOK i forrige regnskapsår. Året har vært preget av høy inflasjon som igjen har påvirket varekostnad. Selskapet har løpende initiert tiltak for å minimere effekt av inflasjonen.

Årsresultatet endte på 74 591 TNOK mot 12 219 TNOK i forrige regnskapsår. 65 304 TNOK av årets resultat er relatert til utbytte fra datterselskap.

Styret er tilfreds med de tiltak som er gjennomført for å tilpasse seg inflasjon og hvordan selskapet løpende har søkt å tilpasse kostnadsnivået og også sikre kunderelasjonene i et lengre perspektiv.

Styret foreslår at årets resultat på 74 591 TNOK avsettes til utbytte. I tillegg foreslår Styret at det betales 45 408 TNOK i utbytte fra annen egenkapital.

Etter denne disponeringen er selskapets totale egenkapital 52 985 TNOK.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter pr 31.08.2025 er 6 309 TNOK mot 35 129 TNOK pr 31.08.2024. Selskapet har eller vil gjennom ordinær drift, opparbeide seg tilstrekkelige egne midler til å egenfinansiere planlagte investeringer. Generelt sett har Sodexo lite investeringer i driftsmidler.

## 3. Kommentarer til Resultatregnskap, balanse og kontantstrøm

Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fullstendig informasjon om selskapets drift og stilling pr. 31. august 2025. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet og som ikke fremkommer av årsregnskapet med noter.

Selskapets likviditetsmessige stilling er tilfredsstillende, og det er etablert en cash pool ordning for Sodexo AS med tilhørende datterselskaper. Likviditetsrisikoen anses å være lav.

Kredittrisikoen anses å være lav og selskapet har rutiner for kredittsjekk av alle kunder. Historisk har selskapet hatt lite tap på fordringer. Videre har man fokus på utestående fordringer og selskapet har videreutviklet et godt system for oppfølging av kundefordringer. Selskapet har god oppfølging av forfalte fordringer også i 2025 og man har gjort avsetning til konkrete usikre fordringer knyttet til spesifikke kunder. Tapte fordringer er avsatt i regnskapet pr 31. august 2025.



DocuSign Envelope ID: 3B11638E-28D5-4DEA-9FCD-58DB6D32774A

Det foreligger ingen vesentlig finansiell risiko som kan ha betydning for bedømming av selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling eller resultat.

Konsernet har retningslinjer for håndtering av risiko blant annet finansiell og operasjonell risiko. Videre oppdateres prosedyrer og planer hvert år, i tillegg til ordinære årlige gjennomganger fra ekstern revisor.

Styret mener at selskapet har fokusert godt på de utfordringer man har hatt spesielt innen inflasjon og at grunnlaget er lagt for videre lønnsom vekst.

I et marked preget av stor konkurranse har selskapet jobbet målrettet med å beholde sine eksisterende kunder. Det vil også i kommende år være betydelig konkurranse i de markeder selskapet opererer i.

Forutsetningen for fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede basert på selskapets markedsposisjon og utvikling siste år, samt forventning om fortsatt fremtidig positiv utvikling. Det presiseres imidlertid at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold.

#### **4. Personale, organisasjon og miljø**

Ved utgangen av regnskapsåret 31. august 2025 var det 666 fast ansatte i selskapet, og dermed relativt likt som fjoråret.

Kjønnsfordelingen i selskapet var 62% kvinner og 38% menn. Blant tiltak innen likestilling kan nevnes at selskapet har en kontinuerlig målsetning om et balansert mangfold i ledende posisjoner. Herunder at det ved rekruttering og forfremmelser søkes å oppnå en balansert sammensetning av kvinner og menn i alle deler av selskapet med krav om minimum en 60/40-fordeling. Selskapets rekrutteringspolicy krever at det blant sluttkandidater alltid skal finnes minst én kandidat som muliggjør at en 60/40-fordeling kan oppnås eller opprettholdes. Som eksempel kan nevnes at selskapets ledergruppe for tiden har en 50/50-fordeling. Selskapet deltok videre i SHE Index-målingen og endte på andreplass, og dermed fortsatt en plassering blant topp 10 målt opp mot alle sektorer i Norge for femte året på rad. Selskapet har egen strategi for å identifisere og følge opp kvinnelige talenter.

Tabellen viser fordeling menn og kvinner i administrative stillinger (Off site) og for operative stillinger (On site):



DocuSign Envelope ID: 3B11638E-28D5-4DEA-9FCD-58DB6D32774A

FY2025				
	Off site	Off site	On site	On site
	Management	Employees	Management	Employees
Menn	45 %	36 %	35 %	38 %
Kvinner	55 %	64 %	65 %	62 %

FY2024				
	Off site	Off site	On site	On site
	Management	Employees	Management	Employees
Menn	54 %	37,5 %	30 %	36 %
Kvinner	46 %	62,5,%	70 %	64 %

Selskapets likestillingsarbeid er en naturlig del i de prosesser hvor dette er relevant. Blant eksempler på løpende prosesser hvor tiltak kontinuerlig vurderes, iverksettes og følges opp etter behov kan nevnes: Rekruttering og forfremmelser, talentvurdering og utvikling, lønnsfastsettelse og lønnsrevisjoner. Sistnevnte gjennomføres med utgangspunkt i *Hay Grading* – struktur og system for vurdering av *compensation & benefits* i forhold til stillinger, ikke individer.

Retningslinjer og krav på området likestilling og diskriminering er videre nedfelt i sentrale dokumenter som personalhåndbok, policyer for menneskerettigheter, grunnleggende rettigheter på arbeidsplassen, varsling samt erklæringer vedrørende forretningsetikk og seksuell trakassering. Selskapets har også kurs som inkluderer likestilling og diskriminering. For ledere er kursene obligatoriske og inkluderer tester som må bestås.

I forbindelse med den årlige lønnsrevisjonen av selskapets ansatte gjennomføres en lønnskartlegging. Dette for å sikre at eventuelle forskjeller mellom kvinner og menn i like eller sammenlignbare stillinger er basert på kjønnsnøytrale kriterier som prestasjon, kompetanse, ansvar og ansiennitet.

Kartleggingen omfatter både ansatte med individuell lønnsregulering og ansatte som har et individuelt lønnsэлемент i tillegg til tariff. Øvrige ansatte reguleres i henhold til de til enhver tid gjeldende tariffavtaler og overenskomster. Kartleggingen for 2025 gav følgende resultat:

Kvinnens andel av menns lønn for sammenlignbare operative stillinger:

- Renholdermedarbeider: kvinnens lønnsandel er i gjennomsnitt 99%
- Leder renhold: kvinnens lønnsandel er i gjennomsnitt 101%
- Kokk: kvinnens lønnsandel er i gjennomsnitt 102%
- Kantine/FM medarbeider: kvinnens lønnsandel er i gjennomsnitt 96%
- Kantine/FM leder: kvinnens lønnsandel er i gjennomsnitt 100%
- Vaktmester, driftstekniker(vaktmester): kvinnens lønnsandel er i gjennomsnitt 94%

Kvinnens andel av menns lønn for sammenlignbare stillinger i administrasjonen:



DocuSign Envelope ID: 3B11638E-28D5-4DEA-9FCD-58DB6D32774A

- Ledergruppen: kvinners lønnsandel er i gjennomsnitt 77 %
- Ledende stillinger: kvinners lønnsandel er i gjennomsnitt 100 %
- Ikke ledende stillinger: kvinners lønnsandel er i gjennomsnitt 94 %

Konklusjon fra overnevnte kartlegging er at det i 2025 ikke er identifisert noen skjevheter grunnet kjønn.

En første kartlegging av ufrivillig deltid ble foretatt i desember 2022/januar 2023. Dette arbeidet ble fulgt opp høsten 2023 / vinteren 2024 med en ny og mer omfattende kartlegging. Denne bekrefter at omfanget av ufrivillig deltid fortsatt er beskjedent. Videre resulterte kartleggingen samt en gjennomgang av bemanningsplaner i at flere av de medarbeiderne som ønsket økt stillingsprosent, fikk tilbud om dette. Ny kartlegging er planlagt vinter 2025/2026.

Gjennom regnskapsåret har selskapet opprettholdt fokus på arbeidsmiljøet, herunder mangfold og inkludering. Dette måles i forbindelse med den globale medarbeiderundersøkelsen som gjennomføres annethvert år. Basert på resultatene vurderes og igangsettes tiltak på nevnte og øvrige områder som påvirker medarbeidernes trivsel og engasjement. Undersøkelsen våren 2025 viste en engasjementsscore på 65%, en reduksjon med 12 prosentenheter sammenlignet med 2023. Årsaken til endringen kan hovedsakelig knyttes til én større lokasjon som siden vinteren 2025 gjennomgår en omfattende omstillingsprosess. Selskapets resultat var 76% hvis nevnte lokasjon ikke inkluderes i beregningen.

Gjennomsnittsalderen i selskapet var 42 år. Turnover var 14,7%, 0,3 prosentpoeng lavere enn fjoråret, og bekrefter at bemanningssituasjonen etter pandemien har stabilisert seg på et mer normalt nivå. Sykefraværet var 8,87% og dermed noe lavere enn fjoråret (9,29%). Langtidsfraværet var 6,31% og korttidsfraværet 2,56%, hvilket innebærer at reduksjonen i det totale fraværet er relatert til korttidsfraværet. Selv om resultatene er i tråd med den generelle utviklingen i Norge og på linje med bransjen, så vil tiltak og fokus på å redusere sykefraværet intensiveres.

Selskapets ansatte representerer 65 ulike nasjonaliteter. Sodexo har en global policy innen mangfold og inkludering og selskapet arbeider aktivt med tiltak på området. Herunder medarbeiderløfter for å sikre en rettferdig og god behandling av de ansatte gjennom hele ansettelsesforholdet fra rekruttering til avslutning.

Selskapet har etiske prinsipper som alle forplikter seg til å etterleve. Prinsippene bygger på lojalitet, åpenhet, respekt for enkeltindivider og rettferdig konkurranse. Respekt for enkeltindivider innebærer at ingen medarbeidere skal utsettes for diskriminering som følge av nasjonalitet, hudfarge, religion, kjønn, seksuell legning, handikap eller alder.

Selskapet har i perioden opprettholdt offentlig godkjenning for renholdsvirksomheten (jfr. Forskrift om offentlig godkjenning av renholdsvirksomheter og om kjøp av renholdstjenester).

Selskapet har gode rutiner innen HMS og er opptatt av å styrke kvaliteten i alle ledd. Selskapet er ISO 9001, 14001 og 45001 sertifisert, og har et integrert ledelsessystem / HMS-system som sikrer en god oversikt innen området samt god rapportering og oppfølging. Det har i perioden ikke vært noen personskader av alvorlig art som følge av en arbeidsulykke.

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø i særlig grad; vår påvirkning kommer indirekte gjennom produksjon og leveranse i verdikjeden for mat, samt noe gjennom kjemikaliebruk i renholdsvirksomheten. Gjennom perioden har Sodexo videreført sitt program



DocuSign Envelope ID: 3B11638E-28D5-4DEA-9FCD-58DB6D32774A

Waste Watch for å redusere matsvinn innen kantinevirksomheten og målsettingene ble oppnådd for regnskapsåret. Selskapet har videre implementert verktøy (Klimato) for å kalkulere, kommunisere og rapportere klimapåvirkningen av maten som serveres. I tillegg jobbes det godt med å redusere kjemikalieforbruket samt implementering av nye løsninger som reduserer avfall og vannforbruk.

Sodexo har en rekke aktiviteter som en del av den globale gruppens bærekraftplan Better Tomorrow 2025 og har definert ni forpliktelser og klare mål for 2025. Forpliktelsene har fokus på individer, samfunn og miljø og hvordan disse dimensjonene forplikter oss som arbeidsgiver, servicetilbyder og samfunnsaktør.

Selskapet har etablert forsikring som dekker krav mot styrets leder, styremedlemmer og administrerende direktør.

## 5. Fremtidsutsikter

Markedet for FM tjenester er stort og det forventes økt etterspørsel etter bærekraftige og kvalitativt gode tjenester samtidig som det forventes fortsatt press på kostnadseffektivitet. Sodexo er med sitt sterke bærekraftfokus godt posisjonert til å møte denne utviklingen.

Kampen om talenter medfører økt fokus hos våre kunder på arbeidsplassutvikling, både for å attrahere, beholde og tilrettelegge for produktivitet. Sodexo blir i økende grad forespurt om å bidra med helhetlige arbeidsplassløsninger og mange spennende muligheter vil åpne seg innenfor dette området fremover. Sodexo har på grunn av dette rekruttert ny kompetanse til selskapet samtidig som interne opplæringsprogrammer styrkes for å ruste selskapet for disse mulighetene.

Selskapet satser på å videreutvikle sitt markedstilbud for å vokse i årene som kommer. Selskapet har i perioden fått flere nye oppdrag både hos nye og eksisterende kunder, hvilket vil utgjøre en plattform for videre vekst.

Selskapet fortsetter å prioritere følgende områder:

- Bærekraftig og lønnsom vekst
- Tilfredse kunder og sluttbrukere
- Kompetente og motiverte medarbeidere
- Effektiv drift med støtte av digitale verktøy
- Innovativt markedstilbud og nye ledende teknologiske løsninger

Regnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift.

Etter regnskapsårets slutt, den 19/12-25, ble det signert en avtale om salg av samtlige aksjer i selskapet til Sweep BidCo AS. Eierskiftet antas ikke å ha vesentlig betydning for selskapets finansielle stilling per 31/8-25.



DocuSign Envelope ID: 3B11638E-28D5-4DEA-9FCD-58DB6D32774A

## 6. Aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital er kr. 7.500 000 fordelt på 7 500 aksjer pålydende kr 1 000,- pr aksje. Disse er i sin helhet eiet av Sodexo AB, Solna, Sverige.

22.12.2025

Sodexo AS

DocuSigned by:  
*Caroline Soladie*  
13CF862CEE3548E...

Caroline Soladie  
Styrets leder

DocuSigned by:  
*Victoria SapoJnic*  
3D6228FC0F0B426...

Victoria SapoJnic  
Styremedlem

Signed by:  
*Thomas Havnegjerde*  
69718C8129134D4...

Thomas Havnegjerde  
Administrerende direktør / Styremedlem

Signé par :  
*Sébastien de Tramasure*  
65CFD2EB56044F7...

Sebastien De Tramasure  
Styremedlem

Signed by:  
*Christine Johnsen*  
F9EB583E56DD4B5...

Christine Johnsen  
Styremedlem, ansatte representant

Signed by:  
*G. Ask*  
1BAC005F0E0E40B...

Guro Ask  
Styremedlem, ansatte representant

Signé par :  
*Abdulkadir Said Muse*  
59E3EDFF835D41E...

Abdulkadir Said Muse  
Styremedlem, ansatte representant



## Press Release



It all starts with the everyday

Issy-les-Moulineaux, October 23, 2025

Sodexo (Euronext Paris FR 0000121220-OTC: SDXAY)

# Sodexo Fiscal 2025 results in line with revised guidance; Fiscal 2026 as a transition year laying foundation for the future

### — Fiscal 2025 results:

- Organic revenue growth of +3.3%, or +3.7% underlying<sup>1</sup>
- Underlying operating profit margin at 4.7%, up +10bps at constant currencies
- Underlying group net profit at 785 millions euros, up +3.7% at constant currencies
- Solid free cashflow; net debt/EBITDA ratio of 1.8x
- Proposed dividend of 2.70 euros, in line with the Group dividend policy

### — Evolution within the governance

- Appointment of Thierry Delaporte as Chief Executive Officer, effective November 10, 2025
- Board evolutions to be proposed at the Shareholders Meeting on December 16, 2025

### — Fiscal 2026 guidance:

- Organic revenue growth between +1.5% and +2.5%
- Underlying operating profit margin to be slightly lower than Fiscal 2025

At the Board of Directors meeting held on October 22, 2025, chaired by Sophie Bellon, the Board approved the consolidated accounts of Sodexo for the fiscal year ended August 31, 2025.

## Fiscal 2025 key figures and highlights

(in million euros)	FISCAL 2025	FISCAL 2024	CHANGE	CHANGE AT CONSTANT CURRENCIES
Revenues	24,074	23,798	+1.2%	+2.9%
Organic growth	+3.3%	+7.9%		
<b>UNDERLYING OPERATING PROFIT</b>	<b>1,139</b>	<b>1,109</b>	<b>+2.7%</b>	<b>+5.0%</b>
<b>UNDERLYING OPERATING PROFIT MARGIN</b>	<b>4.7%</b>	<b>4.7%</b>	<b>— bps</b>	<b>+10 bps</b>
Other operating income and expenses	(154)	(58)		
<b>OPERATING PROFIT</b>	<b>985</b>	<b>1,051</b>	<b>(6.3%)</b>	<b>(4.8%)</b>
Net financial expense	(88)	(63)		
Tax charge	(198)	(249)		
Effective tax rate	22.2%	25.4%		
<b>GROUP NET PROFIT FROM CONTINUING OPERATIONS - Group share</b>	<b>695</b>	<b>738</b>	<b>(5.8%)</b>	<b>(4.1%)</b>
Basic EPS from Continuing Operations (in euros)	4.76	5.04	(5.6%)	
<b>UNDERLYING NET PROFIT FROM CONTINUING OPERATIONS - Group share</b>	<b>785</b>	<b>775</b>	<b>+1.3%</b>	<b>+3.7%</b>
Basic Underlying EPS from Continuing Operations (in euros)	5.37	5.29	+1.5%	

Line labeled "Group Net profit from continuing operations" reflects the presence of discontinued operations in Fiscal 2024. No discontinued contribution in Fiscal 2025.

<sup>1</sup> Excluding the base effect of the Olympics, Rugby World Cup and leap year in Fiscal 2024.



## Sodexo Chairwoman and CEO Sophie Bellon said:

*"Over the past four years, we have repositioned Sodexo as a pure-play food and services company. We have streamlined our portfolio, sharpened our focus on core activities, whilst continuing the transformation of our operating model. These efforts have set a strong foundation for sustainable performance.*

*Our Fiscal 2025 results reflect both the progress achieved and the operational challenges we faced, particularly in the U.S. For Fiscal 2026, we remain laser-focused on addressing these challenges, with clear action plans already underway.*

*The appointment of Thierry Delaporte as Chief Executive Officer marks the opening of a new chapter for Sodexo, with commercial acceleration and rigorous execution being our key priorities. I am confident that our new governance structure will support the Group's next stage of development and long-term success.*

*I want to sincerely thank all Sodexo teams for their dedication and commitment. Their engagement has been essential in driving change and positioning the Group strongly for the future."*

## Fiscal 2025 highlights

- **Revenues** - Fiscal 2025 consolidated revenues reached 24.1 billion euros, up +1.2% year-on-year, driven by organic growth of +3.3%, partly offset by a negative currency impact of -1.8% and a net contribution from acquisitions and disposals of -0.3%.
- **Organic revenue growth** of +3.3% (or +3.7% excluding the base effect of the Olympics, the Rugby World Cup and the leap year in Fiscal 2024), primarily reflects a contribution from pricing close to 3% and slight positive volume and net new business contribution.
- **By geography:**
  - **In North America**, organic growth was +2.8%, reflecting strong results in Sodexo Live! and Business & Administration, and solid underlying momentum in Healthcare despite timing effects, offset by contract losses in Education.
  - **In Europe**, organic growth was +1.7%, or +2.7% excluding the base effect of the Rugby World Cup and the Olympics, with progress across segments, notably in Healthcare and Seniors.
  - **In Rest of the World**, organic growth was +7.5% primarily driven by India, Australia and Brazil, as Sodexo continues to strengthen its positioning and gain market share. Growth in most other countries remained robust.
- **Underlying operating profit** was 1.1 billion euros, corresponding to an **Underlying operating margin** of 4.7%, up +5% and +10 basis points at constant currencies. The improvement was supported by procurement efficiencies and benefits from the Global Business Services project, which offset ongoing investments to support growth. Europe and the Rest of the World contributed to margin expansion at constant currencies, while North America remained stable.
- **Other operating income & expenses** amounted to -154 million euros, mainly from restructuring expenses and amortization of purchased intangible assets. The prior year number included a one-off gain from the disposal of the Homecare business.
- **Operating profit** was 985 million euros, compared to 1,051 million euros in the prior year, reflecting year-on-year differences in other operating income and expenses.
- **Net financial expense** amounted to 88 million euros, compared to 63 million in the prior year, mainly due to lower one-off gains than in the previous year (including compensatory interests and dividends). During the year, the Group continued to optimize its financing structure through the cash repayment of its 700 million euros bond maturing in April 2025, the 1.1 billion U.S dollars notes issuance by Sodexo Inc. in May 2025, and the partial repurchase of existing debt, thereby supporting liquidity and financial flexibility.
- The **Effective tax rate** was 22.2%, reflecting mainly the update of the risk related to Sodexo S.A. tax audit, following the finalization of related procedures during the period, and the recognition of previously unrecognized tax losses in France.
- **Group Net profit** was 695 million euros, down from 738 million euros last year, the difference mainly reflecting an exceptional capital gain in the prior year. **Underlying net profit** amounted to 785 million euros, up +3.7% at constant currencies. The resulting **underlying EPS** was 5.37 euros.



- The Board proposes a **dividend** of 2.70 euros, up +1.9% from the previous year, and in line with the Group dividend policy of a 50% pay-out ratio based on underlying net income. It will be proposed at the Shareholders Meeting on December 16, 2025.
- **Free cash flow** amounted to 459 million euros, including an exceptional tax outflow related to the finalization of the tax audit of Sodexo S.A. Working capital was well contained and capex stood at 2% of revenue.
- **Net M&A expenditure** totaled 93 million euros, driven by the acquisitions of CRH Catering in the United States and Agap'Pro, a GPO in France, which were partly offset by some disposals in non-core activities. The Group also agreed to acquire *Grupo Mediterránea* in Spain, with closing expected by the end of calendar year 2025, reinforcing its presence in key food markets.
- **Net debt** increased to 2.7 billion euros, from 2.6 billion euros at the end of Fiscal 2024, mainly due to the exceptional tax outflow. As a result, the Net debt to EBITDA ratio was 1.8x, compared to 1.7x at the end of Fiscal 2024, within the target range of 1-2x.

## Commercial momentum

- **Client retention**<sup>2</sup> was 94%, reflecting the loss of a large global FM account (-50 bps impact) and weaker performance in the U.S. Education segment.
- **New signings**<sup>2</sup> totaled 1.7 billion euros, with a strong start to the year followed by a softer second half, partly mitigated by successful cross-selling.

## Leading the way in sustainability

In Fiscal 2025, Sodexo continued to strengthen its positive impact:

- 80% **employee engagement** and lowest-ever Lost Time Injury Rate of 0.45, reflecting continued progress in **workplace safety**,
- significant **carbon reductions**, achieving total greenhouse gas emissions reductions of -19.3% compared to 2017 (including -37.7% for Scopes 1 and 2)
- -47.6% decrease in **food waste**, in close collaboration with clients, suppliers, and partners.

The Group is also publishing its first **CSRD-compliant sustainability statement**, reinforcing governance and transparency.

Building on this progress, **Better Tomorrow 2028** sets a new roadmap to strengthen the Company's social, environmental and societal impact, thereby contributing to its long-term resilience.

## Sodexo Governance

### Dissociated governance structure, as of November 10, 2025

- **Thierry Delaporte** as Group Chief Executive Officer;
- **Sophie Bellon** as non-executive Chairwoman of the Board of Directors for the duration of her mandate.

### Changes in the Board of Directors

- **Gilles Pélisson** will succeed Luc Messier as Lead independent Director, effective November 10, 2025.
- **Véronique Laury** and **Cécile Tandeau de Marsac**, who have contributed strongly to the Board and its Committees over their respective 6- and 9-year tenures, have chosen not to seek renewal of their terms.

The Board will propose several resolutions relative to its composition to strengthen the diversity of its expertise and its knowledge of the North American markets. The following appointments and renewals will be proposed at the Shareholders Meeting on December 16, 2025:

- the appointment of **Geneviève Bich** as an independent Director for a three-year term. If approved, she will chair the Compensation Committee and sit on the Nominating Committee.

<sup>2</sup> Retention and new signings are based on annualized revenue of contracts gained or lost during the period, irrespective of contract dates.



- the appointment of **Françoise Colpron** as an independent Director for a three-year term. If approved, she will serve on the Audit Committee.
- the renewal of **Luc Messier**'s term as independent Director for a three-year term. If approved, he will chair the Sustainability Committee and remain a member of the Nominating and Audit Committees.
- the appointment of **Bellon SA**, represented by **Patrice de Talhouët** for a three-year term to replace his individual mandate as non-independent Director. If approved, he will be a member of the Sustainability and the Audit Committees.

All the resolutions and detailed information on the Board's composition and governance will be presented in Sodexo's Universal Registration Document, to be soon filed with the AMF (French financial markets authority).

## Outlook

For Fiscal 2026, in line with current operational priorities, Sodexo provides the following outlook:

- **Organic growth to be between +1.5% and +2.5%**, reflecting a minimum +2% contribution from pricing, neutral to moderate contribution from both like-for-like volume and net new business, and a one-off reclassification triggered by the renewal of a large contract;
- **Underlying operating profit margin to be slightly lower than Fiscal 2025**, reflecting the mix and phasing of our growth drivers and targeted investments to enhance our Group's foundations for profitable growth.

\*\*\*\*\*

## Conference call

Sodexo will hold a conference call (in English) today at 9:00 a.m. (Paris time), 8:00 a.m. (London time) to comment on these Fiscal 2025 Results.

To join the call:

- from the UK / International, please dial: +44 (0) 121 281 8004
- from France, please dial: +33 (0) 1 70 91 87 04
- from the USA, please dial: +1 718 705 8796

Access Code: 07 26 13

A live audio webcast is also available on [www.sodexo.com](http://www.sodexo.com).

The press release, presentation and webcast will be available on the Group website [www.sodexo.com](http://www.sodexo.com) in both the "Newsroom" section and the "Investors – Financial Results" section.

## Sodexo Fiscal 2026 financial calendar

Fiscal 2025 Annual Shareholders Meeting	December 16, 2025
Fiscal 2026 First quarter Revenues	January 8, 2026
Fiscal 2026 First half Results	April 10, 2026
Fiscal 2026 Third quarter Revenues	July 2, 2026
Fiscal 2026 Full year Results	October 23, 2026
Fiscal 2026 Annual Shareholders Meeting	December 16, 2026

*These dates are indicative and may be subject to change without notice. Regular updates are available in the calendar on our website [www.sodexo.com](http://www.sodexo.com)*



## About Sodexo

Founded in Marseille in 1966 by Pierre Bellon, Sodexo is the leader in Food and Services, shaping better everyday experiences at every moment in life: work, heal, learn and play. The Group stands out for its independence, its founding family shareholding and its responsible business model. With its services, Sodexo meets all the challenges of everyday life with a dual goal: to improve the quality of life of our employees and those we serve, and contribute to the economic, social and environmental progress in the communities where we operate. For Sodexo, growth and social commitment go hand in hand. Our purpose is to create a better everyday for everyone to build a better life for all. Sodexo is included in the CAC Next 20, Bloomberg France 40, CAC SBT 1.5, FTSE 4 Good and DJSI indices.

## Sodexo Key figures

- 24.1 billion euros Fiscal 2025 consolidated revenues
- 426,000 employees as at August 31, 2025
- #2 France-based private employer worldwide
- 43 countries
- 80 million consumers served daily
- 8.3 billion euros in market capitalization (as at October 22, 2025)

## Contacts

### Analysts and Investors

Juliette Klein  
+33 1 57 75 80 27  
juliette.klein@sodexo.com

### Media

Mathieu Scaravetti  
+33 6 28 62 21 91  
mathieu.scaravetti@sodexo.com

\*\*\*\*\*

## About Geneviève Bich

A Canadian national, Geneviève is a recognized expert in human resources, with extensive leadership experience across major Canadian companies and board-level responsibilities.

Geneviève is Vice President, Human Resources at Metro Inc., a leader in the food and pharmacy industry in Canada. Prior to joining Metro, Geneviève held similar positions at Aimia Inc., Groupe Dynamite and Bell. She is a member of the Board of Directors of Hydro-Québec, Chair of the Board's Human Resources Committee and a member of the Governance and Customer Experience Committee. She actively supports several community organizations in Montreal. Geneviève is graduated in psychology from McGill University and in law from the Université de Montréal.

She is a member of the *Barreau du Québec* and the *Ordre des conseillers en ressources humaines agréés du Québec*.

## About Françoise Colpron

A dual U.S. and Canadian national, Françoise is a seasoned corporate director and strategic executive with over 30 years of global legal and business experience, including 25 years in the automotive industry.

She began her career as a lawyer at Ogilvy Renault in Canada and then in Hong Kong. She joined Valeo in 1998, and had several roles, first in the legal department in Paris, then as General Counsel for North and South America, and finally as Group President for North America, from 2008 through 2022. During her tenure, Françoise successfully led the Region during the 2009 economic downturn, through the transformation of the automotive industry in terms of autonomous driving and electrification, as well as the various challenges of Covid and talent and supply shortages. Françoise established strong relationships with automotive customers and local communities, and a strong branding as an employer of choice.

She serves on the Boards of Directors of Sealed Air, Celestica, and Veralto, contributing to governance, human resources, nominating, audit and compensation committees.

She holds a law degree from the University of Montreal and is fluent in English, French, and Spanish.



---

# 1

## Fiscal 2025 Activity Report



## 1.1 Fiscal 2025 Performance of Sodexo

### 1.1.1 Consolidated income statement

(in million euros)	FISCAL 2025	FISCAL 2024	CHANGE	CHANGE CONSTANT RATES
Revenues	24,074	23,798	+1.2%	+2.9%
Organic growth	+3.3%	+7.9%		
<b>UNDERLYING OPERATING PROFIT</b>	<b>1,139</b>	<b>1,109</b>	<b>+2.7%</b>	<b>+5.0%</b>
<b>UNDERLYING OPERATING PROFIT MARGIN</b>	<b>4.7%</b>	<b>4.7%</b>	<b>0 bps</b>	<b>+10 bps</b>
Other operating income and expenses	(154)	(58)		
<b>OPERATING PROFIT</b>	<b>985</b>	<b>1,051</b>	<b>(6.3%)</b>	<b>(4.8%)</b>
Net financial expense	(88)	(63)		
Tax charge	(198)	(249)		
Effective tax rate <sup>(1)</sup>	22.2%	25.4%		
<b>NET PROFIT FROM CONTINUING OPERATIONS<sup>(2)</sup> - Group share</b>	<b>695</b>	<b>738</b>	<b>(5.8%)</b>	<b>(4.1%)</b>
Basic EPS from Continuing Operations (in euros)	4.76	5.04	(5.6%)	
<b>UNDERLYING NET PROFIT FROM CONTINUING OPERATIONS - Group share</b>	<b>785</b>	<b>775</b>	<b>+1.3%</b>	<b>+3.7%</b>
Basic Underlying EPS from Continuing Operations (in euros)	5.37	5.29	+1.5%	

(1) ETR based on Pre-tax profit excluding share of profit from Equity method of 892 million euros in Fiscal 2025 and 983 million euros in Fiscal 2024.

(2) Profit attributable to non-controlling interests were 11 million euros in Fiscal 2025 and 9 million euros in Fiscal 2024.

### 1.1.2 Revenues

REVENUES (in million euros)	FISCAL 2025	FISCAL 2024	ORGANIC GROWTH	EXTERNAL GROWTH	CURRENCY EFFECT	TOTAL GROWTH
North America	11,180	11,111	+2.8%	-0.3%	-1.8%	+0.6%
Europe	8,593	8,448	+1.7%	-0.4%	+0.4%	+1.7%
Rest of the World	4,301	4,239	+7.5%	-0.2%	-5.9%	+1.5%
<b>SODEXO</b>	<b>24,074</b>	<b>23,798</b>	<b>+3.3%</b>	<b>-0.3%</b>	<b>-1.8%</b>	<b>+1.2%</b>

Fiscal 2025 consolidated revenues reached 24.1 billion euros, up +1.2% year-on-year, despite a -1.8% negative currency impact (mainly from the U.S. dollar and several Latin American currencies) and a net contribution from acquisitions and disposals of -0.3%. Fiscal 2025 organic revenue growth was +3.3%, or +3.7% excluding the base effect of the Olympics, the Rugby World Cup and leap year in Fiscal 2024, primarily reflecting a contribution from pricing close to 3% and slight positive volume and net new business contribution.

North America delivered +2.8% organic growth, reflecting strong results in Sodexo Live! and Business & Administrations, and solid underlying momentum in Healthcare despite timing effects, offset by contract losses in Education.

In Europe, organic growth was +1.7%, or +2.7% excluding the base effect of the Olympics and the Rugby World Cup, with progress across segments, notably in Healthcare and Seniors.

In Rest of the World, organic growth was +7.5%, primarily driven by India, Australia and Brazil, as Sodexo continues to strengthen its positioning and gain market share. Growth in most other countries remained robust.



## North America

REVENUES BY SEGMENT (in million euros)	FISCAL 2025	FISCAL 2024	RESTATED ORGANIC GROWTH <sup>(1)</sup>
Business & Administrations	2,948	3,036	+4.2%
Sodexo Live!	1,560	1,428	+11.2%
Healthcare & Seniors	3,504	3,411	+1.8%
Education	3,168	3,236	-1.1%
<b>NORTH AMERICA TOTAL</b>	<b>11,180</b>	<b>11,111</b>	<b>+2.8%</b>

(1) During First half Fiscal 2025, some contracts or operations have been reallocated between segments.

Fiscal 2025 **North America** revenues totaled 11.2 billion euros, up +2.8% organically.

Organic growth in **Business & Administrations** reached +4.2%, supported by strong food services performance, cross-sales, and price increases, partly offset by contract demobilizations, including the impact of a large global FM contract exit.

**Sodexo Live!** delivered robust organic growth of +11.2%, fueled by strong activity in airport lounges, conference centers, stadiums and arenas.

**Healthcare & Seniors** organic growth was +1.8%, supported by price increases, volume growth, and cross-sales. Performance was affected by site losses in Canada and in Seniors, as well as by a slow ramp-up of new business in U.S. Healthcare, with new contracts beginning to contribute in the fourth quarter.

In **Education**, organic growth was -1.1%, with performance impacted by prior-period contract exits.

## Europe

REVENUES BY SEGMENT (in million euros)	FISCAL 2025	FISCAL 2024	RESTATED ORGANIC GROWTH <sup>(1)</sup>
Business & Administrations	4,746	4,681	+1.2%
Sodexo Live!	707	750	-6.2%
Healthcare & Seniors	1,987	1,885	+6.7%
Education	1,153	1,132	+1.3%
<b>EUROPE TOTAL</b>	<b>8,593</b>	<b>8,448</b>	<b>+1.7%</b>

(1) During First half Fiscal 2025, some contracts or operations have been reallocated between segments.

Fiscal 2025 **Europe** revenues totaled 8.6 billion euros, up +1.7% organically, or +2.7% excluding the base effect of the Olympics and the Rugby World Cup.

In **Business & Administrations**, organic growth was +1.2%, supported by price revisions and new site openings, though partially offset by softer activity levels in FM and the impact of some contract exits.

**Sodexo Live!** organic growth came in at -6.2%, or +5.1% excluding the base effect of the Olympics and the Rugby World Cup, reflecting

strong tourist activity in France and robust volume growth in airport lounges and stadiums in the UK.

**Healthcare & Seniors** organic growth stood at +6.7%, driven by strong commercial momentum across the zone as well as sustained volume growth and price revisions.

In **Education**, organic revenue growth was +1.3%, reflecting the positive impact of price revisions, partly offset by the exit of some low-performing contracts in France.

## Rest of the World

REVENUES BY SEGMENT (in million euros)	FISCAL 2025	FISCAL 2024	RESTATED ORGANIC GROWTH <sup>(1)</sup>
Business & Administrations	3,708	3,694	+6.5%
Sodexo Live!	54	46	+20.4%
Healthcare & Seniors	352	337	+16.2%
Education	187	162	+10.4%
<b>REST OF THE WORLD TOTAL</b>	<b>4,301</b>	<b>4,239</b>	<b>+7.5%</b>

(1) During First half Fiscal 2025, some contracts or operations have been reallocated between segments.

Fiscal 2025 **Rest of the World** revenues were 4.3 billion euros. Organic growth was +7.5%, underpinned by strong activity levels across most geographies, supported by price increases and solid commercial momentum. Performance was particularly strong in

India, fueled by new business wins and higher volumes on existing sites, in Australia, supported by additional volumes and robust development, and in Brazil, driven by price revisions and sustained volume growth.



## 1.1.3 Underlying Operating Profit

Fiscal 2025 underlying operating profit was 1.1 billion euros, up +2.7%, or +5.0% excluding currency effects. The underlying operating profit margin, including corporate expenses, reached 4.7%, up +10 basis points at constant currencies.

(in million euros)	UNDERLYING OPERATING PROFIT FISCAL 2025	CHANGE	CHANGE (EXCLUDING CURRENCY EFFECT)	UNDERLYING OPERATING PROFIT MARGIN FISCAL 2025	CHANGE IN MARGIN	CHANGE IN MARGIN (EXCLUDING CURRENCY MIX EFFECT)
North America	645	-0.8%	+1.4%	5.8%	-10 bps	0 bps
Europe	367	+8.3%	+6.7%	4.3%	+30 bps	+20 bps
Rest of the World	211	+2.4%	+10.8%	4.9%	0 bps	+20 bps
Corporate expenses / HQ costs	(84)	-2.3%	-2.3%			
<b>UNDERLYING OPERATING PROFIT</b>	<b>1,139</b>	<b>+2.7%</b>	<b>+5.0%</b>	<b>4.7%</b>	<b>0 bps</b>	<b>+10 bps</b>

- The margin improvement reflects procurement efficiencies, benefits from the Global Business Services project and some operating leverage, which offset ongoing investments to support growth.
- Performance by zone was as follows (variances at constant currencies):
  - North America: underlying operating profit increased +1.4%, with the margin stable at 5.8%.
  - Europe: underlying operating profit rose +6.7%, with the margin up +20 bps to 4.3%.
  - Rest of the World: underlying operating profit grew +10.8%, with the margin up +20 bps to 4.9%.

## 1.1.4 Net profit

(in million euros)	FISCAL 2025	FISCAL 2024
<b>UNDERLYING OPERATING PROFIT</b>	<b>1,139</b>	<b>1,109</b>
Net impact related to consolidation scope changes	3	90
Restructuring and rationalization costs	(97)	(65)
Amortization of purchased intangible assets	(35)	(35)
Other	(25)	(48)
<b>OTHER OPERATING INCOME AND EXPENSES</b>	<b>(154)</b>	<b>(58)</b>
<b>OPERATING PROFIT</b>	<b>985</b>	<b>1,051</b>
Net financial expense	(88)	(63)
<b>Net income before tax &amp; shares accounted for equity method</b>	<b>892</b>	<b>983</b>
Tax charge	(198)	(249)
<b>NET PROFIT FROM CONTINUING OPERATIONS (GROUP SHARE)</b>	<b>695</b>	<b>738</b>
<b>UNDERLYING NET PROFIT FROM CONTINUING OPERATIONS (GROUP SHARE)</b>	<b>785</b>	<b>775</b>

Other operating income and expenses amounted to -154 million euros, versus -58 million euros last year (which included a one-off gain on the disposal of the Homecare business). Of this, -97 million euros relate to restructuring, aimed at improving efficiency, productivity, and margins, and covering initiatives such as Global Business Services, ERP implementation, and other organizational optimizations.

As a result, the operating profit reached 985 million euros compared to 1,051 million euros in the previous year.

Fiscal 2025 net financial expenses amounted to 88 million euros, up from 63 million euros in Fiscal 2024. The increase primarily reflects lower one-off gains compared with the prior year, including compensatory interest in Brazil and the Sofinsod dividend. The new USD bond issuance had negligible impact this year, with higher coupons offset by increased interest income on cash and a gain on the tender of existing bonds.

The tax charge was 198 million euros, leading to an Effective Tax Rate of 22.2%, reflecting mainly the update of the risk related to Sodexo S.A. tax audit, following the finalization of related procedures during the period, and the recognition of previously unrecognized tax losses in France.

The share of profit of other companies accounted for using the equity method was 12 million euros compared to 13 million euros last year. Profit attributed to non-controlling interests was 11 million euros compared to the previous year amount of 9 million euros.

As a result, Group net profit was 695 million euros, compared to 738 million euros in Fiscal 2024. Underlying net profit, adjusted for other operating income and expenses net of tax, reached 785 million euros, compared to 775 million euros in Fiscal 2024, up +3.7% at constant currencies.



## 1.2 Consolidated financial position

### 1.2.1 Cash flows

(in million euros)	FISCAL 2025	FISCAL 2024
Operating cash flow <sup>(1)</sup>	1,200	1,338
Change in working capital	(69)	(43)
IFRS 16 leases outflow	(188)	(165)
Net capital expenditure (including new client investments)	(484)	(469)
<b>Free cash flow<sup>(2)</sup></b>	<b>459</b>	<b>661</b>
Net acquisitions	(93)	986
Share buy-backs	(83)	(51)
Dividends paid to shareholders	(388)	(1,373)
Other changes (including scope and exchange rates)	18	95
<b>(Increase)/decrease in net debt</b>	<b>(87)</b>	<b>318</b>

(1) The difference with the Operating Cash Flow as presented in the consolidated cash flow statement comes from the payment of client investments during the period, presented in this table within Net Capex (within Operating Cash flow in the cash flow statement).

(2) The Group does not believe the accounting treatment introduced by IFRS 16 modifies the operating nature of its lease transactions. Accordingly, to ensure the Group's performance measures continue to best reflect its operating performance, the Group considers repayments of lease liabilities as operating items impacting the Free cash flow, which integrates all lease payments (fixed or variable). To be consistent, the lease liabilities are not included in Net debt (treated as operating items).

Free cash flow was 459 million euros compared to 661 million euros in Fiscal 2024.

Operating cash flow amounted to 1.2 billion euros down from 1.3 billion euros in the previous year, mainly due to an exceptional tax outflow related to a tax reassessment at Sodexo S.A..

Change in working capital in Fiscal 2025 was an outflow of 69 million euros, compared with a 43 million euros outflow in the previous year.

Net capital expenditure, including client investments, at 484 million euros, representing 2.0% of revenues, in line with last year.

Acquisitions net of disposals amounted to an outflow of 93 million euros in Fiscal 2025, driven by the acquisitions of CRH Catering in

the United States and Agap'Pro, a GPO in France, which were partly offset by some disposals in non-core activities. The prior year inflow of 986 million euros mainly resulted from the disposal of Sofinsod for 918 million euros and the Homecare business.

The Fiscal 2025 dividend payment amounted to 388 million euros. In Fiscal 2024, the dividend payment of 1,373 million euros included the special interim dividend paid in August 2024 for 918 million euros related to the sale of Sofinsod, in addition to the ordinary dividend paid in December 2024 for the previous fiscal year which included Pluxee's contribution.

Increase in net debt for the period amounted to 87 million euros.

### 1.2.2 Condensed consolidated statement of financial position at August 31, 2025

(in million euros)	AUGUST 31, 2025	AUGUST 31, 2024	(in million euros)	AUGUST 31, 2025	AUGUST 31, 2024
Non-current assets	8,524	8,627	Shareholders' equity	3,786	3,782
Current assets excluding cash	4,234	4,233	Non-controlling interests	13	16
Cash and cash equivalent	2,091	2,137	Non-current liabilities	5,212	5,304
Asset held for sale	—	27	Current liabilities	5,838	5,914
			Liabilities held for sale	—	8
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>14,849</b>	<b>15,024</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>14,849</b>	<b>15,024</b>

(in million euros)	AUGUST 31, 2025	AUGUST 31, 2024
Gross debt	4,777	4,734
Net debt	2,687	2,600
Gearing ratio	71%	68%
Net Debt ratio (Net Debt/EBITDA)	1.8x	1.7x

As of August 31, 2025, net debt stood at 2.7 billion euros, compared with 2.6 billion euros at the end of Fiscal 2024. With EBITDA up 2% year-on-year, the net debt-to-EBITDA ratio stood at 1.8x, versus 1.7x as of August 31, 2024. Gearing rose by 3 points to 71%.

During the fiscal year, the 700 million euros bond maturing in April 2025, carrying a 0.75% coupon, was repaid.

On May 27, 2025, Sodexo Inc. successfully completed a USD 1.1 billion bond issuance in two tranches: USD 600 million maturing in August 2030 (5.15% coupon) and USD 500 million maturing in August 2035 (5.8% coupon). The issuance was nearly 7 times oversubscribed, reflecting strong investor demand. As part of a cash tender offer, a portion of the net proceeds from this bond issuance was used to repurchase USD 172.3 million of the Group's outstanding 2026 notes (1.634% coupon), representing 34.5% of the tranche.



At year-end, the Group's blended costs of debt was 2.7%, compared to 1.8% at the end of Fiscal 2024.

Operating cash amounted to 2,1 billion euros. Unused credit lines totaled 1.75 billion euros, with a 5-year maturity.

Gross debt totaled 4.8 billion euros, of which 53% denominated in euros, 40% in U.S. dollars and 7% in sterling, with an average maturity of 3.7 years. Debt was 95% fixed-rate and entirely covenant-free.

## 1.2.3 Earnings per share

Earnings per share (EPS) from continuing operations was 4.76 euros compared to 5.04 euros in Fiscal 2024. The weighted average number of shares for Fiscal 2025 was at 146,014,551 compared to 146,451,943 shares for Fiscal 2024. Underlying EPS increased to 5.37 euros compared to the prior year at 5.29 euros.

## 1.2.4 Proposed dividend

The Board proposes an ordinary dividend of 2.70 euros, in line with the Group policy of a 50% pay-out ratio based on underlying net income.

## 1.2.5 Currency effect

Exchange rate fluctuations do not generate operational risks, because each subsidiary bills its revenues and incurs its expenses in the same currency.

€1=	AVERAGE RATE FY 2025	AVERAGE RATE FY 2024	AVERAGE RATE FY 2025 VS. FY 2024	CLOSING RATE AT 08/31/2025	CLOSING RATE AT 08/31/2024	CLOSING RATE 08/31/2025 VS. 08/31/2024
U.S. dollar	1.100	1.082	-1.6%	1.166	1.109	-4.9%
Pound Sterling	0.842	0.857	+1.9%	0.867	0.841	-3.0%
Brazilian real	6.295	5.543	-11.9%	6.325	6.216	-1.7%

In Fiscal 2025, revenues were impacted by a -1.8% currency effect, primarily reflecting the depreciation of the U.S. dollar against the euro since the beginning of the year. The weakening of several Latin American currencies, particularly the Brazilian real, also contributed to the negative impact.

As of end of Fiscal 2025, the Group operates in 43 countries. The percentage of total revenues and Underlying operating profit denominated in the main currencies is as follows:

FISCAL 2025	% OF REVENUES	% OF UNDERLYING OPERATING PROFIT
U.S. dollar	44%	60%
Euro	23%	3%
UK pound Sterling	9%	10%
Brazilian real	4%	7%

The currency effect is determined by applying the previous year's average exchange rates to the current year figures.

## 1.2.6 Outlook

For Fiscal 2026, in line with current operational priorities, Sodexo provides the following outlook:

- Organic revenue growth to be between +1.5% and +2.5%, reflecting a minimum +2% contribution from pricing, neutral to moderate contribution from both like-for-like volume and net new business, and a one-off reclassification triggered by the renewal of a large contract;
- Underlying operating profit margin to be slightly lower than Fiscal 2025, reflecting the mix and phasing of our growth drivers and targeted investments to enhance our Group's foundations for sustainable development.

## 1.2.7 Subsequent events

No major events have occurred since the closing of Fiscal year 2025.



## 1.2.8 Alternative Performance Measure definitions

### Blended cost of debt

The blended cost of debt is calculated at period end and is the weighted blended financing rate on borrowings (including derivative financial instruments and commercial papers) and cash pooling balances at period end.

### Financial ratios

Please refer to Chapter 4, note 4.3.1.

### Free cash flow

Please refer to the section entitled Consolidated financial position.

### Growth excluding currency effect

The currency effect is determined by applying the previous year's average exchange rates to the current year figures except in hyperinflationary economies where all figures are converted at the latest closing rate for both periods when the impact is significant.

For Türkiye, despite being in hyperinflation, the average exchange rates of the previous period are used due to the lack of materiality.

### Net debt

Net debt is defined as Group borrowing at the balance sheet date, less operating cash.

### Organic growth

Organic growth corresponds to the increase in revenue for a given period (the "current period") compared to the revenue reported for the same period of the prior fiscal year, calculated using the exchange rate for the prior fiscal year, and excluding the impact of business acquisitions (or gain of control) and divestments, as follows:

- for businesses acquired (or gain of control) during the current period, revenue generated since the acquisition date is excluded from the organic growth calculation;

- for businesses acquired (or gain of control) during the prior fiscal year, revenue generated during the current period up until the first anniversary date of the acquisition is excluded;
- for businesses divested (or loss of control) during the prior fiscal year, revenue generated in the comparative period of the prior fiscal year until the divestment date is excluded;
- for businesses divested (or loss of control) during the current fiscal year, revenue generated in the period commencing 12 months before the divestment date up to the end of the comparative period of the prior fiscal year is excluded.

### Underlying net profit

Underlying net profit presents a net income excluding significant unusual and/or infrequent elements. Therefore, it corresponds to the Net Income Group share excluding Other Income and Expense and significant non-recurring elements in both Net Financial Expense and Income Tax Expense where relevant.

### Underlying net profit per share

Underlying net profit per share presents the Underlying net profit divided by the average number of shares.

### Underlying operating profit margin

The Underlying operating profit margin corresponds to Underlying operating profit divided by revenues.

### Underlying operating profit margin at constant rates

The Underlying operating profit margin at constant rates corresponds to Underlying operating profit divided by revenues, calculated by converting 2025 figures at Fiscal 2024 rates, except for countries with hyperinflationary economies.



## Inter-segment restatements

Some contracts or operations have been reallocated between segments, with main impacts in North America between Healthcare Seniors and Business & Administrations.

Restated revenue breakdown for Fiscal 2024:

REVENUES (in million euros)	Fiscal 2024		Q1 2024		Q2 2024		Q3 2024		Q4 2024	
	Published	Restated	Published	Restated	Published	Restated	Published	Restated	Published	Restated
<b>North America</b>	<b>11,111</b>	<b>11,111</b>	<b>3,030</b>	<b>3,030</b>	<b>2,726</b>	<b>2,726</b>	<b>2,904</b>	<b>2,904</b>	<b>2,451</b>	<b>2,451</b>
Business & Administrations	3,036	2,904	1,081	703	735	701	780	743	786	757
Sodexo Live! <sup>(1)</sup>	1,428	1,428	—	346	330	330	388	388	364	364
Healthcare & Seniors	3,411	3,522	849	875	838	867	869	900	855	880
Education	3,236	3,257	1,100	1,106	823	828	867	873	446	450
<b>Europe</b>	<b>8,448</b>	<b>8,448</b>	<b>2,196</b>	<b>2,196</b>	<b>2,058</b>	<b>2,058</b>	<b>2,096</b>	<b>2,096</b>	<b>2,098</b>	<b>2,098</b>
Business & Administrations	4,681	4,676	1,377	1,184	1,171	1,170	1,179	1,178	1,146	1,144
Sodexo Live! <sup>(1)</sup>	750	750	—	192	132	132	137	137	289	289
Healthcare & Seniors	1,885	1,890	490	491	460	461	466	467	469	471
Education	1,132	1,132	329	329	295	295	314	314	194	194
<b>Rest of the World</b>	<b>4,239</b>	<b>4,239</b>	<b>1,061</b>	<b>1,061</b>	<b>1,030</b>	<b>1,030</b>	<b>1,074</b>	<b>1,074</b>	<b>1,074</b>	<b>1,074</b>
Business & Administrations	3,694	3,694	927	917	904	903	932	932	942	942
Sodexo Live! <sup>(1)</sup>	46	46	—	10	11	12	12	12	12	12
Healthcare & Seniors	337	337	91	91	79	79	82	82	85	85
Education	162	162	43	43	36	36	48	48	35	35
<b>Sodexo</b>	<b>23,798</b>	<b>23,798</b>	<b>6,287</b>	<b>6,287</b>	<b>5,814</b>	<b>5,814</b>	<b>6,074</b>	<b>6,074</b>	<b>5,623</b>	<b>5,623</b>

(1) Since the first half of 2024, the Group has been reporting Sodexo Live! revenue separately; it was previously included in the Business & Administrations segment.



## **Fiscal 2025 Condensed consolidated financial statements**

Notes to the Financial Statements will be found in the Universal Registration Document to be soon published



## 2.1 Consolidated income statement

(in millions of euros)	NOTES	FISCAL 2025	FISCAL 2024
<b>Revenues</b>	<b>4.1</b>	<b>24,074</b>	<b>23,798</b>
<b>Cost of sales</b>	<b>4.2</b>	<b>(21,241)</b>	<b>(20,953)</b>
<b>Gross profit</b>		<b>2,833</b>	<b>2,845</b>
Selling, general and administrative costs	4.2	(1,699)	(1,741)
Share of profit of companies accounted for using the equity method that directly contribute to the Group's business	8	5	5
<b>Underlying operating profit</b>	<b>4.1</b>	<b>1,139</b>	<b>1,109</b>
Other operating income	4.2	21	91
Other operating expenses	4.2	(175)	(149)
<b>Operating profit</b>		<b>985</b>	<b>1,051</b>
Financial income	12.1	90	120
Financial expenses	12.1	(178)	(183)
Share of profit of other companies accounted for using the equity method	8	7	8
<b>Profit before tax</b>		<b>904</b>	<b>996</b>
Income tax expense	9.2	(198)	(249)
<b>Net profit from continuing operations</b>		<b>706</b>	<b>747</b>
<b>Net profit from discontinued operations</b>		<b>—</b>	<b>(568)</b>
<b>Net profit</b>		<b>706</b>	<b>179</b>
Of which:			
Profit attributable to non-controlling interests		11	11
Net profit from continuing operations – Attributable to non-controlling interests		11	9
Net profit from discontinued operations – Attributable to non-controlling interests		—	2
<b>PROFIT ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT</b>		<b>695</b>	<b>168</b>
<b>Net profit from continuing operations – Attributable to equity holders of the parent</b>		<b>695</b>	<b>738</b>
<b>Net profit from discontinued operations – Attributable to equity holders of the parent</b>		<b>—</b>	<b>(570)</b>
<b>Basic earnings per share</b> (in euros)	<b>11.2</b>	<b>4.76</b>	<b>1.15</b>
from continuing operations – Attributable to equity holders of the parent (in euros per share)		4.76	5.04
from discontinued operations – Attributable to equity holders of the parent (in euros per share)		—	(3.89)
<b>Diluted earnings per share</b> (in euros)	<b>11.2</b>	<b>4.71</b>	<b>1.13</b>
from continuing operations – Attributable to equity holders of the parent (in euros per share)		4.71	4.98
from discontinued operations – Attributable to equity holders of the parent (in euros per share)		—	(3.85)



## 2.2 Consolidated statement of comprehensive income

(in millions of euros)	NOTES	FISCAL 2025	FISCAL 2024
<b>NET PROFIT</b>		<b>706</b>	<b>179</b>
<b>Items of other comprehensive income that may be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(230)</b>	<b>412</b>
Change in fair value of derivatives hedging instruments	12.5 and 11.1	—	—
Change in fair value of derivatives hedging instruments reclassified to profit or loss	12.5 and 11.1	—	—
Exchange differences	11.1	(218)	(121)
Exchange differences reclassified to profit or loss	11.1	(12)	533
Tax on items of other comprehensive income that may be reclassified subsequently to profit or loss	11.1	—	—
Share of other items of comprehensive income (loss) of companies accounted for using the equity method, net of tax	11.1 and 8	—	—
<b>Items of other comprehensive income that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>—</b>	<b>153</b>
Remeasurement of defined benefit plan obligation	5.1 and 11.1	2	(34)
Change in fair value of financial assets remeasured through other comprehensive income*	12.3 and 11.1	—	186
Tax on items of other comprehensive income that will not be reclassified subsequently to profit or loss	11.1	(2)	1
<b>TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS), AFTER TAX</b>		<b>(230)</b>	<b>565</b>
<b>COMPREHENSIVE INCOME FROM CONTINUING OPERATIONS</b>		<b>476</b>	<b>772</b>
<b>COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FROM DISCONTINUED OPERATIONS</b>		<b>—</b>	<b>(28)</b>
<b>COMPREHENSIVE INCOME</b>		<b>476</b>	<b>744</b>
Of which:			
Attributable to equity holders of the parent		<b>466</b>	<b>733</b>
Comprehensive income from continuing operations – Attributable to equity holders of the parent		466	762
Comprehensive income from discontinued operations – Attributable to equity holders of the parent		—	(29)
Attributable to non-controlling interests		<b>10</b>	<b>11</b>
Comprehensive income from continuing operations – Attributable to non-controlling interests		10	9
Comprehensive income from discontinued operations – Attributable to non-controlling interests		—	2

\* Including for Fiscal 2024 the remeasurement at fair value of the financial assets of Pluxee (formerly the Benefits & Rewards Services activity) reclassified as assets held for sale or distribution prior to the spin-off.



## 2.3 Consolidated statement of financial position

### Assets

(in millions of euros)	NOTES	AUGUST 31, 2025	AUGUST 31, 2024
Goodwill	6.1	5,404	5,564
Other intangible assets	6.2	507	436
Property, plant and equipment	6.3	571	552
Right-of-use assets	7.2	616	673
Client investments	4.4	698	712
Investments in companies accounted for using the equity method	8	71	71
Non-current financial assets	12.3 and 12.5	383	358
Other non-current assets		120	62
Deferred tax assets	9.3	154	199
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>		<b>8,524</b>	<b>8,627</b>
Current financial assets	12.3 and 12.5	45	61
Inventories		304	322
Income tax receivable		130	148
Trade receivables and other current operating assets	4.3	3,755	3,702
Cash and cash equivalents	12.2	2,091	2,137
Assets held for sale		—	27
<b>CURRENT ASSETS</b>		<b>6,325</b>	<b>6,397</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>14,849</b>	<b>15,024</b>



## Shareholders' equity and liabilities

(in millions of euros)	NOTES	AUGUST 31, 2025	AUGUST 31, 2024
Share capital		590	590
Additional paid-in capital		248	248
Reserves and retained earnings		2,948	2,944
<b>EQUITY ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT</b>		<b>3,786</b>	<b>3,782</b>
<b>NON-CONTROLLING INTERESTS</b>		<b>13</b>	<b>16</b>
<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>11.1</b>	<b>3,799</b>	<b>3,798</b>
Non-current borrowings	12.4 and 12.5	3,962	4,011
Non-current lease liabilities	7.1	509	581
Employee benefits	5.1	259	274
Other non-current liabilities	4.3	256	181
Non-current provisions	10.1	95	108
Deferred tax liabilities	9.3	131	149
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>		<b>5,212</b>	<b>5,304</b>
Bank overdrafts	12.2	1	3
Current borrowings	12.4 and 12.5	819	725
Current lease liabilities	7.1	155	147
Income tax payable		135	325
Current provisions	10.1	58	66
Trade and other payables	4.3	4,670	4,648
Liabilities directly associated with assets held for sale		—	8
<b>CURRENT LIABILITIES</b>		<b>5,838</b>	<b>5,922</b>
<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>14,849</b>	<b>15,024</b>



## 2.4 Consolidated cash flow statement

(in millions of euros)	NOTES	FISCAL 2025	FISCAL 2024
<b>Operating profit</b>		<b>985</b>	<b>1,051</b>
Depreciation, amortization and impairment of intangible assets, property, plant and equipment and right-of-use assets <sup>(1)</sup>		490	470
Payment of client investments during the year <sup>(2)</sup>		(167)	(147)
Amortization of client investments during the year <sup>(2)</sup>	4.4	131	135
Provisions		(16)	(32)
(Gains) losses on disposals and dilution		(10)	(83)
Other non-cash items		28	29
Dividends received from companies accounted for using the equity method	8	10	7
Interest paid <sup>(3)</sup>		(116)	(148)
Interest received <sup>(3)</sup>		72	111
Interest paid on lease liabilities		(26)	(23)
Income tax paid		(348)	(179)
<b>Operating cash flow</b>		<b>1,033</b>	<b>1,191</b>
Change in inventories		9	(2)
Change in trade receivables and other current operating assets		(249)	(213)
Change in trade and other payables		171	172
<b>Change in working capital relating to operating activities</b>		<b>(69)</b>	<b>(43)</b>
<b>Net cash provided by/(used in) operating activities – continuing operations</b>		<b>964</b>	<b>1,148</b>
<b>Net cash provided by/(used in) operating activities – discontinued operations</b>		<b>—</b>	<b>172</b>
<b>NET CASH PROVIDED BY/(USED IN) OPERATING ACTIVITIES</b>		<b>964</b>	<b>1,320</b>
Acquisitions of property, plant and equipment and intangible assets		(333)	(358)
Disposals of property, plant and equipment and intangible assets		16	35
Change in financial assets and share of companies consolidated by the equity method		20	35
Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	3	(104)	(92)
Disposal of subsidiaries, net of cash transferred	3	11	1,073
<b>Net cash provided by/(used in) investing activities – continuing operations</b>		<b>(390)</b>	<b>693</b>
<b>Net cash provided by/(used in) investing activities – discontinued operations</b>		<b>—</b>	<b>(1,740)</b>
<b>NET CASH USED IN INVESTING ACTIVITIES</b>		<b>(390)</b>	<b>(1,047)</b>
Dividends paid to Sodexo S.A. shareholders	11.1	(388)	(1,373)
Dividends paid to non-controlling shareholders of consolidated companies		(14)	(4)
Purchases of treasury shares	11.1	(83)	(51)
Sales of treasury shares	11.1	(4)	(1)
Change in non-controlling interests		—	—
Proceeds from borrowings	12.4	1,838	389
Repayment of borrowings	12.4	(1,691)	(1,212)
Repayments of lease liabilities	7.1	(188)	(165)
<b>Net cash provided by/(used in) financing activities – continuing operations</b>		<b>(530)</b>	<b>(2,417)</b>
<b>Net cash provided by/(used in) financing activities – discontinued operations</b>		<b>—</b>	<b>1,065</b>
<b>NET CASH PROVIDED BY/(USED IN) FINANCING ACTIVITIES</b>		<b>(530)</b>	<b>(1,352)</b>
<b>NET EFFECT OF EXCHANGE RATES AND OTHER EFFECTS ON CASH</b>		<b>(88)</b>	<b>(17)</b>
<b>Net effect of exchange rates and other effects on cash – continuing operations</b>		<b>(88)</b>	<b>9</b>
<b>Net effect of exchange rates and other effects on cash – discontinued operations</b>		<b>—</b>	<b>(26)</b>
<b>CHANGE IN NET CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>		<b>(44)</b>	<b>(1,096)</b>
<b>NET CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF YEAR</b>		<b>2,134</b>	<b>3,230</b>
of which Net cash and cash equivalents, beginning of year – continuing operations		2,134	2,025
of which Net cash and cash equivalents, beginning of year – discontinued operations		—	1,205
<b>NET CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR</b>	<b>12.2</b>	<b>2,090</b>	<b>2,134</b>
of which Net cash and cash equivalents, end of year – continuing operations		2,090	2,134
of which Net cash and cash equivalents, end of year – discontinued operations		—	—

(1) Including 197 million euros corresponding to the depreciation of right-of-use assets recognized in Fiscal 2025 in accordance with IFRS 16 (179 million euros recognized in Fiscal 2024).

(2) As from the first half of Fiscal 2025, payments and amortization of client investments are reported separately.

Previously, they were reported as a change in client investments. This change in presentation has been reflected in the comparative information for Fiscal 2024.

(3) As from the first half of Fiscal 2025, interest received and interest paid are reported separately.

Previously, they were reported as net interest expense paid. This change in presentation has been reflected in the comparative information for Fiscal 2024.



## 2.5 Consolidated statement of changes in shareholders' equity

(in millions of euros)	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY							
	NUMBER OF SHARES OUTSTANDING	SHARE CAPITAL	ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL	CONSOLIDATED RESERVES	CURRENCY TRANSLATION RESERVE	ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT	NON-CONTROLLING INTERESTS	TOTAL
<b>Notes</b>	11.1			11.1				
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY AS OF AUGUST 31, 2024</b>	<b>147,454,887</b>	<b>590</b>	<b>248</b>	<b>3,342</b>	<b>(399)</b>	<b>3,782</b>	<b>16</b>	<b>3,798</b>
Net profit				695		695	11	706
Other comprehensive income (loss), net of tax				—	(229)	(229)	(1)	(230)
<b>Comprehensive income</b>				<b>695</b>	<b>(229)</b>	<b>466</b>	<b>10</b>	<b>476</b>
Dividends paid				(388)		(388)	(8)	(396)
Treasury share transactions				(87)		(87)		(87)
Share-based payment (net of income tax)				33		33		33
Change in ownership interest without any change of control				—		—	—	—
Other				(20)		(20)	(5)	(25)
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY AS OF AUGUST 31, 2025</b>	<b>147,454,887</b>	<b>590</b>	<b>248</b>	<b>3,575</b>	<b>(628)</b>	<b>3,786</b>	<b>13</b>	<b>3,799</b>

(in millions of euros)	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY							
	NUMBER OF SHARES OUTSTANDING	SHARE CAPITAL	ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL	CONSOLIDATED RESERVES	CURRENCY TRANSLATION RESERVE	ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT	NON-CONTROLLING INTERESTS	TOTAL
<b>Notes</b>	11.1			11.1				
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY AS OF AUGUST 31, 2023</b>	<b>147,454,887</b>	<b>590</b>	<b>248</b>	<b>4,514</b>	<b>(811)</b>	<b>4,542</b>	<b>12</b>	<b>4,554</b>
Net profit				168		168	11	179
Other comprehensive income (loss), net of tax*				153	412	565	—	565
<b>Comprehensive income</b>				<b>321</b>	<b>412</b>	<b>733</b>	<b>11</b>	<b>744</b>
Dividends paid				(1,373)		(1,373)	(4)	(1,377)
Distribution of Pluxee shares				(96)		(96)	(7)	(103)
Treasury share transactions				(52)		(52)		(52)
Share-based payment (net of income tax)				37		37		37
Change in ownership interest without any change of control				(9)		(9)	(4)	(13)
Other				—		—	8	8
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY AS OF AUGUST 31, 2024</b>	<b>147,454,887</b>	<b>590</b>	<b>248</b>	<b>3,342</b>	<b>(399)</b>	<b>3,782</b>	<b>16</b>	<b>3,798</b>



## 2.6 Financial ratios

		FISCAL 2025	FISCAL 2024
Gearing ratio	Borrowings (A) – operating cash (B)	70.7%	68.5%
	Shareholders' equity and non-controlling interests		
Net debt ratio	Borrowings (A) – operating cash (B)	1.8	1.7
	Underlying EBITDA (underlying operating profit before impairment, depreciation and amortization) (C)		
Debt coverage	Borrowings	4 years	3.5 years
	Operating cash flow*		
Financial independence	Non current borrowings	104.2%	105.6%
	Shareholders' equity and non-controlling interests		
ROE (Return on equity)	Profit attributable to equity holders of the parent	22.5%	20.4%
	Shareholders' equity attributable to equity holders of the parent (before profit for the year)		
ROCE (Return on capital employed)	Underlying operating profit after tax	13.5%	12.9%
	Average capital employed		
Interest cover	Operating profit	15.1	14.8
	Net borrowing cost		

\* Operating cash flow as defined in the activity report in note 3.3 (chapter 3 of URD) for Fiscal 2025 and 2024.

Financial ratios have been calculated based on the following key indicators:

(in millions of euros)		FISCAL 2025	FISCAL 2024
(A) Borrowings <sup>(1)</sup>	Non current borrowings	3,962	4,011
	+ Current borrowings	819	725
	- Derivative financial instruments recognized as assets	(4)	(2)
	<b>BORROWINGS</b>	<b>4,777</b>	<b>4,734</b>
(B) Operating cash	Cash and cash equivalents	2,091	2,137
	- Bank overdrafts	(1)	(3)
	<b>OPERATING CASH</b>	<b>2,090</b>	<b>2,134</b>
(C) Underlying EBITDA	Underlying operating profit	1,139	1,109
	+ Impairment, depreciation and amortization	454	434
	+ Client investment amortization	131	135
	- Lease payments	(214)	(189)
	<b>UNDERLYING EBITDA (UNDERLYING OPERATING PROFIT BEFORE IMPAIRMENT, DEPRECIATION AND AMORTIZATION)</b>	<b>1,510</b>	<b>1,489</b>
(D) Underlying operating profit after tax	Underlying operating profit	1,139	1,109
	Underlying effective tax rate <sup>(4)</sup>	25.0%	26.0%
	<b>UNDERLYING OPERATING PROFIT AFTER TAX</b>	<b>854</b>	<b>821</b>
(E) Average capital employed <sup>(2)</sup>	Property, plant and equipment	562	531
	+ Right-of-use assets	645	730
	+ Lease liabilities	(696)	(780)
	+ Goodwill	5,484	5,566
	+ Other intangible assets	472	442
	+ Client investments	705	700
	+ Working capital excluding financial assets	(860)	(916)
	+ Impact of assets held for sale <sup>(3)</sup>	10	79
<b>AVERAGE CAPITAL EMPLOYED</b>	<b>6,320</b>	<b>6,352</b>	

(1) The Group does not believe the accounting treatment introduced by IFRS 16 modifies the operating nature of its leases. Accordingly, to ensure the Group's performance measures continue to best reflect its operating performance, the Group considers repayments of lease liabilities as operating items with an impact on free cash flow, integrating all lease payments (fixed or variable). As a result, lease liabilities are excluded from borrowings.

(2) Average capital employed between the beginning and the end of the year.

(3) Reinstatement of the capital employed of the entity Denali Universal, LLC in the United States which was reclassified in assets held for sale and related liabilities as of August 31, 2024.

(4) The underlying effective tax rate is calculated as follows:



(in millions of euros)	FISCAL 2025			FISCAL 2024		
	PROFIT BEFORE TAX EXCLUDING SHARE OF PROFIT OF COMPANIES ACCOUNTED FOR USING THE EQUITY METHOD	INCOME TAX EXPENSE	RATE	PROFIT BEFORE TAX EXCLUDING SHARE OF PROFIT OF COMPANIES ACCOUNTED FOR USING THE EQUITY METHOD	INCOME TAX EXPENSE	RATE
<b>EFFECTIVE</b>	<b>892</b>	<b>(198)</b>	<b>22.2%</b>	<b>983</b>	<b>(249)</b>	<b>25.4%</b>
<i>Adjustments:</i>						
Restructuring costs	97	(25)		69	(18)	
Impairment losses and amortization of intangible assets relating to client relationships and trademarks	35	(9)		35	(9)	
Recognition of deferred taxes	—	(16)		—	(71)	
Other	22	(14)		(45)	77	
<b>UNDERLYING</b>	<b>1,046</b>	<b>(261)</b>	<b>25.0%</b>	<b>1,041</b>	<b>(270)</b>	<b>26.0%</b>



Til generalforsamlingen i Sodexo AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sodexo AS som består av balanse pr 31. august 2025, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. august 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 22. desember 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Jone Bauge  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.


The identities of the signers are listed below:

2025-12-22 14:57:32 UTC+01:00


**Jone Bauge**

 **bankID**

NO BankID - 5dd1d6d6-34b3-47f5-b5d3-9d8e8b63ca4c

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Det er det valgte styret som har signert årsregnskapet, grunnet manglete D-nummer er dette styret foreløpig ikke registrert i brønnøysundregisteret.