



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	995 146 126
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	HEAD ENERGY AS
Forretningsadresse:	Lønningsvegen 47 5258 BLOMSTERDALEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Torbjørn Westgaard Kvalsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	13.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		0	0
Salgsinntekt		0	0
Annen driftsinntekt	1	84 336 308	68 893 351
<b>Sum inntekter</b>	2	<b>84 336 308</b>	<b>68 893 351</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		0	0
Endring i beholdning av egentilvirkede anleggsmidler		0	0
Varekostnad	3	0	0
Lønnskostnad	3	29 813 269	28 054 975
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	5 988 705	4 693 597
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	0	0
Annen driftskostnad	3	36 933 472	27 590 998
<b>Sum kostnader</b>		<b>72 735 446</b>	<b>60 339 570</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>11 600 862</b>	<b>8 553 781</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	22 951 386	22 479 141
Annen finansinntekt			956 436
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>22 951 386</b>	<b>23 435 577</b>
Annen finanskostnad		48 769	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>48 769</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>22 902 617</b>	<b>23 435 577</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>34 503 479</b>	<b>31 989 358</b>
Skattekostnad	7	2 550 947	2 138 096
<b>Årsresultat</b>		<b>31 952 532</b>	<b>29 851 262</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ordinært utbytte		21 000 000	18 500 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		10 952 532	11 351 263
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>8</b>	<b>31 952 532</b>	<b>29 851 263</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	487 617	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>487 617</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		9 245 115	12 000 429
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>9 245 115</b>	<b>12 000 429</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	46 995 217	26 979 421
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>46 995 217</b>	<b>26 979 421</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 727 949</b>	<b>38 979 850</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		0	0
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9, 10	10 786 878	6 034 812
Andre fordringer	10, 11	74 563 861	63 870 504
<b>Sum fordringer</b>		<b>85 350 739</b>	<b>69 905 316</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	38 816 905	4 581 950
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>38 816 905</b>	<b>4 581 950</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>124 167 644</b>	<b>74 487 266</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>180 895 593</b>	<b>113 467 116</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	13	2 710 532	2 710 532
Beholdning av egne aksjer	13	-52 585	-112 461
Overkurs		17 680 156	17 680 156
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>20 338 103</b>	<b>20 278 227</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		36 983 986	23 027 576
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>36 983 986</b>	<b>23 027 576</b>
<b>Sum egenkapital</b>	8	<b>57 322 089</b>	<b>43 305 803</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	0	-154 395
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>-154 395</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>-154 395</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	7 127 480	4 417 575
Betalbar skatt	7	2 386 366	2 324 995
Skyldige offentlige avgifter		3 203 961	3 312 237
Utbytte	8	21 000 000	18 500 000
Annen kortsiktig gjeld	10, 15	89 855 697	41 760 900
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>123 573 504</b>	<b>70 315 707</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>123 573 504</b>	<b>70 161 312</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>180 895 593</b>	<b>113 467 115</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 513 801 133	1 210 726 278
Annen driftsinntekt	1	0	0
<b>Sum inntekter</b>	2	<b>1 513 801 133</b>	<b>1 210 726 278</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	582 352 853	476 917 905
Lønnskostnad	3	783 871 745	626 149 406
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	14 067 499	11 923 089
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	3 175 326	699 152
Annen driftskostnad	3	86 289 576	56 026 382
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 469 756 999</b>	<b>1 171 715 934</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>44 044 134</b>	<b>39 010 344</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	0	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Annen finanskostnad		2 479 544	805 498
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 479 544</b>	<b>805 498</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 479 544</b>	<b>-805 498</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>41 564 590</b>	<b>38 204 846</b>
Skattekostnad	7	7 415 206	10 475 481
<b>Årsresultat</b>		<b>34 149 384</b>	<b>27 729 365</b>
Minoritetsinteresser		4 078 083	2 942 930
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>30 071 301</b>	<b>24 786 435</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført minoritetsinteresser		4 078 083	-563 033
Ordinært utbytte		25 479 556	22 005 963



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Overføringer til/fra annen egenkapital		4 591 745	6 286 436
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>8</b>	<b>34 149 384</b>	<b>27 729 366</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	4	2 000 000	4 814 304
Utsatt skattefordel	7	563 155	0
Goodwill	4	17 586 835	25 895 609
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>20 149 990</b>	<b>30 709 913</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		8 804 396	14 621 695
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		11 565 463	14 821 647
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>20 369 859</b>	<b>29 443 342</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>40 519 849</b>	<b>60 153 255</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		271 138	444 138
<b>Sum varer</b>		<b>271 138</b>	<b>444 138</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9, 10	342 324 378	323 807 036
Andre fordringer	10, 11	38 376 855	10 489 040
<b>Sum fordringer</b>		<b>380 701 233</b>	<b>334 296 076</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	65 678 512	26 826 266
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>65 678 512</b>	<b>26 826 266</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>446 650 883</b>	<b>361 566 480</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>487 170 732</b>	<b>421 719 735</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	13	2 710 532	2 710 532
Beholdning av egne aksjer	13	-52 585	-112 461
Overkurs		17 680 156	17 680 156
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>20 338 103</b>	<b>20 278 227</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		32 358 176	27 413 432
Minoritetsinteresser		17 441 243	13 113 906
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>49 799 419</b>	<b>40 527 338</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>70 137 522</b>	<b>60 805 565</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	0	698 549
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>698 549</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		7 445 389	5 309 562
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>7 445 389</b>	<b>5 309 562</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 445 389</b>	<b>6 008 111</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	83 721 641	86 942 514
Betalbar skatt	7	5 012 371	10 493 495
Skyldige offentlige avgifter		93 081 032	73 987 865
Utbytte	8	25 479 556	22 005 963
Annen kortsiktig gjeld	10, 15	202 293 220	161 476 222
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>409 587 820</b>	<b>354 906 059</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>417 033 209</b>	<b>360 914 170</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>487 170 731</b>	<b>421 719 735</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 640128

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 995 146 126  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HEAD ENERGY AS  
Forretningsadresse: Lønningsvegen 47  
5258 BLOMSTERDALEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torbjørn Westgaard Kvalsund  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.08.2025



Organisasjonsnr: 995 146 126  
HEAD ENERGY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		0	0
Salgsinntekt		0	0
Annen driftsinntekt	1	84 336 308	68 893 351
<b>Sum inntekter</b>	<b>2</b>	<b>84 336 308</b>	<b>68 893 351</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		0	0
Endring i beholdning av egentilvirkede anleggsmidler		0	0
Varekostnad	3	0	0
Lønnskostnad	3	29 813 269	28 054 975
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	5 988 705	4 693 597
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	0	0
Annen driftskostnad	3	36 933 472	27 590 998
<b>Sum kostnader</b>		<b>72 735 446</b>	<b>60 339 570</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>11 600 862</b>	<b>8 553 781</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	22 951 386	22 479 141
Annen finansinntekt			956 436
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>22 951 386</b>	<b>23 435 577</b>
Annen finanskostnad		48 769	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>48 769</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>22 902 617</b>	<b>23 435 577</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>34 503 479</b>	<b>31 989 358</b>
Skattekostnad	7	2 550 947	2 138 096
<b>Årsresultat</b>		<b>31 952 532</b>	<b>29 851 262</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		21 000 000	18 500 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		10 952 532	11 351 263



Sum overføringer og disponeringer	8	31 952 532	29 851 263
--------------------------------------	---	------------	------------



Organisasjonsnr: 995 146 126  
HEAD ENERGY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	487 617	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>487 617</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		9 245 115	12 000 429
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>9 245 115</b>	<b>12 000 429</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	46 995 217	26 979 421
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>46 995 217</b>	<b>26 979 421</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 727 949</b>	<b>38 979 850</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		0	0
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9, 10	10 786 878	6 034 812
Andre fordringer	10, 11	74 563 861	63 870 504
<b>Sum fordringer</b>		<b>85 350 739</b>	<b>69 905 316</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	38 816 905	4 581 950
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>38 816 905</b>	<b>4 581 950</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>124 167 644</b>	<b>74 487 266</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>180 895 593</b>	<b>113 467 116</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	13	2 710 532	2 710 532
Beholdning av egne aksjer	13	-52 585	-112 461
Overkurs		17 680 156	17 680 156



<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>20 338 103</b>	<b>20 278 227</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		36 983 986	23 027 576
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>36 983 986</b>	<b>23 027 576</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>8</b>	<b>57 322 089</b>	<b>43 305 803</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	0	-154 395
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>-154 395</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>-154 395</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	7 127 480	4 417 575
Betalbar skatt	7	2 386 366	2 324 995
Skyldige offentlige avgifter		3 203 961	3 312 237
Utbytte	8	21 000 000	18 500 000
Annen kortsiktig gjeld	10, 15	89 855 697	41 760 900
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>123 573 504</b>	<b>70 315 707</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>123 573 504</b>	<b>70 161 312</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>180 895 593</b>	<b>113 467 115</b>



Organisasjonsnr: 995 146 126  
HEAD ENERGY AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 513 801 133	1 210 726 278
Annen driftsinntekt	1	0	0
<b>Sum inntekter</b>	<b>2</b>	<b>1 513 801 133</b>	<b>1 210 726 278</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	582 352 853	476 917 905
Lønnskostnad	3	783 871 745	626 149 406
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	14 067 499	11 923 089
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	3 175 326	699 152
Annen driftskostnad	3	86 289 576	56 026 382
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 469 756 999</b>	<b>1 171 715 934</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>44 044 134</b>	<b>39 010 344</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	0	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Annen finanskostnad		2 479 544	805 498
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 479 544</b>	<b>805 498</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 479 544</b>	<b>-805 498</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>41 564 590</b>	<b>38 204 846</b>
Skattekostnad	7	7 415 206	10 475 481
<b>Årsresultat</b>		<b>34 149 384</b>	<b>27 729 365</b>
Minoritetsinteresser		4 078 083	2 942 930
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>30 071 301</b>	<b>24 786 435</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført minoritetsinteresser		4 078 083	-563 033
Ordinært utbytte		25 479 556	22 005 963
Overføringer til/fra annen egenkapital		4 591 745	6 286 436
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>8</b>	<b>34 149 384</b>	<b>27 729 366</b>





Organisasjonsnr: 995 146 126  
HEAD ENERGY AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	4	2 000 000	4 814 304
Utsatt skattefordel	7	563 155	0
Goodwill	4	17 586 835	25 895 609
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>20 149 990</b>	<b>30 709 913</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom			
		8 804 396	14 621 695
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende			
		11 565 463	14 821 647
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>20 369 859</b>	<b>29 443 342</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>40 519 849</b>	<b>60 153 255</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		271 138	444 138
<b>Sum varer</b>		<b>271 138</b>	<b>444 138</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9, 10	342 324 378	323 807 036
Andre fordringer	10, 11	38 376 855	10 489 040
<b>Sum fordringer</b>		<b>380 701 233</b>	<b>334 296 076</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	65 678 512	26 826 266
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>65 678 512</b>	<b>26 826 266</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>446 650 883</b>	<b>361 566 480</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>487 170 732</b>	<b>421 719 735</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	13	2 710 532	2 710 532
Beholdning av egne aksjer	13	-52 585	-112 461
Overkurs		17 680 156	17 680 156
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>20 338 103</b>	<b>20 278 227</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		32 358 176	27 413 432
Minoritetsinteresser		17 441 243	13 113 906
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>49 799 419</b>	<b>40 527 338</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>70 137 522</b>	<b>60 805 565</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	0	698 549
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>698 549</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		7 445 389	5 309 562
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>7 445 389</b>	<b>5 309 562</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 445 389</b>	<b>6 008 111</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	83 721 641	86 942 514
Betalbar skatt	7	5 012 371	10 493 495
Skyldige offentlige avgifter		93 081 032	73 987 865
Utbytte	8	25 479 556	22 005 963
Annen kortsiktig gjeld	10, 15	202 293 220	161 476 222
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>409 587 820</b>	<b>354 906 059</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>417 033 209</b>	<b>360 914 170</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>487 170 731</b>	<b>421 719 735</b>



Organisasjonsnr: 995 146 126  
HEAD ENERGY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
25.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Organisasjonsnr: 995 146 126  
HEAD ENERGY AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
0

## Regnskapsprinsipper

Sum	Beløp		
Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.	
Samlet beløp - tilknyttet selskap	Årets	Fjorårets	
Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets	
Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets	
Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet	Årets	Fjorårets	
Pantstillelse	Beløp		
Beholdning av egne aksjer	Antall	Pålydende	Andel av aksjek.



Til generalforsamlingen i Head Energy AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Head Energy AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Torgallmenningen 14, 5014 Bergen, P.O. Box 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Bergen, 20. mai 2025

**PricewaterhouseCoopers AS**

Sturle Døsen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Døsen, Sturle	BANKID	2025-05-20 14:59

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.

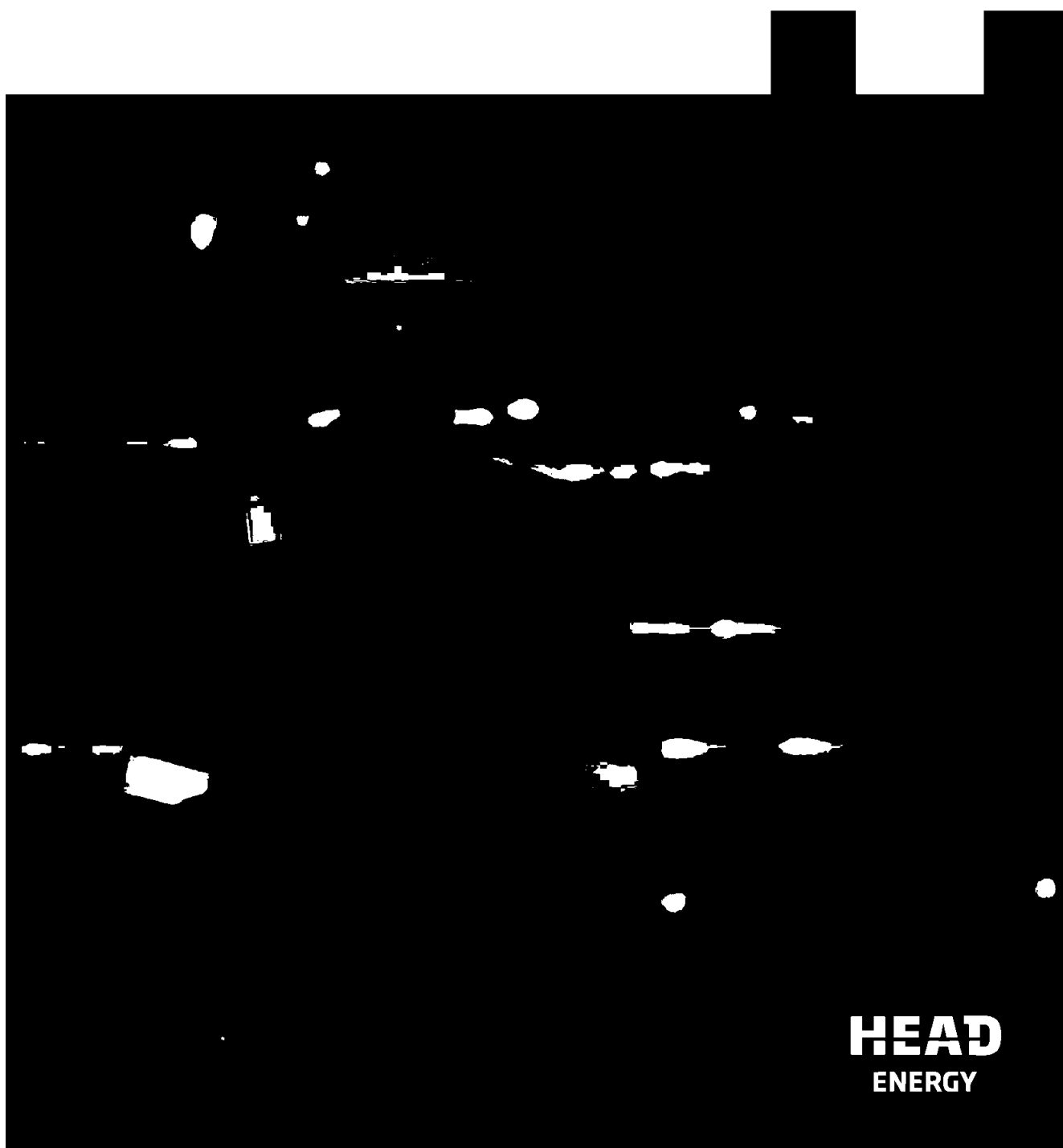


This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



# Årsrapport 2024

Head Energy AS





## Head Energy AS – styrets beretning regnskapsåret 2024

### Virksomhetens art

Head Energy er et uavhengig skandinavisk ingeniørfirma etablert i 2010, som leverer rådgivning, prosjekter, produkter, teknologi og tjenester.

Head Energys virksomhet omfatter (I) prosjektleveranser, engineering, design, teknologi og operasjoner innen energiproduksjon samt prosessindustri, (II) prosjektleveranser og rådgivende ingeniørtjenester innen bygg & anlegg og (III) konsulenttjenester innen olje & gass, fornybar energi, bygg & anlegg, infrastruktur, havbruk, prosessindustri og IT.

Head Energy AS («**Head Energy**») er morselskap i Head Energy Konsernet («**Head Energy Konsernet**» eller «**Selskapet**»). Head Energy AS eier de operative datterselskapene Head Energy Consulting AS (91,4 prosent eierandel), Head Energy Solve AS (83,6 prosent eierandel), Head Energy PA AS (59,2 prosent eierandel), Head Energy Nexus AS (71,7 prosent eierandel), Head Energy UP AS (55,0 prosent eierandel), Head Energy Sweden AB (52,0 prosent eierandel) og Head Energy Multicontrol AS (80,0 prosent eierandel).

Merk at den tidligere enheten Head Energy Infra AS, ble fisjonert i 2024, i en tre-delingsfisjon, med etableringen av de to frittstående enhetene Head Energy Nexus AS og Head Energy PA AS (sistnevnte er overdragende selskap), og fusjon av den tredje enheten med Head Energy Consulting AS (denne utgjør i dag avdeling for bygg og infrastruktur i Head Energy Consulting AS).

Videre eier Head Energy AS 54,8 prosent av Head Energy Denmark A/S. Head Energy Denmark A/S eier på sin side datterselskapene Head Energy Denmark Consulting A/S og Head Energy Germany GmbH (begge er 100 prosent eid av Head Energy Denmark A/S). I mai 2022 kjøpte Head Energy Denmark A/S 50,1 prosent av det rådgivende ingeniørfirmaet DanGrid ApS, eksperter på nettanalyser og ingeniørarbeid på og med høyspentutstyr. I 2023 etablert Head Energy en tilsvarende satsning i Norge, Head Energy NorGrid AS, som leverer tilsvarende tjenester som DanGrid ApS. Head Energy NorGrid AS er 51,0% eid av Head Energy DanGrid ApS og 49,0% av Head Energy AS.

I februar 2022 kjøpte Head Energy AS en majoritetspost i brannprosjekteringsfirmaet BrannCon AS og slo denne virksomheten sammen med Brann & Risiko avdelingen i det tidligere Head Energy Infra AS. Head Energy AS eier nå 59,1 prosent av aksjene i det sammenslåtte selskapet som i dag heter Head Energy BrannCon AS.

I april 2023 kjøpte det tidligere Head Energy Infra AS 50,03% av byggherrerådgiveren IntroCon AS. Selskapet heter nå Head Energy IntroCon AS, og er 50,03 prosent eid av Head Energy AS. Head Energy IntroCon har kontorer i Knarvik nord for Bergen, i Bergen sentrum og i Oslo.

I 2024 kjøpte Head Energy AS geoteknikk- og teknologiselskapet Mitta AS. Dette selskapet har endret strategi etter Head Energys overtagelse og har endret navn til Head Energy Geo AS. Dette selskapet er foreløpig 100 prosent eid av Head Energy AS.

I januar 2025 etablerte Head Energy AS IT-konsultentselskapet Head Energy Technology AS (basert på et tidligere tomt «hylleselskap»). Dette Selskapet er 100 prosent eid av Head Energy AS.



I tillegg eier Head Energy AS selskapet Head Energy Eiendom AS (100 prosent). Head Energy Eiendom AS eier en firmaleilighet på Geilo og en firmahytte i Sirdal. Eiendommene benyttes av ansatte i Head Energy Konsernet.

Eierandelene i dette avsnittet er oppdatert per 16. mai 2025.

Head Energy Konsernet har hovedkontor i leide lokaler i Bergen og har kontorer i Stavanger, Oslo, Trondheim, Knarvik, Esbjerg, Odense, København, Horsens, Gøteborg, Halmstad, Stenungsund, Lund og Vasterås.

De fleste ansatte i Head Energy AS arbeider til daglig ved Selskapets hovedkontor på Flesland i Bergen eller på kontoret i Stavanger. Øvrig personell i Head Energy Konsernet er ansatt i Selskapets operative datterselskap. Ansatte i Selskapets konsulentavdelinger (gjelder Norge, Danmark og Sverige) arbeider i stor grad på kundenes lokaliteter/ installasjoner / kontorer. Ansatte i Engineering og Byggprosjektering arbeider på Head Energy kontorene i Stavanger, Bergen, Oslo, Knarvik, Trondheim, København, Odense og Horsens. Ansatte innen Marine Operasjoner, som primært gjelder den danske virksomheten, arbeider til dels på kundens kontorer og dels offshore.

Morselskapet Head Energy AS hadde 29 ansatte per 31.12.24. Head Energy AS har som oppgave å bistå de operative virksomhetene i Head Energy Konsernet med administrative, økonomiske og strategiske oppgaver.

Morselskapet Head Energy belaster sine datterselskap en serviceavgift for de tjenester som til enhver tid ytes, i henhold til inngåtte, skriftlige avtaler.

Head Energy Konsernet hadde en stab på totalt 877 ansatte og innleide per 31.12.24 og 785 ansatte og innleide per 31. desember 2023. Antall fast ansatte utgjorde 335 og 252 per henholdsvis 31.12.24 og 31.12.23.

## **Virksomhetens utvikling, resultat og stilling**

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Head Energy Konsernet har i 2024 levert ny omsetningsrekord, men skapt noe lavere marginer enn tidligere. Styret i morselskapet er likevel tilfreds med resultatene til Head Energy Konsernet i 2024. Samtlige enheter i Head Energy Konsernet leverte positive resultater i 2024, med unntak av Head Energy Sweden AB og de ny-etablerte enhetene Head Energy Nexus AS og Head Energy Geo AS.

Det har vært flere eksterne faktorer som har påvirket marginbildet i 2024, men i hovedsak skyldes marginnedgangen svake marginer i Bygg & Anleggssektoren, særlig i første halvår 2024, begrensede marginer for nylig oppkjøpte virksomheter, flere nyetableringer, økt arbeidsgiveravgift i Norge og konsekvensene av det særnorske innleieforbudet.

Det har i 2024 påløpt engangskostnader knyttet til restruktureringer og oppkjøp. Restruktureringen av Head Energy Geo AS har vært særlig omfattende og kostbar, særlig med hensyn på omstrukturingskostnader etter kjøpet. Fisjonen av det tidligere Head Energy Infra AS har også medført engangskostnader, i form av rådgiverhonorarer og interntid. Videre har Head Energy Multicontrol AS nedskrevet tidligere aktivert teknologiutvikling med ca. mNOK 3,2. Normalisert EBITDA estimeres til ca. mNOK 75 (4,8 prosent).



Omsetningsveksten i 2024 skyldes primært stor etterspørsel etter Selskapets tjenester i energisektoren, særlig i Norge, men også i Danmark og Sverige, god utvikling for flere av Byggrådgiverenhetene i Head Energy, særlig innen prosjektutvikling, og fin utvikling for nyetablerte kontorer i hele Skandinavia.

De fleste Head Energy enheter har levert jevnt over god vekst og tilfredsstillende lønnsomhetsutvikling i 2024. Consultingavdelingene i Sverige utvikler seg positivt, til tross for negativt resultat også i 2024. Det forventes lønnsomhet i Sverige i 2025. Consultingavdelingen i Trondheim har fått en veldig fin start.

Engineeringsselskapene Head Energy Solve og Head Energy Multicontrol har begge utviklet sine virksomheter i 2024, men for sistnevnte trekker en nedskrivning av aktivert teknologi ned resultatet, mens en omstrukturering og et par svake prosjekter demper resultatet noe for Head Energy Solve. Begge har imidlertid hatt en god start på 2025, særlig Head Energy Multicontrol.

Flere prosjekteringsenheter og byggrådgivere hadde en svak start på 2024, men en god avslutning i annet halvår – dette gjelder særlig Head Energy DanGrid, Head Energy Introcon, Head Energy PA og Head Energy BrannCon. Denne utviklingen har vedvart i 2025.

Ordreboken til Head Energy Konsernet økte mindre i 2024 enn tidligere år, fra mNOK 1.475 ved utgangen av desember 2023 til mNOK 1.503 året etter. Ordreboken har imidlertid løftet seg i første kvartal 2025, til ca. mNOK 1.592, ca. mNOK 30,0 høyere enn på samme tid i 2024. Ordrebokutviklingen kan indikere en fremtidig volumutflating for Head Energy Consulting, særlig mot Olje & Gass, og en volumvekst for Engineering, dansk virksomhet og Bygg & Anleggsrelatert virksomhet.

Den langsiktige målsettingen er at Olje & Gass skal utgjøre maksimalt 50 prosent av ordreboken, mens Fornybar, Bygg & Anlegg og Industri/Annet skal utgjøre den resterende halvdelen. Selskapet er et stykke unna denne målsettingen: ved utgangen av 2024 utgjør Olje & Gass 86 prosent av ordreboken (88 prosent året før), Fornybar 8 prosent (6 prosent året før), Bygg & Anlegg 4 prosent (7 prosent året før) og Industri/Annet 3 prosent (2 prosent året før). Utviklingen skyldes stor etterspørsel fra Olje & Gass sektoren. Styret arbeider aktivt for å øke andelen «non-oil», til tross for vedvarende sterkt Olje & Gassmarked. Strategiske oppkjøp som er gjennomført i 2022, 2023 og 2024 er «non-oil».

I likhet med Konsernet leverte morselskapet, Head Energy AS, tilfredsstillende resultater i 2024. Morselskapet leverte både solid omsetningsvekst og noe høyere marginer i 2024, til tross for store investeringer i kapasitet.

Head Energy AS og Head Energy Konsernet har god likviditet og disponible midler under tilgjengelige finansieringsrammer.

Head Energy AS er AAA-ratet av Bisnode Dun & Bradstreet.

Styret har budsjettert med omsetningsvekst og noe høyere marginer i 2025 for Head Energy Konsernet.

Makro- og etterspørselsbildet er generelt godt ved inngangen til 2025, men etterspørselen etter konsulenttenester innen offshore energivirksomhet i Norge er noe lavere enn tidligere. Dette forventes å gi Head Energy Konsernet noe lavere omsetningsvekst enn tidligere år. Samtidig forventer Head Energy margineksponjon i 2025, først og fremst drevet av bedre lønnsomhet innen



Engineeringdivisjonen, i Civil Engineeringsegmentet, både i Norge og Danmark, og i den Svenske virksomheten, som forventer positiv bunnlinje for første gang.

De nylig restrukturerte virksomhetene Head Energy Nexus og Head Energy Geo vil behøve noe mer tid før å etablere varig lønnsomhet.

Norge har en sittende regjering som har økt skatte- og avgiftsnivået for norske virksomheter og dets eiere og innført forskrifter som begrenser blant annet innleie av ansatte. Innleieforbudet som ble innført i 2023 har påvirket både volum og inntjening for Head Energy Konsernet, særlig mot offentlige kunder, men vi håper at effekten av dette forbudet i stor grad er tatt ut, med mindre en ny regjering skulle vinne høsten 2025, og innføre enda flere radikale begrensninger. Den tidligere «kompetanseskatten» (økt arbeidsgiveravgift) gjelder ikke lenger i 2025 og arbeidsgiveravgiften er tilbake på det gamle nivået på 14,1 prosent, som påvirker marginbildet positivt for Head Energys norske virksomhet.

Head Energy Konsernet forventer å kunne utvikle virksomheten i tråd med vedtatt strategi og med bedre lønnsomhet enn i 2024. Samlet sett er Head Energy Gruppen i positiv utvikling, med et godt økonomisk grunnlag og en fin inngang til 2025, både med hensyn på resultater, volumvekst, strategisk fremgang i form av nye kontrakter, ekspansjon og langsiktige avtaler. Merk imidlertid at ordreboken indikerer noe lavere vekstpotensial i 2025 sammenlignet med tidligere år.

Styret presiserer at det knytter seg betydelig usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold, herunder forventet omsetning og forventede marginer.

## **Head Energy AS - morselskap**

2024 ble et tilfredsstillende år for Head Energy AS, med ny omsetningsrekord og akseptable resultater. Staben har håndtert veksten i konsernet, på en imponerende måte.

Inntektene til Head Energy AS (**Morselskapet**) er basert på serviceavgift fra de operative datterselskapene i Head Energy Konsernet. Morselskapet leverer tjenester til de operative datterselskapene, knyttet til økonomi, IT, marked, HR, strategi, ledelse med videre. Samtidig er Morselskapet majoritetsseier i samtlige datterselskap i Head Energy Gruppen.

Samtlige datterselskap leverte positive resultater i 2024, med unntak av det relativt nystartede Head Energy Sweden AB, det nylig etablerte Head Energy Nexus AS og det nylig ervervede Head Energy Geo.

Omsetningen i Morselskapet økte fra mNOK 68,9 i 2023 til mNOK 84,3 i 2024. Driftskostnadene var høyere i 2024 sammenlignet med 2023 – mNOK 72,7 mot 60,4, men marginene økte likevel noe, slik at Head Energy AS fikk et driftsresultat på mNOK 11,6 i 2024 (13,8 prosent), sammenlignet med mNOK 8,6 i 2023 (12,4 prosent).

Resultat etter skatt ble mNOK 32,0 i 2024, sammenlignet med mNOK 29,9 i 2023. I 2024 mottok Head Energy AS inntekter på investering i datterselskap på mNOK 23,0 mot mNOK 22,5 i 2023.

Kontantstrøm fra driften utgjorde mNOK 15,1 i 2024 mot mNOK 12,8 i 2023. Kontantbeholdningen økte med mNOK 34,2 i 2024 og utgjorde mNOK 38,8 ved utgangen av året.

Sum egenkapital utgjorde mNOK 57,3 (EK-andel lik 31,7 prosent) per 31.12.2024, sammenlignet med mNOK 43,3 (EK-andel lik 38,2 prosent) året før.



Styret i Head Energy AS foreslår å betale et utbytte til aksjonærene på mNOK 21,0 for regnskapsåret 2024. NOK 11,0 millioner foreslås overført til annen egenkapital.

Head Energy AS har solid balanse, ingen banklån eller annen rentebærende gjeld per 31.12.24. Selskapet har god kapasitet til å gjennomføre investeringer og støtte sine datterselskap med midler fra eksisterende finansieringsrammer eller kontantbeholdning.

Styret i Head Energy AS har budsjettert med moderat omsetningsvekst og noe høyere driftsresultatmargin i 2025 sammenlignet med 2024.

For Head Energy konsernet er omsetningen i første kvartal 2025 opp mNOK 97,5 sammenlignet med 2024. Driftsresultatet er opp mNOK 10,3 i første kvartal 2025 sammenlignet med første kvartal 2024 og driftsresultatmarginen i første kvartal 2025 er 3,9 prosent, mot 2,0 prosent året før. Det er ikke justert for kalendereffekt.

Styret i Head Energy AS vurderer Selskapets stilling som betryggende. Selskapets likviditet, finansielle handlefrihet, lønnsomhetsutvikling og strategiske måloppnåelse er god.

## **Konsernet**

Omsetningen i Head Energy Konsernet endte på mNOK 1.513,8 i 2024, sammenlignet med mNOK 1.210,7 i 2023 - en vekst på 25,0 prosent. Head Energy Konsernet leverte et driftsresultat på mNOK 44,0 i 2024, opp fra mNOK 39,0 i 2023.

Head Energy Konsernet fikk et resultat etter skatt på mNOK 34,1 i 2024, sammenlignet med mNOK 29,3 i 2023. I 2024 utgjorde minoritetenes andel av resultat etter skatt mNOK 4,1 sammenlignet med mNOK 2,9 i 2023.

Styret er tilfreds med resultatene i 2024, hensyntatt de eksterne faktorene som har påvirket konsernet gjennom året. Head Energy Konsernet overgikk egne omsetnings- og resultatmål (i kroner, men ikke med hensyn på margin), og posisjonerer seg godt strategisk for å kunne øke marginene i årene fremover.

Head Energy Konsernet har i 2024 styrket sin finansielle posisjon på flere måleparametere. Egenkapitalen økte fra mNOK 60,8 i 2023 til 70,1 i 2024. Egenkapitalandelen i konsernet er uendret på 14,4.

Konsernets rentebærende gjeld utgjør mNOK 7,4 per 31.12.24, og relaterer seg til langsiktig finansiering av to firmahytter som eies av Head Energy Eiendom AS. Hyttene benyttes av ansatte basert på loddtrekning.

Head Energy Konsernet leverte kontantstrøm fra driften i 2024 på mNOK 56,7 mot mNOK 32,9 året før. Kontantbeholdningen økte med mNOK 38,9 i 2024, og utgjorde mNOK 65,7 per 31.12.24. Likviditetsgraden har økt i Konsernet gjennom 2024, til ca. 1,09 ved årsslutt.

Konsernet har avsatt mNOK 0,3 til fordringstap i 204. Historiske fordringstap for Head Energy Konsernet er ubetydelige, da hovedtyngden av Selskapets kunder har god rating og god betalingsevne.

Utsiktene for Selskapets virksomhet er etter styrets vurdering gode per mai 2025, til tross for geopolitisk uro. Redusert Inflasjon, bedre renteutsikter og tiltagende aktivitet i bygg og



anleggssektoren gir redusert usikkerhet sammenlignet med tidligere, mens pågående global handelsuro gir noe høyere usikkerhet. Head Energy Konsernet er i begrenset grad eksponert mot konsumentvarer og tollproblematikk, direkte og indirekte. Det er tegn til redusert etterspørsel fra Olje & Gassektorene i Norge, Konsernets største segment, mens det meldes om økt etterspørsel fra alle andre segmenter, også Offshore Wind.

Selskapet har og vil fortsette å etablere nye virksomheter og vurdere strategiske muligheter og investeringer i tråd med Selskapets vedtatte strategi og vil fortsette å investere i kapasitetsøkning for å møte forventet etterspørselsvekst og interessante forretningsmuligheter, særlig innen Fornybar-segmentet og Bygg & Anlegg.

Head Energy Konsernet har gjennomført fire strategiske oppkjøp / investeringer i 2022-2024: BrannCon AS i februar 2022, DanGrid ApS i mai 2022, Introcon AS i april 2023 og Mitta AS i mars 2024– disse opererer innenfor henholdsvis Bygg & Anlegg og Fornybar. Det arbeides med etablering av en ny enhet i Sverige, som betjene det svenske infrastrukturmarkedet, særlig innen det svenske strømmettet.

#### *Konsernets virksomhetsområder*

##### *Consulting - Norge*

I 2024 omsatte Consulting-virksomheten i Head Energy for mNOK 1.140,5 mot mNOK 838,0 i 2023. Head Energy Consulting skapte et driftsresultat på mNOK 33,8 i 2024 (3,0 prosent margin) mot mNOK 23,0 i 2023 (2,7 prosent margin). Omsetningsøkningen skyldes solid etterspørsel og gode markedsforhold, vellykket etablering og vekst ved kontorene i Oslo og Trondheim og målrettede investeringer i kapasitet. Margineksponasjonen skyldes således mer effektiv drift, via investeringer i økt kapasitet, samt flere viktige rammeavtaletildelinger.

Styret er tilfreds med resultatene til Consulting-divisjonen i 2024. Den målrettede satsingen har båret frukter og timingen har vært god med hensyn på økt kapasitet.

Markedet for tekniske konsulenttenester i olje- og gassmarkedet har vært godt siden august 2020, men viser tegn på utfaling. Det satses på vridning mot andre segmenter.

##### *Engineering*

Engineering-virksomheten i Head Energy Konsernet består av Head Energy Multicontrol AS og Head Energy Solve AS.

##### *Head Energy Multicontrol*

Head Energy Multicontrol AS omsatte for mNOK 48,6 i 2024 og skapte et driftsresultat på mNOK 0,1. I 2023 omsatte virksomheten for mNOK 42,9 og oppnådde et driftsresultat på mNOK 1,4. Det svake driftsresultatet i 2024 skyldes nedskrivning av aktivert teknologi med mNOK 3,2. Underliggende drift var god i 2024, særlig i annet halvår. Den positive utviklingen har fortsatt i 2025.

Ordreboken til Head Energy Multicontrol er per utgangen av mars 2025 på mNOK 23,9, dette er mNOK 6,9 høyere enn på samme tidspunkt i 2024.

De underliggende markedsforholdene til Head Energy Multicontrol er gode. Head Energy Multicontrol budsjetterer med vesentlig høyere omsetning og resultat i 2025 sammenlignet med 2024. I første kvartal 2025 er omsetningen betydelig høyere enn i 2024 (mNOK 21,6 versus 10,6) og driftsresultatet er på mNOK 2,3 i første kvartal 2025 mot minus mNOK 0,2 i første kvartal 2024.



Head Energy Multicontrol har opprinnelig balanseført mNOK 5,2 knyttet til utviklingsprosjektet BossaNova. BossaNova er en ny smartbrønntechnologi som er utviklet i samarbeid med Entech, hvor Entech leverer command-moduler og Multicontrol kontrollsystemet. Prosjektet ble ferdigstilt i 2022. Prosjektet ble nedskrevet med mNOK 3,2 i 2024 grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig lønnsomhet for prosjektet. Per 31.12.24 er restverdi lik mNOK 2,0. Restverdien avskrives årlig over fem år.

#### *Head Energy Solve*

Head Energy Solve omsatte for mNOK 198,7 i 2024 mot mNOK 134,0 i 2023. Driftsresultatet endte på mNOK 3,3 i 2024 mot mNOK 5,1 året før. Underliggende vekst i selskapet er god, og det er levert et betydelig større volum av timesalg til våre kunder. Hovedforklaringen på tilbakegang i driftsresultatet er gjennomføring av et par svake prosjektleveranser (tapsprosjekter), lederskifte og investering i fremtidig vekst.

Omsetningen i første kvartal 2025 er noe lavere enn i 2024 (mNOK 30,9 versus mNOK 33,6) og marginene er noe svakere (driftsresultatmarginen på 3,4 prosent versus 3,6 prosent). Head Energy Solve venter bedre utvikling fremover og har deltatt i flere betydelige anbudsprosesser våren 2025, som kan få stor betydning for den fremtidige utviklingen.

#### *Fornybar*

Det er primært Head Energys danske virksomhet, som med sine Offshore og Onshore Wind virksomheter, solenergi prosjekter og hybridenergiaktiviteter som representerer Head Energys Fornybarsatsing. Head Energy Consulting, Head Energy Solve og Head Energy Sweden driver også flere prosjekter og aktiviteter mot fornybarsegmentet, men i den danske virksomheten er all aktivitet knyttet til fornybarsegmentet.

Head Energy AS eier 54,8 prosent av Head Energy Denmark A/S. Head Energy Denmark er et holdingselskap som leverer fellestjenester for de operative enhetene i Danmark. Selskapet eier 100% av Head Energy Denmark Consulting A/S, samt 50,1% av DanGrid Aps. Head Energy Denmark, inkludert datterselskap, omsatte for ca. mNOK 111,5 i 2024 mot ca. mNOK 105,7 i 2023. Driftsresultatet endte på ca. mNOK 4,6 mot ca. mNOK 5,1 året før. Lønnsomhetsvekkelsen skyldes primært svake resultater i Head Energy DanGrid i første halvår 2024. Lønnsomheten og utviklingen i Head Energy DanGrid styrket seg markant i annet halvår 2024 og tendensen har fortsatt i 2025.

Per utgangen av mars 2025 er ordreboken til den danske virksomheten ca. mNOK 26,7 høyere enn året før og utgjorde mNOK 76,1. Head Energys danske virksomhet har generelt hatt en positiv utvikling i 2025, til tross for noe høy personellgjennomtrekk på salgs- og ledelsesnivå i Head Energy Denmark Consulting .

Prosjekteringsvirksomheten i Head Energy DanGrid opplever høyt og økende aktivitetsnivå og har rekordstor stab. Det er opprettet flere nye kontorer på Jylland og Sjælland i tråd med den nye strategien vedtatt i 2023, som har gitt stor uttelling i den senere tid.

Head Energy DanGrid har vunnet flere viktige rammeavtaler i den senere tid og utvidet sin kundekrets betydelig.

Head Energy DanGrid eier 51 prosent av Head Energy NorGrid. Denne virksomheten omtales under Bygg & Anlegg under.



## Bygg & Anlegg

### *Head Energy Infra*

Head Energy Infra ble omorganisert i 2024, gjennom en tre-delingsfisjon der Head Energy PA AS (overdragende enhet) og Head Energy Nexus AS, begge prosjektledervirksomheter rettet mot Bygg & Anlegg, tilhører Bygg & Anleggsdivisjonen, mens konsulentvirksomheten i gamle Head Energy Infra ble fusjonert med Head Energy Consulting AS.

### *Head Energy PA*

Historiske tall for Head Energy PA viser tall før tre-delingsfisjonen beskrevet over.

Head Energy PA omsatte for mNOK18,4 i 2024 mot mNOK 66,6 i 2023. Driftsresultatet endte på mNOK 0,7 mot mNOK 1,9 året før.

Omsetningen til Head Energy PA er så langt i 2025 ca. 10 prosent høyere enn i samme periode i 2024 for sammenlignbar virksomhet. Head Energy PA har ansatt to dyktige ressurser i den senere tid, blant annet to dyktige kvinner, som vil bidra til bedre mangfold, all den tid staben inntil nå bare har bestått av menn.

### *Head Energy Nexus*

Det foreligger ikke relevante historiske tall for Head Energy Nexus.

Head Energy Nexus omsatte for mNOK 10,4 i. Driftsresultatet endte på minus mNOK 0.

Omsetningen til Head Energy Nexus i første kvartal 2025 er på mNOK 3,4, mot mNOK 2,0 året før. Driftsresultatet i første kvartal 2025 er på minus mNOK 0,1 mot minus mNOK 0,2 året før. Merk at Head Energy Nexus har negativ egenkapital. Virksomheten utvikles imidlertid etter en vedtatt strategi og er sikret finansiering via Head Energy Gruppens cash pool-ordning. Videre har Head Energy AS gitt Head Energy Nexus en økonomisk garanti som er nærmere beskrevet i årsregnskapets note 8.

### *Head Energy BrannCon AS*

Head Energy BrannCon omsatte for mNOK 12,3 i 2024 mot 14,0 i 2023. Driftsresultatet endte på mNOK 0,5 mot mNOK 1,1 i 2023. Resultatnedgangen skyldes ansettelse av unge medarbeidere, nyetablering i Oslo og lederskifte. Head Energy BrannCon har fått en god start på 2025 med en omsetning på mNOK 3,7 i første kvartal mot mNOK 3,0 i 2024, og et driftsresultat på mNOK 0,5 mot minus mNOK 0,1 i 2024.

### *Head Energy UP*

Head Energy UP omsatte for mNOK 25,9 i 2024, mot mNOK 26,8 i 2023. Driftsresultatet endte på mNOK 0,8 mot mNOK 0,5 i 2023.

Head Energy UP melder om bedre aktivitet i 2025. Omsetningen i første kvartal tilsvarer mNOK 6,8 mot mNOK 6,2 i 2024 og driftsresultatet tilsvarer mNOK 0,2 mot minus mNOK 0,6 i 2024.

### *Head Energy IntroCon*

Head Energy IntroCon er et søsterselskap til Head Energy PA, med virksomhet i Bergen og Oslo. Virksomheten omsatte for mNOK 20,6 i 2024 mot mNOK 12,2 i 2023. Driftsresultatet endte på mNOK 2,9 mot mNOK 0,8 året før.



Head Energy IntroCon rapporterer høyt aktivitetsnivå også i 2025, der omsetningen i første kvartal tilsvarer mNOK 5,3 mot mNOK 4,5 i 2024 og driftsresultatet tilsvarer mNOK 0,4 mot mNOK 0,2 i 2024.

#### *Head Energy Geo*

Head Energy AS kjøpte Mitta AS i første kvartal 2024 og gjennomførte en betydelig restrukturering og strategidring for virksomheten, inkludert endring av ledelse.

Virksomheten omsatte for mNOK 11,8 i 2024, mot mNOK 3,6 året før. Driftsresultatet utgjorde minus mNOK 12,2 mot minus mNOK 19,6 året før. Resultat etter skatt landet på minus mNOK 4,3 mot minus mNOK 20,3 året før. Virksomheten taper fortsatt penger i 2025, og har fortsatt behov for noe omstrukturering og ansettelse av erfarent nøkkelpersonell, men følger en vedtatt strategisk utvikling.

#### *Head Energy NorGrid*

Head Energy NorGrid driver med høyspentprosjektering og tilhørende aktiverer og er majoritets eid (51 prosent) av Head Energy DanGrid. Virksomheter er under oppbygging.

Head Energy NorGrid omsatte for mNOK 11,8 i 2024 mot mNOK 0,5 året før. Driftsresultatet landet på mNOK 0,4 mot mNOK 0,1 året før. Virksomheten viser positiv utvikling i 2025.

#### Industri / Annet

##### *Head Energy Sweden*

Head Energy Sweden AB ble etablert i juni 2021 og etablerte drift i fjerde kvartal 2021. Virksomheten er fortsatt i en oppbyggingsfase, med etablering av kontorer og ansatte i Sverige.

Omsetningen i 2023, som var tredje hele driftsår, tilsvarer ca. mNOK 28,5 mot ca. mNOK 18,2 i 2023. Driftsresultatet for 2024 endte på ca. minus mNOK 1,1 mot ca. minus mNOK 1,7 året før.

I første kvartal 2025 utgjør omsetning ca. mNOK 9,7 mot ca. mNOK 4,5 året før mens driftsresultatet utgjør ca. mNOK 0,0 mot ca. minus mNOK 0,1 året før.

Virksomheten har fått en god start på 2025, med vesentlig høyere aktivitet, flere ansatte og flere kunder og kontrakter. Det budsjetteres med positivt resultat for 2025.

## **Risiko og usikre faktorer**

### **Usikkerhet knyttet til fremtidige forhold**

I den grad denne beretningen gir uttrykk for forventninger eller vurderinger knyttet til fremtidig omsetning eller inntjening, eller andre slike forventninger, vil styret i Selskapet presisere at det er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Følgende usikkerhetsforhold kan ventes å prege Head Energy Konsernet i 2025.

### **Usikkerhet omkring oljepris og prisen på andre energiformer**

Oljeprisen har i den senere tid vist tegn til svekkelse grunnet en rekke faktorer, herunder av krigen i Ukraina og urolighetene i Palestina og Midtøsten, og ikke minst signaler fra Saudi Arabia. Prisvolatiliteten er høy og kan ventes å vedvare.



Europa og verden fortsatt behøver norsk energi, både elektrisk kraft og olje og ikke minst gass. Dette har gitt stor aktivitet i energisektoren, noe som har resultert i stor etterspørsel tjenestene Head Energy tilbyr. Vi venter noe lavere etterspørsel fra olje og gassnæringen i Norge i 2025 og 2026, men med et høyt utgangsnivå, mens etterspørselen fra landbaserte kraftprodusenter ventes å holde seg høy. Det er imidlertid fortsatt krevende å rekruttere erfarent personell fra olje og gass i Norge.

I sum er energimarkedet preget av volatilitet og usikkerhet, men med fortsatt god underliggende etterspørsel og større usikkerhet knyttet til produksjonsnivåer. Aktivitetsnivået på norsk sokkel påvirkes også av nye funn eller utbygginger – det behøves nok noe flere slike for å opprettholde etterspørselsnivået vi har opplevd etter Covid.

### **Inflasjon og stigende renter**

Head Energy konsernet har lav rentebærende gjeld, og blir i liten grad påvirket direkte av økte finansieringskostnader.

Høy rente og inflasjon påvirker oss indirekte gjennom lavere aktivitet i Bygg og Anleggssektoren. Vi ser også at en rekke større prosjekter innen fornybarsegmentet blir skrinlagt eller utsatt. Lavere investeringer i disse segmentene medføre tøffere konkurranse og press på marginer. Head Energy ser dog på dette som en mulighet til å tiltrekke seg dyktige ingeniører som kan posisjonere oss for å ta del i oppturen som vil komme.

### **Global uro, toll og handelskrig**

Head Energy er først og fremst eksponert mot energimarkedet, Bygg & Anleggssektoren i Skandinavia og industrisegmentet i Skandinavia. Head Energy er i liten grad eksponert mot konsumentproduksjon som påvirkes direkte av tollbarrierer og lignende.

En global handelskrig og et uforutsigbart «White House» kan likevel påvirke Head Energys vekst, utvikling og lønnsomhet, direkte eller indirekte, først og fremst gjennom implikasjoner for internasjonale prosjekter i offshore wind (Head Energy har aktiviteter i USA og Taiwan) og dernest gjennom de negative følgene for den globale økonomien som politisk uro kan medføre.

### **Vekst innen fornybare energikilder og teknologiutvikling**

Etter at sol og vind i en periode har dominert fornybarsegmentet, i alle fall i Norden, ser vi nå et mye bredere utvalg energiformer og kilder vokse fram som et supplement eller alternativ til sol og vind, eksempelvis hydrogen, ammoniakk og batteriløsninger. Head Energy har skaffet seg en posisjon i Offshore Wind segmentet og solenergi, men har foreløpig ikke identifisert naturlige fortrinn knyttet til hydrogen, batterier og ammoniakk, som til en viss grad krever spesiell ingeniørkompetanse som Head Energy i liten grad har tilgang til. Dersom Head Energy ikke evner å skaffe oppdrag, erfaring og kompetanse på slike nye fornybarområder, kan Head Energy gå glipp av forretningsmuligheter, som kan begrense fremtidig vekst og lønnsomhet.

### **Satsing på nye virksomhetsområder innebærer risiko**

Head Energy har en ambisiøs vekststrategi, som blant annet innebærer hyppige nyetableringer og selektive oppkjøp eller investeringer. Slike etableringer innebærer risiko for tap og manglende måloppnåelse. Videre har nye virksomheter en tendens til å tape penger i en oppstartsperiode. Dette innebærer en betydelig risiko for Head Energy Konsernet, som 2016-resultatene illustrerer godt (viser den kombinerte effekten av mange nyetableringer og dårlig marked).



Head Energy har etablert en rekke nye virksomheter i den senere tid og planlegger flere nyetableringer. Til tross for at Head Energy Konsernet historisk har vist god evne til å etablere lønnsomme virksomheter fra null, innebærer alle nyetableringer en viss risiko og at mye må klaffe for at lønnsomhet og strategisk fulltreff skal inntreffe raskt.

### **Næringsfiendtlig politisk styring i Norge**

Den sittende norske regjering har innført en rekke nye skatter, avgifter og forskrifter som mange i norsk næringsliv er kritisk til. Head Energy Gruppen rammes i hovedsak av høyere arbeidsgiveravgift eller kompetanseskatt (gjelder ikke lenger i 2025) og begrensninger på innleie av arbeidskraft drevet fram av fagforeninger og den politiske venstresiden. Head Energy Gruppen påvirkes av disse endringene gjennom redusert volum (innleiebegrensninger) og høyere utgifter (arbeidsgiveravgift). Videre rammes Selskapets eiere av høyere formues- og utbyttebeskatning (eierskatt).

### **Oppkjøp og investeringer i andre virksomheter**

Head Energy Konsernet har i 2022, 2023 og 2024 gjennomført fire oppkjøp ved kjøp av majoritetsandeler i henholdsvis BrannCon AS, DanGrid ApS, Introcon AS og Mitta AS. Tre av enhetene driver med prosjektering, som i seg selv innebærer en viss risiko for feilprosjektering eller andre hendelser, herunder arbeid med spennings-satt utstyr. BrannCon, Dangrid og Introcon har historisk vist god lønnsomhet, men dette gir i seg selv ingen garantier for fremtidig lønnsomhet. Head Energy har dessuten betalt betydelig mer enn bokførte verdier for virksomhetene og det knytter seg goodwill på totalt ca. mNOK 32,5 til disse investeringene (balanseført til mNOK 17,6 per 31.12.24). Eventuelt manglende inntjening fra disse eller andre oppkjøp vil kunne medføre behov for utgiftsføring av bokført goodwill, som normalt vil gi store negative konsekvenser for eiende enhet og for Head Energy Konsernet.

Oppkjøpet av Mitta AS medførte en svært begrenset kostnad knyttet til selve aksjekjøpet, men vi forplikter oss gjennom konserngarantier til å gjøre betydelige investeringer i organisasjonen. Mitta AS har i 2024 vært gjenstand for en betydelig restrukturering, som har medført flere engangskostnader. Det er risiko for at det gjenværende geoteknikk miljøet ikke klarer å generere tilstrekkelig lønnsomhet til å kunne forsvare kostnaden som pådras i forbindelse med restruktureringen. Gjennom Mitta AS, som nå heter Head Energy Geo AS, gjør Head Energy også vesentlige investeringer i nye borerigger på rundt mNOK 10. Investeringer i tyngre maskiner og utstyr representerer en ny risiko for Head Energy konsernet, men vår vurdering er at investeringene har begrenset risiko i konsernsammenheng. Det påpekes at det vil ta tid før Head Energy Geo oppnår varig lønnsomhet. Også Head Energy Nexus forventer underskudd i 2025 og det finnes ingen garantier for at Head Energy Sweden klarer sitt lønnsomhetsmål for 2025.

### **Større engineering-prosjekter på fastpris**

Head Energy Solve og Head Energy Multicontrol har i flere år levert en rekke små eller mellomstore prosjekter, helt eller delvis på fastpris, med stort sett tilfredsstillende resultat. For Head Energy Solve er dette EPCIC-kontrakter (*Engineering, Procurement, Construction, Installation og Commissioning*), som innebærer et betydelig ansvar og en risiko som må håndteres. Head Energy Multicontrol leverer i større utstrekning deler til et større produkt eller leveranse, men disse er til gjengjeld tidvis teknisk krevende. Mange av disse kontraktene, både for Head Energy Solve og Head Energy Multicontrol, har betydelige fastpriselement. Dette innebærer en risiko, særlig i perioder med stor konkurranse mellom leverandører med behov for oppdrag. Samtidig planlegger både Head Energy Solve og Head Energy Multicontrol å inngå større kontrakter enn tidligere. Dette vil kunne øke risikoen ytterligere. Det kan i



mange tilfeller være krevende å beskytte seg mot slik risiko, og disse virksomhetene har begge tapt penger på slike kontrakter tidligere.

## **Valutasvingninger**

Den norske kronen, som er Head Energy Konsernets hovedvaluta, har svekket seg betydelig i den senere tid og vi har sett uvanlig høy volatilitet. Valutasvingninger kan påvirke Head Energys inntjening og konkurranseevne og kan påføre Selskapet uventede tap. Head Energy vurderer ofte å sikre eksponerte valutainntekter med terminkontrakter, men evner ikke å eliminere all risiko og vil dermed være eksponert for valutasvingninger.

## **Endring i regelverk for innleie og midlertidige ansettelser**

I 2022 innførte den norske regjeringen begrensninger på innleie av arbeidskraft i utvalgte sektorer og regioner, herunder bygg- og anleggsbransjen i Oslo-området. Formålet med disse tiltakene var å beskytte arbeidstakere mot sosial dumping og andre skadelige arbeidsforhold som kan kreve regulering.

Bedriftens konsulentstab består primært av ingeniører og prosjektadministrativt personell, hovedsakelig norske statsborgere eller personer med fast opphold i Norge. På grunn av en betydelig mangel på ingeniører, er denne ansattgruppen ikke utsatt for sosial dumping eller andre forhold som normalt ville rettferdiggjøre restriktive tiltak.

Til tross for dette har regjeringen ytterligere strammet inn reguleringene, med nye endringer i Arbeidsmiljøloven som trådte i kraft den 1. april 2023. Disse endringene inkluderer strengere regler for innleie fra bemanningsforetak. Særlig er endringene knyttet til Arbeidsmiljølovens § 14-9 andre ledd bokstav a) om "arbeid av midlertidig karakter" relevante, ettersom denne muligheten nå er fjernet fra loven. Overgangsregler har vært på plass for pågående kontrakter fram til 1. juli 2023.

Praktisk betyr dette at generell adgang til innleie fra bemanningselskap for midlertidig arbeid er opphevet, med visse unntak regulert i en egen forskrift. For selskapet er det spesielt to av unntak som er relevant: adgangen til midlertidig innleie av spesialkompetanse for utførelse av rådgivnings- og konsulenttenester, og/eller hvis det foreligger en avtale med fagorganisasjonen om bruk av innleie - hvilket de fleste av selskapets store kunder har. Videre er midlertidig innleie tillatt ved vikarbehov.

De fleste av våre kunder har en produktiv dialog med tillitsvalgte og fagorganisasjoner, noe som muliggjør fortsatt bruk av midlertidig innleie under de nye reglene og dermed begrenser innvirkningen på vår virksomhet. Likevel påvirkes vi noe gjennom kunder, særlig statlige virksomheter, som ikke kan benytte nevnte unntak og dermed står overfor utfordringer med å leie inn nødvendig personell. Vi ser også en økende tendens til at kunder fast ansetter våre konsulenter, gjerne med å benyttende de nye reglene som begrunnelse. Vi registrerer også at en del bedrifter setter prosjekter på vent eller utsetter oppstart av nye prosjekter som følge av lovendringen.

## **Arbeidsmiljø**

Head Energy AS og Head Energy Konsernet har godt arbeidsmiljø og lavt sykefravær. Ansattes trivsel måles regelmessig, det samme gjelder arbeidsmiljø og fravær. Selskapet er tilfreds med resultatene fra målingene og arbeider aktivt for å skape en trygg og inspirerende arbeidsplass hvor Selskapets ansatte trives.



Sykefraværet i Head Energy Konsernet utgjorde ca. 3,1 prosent i 2024, mot 3,0 prosent i 2023. Sykefraværet i 2024 er noe høyere enn Selskapets målsetting om maksimalt 2,5 prosent sykefravær, men likevel tilfredsstillende alt tatt i betraktning. Korttidssykefraværet utgjorde 2,0 prosent i 2024, mens korttidsfraværet utgjorde 2,0 prosent i 2023.

Selskapet har gode forsikringsordninger og gode ordninger for behandling av sykdom og medisinske behov.

Selskapet har ikke opplevd alvorlige skader eller ulykker på personer eller eiendeler i 2023. Det er registrert noen mindre uhell og kvalitetsavvik, men med lav alvorlighetsgrad. Eventuelle HSEQ avvik, behandles i henhold til vår «non-conformance» prosedyre (prosedyre for avvik), og håndteres i styringssystemet - M-files. En slik behandling sikrer at vi unngår tilsvarende avvik i fremtiden

I 2024 har Selskapet gjennomført en kartlegging av arbeidsmiljø, HMS (Helse, Miljø og Sikkerhet), og QA (Quality Assurance - Kvalitetssikring). Styret er fornøyd med tilbakemeldingene fra ansatte og forplikter seg til å forbedre disse ytterligere innen neste evaluering i 2025.

I løpet av 2024 utførte vi en kundeundersøkelse som viste gjennomgående svært tilfredsstillende resultater.

I 2024 og 2025 har Selskapet forsterket sitt engasjement for Helse, Sikkerhet, Miljø og Kvalitet (HSEQ), gjennom ansettelse av kvalifisert personell, samt forsterket sin dedikasjon til bærekraft. Dette engasjementet er også i tråd med ISO-sertifiseringene til Head Energy AS, som ikke bare er hovedaksjonær, men også setter standardene for HSEQ i gruppen. Head Energys sertifiseringer inkluderer ISO 9001 for Kvalitetsstyring, ISO 45001 for arbeidsmiljø og helse, og ISO 14001 for miljøstyring. Styret er meget tilfreds med den positive utviklingen i disse områdene. Selskapet har i perioden gjennomført en ISO-oppfølgingsrevisjon, uten avvik, i tillegg til å ha gjennomført en ISO-revisjon av vår danske virksomhet.

Selskapet har tegnet en styreansvarforsikring for styrets medlemmer og daglig leder. Forsikringen dekker formueskade som følge av styreansvar som styremedlemmer kan pådra seg i henhold til norsk rett. Daglig leder er også omfattet når han står for den daglige ledelsen av selskapets virksomhet.

Selskapet oppfordrer sine ansatte til sunne aktiviteter og støtter ansattes idrettslag og sosiale initiativ. I tillegg støttes aktiviteter som ansatte engasjerer seg i på fritiden sammen med barn og unge i de ansattes nærmiljø.

Selskapet forsøker å ta godt vare på sine ansatte ved å legge til rette for ansattes ønsker og behov og ved å tilby gode forsikringsordninger og helse- og behandlingstilbud for fysiske og psykiske lidelser/skader. Selskapet har også ytterligere forsterket tilbudet knyttet til bærekraftig transport til og fra jobb, gjennom blant annet gunstige el sykkelordning og tilrettelegging for gode garderobefasiliteter.

Selskapet har fortsatt arbeidet med skadeforebyggende tiltak (muskelplager) i form at fellestrening med fysioterapeut i morselskapet. Dette har gitt gode resultater, ikke minst på trivsel og samhold.



Selskapet kartlegger sitt arbeidsmiljø regelmessig og legger vekt på ansattes trivsel. Det arrangeres sosiale aktiviteter for ansatte og de kan søkes om opphold i firmahytte. Bedriften har eget bedriftsidrettslag med ulike tilbud som fotball, golf og felles fjelltur etter arbeidstid.

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet er i begrenset grad miljøforurensende. Selskapet er imidlertid oppmerksom på at produkter og tjenester innen subsea-segmentet og V&M-segmentet, som betjenes eller leveres av Head Energy Multicontrol AS eller Head Energy Solve AS, kan skape negative miljøkonsekvenser dersom de ikke fungerer som tiltenkt. Selskapet har en ambisiøs strategi om vekst i fornybarsegmentet, Offshore Vind, og innen Onshore Infrastruktur, og Selskapet har et mål om at maksimalt 50 prosent av ordreboken skal være Olje og Gass relatert. Per utgangen 2024 representerer Olje og Gass 86 prosent Dette er en liten positiv endring fra 2023 (88 prosent).

## Likestilling

Selskapet tilstreber likestilling mellom kjønn i bedriften.

Head Energy AS hadde per 31. desember 2024 69 prosent kvinnelige ansatte (64 prosent i 2023).

I Head Energy Konsernet er totalt 24 prosent av de ansatte kvinner pr 31.12.2024, mot 28 prosent året før.

Konsernledergruppen for Head Energy Konsernet består av to kvinner og åtte menn. Det er tre kvinnelige medlemmer av styret i morselskapet og fem menn. Alle datterselskaper har kvinnelig styremedlemmer i 2024 og kjønnsbalansen i datterselskapsstyrene har bedret seg i 2024. Selskapet har til hensikt å fortsette å øke andelen kvinner i ledende stillinger eller i styrende organer i Selskapet. Tidligere hadde Head Energy få eller ingen kvinnelige styremedlemmer. Det er vedtatt at to av tre styremedlemmer i morselskapet som utpekes blant ansatte, skal være kvinner, mens minst halvparten av eksternt rekrutterte styremedlemmer skal være kvinner. Dette blant annet for å motivere begge kjønn til å søke lederstilling og etablere en motvekt til lederstrukturen i Head Energy Gruppen, som domineres av menn.

Head Energy AS og Head Energy Konsernet har ingen ansatte med vesentlig nedsatt funksjonsevne, men har tilpasset sine fasiliteter slik at personer med spesielle behov ikke skal møte unødige hindringer.

Konsernet har i liten grad deltidsansatte, og det er dermed ingen målbare forskjeller mellom kvinner og menn.

Som en likestilt arbeidsplass har konsernet en målsetning om å tilrettelegge for at kvinner og menn skal ha like gode muligheter for å ta ut foreldrepermisjon. Vi oppfordrer våre mannlige medarbeidere til å ta foreldrepermisjon, på lik linje med våre kvinnelige medarbeidere.

Head Energy AS og Head Energy Konsernet fører en rekrutterings- og personalpolitikk som sikrer alle like muligheter, uavhengig av kjønn, religion, etnisitet, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, mv. og tillater ikke diskriminering. Det er stort fokus på mangfold og likestilling og det er i 2022 oppnevnt eget medlem av konsernledelsen med stillingstittel «Leder for Mangfold og Bærekraft».



## Lønnskartlegging og arbeid for likestilling

Som en del av vårt arbeid for å fremme likestilling og motvirke diskriminering, gjennomfører selskapet årlige lønnskartlegginger i forbindelse med lønnsoppgjøret. Formålet er å avdekke og forhindre eventuelle lønnsforskjeller mellom kjønn som ikke kan begrunnes med objektive kriterier.

Head Energy Gruppen er sammensatt, med en rekke ulike stillingskategorier. Enkelte selskaper er av en slik størrelse at presentasjon av tall vil kunne identifisere de ansatte. Disse tallene presenteres derfor ikke. Head Energy Consulting AS er det eneste i selskapet i gruppen som sysselsetter mer enn 50 ansatte. For Head Energy Consulting gjennomføres lønnskartleggingen basert på tre definerte stillingskategorier, som er vurdert ut fra kravene i likestillings- og diskrimineringsloven §34 om arbeid av lik verdi:

- Administrasjon
- Prosjektstøtte
- Tekniske ingeniørtjenester

I tillegg gjennomføres en særskilt analyse av lønnsnivåer basert på hvorvidt ansatte arbeider for operatørselskaper eller kontraktørselskaper, for å sikre at dette ikke gir opphav til urimelige lønnsforskjeller.

Selskapets ledelse har ansvar for å dokumentere at eventuelle lønnsforskjeller er saklig begrunnet, og at lønnspolitikken er i samsvar med kravene til likestilling og ikke-diskriminering

Alder	<29	30-39	40-49	50-59	60-69	Alle	Antall ansatte	Prosent andel kvinner
Kontraktør	87 %	83 %	83 %	87 %	80 %	86 %	329	16,41 %
Operatør		89 %	87 %	76 %	65 %	78 %	76	27,63 %

Alder	<29	30-39	40-49	50-59	60-69	Alle	Antall ansatte	Prosent andel kvinner
Admin		131 %				93 %	10	80 %
Prosjektstøtte		117 %	90 %	90 %	83 %	94 %	92	50 %
Teknisk	87 %	94 %	92 %	76 %	99 %	91 %	313	10 %

Selskapets stillingskategorier spenner over flere fagområder og inkluderer ansatte med ulik erfaring og ansiennitet. For å sikre rettferdig lønnsfastsettelse og konkurransedyktige betingelser, benyttes ulike verktøy i lønnsforhandlingene – blant annet årlige lønnsstatistikker fra NITO og Tekna. Dette er et viktig tiltak for å være en attraktiv arbeidsgiver i markedet.

Årets lønnsrapport viser at det i alle tre hovedkategorier – Administrasjon, Prosjektstøtte og Tekniske Ingeniørtjenester – er lønnsforskjeller mellom kvinner og menn, der kvinner i snitt har lavere lønn enn sine mannlige kolleger. I flere tilfeller kan dette forklares med variasjoner i erfaring, ansvar og stillingsinnhold. Det må også tas i betraktning at lønnsnivået for enkelte konsulentroller i stor grad påvirkes av kundens rammebetingelser og timepriser.

I det videre arbeidet med mangfold og bærekraft vil Head Energy analysere disse forskjellene nærmere og vurdere målrettede tiltak for å utjevne skjevheter og fremme likelønn på tvers av organisasjonen.



## Samfunnsansvar

Head Energy har per 31. desember 2024 877 ansatte og innleide som utfører oppgaver som er viktige for samfunnet. Selskapet er bevisst sitt samfunnsansvar og har utarbeidet retningslinjer for ansatte i en Etikkmanual. Etikkmanualen beskriver Selskapets regler og retningslinjer med hensyn på menneskerettigheter, ansattes plikter og rettigheter, korrupsjonsregler, holdninger til miljø med videre. Det er styrets vurdering at Selskapet og dets ansatte har god praksis og gode holdninger med hensyn på denne type problemstillinger.

Selskapet opererer i henhold til norsk lov og gjeldende regelverk. Selskapet har overholdt alle forpliktelser overfor offentlige myndigheter, ansatte og kunder. Head Energy er ikke bøtelagt, dømt, etterforsket eller involvert i tvister eller rettsaker.

I Head Energy er ansatte sikret innflytelse gjennom blant annet arbeidsmiljøutvalg, styreverv i datterselskap, tillitsmannsordningen, fagforeninger eller lignende.

Selskapet har gode pensjons- og forsikringsordninger utover lovbestemte minimumskrav og ansatte har behandlingsforsikringer og tilgang på ulike eksperter på håndtering av ulike fysiske og psykiske lidelser. Head Energy har firmahytte som kan benyttes av alle ansatte og støtter aktiviteter rettet mot barn og unge som Selskapets ansatte er involvert i på fritiden. Alle ansatte kan søke om slike tilskudd.

Selskapet opererer i henhold til åpenhetsloven og rapporter og relevant informasjon publiseres på selskapets nettsider, [www.headenergy.no](http://www.headenergy.no).

## Omdømme og offentlig omtale

Head Energy gruppen opplevde i 2024 ingen negativ eller kritisk omtale i media og har et godt omdømme og godt forhold til alle interessentgrupper. Styret understreker likevel viktigheten av å fortsatt ha gode rutiner og prosedyrer på medie- og krisehåndtering, samt gode rutiner for varsling. Det er ansatt HR-sjef i 2024, som er medlem av konsernledelsen.

## Forskning og Utvikling (F&U)

Head Energy konsernet har ikke engasjert seg i F&U aktiviteter i 2024.

Head Energy Konsernet har i 2024 hatt høyt aktivitetsnivå knyttet til forretningsutvikling med fokus på økning av økning produkt- og tjenestespekteret.

Bergen, 13. mai 2025

---

Nils Erik Haukeland  
Styreleder

---

Kjell-Inge Strøm-Olsen  
Styremedlem



---

Flemming Nyenstad Enevoldsen  
Styremedlem

---

Morten Leikvoll  
CEO / Styremedlem

---

Ingveig Tveranger  
Styremedlem

---

Anders Lunde  
Styremedlem

---

Anne Berit Bjørheim Berg  
Styremedlem

---

Eva Esbensen  
Styremedlem





## Head Energy AS

BALANSE PR. 31.12.

Morselskap			Konsern		
2024	2023	EIENDELER	Note	2024	2023
0	0	Immaterielle eiendeler	4	2 000 000	4 814 304
0	0	Goodwill	4	17 586 835	25 895 609
487 617	0	Utsatt skattefordel	7	563 155	0
<b>487 617</b>	<b>0</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>20 149 990</b>	<b>30 709 913</b>
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		8 804 396	14 621 695
9 245 115	12 000 429	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.		11 565 463	14 821 647
<b>9 245 115</b>	<b>12 000 429</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>20 369 859</b>	<b>29 443 342</b>
46 995 217	26 979 421	Investeringer i datterselskap	6	0	0
<b>46 995 217</b>	<b>26 979 421</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>56 727 949</b>	<b>38 979 850</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>40 519 849</b>	<b>60 153 254</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Varer</b>		<b>271 138</b>	<b>444 138</b>
10 786 878	6 034 812	Kundefordringer	9, 10	342 324 378	323 807 036
74 563 861	63 870 504	Andre kortsiktige fordringer	10, 11	38 376 855	10 489 040
<b>85 350 739</b>	<b>69 905 316</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>380 701 233</b>	<b>334 296 076</b>
<b>38 816 905</b>	<b>4 581 950</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	12	<b>65 678 512</b>	<b>26 826 266</b>
<b>124 167 643</b>	<b>74 487 266</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>446 650 883</b>	<b>361 566 480</b>
<b>180 895 593</b>	<b>113 467 116</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>487 170 732</b>	<b>421 719 734</b>



## Head Energy AS

BALANSE PR. 31.12.

Morselskap			Konsern		
2024	2023	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
2 710 532	2 710 532	Aksjekapital	13	2 710 532	2 710 532
-52 585	-112 461	Egne aksjer	13	-52 585	-112 461
17 680 156	17 680 156	Overkurs		17 680 156	17 680 156
<b>20 338 103</b>	<b>20 278 227</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>20 338 103</b>	<b>20 278 227</b>
36 983 986	23 027 576	Annen egenkapital		32 358 176	27 413 432
<b>36 983 986</b>	<b>23 027 576</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>32 358 176</b>	<b>27 413 432</b>
		<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>17 441 243</b>	<b>13 113 906</b>
<b>57 322 089</b>	<b>43 305 803</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>8</b>	<b>70 137 523</b>	<b>60 805 565</b>
0	-154 395	Utsatt skatt	7	0	698 549
<b>0</b>	<b>-154 395</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>698 549</b>
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		7 445 389	5 309 562
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>14</b>	<b>7 445 389</b>	<b>5 309 562</b>
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	14	0	0
7 127 480	4 417 575	Leverandørgjeld	10	83 721 641	86 942 514
2 386 366	2 324 995	Betalbar skatt	7	5 012 371	10 493 495
3 203 961	3 312 237	Skyldige offentlige avgifter		93 081 032	73 987 865
21 000 000	18 500 000	Avsatt utbytte	8	25 479 556	22 005 963
89 855 697	41 760 900	Annen kortsiktig gjeld	10, 15	202 293 220	161 476 222
<b>123 573 504</b>	<b>70 315 707</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>409 587 820</b>	<b>354 906 059</b>
<b>123 573 504</b>	<b>70 161 312</b>	<b>SUM GJELD</b>		<b>417 033 210</b>	<b>360 914 170</b>
<b>180 895 593</b>	<b>113 467 115</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>487 170 732</b>	<b>421 719 735</b>

Bergen, 13. Mai 2025

Nils Erik Haukeland  
Styrets lederKjell Inge Strøm-Olsen  
StyremedlemFlemming Nyenstad Enevoldsen  
NestlederMorten Leikvoll  
Daglig leder og styremedlemIngveig Tveranger  
StyremedlemAnders Lunde  
StyremedlemAnne Berit Bjørheim Berg  
StyremedlemEva Kaldestad Esbensen  
Styremedlem

**Head Energy AS**  
**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Morselskap			Konsern	
2024	2023		2024	2023
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
34 503 479	31 989 359	Resultat før skattekostnad	41 564 590	38 204 847
-2 324 995	-2 412 085	Periodens betalte skatt	-10 493 495	-10 145 187
5 988 705	4 693 597	Avskrivninger	14 067 499	11 923 089
-	-	Nedskrivninger	3 175 326	699 152
-4 752 066	-3 906 074	Endring i kundefordringer	-18 517 342	-80 527 263
2 709 905	1 452 933	Endring i leverandørgjeld	-3 220 873	40 723 057
-22 951 386	-22 479 141	Inntekt på investering i datterselskap	-	-
1 899 369	3 452 759	Endring i andre tidsavgrensingsposter	30 130 650	31 409 104
<b>15 073 011</b>	<b>12 791 347</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>56 706 354</b>	<b>32 286 798</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
-	-	Utbetalinger ved investering i forskning og utvikling	-	-
-3 233 390	-9 175 926	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 049 220	-10 525 278
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5 693 471	-240 211
-	-	Utbetaling ved ervervelse av goodwill	-	-14 528 182
-	-	Tilskudd kontanter ved kjøp av virksomhet	2 151 229	1 408 816
-	-	Utbetalinger på langsiktige lån til konsernselskap	-	-
22 479 141	19 049 440	Innbetalinger av utbytte	-	-
-	-	Innbetalinger av konsernbidrag	-	-
-	-	Utbetalinger på andre lånefordringer	-	-
-	-	Innbetalinger på andre lånefordringer	-	-
121 971	179 052	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	121 971	179 052
-16 214 179	-1 075 662	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-1 111 054	-1 075 662
<b>3 153 543</b>	<b>8 976 904</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>2 806 397</b>	<b>-24 781 465</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
-	-	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	-
-	-	Nedbetaling av langsiktig gjeld	-	-
-	-	Endring i faktoringordning	4 349 335	16 569 953
37 512 278	16 570	Endring i konsernkontoordning	-	-
-18 500 000	-20 000 000	Utbetalinger av utbytte	-22 005 963	-23 191 032
926 909	-	Salg av egne aksjer	926 909	-
-3 930 786	-5 258 118	Kjøp av egne aksjer	-3 930 786	-5 258 118
<b>16 008 401</b>	<b>-25 241 548</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-20 660 505</b>	<b>-11 879 197</b>
<b>34 234 954</b>	<b>-3 473 297</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>38 852 246</b>	<b>-4 373 863</b>
4 581 950	8 055 248	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	26 826 266	31 200 129
<b>38 816 905</b>	<b>4 581 950</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>65 678 512</b>	<b>26 826 266</b>



## Head Energy AS

## Noter til årsregnskapet

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Aksjer i datterselskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

#### Mor- og datterselskaper

	Eierandel
Head Energy AS (morselskap)	92,61 %
Head Energy Consulting AS	80,00 %
Head Energy Multicontrol AS	87,40 %
Head Energy Solve AS	87,40 %
Head Energy UP AS	55,00 %
Head Energy PA AS	59,20 %
Head Energy Nexus AS	71,70 %
Head Energy Geo AS	100,00 %
Head Energy Branncon AS	89,60 %
Head Energy Eiendom AS	100,00 %
Head Energy Denmark A/S	54,76 %
Head Energy Denmark Consulting A/S (100% eiet av Head Energy Denmark A/S)	
Head Energy Dangrid ApS (54.7% eiet av Head Energy A/S)	
Head Energy Connect ApS (100% eiet av Head Energy Denmark A/S)	
Head Energy Germany GmbH (100% eiet av Head Energy Denmark A/S)	
Head Energy Sweden AB	52,00 %
Head Energy Norgrid AS	49,00 %
Head Energy Introcon AS	50,03 %

#### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper/tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internergevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

#### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.



## Head Energy AS

## Noter til årsregnskapet

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift og andre avslag.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Deler av omsetning i datterselskaper faktureres av Head Energy AS som er kontraktspart med kunde. Denne omsetningen føres netto i morselskapet.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet, men til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

### Immaterielle eiendeler

Goodwill oppstod i forbindelse med kjøp av Head Energy Eiendom AS i 2020, samt oppkjøp av Head Energy Branncon AS, Head Energy Dangrid ApS i 2022 og Head Energy Introcon i 2023. Goodwill innregnes med majoritens andel og avskrives over forventet levetid.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Brutto kundefordringer i konsernet er redusert med innbetaling fra fortoringselskap.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.



## Head Energy AS

## Noter til årsregnskapet

### Pensjoner

#### *Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Head Energy AS

## Noter til årsregnskapet

### Note 1 Transaksjoner med nærstående parter

Morselskap	2024	2023
Serviceavgift og husleie fra datterselskaper	78 274 144	68 798 491
Utleie av personell til datterselskaper	2 088 754	94 860

### Note 2 Driftsinntekter

Fordeling på virksomhetsområder	Mor		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Oil & Gas Consulting <sup>1</sup>	53 039 370	40 266 866	1 063 249 822	787 335 534
Engineering <sup>2</sup>	13 141 148	10 562 781	164 679 512	176 688 372
Offshore Wind <sup>3</sup>	3 041 168	7 312 199	127 379 386	133 120 553
Civil Engineering <sup>4</sup>	11 085 214	6 276 699	156 847 273	110 000 514
Annet <sup>5</sup>	4 029 408	4 474 806	1 645 140	3 581 305
<b>Sum</b>	<b>84 336 308</b>	<b>68 893 351</b>	<b>1 513 801 133</b>	<b>1 210 726 278</b>

<sup>1</sup>Oil & Gas Consulting har i hovedsak kunder innen Olje og Gass i Norge og Internasjonalt og relaterer seg til Head Energy Consulting sin virksomhet.

<sup>2</sup>Engineering har i hovedsak kunder innen Olje og Gass i Norge og internasjonalt og relaterer seg til Head Energy Multicontrol og Head Energy Solve sin virksomhet.

<sup>3</sup>Offshore Wind relaterer seg i hovedsak til Head Energy Denmark sin virksomhet i Danmark og internasjonalt.

<sup>4</sup>Civil Engineering relaterer seg til Head Energy Infra og Head Energy UP sin virksomhet.

<sup>5</sup>Annet består blant annet av husleieinntekter (framleie) fra interne og eksterne leietakere.

Geografisk fordeling	Mor		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Norge	84 078 745	65 248 519	1 387 093 959	1 039 629 566
Danmark	182 155	3 119 218	106 386 020	135 004 638
Sverige	75 408	525 614	18 942 218	19 392 424
UK	-	-	992 474	11 256 106
Bermuda	-	-	39 234	3 252 801
Marshall Island	-	-	61 200	-
Tyskland	-	-	209 501	209 501
Nederland	-	-	57 920	-
USA	-	-	-	1 981 244
Brasil	-	-	4 652	-
Finland	-	-	13 956	-
<b>Sum</b>	<b>84 336 308</b>	<b>68 893 351</b>	<b>1 513 801 133</b>	<b>1 210 726 278</b>



Head Energy AS

Noter til årsregnskapet

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2024	2023		2024	2023
21 367 111	18 921 270	Lønninger	616 219 775	506 126 111
3 976 347	4 703 575	Arbeidsgiveravgift	98 961 158	82 198 159
1 222 276	1 100 171	Pensjonskostnader	27 907 017	22 156 964
3 247 535	3 329 958	Andre ytelser	21 998 938	15 668 171
		Lønnskostnader overført ved fisjonsfusjon	18 784 857	
<b>29 813 269</b>	<b>28 054 975</b>	<b>Sum</b>	<b>783 871 745</b>	<b>626 149 406</b>

25	26	Antall årsverk per 31.12	611	516
----	----	--------------------------	-----	-----

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger som omfatter i alt 540 personer. Samtlige ansatte er med i en kollektiv pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Ytelser til ledende personer i Mor

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 949 281	0
Pensjoner	91 304	
Annen godtgjørelse	7 033	

Innleie personell

Datterselskapene har i 2024 og 2023 leid inn personell fra andre selskaper for videreutleie. Det er i 2024 kostnadsført kr 626 902 972 knyttet til innleie av personell i konsernet. Tilsvarende kostnad for 2023 var kr 351 042 528.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor eks mva	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Revisjon	121 266	139 150	564 249	541 241
Andre attestasjoner	21 100	15 000	90 400	15 000
Annen bistand	193 471	-	351 431	184 475
Teknisk bistand	176 135	77 300	375 243	231 136
Skatterådgivning	83 152	59 475	95 652	-
<b>Sum</b>	<b>595 124</b>	<b>290 925</b>	<b>1 476 975</b>	<b>971 852</b>



## Head Energy AS

## Noter til årsregnskapet

### Note 4 Immaterielle eiendeler

#### Konsernet

	Goodwill	FoU	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	32 463 089	5 175 326	37 638 415
Tilgang	-	-	-
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	32 463 089	5 175 326	37 638 415
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	14 543 196	-	14 543 196
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	3 175 326	3 175 326
Omregning	-333 058	-	-333 058
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>17 586 835</b>	<b>2 000 000</b>	<b>19 586 835</b>
Årets avskrivninger/nedskrivninger	6 490 950	3 175 326	9 666 276
Årets nedskrivninger	-	-	-

Forventet økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær

Det er balanseført kostnader knyttet til utvikling av et nytt produkt. Prosjektet er ikke ferdigstilt og avskrivninger er ikke påbegynt. Forventet samlet inntjening fra pågående forsknings- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter.

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av virksomhet i 2023, 2022 og 2020.

### Note 5 Varige driftsmidler

#### Morselskapet

	Kontormaskiner	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	7 866 417	10 591 895	18 458 312
Tilgang	2 206 927	1 026 464	3 233 390
Utrangering	-972 756	0	-972 756
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	9 100 587	11 618 359	20 718 946
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	5 235 862	6 237 969	11 473 831
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	-	-
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>3 864 725</b>	<b>5 380 390</b>	<b>9 245 115</b>
Årets avskrivninger	2 706 658	3 282 046	5 988 705
Årets nedskrivninger	-	-	-

Forventet økonomisk levetid	3 år	3-10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

#### Konsernet

	Bygninger og tomter	Kontormaskiner	Inventar	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	15 973 589	7 980 209	13 011 851	3 746 472	40 712 121
Ordinære tilganger	139 281	2 206 927	1 026 464	676 549	4 049 220
Utrangering	-	-972 756	-	-	-972 756
Avgang	-5 432 361	-	-76 648	-184 462	-5 693 471
Anskaffelseskost 31.12.	10 680 509	9 214 379	13 961 667	4 238 558	38 095 115
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	1 842 848	5 307 191	8 179 563	2 202 793	17 532 396
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	-	192 860	-	192 860
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>8 837 661</b>	<b>3 907 188</b>	<b>5 589 244</b>	<b>2 035 765</b>	<b>20 369 859</b>
Årets avskrivninger	481 163	2 719 991	3 381 550	993 844	7 576 549
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-
Forventet økonomisk levetid	25 år	3 år	3-10 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	



## Head Energy AS

Noter til årsregnskapet

### Note 6 Investeringer

#### Morselskapet

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretningskontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balansført verdi
Head Energy Consulting AS <sup>1</sup>	Lønningsvegen 47,5258 Blomsterdalen	92,6 %	16 233 168	25 967 149	4 448 956
Head Energy Multicontrol AS <sup>2</sup>	Lønningsvegen 47,5258 Blomsterdalen	80,0 %	6 776 955	62 487	4 594 850
Head Energy Solve AS <sup>3</sup>	Lønningsvegen 47,5258 Blomsterdalen	87,4 %	6 728 502	2 369 779	1 331 723
Head Energy PA AS <sup>4</sup>	Lønningsvegen 47,5258 Blomsterdalen	59,2 %	694 878	590 517	613 981
Head Energy UP AS	Lønningsvegen 47,5258 Blomsterdalen	55,0 %	308 738	552 304	16 500
Head Energy Branncon AS <sup>5</sup>	Vassbotnen 11B, 4313 Sandnes	89,6 %	1 593 807	151 170	9 435 851
Head Energy Eiendom AS	Lønningsvegen 47,5258 Blomsterdalen	100,0 %	-138 331	-68 277	1 347 067
Head Energy Norgrid AS	Lønningsvegen 47,5258 Blomsterdalen	49,0 %	206 949	326 867	2 228
Head Energy Nexus AS	Vassbotnen 11B, 4313 Sandnes	71,7 %	-182 708	-579 795	213 852
Head Energy Geo AS	Lønningsvegen 47,5258 Blomsterdalen	100,0 %	1 606 579	-4 336 750	4 000 000
Head Energy Introcon AS	Galteråsen 15 A, 5916 Isdalstø	50,03 %	442 704	2 265 779	15 103 125
Head Energy Denmark A/S <sup>6</sup>	Kanal 1, 6700, Esbjerg, Danmark	54,8 %	22 957 538	1 739 670	5 786 709
Head Energy Sweden AB <sup>7</sup>	Lindholmospiren 5 A, 417 56 Göteborg	52,0 %	5 087 876	-1 561 611	64 806
Head Energy Technology AS	Lønningsvegen 47,5258 Blomsterdalen	80,0 %	-1 365 274	0	35 570
<b>Balansført verdi 31.12.</b>					<b>46 995 217</b>

For Head Energy Norgrid AS foreligger det også indirekte eierskap gjennom Head Energy Dangrid Aps som eier de resterende 51% av aksjene.

Inntekt på investering i datterselskap	2024	2023
Gevinst/tap ved salg av aksjer i datterselskap	136 582	131 824
Utbytte fra datterselskap	22 814 804	22 347 317
<b>Sum</b>	<b>22 951 386</b>	<b>22 479 141</b>



Head Energy AS

Noter til årsregnskapet

Note 7 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskapet			Konsernet	
2024	2023		2024	2023
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
-2 216 443	-701 793	Netto midlertidige forskjeller	-17 732 048	11 347 548
-	-	Underskudd til fremføring	-2 391 285	-9 611 387
<b>-2 216 443</b>	<b>-701 793</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>-20 123 334</b>	<b>1 736 161</b>
-487 617	-154 394	Utsatt skatt/skattefordel	-3 604 322	1 178 073
-	-	Ikke oppført utsatt skattefordel	3 041 167	492 523
<b>-487 616</b>	<b>-154 393</b>	<b>Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet</b>	<b>-563 155</b>	<b>685 549</b>

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Morselskapet			Konsernet	
2024	2023		2024	2023
		<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>		
34 471 396	31 989 359	Resultat før skattekostnad	41 564 590	38 204 847
-22 749 075	-22 283 016	Permanente forskjeller	-3 358 873	7 798 421
11 722 321	9 706 343	Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	38 205 717	46 003 268
-	-	Endring i underskudd og godtgjørelse til fremføring	-7 220 102	2 785 859
1 355 457	829 731	Endring i midlertidige forskjeller	29 079 597	-3 294 731
		Mottatt konsernbidrag direkte balanseført		
<b>13 077 778</b>	<b>10 536 074</b>	<b>Gr.lag for bet. bar skatt i res.regnskapet</b>	<b>60 065 212</b>	<b>45 494 397</b>
-	-	+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag		
<b>13 077 778</b>	<b>10 536 074</b>	<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>60 065 212</b>	<b>45 494 397</b>

Morselskapet			Konsernet	
2024	2023		2024	2023
		<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
2 884 170	2 324 995	Betalbar skatt	13 214 347	10 493 495
-	-	For mye, for lite avsatt i fjor		
2 884 170	2 324 995	Sum betalbar skatt i skattekostnaden	13 214 347	10 493 495
-333 223	-186 898	Endring i utsatt skatt /utsatt skattefordel	-1 306 821	-18 014
-	-	Estimataavvik		
<b>2 550 947</b>	<b>2 138 098</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>11 907 526</b>	<b>10 475 481</b>

Morselskapet			Konsernet	
2024	2023		2024	2023
		<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
34 471 396	31 989 359	Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	41 564 590	38 204 847
7 583 707	7 037 659	Beregnet skatt	9 144 210	8 405 066
2 550 947	2 138 098	Skattekostnad i resultatregnskapet	7 415 206	10 475 481
<b>-5 032 759</b>	<b>-4 899 560</b>	<b>Differanse</b>	<b>-1 729 004</b>	<b>2 070 415</b>

		Differansen består av følgende:		
-5 004 797	-4 902 264	Skatt av permanente forskjeller	-738 952	1 715 653
-	-	For mye/lite avsatt i fjor		
-	-	Endring i ikke oppført utsatt skattefordel	3 533 690	-867 966
-27 962	-4 356	Andre forskjeller	-4 523 743	1 222 728
<b>-5 032 759</b>	<b>-4 906 620</b>	<b>Sum forklart differanse</b>	<b>-1 729 004</b>	<b>2 070 415</b>

		<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
2 884 170	2 324 995	Betalbar skatt i skattekostnaden	13 214 347	10 493 495
		Underskudd til fremføring kjøpt i år	-7 834 551	-
-497 804	-	Skattevirkning av konsernbidrag		
-	-	Andre skattemessige justeringer	-367 425	-
<b>2 386 366</b>	<b>2 324 995</b>	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>5 012 371</b>	<b>10 493 495</b>



## Head Energy AS

Noter til årsregnskapet

### Note 8 Egenkapital

#### Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	2 710 532	-112 461	17 680 156	23 027 577	43 305 804
Kjøp egne aksjer		-4 200		-926 909	-931 109
Salg egne aksjer		64 076		3 930 786	3 994 862
Årets resultat				31 952 532	31 952 532
Netto avgitt konsernbidrag					
Avsatt utbytte				-21 000 000	-21 000 000
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>2 710 532</b>	<b>-52 585</b>	<b>17 680 156</b>	<b>36 983 986</b>	<b>57 322 089</b>

#### Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital 01.01.	2 710 532	-112 461	17 680 156	27 413 432	13 113 906	60 805 565
Morselskap - kjøp egne aksjer		-4 200		-926 909		-931 109
Morselskap - salg egne aksjer		64 076		3 930 786		3 994 862
Kjøp av aksjer i datterselskap					-1 111 054	-1 111 054
Salg av aksjer i datterselskap					121 971	121 971
Årets resultat				30 071 301	4 078 083	34 149 384
Avsatt utbytte				-21 000 000	-4 479 556	-25 479 556
Valutakursdifferanse				-7 130 434	5 717 892	-1 412 542
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>2 710 532</b>	<b>-52 585</b>	<b>17 680 156</b>	<b>32 358 176</b>	<b>17 441 243</b>	<b>70 137 523</b>

### Note 9 Fordringer

Morselskapet		Kundefordringer	Konsernet	
2024	2023		2024	2023
10 786 878	6 034 812	Kundefordringer til pålydende	342 661 878	324 128 286
-	-	Avsetning til tap på kundefordringer	-337 500	-321 250
<b>10 786 878</b>	<b>6 034 812</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>342 324 378</b>	<b>323 807 036</b>

Alle selskaper i konsernet utenom Head Energy Eiendom AS har inngått factoringavtale med Nordea Finance Norge AS.



## Head Energy AS

Noter til årsregnskapet

### Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

#### Morselskapet

	Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	
	2024	2023
Foretak i samme konsern m.v.	67 776 689	38 245 131
<b>Sum</b>	<b>67 776 689</b>	<b>38 245 131</b>

	Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	
	2024	2023
Foretak i samme konsern m.v.	84 586 100	39 281 440
<b>Sum</b>	<b>84 586 100</b>	<b>39 281 440</b>

Konsernet har etablert en konsernkontoordning med morselskap som eier av konsernkonto. Av annen kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern relaterer kr 81 307 867 (37 323 672) seg til konsernkontoordningen og kr 2 938 369 (1 957 768) til leverandørgjeld. Av andre kortsiktige fordringer til foretak i samme konsern relaterer kr 33 715 098 (27 243 181) seg til konsernkontoordningen og kr 3 082 398 (3 410 950) seg til kundefordringer.

Head Energy-konsernet etablerte i 2021 en garantiramme stort MNOK 5 i Nordea Bank, samt ramme for valutasikring stor MNOK 10. Garantiramme skal kunne benyttes av samtlige enheter konsernet. Alle enhetene som er dekket av garantirammen har stilt sikkerhet overfor banken i form av pant i eventuelt varelager, driftstilbehør og fordringer. Nordea Finans Norge har førsteprioritets pant i fordringene. Garantiprovisjon i form av internfakturerings innad i Head Energy Konsernet, skal belastes den eller de enhetene som trekker på garantirammen og morselskapet skal belaste eventuelle kostnader til de datterselskap som benytter seg av garantien.

### Note 11 Andre kortsiktige fordringer

	Mor		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Mellomværende med selskaper i samme konsern	64 354 426	61 794 380	-	-
Offentlige avgifter til gode	-	-	2 567 503	2 503 975
Forskuddsbetalte kostnader	3 728 755	1 555 060	10 423 283	3 285 860
Fordringer på ansatte	5 572 592	-	5 666 097	-
Fordring mot faktoringsselskap	-	-	-	270 478
Andre kortsiktige fordringer	908 088	521 063	19 719 972	4 428 727
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>74 563 861</b>	<b>63 870 504</b>	<b>38 376 855</b>	<b>10 489 040</b>

### Note 12 Bundne bankinnskudd

Morselskapet		Bundne bankinnskudd Skattetreksmidler	Konsernet		
2024	2023		2024	2023	
1 177 700	937 621			29 061 427	23 181 937



## Head Energy AS

## Noter til årsregnskapet

### Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 2 710 532 består av 2 710 532 aksjer å kr 1.

#### Oversikt over aksjonærene 31.12.

		Antall	Eierandel
Leikvoll Holding AS	Morten Leikvoll, CEO Head Energy AS	822 063	30,33 %
Nice AS	Nils Erik Haukeland, Arbeidene styreleder Head Energy AS	559 449	20,64 %
Lunde Holdings AS	Anders Lunde, Daglig leder Head Energy Consulting AS	279 056	10,30 %
Magma Holding AS	Kjell Idar Lavik, Daglig leder Head Energy Norgrid AS	181 821	6,71 %
Onarheim PM AS	Preben Onarheim, COO Head Energy AS	155 514	5,74 %
GM Holding AS	Trond Erik Gundersen, Daglig Leder Head Energy Multicontrol AS	86 012	3,17 %
TWK Invest AS	Torbjørn Kvalsund, CFO Head Energy AS	81 316	3,00 %
Bøe AS	Øystein Bøe, forretningsutvikler Head Energy Consulting AS	75 741	2,79 %
Head Energy AS	Beholdning av egne aksjer	63 385	2,34 %
DanGrid Holding C Aps	Dansk foretak	55 200	2,04 %
Anne Line Olsen	Leder Head Energy Consulting AS avd. Stavanger	34 668	1,28 %
Jan RP Holding ApS	Dansk foretak	34 000	1,25 %
Enevoldsen Invest ApS	Flemming Enevoldsen, styremedlem Head Energy AS	33 486	1,24 %
Tom Olsen	Ansatt Head Energy Consulting AS avd. Hordaland	22 222	0,82 %
Skjellanger AS	Evy-Anne Leikvoll, leder Service Centre Head Energy AS	19 860	0,73 %
Børsholm AS	Tone Olsen, regnskapssjef Head Energy AS	19 260	0,71 %
Julianne Nilsen	Ansatt Head Energy Consulting AS	17 809	0,66 %
FortyTwo Invest AS	Tord Færøy, Chief Technology Manager Head Energy Multicontrol AS	16 674	0,62 %
Håkon Jacobsen	CMO, Head Energy AS	13 000	0,48 %
Istid Holding AS	Hege Holemark, Operations manager Head Energy Multicontrol AS	12 937	0,48 %
Øvrige aksjonærer		127 059	4,69 %
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>2 710 532</b>	<b>100 %</b>

### Note 14 Gjeld til kredittinstitusjoner

Konsernet har per 31.12.2024 kr 0 (0) i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner og kr 7 445 389 (5 309 562) i langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner. Selskapet har ingen gjeld som forfaller mer enn fem år etter balansedagen.

### Note 15 Annen kortsiktig gjeld

	Mor		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Gjeld til factoring selskap	908	-7 998	60 214 546	55 989 098
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	-	-	-
Skyldig lønn og feriepenger	3 201 196	3 697 603	116 420 780	94 183 939
Mellomværende til selskaper i samme konsern	84 712 673	37 323 672	-	0
Påløpte kostnader	1 035 541	201 600	8 627 280	673 537
Fakturert, ikke opptjent inntekt	-	-	-	722 996
Annen kortsiktig gjeld	905 379	546 024	17 030 614	9 906 652
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>89 855 697</b>	<b>41 760 900</b>	<b>202 293 220</b>	<b>161 476 222</b>

### Note 16 Garantier

Morselskapet har gitt en husleiegaranti for leie av hovedkontoret i Bergen på kr 1.091.000. Morselskapet har også gitt datterselskapene Head Energy UP og Head Energy Sweden AB økonomisk garanti for 2024 som innebærer at Head Energy AS vil dekke økonomiske forpliktelser som datterselskapet ikke selv evner å dekke.



## Konsernregnskap

### Signers:

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Lunde, Anders	BANKID	2025-05-27 11:03
Esbensen, Eva Kaldestad	BANKID	2025-06-06 08:45
Leikvoll, Morten	BANKID	2025-05-27 11:03
Berg, Anne Berit Bjørheim	BANKID	2025-05-27 12:40
Flemming Nyenstad Enevoldsen	MitID	2025-05-27 12:44
Tveranger, Ingveig	BANKID	2025-06-13 14:18
Strøm-Olsen, Kjell Inge	BANKID	2025-06-05 14:37
Haukeland, Nils Erik	BANKID	2025-05-27 13:20

#### This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.