



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 995 957 035
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DUNNHUMBY NORGE AS
Forretningsadresse: Tordenskiolds gate 8
0160 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: ECONPARTNER AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.06.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	7	175 809 480	165 690 988
Sum inntekter		175 809 480	165 690 988
Kostnader			
Varekostnad		86 997 828	82 086 988
Lønnskostnad	8	41 421 472	38 864 425
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	6 515	6 515
Annen driftskostnad	8	6 372 391	17 156 578
Sum kostnader		134 798 206	138 114 505
Driftsresultat		41 011 274	27 576 482
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		31 734	132 427
Annen finansinntekt		468 429	-1 820 092
Sum finansinntekter		500 162	-1 687 665
Annen finanskostnad		2 476 653	-1 248 708
Sum finanskostnader		2 476 653	-1 248 708
Netto finans		-1 976 491	-438 957
Ordinært resultat før skattekostnad		39 034 783	27 137 525
Skattekostnad på ordinært resultat	5	8 584 327	5 970 822
Ordinært resultat etter skattekostnad		30 450 456	21 166 703
Årsresultat	4	30 450 456	21 166 703
Årsresultat etter minoritetsinteresser		30 450 456	21 166 703
Totalresultat		30 450 456	21 166 703
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		33 000 000	20 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Avsatt til annen egenkapital		-2 549 544	1 166 703
Sum overføringer og disponeringer		30 450 456	21 166 703



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	-3 243	154 934
Sum immaterielle eiendeler		-3 243	154 934
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		65 386	71 901
Sum varige driftsmidler	1	65 386	71 901
Sum anleggsmidler		62 143	226 835
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		8 555 491	23 137 725
Andre kortsiktige fordringer	6	5 175 597	26 690 856
Sum fordringer		13 731 088	49 828 580
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	77 678 427	47 526 298
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		77 678 427	47 526 298
Sum omløpsmidler		91 409 515	97 354 879
SUM EIENDELER		91 471 657	97 581 713
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3	5 000 000	5 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 000 000	5 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		7 880 639	10 430 184
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		7 880 639	10 430 184
Sum egenkapital	4	12 880 639	15 430 184
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	8 888 812	8 274 067
Betalbar skatt	5	8 426 150	6 065 509
Skyldig offentlige avgifter		9 500 405	15 078 136
Utbytte		33 000 000	20 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6	18 775 651	32 733 817
Sum kortsiktig gjeld		78 591 018	82 151 529
Sum gjeld		78 591 018	82 151 529
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		91 471 657	97 581 713



Årsregnskap 2020

Dunnhumby Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 995 957 035



RESULTATREGNSKAP

DUNNHUMBY NORGE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
Salgsinntekt	7	175 809 480	165 690 988
Sum driftsinntekter		175 809 480	165 690 988
Varekostnad		86 997 828	82 086 988
Lønnskostnad	8	41 421 472	38 864 425
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	6 515	6 515
Annen driftskostnad	8	6 372 391	17 156 578
Sum driftskostnader		134 798 206	138 114 505
Driftsresultat		41 011 274	27 576 482
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		31 734	132 427
Annen finansinntekt		468 429	-1 820 092
Annen finanskostnad		2 476 653	-1 248 708
Resultat av finansposter		-1 976 491	-438 957
Ordinært resultat før skattekostnad		39 034 783	27 137 525
Skattekostnad på ordinært resultat	5	8 584 327	5 970 822
Ordinært resultat		30 450 456	21 166 703
EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER			
Årsresultat	4	30 450 456	21 166 703
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		33 000 000	20 000 000
Avsatt til annen egenkapital		-2 549 544	1 166 703
Sum overføringer		30 450 456	21 166 703



BALANSE

DUNNHUMBY NORGE AS

EIENDELER	Note	2020	2019
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	5	-3 243	154 934
Sum immaterielle eiendeler		-3 243	154 934
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		65 386	71 901
Sum varige driftsmidler	1	65 386	71 901
Sum anleggsmidler		62 143	226 835
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		8 555 491	23 137 725
Andre kortsiktige fordringer	6	5 175 597	26 690 856
Sum fordringer		13 731 088	49 828 580
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	77 678 427	47 526 298
Sum omløpsmidler		91 409 515	97 354 879
Sum eiendeler		91 471 657	97 581 713



BALANSE

DUNNHUMBY NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	3	5 000 000	5 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 000 000	5 000 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		7 880 639	10 430 184
Sum opptjent egenkapital		7 880 639	10 430 184
Sum egenkapital	4	12 880 639	15 430 184
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	6	8 888 812	8 274 067
Betalbar skatt	5	8 426 150	6 065 509
Skyldig offentlige avgifter		9 500 405	15 078 136
Utbytte		33 000 000	20 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6	18 775 651	32 733 817
Sum kortsiktig gjeld		78 591 018	82 151 529
Sum gjeld		78 591 018	82 151 529
Sum egenkapital og gjeld		91 471 657	97 581 713

16.06.2021
Styret i Dunnhumby Norge AS

Gøril Havrevold Joys Johnsen
styreleder

Merete Egelund Valderhaug
styremedlem

Geir Jostein Dyngeseth
styremedlem

James Tillar Tamblyn
styremedlem

David Wayne Ciancio
styremedlem

Grant David Steadman
styremedlem

Carsten Skog
daglig leder

DUNNHUMBY NORGE AS

SIDE 4



INDIREKTE KONTANTSTRØM

DUNNHUMBY NORGE AS

	Note	2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		39 034 783	27 137 525
Periodens betalte skatt		6 065 509	8 722 866
Ordinære avskrivninger		6 515	6 515
Endring i kundefordringer		15 319 506	5 921 044
Endring i leverandørgjeld		1 265 142	789 400
Endring i andre tidsavgrensingsposter		591 607	9 015 848
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		50 152 044	34 147 466
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger av utbytte		20 000 000	26 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-20 000 000	-26 000 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		30 152 129	8 147 466
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		47 526 298	39 378 832
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		77 678 427	47 526 298



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

INNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skatteskutningen i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2020	882 553
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.2020	695 705
Bokført verdi 01.01.2020	71 901
Årets avskrivning	6 515
Bokført verdi 31.12.2020	65 386
Økonomisk levetid	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 2 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1.316.770.

Note 3 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I DUNNHUMBY NORGE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	5 000	1 000,00	5 000 000
Sum		5 000	5 000 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
COOP Norge SA	2 500	50,0	50,0
Dunnhumby Limited	2 500	50,0	50,0
Totalt antall aksjer	5 000	100,0	100,0

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2019	5 000 000	10 430 184	15 430 184
Pr 01.01.2020	5 000 000	10 430 184	15 430 184
Årets resultat		30 450 456	30 450 456
Avsatt utbytte		-33 000 000	-33 000 000
Pr 31.12.2020	5 000 000	7 880 639	12 880 639



Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	8 426 150	6 065 509
Endring i utsatt skatt	158 177	-94 687
Skattekostnad ordinært resultat	8 584 327	5 970 822
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	39 034 783	27 137 525
Permanente forskjeller	-15 115	2 575
Endring i midlertidige forskjeller	-718 983	430 396
Skattepliktig inntekt	38 300 684	27 570 496
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	8 426 150	6 065 509
Sum betalbar skatt i balansen	8 426 150	6 065 509

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	39 731	39 832	101
Fordringer	-24 992	-744 077	-719 085
Sum	14 739	-704 245	-718 983
Grunnlag for utsatt skatt / skattefordel	14 739	-704 245	-718 983
Utsatt skatt / skattefordel (22 %)	3 243	-154 934	-158 176

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Fordringer	
	2020	2019
Coop Norge SA	1 727 140	25 147 327
Dunnhumby Ltd.	0	544 789
Dunnhumby International Ltd.	2 667 406	568 328
Dunnhumby Denmark	0	198 406
Sum	4 394 546	26 458 850
	Gjeld	
	2020	2019
Dunnhumby LTD	-8 797 080	-3 683 327
Dunnhumby International Ltd.	0	-3 858 276
Sum	-8 797 080	-7 541 603



Note 7 Salgsinntekter

	2020	2019
Virksomhetsområde		
Salg av analyse- og markedsføringstjenester	175 809 480	165 690 988
Sum	175 809 480	165 690 988

Note 8 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	31 898 086	30 167 600
Arbeidsgiveravgift	4 946 573	4 829 518
Pensjonskostnader	1 734 286	1 074 848
Andre ytelser	2 842 527	2 792 460
Sum	41 421 472	38 864 426

Selskapet har i 2020 sysselsatt 38 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til daglig leder	2020	2019
Lønn	2 729 758	2 649 720
Annen godtgjørelse	147 490	138 336
Sum	2 877 248	2 788 056

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder eller medlemmer av styret.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr. 362 400
Beløpet er oppgitt ekskl. MVA.

Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

Det foretas salg av analyse- og markedsføringstjenester samt andre rådgivningstjenester til dagligvarehandel mellom de nærstående parter.

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
Coop Norge SA	Aksjeeier	50 %
Dunnhumby Ltd.	Aksjeeier	50 %

Selskapets transaksjoner med nærstående selskaper i 2020

	Salg	Kostnad
Coop Norge SA	109 767 077	12 190 195
Dunnhumby Ltd.	0	12 025 085
Dunnhumby International Ltd.	0	64 325 398



Sum	109 767 077	88 540 678
-----	-------------	------------

Note 10 Covid -19 har ikke betydelig effekt på virksomheten

Utbruddet og spredningen av Covid-19 har ikke hatt og forventes ikke å få vesentlig innvirkning på virksomhetens finansielle stilling og utvikling, da selskapet leverer innsiktstjenester til dagligvarebransjen hvor etterspørsel etter varer og også selskapets tjenester fortsatt er tilstede. Videre er selskapets interne systemer testet og fungerende for hjemmekontor, og ikke-fysisk kontakt for alle ansatte, samt dets tjenester godt egnet for elektroniske leveranser til hele kundemassen



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

dunnhumby Norge AS

ÅRSBERETNING 2020 ANNUAL REPORT 2020

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapets hovedaktivitet er salg av analyse- og markedsførings tjenester samt andre rådgivningstjenester til dagligvarehandelen og andre «Fast Moving Consumer Goods (FMCG)»-selskaper i Norge. Selskapet er lokalisert i Oslo.

Operations and location

The principal activity of the Company is that of advisors, analysts and marketing services consultants to grocery retailers and Fast Moving Consumer Goods (FMCG) companies in Norway. The Company is located in Oslo.

Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Styret mener at årsregnskapet gir et rettsvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

True and fair view of the development and the results

The Boards opinion is that the financial statements give a true and fair view of the development of the enterprise, the result in the fiscal year and the position at year end.

Redegjørelse for årsregnskapet

Totalomsætningen i selskapet endte på NOK 175,8 mill. i 2020 mot NOK 165,7 mill. i 2019. Årsresultatet økte fra NOK 21,2 mill. i 2019 til NOK 30,4 mill. i 2020 som følge av økt salg av tjenester. Økningen skyldes også en større engangskostnad knyttet til gjennomførte markedsføringsinitiativer i 2019 uten gjentakelse i 2020. Stabil etterspørsel etter selskapets tjenester har gjort at 2020 var et økonomisk tilfredsstillende år. Driftsresultatet for selskapet utgjorde NOK 41 mill. Selskapets finansielle stilling er god, og man kan pr. 31.12.2020 nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av de mest likvide midlene. Egenkapitalandelen før avsetning til utbytte på 50 % av totalkapitalen pr. 31.12.2020 anses som meget god, og er ytterligere forbedret gjennom driften så langt i 2021.

Annual Accounts Overview

The Company's turnover ended at NOK 175,8 mill. in 2020 versus NOK 165,7 mill. in 2019 and the net annual result was increased from NOK 21,2 mill. in 2019 to NOK 30,4 mill. in 2020 as a result of increased sales. The positive variance to 2019 is also driven by a one-off cost item related to marketing initiatives in 2019 not occurring in 2020. Stable demand for the company's services made 2020 a financially satisfactory year. Operating profit of the Company amounted to NOK 41 million in 2020. The Company's financial position is considered strong, and at 31.12.2020 short-term debt can be covered by utilising the most liquid assets. The equity ratio of 50 % pre-dividend at 31.12.2020 is considered good and has improved further in 2021.

Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen i 2021 viser fortsatt solid etterspørsel etter selskapets tjenester, og selskapet forventer stabile inntekter fra konsulent tjenester fremover. Selskapet forventer, som et utfall av dette også i 2021 et godt resultat.

Covid-19 har ikke hatt betydelig effekt på virksomheten

Utbruddet og spredningen av Covid-19 i 2020 til juni 2021 har ikke hatt og forventes ikke å få vesentlig innvirkning på virksomhetens finansielle stilling og utvikling, da selskapet leverer innsiktstjenester til dagligvarebransjen hvor etterspørsel etter varer og også selskapets tjenester fortsatt er tilstede. Videre er selskapets interne systemer testet og fungerende for hjemmekontor, og ikke-fysisk kontakt for alle ansatte, samt dets tjenester godt egnet for elektroniske leveranser til hele kundemassen.

Future development

Market developments in 2021 still show a solid demand for the Company's services. dunnhumby Norge AS expects stable revenue from its consulting services also in 2021. As a result of this the Company expects a solid profit from its operations also in 2021.



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Covid-19 has had no material effect on the business

The outbreak and spread of Covid-19 from 2020 to June 2021 has not had, and is not expected to have a significant impact on the company's financial position and development as the company provides insight services to the grocery retail industry where demand for goods and also the company's services are still present. Furthermore, the company's internal systems are tested and functioning for home office, and non-physical contact for all employees, and the company's services are well suited for electronic delivery to the entire customer base.

Markedsrisiko

Dunnhumby Norge AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko, da en vesentlig del av selskapets kostnader er i utenlandsk valuta (i all hovedsak GBP). Fra og med andre halvår av 2014 ble det avtalt med hovedleverandør (i UK, dunnhumby ltd - 50% aksjonær) fakturering av tjenester i NOK fremfor GBP. Fra og med Mars 2020 er fastpris NOK/GBP avtalt for perioden Mars – Februar 2022. Dette vil føre til en betydelig redusert risiko knyttet til fluktusjoner i valutakursen.

Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke egen bruk av finansielle instrumenter. Selskapet har ikke selv inngått terminkontrakter eller andre avtaler (andre enn tidligere nevnte fastkurs avtale for innkjøp av tjenester/lisenser) for å redusere valutarisiko og derigjennom den driftstilknnyttede markedsrisikoen da risiko anses tilstrekkelig redusert gjennom inneværende avtale med hovedleverandør/aksjonær i UK.

Selskapet er ikke lenger eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets langsiktige gjeld i sin helhet ble nedbetalt i 2014.

På generelt grunnlag er selskapet eksponert for risiko knyttet til de økonomiske forholdene i Norge. Videre er selskapet indirekte eksponert for utviklingen i dagligvarebransjen gjennom tett kundeforhold til Coop Norge SA og salg av tjenester til leverandører i bransjen.

Market risk

Dunnhumby Norge AS is exposed to market risk in various areas, particularly currency risk as a substantial portion of its expenses are in foreign currency (mainly GBP). As of the second half of 2014, it was agreed with the main supplier (UK based dunnhumby ltd, a 50% shareholder) that services are to be billed in NOK and not GBP. From March 2020, a fixed NOK / GBP agreement has been made for the period March - February 2022, which significantly reduces the Company's exposure to fluctuations in exchange rates

The Company's current strategy does not involve making use of financial instruments and the Company has not entered into contracts or other agreements (other than the above-mentioned fixed exchange rate arrangement) to reduce currency risk. The Company's operational market risk level is deemed sufficiently reduced through the existing agreement with the main supplier / shareholder in UK.

The Company is no longer exposed to changes in interest rates, since the Company's debt in its entirety was repaid in 2014.

On a general basis the Company is exposed to risks associated with economic conditions in Norway. The Company is indirectly exposed to developments in the grocery retail industry through close client relationship with Coop Norge SA and its services to suppliers in the grocery retail industry.

Kreditrisiko

Risikoen for vesentlig tap på fordringer er vurdert som lav da selskapets kunder hovedsakelig er større veletablerte leverandører i dagligvarebransjen på langtidskontrakter. Videre er selskapets desidert største kunde Coop Norge SA (50% aksjonær). Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i dunnhumby Norge AS.

Credit risk

The risk of material loss on receivables is considered low as the Company's clients mainly comprise of well-established suppliers in the grocery retail industry on long term contracts. Furthermore, the Company's largest client is Coop Norge SA, a 50% shareholder. The Company has so far not had any significant losses on receivables.

There are no agreements such as off-set arrangements or other financial instruments that reduce the credit risk in dunnhumby Norge AS.



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Likviditetsrisiko

dunnumby Norge AS vurderer likviditeten i selskapet som god, men vi har økende fokus på forfalte fordringer. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og overvåkes tett.

Liquidity risk

dunnumby Norge AS considers its current liquidity position as strong, but increased focus is being placed on overdue trade debts. Due dates for accounts receivable are maintained and monitored closely.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet er ikke direkte involvert i forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Research and development activities

The Company is not directly engaged in Research and Development activity, and did not carry out any such activities during the period.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens §3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede og lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utløp som har betydning for regnskapet.

Going concern

In accordance with the Norwegian Accounting Act §3-3, we confirm that the financial statements have been prepared under the going concern assumption and that the assumption is valid.

No subsequent events with effect on the financial statements have occurred.

Arbeidsmiljø

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er godt. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2020. Selskapets sykefravær i regnskapsåret har vært begrenset til ca 1,5%

Work environment

The Board considers the work environment to be a good standard. No injuries or accidents have happened in 2020. Absence due to sickness has been c. 1,5% in the period.

Likestilling

Selskapet har innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Styret har ikke ansett det nødvendig å iverksette spesielle tiltak knyttet til likestilling.

Selskapets styre består av to kvinner og fire menn.

Equal opportunities

The Company's ambition is to exercise full gender equality and it has incorporated a policy aimed at avoiding discrimination.

The Board consists of 4 men and 2 women.

Ytre miljø

Bedriften forurensrer ikke det ytre miljø.

External environment

The Company's operations do not result in pollution or spillage harmful to the external environment.

Disponering av resultat

Virksomheten har for 2020 hatt et overskudd på NOK 30,45 millioner, som foreslås disponert slik:

Avsatt til ordinært utbytte	NOK 33 000 000
Overføring fra annen egenkapital	(NOK 2 549 544)
Sum overføringer/disponeringer	NOK 30 450 456

Profit for the period

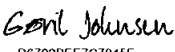
The Company's profit for 2020 of NOK 30,45 million will be utilized as stated below:

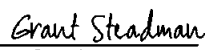
Ordinary dividend	NOK 33 000 000
Other equity transfer	(NOK 2 549 544)
Total utilization	NOK 30 450 456

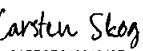


DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

OSLO ,16/06/2021


DocuSigned by:

067928EE7C7045E
Gøril J. Johnsen
styrets leder

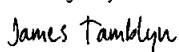
DocuSigned by:

047E7C7C8C0049F
Grant Steadman
styremedlem


DocuSigned by:

047E7C7C8C0049F
Carsten Skog
daglig leder

DocuSigned by:

C8D8A0979A054B0
David Ciancio
styremedlem

DocuSigned by:

C22102774404471
Merete E. Valderhaug
styremedlem

DocuSigned by:

BB5A1070F00C482
James Tambllyn
styremedlem

DocuSigned by:

874E78405F53831
Geir Jostein Dyrneset
styremedlem

CP



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Uttalelse fra ledelsen

Deloitte AS
Att.: Bjørn Prestegard
Postboks 221
0103 Oslo

16.06.2021

Dette brevet sendes i forbindelse med Deres revisjon av regnskapet for Dunnhumby Norge AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2020, med det formål å kunne konkludere om hvorvidt regnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning, og etter å ha foretatt de forespørsler vi har ansett som nødvendige for å innhente de nødvendige opplysninger at:

Regnskap

- Vi har oppfylt vårt ansvar som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget datert 16.10.2020, vedrørende utarbeidelsen av regnskapet i samsvar med lov og forskrifter, og bekrefter at regnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- Viktige forutsetninger som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimater, herunder regnskapsestimater målt til virkelig verdi, er rimelige, og at all relevant informasjon tilgjengelig på 16.06.2021 knyttet til virkelig verdi vurdering og vesentlig estimater er tatt hensyn til.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- Hendelser og transaksjoner som ledelsen er blitt oppmerksom på og som har funnet sted frem til 16.06.2021 og som etter Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge medfører korrigerende eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Regnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon eller mangler. Virkningen av ikke-korrigert feilinformasjon er uvesentlig, både enkeltvis og samlet for regnskapet sett som helhet. En oppsummering av ikke-korrigert feilinformasjon følger som vedlegg.
- Vi har påsett at selskapets regnskap og formuesforvaltning av betydning for regnskapet er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.
- Vi erkjenner vårt ansvar for og bekrefter at vi har oppfylt vår plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av enhetens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og forskrifter.
- Alle kjente faktiske eller mulige rettstvister og krav som kan ha slik betydning at de må tas hensyn til ved utarbeidelsen av regnskapet, er gjort kjent for revisor og er redegjort for og gitt tilleggsopplysninger om i samsvar med Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- At ledelsen erkjenner sitt ansvar for utformingen, iverksettelsen og vedlikeholdet av intern kontroll for å forhindre og avdekke misligheter.
- At alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i regnskapet.
- At regnskapet og eventuell «øvrige informasjon» gitt revisor før datoen på revisjonsberetningen er i overensstemmelse med hverandre, og at øvrige informasjon ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.



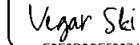
DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Informasjon som er gitt

- Vi har gitt revisor:
 - tilgang til all informasjon som vi er kjent med, og som er relevant for utarbeidelsen av regnskapet, som for eksempel regnskapsregistreringer, dokumentasjon og øvrige forhold,
 - ytterligere informasjon som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og
 - ubegrenset tilgang til personer i Dunnhumby Norge AS som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.
- Vi har gitt revisor informasjon om resultatene av vår vurdering av risikoen for at regnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.
- Vi har gitt revisor all informasjon om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket Dunnhumby Norge AS, og som involverer:
 - Ledelsen,
 - ansatte som har en betydningsfull rolle i forhold til intern kontroll, eller
 - andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på regnskapet.
- Vi har gitt revisor informasjon om alle eventuelle påstander eller mistanker om misligheter som kan ha påvirket Dunnhumby Norge AS s regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.
- Vi har gitt revisor informasjon om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter, og som kan ha vesentlig virkning på regnskapet.
- Vi har gitt revisor informasjon om identiteten til Dunnhumby Norge AS s nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.
- Vi har gitt revisor informasjon om alle dokumenter som ledelsen forventer å utstede som kan inneholde «øvrig informasjon», og har gitt revisor alle dokumenter som inneholder «øvrig informasjon» og som foreligger før dato for revisjonsberetningen.
- Med hensyn til «øvrig informasjon» som ikke er gitt til revisor før datoen for revisjonsberetningen, har vi gitt revisor informasjon om vi har til hensikt å utarbeide og utstede slik «øvrig informasjon» og det forventede tidspunktet for denne utstedelsen. Vi bekrefter at dokumenter som inneholder «øvrig informasjon» og som ikke er tilgjengelige for revisor før dato for revisjonsberetningen vil bli gjort tilgjengelig for revisor før utstedelse av informasjonen.
- Vi har gitt revisor informasjon om eventuelle brudd på datasikkerheten (cyber-security) som ledelsen er blitt oppmerksom på, og som har potensiale for å legge til, endre eller slette data eller transaksjoner knyttet til årsregnskapet.

DocuSigned by:

Carsten Skog

DocuSigned by:

Vegar Ski



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

DUNNHUMBY NORGE AS

PROTOKOLL FRA ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Den 16. Juni 2021 ble det holdt generalforsamling i dunnhumby Norge AS ("**Selskapet**") via videokonferanse.

Generalforsamlingen ble åpnet av styrets leder Gøril J. Johnsen. Følgende aksjonærer var til stede:

<u>Aksjonær</u>	<u>Aksjer</u>
dunnhumby Ltd representert ved James Tamblyn iht fullmakt	2500
Coop Norge SA representert ved Gøril J. Johnsen	2500
Totalt	5000

Dermed var samtlige aksjer og stemmer i Selskapet representert.

Forholdene som angitt nedenfor ble behandlet og vedtatt. Begge aksjonærer aksepterte avholdelse av generalforsamling via videokonferanse.

1 VALG AV MØTELEDER OG GODKJENNELSE AV MØTET

Gøril J. Johnsen ble valgt til møteleder, og innkalling og dagsorden ble godkjent. Aksjonærene godkjente enstemmig at generalforsamlingen var innkalt med kortere frist enn det som følger av aksjeloven § 5-10 og punkt 6.1 i Joint Venture avtalen som er inngått mellom dunnhumby Limited og Coop Norge SA vedrørende Selskapet ("**JV Avtalen**").

Møtelederen erklærte generalforsamlingen som lovlig satt.

Office translation

DUNNHUMBY NORGE AS

MINUTES OF ANNUAL GENERAL MEETING

An ordinary general meeting of dunnhumby Norge AS (the "**Company**") was held 16th June 2021 via video conference.

The general meeting was opened by the chair of the board, Gøril J. Johnsen. The following shareholders were present:

<u>Shareholder</u>	<u>Shares</u>
dunnhumby Ltd represented by James Tamblyn by proxy	2500
Coop Norge SA represented by Gøril J. Johnsen	2500
Total	5000

Accordingly, all of the shares and votes in the Company were represented.

The matters set out below were discussed and approved. Both shareholders accepted to conduct the general meeting via video conference.

1 ELECTION OF THE CHAIRMAN OF THE MEETING AND APPROVAL OF THE MEETING

Gøril J. Johnsen was elected to chair the meeting, and the notice and agenda were approved. The shareholders unanimously approved that the general meeting was called with a shorter notice than what follows from section 5-10 of the Norwegian Limited Liability Companies Act, and section 6.1 of the Joint Venture Agreement entered into between dunnhumby Limited and Coop Norge SA regarding the Company (the "**JV Agreement**").

The Chair of the meeting declared the general meeting as lawfully convened.



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

2 VALG AV PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

James Tamblyn ble valgt til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

Valget var enstemmig.

3 GODKJENNELSE AV STYRETS FORSLAG TIL ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING

Styrets forslag til selskapets årsregnskap og årsberetning herunder revisors beretning ble gjennomgått. Årsregnskapet og årsberetningen ble enstemmig godkjent.

Det ble enstemmig vedtatt å disponere årets resultat i overensstemmelse med styrets forslag som presentert i årsregnskapet.

4 GODKJENNELSE AV HONORAR TIL SELSKAPETS REVISOR

Det ble vedtatt å dekke revisors honorar etter regning.

Beslutningen var enstemmig.

* * *

Mer forelå ikke til behandling.

Generalforsamlingen ble deretter hevet.

2 ELECTION OF A PERSON TO CO- SIGN THE MINUTES

James Tamblyn was elected to sign the minutes together with the Chair of the meeting.

The election was unanimous.

3 APPROVAL OF THE BOARD'S PROPOSAL REGARDING THE ANNUAL REPORT AND ACCOUNTS

The Board's proposal regarding the Company's annual report and accounts including the auditor's report was reviewed. The annual report and accounts were approved unanimously. It was decided to utilize the profit for the year in accordance with the Board's proposal as stated in the accounts.

The decision was unanimous.

4 APPROVAL OF THE COMPANY AUDITOR'S FEE

It was decided to pay the auditor's fee as per account rendered.

The resolution was unanimous.

* * *

There were no further matters to be discussed.

The general meeting was adjourned.

Oslo 16/06/2021

DocuSigned by:

DB792BEE7C7945E...

Gøril J. Johnsen

DocuSigned by:

BB5A107DFB0C482...

James Tamblyn



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Årsregnskap 2020 Dunnhumby Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 995 957 035



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

RESULTATREGNSKAP

DUNNHUMBY NORGE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
Salgsinntekt	7	175 809 480	165 690 988
Sum driftsinntekter		175 809 480	165 690 988
Varekostnad		86 997 828	82 086 988
Lønnskostnad	8	41 421 472	38 864 425
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	6 515	6 515
Annen driftskostnad	8	6 372 391	17 156 578
Sum driftskostnader		134 798 206	138 114 505
Driftsresultat		41 011 274	27 576 482
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		31 734	132 427
Annen finansinntekt		468 429	-1 820 092
Annen finanskostnad		2 476 653	-1 248 708
Resultat av finansposter		-1 976 491	-438 957
Ordinært resultat før skattekostnad		39 034 783	27 137 525
Skattekostnad på ordinært resultat	5	8 584 327	5 970 822
Ordinært resultat		30 450 456	21 166 703
EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER			
Årsresultat	4	30 450 456	21 166 703
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		33 000 000	20 000 000
Avsatt til annen egenkapital		-2 549 544	1 166 703
Sum overføringer		30 450 456	21 166 703

DUNNHUMBY NORGE AS

SIDE 2



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

BALANSE			
DUNNHUMBY NORGE AS			
EIENDELER	Note	2020	2019
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	5	-3 243	154 934
Sum immaterielle eiendeler		-3 243	154 934
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		65 386	71 901
Sum varige driftsmidler	1	65 386	71 901
Sum anleggsmidler		62 143	226 835
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		8 555 491	23 137 725
Andre kortsiktige fordringer	6	5 175 597	26 690 856
Sum fordringer		13 731 088	49 828 580
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	77 678 427	47 526 298
Sum omløpsmidler		91 409 515	97 354 879
Sum eiendeler		91 471 657	97 581 713

DUNNHUMBY NORGE AS

SIDE 3



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

BALANSE

DUNNHUMBY NORGE AS

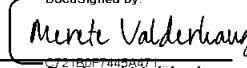
EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	3	5 000 000	5 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 000 000	5 000 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		7 880 639	10 430 184
Sum opptjent egenkapital		7 880 639	10 430 184
Sum egenkapital	4	12 880 639	15 430 184
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	6	8 888 812	8 274 067
Betalbar skatt	5	8 426 150	6 065 509
Skyldig offentlige avgifter		9 500 405	15 078 136
Utbytte		33 000 000	20 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6	18 775 651	32 733 817
Sum kortsiktig gjeld		78 591 018	82 151 529
Sum gjeld		78 591 018	82 151 529
Sum egenkapital og gjeld		91 471 657	97 581 713

16.06.2021

Styret i Dunnhumby Norge AS

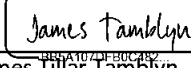
DocuSigned by:


Gøril Havrevold Joys Johnsen
styreleder


DocuSigned by:

Merete Egelund Valderhaug
styremedlem

DocuSigned by:

Geir Jostein Dyngeseth
styremedlem

DocuSigned by:

James Tiffar Tamblyn
styremedlem

DocuSigned by:

David Wayne Ciancio
styremedlem

DocuSigned by:

Grant David Steadman
styremedlem

DocuSigned by:

Carsten Skog
daglig leder

DUNNHUMBY NORGE AS

SIDE 4



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

INDIREKTE KONTANTSTRØM

DUNNHUMBY NORGE AS

	Note	2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		39 034 783	27 137 525
Periodens betalte skatt		6 065 509	8 722 866
Ordinære avskrivninger		6 515	6 515
Endring i kundefordringer		15 319 506	5 921 044
Endring i leverandørgjeld		1 265 142	789 400
Endring i andre tidsavgrensingsposter		591 607	9 015 848
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		50 152 044	34 147 466
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger av utbytte		20 000 000	26 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-20 000 000	-26 000 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		30 152 129	8 147 466
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		47 526 298	39 378 832
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		77 678 427	47 526 298



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

INNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skatteskutningen i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Note 1 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2020	882 553
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.2020	695 705
Bokført verdi 01.01.2020	71 901
Årets avskrivning	6 515
Bokført verdi 31.12.2020	65 386
Økonomisk levetid	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 2 Bankinnskudd

Innstående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1.316.770.

Note 3 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I DUNNHUMBY NORGE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	5 000	1 000,00	5 000 000
Sum		5 000	5 000 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
COOP Norge SA	2 500	50,0	50,0
Dunnhumby Limited	2 500	50,0	50,0
Totalt antall aksjer	5 000	100,0	100,0

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2019	5 000 000	10 430 184	15 430 184
Pr 01.01.2020	5 000 000	10 430 184	15 430 184
Årets resultat		30 450 456	30 450 456
Avsatt utbytte		-33 000 000	-33 000 000
Pr 31.12.2020	5 000 000	7 880 639	12 880 639



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	8 426 150	6 065 509
Endring i utsatt skatt	158 177	-94 687
Skattekostnad ordinært resultat	8 584 327	5 970 822
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	39 034 783	27 137 525
Permanente forskjeller	-15 115	2 575
Endring i midlertidige forskjeller	-718 983	430 396
Skattepliktig inntekt	38 300 684	27 570 496
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	8 426 150	6 065 509
Sum betalbar skatt i balansen	8 426 150	6 065 509

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	39 731	39 832	101
Fordringer	-24 992	-744 077	-719 085
Sum	14 739	-704 245	-718 983
Grunnlag for utsatt skatt / skattefordel	14 739	-704 245	-718 983
Utsatt skatt / skattefordel (22 %)	3 243	-154 934	-158 176

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Fordringer	
	2020	2019
Coop Norge SA	1 727 140	25 147 327
Dunnhumby Ltd.	0	544 789
Dunnhumby International Ltd.	2 667 406	568 328
Dunnhumby Denmark	0	198 406
Sum	4 394 546	26 458 850
	Gjeld	
	2020	2019
Dunnhumby LTD	-8 797 080	-3 683 327
Dunnhumby International Ltd.	0	-3 858 276
Sum	-8 797 080	-7 541 603



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Note 7 Salgsinntekter

	2020	2019
Virksomhetsområde		
Salg av analyse- og markedsføringstjenester	175 809 480	165 690 988
Sum	175 809 480	165 690 988

Note 8 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	31 898 086	30 167 600
Arbeidsgiveravgift	4 946 573	4 829 518
Pensjonskostnader	1 734 286	1 074 848
Andre ytelser	2 842 527	2 792 460
Sum	41 421 472	38 864 426

Selskapet har i 2020 sysselsatt 38 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til daglig leder	2020	2019
Lønn	2 729 758	2 649 720
Annen godtgjørelse	147 490	138 336
Sum	2 877 248	2 788 056

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder eller medlemmer av styret.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr. 362 400
Beløpet er oppgitt ekskl. MVA.

Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

Det foretas salg av analyse- og markedsføringstjenester samt andre rådgivningstjenester til dagligvarehandel mellom de nærstående parter.

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
Coop Norge SA	Aksjeeier	50 %
Dunnhumby Ltd.	Aksjeeier	50 %

Selskapets transaksjoner med nærstående selskaper i 2020

	Salg	Kostnad
Coop Norge SA	109 767 077	12 190 195
Dunnhumby Ltd.	0	12 025 085
Dunnhumby International Ltd.	0	64 325 398



DocuSign Envelope ID: A779B1E3-F423-47B1-B05F-B48902EF6C37

Sum	109 767 077	88 540 678
------------	--------------------	-------------------

Note 10 Covid -19 har ikke betydelig effekt på virksomheten

Utbruddet og spredningen av Covid-19 har ikke hatt og forventes ikke å få vesentlig innvirkning på virksomhetens finansielle stilling og utvikling, da selskapet leverer innsiktstjenester til dagligvarebransjen hvor etterspørsel etter varer og også selskapets tjenester fortsatt er tilstede. Videre er selskapets interne systemer testet og fungerende for hjemmekontor, og ikke-fysisk kontakt for alle ansatte, samt dets tjenester godt egnet for elektroniske leveranser til hele kundemassen



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Dunnhumby Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Dunnhumby Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 30 450 456. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 14GQL-7LYT-3FHY-BF3TS-TXOYP-LM2DC



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Dunnhumby Norge AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon

Penneo Dokumentnr: 14GQL-7L YLT-311Y-BF3T5-TXOYP-LM2DC



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Dunhumby Norge AS

eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsikk i Norge.

Oslo, 16. juni 2021
Deloitte AS

Bjørn Prestegard
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnr: 14GQL-7LYLT-3FHY-BF3TS-TXOYP-LM2DC



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bjørn Magne Prestegard

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-2733085

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-06-29 08:02:21Z



Penneo Dokumentnøkkel: 14GQL-7LYL-311Y-BF3TS-TXOYP-LM2DC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>