



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 115 206  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SALES GARDEN AS  
Forretningsadresse: Gyldenløves gate 2  
4611 KRISTIANSAND S

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Haakon Lunde  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.08.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.10.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	113 255 898	114 963 746
Annen driftsinntekt		2 770 175	1 269 651
<b>Sum inntekter</b>		<b>116 026 073</b>	<b>116 233 397</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		91 851 716	88 628 351
Lønnskostnad	2,3,4	13 323 855	13 923 201
Avskrivning på varige driftsmidler	5	1 347 377	1 278 689
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	2 160 539	
Annen driftskostnad	3	24 215 069	14 216 033
<b>Sum kostnader</b>		<b>132 898 555</b>	<b>118 046 274</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-16 872 482</b>	<b>-1 812 877</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	6	25 000	315 000
Annen renteinntekt		7 153	10 764
Inntekt på inv. i tilknyttet selskap	6		486 949
Annen finansinntekt		65 576	34 479
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>97 728</b>	<b>847 192</b>
Nedskr. av finansielle anleggsmidler	6	2 620 000	2 090 541
Annen rentekostnad		938 851	650 718
Annen finanskostnad		15 356	34 516
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 574 207</b>	<b>2 775 775</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 476 479</b>	<b>-1 928 583</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-20 348 961</b>	<b>-3 741 460</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	459 819	-483 124
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-20 808 780</b>	<b>-3 258 336</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-20 808 780</b>	<b>-3 258 336</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-20 808 780	-3 258 336
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-12 466 068	
Overføringer annen egenkapital		-8 342 712	-3 258 336
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-20 808 780</b>	<b>-3 258 336</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	5		68 928
Utvikling systemer	5	606 667	1 563 667
Utsatt skattefordel	7		459 819
Goodwill	5	500 000	2 154 429
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 106 667</b>	<b>4 246 843</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	3 975	7 155
Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner	5,8	949 302	1 113 205
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>953 277</b>	<b>1 120 360</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6,8	8 576 536	11 166 534
Lån til foretak i samme konsern	6,8	1 767 190	1 338 512
Investeringer i aksjer og andeler	6	537 000	537 000
Andre fordringer	8		286 609
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 880 726</b>	<b>13 328 655</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 940 670</b>	<b>18 695 857</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	9	374 184	532 098
<b>Sum varer</b>		<b>374 184</b>	<b>532 098</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	13 837 755	14 847 953
Andre fordringer	10	590 550	2 495 427
Konsernfordringer	6	4 757 822	11 441 866
<b>Sum fordringer</b>		<b>19 186 127</b>	<b>28 785 246</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	678 251	1 003 229



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		678 251	1 003 229
Sum omløpsmidler		20 238 561	30 320 573
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>33 179 231</b>	<b>49 016 430</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	12,13	456 990	456 990
Overkurs	12	1 168 010	1 168 010
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 625 000</b>	<b>1 625 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	12		8 342 712
Udekket tap	12,14	12 466 068	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-12 466 068</b>	<b>8 342 712</b>

#### Sum egenkapital

**-10 841 068**      **9 967 712**

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

##### Annen langsiktig gjeld

Langsiktig konserngjeld	6,8,12	8 595 700	
Øvrig langsiktig gjeld	8	3 930 035	5 837 657
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>12 525 735</b>	<b>5 837 657</b>

#### Sum langsiktig gjeld

**12 525 735**      **5 837 657**

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8	2 894 239	8 561 427
Leverandørgjeld		6 917 799	3 117 644
Skyldig offentlige avgifter		2 974 794	1 847 971
Kortsiktig konserngjeld	6	16 097 089	15 673 804
Annen kortsiktig gjeld		2 610 643	4 010 216
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>31 494 564</b>	<b>33 211 061</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Sum gjeld		44 020 299	39 048 718
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>33 179 231</b>	<b>49 016 430</b>



**Årsregnskap 2019  
for  
Max Marketing Gruppen AS**

**Org. nummer: 990115206**

Penneo Dokumentnr: 6EJTO-XXU6Q-1CIP4-6K3NE-1Q782-S8LZ



Max Marketing Gruppen AS

Resultatregnskap

	Note	2019	2018
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	1	113 255 898	114 963 746
Annen driftsinntekt		2 770 175	1 269 651
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>116 026 073</b>	<b>116 233 397</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		91 851 716	88 628 351
Lønnskostnad	2,3,4	13 323 855	13 923 201
Avskrivning på varige driftsmidler	5	1 347 377	1 278 689
Nedskrivning på varige driftsmidler	5	2 160 539	0
Annen driftskostnad	3	24 215 069	14 216 033
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>132 898 555</b>	<b>118 046 274</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-16 872 482</b>	<b>-1 812 877</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	6	25 000	315 000
Inntekt på inv. i tilknyttet selskap	6	0	486 949
Renteinntekt		7 153	10 764
Annen finansinntekt		65 576	34 479
Nedskr. av finansielle anleggsmidler	6	2 620 000	2 090 541
Rentekostnad		938 851	650 718
Annen finanskostnad		15 356	34 516
<b>Netto finansposter</b>		<b>-3 476 479</b>	<b>-1 928 583</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-20 348 961</b>	<b>-3 741 460</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	459 819	-483 124
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>-20 808 780</b>	<b>-3 258 336</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital		-8 342 712	-3 258 336
Fremføring av udekket tap		-12 466 068	0
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-20 808 780</b>	<b>-3 258 336</b>

Penneo Dokumentnr: 6EJTO-XXU6Q-1CIP4-6K3NE-1Q782-SBLZ



## Max Marketing Gruppen AS

### Balanse pr. 31.12.2019

	Note	31.12.2019	31.12.2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	5	0	68 928
Utvikling systemer	5	606 667	1 563 667
Utsatt skattefordel	7	0	459 819
Goodwill	5	500 000	2 154 429
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	3 975	7 155
Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner	5,8	949 302	1 113 205
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	6,8	8 576 536	11 166 534
Lån til foretak i samme konsern	6,8	1 767 190	1 338 512
Investeringer i aksjer og andeler	6	537 000	537 000
Andre fordringer	8	0	286 609
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 940 670</b>	<b>18 695 857</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	9	374 184	532 098
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	13 837 755	14 847 953
Fordringer på konsernselskap	6	4 757 822	11 441 866
Andre fordringer	10	590 550	2 495 427
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	678 251	1 003 229
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 238 561</b>	<b>30 320 573</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>33 179 231</b>	<b>49 016 430</b>

Penneo Dokumentnr: 6EJTO-XXU6Q-1CIP4-6K3NE-1Q782-SBLZ

**Max Marketing Gruppen AS****Balanse pr. 31.12.2019**

	Note	31.12.2019	31.12.2018
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	12,13	456 990	456 990
Overkurs	12	1 168 010	1 168 010
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	0	8 342 712
Udekket tap	12,14	-12 466 068	0
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-10 841 068</b>	<b>9 967 712</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld til konsernselskap	6,8,12	8 595 700	0
Øvrig langsiktig gjeld	8	3 930 035	5 837 657
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>12 525 735</b>	<b>5 837 657</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	2 894 239	8 561 427
Leverandørgjeld		6 917 799	3 117 644
Skyldig offentlige avgifter		2 974 794	1 847 971
Leverandørgjeld konsern	6	16 097 089	15 673 804
Annen kortsiktig gjeld		2 610 643	4 010 216
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>31 494 564</b>	<b>33 211 061</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 020 299</b>	<b>39 048 718</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>33 179 231</b>	<b>49 016 430</b>

Kristiansand, den 10. august 2020

Johannes B. Havig  
Styremedlem/daglig lederHaakon Lunde  
Styreleder

Dokumentet signeres elektronisk



## Max Marketing Gruppen AS

## Kontantstrømoppstilling

	Note	2019	2018
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-20 348 961	-3 741 460
- Periodens betalte skatt		0	0
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		-25 000	-767 433
+ Ordinære avskrivninger		1 347 377	1 278 689
+ Nedskrivning anleggsmidler		4 780 539	2 090 541
+/- Endring i varelager		157 914	-519 982
+/- Endring i kundefordringer		1 010 198	3 299 929
+/- Endring i leverandørgjeld		4 223 440	2 439 522
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		8 174 109	-4 551 878
= Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<b>-680 385</b>	<b>-472 072</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		660 476	572 156
- Utbet. ved kjøp av aksjer og andeler		5 002	-382 084
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	531 908
= Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<b>-665 478</b>	<b>-721 980</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
- Utbet. ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-6 688 078	928 029
+/- Netto endring i kassekreditt		-5 667 188	1 716 363
+/- Inn-/Utbetalinger av konsernbidrag		0	525 292
= Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<b>1 020 890</b>	<b>1 313 626</b>
= Netto endring i kontanter mv		<b>-324 973</b>	<b>119 574</b>
+ Beholdning av kontanter 01.01.		1 003 229	883 650
= Kontantbeholdning 31.12.		<b>678 251</b>	<b>1 003 224</b>
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>			
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.		253 643	597 647
+ Skattetrekkingskudd o.l. pr 31.12.		424 608	405 582
= Beholdning av kontanter mv 31.12.		<b>678 251</b>	<b>1 003 229</b>

Penneo Dokumentnr: 6EJTO-XXU6Q-1CIP4-6K3NE-1Q782-SBLZ



Max Marketing Gruppen AS

Noter 2019

**Regnskapsprinsipper:**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for mellomstore foretak.

**a) Driftsinntekter**

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

**b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominell verdi på opptakstidspunktet.

**c) Anleggsmidler/Langsiktig gjeld**

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Langsiktig gjeld balanseføres til nominell verdi på etableringstidspunktet.

**d) Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

**e) Varer**

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

**f) Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

**g) Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel. Utsatt skatt / utsatt skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

**h) Obligatorisk tjenestepensjon (OTP)**

Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjon.

**i) Aksjer i datterselskap**

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden.

Pennco Dokumentnr: 6EJTO-XXU6Q-1CIP4-6K3NE-1Q782-SBLZ



## Max Marketing Gruppen AS

### Noter 2019

#### Note 1 - Salgsinntekter

	2019	2018
Salg i Norge	107 485 681	113 114 885
Salg eksport	8 540 392	3 416 000
<b>Sum salg</b>	<b>116 026 073</b>	<b>116 530 885</b>

#### Note 2 - Lønnskostnad

	2019	2018
Lønn	10 837 938	10 717 528
Arbeidsgiveravgift	1 684 547	1 767 922
Pensjonskostnader	353 340	544 837
Andre lønnsrelaterte ytelser	448 030	892 915
<b>Totalt</b>	<b>13 323 855</b>	<b>13 923 201</b>

Antall årsverk i regnskapsåret er 20.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Note 3 - Ytelser/godtgjørelser til styret, daglig leder og revisor

##### Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjons- forpliktelse	Annen godtgjørelse	Sum
Daglig leder	986 459	43 932	20 208	1 050 599
Styremedlemmer	70 000	0	0	70 000
Bedriftsforsamling	0	0	0	0

Daglig leder har i tillegg fakturert kr 630 000 eks mva i 2019 fra Tollefsrud Holding AS for konsulenthonorar.

Det er ikke tegningsretter, opsjoner eller tilsvarende rettigheter for ansatte og deres tillitsvalgte.

Daglig leder og styret har ikke avtale om sluttvederlag, bonus, aksjebasert avlønning, overskuddsdelinger, opsjoner eller lignende.

##### Ytelser til revisor

Revisjon	60 000
Andre tjenester	80 000
Samlet honorar til revisor	140 000

Honorar til revisor er eksklusive merverdiavgift.



## Max Marketing Gruppen AS

### Noter 2019

#### Note 4 - Pensjon

Pensjonsordningen er en innskuddsbasert ordning. Innskuddspremien resultatføres løpende som pensjonskostnad, og føres opp sammen med lønnskostnader. For mye innbetalt premie og tilbakeført premie blir tilført selskapets innskuddsfond. Innskuddsfondet er bokført i balansen under andre fordringer.

Balanseført innskuddsfond utgjør kr. 0 pr. 31.12.2019.

Ordringen har pr. 31.12.2019 25 medlemmer.

Betalt OTP 2019: kr. 353 340

Endring innskuddsfond 2019: kr. 0

Pensjonskostnad 2019: kr. 353 340

#### Note 5 - Avskrivning på varige driftsmidler

	Forskning og utvikling	Utvikling systemer	Goodwill	Fast eiendom	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost pr. 1/1	68 928	1 960 000	2 721 384	15 901	3 757 671	8 523 884
+ Tilgang	420 000	0	0	0	240 476	660 476
- Avgang	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost pr. 31/12	488 928	1 960 000	2 721 384	15 901	3 998 148	9 184 360
Akk. av/nedskr. pr 1/1	0	396 333	566 955	8 745	2 644 467	3 616 500
+ Ordinære avskrivninger	28 000	392 000	544 277	3 180	379 920	1 347 377
+ Avskr. på oppskrivning	0	0	0	0	0	0
- Tilbakeført avskrivning	0	0	0	0	0	0
+ Ekstraord nedskrivninger	460 928	565 000	1 110 152	0	24 459	2 160 539
Akk. av/nedskr. pr. 31/12	488 928	1 353 333	2 221 384	11 925	3 048 845	7 124 416
<b>Balanseført verdi pr 31/12</b>	<b>0</b>	<b>606 667</b>	<b>500 000</b>	<b>3 975</b>	<b>949 302</b>	<b>2 059 944</b>
Prosentatsats for ord.avskr	10-20 %	20 %	20 %	20 %	20-100 %	

Pennneo Dokumentnr: 6EJTO-XXU6Q-1CIP4-6K3NE-1Q78J-S8LZ



## Max Marketing Gruppen AS

### Noter 2019

#### Note 6 - Investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap

Selskapet kommer inn under reglene for små foretak, definert i regnskapslovens § 1-6, og har med hjemmel i regnskapslovens § 3-2, 3. ledd unnlatt å utarbeide konsernregnskap.

Datterselskap, tilknyttede selskap og felles kontrollert virksomhet er bokført i regnskapet etter kostmetoden.

Pr. 31. desember eier selskapet aksjer i følgende datterselskap/tilknyttede selskap:

Selskapsnavn:	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemme andel	Bokført verdi	Egenkapital pr 31.12.19	Resultat 2019
TM - Huset Tvedestrand AS	Tvedestrand	100 %	100 %	0	-2 549 065	-1 560 578
TM - Huset Grimstad AS	Grimstad	100 %	100 %	104 200	-2 678 249	-782 289
TM - Huset Kristiansand AS	Kristiansand	100 %	100 %	1	-3 988 086	-2 132 205
TM - Huset Porsgrunn AS	Porsgrunn	100 %	100 %	2 607 534	590 349	813 397
MMG Solutions AS	Kristiansand	65 %	65 %	65 000	-83 562	159 532
Fiko AS	Kristiansand	100 %	100 %	1 200 000	394 823	-676 532
Adressehuset AS	Kristiansand	100 %	100 %	100 000	97 316	-16 534
Respons og Logistikkhuset AS	Kristiansand	100 %	100 %	1 156 550	-3 488 074	-3 600 043
Zero Zero Kreditt AS	Kristiansand	73 %	73 %	50 001	237 291	187 245

Aksjene i Fiko AS er i 2019 nedskrevet med tilsammen kr. 2 620 000.

Selskapet eier i 75 % aksjene i Max Marketing Gruppen Sverige AB. Stemmeandel er 75 %.

Kostpris for aksjene er kr 3 293 250,-. Resultat for 2018 var SEK - 4 034 309 og egenkapital er SEK 1 361 032.

Regnskapet for 2019 er pr. dagsdato ikke ferdig avlagt.

#### Transaksjoner med konsernselskap:

##### Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2019;

Max Marketing Gruppen AS har foretatt en rekke anskaffelser for alle datterselskaper samt fellesanskaffelser til bruk i alle selskapene og bistått med administrative oppgaver. Dette er fakturert / fordelt på det enkelte selskap.

Administrasjons honorar, regnskapstjenester og risikobidrag er inntektsført i Max Marketing Gruppen AS med totalt kr 624 000,-. Administrasjonsbidrag for fjoråret utgjorde kr. 577 000,-.

Max Marketing Gruppen AS har kjøpt tjenester på til sammen kr 86 296 000,- fra datterselskapene. Tilsvarende beløp for fjoråret var kr. 87 696 000,-. Salg fra MMG til datterselskaper utgjør kr 10 946 000,- i 2019.

Fordringer og gjeld mot konsernselskap er spesifisert på egne linjer i årsregnskapet.



## Max Marketing Gruppen AS

## Noter 2019

## Note 7 - Skatter

<b>Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2019</b>
Resultat før skattekostnader	-20 348 961
Permanente og andre forskjeller	2 666 872
Endring i midlertidige forskjeller	9 973 202
<b>= Inntekt</b>	<b>-7 708 887</b>

<b>Spesifikasjon av årets skattekostnad:</b>	<b>2019</b>
Beregnet skatt av årets resultat	0
+ endring i utsatt skattefordel (bokført)	459 819
<b>= Ordinær skattekostnad</b>	<b>459 819</b>

Betalbar skatt i balansen består av:	
<b>= Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>

<b>Midlertidige forskjeller og balanseført utsatt skatt</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
+ Driftsmidler inkl. goodwill	-1 242 320	167 776
+ Utestående fordringer	-8 813 105	-250 000
- Fremførbart skattemessig underskudd	9 716 752	2 007 865
<b>Sum positive forskjeller</b>	<b>0</b>	<b>167 776</b>
<b>Sum negative forskjeller</b>	<b>19 772 178</b>	<b>2 257 865</b>
Forskj. som ikke inngår i beregning av utsatt skatt	-19 772 178	-0
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>-2 090 089</b>
<b>Balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>459 819</b>

Utsatt skattefordel er av forsiktighetshensyn ikke balanseført i regnskapet.

## Note 8 - Fordringer og gjeld

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Fordringer med forfall senere enn 1 år	1 767 190	1 537 315
Andel langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	0	0

<b>Pantsettelse</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Gjeld sikret med pant	39 110	6 085 962

<b>Pantsatte eiendeler:</b>		
Fordringer	13 837 755	14 847 953
Driftstilbehør	949 302	1 113 205
Aksjer i datterselskap	8 576 536	11 166 534
<b>Sum pantsatte eiendeler</b>	<b>23 363 593</b>	<b>27 127 692</b>

Selskapet har totalt garantiansvar pr 31.12.19 på kr 467 103,-

Noter for Max Marketing Gruppen AS

Organisasjonsnr. 990115206

Penneo Dokumentnr: 6EJTO-XKU6Q-1CIP4-6K3NE-1Q782-S8LZ



## Max Marketing Gruppen AS

### Noter 2019

#### Note 9 - Varebeholdning

Årets regnskapsmessige verdi på varelageret er kr. 374 184. Regnskapsmessig ukurans er etter en konkret vurdering beregnet til å være kr. 0, slik at skattemessig verdi på varelageret for 2019 blir lik regnskapsmessig verdi på kr. 374 184.

Varebeholdningen pr. 31.12.2019 består kun av ferdigvarer.

#### Note 10 - Finansiell markedsrisiko

Markedsrisiko:

Selskapet er eksponert for generell markedsrisiko da selskapets inntekter er avhengig av markedsutviklingen

Kreditrisiko:

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som moderat. Selskapet har historisk sett ikke hatt store tap på fordringer

Finansiell risiko:

Den finansielle risikoen anses som lav.

Likviditetsrisiko:

Selskapet vurderer likviditeten som anstrengt, og det er besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen.

#### Note 11 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkinnnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 424 608 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 405 582.

#### Note 12 - Egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Overkurs fond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1. Pr 1.1.	456 990	1 168 010	8 342 712	9 967 712
-Til årets resultat			-20 808 780	-20 808 780
<b>Pr 31.12.</b>	<b>456 990</b>	<b>1 168 010</b>	<b>-12 466 068</b>	<b>-10 841 068</b>

Fortsatt drift: Selskapet har tapt egenkapital pr. 31.12.19. Selskapet har iverksatt tiltak i 2020. Det er blant annet solgt ut forretningsområder som styret mener har vært tapsbringende. Regnskapet for 2019 er påvirket av omstruktureringen og salg av selskap og virksomhetsområder som foretas i 2020. Tapene er tatt hensyn til i regnskapet.

Pr 31.12.19 er det gjeld til morselskap og konsernselskap på til sammen kr 8 595 700. Långiver aksepterer at denne gjelden står tilbake for annen ekstern gjeld. Det vil bli vurdert om gjelden konverteres til egenkapital i 2020.

Styret og aksjonærene mener at man kan legge til grunn fortsatt drift og vil om nødvendig tilføre selskapet ytterligere kapital for å sikre dette.



## Max Marketing Gruppen AS

### Noter 2019

#### Note 13 - Selskapskapital

Selskapet har 45699 aksjer hver pålydende kr 10, samlet aksjekapital utgjør kr 456 990. Selskapet har kun en aksjeklasse. Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.

Selskapet eier ikke egne aksjer.

Selskapet har en aksjonær:

Navn	Foretaksnr	Antall	Eierandel
Windmill Holding AS	989 104 713	45 699	100,00 %

Styreleder, Haakon Lunde, eier 50 % av aksjene i Windmill Holding AS.

#### Note 14 - Hendelser etter balansedagen

Covid-19 er et virus som har oppstått i 2020 og som har fått stor innvirkning på samfunnet. Viruset har hatt negativ innvirkning for selskapets inntjening og drift i 2020. Det forventes at selskapet også i noe tid fremover i vil bli påvirket av viruset i negativ retning. Tiltak er satt i verk.

Penneo Dokumentnr: 6EJTO-XXU6Q-1CIP4-6K3NE-1Q782-S8LZ



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Johannes Bernhard Havig

Daglig leder

På vegne av: Max Marketing Gruppen AS

Serienummer: 9578-5994-4-511893

IP: 2.148.xxx.xxx

2020-08-11 07:04:21Z



### Johannes Bernhard Havig

Styremedlem

På vegne av: Max Marketing Gruppen AS

Serienummer: 9578-5994-4-511893

IP: 2.148.xxx.xxx

2020-08-11 07:04:21Z



### Haakon Lunde

Styreleder

På vegne av: Max Marketing Gruppen AS

Serienummer: 9578-5998-4-970087

IP: 77.16.xxx.xxx

2020-08-12 09:05:26Z



Penneo Dokumentnøkkel: 6EJTO-XKU6Q-1CIP-4-6K3NE-1Q78J-S8LZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Revisorkollegiet

Til generalforsamlingen i  
Max Marketing Gruppen AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert selskapet Max Marketing Gruppen AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 20 808 780. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjon i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen. I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.



## *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Drammen, 10. august 2020  
**Revisorkollegiet AS**

Svein A. Andersen  
Statsautorisert revisor

*Dokumentet signeres elektronisk*



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Svein Asbjørn Andersen

Partner

På vegne av: Revisorkollegiet AS

Serienummer: 9578-5999-4-2331777

IP: 79.161.xxx.xxx

2020-08-12 09:09:00Z



Penneo Dokumentnøkkel: EZJ1A-N2EUN-2PADY-Y2C01-STXLU-O2YU2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Årsberetning

2019

### Max Marketing Gruppen AS

#### Virksomhetens art og lokalisering

Virksomhetsområde til Max Marketing Gruppen AS er; konsulenttjenester innenfor markedsføring og callsenterdrift samt å delta i selskaper med tilsvarende virksomhet. Selskapet er lokalisert i Kristiansand.

#### Fortsatt drift

Selskapet har tapt egenkapital pr.31.12.19. Selskapet har iverksatt tiltak i 2020. Det er blant annet solgt ut forretningsområder som styret mener har vært tapsbringende. Regnskapet for 2019 er påvirket av omstruktureringen og salg av selskap og virksomhetsområder som foretas i 2020. Tapene er tatt hensyn til i regnskapet.

Pr 31.12.19 er det gjeld til morselskap og konsernselskap på til sammen kr 8 595 700. Långiver aksepterer at denne gjelden står tilbake for annen ekstern gjeld. Det vil bli vurdert om gjelden konverteres til egenkapital i 2020.

Styret og aksjonærene mener at man kan legge til grunn fortsatt drift og vil om nødvendig tilføre selskapet ytterligere kapital for å sikre dette.

Covid-19 er et virus som har oppstått i 2020 og som har fått stor innvirkning på samfunnet. Viruset har hatt negativ innvirkning for selskapets inntjening og drift i 2020. Det forventes at selskapet også i noe tid fremover vil bli påvirket av viruset i negativ retning. Tiltak er satt i verk.

#### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Omsetningen i selskapet ble i 2019 kr. 116 mill. Årsresultatet ble kr -20,8 mill. etter skatt.

Det har i 2019 ikke medgått utgifter til forskning og utvikling.

Likviditeten til selskapet er anstrengt og samlet kontantstrøm for drift utgjør kr. -680 385. Selskapets driftsresultat er kr. -16,8 mill.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 33 mill., sammenlignet med kr. 49 mill. året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2019 var negativ pr. 31.12.2019.

#### Finansiell risiko

##### Overordnet om målsetting og strategi

Selskapet er eksponert for finansiell risiko på ulike område da spesielt for endringer i rentenivået. Det er ingen risiko knyttet til valuta.

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

##### Renterisiko

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at selskapets gjeld har flytende rente. Det er ikke inngått særskilte avtaler som reduserer denne risikoen.



#### *Kreditrisiko*

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav.

#### *Likviditetsrisiko*

Selskapet vurderer likviditeten i selskapene som anstrengt, og det er besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen.

#### **Arbeidsmiljø og personale**

I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. I 2019 hadde selskapet et sykefravær på 16,38 % mot 23,97 i 2018. Utbetalingen var på 1,4 %. Selskapene har igangsatt tiltak for å få redusert sykefraværet og vil arbeide videre med å redusere antall sykedager.

Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, som har resultert i større materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det anses ikke nødvendig å iverksette ytterligere tiltak for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø.

#### **Likestilling**

Selskapet tilstreber lik behandling for begge kjønn når det gjelder rekruttering, lønn og arbeidstid. Selskapet har i 2019 20 årsverk hvorav 11,5 årsverk utført av kvinner og 8,53 menn.

#### **Diskriminering**

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

#### **Miljørapportering**

Selskapets virksomhet medfører ikke forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

#### **Årsresultat og disponeringer**

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet på kr -20 808 780 i Max Marketing Gruppen AS:

<u>Overføringer annen egenkapital</u>	kr - 20 808 780
Totalt disponert	kr -20 808 780

Penneo Dokumentnøkkel: 22Y6F-IPITS-F7YCE-WB3KD-3VSOB-EP8UM



Kristiansand, den 10. august 2020

Johannes B. Havig  
Daglig leder/styremedlem

Haakon Lunde  
Styreleder

*Dokumentet signeres elektronisk*

Penneo Dokumentnøkkel: 22Y6F-IPIT5-F7YCE-WB3KD-3V5OB-EP8UM



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Johannes Bernhard Havig

Daglig leder

På vegne av: Max Marketing Gruppen AS

Serienummer: 9578-5994-4-511893

IP: 2.148.xxx.xxx

2020-08-11 07:04:21Z



### Johannes Bernhard Havig

Styremedlem

På vegne av: Max Marketing Gruppen AS

Serienummer: 9578-5994-4-511893

IP: 2.148.xxx.xxx

2020-08-11 07:04:21Z



### Haakon Lunde

Styreleder

På vegne av: Max Marketing Gruppen AS

Serienummer: 9578-5998-4-970087

IP: 77.16.xxx.xxx

2020-08-12 09:05:26Z



Penneo Dokumentnøkkel: 22Y6F-IPIT5-F7YCE-WB3KD-3V5OB-EP8UM

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>