



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 934 313 038
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CARBON PARTNERS AS
Forretningsadresse: Henrik Wergelands gate 27
4612 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torhild Omestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.06.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.08.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 10	545 229 044	679 003 667
Annen driftsinntekt	13	937 661	1 141 000
Sum inntekter		546 166 705	680 144 667
Kostnader			
Varekostnad	5, 10	525 775 676	653 591 373
Lønnskostnad	3, 9	4 900 554	7 347 023
Avskrivninger	4	29 339	35 819
Avsetning tap på fordring		47 991 475	0
Annen driftskostnad	3, 10	11 639 464	12 624 007
Sum kostnader		590 336 508	673 598 222
Driftsresultat		-44 169 803	6 546 445
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		7 863 369	8 297 310
Annen renteinntekt		150	207 312
Annen finansinntekt		45 397 806	17 614 482
Sum finansinntekter		53 261 325	26 119 104
Nedskrivning av finansielle eiendeler		953 483	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		5 060 068	0
Annen rentekostnad		1 428	4 595 100
Annen finanskostnad		52 399 223	16 899 934
Sum finanskostnader		58 414 202	21 495 034
Netto finans		-5 152 877	4 624 070
Ordinært resultat før skattekostnad		-49 322 680	11 170 515
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-74 508	2 460 495
Ordinært resultat etter skattekostnad		-49 248 172	8 710 020
Årsresultat		-49 248 172	8 710 020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital		-49 248 172	8 710 020
Sum overføringer og disponeringer		-49 248 172	8 710 020



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	567 986	435 525
Sum immaterielle eiendeler		567 986	435 525
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	44 282	28 843
Sum varige driftsmidler		44 282	28 843
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	1	953 484
Andre fordringer		251 167	251 041
Sum finansielle anleggsmidler		251 168	1 204 525
Sum anleggsmidler		863 436	1 668 893
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	5, 12	0	6 769 847
Sum varer		0	6 769 847
Fordringer			
Kundefordringer	10, 12	56 774 498	89 832 692
Andre korsiktige fordringer	10	71 842 829	146 776 238
Sum fordringer		128 617 327	236 608 930
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	7 013 643	9 866 306
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 013 643	9 866 306
Sum omløpsmidler		135 630 970	253 245 083
SUM EIENDELER		136 494 406	254 913 976



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 8	3 000 000	3 000 000
Overkurs	8	277 575	277 575
Sum innskutt egenkapital		3 277 575	3 277 575
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	2 064 711	51 963 869
Sum opptjent egenkapital		2 064 711	51 963 869
Sum egenkapital		5 342 286	55 241 444
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	9	3 676 081	3 371 319
Sum avsetninger for forpliktelser		3 676 081	3 371 319
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		3 676 081	3 371 319
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	87 693 527	151 979 047
Leverandørgjeld	10	38 476 934	35 767 471
Betalbar skatt	11	0	2 428 034
Skyldig offentlige avgifter		353 006	544 157
Annen kortsiktig gjeld	10	952 572	5 582 503
Sum kortsiktig gjeld		127 476 039	196 301 212
Sum gjeld		131 152 120	199 672 531
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		136 494 406	254 913 975



Årsregnskap

Carbon Partners AS

2020

**RESULTATREGNSKAP****CARBON PARTNERS AS**

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
Salgsinntekt	2, 10	545 229 044	679 003 667
Annen driftsinntekt	13	937 661	1 141 000
Sum driftsinntekter		546 166 705	680 144 667
Varekostnad	5, 10	525 775 676	653 591 373
Lønnskostnad	3, 9	4 900 554	7 347 023
Avskrivninger	4	29 339	35 819
Avsetning tap på fordring		47 991 475	0
Annen driftskostnad	3, 10	11 639 464	12 624 007
Sum driftskostnader		590 336 508	673 598 222
Driftsresultat		-44 169 803	6 546 445
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		7 863 369	8 297 310
Annen renteinntekt		150	207 312
Annen finansinntekt		45 397 806	17 614 482
Nedskrivning av finansielle eiendeler		953 483	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		5 060 068	0
Annen rentekostnad		1 428	4 595 100
Annen finanskostnad		52 399 223	16 899 934
Resultat av finansposter		-5 152 877	4 624 070
Ordinært resultat før skattekostnad		-49 322 680	11 170 515
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-74 508	2 460 495
Ordinært resultat		-49 248 172	8 710 020
Årsresultat		-49 248 172	8 710 020
OVERFØRINGER			
Overført fra annen egenkapital		49 248 171	-8 710 021
Sum overføringer		-49 248 171	8 710 021



BALANSE

CARBON PARTNERS AS

EIENDELER	Note	2020	2019
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	11	567 986	435 525
Sum immaterielle eiendeler		567 986	435 525
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	44 282	28 843
Sum varige driftsmidler		44 282	28 843
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	6	1	953 484
Andre langsiktige fordringer		251 167	251 041
Sum finansielle anleggsmidler		251 168	1 204 525
Sum anleggsmidler		863 436	1 668 893
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	5, 12	0	6 769 847
FORDRINGER			
Kundefordringer	10, 12	56 774 498	89 832 692
Andre kortsiktige fordringer	10	71 842 829	146 776 238
Sum fordringer		128 617 327	236 608 930
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	7 013 643	9 866 306
Sum omløpsmidler		135 630 970	253 245 083
Sum eiendeler		136 494 406	254 913 977

CARBON PARTNERS AS


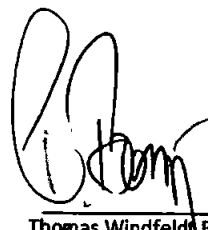
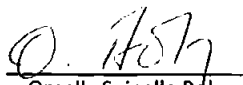
SIDE 2



BALANSE

CARBON PARTNERS AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	7, 8	3 000 000	3 000 000
Overkurs	8	277 575	277 575
Sum innskutt egenkapital		3 277 575	3 277 575
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	8	2 064 711	51 963 869
Sum opptjent egenkapital		2 064 711	51 963 869
Sum egenkapital		5 342 286	55 241 444
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	9	3 676 081	3 371 319
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	87 693 527	151 979 047
Leverandørgjeld	10	38 476 934	35 767 471
Betalbar skatt	11	0	2 428 034
Skyldig offentlige avgifter		353 006	544 157
Annen kortsiktig gjeld	10	952 572	5 582 503
Sum kortsiktig gjeld		127 476 039	196 301 212
Sum gjeld		131 152 120	199 672 531
Sum egenkapital og gjeld		136 494 406	254 913 977

Kristiansand, 14.06.2021
Styret i Carbon Partners AS
Jakob Flyvbjerg Christensen
styreleder
Jesper Plougmann Andersen
daglig leder
Thomas Windfeldt Bornerup
styremedlem
Ornella Spinello Bolz
styremedlem
Kenneth Ruby Hovgaard Jeppesen
styremedlem



Regnskap
Carbon Partners AS
Kontantstrømoppstilling

2019	2020	
		KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:
11 170 516	-49 322 679	Ordinært resultat før skattekostnad
-2 806 468	-2 431 133	Periodens betalte skatt
35 819	28 339	Ordinære avskrivninger
0	953 483	Nedskrivninger aksjer
0	47 991 475	Nedskrivninger fordringer
-516 806	-529 834	Kontanteffekt pensjonskostnad
0	23 688	Tap(gevinst) ved salg av anleggsmidler
-6 717 601	6 768 847	Endring i varer
-20 658 043	33 058 194	Endring i kundefordringer
6 207 743	2 709 462	Endring i leverandørgjeld
-91 452 894	22 244 394	Endring i andre omløpsposter
<u>-104 737 735</u>	<u>61 486 236</u>	Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter
		KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:
-9 401	-63 253	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler
-125	-126	Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler
<u>-9 526</u>	<u>-63 379</u>	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
		KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:
<u>-105 406 427</u>	<u>-64 285 521</u>	Netto endring i kassekreditt
<u>-105 406 427</u>	<u>-64 285 521</u>	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter
659 165	-2 852 664	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende
<u>9 207 140</u>	<u>5 866 306</u>	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.
<u>9 866 306</u>	<u>7 013 642</u>	
<u>9 866 306</u>	<u>7 013 642</u>	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.



Regnskap Carbon Partners AS

Noter til regnskapet 2020

Note 1 Regnskapsprinsipper

Generelt

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk.

Driftsinntekter og -kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som oversiger andel av opplyst egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Pensjonsordningen er oppført i henhold til NRS. Årets netto pensjonskostnad inngår som lønn i regnskapet. Innbetalte premier behandles som investering i pensjonsmidler. Selskapet fører estimatavvik pensjoner direkte mot egenkapitalen slik at balansen viser de faktiske pensjonsforpliktelsene.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Betalbar skatt er beregnet med 22 % i 2019 og 22 % i 2020. Utsatt skatt er beregnet med 22 % i 2019 og 22 % i 2020.

Note 2 Salgsinntekt

Virksomhetsområde er handel med kull og koks.

2019	2020	
		Pr geografisk marked:
46,2 %	57,1 %	Norge
53,8 %	42,9 %	Andre land
100,0 %	100,0 %	Sum



Regnskap
Carbon Partners AS
Noter til regnskapet 2020

Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad

2019	2020	
5 453 161	3 292 974	Lønn
781 395	400 147	Arbeidsgiveravgift
949 079	949 777	Pensjonskostnader (se note 8)
163 389	257 657	Andre ytelser
7 347 023	4 900 554	Sum

5,1 5,1 Gjennomsnittlig antall årsverk

Daglig leder

Selskapet er fakturert fra morselskapet for lønn, reisekostnader mv for daglig leder i 2020 med kr 4.746.910.

Styrehonorar

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2020.

Revisor

Det er kostnadsført revisjonshonorar i 2020 med kr 160.515. I tillegg kommer godtgjørelse for andre tjenester med kr 43.000.

Note 4 Varige driftsmidler

	Driftsles. inventar, verktøy ol	SUM
Anskaffelseskost 01.01.20	491 178	491 178
Tilgang kjøpte driftsmidler	63 253	63 253
Avgang	-203 720	-203 720
Anskaffelseskost 31.12.20	350 711	350 711
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	306 430	306 430
Bokført verdi pr. 31.12.20	44 282	44 282
Årets avskrivninger	29 339	29 339
Avskrivningssats	20-30 %	
Avskrivningsplan	Lineær	

Note 5 Varer

2019	2020	
6 769 847	0	Varer for videresalg
6 769 847	0	Sum varer

Note 6 Datterselskaper

Firma	Eierandel	Egenkapital regnskap 2020 USD	Resultat regnskap 2020 USD	Balanseført verdi NOK
Carbon Partners, Inc. (USA)	100 %	-6 588 521	-6 554 119	1

Selskapet utarbeider ikke konsernregnskap, da selskapet er et morselskap i underkonsern. Det utarbeides konsernregnskap for det danske morselskapet.

Note 7 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen pr 31.12.20 består av følgende:

Aksjer	Antall	Pålydende	Bokført
	5 000	600	3 000 000



**Regnskap
Carbon Partners AS
Noter til regnskapet 2020**

Note 11 Skattekostnad

2019	2020	Årets skattekostnad fremkommer slik:
2 428 034	-128 757	Betalbar skatt
32 461	-132 461	Endring i utsatt skatt
0	183 611	Skatt estimatavvik
0	3 099	For lite beregnet skatt 2019
2 460 495	-74 508	Skattekostnad ordinært resultat

2019	2020	Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:
11 170 516	-49 322 679	Ordinært resultat før skatt
-516 071	48 593 572	Endring i forskjeller i gr.lag for utsatt skatt
368 524	-834 596	Pensjonsforpliktelse ført direkte mot egenkapital
13 550	978 445	Permanente forskjeller
11 036 520	-585 259	Skattepliktig inntekt
2 428 034	-128 757	Sum betalbar skatt ordinært resultat

2019	2020	Avstemming fra nominell til effektiv skattesats:
11 170 516	-49 322 679	Ordinært resultat før skatt
2 457 514	-10 850 989	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats
2 981	215 258	Skatteeffekten av følgende poster:
0	10 558 124	Permanente forskjeller
0	3 099	Endring i utsatt skattefordel som ikke balanseføres
2 460 495	-74 509	For lite beregnet skatt 2019
22,0 %	0,2 %	Skattekostnad
		Effektiv skattesats

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring, og skatteeffekten av disse:

	2019		2020	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	8 727		11 163	
Fordringer (avsetning til tap)	0		10 558 125	
Gevinst- og tapskonto		314 893		251 914
Pensjonspremie-/forpliktelse	741 690		808 738	
Sum	750 418	314 893	11 378 026	251 914
Utsatt skatt fordel/forpliktelse	435 525	0	11 126 111	0
Ikke balanseført utsatt skattefordel	0		10 558 125	
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	435 525	0	567 986	0

Note 12 Pantslidelser og garantier m.v.

2019	2020	Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:
151 979 048	87 693 527	Kortsiktig gjeld, kassakreditt
151 979 048	87 693 527	Sum
		Bokført verdi av eiendeler still som sikkerhet for bokført gjeld:
89 832 692	56 774 498	Kunder
6 769 847	0	Verebeholdning
96 602 539	56 774 498	Totalt

Ubenyttet kassakredittramme pr 31.12.20 var kr 237.883.126.



**Regnskap
Carbon Partners AS**

Noter til regnskapet 2020

Note 13 Andre driftsinntekter

2019	2020	
1 141 000	937 661	Provisjonsinntekter
1 141 000	937 661	Sum andre driftsinntekter

Note 14 Bundne midler

Pr 31.12.20 hadde selskapet bundne midler med kr 200.809.



Til generalforsamlingen i Carbon Partners AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Carbon Partners AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Carbon Partners AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Kristiansand, 14. juni 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Fredrik Botha
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Botha, Fredrik	BANKID_MOBILE	2021-06-14 15:31

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsberetning 2020

CARBON PARTNERS AS

Virksomhetens art

Selskapet driver handel med industriråvarer, spesielt karbonprodukter, og er lokalisert i Kristiansand kommune. Selskapet eier 100 % av Carbon Partners, Inc. Datterselskapet er registrert i Knoxville, Tennessee, USA. Datterselskapets virksomhet er, lik morselskapets, handel med industriråvarer.

Fortsatt drift

Det er ingen indikasjoner på vesentlige endringer i de viktigste premissene for fortsatt drift av selskapet, og styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger årets resultat for år 2020, resultatprognoser for år 2021 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Vi har i 2020 måttet ta noen store avskrivninger på vår forretning i USA, men ikke noe som vil ha innflytelse på driften fremadrettet.

Arbeidsmiljø/ytre miljø/likestilling

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak. Ansatte i selskapet har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelse av arbeidet. Fraværet i selskapet har i året vært 9,6 %. Selskapets drift påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad, men produktene kan ved sin anvendelse hos våre kunder føre til CO₂-utslipp. Selskapet er for likestilling hvor kvinner og menn har like muligheter, rettigheter og plikter. Av selskapets 6 ansatte er 3 kvinner. I styret er det 3 menn og 1 kvinne. Styret anser den faktiske tilstanden vedrørende likestilling som god.

Virksomheten

Carbon Partners AS har i 2020 levert et tilfredsstillende resultat, til tross for Covid-19 og derav følgende redusert global økonomisk aktivitet, og sett bort fra nedskrivninger på fordring i datterselskap. Nye forretninger er kommet til i 2020. Vi forventer i 2021 økt økonomisk aktivitet globalt, og for selskapet forventes atter et positivt resultat, på eller under 2019-nivå. Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Finansielle forhold

Som vanlig bidrar valutautviklingen til usikkerhet. I løpet av 2020 hadde dollarkursen i norske kroner en topp på 18 % over årets utgangspunkt, men gikk så tilbake igjen ved årsslutt. Med nesten 100 % av inntektene i dollar, slår disse variasjonene ut i nettofortjenesten.

Omsetning og resultat

Årsomsetningen i 2020 for selskapet utgjorde 545 mill mot kr 679 mill i 2019.



Årsresultatet ble et netto underskudd etter skatt på kr 49.248 mill i 2020 mot overskudd kr 8,7 mill i 2019.

Totalkapitalen i selskapet var pr 31.12.20 kr 136,5 mill sammenliknet med 254,9 mill året før. Egenkapitalandelen i selskapet pr 31.12.20 var 3,9 % mot 21,7 % i 2019. Det er ikke foreslått avsatt utbytte for 2020.

Selskapets likviditetsmessige stilling er tilfredsstillende.

Andre forhold


Det er etter det styret kjenner til, ikke skjedd noe etter regnskapsårets utgang med betydning for selskapets stilling og resultat. Ledelsen har vurdert mulige konsekvenser av den fortsatte Covid-19-situasjonen. Ledelsen følger utviklingen nøye.

Disponering av årsresultatet


Årsunderskuddet kr 49.248.172 foreslås disponert som følger:

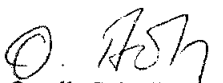
Overført fra annen egenkapital	<u>kr 49.248.172</u>
Sum disponert i alt	kr 49.248.172

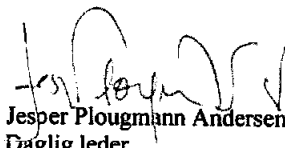
Kristiansand, den 14. juni 2021
I styret for Carbon Partners AS


Kenneth R. H. Jeppesen
Styremedlem


Jakob Flyvbjerg Christensen
Styrets leder


Thomas Børnerup
Styremedlem

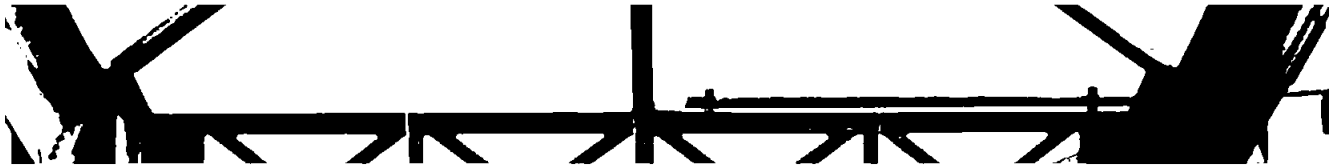

Ornella Spinello Bolz
Styremedlem


Jesper Plougmann Andersen
Daglig leder



Vi er fælles
fremtid skal være
den store vinder

VERDO



Fællesskab **forpligter** - også i modgang



Årsberetningen er en gengivelse af årsregnskabet fra den officielle årsrapport. Det er en beretning om udviklingen i koncernens forretningsområder samt strategi og CSR.

- Vi gør os umage med at forstå og levere på kundernes behov, så vi kan gøre det nemt at være kunde. Vi leverer bæredygtig og sikker forsyning til konkurrencedygtige priser.
- Vi tror på engagerede medarbejdere som centralt for vores konkurrencemæssige fordel. Viskaber en attraktiv arbejdsplads med et stærkt bæredygtigt formål.
- Vi giver tilbage og bidrager til udvikling af vores lokalsamfund.
- Viskaber et attraktivt grundlag for et rigt og voksende erhvervsliv.
- Vi udvikler og deler viden samt støtter projekter for bæredygtig omstilling.
- Vi er transparente og fleksible i vores partnerskaber. Vi arbejder for tætte relationer og langsigtede fordele.

Man siger, at modgang gør stærk. Det kan vi kun nikke genkendende til i Verdo. Ligesom mange andre virksomheder blev vi også ramt på bundlinje og omsætning i 2020. Vi befandt os i en "perfect storm": Faldende aktivitet i flere af vores forretningsområder, COVID-19 og gamle, uafsluttede forsyningssager, der har åndet os i nakken med store tab.

Men at se medarbejdernes viljestyrke og imponerende tilpasningsevne, blandt andet i forbindelse med restriktioner og retningslinjer, har rykket noget for os alle. Det er tydeligt, at trods pandemi og andre udfordringer har både medarbejdere og ledelse en urøkkelig tro på Verdo's relevans og berettigelse nu og i fremtiden. Ved at drive bæredygtig kritisk infrastruktur sikrer Verdo, at tusindvis af menneskers hverdag kan fungere – og den mission er så vigtig, at vi slet ikke kan lade være med at udvikle videre på den.

2020 blev også året, hvor vi i højere grad åbnede os op og startede en tættere dialog med vores kunder, samarbejdspartnere og det omkringliggende samfund, heriblandt vores nære kunde og samarbejdspartner Randers Kommune. Det gjorde vi ud fra ikke blot et ønske, men en klar ambition om på forskellig vis at give tilbage og bidrage til udviklingen af vores lokalsamfund. Fremover vil vi i endnu højere grad indgå i tætte relationer til det samfund, vi er en del af. Det er en af måderne, vi kan leve op til vores samfundsansvar på. Vi kalder det for vores samfundskontrakt.

Derfor var det også vigtigt, at vi selv tog handsken op i forhold til de gamle

varmesager, der har hængt som et åg over virksomheden – et åg, der nu er ved at blive fjernet. I dialog med myndighederne har vi i 2020 gjort alt for at få afsluttet de sager, der tærer på Verdo's troværdighed og tilliden fra det samfund, som vi er afhængige af – og som er afhængige af os som en troværdig leverandør af bæredygtig infrastruktur i Herning og Randers. Vi skal bygge broer, ikke kløfter. Det, der binder os sammen, forpligter.

En historisk samfundskontrakt

Samfundskontrakten er blevet et nøgleord for den rolle, som Verdo har taget hul på at udforme og få opbakning til. Den er også omdrejningspunktet for den strategi, som bestyrelsen godkendte i slutningen af 2020, og som kommer til at præge Verdo i mange år fremover.

Vores samfundskontrakt trækker tråde tilbage til de første spæde skridt i 1874, da vi indviede Oust Mølle Vandværk, men den peger også frem mod Verdo's vision "Et grønt skridt foran – sammen". En vision, der betyder, at vi går foran, når det handler om at tænke i nye muligheder og investere velovervejet i fremtidens bæredygtige løsninger og nødvendige kompetencer. Danmarks klimamål om at reducere udledningen af drivhusgasser med 70 % betyder blandt andet, at vi arbejder med at udvikle nye vedvarende teknologier, eksempelvis store varmepumper, kulstoffangst og geotermi.

Som en del af samfundskontrakten vil vi fremover have fokus på, at Verdo er sat i verden for at være noget for andre. Vi driver ikke forsyningsvirksomhed

for at tjene penge. Vi tjener penge for at kunne drive og udvikle den bedste forsyningsvirksomhed og spille den rolle for fællesskabet, som vi er sat i verden for. Vi har derfor i 2020 arbejdet med at skabe et rent fokus på den regulatoriske del af forretningen og et tilsvarende rent fokus på den kommercielle del af forretningen. Det vil vi skærpe yderligere i årene fremover.

Den position giver os mulighed for at hjælpe nye samarbejdere på vej, se nye muligheder i det umulige og i det hele taget række ud og tage del i en ny dialog om, hvordan vi kan dyrke og udvikle det meningsfulde fællesskab ud fra en position som bæredygtig frontløber.

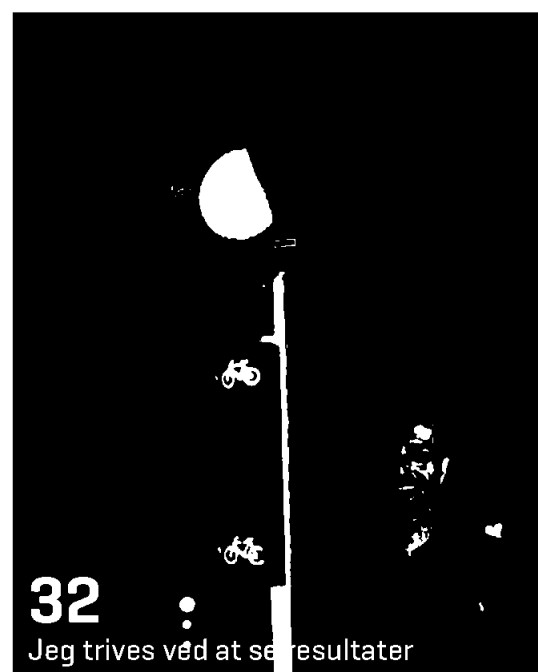
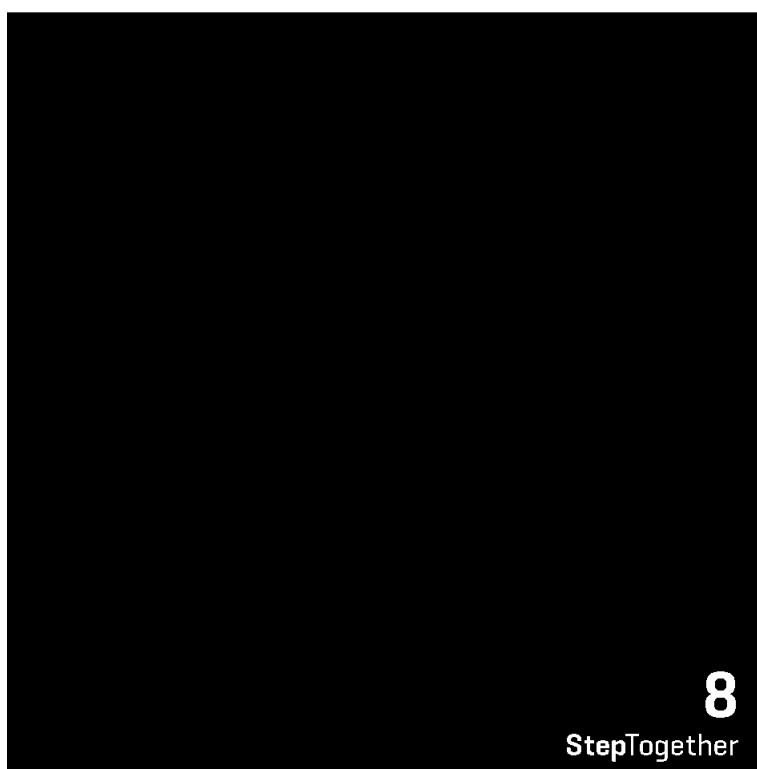
Torben Høeg Bonde
Bestyrelsesformand

Jakob Flyvbjerg Christensen
CEO

”

Vi driver ikke forsyningsvirksomhed for at tjene penge. Vi tjener penge for at kunne drive og udvikle den bedste forsyningsvirksomhed og spille den rolle for fællesskabet, som vi er sat i verden for.

Jakob Flyvbjerg Christensen, CEO





En grønt skridt foran - sammen



Leder	2
Bestyrelse	6
Strategien StepTogether.....	8
Organisation, direktion og konsernledelse	10
Verdo-konsernens selskaber og struktur.....	12

Verdo i tal

Endnu et år med ekstra modstand	14
Hovedtal.....	17

Samfund

Et grønt skridt foran - sammen.....	20
-------------------------------------	----

Kunder

Varm vinter betød slukkede radiatorer hos kunderne.....	26
---	----

Medarbejdere

Jeg trives ved at se resultater.....	32
--------------------------------------	----

Partner

Vores fælles fremtid skal være den store vinder.....	36
--	----

CSR – Corporate Social Responsibility

Verdo's forretningsmodel	42
Miljø og klimaforhold	44
Energiproduktion i Verdo	46
Sociale forhold og arbejdsmiljø	47
Sponsorater og partnerskaber	50
Respekt for menneskerettigheder	51
Antikorrupsion og -bestikkelse	51

Årsregnskabet

Anvendt regnskabspraksis	54
Resultatopgørelse	61
Balance	62
Egenkapitalopgørelse	64
Pengestrømsopgørelse	67
Noter	68
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	81

Ordet til bestyrelsen

Vi har bedt to af vores bestyrelsesmedlemmer, Niels Rasmussen fra Randers og Finn Stengel Petersen fra Herning, om at perspektivere deres rolle i forhold til den nye strategi fra december 2020.

Verdo blev dannet i 2000, og der er sket meget på de tyve år. Først handlede det for Verdo's bestyrelse om at transformere Verdo til en kommerciel virksomhed. Og mange ting gik godt, men der var også mange ting, Verdo ville have gjort anderledes i dag, hvis man skal tro bestyrelsesmedlem i Verdo A/S Niels Rasmussen. "Set i bagklogskabens lys er vi alle fyldt med visdom, og det er klart, at vi i nogle situationer ville have gjort ting anderledes med den viden, vi har i dag. Men nu får vi ryddet op. Og vi står med en ny stærk strategi, der skal sikre et klart og opdelt fokus på såvel den kommercielle som den regulatoriske del af

forretningen. Dernæst skal tilliden til os genoprettes fra alle dem, der skal kunne stole på os – kunder, samarbejdspartnere, medarbejdere og lokalsamfundet generelt. Vi skal sikre borgerne i Randers og Herning effektiv og grøn forsyning og give tilbage til det samfund, vi er en del af – arbejdspladser, sponsorerer til sport og kultur og udvikling af det lokale erhvervsliv," siger Niels Rasmussen.

Grøn omstilling

Det skal blandt andet ske i kraft af en kommerciel forretning, der er endnu stærkere og endnu mere fokuseret på at skabe værdi for den samlede forretning. Verdo har skilt sig af med

forretningsenheder, der ikke længere passer ind, og har sammen med bestyrelsen sat retning med en strategi, der vil gøre Verdo til en meget mere formålsdrevet virksomhed. Det sker blandt andet ved at styrke rollen i forhold til bæredygtighedsdagsordenen: "Vi kommer til at se på nye måder at producere varme på. Vi skal understøtte udviklingen af fremtidens varmforsyning som et eksempel på vores rolle i forhold til den grønne omstilling," siger Niels Rasmussen.

En lang rejse

Da Verdo i 2019 overtog varmforsyningen i Herning, blev Finn Stengel Petersen en del af Verdo's



Torben Høeg Bonde
Formand



Finn Skaarup Andersen
Næstformand



Pia Maach-Møller
Bestyrelsesmedlem



Keld Christensen
Bestyrelsesmedlem



Jan Guldmann
Bestyrelsesmedlem



Niels Rasmussen
Bestyrelsesmedlem



Peter Kjærsgaard
Bestyrelsesmedlem



Per Nielsen
Bestyrelsesmedlem



Verdo er en selvejett og forbrugerstyret virksomhed. Det vil sige, at ingen ejere disponerer over vores eventuelle overskud. I stedet beslutter en bestyrelse og direktion, hvordan vi skal anvende overskuddet, som eksempelvis kan gå til at investere i virksomheden, til at sænke priserne på el, vand eller varme – eller til at støtte lokalsamfundet via sponsorer.

Verdo's repræsentantskab er koncernens øverste myndighed. Bestyrelsen konstituerer sig selv og sætter retning igennem strategien. Den består af 16 personer – 12 bestyrelsesmedlemmer og 4 medarbejderrepræsentanter. At være en del af repræsentantskabet i Verdo handler om medbestemmelse og medindflydelse.

repræsentantskab og siden valgt ind i bestyrelsen som et ud af fire bestyrelsesmedlemmer fra Herning.

For Finn Stengel Petersen handler pladsen i bestyrelsen først og fremmest om at sikre forbrugernes interesser gennem fokus på lavest mulige priser, effektivitet, høj kvalitet og leveringssikkerhed. Noget, som han oplever, at man er gode til i Verdo, selv om bagagen også rummer adskillige dårlige sager:

”Selvfølgelig har der været fejl, det er der ingen tvivl om, og det har alle også erkendt. Men vi kan jo bare ikke ændre det, der er sket i fortiden. Lad os i stedet kigge på, hvordan vi kan gavne forbrugerne bedst muligt og levere en god kvalitet og nogle gode priser i fremtiden.”

Finn Stengel Petersen har blandt andet siddet 24 år i Herning Byråd og været i Herning Kommunale Værker i en årrække, hvor han både har fungeret som menigt bestyrelsesmedlem og

senere som formand. ”Herning Kommunale Værker mindede rigtig meget om Verdo's konstellation i dag med el, vand og varme samlet under et, og vi havde ligesom Verdo også varmeproduktion. Så på den måde går det lidt i ring, og det betyder jo også, at jeg har nogle relevante erfaringer på nogle af de områder,” siger Finn Stengel Petersen.

Ambassadører for Verdo

På Finn Stengel Petersens hjemmebane i Herning er Verdo's overtagelse af varmeforsyningen blevet taget godt imod, og tilfredsheden har været stor – både hos kommunen og forbrugerne.

Her har man oplevet faldende varmepriser, og samtidig har Verdo med sit lokale Herning-domicil etableret lokale arbejdspladser.

I Randers erkender han, at situationen er en anden, selv om han også her oplever, at der er faldet meget ro

på tingene i forhold til, da han kom ind i bestyrelsen:

”Administrerende direktør Jakob Flyvbjerg Christensen har gjort en enorm indsats for at få ryddet op i tingene og komme videre. Det har jeg meget stor respekt for. Samtidig har vi som bestyrelse lagt en klar linje med den nye strategi og sagt, at nu vil vi det her. I bestyrelsen og repræsentantskabet fungerer vi som ambassadører for Verdo, og vores rolle er derfor blandt andet at medvirke til at styrke Verdo og gøre virksomheden endnu bedre. Det er det, vi er i fuld gang med.”



Peter Nowack
Bestyrelsesmedlem



Henrik Gottlieb Hansen
Bestyrelsesmedlem



Janni Munkholm Nielsen
Medarbejderrepræsentant



Ebbe Bagge Hansen
Medarbejderrepræsentant



Finn Stengel Petersen
Bestyrelsesmedlem



Henning Jensen Nyhuus
Bestyrelsesmedlem



Thomas Post
Medarbejderrepræsentant



Stine Brøgger Thygesen
Medarbejderrepræsentant

Strategien StepTogether

Den 22. december 2020 godkendte Verdo's bestyrelse den nye koncernstrategi frem mod 2025, som hedder StepTogether. En strategi, der er blevet arbejdet intenst med i det meste af 2020.

Et grønt skridt

Strategien rummer også en opdateret vision: "Et grønt skridt foran – sammen".

Verdo ønsker at arbejde for at være et skridt foran ved at tage afsæt i vedvarende grønne teknologier, øge værdi og enkelthed for kunder samt sikre effektiv drift understøttet af digitalisering og innovation. Vi lykkes, når vi sammen skaber nye løsninger med vores kunder, udvikler byer og infrastruktur med lokale partnere og bygger en stærk fælles koncernkultur.

Og hvad betyder det så i praksis?

Det betyder, at vi er en del af et fællesskab, der rækker ud over vores egen næsetip. Vi står skulder ved skulder med vores kolleger, kunder, partnere og ikke mindst de lokalsamfund, vi er en del af. Og vi er drevet af et stærkt formål, hvor

vi har særligt fokus på vores samfundsansvar og de løfter, vi giver og gerne vil indfri i forhold til vores omverden.

Det er vores mission at drive og udvikle kritisk infrastruktur til gavn for kunder og fremtidens samfund.

Verdo er en koncern med tre kerneområder inden for varme, vand og teknisk infrastruktur. Vi arbejder desuden med elsalg til privat- og erhvervs-kunder.

Verdo har syv forretningsområder – to regulatoriske og fem kommercielle – som understøttes af en række stabsfunktioner.

Verdo står over for fire helt centrale opgaver frem mod 2025:

- At skabe et solidt grundlag for at drive henholdsvis en regulatorisk og en kommerciel forretning

- At skabe en effektiv og værdiskabende koncern
- At bygge stærke, lønsomme, kommercielle selskaber
- At udmønte samfundskontrakten som lokalt flagskib

Strategien for 2025 er ambitiøs og stiller krav til en transformation af Verdo som koncern. Verdo skal gå fra at være en kommercielt drevet virksomhed til i højere grad at være en formålsdrevet virksomhed. Strategien for 2025 skal etablere Verdo som en ansvarlig, lønsom og innovativ koncern inden for kritisk infrastruktur, der går et skridt foran for at sikre bæredygtig omstilling – også på kort sigt.



foran – sammen

fire helt centrale opgaver

- At skabe **et solidt grundlag** for at drive henholdsvis en regulatorisk og en kommerciel forretning
- At skabe en **effektiv og værdiskabende** koncern
- At bygge **stærke, lønsomme**, kommercielle selskaber
- At udmønte samfundskontrakten som **lokalt flagskib**

Verdo's forretningsområder:

Energj, forsyning og elsalg		Energy	Teknik	Trading
Energj og forsyning <ul style="list-style-type: none">· Produktion· Varme· Vand	Elsalg <ul style="list-style-type: none">· Privat· Erhverv	Energianlæg <ul style="list-style-type: none">· Verdo Energy Systems· VES Poland	Teknisk infrastruktur <ul style="list-style-type: none">· Verdo Teknik· Verdo Tele	Brændsler og råvarer <ul style="list-style-type: none">· Verdo Trading· Carbon Partners



Organisation tilpasset ny strategi

I forlængelse af den nye strategi StepTogether har Verdo besluttet at ændre organisationen per 1. marts 2021. Formålet er at tilpasse organisationen, så vi bedst muligt kan levere på strategien, og det kræver, at der fremover er opgaver, der skal løses på en anden måde, end vi hidtil har gjort, ligesom der vil komme helt nye typer af opgaver til. Da der her er tale om en væsentlig ændring efter regnskabsårets afslutning, har vi valgt at omtale den her.

I udviklingen af strategien har vi identificeret en hovedopgave, der skal skabe et solidt grundlag og fokus for både den kommercielle og regulerede del af forretningen.

Det betyder, at vi har valgt at organisere os under en samlet forsyningsparaply. Produktion, altså Randers Kraftvarmeværk, er i samme område som Varme og Vand. Dermed bliver alle regulerede selskaber samlet i samme division. Det er første skridt på vejen mod at sikre transparens i vores regulerede forretning, samtidig med at det vil øge samarbejdet på tværs i forsyningen. Vi står ligeledes over for en opgave med at definere fremtidens varmeforsyning i Randers, og her er det vigtigt, at vi kan dele viden mellem vores distribution og produktion af fjernvarme.

Det giver os desuden muligheden for at samle alle vores aktiviteter for forbrugskunder i én division for at give det en ny start og udnytte de oplagte synergier.

Enkel hverdag til vores kunder

Derudover bliver vores kundecenter en del af afdelingen Elsalg. På den måde samler vi kræfterne og sætter i endnu

højere grad kunden i centrum. Vi vil med strategien i hånden og den nye division Energi, forsyning og elsalg i ryggen opfylde vores løfte til kunderne om en "enkelt hverdag". Vi har yderligere ændret navnet for vores aktiviteter inden for Elhandel, så det nu hedder Elsalg Privat og Elsalg Erhverv, tidligere omtalt som Verdo Go Green og MEH.

For at det kan lade sig gøre at samle divisionen Energi, forsyning og elsalg fysisk, har vi blandt andet tilpasset pladsen på vores hovedkontor på Agerskallet i Randers. På den måde sikrer vi de bedst mulige betingelser for samarbejde på tværs af divisioner og fagområder.

Udvidelse af direktionen

Ligeledes pr. 1. marts er CFO Kenneth R. H. Jeppesen indtrådt i direktionen med reference til administrerende direktør Jakob Flyvbjerg Christensen. Med en tomandsdirektion forbedres direktionens muligheder for at fremme samarbejdet med bestyrelse og repræsentantskab og samtidig være endnu mere synlige overfor medarbejderne i det daglige.

I samme forbindelse skifter den udvidede direktørgruppe – som udover Jakob

Flyvbjerg Christensen og Kenneth R. H. Jeppesen består af Margrete Larsen, Thomas Bornerup, Morten Birch, Henrik Bøgh Nielsen og Brian Seeberg – navn fra direktionen til koncernledelsen.

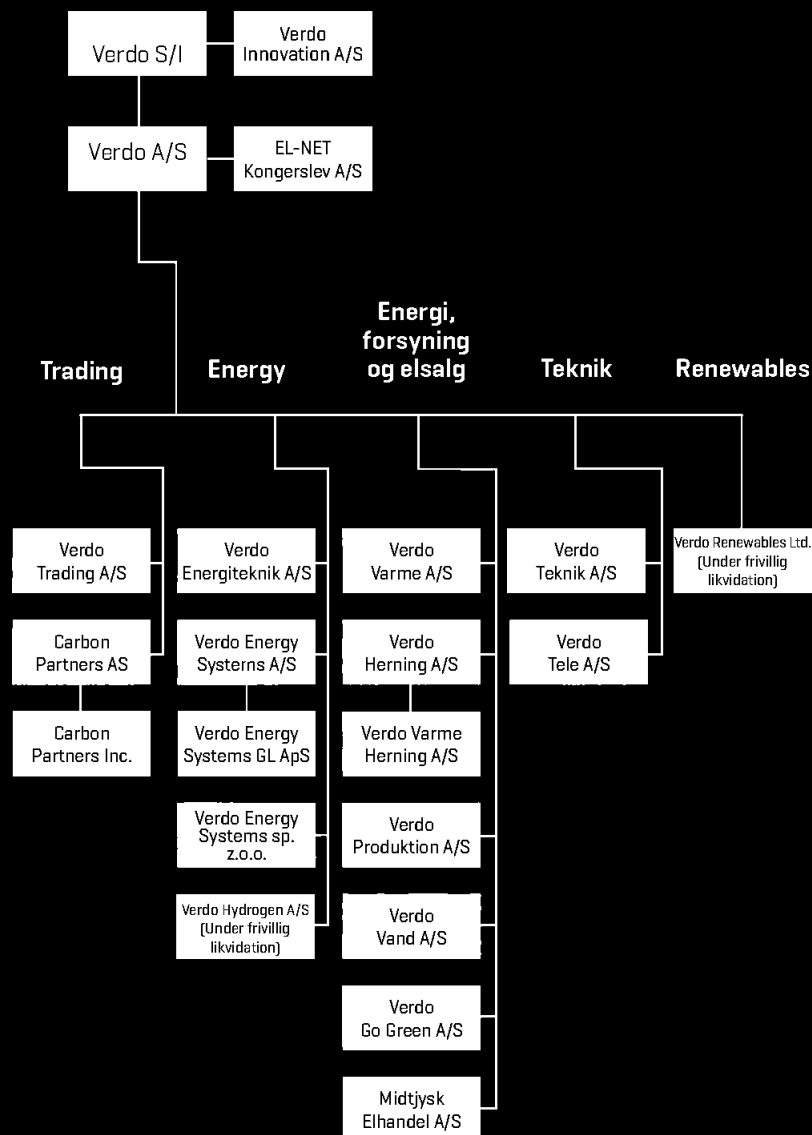
Af andre tiltag, som skal understøtte den nye strategi, kan nævnes:

- Vi har oprettet et strategikontor, som ledes af en strategichef.
- EL-NET Kongerslev er skilt ud som en separat afdeling med reference til Verdo's CFO. Dette er sket som direkte følge af oprettelsen af den nye division Energi, forsyning og elsalg, idet elsalg og elnet ifølge lovgivningen skal være adskilt.
- Tele bliver en del af divisionen Teknik.
- Vores Trading-division er flyttet ud af lokalerne på havnen i Randers og ind på hovedkontoret på Agerskallet. Dette vil sikre et øget samarbejde mellem såvel stabsfunktioner som divisioner og dermed være med til at understøtte en stærkere fælles Verdo-kultur.





Verdo-koncernens selskaber og struktur



Endnu et år med **ekstra modstand**

Vores regnskaber de sidste par år har været præget af en række sager, der har slidt på vores omdømme, vores forretning og vores medarbejdere. Det er der ingen tvivl om. Det har vi desværre heller ikke været forskånet for i 2020, hvilket – kombineret med, at driften flere steder var udfordret, blandt andet på grund af COVID-19 – gør 2020 til et år, vi vil huske som meget udfordrende.

Værdisat for højt

Årets resultat efter skat ender på minus 408 mio. DKK, hvilket primært skyldes en nedskrivning af anlægsaktiver i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S på 307 mio. DKK. Anlægsværdierne i reguleringsregnskaberne for de to selskaber var sat for højt, og Forsyningstilsynet har vurderet, at værdien af vores regulatoriske

anlægsaktiver i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S blev sat for højt for mere end ti år siden. Det betyder rent teknisk, at vi skal nedskrive værdien af vores regulatoriske anlæg med 307 mio. DKK. Denne korrektion påvirker årsregnskabet med 217 mio. DKK, da vi hensatte 90 mio. DKK i 2019, og forringer dermed regnskabet med et tilsvarende beløb. Selv efter nedskrivningen er der positive afskrivningsgrundlag i både Verdo Varme A/S og i Verdo Produktion A/S, og derfor vil det ikke føre til en tilbagebetaling, som vi har set det med andre sager i tidligere år.

Det er naturligvis utroligt ærgerligt, at endnu en sag skal påvirke vores regnskab negativt – ikke mindst, når det drejer sig om en fejl, som ligger flere årtier tilbage – men vi vælger at se vores håndtering af sagen som et skridt mod en bedre dialog og øget transparens i forhold

til myndighederne, vores kunder og omverden i øvrigt. Vi er på vej i den rigtige retning og får løbende lukket de huller, der kan skade vores forretning og omdømme.

Uventede sving på bjerget

Hvert år oplever vi store udsving på vores vej. I 2020 har de imidlertid været større og vildere, end vores prognoser og budgetter har kunnet forudsige – blandt andet på grund af COVID-19 og vejret. Driften har været udfordret af høje temperaturer igennem hele 2020 og store udsving i råvare- og elpriserne, hvilket alt sammen har haft negativ indvirkning på vores bundlinje.

COVID-19 har påvirket os økonomisk på flere måder. Pandemien har udfordret vores salg inden for flere forretningsområder, fordi beslutningsprocesser er blevet længere, og kundernes købsbeslutninger





er blevet udskudt. Det har blandt andet ramt Verdo Teknik A/S på salget, men også Verdo Trading A/S er blevet ramt af COVID-19 udfordringer. Her har svigtende efterspørgsel affødt af varme vintre, COVID-19 og voksende lagre givet os et historisk dårligt år. Vi har desuden efter flere års underskud valgt fuldstændigt at lukke vores aktiviteter i Storbritannien, hvilket har påført os et tab på 15 mio. DKK.

Derudover har Verdo-koncernen været udsat for underslæb i sit amerikanske datterselskab Carbon Partners Inc. for 29 mio. DKK. Det er der nu taget hånd om juridisk.

Stort underskud

Samlet set medfører det, at koncernens omsætning ender på 2,4 mia. DKK sammenlignet med 2,6 mia. DKK i 2019. Driftsresultatet [EBITDA] er på 83 mio.

DKK sammenlignet med 99 mio. DKK i 2019, mens resultat før skat – men inklusiv ophørende aktiviteter – er minus 408 mio. DKK. Når vi har korrigeret for de særlige poster, er resultatet minus 143 mio. DKK. Resultatet af de fortsættende aktiviteter er minus 394 mio. DKK.

Trods den store nedskrivning i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S skal der ikke ske tilbagebetaling til kunderne, da der fortsat er en positiv afskrivnings-saldo til indregning i priserne.

Vi forventer fortsat, at de beløb, der blev hensat i tidligere år, dækker tilbagebetalingerne fra de år, hvor hensættelserne skete. Vi har i 2020 hensat 18 mio. DKK i Verdo Go Green A/S til tilbagebetaling af for høje omkostninger i forbindelse med energispareaktiviteter. Der er ingen afgørelser på området, men vi har for at være på den sikre side alligevel hensat

pengene. Samlet set er koncernens likviditet fortsat særdeles god.

Vi anser på baggrund af ovenstående forhold årets resultat som utilfredsstillende. Men vores selskabskonstruktion som en selvejende og forbrugerstyret virksomhed, der ikke skal betale udbytte til aktionærer eller andre ejere, gør, at vi er en sund virksomhed, der nok skal komme igennem problemerne.

Fortsat lave renter

2020 var præget af lave renter på trods af tidligere forventninger om rentestigninger. De lave renter har dog haft en beskeden driftsmæssig påvirkning, da koncernens gæld er lav. Den finansielle gearing ved regnskabsårets afslutning er 4,9. Det er en forringelse fra 2019, hvor gearingen var på 4,5. Gearingen er særligt påvirket af de nedskrivninger, der





har været nødvendige i Carbon Partners Inc., Verdo Trading A/S og Verdo Energy Systems A/S.

En anden afledt effekt af de meget lave renter er, at koncernens renteswaps havde en negativ værdi ved udgangen af 2020. Årets samlede værdiregulering af renteswaps udgør minus 14 mio. DKK. Det er vigtigt at understrege, at det alene er egenkapitalen, der bliver påvirket af dette, eftersom Verdo ikke skal stille likviditet til rådighed for swaps. På lang sigt vil hverken resultat eller egenkapital blive påvirket af swaps.

Kommerciel og reguleret forretning

Indtjeningen i Energi, forsyning og elsalg – altså de regulerede områder – blev på EBITDA 120 mio. DKK, mens de kommercielle områder (Trading, Energy og Teknik) har haft et svært år og bidrager med minus 52 mio. DKK. Dermed har bidraget fra de kommercielle områder i 2020 været væsentligt lavere end tidligere. Der er taget initiativ til at ændre dette – blandt andet gennem vores strategi StepTogether. Vi har store forventninger til de kommercielle aktiviteter i Energy og Teknik i 2021.

Balancen

Koncernens utilfredsstillende driftsresultat (EBITDA) på 83 mio. DKK samt ikke mindst nedskrivning af anlægsaktiverne for 307 mio. DKK påvirkede også Verdo-koncernens egenkapital, der ved udgangen af året var 551 mio. DKK. Soliditeten er 19,4 %. Begge dele er et fald i forhold til 2019. Særligt soliditeten er påvirket af den store nedskrivning. En soliditet på under 20 er usædvanligt for en koncern som Verdo, men her er det særligt vigtigt at gøre opmærksom på, at soliditeten på de kommercielle områder er på 67 %, mens den for de regulerede områder – hvor sikkerheden for cashflowet er højt – er på 12 %. Likviditeten er på trods af store tilbagebetalinger til varmekunderne fortsat god. Der er indgået robuste aftaler med koncernens banker om deres fortsatte support i de kommende år.

Væsentlige hændelser

Den generelle nedlukning som følge af COVID-19 fortsatte ind i 2021 og har særligt gjort fysiske kundebesøg vanskelige. Det har haft betydning for de kommercielle forretningsområder.

Førløbet med Randers Kommune om priserne på rent vand fra Verdo Vand A/S er ved regnskabs godkendelse tæt på at

være afsluttet. De priser, som Verdo Vand A/S har opkrævet, er forventeligt lovlige og indeholder den aftalte tilbagebetaling. Derfor er der ikke grundlag for at justere vandpriserne i 2021. Vandsagen har ingen regnskabsmæssig betydning.

Forventninger til 2021

Verdo forventer et væsentligt bedre resultat i 2021 end i de foregående to år. Med den netop godkendte strategi StepTogether og den nye organisering er det vores forventning, at Verdo står i en god position.

Allerede i starten af 2021 har vi set et opadgående pres på renterne, og det forventes, at vi i 2021 kommer til at se et renteniveau, der ligger højere end i de foregående år, om end stadig på et lavt niveau.

Vi forventer fortsat, at COVID-19 vil have indflydelse på særligt de kommercielle områder, hvor salg af nye entrepriser og indgåelse af kontrakter besværliggøres af restriktionerne. Der kan ligeledes komme konkurrencer, der vil ramme alle koncernens forretningsområder, når hjælpepakkerne ophører.

Usikkerhed ved indregning og måling Koncern

Forrentning af indskudskapital og lån i varmeaktiviteten

Koncernen har gennem en årrække haft en dialog med Forsyningstilsynet om forrentning af indskudskapital for varmeaktiviteterne og om transaktioner mellem koncernens kommercielle og regulerede aktiviteter. Det er dels forrentning af indskudskapitalen, der har været opkrævet for varmeaktiviteter siden 2000, og dels koncerninterne renter af lån i varmeaktiviteten siden 2013.

Forsyningstilsynet traf i 2019 endelig afgørelse i to sager om forrentning af indskudskapital i Verdo Varme A/S. I 2020 er der kommet en endelig afgørelse i sagen om forrentning af indskudskapital for Verdo Produktion A/S. Der er påbegyndt tilbagebetaling af de to første sager, mens der afventes Forsyningstilsynets godkendelse af tilbagebetalingsplan for den tredje sag.

Koncernen er fortsat uenig i dele af afgørelserne i Verdo Varme A/S og har anket dette til Energiklagenævnet. Det kan for nuværende ikke vurderes, i hvilket omfang helt eller delvis medhold i klagerne vil reducere det indregnede beløb. Koncernen afventer fortsat en afgørelse vedrørende renter af lån i

varmeaktiviteten, som forventes i første halvår 2021. Der er indregnet 124 mio. DKK i tidsmæssige forskelle, henlæggelse og overdækning, jf. Varmeforsyningsloven pr. 31. december 2020

Nedskrivning af regulatoriske anlægsværdier

Forsyningstilsynet har i 2019 genoptaget sagerne omkring de regulatoriske anlægsværdier i koncernens varmeselskaber, og der har siden været en række drøftelser herom. Koncernen har i 2020 opgjort et nyt regulatorisk afskrivningsgrundlag, hvilket har medført en nedskrivning af anlægsværdierne i koncernens varmeselskaber. Nedskrivningen udgør i alt 307 mio. DKK, hvoraf 90 mio. DKK var hensat i 2019. Regnskabet for 2020 er således negativt påvirket med 217 mio. DKK i år som følge af sagerne. Der er fortsat dialog med Forsyningstilsynet vedr. nedskrivningerne. Nedskrivningerne forventes ikke at medføre en tilbagebetaling til varmekunderne, men nedsætter muligheden for at indkræve beløbene fremadrettet.

Opkrævede omkostninger til skatter

Koncernen har primo 2021 påbegyndt drøftelser med Forsyningstilsynet vedrørende eventuel tilbagebetaling af skatter opkrævet ved forbrugerne i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S. Drøftelserne omhandler vurderingen af, om skat er helt eller delvist en nødvendig omkostning for selskaberne. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere de regnskabsmæssige konsekvenser, eller hvornår drøftelserne forventes afsluttet. Det er vores vurdering, at forholdet ikke skal indregnes i regnskabet.

Moderselskabet

Indregning af afgørelser fra Forsyningstilsynet i datterselskaberne

Der eksisterer en væsentlig usikkerhed ved indregning af kapitalandele i moderselskabet. Den væsentlige usikkerhed består i indregning af afgørelser fra Forsyningstilsynet i datterselskaberne, Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S, der påvirker værdien af kapitalandelen. Der henvises til nærmere omtale vedrørende væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i koncernen.



2.347.610

Korrigeret

3.106.900

Korrigeret

-24,4 %

Korrigeret

2.615.643

2.437.610

2020

2019

-6,8 %

Nettoomsætning

98.683

-15,6 %

83.299

2020

2019

EBITDA

-140.077

Korrigeret

29.645

Korrigeret

-39,3 %

2020

2019

Årets resultat før skat

-290.459

-404.542

950.038

550.572

-41,1 %

2020

2019

Egenkapital

19,4 %

2020

28,8 %

2019

9,4 % point

Soliditet

Alle beløb på siden er i t.DKK og før ophørende aktiviteter.

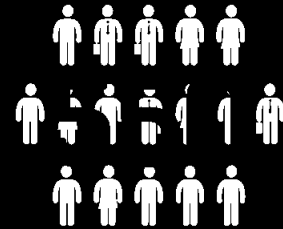
Fakta Verdo

GADELYS



Vi **udskiftede 5.000 gadelys til LED** for vores kommunale kunder i 2020. Gadelysenes lavere energiforbrug betyder, at vi **sparer kunderne for 575 tons CO2 om året.**

MEDARBEJDERE



Vi fyrer med **99,22 % biomasse** på Randers Kraftvarmeverk.



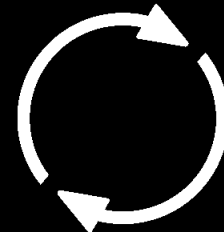
BIOMASSE

LED-LYS



På vores hovedkontor har vi LED-belysning, hvilket **sparer 43.853 kWh og godt 20 tons CO2 hvert år.** Vi har en målsætning om, at al den strøm, vi bruger i Verdo, skal være 100 % grøn.

OMSÆTNING



Fjernvarmen i Danmark er grøn. Faktisk så grøn, at den står for **44 % af Danmarks samlede mål om at reducere CO2** med 70 % inden 2030. Verdo har cirka **85.000 fjernvarmekunder** i Herning og Randers.



FJERNVARME

Verdo's kundeservice har besvaret **70.600 indgående opkald** og talt i telefon i 3.500 timer i 2020. Opkald har i gennemsnit varet 3 minutter. Vi scorer i gennemsnit karakteren seks på en skala fra et til syv på spørgsmålet "**Overordnet var jeg tilfreds med den telefoniske betjening.**"



KUNDESERVICE

Fakta Verdo

OVERSKUDSVARME



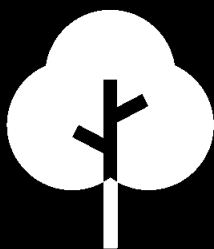
Bedre udnyttelse af overskudsvarme **reducerer varmeomkostningerne for forbrugerne** og brugen af brændsler i varmeproduktionen. Verdo's initiativer på området svarede i 2020 samlet set til ca. **89 husstandes årlige varmeforbrug**.

Verdo er blandt landets **billigste**, når det kommer til varmeprisen i både Herning og Randers. **Prisen på varme i Herning er 22 % lavere** end landsgennemsnittet.



FJERNVARMEPRIS

VILDE MED TRÆER



Verdo har siden 2016 **plantet 24.000 træer i Oust Mølle Folkeskov**, som bidrager til at lagre CO₂ og sikre drikkevandet ved det store grundvandsreservoir. Træer er naturens CO₂-støvsuger. **1 m³ trævækst binder ca. 1 ton CO₂.**

I 2020 lykkedes det os at **reducere NO_x-udledningen med 31.793 kg fra Randers Kraftvarmeværk** – dels ved et mindre brændselsforbrug og dels ved mindre kvælstof i biomassen. Det er en reduktion fra 2019 til 2020 på godt 16 %. **Reduktionen svarer til udledningen fra 5.888 biler.**



NO_x-UDLEDNING



Et grønt skridt foran

Verdo skal fremover spille en **endnu større samfundsrelevant rolle** i de områder, hvor vi er til stede. Det skal ske gennem **engagement, vidensdeling og finansiel støtte**.

Verdo lykkes, når vi sammen udvikler nye løsninger med kunder og laver løsninger for by og infrastruktur som lokal, innovativ partner i øjenhøjde.”

Jakob Flyvbjerg Christensen, administrerende direktør for Verdo, har en ambition. En ambition om at involvere omgivelserne langt mere i forretningen end hidtil.

I 2020 har Verdo haft fokus på at drive både regulatorisk og kommerciel forretning, og med den nye strategi i ryggen vil der også i de kommende år være gang i kedlerne på det område. Men det er en balancegang, for den regulatoriske forretning forpligter og giver et helt særligt ansvar, mens den kommercielle forretning i sagens natur skal være lønsom og skabe værdi. Så spørgsmålet er, om Verdo er til for at tjene penge

eller til gavn for blandt andet lokalsamfundet? Jakob Flyvbjerg Christensen er ikke i tvivl:

“Verdo skal udgøre en hjørnesteen i lokalsamfundet. Vi er i dag så meget mere end en forsyningsvirksomhed med fokus på kritisk infrastruktur. Vi tror på, at Verdo som koncern i endnu højere grad kan sætte et positivt aftryk på vores lokalområder ved at bidrage til grøn omstilling, sikre lokal infrastruktur, udvikle by- og erhvervslivet og ved at gøre Verdo til en endnu mere attraktiv arbejdsplads.”

Giver 3 mio. DKK tilbage

Det kræver, at Verdo også internt omstiller sig til at se sig selv som en aktiv og engageret aktør i de lokalsamfund, hvor vi spiller en rolle – en proces, der bliver accelereret i 2021. Som

forsynings-selskab har vi vores rødder inden for produktion og distribution af varme, vand og el. Med tiden har vi dog udvidet vores voksende forretning med andre områder – områder, der bygger videre på de kompetencer, vi som forsynings-selskab har tilegnet os igennem årene.

Med vores nye, formålsdrevne position vil Verdo gøre en forskel. Og selv om vi i løbet af 2020 har investeret massivt i koncernens portefølje, har vi stadig prioriteret at give mere end 3 mio. DKK tilbage til samfundet i form af sponsorerater. Hertil kommer vores investeringer og øvrige aktiviteter i de lokalområder, hvor vi spiller en stor rolle.

Verdo's sponsorerater afspejler vores værdier og vores ansvar i det lokalsamfund, vi hører til. Vi har stærke randrusianske rødder, hvilket kommer





Lokal udvikling

Vi tror på, at Verdo som koncern i endnu højere grad kan sætte et positivt aftryk på vores lokalområder ved at bidrage til grøn omstilling, sikre lokal infrastruktur, udvikle by- og erhvervslivet og ved at gøre Verdo til en endnu mere attraktiv arbejdsplads.

Jakob Flyvbjerg Christensen, CEO, Verdo

– sammen

Som en del af vores **samfundskontrakt** uddeler vi en del af overskuddet til erhvervsfremme og byudvikling, innovationsprojekter og udvikling af lokalsamfund.

Vi udvikler først og fremmest porteføljen

- og giver dernæst tilbage gennem tre investeringspuljer

Vi geninvesterer størstedelen af driftsoverskuddet i udvikling af koncernens portefølje



Erhvervsfremme og byudvikling i Randers og Herning



Innovationsprojekter inden for omstilling til bæredygtig kritisk infrastruktur



Udvikling af social og kulturel sammenhængskraft i samfundet



sports- og kulturinstitutioner som Randers FC, Randers HK, Værket, Randers Regnskov og senest også Randers Teater til gode.

Stolt sponsor af Randers FC

Verdo har været trofast hovedsponsor i Randers FC siden klubbens stiftelse i 2003, og i 2020 forlængede vi sponsoratet med yderligere tre år. Aftalen er en afgørende saltvandsindsprøjtning til klubben, der sportsligt havde et godt år, men økonomisk har været udfordret af COVID-19.

”Fodbold på højeste niveau er vigtigt for fritidslivet i Randers, fordi det giver byen et stærkt samlingspunkt. Desuden medvirker topfodbold til at øge aktiviteterne for erhvervslivet i lokalområdet, og den udvikling ønsker vi fortsat at bidrage til,” siger administrerende direktør i Verdo, Jakob Flyvbjerg Christensen.

”Verdo har været med fra starten, og det er vi meget stolte over. Vi har en særdeles god dialog med Verdo, og vi

har sammen idéer til, hvordan vi kan udbygge samarbejdet til glæde for hele byen,” siger Henrik Jørgensen, adm. direktør i Randers FC.

Samarbejde bygget på traditioner og synergier

Også i Herning ønsker Verdo at være massivt til stede og støtte op om lokale tiltag via blandt andet sponsorater. Det har indtil videre resulteret i sponsorataler med håndboldklubben HC Midtjylland og ishockeyklubben Herning Blue Fox. Sponsoraterne giver os mulighed for at skabe og bevare en nær relation og et godt lokalkendskab til samarbejdspartnere og kunder i Herning og omegn.

Da Verdo tilbage i efteråret 2019 overtog varmforsyningen og gadebelysning i Herning, fandt man samtidig melodien sammen med områdets mest traditionsbundne ishockeyklub Herning Blue Fox, som har eksisteret siden 1947.

Det betyder blandt andet, at Verdo's logo pryder de kampklædte

ishockeystjerners velkendte navyblå spillerdragter. Men der er mange flere synergier mellem Verdo og Herning Blue Fox, som ikke synliggøres med trøjereklaamer. Som sportsklub bevæger Blue Fox sig mere og mere i retning af den grønne omstilling, som Verdo så tydeligt er eksponent for på en lang række områder.

”Som kulturbærer i dansk ishockey vil vi være frontløbere for grøn omstilling i professionel sport. Vi vil tage ansvar for fremtiden via sportens talerør og udvikle Blue Fox som en ansvarlig, initiativrig og bæredygtig sportsklub. Med vores isanlæg driver vi en ønergitung sport, og netop ét af vores fokuspunkter er at udnytte den energi, vi forbruger. Vi skal sikre optimal udnyttelse og genanvendelse af energi, vand og varme. Vi vil også have fokus og være firstmovers på biodiversitet ved et sportsanlæg, og så skal vi gøre vores parkeringsområder til ”hovedstad” for Verdo-ladestationer til fremtidens elbiler,” forklarer Blue





Fox-direktør Torben Skovsgaard.

Verdo ønsker at spille en aktiv rolle i Herning. Specielt når det kommer til den grønne omstilling. Derfor passer det perfekt, når en lokal sportsklub vil have en grøn profil. Det forener blot synergiene i samarbejdet mellem Verdo og Herning Blue Fox endnu mere.

“Verdo ønsker at spille en aktiv rolle som værdiskabende partner i grøn omstilling og bæredygtig udvikling af Herning som by og samfund i tæt samarbejde med blandt andet virksomhederne og byens foreningsliv. Det gør vi ved at sikre grøn, sikker og billig varme samt energieffektiv gadebelysning og ved at understøtte udrulning af vores ladestanderer til elbiler,” siger divisionsdirektør i Verdo, Brian Seeberg.

Vi kører mere grønt i fremtiden

Kernen i Verdo er bæredygtig energi. Forskellige initiativer og tiltag, som understøtter en bæredygtig udvikling, er derfor en naturlig del af vores bidrag

til lokalsamfundene. I 2020 blev det besluttet, at vi skal køre mere grønt. Når vi i det daglige er fortalere for grøn energi og sælger bæredygtige løsninger, skal vi også kigge indad og vurdere, hvor vi selv kan blive mere grønne på en økonomisk ansvarlig måde. Derfor sætter vi nu gang i en proces, hvor vi skifter vores bilflåde ud over de kommende år.

I løbet af de seneste måneder har Verdo's indkøbsafdeling sammen med udvalgte udekørende kolleger testet flere elbiler og plug-in hybridbiler. Med vores bilflåde på flere end 200 biler foregår udskiftningen løbende, når de nuværende biler alligevel skal skiftes. Når bilflåden er skiftet ud, har vi sparet 70 % CO2 i forhold til nu.

Udvidet certifikat af biomasse

En anden måde at understøtte den grønne omstilling på er at bruge bæredygtig biomasse. I mange år har vi fulgt med udviklingen og holdt os opdaterede på de øgede krav, som kunder,

myndigheder og politikere stiller til biomassen. Det betyder også, at nu, hvor regeringen ønsker at gøre kravet om bæredygtig biomasse lovpligtigt, er vi et skridt foran og klar til at håndtere situationen.

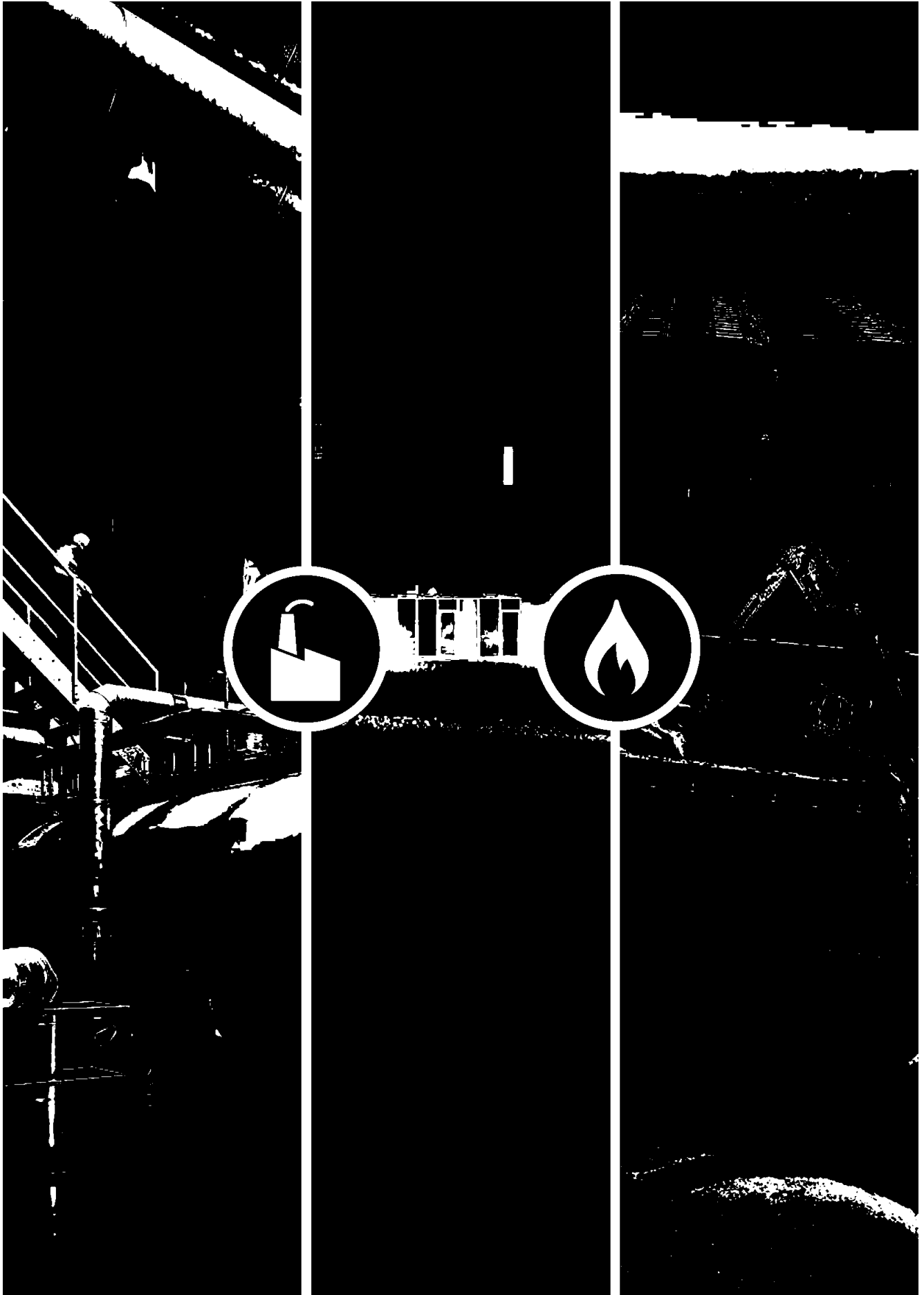
Senest har vi fået udvidet vores Sustainable Biomass Program (SBP) certifikat, så vi nu kan kalde os SBP Biomass Producer. Vi har allerede certifikater, ja. Men når kravene øges, skal vi også være klar til at gribe det ansvar og de muligheder, der ligger i øgede krav. Det sker blandt andet, når vi tilbyder kunderne øget sikkerhed med certifikater på de varer, de køber hos os.

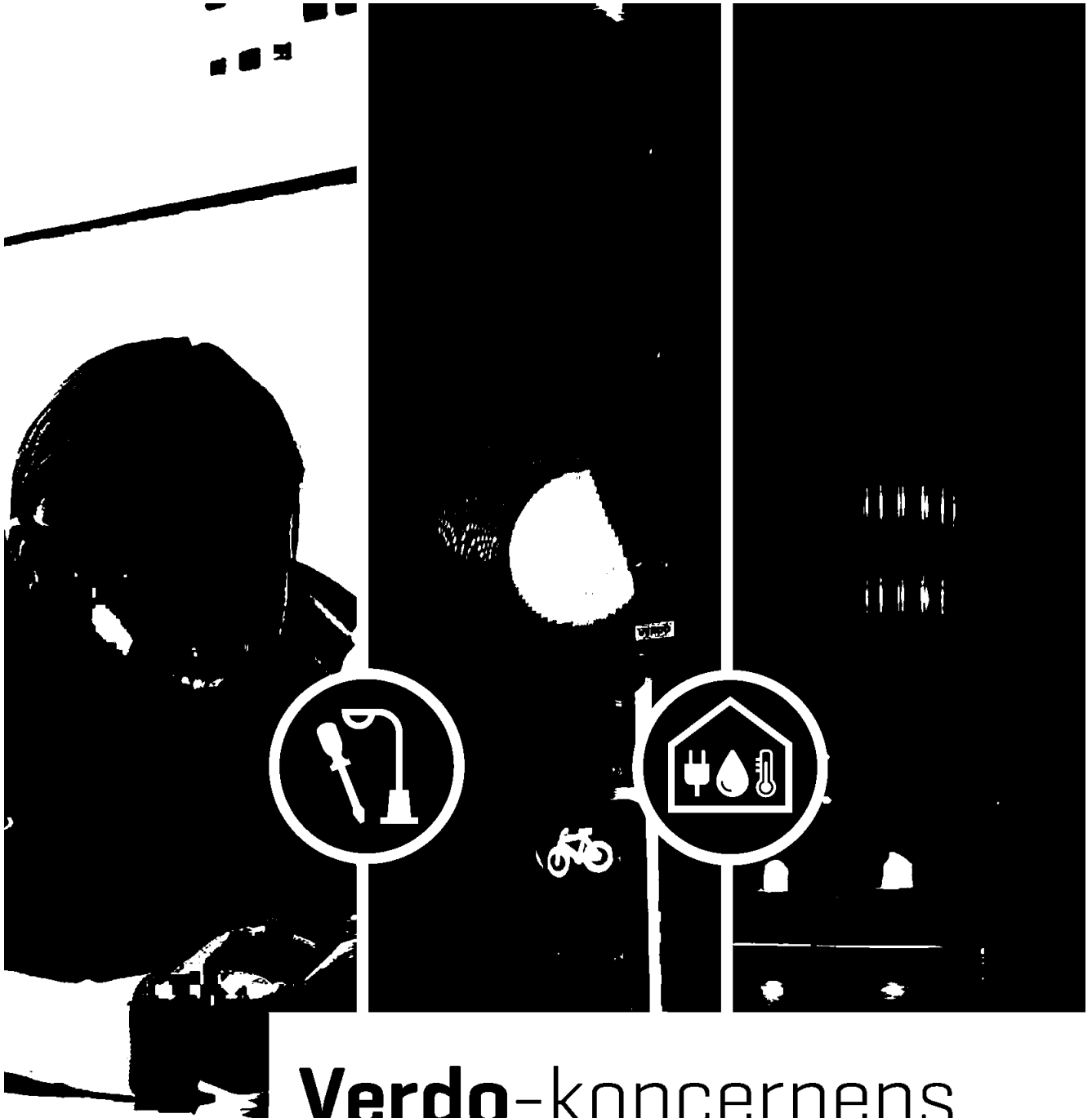
Det er til gavn for kunderne. Men også for samfundet og klimaregnskabet.

I foråret 2020 besluttede vi at straks-betale alle vores danske leverandører for at hjælpe særligt mindre og mellemstore virksomheder, som blev hårdt ramt økonomisk, da samfundet lukkede ned på grund af COVID-19. Denne praksis, der fortsatte frem til medio året, betød, at vi løbende tilførte omkring 60 mio. DKK til vores leverandører i den omtalte periode. Det var glædeligt at kunne bakke op om vores samarbejdspartnere og bidrage til at støtte dem i en svær tid. Verdo-koncernen har i Danmark ikke modtaget nogen hjælp som følge af COVID-19 eller delta-get i hjælpepakkerne.

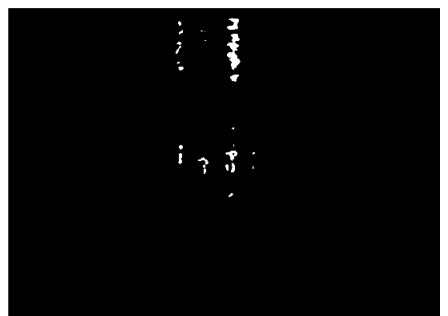
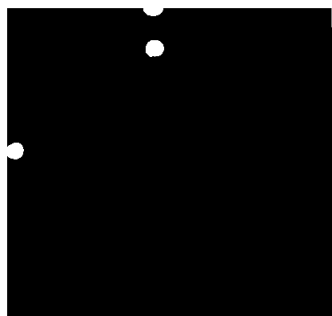
- Vi skaber bæredygtig udvikling af forsyning inden for vand, varme, el, fiber og teknisk infrastruktur.
- Vi skaber et attraktivt grundlag for et rigt og voksende erhvervsliv.
- Vi udvikler og deler viden samt støtter projekter for bæredygtig omstilling.
- Vi tager aktivt ansvar for at skabe elev- og lærepladser.
- Vi støtter lokalt gennem blandt andet sponsorer og uddelinger.

I 2020 indviede Hornbæk Idræt & Kulturcenter ved Randers sin nye kunstgræs-bane med LED-belysning. Verdo har doneret et beløb til projektet, som er et synligt eksempel på vores engagement i lokalområdet. Hornbæk har nu fået et bedre fritidstilbud, som tiltrækker og fastholder børnefamilier og mange andre borgere. Det er godt for familierne, det er godt for lokalområdet, og det er godt for udviklingen i Randers. Med vores sponsorat til projektet har vi været med til at få det til at lykkes, og på den måde slutter cirklen. Vi giver kunderne noget tilbage.





Verdo-koncernens forretningsområder



Energi, forsyning og elsalg



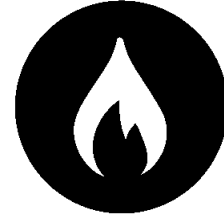
Energy



Teknik



Trading



Varm vinter betød slukkede radiatorer hos kunderne

2020 har på mange måder været et vanskeligt år på kundesiden. Det har været svært at møde de eksisterende kunder, opbygge nye kunderelationer og lukke aftaler med vores erhvervs-kunder. Alt sammen fordi COVID-19 havde lagt sig som en tung dyne over Danmark og resten af verden.

Kombinerer vi det med det varme vintervejr både i starten og i slutningen af 2020, betød det, at såvel vores regulatoriske forretning som Verdo Trading A/S slet ikke omsatte i det omfang, vi ser under mere normale vintre. Radiatorerne hos privatkunderne var slukkede

det meste af tiden, og fabrikker lå stille, mens udbuddet af vores biomasse bare steg og steg, og efterspørgslen fra kunderne faldt i hele Nordeuropa.

Glade kunder, men rød bundlinje

Det er ikke alt, der har været negativt på kundesiden i 2020, selv om det kan lyde sådan. Slet ikke. Vi har oplevet en flot kundetilgang til vores løsninger til industri og fjernvarmebranchen, hvor vi blandt andet har leveret biomasse-anlæg til Auning og nyt træflisanlæg til Balling-Rødding Varmeværk. Og kunderne har lagt mange ordrer inden

for området i 2020, hvilket fortsætter ind i 2021.

“Vi har i 2020 haft stor omsætningsmæssig fremgang, men det kan desværre ikke ses på bundlinjen, hvilket skyldes, at vi internt har skullet lære at lave større projekter. Heldigvis er det gode og solide projekter og anlæg, vi har lavet, som vi ved, at bygherrerne er glade for. Fremadrettet vil vi naturligvis tage denne læring med ind i kommende projekter,” siger Henrik Bøgh, divisionsdirektør i Energy.





Kunder

I 2020 har vi leveret et nyt 5,5 MW træflis anlæg til Balling-Rødding Varmeværk.

Et nyt anlæg, der afløser to gamle anlæg. Det forbrænder bedre og er langt mere effektivt end de gamle anlæg. Det betyder et mindre aftryk på miljøet og mere energi for forbrugernes penge.

2020 har været et stærkt år, hvor projekterne er lykkedes, men lærepengene har til tider været dyre, fordi der har været tale om udviklingsprojekter.

Henrik Bøgh, divisionsdirektør i Verdo



Energy

Verdo har mere end 30 års erfaring med udvikling og etablering af energianlæg. Vi er specialister i opbygning af grønne energianlæg med teknologier som biomasse, varmepumper og elkedler og tilbyder desuden energirådgivning, valg af det optimale brændsel, service og drift i hele anlæggets levetid samt administration og kundeafregning.

- Vi har i 2020 haft stor omsætningsmæssig fremgang, men det kan desværre ikke ses på bundlinjen. Det skyldes, at vi internt har skullet lære at lave større projekter, hvilket har ført til en nedskrivning på 9 mio. DKK. Heldigvis er det gode og solide projekter og anlæg, vi har lavet, som vi ved, at bygherrerne er glade for. Vi vil naturligvis tage denne læring med ind i kommende projekter.

- Vi har blandt andet leveret et halmfyret biomasseanlæg til Auning og et nyt træflisanlæg til Balling-Røding Varmeværk samt et 10,5 MW varmepumpeprojekt i Faaborg. Den eldrevne varmepumpe er blandt de største projekter hidtil herhjemme, og vi er med helt fremme i forhold til at definere markedet, som vokser markant i disse år. Varmepumpen var klar til drift i december 2020. Vi forventer, at den positive ordretilgang fortsætter i 2021.
- Vi har fortsat det målrettede arbejde med at styrke vores position indenfor varmepumper. Det gælder både selve anlæggene og strømlinje af vores service samt rådgivning og salg.
- Årets omsætning for Energy er højere, end vi havde ventet, mens årets resultat før skat er på et lavere niveau end forventet. Det skyldes primært interne udfordringer med projektering. Set i lyset af udviklingen anser selskabet resultatet for 2020 som utilfredsstillende.
- Indtil marts 2021 indgik Verdo Produktion A/S i Energy-divisjonen. Derfor indgår resultatet for Verdo Produktion A/S i nøgletallene nedenfor.
- Resultatet for Verdo Produktion A/S er negativt påvirket af nedskrivningen på afskrivningsgrundlaget, som er nærmere omtalt i artiklen på side 38.

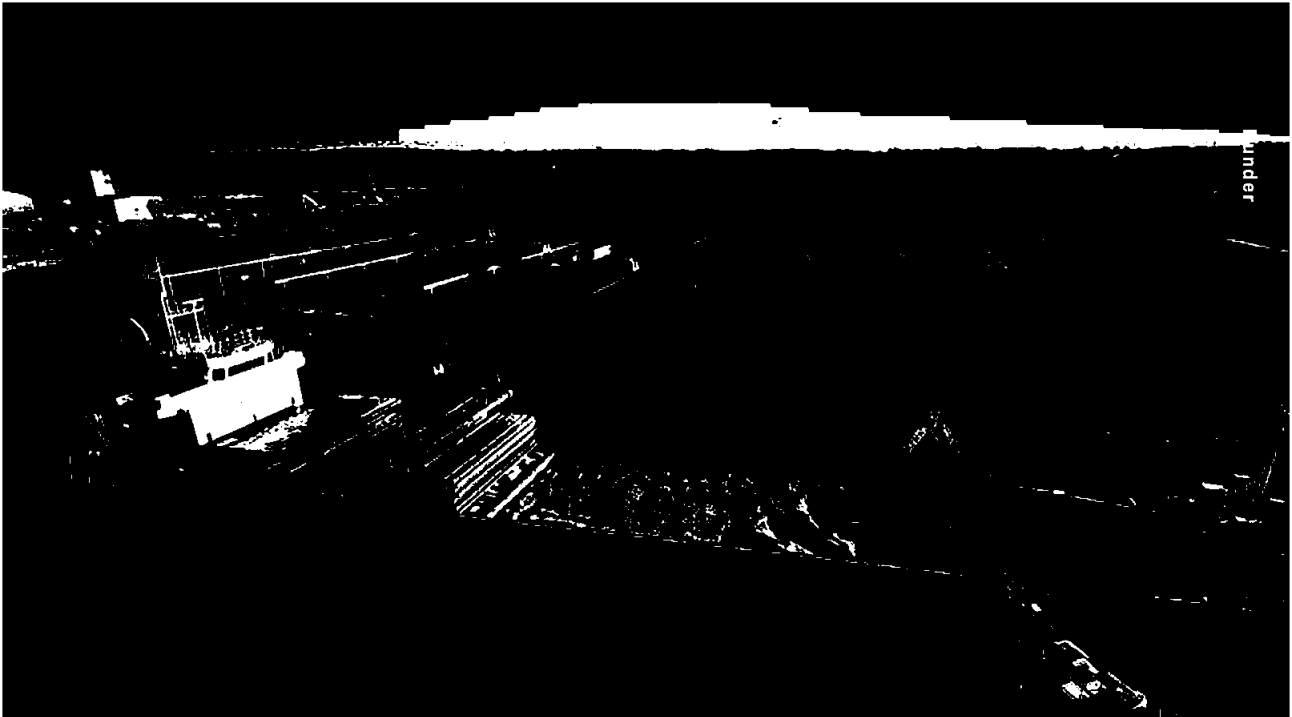
Tabel omfatter:
Verdo Energy Systems A/S, Verdo Energy Systems GL ApS,
Verdo Energy Systems Sp. z o.o., Verdo Energietechnik A/S,
Verdo Produktion A/S og Verdo Hydrogen A/S (under likvidation).

Nøgletal

Alle tal i TDKK	2020	2019
Omsætning	563.433	543.018
EBITDA	21.363	86.044
Årets resultat	-111.869	6.548
Investeringer	33.363	28.900
Egenkapital	62.468	72.876



Vi modtog endnu en markant ordre inden for energianlæg i 2020. Til FFV Energi & Miljø i Faaborg leverede vi en ny varmecentral med en 10,5 MW udeluft-varmepumpe samt installerede en ny 20 MW gaskedel. Den eldrevne varmepumpe er blandt de største projekter hidtil herhjemme, og vi er med helt fremme til at definere markedet, som vokser markant i disse år. Varmepumpen var klar til drift i december 2020.



Trading

Verdo Trading leverer sterke, bæredygtige løsninger inden for brændsel og biomasse med lokalt fokus samt teknisk carbon til industriell bruk på det globale marked.

- 2020 var et historisk dårligt år for Verdo Trading med en omsætning på 1,2 mia. DKK. Afsætningen af vores produkter har været lav, og COVID-19 blev en bremse for flere af vores industrielle kunder. Også den varme fyringssæson trak i den forkerte retning. Det har fået udbuddet på markedet til at stige, mens prisen har været faldende indenfor biosegmentet. Vi har derfor måttet nedskrive vores lagre med 8 mio. DKK. Det har desuden været vanskeligt at hente nye kunder i det forgangne år, da det har været stort set umuligt at

rejse ud for at styrke relationer og lave aftaler.

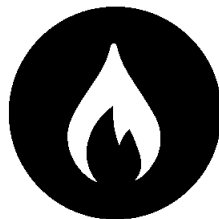
- Vores selskab i USA, Carbon Partners Inc., har i 2020 skiftet direktør. Carbon Partners Inc. har været udsat for et underslæb på 29 mio. DKK. Priserne på teknisk carbon faldt desuden i løbet af 2020, hvilket også har påvirket resultatet i negativ retning. Vi iværksatte en revisions- og advokatundersøgelse, hvilket har medført, at vi har anlagt flere retssager. Vi har i 2020 hensat et beløb til tab på 35 mio. DKK.
- Vi har indført skærpede governance-regler samt implementeret et nyt ERP-system for at imødegå fremtidige sager.
- Trading vil også i fremtiden have en stor variation i omsætningen. Det

skyldes primært udsving i valuta, prisudsving på råvarerne og afsætning af produkt indenfor industrien, ligesom vi befinder os på et marked, der er meget følsomt overfor vejruddsving.

- 2020 var ikke et godt år. Den ordinære drift bidrog med et mindre negativt resultat, mens de ekstraordinære omkostninger trak yderligere ned. Disse betragtes dog som værende engangsomkostninger.

Renewables

I 2020 har vi lukket Verdo Renewables Ltd., efter at vores plan for at genoprette økonomien i selskabet ikke lod sig realisere. Det har påvirket vores omsætning og resultat negativt i forhold til budget, idet nedlukningen har medført et tab på 15 mio. DKK i 2020-regnskabet.



*Tabell omfatter:
Verdo Trading A/S og Carbon Partners AS (inkl. datterselskab Carbon Partners Inc.).*

Nøgletal

Alle tal i TDKK	2020	2019
Omsætning	1.199.009	1.973.696
EBITDA	-51.941	26.401
Årets resultat	-53.191	11.714
Investeringer	2.090	11.088
Egenkapital	212.016	228.002



Verdo har gennem en årrække etableret og udbygget fibernet i Randers og Hobro, og i dag har ca. 25.000 adresser i de to byer adgang til fibernet. I 2020 fulgte vi tendensen i fibermarkedet og tog første skridt til at åbne for flere tjenesteudbydere. Det sker gennem den fælles brancheplatform OpenNet, der allerede samarbejder med en række fibernet-ejere og tjenesteudbydere. Med flere udbydere til at levere indhold til lokalrådets hjem og virksomheder betyder det, at valgmulighederne er blevet flere og bedre.

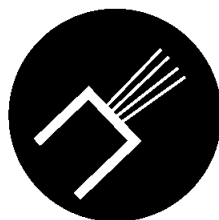
Verdo Tele

Vi planlægger, etablerer og udvider fibernet i Randers og Hobro. Men selve produkterne - internet, TV og telefoni, der skal køre på fibernet - leveres af en indholdsleverandør.

- I 2020 oplevede vi øget efterspørgsel på fiberforbindelse med ubegrænset kapacitet, og derfor har vi udvidet fibernet i Hobro og Randers. Det gjaldt i allerede etablerede områder, men vi har især fokus på at etablere fibernetværk i forbindelse med de mange udstykningsområder og nybygningsprojekter.

- OpenNet udvidede potentialet i eksisterende net. I slutningen af 2020 besluttede vi at åbne fibernet for flere tjenesteudbydere. Med flere tjenesteudbydere på fibernet øger vi muligheden for at udnytte det etablerede net endnu mere effektivt, fordi flere interessante udbydere vil kunne trække kunder over på fibernet.
- Vi opgraderede de tekniske platforme i 2020. Udviklingen af fibernet og kundernes anvendelse af tjenester med høje datamængder giver en fortsat stigende efterspørgsel efter bedre og hurtigere forbindelser.

- Såvel årets omsætning som resultat før skat er på niveau med det forventede for året. Vi har holdt budgettet, og på den baggrund anser vi 2020-resultatet for tilfredsstillende.



Nøgletal

Tabel omfatter: Verdo Tele A/S

Alle tal i TDKK	2020	2019
Omsætning	30.423	29.163
EBITDA	22.483	24.982
Årets resultat	8.054	-149.684
Investeringer	31.884	23.662
Egenkapital	304.221	296.167

Elhandel

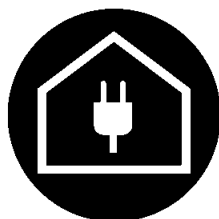
- Markedet for el har i 2020 fulgt en ustabil prisudvikling på et lavere niveau end forventet. Det har betydet, at vores omsætning har været lavere end forudsat. På trods af de lavere priser har vi fastholdt vores bruttfortjeneste, hvilket skyldes, at vi i 2020 har formået at indkøbe el til lavere priser end benchmark.
- Da mange af vores elkunder arbejder med en grøn profil, har vi gennem 2020 oplevet en fortsat stigende efterspørgsel efter

Grønne certifikater (GoO's) fra vores erhvervskunder. Den udvikling fortsætter ind i 2021, hvor vi forventer, at vi leverer op mod 44 MWh på GoO-certifikater.

- Vi har i 2020 hensat 18 mio. DKK i Verdo Go Green A/S til tilbagebetaling af for høje omkostninger i forbindelse med energispareaktiviteter. Der er ingen afgørelser på området, men vi har hensat pengene for at være på den sikre side. Det påvirker resultatet i negativ retning.

- Årets omsætning er lavere, end vi havde ventet, mens årets resultat før skat er på niveau med det forventede. Set i lyset af udviklingen i elprisen anser vi resultatet for 2020 som tilfredsstillende.

Kunder



Nøgletal

Tabel omfatter: Verdo Go Green A/S og Midtjysk Elhandel A/S

Alle tal i TDKK	2020	2019
Omsætning	331.968	363.773
EBITDA	-7.448	14.118
Årets resultat	-9.976	11.034
Investeringer	450	2.603
Egenkapital	106.664	118.830



Jeg trives ved at se resultater

Det er afgørende for Verdo's fremtid og placering i branchen at være fremadskuende og skabe et miljø for nye idéer, anderledes tænkning og rum til også at fejle. Samtidig med at vi fastholder og udvikler vores gode medarbejdere, skal vi være i stand til at tiltrække nye, kompetente kolleger og give noget igen til det lokalsamfund, vi er en del af.

Smart City har været en svært hypet vending de seneste 10 år og har indgået i rigtig mange samtaler om bæredygtighed og udvikling af byer. Der er da også blevet udviklet utroligt mange flotte præsentationer og små pilotprojekter bygget på gode intentioner – og kritikken er berettiget ofte gået på, at det ligesom er strandet dér.

Men Smart City kan faktisk noget – også i den virkelige verden. Vi skal bare finde en måde at bevæge det væk fra den visionære skåltale og ud, hvor det rent faktisk øger livskvaliteten i byerne.

Det har Verdo gennem flere år arbejdet på at gøre noget ved. Ikke mindst i 2020, hvor vi blandt andet har videreudviklet vores forretningsområde indenfor trafik- og signalanlæg. Et område, der netop implementerer teorien om Smart City i praksis. Her har projektleder Damir Bajraktarevic været en væsentlig drivkraft. I 2020 modtog han Verdo Innovation Award for sit arbejde – en pris, vi giver til kolleger, der finder nye veje.

Trækker på netværk i hele verden

“Enten er der udvikling, eller også afvikler vi – og i Verdo udvikler vi. Jeg trives ved

at se resultater, og dem har vi kunnet se i 2020,” siger Damir Bajraktarevic.

Damir Bajraktarevic bruger sin ekspertviden til at udvikle komplicerede trafik- og signalanlæg, der taler ind i byernes visioner for Smart City. Før han kom til Verdo i 2018, arbejdede Damir Bajraktarevic med komplekse mobilitetsopgaver i en stor international virksomhed, og han trækker på sit omfangsrige netværk i branchen og en lang række samarbejdspartnere i det meste af verden i sit daglige arbejde hos Verdo. Blandt andet har Damirs relationer ændret den måde, som Verdo



Enten er der udvikling, eller også afvikler vi – og i Verdo udvikler vi. Hvis vi ser noget, der virker, afsøger vi markedet og rykker hurtigt og effektivt.

Damir Bajraktarevic, projektleder, Verdo Teknik

foretager indkøb på, hvilket har sparet os mange penge i 2020.

Konkrete sejre

I 2020 vandt Verdo blandt andet signaludbuddet på det højtprofilerede Plusbus-projekt i Aalborg. Plusbus er en højklasset busforbindelse, der giver kortere rejsetid og skaber større sammenhæng mellem transport og byudvikling på tværs af Aalborg.

Damir Bajraktarevic var en del af udbudsteamet både på Aalborg-udbuddet, parkeringshenviisning og højdevarslingsanlæg i hele Vejle by samt en

række signalanlæg-projekter i hele landet, som Verdo ligeledes vandt. Ifølge projektlederen er de korte beslutningsprocesser i Verdo en stor del af forklaringen på succesen:

”Hvis vi ser noget, der virker, afsøger vi markedet og rykker hurtigt og

effektivt,” siger Damir Bajraktarevic.

Han har i 2020 fået fem nye kolleger indenfor området, og flere er på vej i 2021 med bud på nye trafik- og signal-løsninger, der kan gøre byerne endnu smartere.

I 2020 vandt projektleder i Verdo Teknik Damir Bajraktarevic **Verdo Innovation Award**, der går til en medarbejder, som driver virksomheden mod nye, værdiskabende løsninger og udfordrer ordet 'vi plejer'. Damir har været ansat hos Verdo siden april 2018 og har lagt en enorm indsats i udviklingen af vores nye forretningsområde inden for trafik- og signalanlæg. Damir fik prisen for at tænke uden for rammerne og være frontløber på at finde forretningspartnere uden for Europas grænser. Det har åbnet helt nye døre og muligheder.



Elbiler bliver der talt meget om i den offentlige debat for tiden, og lavere afgifter til elbiler for et bedre klima er et stort og vigtigt skridt i den rigtige retning. Og så er omstillingen til grønnere biler en strømning i samfundet, som Verdo understøtter med forskellige tiltag. I 2020 har vi arbejdet med vores nye Charge-koncept, hvor vi har udviklet et koncept for strøm og opladere til elbiler og plug-in hybridbiler. Med Charge tilbyder vi dels en komplet ladestanderløsning til en attraktiv pris og dels et fleksibelt og gennemskueligt abonnement på strøm til eldrevne biler, hvor forbrug er inkluderet. På den måde bidrager vi til at give en større trykthed i beslutningsprocessen til de bilister, som overvejer at køre mere grønt med en elbil eller en hybridbil.

- **Spare ressourcer, hvis vi gør det smart.** Vi kan spare på både den økonomiske, miljømæssige og materielle konto blandt andet ved at bruge data intelligently til at styre energiforbruget i offentlige bygninger, trafiklys og på mange andre områder inden for infrastruktur.
- **Skabe byer, der er bedre at leve i.** Udover at vi sparer på alle konti, så oplever vi også løsningerne som smarte. Et eksempel er lyssignaler, der skifter med trafikken – det opleves effektivt og giver ganske enkelt god mening for dem, der skal leve med dem.

Teknik

Vi hjælper med drift af kommuners gadebelysning, etablering og renovering af gade- og stibelysning, service og etablering af trafiksystemer samt traditionelle elinstallationer.

- Vi har i 2020 bevaret vores position som markedsleder inden for drift og vedligehold af gadelys.

- Vi har i 2020 udviklet et ladestanderkoncept "Charge" til private, som vi har store forventninger til i 2021.

- Døle af vores markeder stoppede op i 2020. COVID-19 har udskudt og forlænget en række beslutningsprocesser hos vores kunder og har dermed haft negativ indvirkning på vores salg. Vi har derfor blandt andet

brugt året på at dygtiggøre os inden for salg på digitale kanaler.

- Årets omsætning er lavere end det forventede, mens årets resultat før skat er på niveau med det forventede for året set i lyset af COVID-19. Resultatet for 2020 må derfor ses som utilfredsstillende.



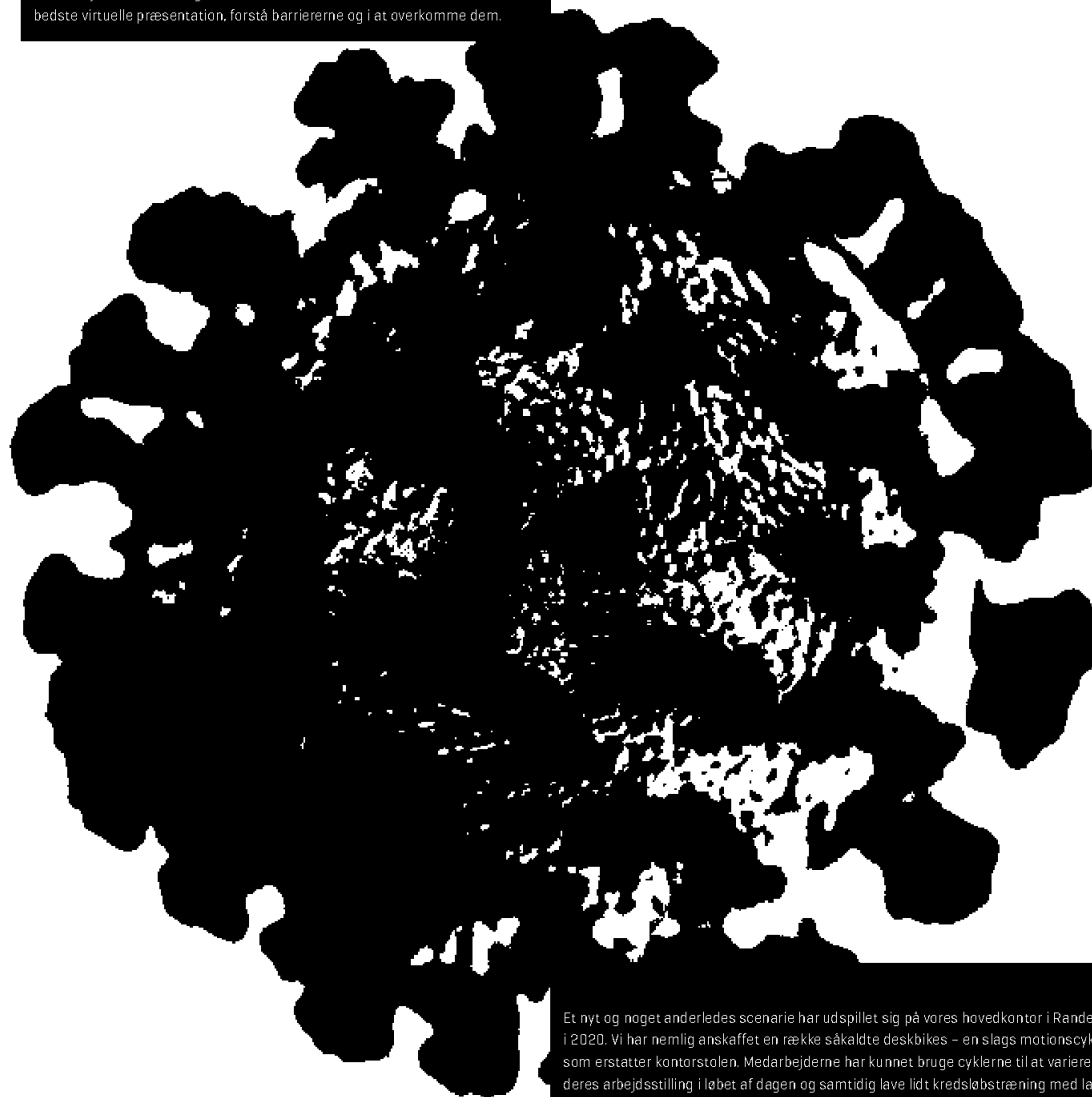
Nøgletal

Tabel omfatter: Verdo Teknik A/S

Alle tal i TDKK	2020	2019
Omsætning	226.546	260.126
EBITDA	6.480	13.684
Årets resultat	-3.166	3.461
Investeringer	5.927	107.745
Egenkapital	192.956	196.122

I 2020 har Verdo ligesom mange andre været udfordret af COVID-19. Beslutninger er blevet udskudt, og processer er blevet forlænget. Det er der ikke noget unaturligt i, når tiderne er usikre, og alle har skullet finde deres ben i en uklar fremtid. Vi har arbejdet proaktivt med at styrke salgsindsatsen under ændrede forhold, som har krævet nye måder at agere på for den enkelte medarbejder. Verdo's salgsled er i løbet af året blevet trænet i at lave den bedste virtuelle præsentation, forstå barriererne og i at overkomme dem.

Medarbejdere



Et nyt og noget anderledes scenarie har udspillet sig på vores hovedkontor i Randers i 2020. Vi har nemlig anskaffet en række såkaldte deskbikes – en slags motionscykel, som erstatter kontorstolen. Medarbejderne har kunnet bruge cyklerne til at variere deres arbejdsstilling i løbet af dagen og samtidig lave lidt kredsløbstræning med lav puls (eller høj puls de gange, hvor der er gået lidt konkurrence i den). Verdo har også anskaffet stoleskaller, som man kan tage med hjem og bruge på en almindelig kontorstol eller spisebordsstol som en mulighed for at få en afvekslende og sundere siddestilling under hjemmearbejdet. Stoleskaller er et forebyggende tiltag, der generelt er blevet taget godt imod i 2020, hvor hjemmearbejde på grund af COVID-19 har fyldt meget for en lang række af vores ansatte. Generelt har Verdo haft fokus på at være proaktive, være på forkant med restriktionerne og sikre gode arbejdsforhold også under pandemien. "Allerede inden Mette Frederiksen lukkede Danmark ned den 11. marts, var vi klar. Vi kunne sende alle hjem med præcise retningslinjer, opgaver og computere, der var klar til hjemmearbejdspladsen," siger HR-direktør Margrete Larsen.



Vores fælles fremtid skal være

Enegang flugter ikke med fremtidens Verdo. Det er den kritiske infrastruktur alt for vigtig til – for den enkelte og for hele fælleskabet. Det er et af de store klarsyn for Verdo i 2020. Vi har **søgt og dyrket relationerne** og **de gode partnerskaber**. Og det vil vi fortsætte med.

Randers Kommune og Verdo har et fået et tæt samarbejde om de næste skridt i forhold til den grønne omstilling samt om, hvordan vi i fællesskab kan sikre høj drikkevandskvalitet til byens borgere. Jeg ser meget frem til at udvikle samarbejdet endnu mere til gavn for byens borgere.

Jens Lyngborg Heslop,
Direktør for Udvikling, Miljø og Teknik i Randers Kommune

- Vi er transparente og fleksible i samarbejdet.
- Vi sætter barren højt og stiller krav til konkurrencedygtighed, leverancer, arbejdsforhold m.v.
- Vi arbejder for tætte relationer og langsigtede fordele.

Det er ikke nogen hemmelighed, at Verdo har været nøde i en imagemæssig bølgedal og har haft økonomiske udfordringer de seneste par år, hvilket stadig præger 2020-regnskabet. Det har vi i 2020 arbejdet målrettet på at ryste af os for at skabe et vendepunkt. En af måderne har været – og vil fortsat være – at bygge og genopbygge relationer til lokale samarbejdspartnere, baseret på tillid og transparens.

Skulder ved skulder

Der er i 2020 især lagt energi i vores partnerskaber i Randers, hvor Verdo spiller en markant rolle for den kritiske infrastruktur. Den dialog vil ligeledes blive styrket i Herning i 2021, hvor Verdo spiller en vigtig rolle som fjernvarmeleverandør.

“Dialogen med lokale samarbejdspartnere og kunder er altafgørende, når dagsordener, der er langt større end ens egen koncernvirkelighed, er på spil,” siger Verdo’s divisionsdirektør for Energi, forsyning og elsalg, Brian Seeberg.

Kommunerne Randers og Herning er de største kunder, og i den relation er der tale om meget mere end et kunde-leverandørforhold. Det er strategisk samarbejde om at løfte ambitiøse planer for grøn omstilling, samtænke hele bæredygtighedsdagsordenen og i det hele taget sammen kigge ind i en fremtid, der er alt for vigtig til at møde alene. Vi skal stå skulder ved skulder og sammen spille hinanden stærke. Den tilgang har været central for de dialoger, vi har haft med nuværende og potentielle partnere i 2020, og som vi blandt andet vil styrke i Herning i 2021. I Randers er det blevet godt modtaget, når kommunens klimaplaner og fremtidens varmeforsyning er blevet diskuteret.

Rollen som omsorgsfuld storebror

Den nye tilgang har allerede givet et mærkbart forandret samarbejds-klima på vandområdet, hvor Verdo har opnået en tættere dialog med Randers Kommune og kommunens mange vandværker.

“I det forhold er vi storebroren, der ydmygt skal tage ansvaret på os, være

samlende og vise vejen. Det skal være et samarbejde, hvor Verdo kan bidrage til, at vandværkerne og kommunen som myndighed spiller hinanden gode til gavn for vandforbrugerne,” siger Brian Seeberg.

Kritik har skubbet til udviklingen

Kritiske røster vil sikkert sige, at nød lærer nogen kvinde at spinde. Og der er da heller ingen tvivl om, at de negative sager og imagetabet har skubbet til en udvikling, der har skabt øget fokus på åbenhed og arbejdet med relationer og partnerskaber hos Verdo.

Der er heller ingen tvivl om, at et positivt samarbejde med fokus på tætte relationer og et styrket image er godt for selvfølgelig. Mange af vores medarbejdere bor og arbejder i lokalområdet, og de skal blive ved med at være stolte af at arbejde hos Verdo, ligesom vores kunder skal være glade kunder. Det er den relation, Verdo også i 2021 skal arbejde målrettet for at skabe og opnå.

6 RENT VAND OG SÅMLET



I Danmark har vi alle adgang til rent drikkevand, og det er en ressource, vi tager for givet. Men det bør vi ikke, for som i resten af verden er vores drikkevand truet af forurening. Verdo udvider derfor løbende indsatsen for at sikre grundvandet og dermed rent drikkevand til

beboerne i de områder, hvor vi spiller en rolle. Vi beskytter lokale skove, så vi skaber giftfrie miljøer, og derudover indgår vi i samarbejder om at udvikle nye metoder til at filtrere og rense vand.

Forstå afskrivningssagen, der påvirker 2020-regnskabet

Verdo har en igangværende dialog med Forsyningstilsynet om forrentning af indskudskapital i to selskaber. Vi har **mødt myndighederne i en åben dialog** og har **lagt alle tal frem** som dokumentation.

I forbindelse med at Forsyningstilsynet har åbnet sagen vedrørende forrentning af indskudskapital i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S, er vi sammen blevet usikre på, om de regulatoriske værdier på anlægsaktiverne i de to selskaber er opgjort korrekt. Verdo er konstruktivt gået ind i dialogen med Forsyningstilsynet. Vi ønsker at agere åbent, ærligt og transparent og har også i denne sag en fornuftig relation til myndighederne. Verdo og Forsyningstilsynet blev i løbet af 2020 enige om, at det mest korrekte ville være at dokumentere de regulatoriske værdier med afsæt i værdierne fra 1982 og frem til i dag.

Regulatorisk må Verdo opkræve de omkostninger og investeringer, vi har til udvikling og drift af vores forsyning hos vores kunder gennem taksterne. Når vi laver en investering, bliver den opkrævet hos forbrugerne over en periode på 5-30 år. Investeringen bliver opkrævet gennem løbende afskrivninger. Dette er et grundprincip i al forsyningsvirksomhed. Kunderne betaler anlægget én gang og netop én gang.

Konklusionen på afskrivningssagen blev derfor, at vi skal nedskrive de regulatoriske værdier af anlægskartoteket, da Forsyningstilsynet vurderer, at værdierne var for høje*. Nedskrivningen i reguleringsregnskaberne slår

direkte igennem i årsregnskabet og er den absolut væsentligste årsag til årets negative resultat.

Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S har - selv efter nedskrivningen - stadig afskrivninger, der ikke er indregnet i varmeprisen, og derfor vil der ikke være en tilbagebetaling som følge af nedskrivningen. Det vil dog betyde, at prisen over de kommende år vil være lavere end ellers. Du kan læse, hvordan det påvirker regnskabet på side 69.

** Det er sket for mere end ti år siden. Den opskrevne værdi er ved en fejl ligeledes blevet anvendt som den regulatoriske værdi af anlægsaktiverne. Det er ikke accepteret at opskrive værdien af de regulatoriske anlægsaktiver, da samme investeringer ikke må opkræves flere gange hos forbrugerne.*



Relationer

Min kerneopgave bliver at sikre **grøn, billig og effektiv energi** til forbrugerne.

57-årige Brian Seeberg kom til Verdo i september 2020 fra et job som divisionsdirektør for COWI Industri og Energi. Han har desuden været medlem af bestyrelsen i tænketanken Grøn Energi under Dansk Fjernvarme. Han er optaget af at se forsyningsopgaven fremsynet og holistisk og skabe stærke relationer til kunder og samarbejdspartnere

Tager **dialogen** og bygger **relationer** på tværs

Verdo er gået ind i en ny fase af forsyningsforretningen, hvor der er fokus på at bygge samarbejder og relationer og tale ind i langsigtede samfundsdagsordener. Derfor har vi i 2020 fået Brian Seeberg med ombord.

”Med sin indsigt i energi- og klimapolitikken på allerhøjeste niveau samt faglige kompetencer i hele varmeværdikæden bygger han bro og relationer til partnere og kunder i den grønne omstilling til gavn for Verdo, vores forbrugere og for klimaet,” siger Jakob Flyvbjerg Christensen.

Brian Seeberg kommer med et solidt fundament fra samt indsigt og forståelse for energisektoren og energi- og

klimapolitikken. Den store erfaring skal styrke forsyningsaktiviteterne.

”Min kerneopgave er dels at sikre, at Verdo’s energi- og forsyningsområder er værdiskabende lokale partnere i grøn omstilling og byudvikling, og dels at sikre konkurrencedygtige priser, øget kundefokus og digitalisering. De seneste år har jeg beskæftiget mig med den grønne omstilling og digitalisering af energisektoren, og derfor vil jeg også fokusere på at hjælpe Verdo videre i den grønne og digitale retning,” fastslår Brian Seeberg.

Energi, forsyning og elsalg

I Verdo arbejder vi hele tiden på at udbygge fjernvarmen i nye områder og konvertere eksisterende områder fra

blandt andet gas til det grønnere alternativ. Fjernvarme er den mest udbredte opvarmningsform i Danmark, og det er der særligt tre gode grunde til: fjernvarmen er nemlig nem, billig og grøn. 93 % af vores forsyningsområde i Randers og Herning har valgt fjernvarme. I Verdo Energi og forsyning arbejder vi desuden hver dag for at sikre rent vand til vores kunder i Randers. Vi er blandt andet med i et samarbejde om at udvikle nye metoder til at filtrere og rense vand.

• 2020 har været et varmt år. Det betyder, at behovet for at producere varme til vores kunder er faldet sammen med vores omsætning.





- I august 2020 satte Verdo varmeprisen ned med ca. 7 % i Herning. I Randers er prisen blandt landets absolut billigste.
- Vores pris på vand i Randers er fortsat blandt landets billigste.
- I 2020 har vi etableret domicil i Herning, så vi bevarer den tætte kontakt til vores fjernvarmekunder og samarbejdspartnere i kommunen.
- Vi har i 2020 arbejdet hårdt på at skabe bedre relationer til de lokalsamfund, vi er en del af i Randers og Herning. Vi vil blandt andet styrke samarbejdet om kommunernes klimaplaner.
- Ser vi på 2020, er der to forhold, der påvirker omsætningen. Dels den varme vinter i 2020, der har ført til mindre salg, og dels lave elpriser og dermed et dårligere resultat i Verdo Produktion A/S samt mindre omsætning i Verdo Elsalg.
- Verdo Produktion A/S indgik først i divisionen Energi, forsyning og elsalg pr. marts 2021 og behandles derfor under Energy på side 28.



Tabel omfatter: Verdo Varme A/S, Verdo Varme Herning A/S, Verdo Herning A/S, Verdo Vand A/S og El-net, Kongerslev A/S

Nøgletal

Alle tal i TDKK	2020	2019
Omsætning	583.323	496.529
EBITDA	127.142	92.782
Årets resultat	-168.312	11.720
Investeringer	89.894	107.335
Egenkapital	202.277	-59.022



- Kontormiljø for Verdo Varme Herning A/S og Verdo Teknik A/S udgør ca. 260 m²
- Kontormiljø for Verdo Energy Systems A/S udgør ca. 200 m²
- Kantine udgør ca. 55 m²
- Resten er lager

Nærhed er guld



Det giver os mulighed for at bevare det gode samarbejde med kommunen, den nære relation og lokalkendskab til samarbejdspartnere og kunder i Herning og omegn.

Sigurd Asser Jensen, afdelingsleder for Verdo Varme Herning A/S

Verdo overtog i 2019 fjernvarmedistributionen i Herning og omegn og blev dermed landets femtestørste fjernvarmedistributør.

I august 2020 flyttede Verdo Varme Herning A/S sine 20 medarbejdere i et nyt domicil i Birk Centerpark – tæt på Herning by, kraftværket og motorvejen. Her flyttede selskabet sammen med 10 medarbejdere fra Verdo Teknik A/S, og i januar 2021 fulgte yderligere 10 medarbejdere fra Verdo Energy Systems A/S. I stedet for at kapitalisere på de økonomiske stordriftsfordele, der kunne ligge i at samle aktiviteterne på hovedkontoret i Randers, har Verdo valgt at gå den modsatte vej og vægte den værdi, der ligger i den lokale nærhed til kunderne.

”Det giver os mulighed for at bevare

det gode samarbejde med kommunen samt den nære relation og lokalkendskabet til samarbejdspartnere og kunder i Herning og omegn. Der er handling bag ordene, når vi siger, at det skal være nemt at være kunde hos Verdo,” siger Sigurd Asser Jensen, der er afdelingsleder for Verdo Varme Herning A/S.

Rekordmange nye fjernvarmekunder

Det har været et fornemt år for fjernvarmeforsyningen i Herning. Verdo Varme Herning A/S har tilsluttet 318 nye fjernvarmekunder i 2020, hvilket er rekordmange. Selskabet ser frem til flere nye tilslutninger i 2021, hvor der arbejdes på et stort antal nye byggemodninger omkring Herning.

I august 2020 satte Verdo Varme

Herning A/S varmeprisen ned med ca. 7 %, og i 2021 sætter vi prisen yderligere ned med ca. 6 %. Varmeprisen for et standardhus på 130 m² med et standardforbrug på 18,1 MWh er nu nedsat til ca. 10.275 DKK pr. år, hvilket betyder et fald på varmeregningen i 2021 med ca. 600 DKK. Baggrunden for prisnedsættelsen er et overskud på driften fra tidligere år, som bliver betalt tilbage til varmekunderne.



Verdo's forretningsmodel

Ressourcer → **Aktiviteter** → **Værdi** →

Ressourcer	Aktiviteter	Værdi
<ul style="list-style-type: none"> · Mennesker · Kapital · Viden · Innovation · Træ · Sol · Vand · Kul 	<p>Udvikling og installation:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Biomasse · Energianlæg · Gadelys · Vandværker · Fibernet · El-installation · Ladestandere · Trafik- og parkeringssystemer <p>Drift og vedligehold:</p> <p>Reguleret:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Fjernvarme · Vand <ul style="list-style-type: none"> · Energianlæg · Gadelys · Fibernet 	<p>Handel:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Biomasse · Fjernvarme · Teknisk carbon · Elsalg <ul style="list-style-type: none"> · Fjernvarme · Strøm · Drikkevand · Bidrager til CO2-emissioner · Bidrager til CO2-reduktioner · Danske og internationale arbejdspladser · Skattebidrag i Danmark · Kultur- og sportssponsorater i lokalsamfund
	<p>Øvrigt</p> <ul style="list-style-type: none"> · Elnet 	



CSR – Corporate Social Responsibility

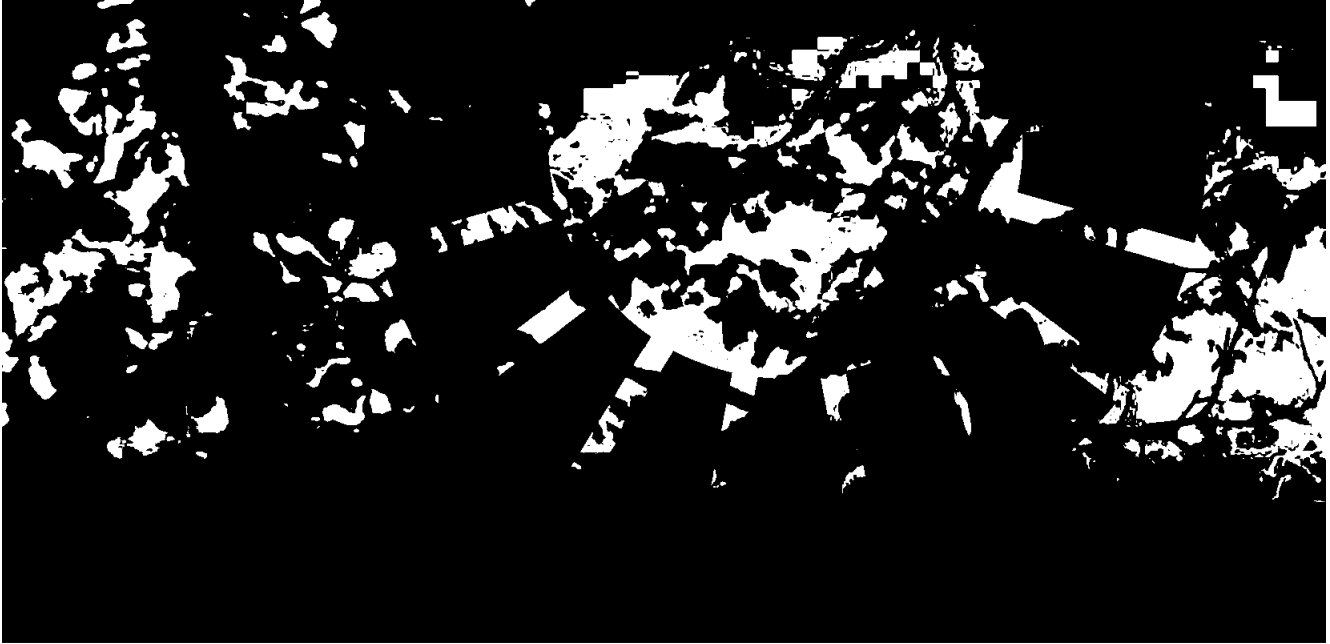
lovpålagt redegørelse om samfunnsansvar
iht. årsregnskabsloven §99a

I Verdo har vi en vision om at være et grønt skridt foran – sammen. Vi ser det som en del af vores samfunnsansvar at bidrage til den grønne omstilling og levere bæredygtig energi. Det er en vigtig vision, for på verdensplan udgør fossile brændsler stadig mere end 80 % af klodens samlede energiforbrug.

I 2015 vedtog FN 17 verdensmål for bæredygtig udvikling frem mod 2030. Verdensmålene har defineret en ny og forbedret ramme for, hvordan virksomheder kan bidrage til at løse de store globale klimaudfordringer. Verdo erkender, at vi er en del af problemet. Men deraf følger også, at vi er en del af løsningen. Derfor arbejder vi målrettet med FN's 17 verdensmål.

Verdo berører direkte eller indirekte alle 17 verdensmål. Der er dog en række af dem, hvor vi i særlig grad har kompetencer til at bidrage med løsninger. I 2019 implementerede vi i vores strategi verdensmål #6 Rent vand og sanitet, verdensmål #7 Bæredygtig energi og verdensmål #13 Klimaindsats. Det har vi arbejdet videre med i 2020.





Miljø og klimaforhold

Verden står over for en markant klimaudfordring. Forskere har påvist behovet for at begrænse den globale opvarmning til 1,5 °C for at beskytte livet på Jorden. Det vil sandsynligvis udløse varige konsekvenser for natur og menneske, hvis vi bevæger os over den grænse. For at forblive under en temperaturstigning på 1,5 °C er vi nødt til at halvere den globale CO₂-udledning inden 2030 og reducere til nul senest i 2050. Det bliver forklaret i *IPCC Special Report on the impacts of global warming of 1.5 °C*.

Bæredygtig energi er det centrale indsatsområde for os. Det er kernen i Verdo og derfor en naturlig del af vores aktiviteter. Vi skaber løsninger med fokus på energieffektivisering og lavere forsyningspriser, CO₂- og NO_x-reduktion samt rent og rigeligt vand.



Verdensmål #6 Rent vand og sanitet

I Danmark har vi alle adgang til rent drikkevand – en ressource, de fleste tager for givet. Men som i resten af verden er vores drikkevand truet af forurening. Verdo udvider derfor løbende indsatsen for at sikre grundvandet og dermed sikre rent drikkevand til forbrugerne i lokalsamfundet. I 2020 blev der udtaget 48 vandprøver på henholdsvis vandværker og hos forbrugere på

ledningsnettet, jævnfør det lovpligtige analyseprogram. Alle vandprøver overholdt vandkvalitetskravene. Udover de lovpligtige prøver udtager vi hver 14. dag vandprøver til egenkontrol via den såkaldte bactiquant-analyse, der giver resultater for alle bakterier i en vandprøve.

Verdensmål #7 Bæredygtig energi

Verdensmål #7 handler om at garantere adgang til sikker og bæredygtig energi til overkommelige priser. Vores tilgang er at øge anvendelsen af certificeret biomasse i form af træflis og holde forbruget af kul på et absolut minimum. På den måde nedbringer vi år efter år vores CO₂- og NO_x-udledning.

Vi udskifter hvert år et stigende antal gadelys til LED for at reducere energiforbruget og hermed CO₂-udledningen fra belysning. Desuden arbejder vi intensivt på at tilbyde kunderne relevant infrastruktur, der i endnu højere grad bidrager til den grønne omstilling.



Verdensmål #13 Klimaindsats

Verdensmål #13 fokuserer på en hurtig bekæmpelse af klimaforandringerne ved blandt andet at

nedbringe effekten af drivhusgasser. Det er baggrunden for, at Verdo længe har været optaget af at anvende overskudsvarme fra industrien. I Randers samarbejder vi med Bilka, krematoriet og regionshospitalet om at optage deres spildvarme fra produktionen i stedet for, at det blot bliver sendt ud i den blå luft. I energiaftalen fra 2018 indgår, at virksomhedernes overskudsvarme i fremtiden skal udnyttes langt bedre til gavn for borgerne og for klimaet. Bedre udnyttelse af overskudsvarme reducerer varmeomkostningerne for forbrugerne og brugen af brændsler i varmeproduktionen. Verdo's initiativer på området svarede i 2020 samlet set til ca. 89 husstandes årlige varmeforbrug. I 2021 vil vi lede efter flere muligheder for at udnytte overskudsvarme i Randers og Herning.

Med et stigende forbrug af træ – både i energisektoren og til byggebranchen – bliver behovet for bæredygtig skovdrift større. Det skaber et naturligt fokus på certificering og dokumentation. Her spiller de internationale certificeringsordninger en vigtig rolle. Certificeringerne skaber konsensus om, at vi skal arbejde for ansvarlig skovdrift. Derfor indgår Verdo partnerskaber med vores leverandører og brancheorganisationer om at bevæge markedet og skovindustrien i en mere ansvarlig retning.



Bæredygtig biomasse

I Verdo kræver vi, at alt indkøb af træbaseret biomasse er certificeret af anerkendte og uvildige organisationer. På den måde er vi med til at opretholde skovens økosystemer, at sikre ansvarlige og lovlige arbejdsprocesser samt at give lande med udbredt skovbrug økonomiske incitamenter til at udvikle en bæredygtig produktion.

For at sikre bæredygtigt indkøb af vores brændsler har vi FSC® CoC-certificering og SBP CoC-certificering. Vi har desuden NEPCoN Generic CoC-certificeret. Verdo er en af de første store biomasseleverandører i Danmark, der opnår dette. PEFC™ -sporbarhedscertifikat er et af verdens førende skovcertificeringssystemer, der certificerer skovarealet og de produkter, det leverer. I PEFC™ -certificerede skove tages der ved skovning dokumenteret hensyn til biodiversitet, klima, arbejdere og lokalbefolkning. Træet kan spores hele vejen fra skov til savværk og videre til butik eller forbrændingsanlæg. Med certificeringerne sikrer vi således, at vi køber bæredygtigt og ansvarligt ind, samt at biomassen er produceret under ordnede økonomiske, sociale og miljømæssige forhold.

Vi har også været med til at udforme energiselskabernes brancheaftale om bæredygtig biomasse. Den stiller krav om, at 90 % af det samlede brændsel i branchen skal være certificeret og hentet fra bæredygtige ressourcer. Verdo ser bæredygtig biomasse som den grønne bro til en fossilfri fremtid.

CO₂-reduktionen ved brug af biomasse er over 90 % i forhold til at bruge kul som brændsel. Kul udleder altså mere CO₂ end træ, og mens optagelsen af CO₂ i planter sker i løbet af årtier, er den for kul millioner af år.

Træer kan spille en vigtig rolle i at løse klodens klimaudfordringer. Fra naturens side er træer formidable til at opsuge CO₂ fra atmosfæren. Et stort bøgetræ med en diameter på 50 cm og en højde på 26 m kan i løbet af sin levetid for eksempel binde kulstof, der svarer til 4,30 tons CO₂. Fotosyntese er skovens naturlige bidrag til at hjælpe klimaet.

Vi planter allerede træer og beskytter skovarealer - eksempelvis var vi med til at plante Øst Mølle Folkeskov i 2016, og i 2019 overtog vi Randers Sønderkov på 39 hektar. I 2020 har denne indsats imidlertid været begrænset på grund af udfordringen med COVID-19. Vi håber at kunne udvide skovplantningen i 2021.

Indsats og resultat

Takket været vores dygtige medarbejdere på Randers Kraftvarmeværk har vi i 2020 kunnet måle en meget høj virkningsgrad på anlægget. Det betyder et lavere forbrug af brændsel og dermed en reduktion i CO₂-udledningen. Den gode virkningsgrad på anlægget skyldes et stort drifts- og optimeringsarbejde. Fra 2002 til i dag har Randers Kraftvarmeværk reduceret CO₂-udledningen med 99,2 %. Omstillingen af Randers Kraftvarmeværk har været helt afgørende for at reducere CO₂-aftrykket i fjernvarmeproduktionen og dermed nedbringe de negative

effekter på klimaet. I 2020 var vores samlede forbrug af biomasse på Randers Kraftvarmeværk 180.898 tons, mens forbruget af kul var 444 tons svarende til 0,24 % af det samlede brændselsforbrug. Samlet set har vi reduceret vores CO₂-udledning med 13 % fra 2994 tons i 2019 til 2606 tons i 2020. Vores succes med at nedbringe CO₂-udledningen i 2020 skyldes hovedsageligt, at vi har optimeret vores produktionsplanlægning og driftssikkerhed.

I 2020 har vi haft en minimal stigning i kulforbruget i forhold til sidste år. Vi bruger udelukkende kul som reservebrændsel, hvis der opstår problemer og til at starte kedlerne op efter stop.

I Verdo fokuserer vi på at reducere udledningen af NO_x. Det sker blandt andet ved at analysere og optimere biomassens sammensætning nøje. I 2020 lykkedes det os at reducere NO_x-udledningen med 31.793 kg dels ved et mindre brændselsforbrug og dels ved mindre kvælstof i biomassen. Det er en reduktion fra 2019 til 2020 på godt 16 %. I samme periode har vi reduceret CO₂-udledningen med 13 % eller 388 tons. Det svarer til 23 danskeres årlige CO₂-forbrug. Ifølge tal fra Concito udleder hver enkelt dansker i gennemsnit 17 tons CO₂ i atmosfæren om året. Det bygger på tal fra rapporten *The Global Resource Footprint of Nations*, som tager udgangspunkt i de enkelte landes forbrug. Hvis Danmark skal leve op til målet om at blive et klimaneutralt samfund i 2050, betyder det, at hver dansker skal ned på en CO₂-udledning på under to tons årligt.

Verdo har siden 2015 støttet de uafhængige certificeringsordninger, som sikrer bæredygtigt skovbrug og ordnede forhold i produktionen af træbaserede brændsler. Det gør vi, fordi vi mener, at fremsstillingen af brændsler skal være bæredygtig, og at dette skal kunne dokumenteres. Vi har i dag flere Chain of Custody-certificeringer (CoC) - FSC® CoC, PEFC™ CoC, SBP CoC og Biomass Producer certificering og NEPCoNs Generic Chain of Custody.

Certificering af skovarealet og dets produkter

FSC® (Forest Stewardship Council®)	Certificering af skovarealet og dets produkter <ul style="list-style-type: none"> • Socialt og miljømæssigt ansvar • Bidrager til overholdelse af EU Timber Regulation (EUTR) • Sikrer indkøb af bæredygtig træbaseret biomasse og imødegår Brancheaftalen
SBP (Sustainable Biomass Program)	Certificering af producenten og de produkter, denne producerer <ul style="list-style-type: none"> • Sikrer at biomassen er produceret og transporteret ansvarligt • Sikrer udførlig dokumentation og CO₂-regnskab • Sikrer indkøb af bæredygtig træbaseret biomasse og imødegår Brancheaftalen
PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification)	Certificering af skovarealet og dets produkter <ul style="list-style-type: none"> • Socialt og miljømæssigt ansvar • Bidrager til overholdelse af EU Timber Regulation (EUTR) • Anerkender andre eksisterende nationale certificeringssystemer • Sikrer indkøb af bæredygtig træbaseret biomasse og imødegår Brancheaftalen
NEPCoN (Generic Chain of Custody Certification)	Certificering af systemet for dokumentation af sporbarhed, hvor vores FSC-, PEFC- eller SBP-procedurer ikke er relevante <ul style="list-style-type: none"> • Vi bruger det til at dokumentere sporbarheden ved indkøb af biomasse fra danske skove - biomasse der lever op til kravene for alternativ dokumentation for efterlevelse af Brancheaftalen

Energiproduktion i Verdo

LED-optimering

Vi energioptimerede og udskiftede 5.000 gadelys til den mere klimavenlige LED-teknologi i 2020. Det har givet en årlig besparelse på 1.200 MWh til de pågældende kommuner. LED-lysenes lavere energiforbrug betyder også en markant CO₂-besparelse på ca. 575 tons. Det svarer til omkring 34 danskeres årlige CO₂-forbrug. På vores hovedkontor i Randers har vi siden 2018 haft LED-belysning, hvilket sparer 43.853 kWh og godt 20 tons CO₂ hvert år. Det ligger i naturlig forlængelse af vores målsætning om, at al strøm, der bruges i Verdo, skal være 100 % grøn. Det er vi nået i mål med. Et mål, som er inspireret af FN's verdensmål #7 Bæredygtig energi.

Grøn strøm

I 2013 begyndte vi at tilbyde vores kunder grøn strøm som et alternativ til konventionel strøm baseret på fossile brændsler. Vi tilbyder i dag grøn strøm til alle vores kunder, ligesom CONCERNENS eget forbrug i dag udelukkende kommer fra grøn strøm.

Verdo tager den grønne omstilling alvorligt. Ikke kun i vores koncern, men også i forhold til de elprodukter, vi tilbyder vores kunder. Hos Verdo er vi endnu ikke i mål, idet vi stadig kører på etblads-modellen. På sigt er det naturligvis målet, at vi skal opfylde alle kravene i toblads-modellen. Et mål, som vi vil arbejde målrettet henimod i 2021.

Det skal fremover gøre det endnu nemmere for vores kunder at vælge 100 % grøn strøm.

Indsats mod sprøjtegifte

I Danmark bruger vi omkring 20 tons sprøjtegift i vores haver hvert år. En dråbe sprøjtegift i grundvandet er nok til at gøre 10 millioner liter vand udrikkeligt. Test af 250 vandboringer landet over har vist et alt for højt niveau af pesticider i grundvandet. I indsatsen for rent drikkevand har vi siden 2017 afskaffet sprøjtemidler på alle vores arealer. Der er tale om 430.000 m², som svarer til et areal på størrelse med 65 fodboldbaner. Vi støtter hermed projekt Giftfri Have, som Danmarks Naturfredningsforening og Landsforeningen Praktisk Økologi står bag. I 2019 fulgte Randers Kommune trop, og flere lokale aktører har bakket op om Giftfri have i 2020.

I 2020 var det ikke muligt – på grund af COVID-19 – at markere FN's internationale Vandets Dag, hvilket vi normalt gør for over 500 skolebørn i samarbejde med blandt andre Vandmiljø Randers og Randers Naturcenter. Det er vores mål at bidrage med viden om vand og ligeledes støtte og styrke lokalsamfundenes deltagelse i at forbedre forvaltningen af vand og sanitet, og vi vil derfor markere Vandets Dag med en online-begivenhed i 2021.

Ny bilpolitik

Vi har i 2020 indført en ny bilpolitik for hvidplade- og gulpladebiler i Verdo, idet vi vil udvise miljømæssig ansvarlighed ved at optimere vores samlede bilflåde. Det vil vi gøre ved at:

- overvåge driftsøkonomien på gulplade-bilflåden.
- fokusere på at nedbringe den totale

udledning af de miljøskadelige emissioner fra udstødningsgasserne.

- anbefale vores medarbejdere, at de overvejer elbiler eller hybridbiler, når de skal vælge firmabil.

Desuden vil det kun være muligt at lease biler, der opfylder CO₂-udledningsgrænserne på 130 gram CO₂ pr. km.

Verdo's målsætning er at nedbringe den samlede bilflådes CO₂-udledning med 70 % senest i 2030.

Energibesparelser



Energiselskabernes energispareindsats forpligter os til hvert år at finde og realisere en række energibesparelser, der ved årets udgang skal indberettes til Energistyrelsen. I 2020 var det samlede mål for Verdo 50.000 MWh. Vi har opnået besparelser på 52.075 MWh. Energiselskabernes energispareindsats ophørte ved udgangen af 2020 og erstattes af nye ordninger, som ikke længere forpligter energiselskaberne. Verdo's aktiviteter omkring udbetaling af energitilskud omfatter således ved udgangen af 2020.

Konklusion

Indsatsen på miljø- og klimaområdet inden for CO₂-reduktion, indkøb af brændsler, sikring af grøn fjernvarme og rimelige forsyningspriser har haft et tilfredsstillende resultat i 2020. I forhold til FN's 17 verdensmål vil vi i 2021 intensivere vores indsats. Derfor har vi indgået et partnerskab med Randers Kommune om Randers for målene. Formålet er at gøre FN's verdensmål vedkommende for alle og dermed give borgere og virksomheder mulighed for at få øje på, hvordan vi hver især kan bidrage til at nå målene.

Grøn strøm

Kilde: Ny tobladsordning fra Dansk Energi

Kategori	Elprodukt	Dokumentationskrav	"Grøn Strøm" eller lignende klimaudsagn
1.	 Elprodukt baseret på VE-kilder og yderligere klimatiltag med en ikke ubetydelig klimaeffekt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Oprindelsesgaranti 2. Individuel deklaration, der viser at strømmen stammer 100 % fra VE-kilder 3. Beskrivelse af klimatiltaget 4. Klimatiltaget skal kunne dokumenteres 5. Klimaeffekten skal kunne dokumenteres 	Ja. Oplysning om kategori kan benyttes i markedsføringen
2.	 Elprodukt baseret på VE-kilder uden yderligere klimatiltag	<ol style="list-style-type: none"> 1. Oprindelsesgaranti. 2. Individuel deklaration, der viser, at strømmen stammer 100 % fra VE-kilder 	Ja, men oplysning om kategori skal fremgå af markedsføringen.



Sociale forhold og arbejdsmiljø

Lovpligtig redegørelse om samfundsansvar iht. årsregnskabsloven §99a

Vi ser det som en del af vores samfundsansvar at bidrage til vækst, vidensdeling og udvikling, skabe nye lokale arbejdspladser, støtte sports-, kultur- og foreningsliv via sponsorater og i det hele taget bakke op om lokalsamfundet – både i Randers Kommune, hvor Verdo er blandt de største arbejdspladser, og i Herning Kommune.

Praksis for sociale aktiviteter

Verdo vil fastholde og udvikle vores eksisterende medarbejderstab samtidig med, at vi ønsker at tiltrække nye medarbejdere og således give noget tilbage til det lokalsamfund, vi er en del af i form af nye arbejdspladser. Derfor arbejder vi aktivt for at være en attraktiv arbejdsplads. Det gør vi ved at fremme sport, kultur og sociale aktiviteter blandt vores medarbejdere.

Sociale aktiviteter

2020 har på langt de fleste områder været et år i skyggen af COVID-19. Forsamlingsforbud og nedlukninger har i udtalt grad reduceret mulighederne for at afholde sociale initiativer og aktiviteter blandt medarbejderne.

Normalt deltager Verdo's engagerede

medarbejdere i lokale løbe- og cykelarrangementer. Vi kalder initiativerne Den Gode Energi. Det har været yderst vanskelig i 2020, og de fleste af de aktiviteter, vi normalt deltager i, er enten blevet aflyst eller udsat på grund af COVID-19. I 2020 fortsatte vi vores interne dialogmøder, hvor alle medarbejdere kan stille spørgsmål til den administrerende direktør. Møderne foregik dog primært online, idet størstedelen af medarbejderne arbejdede hjemmefra en stor del af året. Formålet med dialogmøderne er at bidrage til en mere åben og transparent organisation, og initiativet har fået stor intern opbakning.

Som virksomhed deltog vi i Knæk Cancer-kampagnen om at løbe, gå og cykle. Vi har desuden skabt samvær med virtuelle kaffemøder og walk-and-talk-møder. Vores jagtklub har i 2020 været i stand til at afholde jagt på trods af restriktioner. Det lykkedes for Verdo's cykelklub at arrangere et cykelløb med start fra vores hovedkontor i Randers og fælles afslutning med øl og pølser.

Vi overførte endvidere initiativet Den Gode Energi til den sociale platform Instagram, hvor medarbejderne viste deres hjemmearbejdsplads frem for kollegerne.

Vi har desuden under pandemien øget nyhedsstrømmen til medarbejderne med daglige og ugentlige Corona News, der hjalp med at oversætte krisen til medarbejdernes dagligdag. Vi har mange andre medarbejdertilbud, der er fortsat uagtet nedlukninger og restriktioner, blandt andet uddannelsesmuligheder, sundhedsforsikring, fordelagtig pensionsordning og personlig pensionsamtale for funktionærgrupper og timelønnede. Det har altid været vigtigt for Verdo at samarbejde med uddannelsesinstitutionerne om at finde elev-, lære- og praktikpladser. Vi samarbejder herudover med Randers Kommune om at tilgodese behovet for arbejdsprøvning for sygemeldte borgere og ledige.

Arbejdsmiljø og sikkerhed

Halvdelen af vores cirka 550 medarbejdere har deres daglige gang på byggepladser, på lagre og i produktion. Derfor stiller vi høje krav til det fysiske arbejdsmiljø og til sikkerhed, og vi har stort fokus på vores medarbejders arbejdsmiljø og arbejder målrettet på at mindske antallet af arbejdsulykker. Det psykiske arbejdsmiljø og trivsel prioriterer vi også højt. Verdo gennemfører APV-undersøgelser







(arbejdspladsvurderinger), hvor vi blandt andet undersøger, hvorvidt der er arbejdsbetinget sygefravær. Hvis det er tilfældet, udarbejder vi en klar handleplan for at reducere sygefraværet og øge trivsel blandt vores medarbejdere.

Vi har i 2020 opnået en grøn smiley fra Arbejdstilsynet på vores Næstved-lokation. Det er en relativt ny lokation, hvor der ikke tidligere har været særligt fokus på et godt og sikkert arbejdsmiljø. Det er der nu, og medarbejderne har taget godt imod det.

Vi har i 2020 også arbejdet meget med COVID-19 forebyggelse – både for vores kontoransatte og montører. Der er udarbejdet flere instruktioner for, hvordan vi skal forholde os til hinanden og vores omgivelser. Alle tiltag er af forebyggende karakter for at undgå, at medarbejdere bliver smittet på arbejdspladsen.

Vi har i 2020 desuden gennemført fornyet APV-kortlægning i Verdo A/S, Verdo Varme Herning A/S, Verdo Tele A/S og Verdo Teknik A/S.

Flere lærlinge og elever

Verdo har altid støttet uddannelserne og hjulpet fremtidens talenter med gode praktik- og lærlingepladser.

Vi har oplevet en stigning i antallet af lærlinge gennem de seneste år, og det er en udvikling, vi er meget tilfredse med. I 2020 var målsætningen for Teknik, at antallet af lærlinge skulle udgøre 15 % af det samlede antal montører. Det mål har vi nået for tredje år i træk. I Energy udgjorde antallet af lærlinge 14 % i både Verdo Energy Systems A/S og i Verdo Energiteknik A/S. Verdo Energy Systems A/S og Verdo Energiteknik A/S har haft 12 % lærlinge, hvilket svarer til 7 i forhold til 58 timelønnede. De to virksomheder er fusioneret pr. 1. januar 2021.

I 2020 har vi oprettet to nye fastholdelses-flexjob, men muligheden for jobtræning har været begrænset på grund af COVID-19. Udbyttet af praktikantophold har vi vurderet til at være lavt på grund af det store omfang af hjemmearbejde, og derfor har vi kun haft seks praktikanter i 2020.

Fokus på arbejdsmiljøet

Samlet set har Verdo oplevet en lille stigning i arbejdsulykker og nærved-hændelser på 11 %. Det er overordnet set en utilfredsstillende udvikling i forhold til vores mål om at reducere antallet af arbejdsulykker. I 2019 registrerede vi otte arbejdsulykker, der medførte i alt

103 dages fravær. Fraværsdage faldt til 93 dage i 2020, men antallet af arbejdsulykker steg til ti. Derudover har vi registreret 98 nærved-hændelser i 2020. For at reducere antallet af arbejdsulykker blandt vores montører er de alle sikkerhedsinstrueret via instruktionsvideoer og efterfølgende testet i instruktionen.

Klimakantine

I Verdo tænker vi også grønt og bæredygtigt, når det gælder vores kantine på Agerskølet i Randers, som dels leverer mad til medarbejderne på Agerskølet, dels til Kraftvarmøværket på Randers Havn. Udover at være gavnligt for klimaet er sund og økologisk mad godt for både det fysiske og mentale velvære og dermed for vores medarbejders trivsel.

Vi prioriterer, at så meget af maden som muligt er lavet på danske og økologiske råvarer. Vi er bevidste om, at kødproduktion belaster miljøet. Derfor bruger vi kød med omtanke – og vi har fokus på dyrevelfærd, når vi køber ind.

Derudover arbejder vi hele tiden med at reducere og genanvende vores overskydende mad. Vi indsamler vores madrester og sender dem til Daka i Hedensted, hvor de genanvender madaffaldet til produktionen af biogas. Det fortsatte vi med at gøre i starten af 2020, men da pandemien ramte i marts 2020, var kantine i perioder helt lukket ned, og i andre perioder af 2020 kørte den på nedsat og mere fleksibel drift. Det er derfor ikke muligt at lave sammenlignelige tal med tidligere år.

Kvinder og mænd i ledelsen

Lovpligtig redegørelse om den kønsmæssige sammensætning af ledelsesorganer iht. årsregnskabsloven §99b

Diversitet på arbejdspladsen er fortsat et vigtigt emne i Danmark, og i Verdo mener vi, at diversitet skaber værdi og er en styrke for vores medarbejdere og forretningen, som vi kan omsætte til resultater. Høj diversitet i en ledergruppe giver bedre mulighed for at håndtere og vurdere de hensyn, der gør, at virksomheden lever op til sine værdier og omverdenens forventninger. Vi er imidlertid endnu ikke i mål på dette område. I Verdo er 80 % af de ansatte mænd, og andelen af kvinder er faldende, desto højere op i ledelseslagene man kommer.

I energisektoren står vi ikke alene med disse udfordringer, men det er et område, vi ønsker at ændre. Derfor har vi i 2020 skærpet indsatsen for at redefinere diversitetsmålene frem mod 2030, og vi kigger

p.t. ind i arbejdet med at definere delmål for 2023 og 2027. Målene skal gælde på alle ledelsesniveauer i organisationen.

I 2020 så vi en fremgang fra 9,5 % til 12,5 % af kvindelige mellemledere på ledelsesniveau 1. Dermed har vi fortsat et stykke fra vores målsætning om 25 % kvindelige ledere på niveau 1. For de kvindelige ledere på ledelsesniveau 2 har vi typisk stabsfunktioner, hvor diversiteten i rekrutteringsgrundlaget oftest er bredere. Her oplevede vi en fremgang fra 17,5 % i 2019 til 20 % i 2020. Dermed nåede vi vores målsætning på 20 % for 2020. På ledelsesniveau 3 var én ud af syv direktører kvinder. Det svarer til 14 % og ligger dermed over vores målsætning på 10 %. I forbindelse med rekrutteringsprocessen af Verdo's nye CEO arbejdede vi med et konkret krav om, at der skulle præsenteres kvindelige kandidater i den endelige pulje. Det er en ny tilgang, som skal være med til at nedbryde kønsbaseret bias i ansættelsesprocessen.

Kvinder i bestyrelsen

Verdo har ligeledes et ønske om at øge antallet af kvinder i bestyrelsen. Dette er en særlig udfordring, fordi Verdo er en forbrugerstyret virksomhed og dermed ingen indflydelse har på, hvem der bliver valgt ind i bestyrelsen. Ikke desto mindre opfordrer vi vores kvindelige talenter til at stille op til de medarbejdervalgte poster i bestyrelsen. Repræsentantskabet består samlet set af 45 medlemmer fra Herning og Randers, hvoraf ni er kvinder. Det svarer til 20 %. I Verdo's bestyrelse er blot et af de 12 medlemmer kvinde – i procent udgør den samlede andel af kvinder i bestyrelsen dermed 8 %. I Verdo har vi gennem flere år opfordret repræsentantskabet til at have fokus på det underrepræsenterede køn, når de vælger bestyrelsen. Denne indsats vil vi skærpe frem til næste repræsentantskabsvalg i 2022.

Andrerledes ser det ud for de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, hvor to ud af de fire medlemmer er kvinder, altså 50 %. En række datterselskaber har desuden egne bestyrelser. De rekrutteres fra Koncernledelsen og er dermed omfattet af den samme målsætning om ligelig kønsfordeling. I 13 ud af vores 18 datterselskaber er der kvinder repræsenteret. Som oftest to mænd og en kvinde. Det er den samme fordeling som i 2019.

Vi fortsætter vores fokus på en mere ligelig fordeling mellem kønnene i vores bestyrelser i 2021.

Sponsorater og partnerskaber

Med vores partner- og sponsorpolitik ønsker vi at fremme viden om bæredygtighed og grøn energi og skabe værdi for de lokalsamfund, hvor vi er til stede.

Sport og kultur er med til at samle mennesker i fællesskaber, der giver værdi for den enkelte og samfundet. Derfor har vi gennem mange år støttet sporten. Det mest markante eksempel er hovedsponsoratet i Randers FC, som går tilbage til klubbens stiftelse. I 2020 sponsorerede vi også Randers HK's håndbold damer, Herning Blue Fox-ishockey samt forskellige lokale arrangementer.

Vi tilstræber diversitet i vores sponsorater, og derfor støtter vi også kulturen. Det skete i 2020 gennem vores sponsorat til Værket i Randers og dets store udbud af kulturarrangementer, lige fra opera og ballet til musik, teater og show for hele familien. Vi har desuden indsamlet penge til projekt "Brøen".

Et socialt projekt for udsatte børn i Randers. Vi vil fremover prioritere at støtte aktiviteter for udsatte børn.

Medborgerskab og socialt ansvar handler for os om en gensidig og værdiskabende relation mellem Verdo og det samfund, der omgiver os. Vi rækker derfor hånden ud der, hvor vi kan gøre en forskel. Selv en beskeden håndsrækning kan få en stor effekt for den enkelte og lokalsamfundet. Derfor vil vi i 2021 arbejde for at opnå en større bredde i vores sponsorater. Det vil betyde, at nogle af dem, der tidligere har fået meget, vil opleve at få lidt mindre, for at vi også kan nå ud til nogle af de mindre aktører og ildsjæle i lokalsamfundet.

Konklusion

Vores medarbejdertilbud medvirker til, at Verdo er en attraktiv arbejdsplads, og vores aktive indsats for at rekruttere

flere lærlinge og studerende til praktik- og elevpladser har båret frugt. Vi har fået flere kvindelige ledere i 2020, men nåede dog ikke målsætningen på alle niveauer.

Det samme gør sig gældende i forhold til vores bestyrelser, hvor fordelingen er meget ulige. Vi har igennem flere år ansporet vores kvindelige talenter til at stille op til de medarbejdervalgte poster i bestyrelsen. På samme måde har vi opfordret repræsentantskabet til at have fokus på det underrepræsenterede køn, når de vælger bestyrelsen.

Baseret på de positive tilkendegivelser, vi har fået på vores sponsorater, er det lykkedes at give noget igen til de lokalsamfund, vi er en del af. Vi gør en forskel for kulturen, sporten og i forhold til vores sociale ansvar.



Respekt for menneskerettigheder

Menneskerettigheder er en af hjørnestenene i de 10 principper i FN's Global Compact og i FN's 17 verdensmål. Vi respekterer og lader os inspirere af begge på tværs af vores forretningsmodel.

Verdo's vigtigste værdi er "Vi opfører os ordentligt". Det udmønter sig i, at der er en åben og ligeværdig omgangstone på tværs af organisationen blandt medarbejdere og mellem ledelse og medarbejdere. Det betyder ligeledes, at vi tilstræber at integrere og respektere de universelle menneskerettigheder. Menneskerettigheder omsat til medarbejderrettigheder er i Verdo også ensbetydende med eksempelvis sundhedsordning i forbindelse med sygdom samt pensionsordning.

Indsats og resultat

Verdo har i flere år arbejdet målrettet med at sikre compliance med den opdaterede persondataforordning (GDPR).

Desuden har vi udarbejdet en række interne procedurer til håndtering af sikkerhedsbrud. For at sikre en god proces hele vejen igennem forretningen har vi udført awareness-træning for vores medarbejdere, og der er blevet opsat plakater for at opretholde et kontinuerligt fokus på GDPR. Der er også implementeret metoder til at anonymisere persondata i vores afregningssystem. I 2020 er projektet overgået til en driftsfase, og vi har derfor primært arbejdet med at forbedre interne processer og sikre vedligeholdelse af vores GDPR-compliance.

Som en naturlig forlængelse af arbejdet med vores compliance har vi skærpet fokus på det nye whistleblowerdirektiv. Det giver medarbejdere bedre mulighed for at videregive information om ulovligheder eller alvorlige uregelmæssigheder uden at frygte for ansættelsen. Ordningen skal være med til at

øge troværdighed og medarbejdernes tillid til ledelsen samt forretningsgangene i virksomheden. Det er dog vigtigt at se ordningen som et supplement til den eksisterende interne dialog og åbenhed.

Vores internationale leverandører skal leve op til menneskerettighederne ifølge Verdo Code of Conduct for Suppliers, herunder krav til blandt andet arbejdstid, forbud mod børnearbejde, sundhedsforhold og miljø. Vi evaluerer løbende disse krav for at vurdere, hvorvidt der skal stilles yderligere krav til leverandørerne.

Konklusion

Menneskerettighederne efterlevs i Verdo af både ledelse og medarbejdere. Der er en åben og ligeværdig dialog, og vi har et værdisæt, der tilstræber, at medarbejdere og ledere behandler hinanden med respekt og tillid.

Antikorruption og -bestikkelse

Korruption og bestikkelse er en udfordring i store dele af verden og en afgørende hindring for økonomisk udvikling i de lande, hvor det er udbredt. Det er samtidig en hindring for, at aftaler indgås i åben konkurrence samt etisk og lovmæssigt forsvarligt.

Politik

Vi har i Verdo nultolerance over for korruption og bestikkelse. Vi opererer på tværs af landegrænser og har derfor en politik for antikorruption og -bestikkelse inspireret af principperne i FN's Global Compact. Politikken udstikker retningslinjer for korrekt aftaleindgåelse uden nogen form for bestikkelse, facility payment eller gaver og repræsentation.

Politikken er:

Bestikkelse: Misbrug af betroet magt for egen vindings skyld accepteres ikke.

Facility payment, smørelse, accepteres ikke. Hvis det observeres, skal det registreres.

Gaver og repræsentation: Det er ikke tilladt at give eller modtage gaver, repræsentation eller tjenesteydelser, der åbenlyst har til formål at påvirke en beslutning.

Politikken skal øge medarbejderes og samarbejdspartneres bevidsthed om korruption og skabe en forståelse for, hvordan vi bekæmper korruption og bestikkelse i vores forretningsaktiviteter. Samtidig kræver vi, at vores samhandelspartnere følger retningslinjerne.

Indsats og resultat

Verdo har nøje overvejet, i hvilke markeder og dermed i hvilke dele af forretningen det er nødvendigt at forholde sig til antikorruption og -bestikkelse. Det er Verdo's opfattelse, at det er nødvendigt udtrykkeligt at forholde sig til disse spørgsmål i Trading. Tilsvarende er Tradings samhandelspartnere pålagt at følge principperne for at undgå bestikkelse og korruption. Alle medarbejdere med indkøbsansvar i Trading er

pålagt at følge koncernens retningslinjer *Overordnede retningslinjer for indkøb af træbaserede brændsler af 2015*. Alle leverandører til Trading er desuden pålagt at følge Verdo Code of Conduct for suppliers. På Verdo's forlangende skal leverandøren til enhver tid kunne dokumentere, at retningslinjerne overholdes. Vi følger løbende op på politikken og leverandørerne. I 2020 har vi arbejdet med vores Code of Conduct med det formål at skærpe indsatsen på området.

Konklusion

Verdo håndhæver sin politik om nultolerance over for korruption og bestikkelse for at sikre, at aftaler indgås i åben konkurrence samt etisk og lovmæssigt forsvarligt. Verdo har hidtil ikke konstateret nogen form for overtrædelse af politikken.





2020

Årsregnskabet

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Verdo A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2020.

Der er væsentlige usikkerheder vedrørende forhold i datterselskaber, herunder opgørelse af egenkapitalen. Der henvises til nærmere omtale i note 1.

Efterfølgende årsregnskab inklusiv revisionspåtegning [side 52-74] er direkte gengivet fra den officielle årsrapport [pånær egenkapitalopgørelsen].



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Verdo A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i klasse C

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskabet opstilles for 2020 i TDKK.

Generelt

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Verdo A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser,

udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Verdo A/S indgår i koncernregnskabet for Verdo S/I.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Indtægtsrammer

Nogle af koncernens selskaber er underlagt de særlige regler om indtægtsrammer i henhold til lovene omkring el-, vand-, og varmeregulering. Reglerne medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter forsyningslovene i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter forsyningslovenes regler er udtryk for et mellemværende med kunderne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens og moderselskabets øvrige materielle anlægsaktiver

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en forpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.



Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balencedagen, måles til balencedagens valutakurs. Forskellen mellem balencedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som Andre tilgodehavender henholdsvis Anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Koncernens omsætning omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indenfor handel med brændsel og teknisk carbon, produktion af el og varme, varer og ydelser inden for infrastruktur (el, vand, varme og fiber) samt entreprenørgørelser inden for el, gadelys og energianlæg.

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes som nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer og ydelser er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgås selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balencedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgås koncernen og moderselskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Investeringsbidrag til dækning af koncernens investeringer i ledningsnet periodiseres over investeringernes afskrivningsperiode og indgår i omsætningen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter avancer ved salg af immaterielle og materielle aktiver samt avancer ved salg af aktiviteter.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning omfatter direkte løn og indirekte produktionsomkostninger (IPO), som er afholdt til hel eller delvis udførelse af egne anlæg, som er opført under aktiver.

Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer

Omkostninger omfatter direkte og indirekte vareforbrug til køb af råvarer og handelsvarer, herunder hjemtagelsesomkostninger og handling samt købte ydelser.



Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af anlæg, bortskaffelse af affald, drift af kørende materiel, markedsføring, lokaler samt administrative omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af koncernens og moderselskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter ordinære afskrivninger samt nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter tab ved salg eller skrotning af immaterielle og materielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder. Desuden indregnes årets regulering af earn out fra køb af virksomheder under Værdiregulering af earn out samt tab og avance ved salg af datterselskaber.

Værdiregulering af earn out

Værdiregulering af earn out omfatter årets regulering af betingede købsvederlag, som ikke vil forfalde til betaling.

Resultat af andre kapitalandele

Tab/avancer ved salg af kapitalandele indregnes i resultatopgørelse som forskellen mellem salgsprisen og den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Selskabsskat

Moderselskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning af Verdo-koncernens danske datterselskaber, og koncernen har desuden valgt at blive beskattet efter reglerne om international

sambeskatning. Datterselskaberne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen af koncernregnskab og frem til det tidspunkt, hvor de udgår af konsolideringen.

Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat til skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Resultat af ophørende aktiviteter

Alle resultatposter vedrørende ophørende aktiviteter, som er besluttet inden aflæggelsen af årsrapporten, er indregnet på en særskilt linje i resultatopgørelsen.

Balance

Immaterielle aktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver. Det forudsættes desuden, at kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne, efterhånden som omkostningerne afholdes.



Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 3-5 år.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles ved første indregning til kostpris. Driftsmateriel måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen for egne opførte aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Ledningsnet og -anlæg samt målere	10-60 år
Bygninger	20-100 år
Kraftvarmeværk og spidslastcentraler	5-19 år
Driftsmateriel	3-15 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af materielle aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under Kapitalandele i dattervirksomheder den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Finansielle aktiver i øvrigt

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Langfristede andre tilgodehavender omfatter udlån til IT-investeringer sammen med andre elnetselskaber.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt Andre tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.



Noter

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi. Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Tilgodehavender hos og gæld til tilknyttede virksomheder

Mellemværender omfatter dels ikke afregnet intern handel med varer og ydelser og dels selskabernes andel af koncernens cashpool-aftale med kreditinstitut samt intern afregning af aktuel selskabsskat.

Ansvarlige lån

Ansvarlige lån omfatter afdragsfrie udlån til koncernselskaber.

Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte driftsomkostninger.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i kreditinstitutter.

Egenkapital

Opskrivningshenlæggelser fra opskrivning af materielle aktiver realiseres i takt med, at de opskrevne aktiver afskrives.

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelsen samt øvrige hensættelser mv. Andre hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen medfører et forbrug af koncernen eller moderselskabets økonomiske ressourcer.

Forpligtelser

Ydelsesbaserede pensionsforpligtelser indregnes i balancen på baggrund af aktuarmæssig opgørelse af forpligtelserne og dagsværdierne af de tilhørende pensionsaktiver. Aktuarmæssige gevinster og tab hidrører fra ændringer i de aktuarmæssige forudsætninger, herunder demografiske og makroøkonomiske forhold, og indregnes direkte på egenkapitalen. Pensionsomkostninger, som indregnes i resultatopgørelsen, består af omkostninger til pensioner, som vedrører regnskabsåret, beregnede rentekomkostninger samt afkast af de tilhørende pensionsaktiver.

Investeringsbidrag til dækning af koncernens investeringer i ledningsnet indtægtsføres over en 40-60 års periode fra modtagelsen svarende til afskrivningsperioden for koncernens materielle aktiver.

Realkreditlån og andre langfristede lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Leverandører af varer og tjenesteydelser samt Anden gæld måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser består af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.



Pengestrømsoppgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsoppgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsoppgørelsen for koncernen.

Pengestrømsoppgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede forpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvide midler består af indestående og driftskreditter i kreditinstitutter.

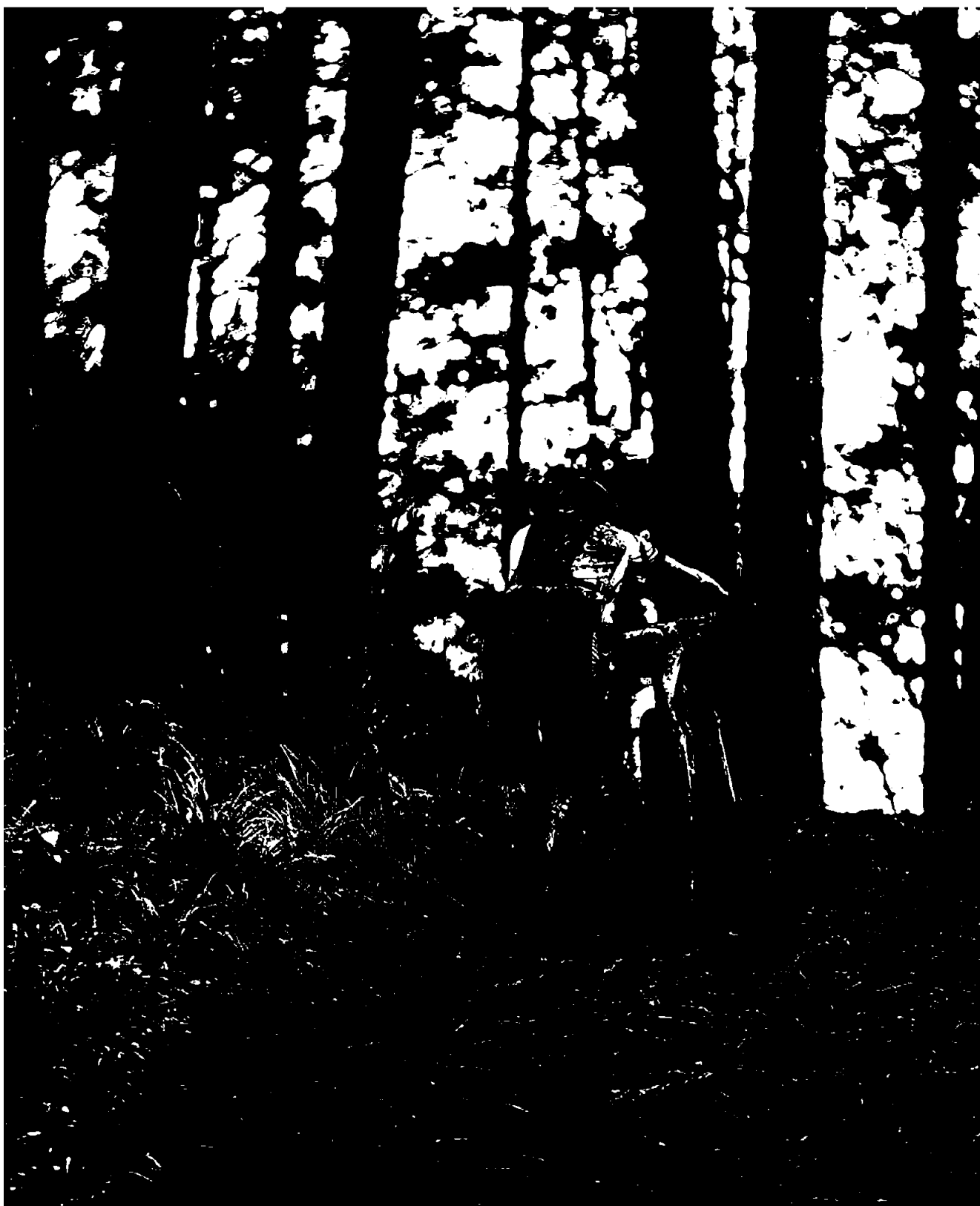
Nøgletal

Nøgletallene er beregnet efter Finansforeningens anbefalinger.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{EBITDA} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Finansiell gearing (gæld / EBITDA)	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Definitioner

Bruttoresultat er nettoomsætning fratrukket direkte omkostninger. Nettorentebærende gæld er rentebærende forpligtelser fratrukket rentebærende aktiver.





	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Nettoomsætning	4	2.437.610	2.615.643	87.999	89.506
Andre driftsindtægter	5	955	365.266	152	70
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		20.846	20.826	4.708	2.323
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer		-1.936.194	-2.490.577	-1.201	-1.677
Andre eksterne omkostninger	6	-143.939	-109.622	-65.123	-43.843
Bruttoresultat		379.278	401.536	26.535	46.379
Personaleomkostninger	7	-295.979	-302.853	-61.262	-69.084
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		83.299	98.683	-34.727	-22.705
AF- og nedskrivninger	3/8	-453.171	-364.859	-5.470	-11.224
Andre driftsomkostninger	5	-6.941	-4.584	-16	0
Resultat af primær drift (EBIT)		-376.613	-270.760	-40.213	-33.929
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	-356.546	-209.588
Værdiregulering af earn out		7.484	11.889	7.484	10.645
Resultat af andre kapitalandele	9	0	0	0	0
Finansielle indtægter	10	2.630	5.103	12.763	12.287
Finansielle omkostninger	11	-37.843	-36.691	-16.512	-17.505
Finansielle poster i alt		-27.729	-19.699	-352.811	-204.161
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat		-404.542	-290.459	-393.024	-238.090
Skat af fortsættende aktiviteter	3/12	11.037	24.661	6.699	8.664
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		-393.505	-265.798	-386.325	-229.426
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	13	-14.017	-1.939	-14.017	-1.939
Årets resultat		-407.522	-267.737	-400.342	-231.365
Koncernens resultat fordeler sig således:					
Aktionærer i Verdo A/S		-400.342	-231.365		
Minoritetsinteresser		-7.180	-36.372		
I alt		-407.522	-267.737		
Resultatdisponering	29				



Balance

AKTIVER	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		31.12.20 TDKK	31.12.19 TDKK	31.12.20 TDKK	31.12.19 TDKK
LANGFRISTEDE AKTIVER					
Goodwill		218.690	244.319	0	0
Udviklingsprojekter		4.165	4.028	0	0
Immaterielle aktiver i alt	14	222.795	248.347	0	0
Grunde og bygninger		144.264	136.560	104.890	94.051
Kraftvarmeverk og spidslastcentraler		428.535	523.528	0	0
Ledningsnet og -anlæg samt målere		1.195.491	1.374.901	0	0
Driftsmateriel		44.290	55.621	5.436	7.650
Materielle aktiver under udførelse		66.555	40.224	12.788	3.176
Materielle aktiver i alt	15	1.879.135	2.130.834	123.054	104.877
Kapitalandele i dattervirksomheder	16	0	0	1.320.275	1.366.355
Andre værdipapirer og kapitalandele	17	11	11	0	0
Andre tilgodehavender	18	0	9.714	0	0
Finansielle aktiver i alt	11	11	9.725	1.320.275	1.366.355
Langfristede aktiver i alt		2.101.941	2.388.906	1.443.329	1.471.232
KORTFRISTEDE AKTIVER					
Råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer		121.697	211.569	466	339
Varebeholdninger i alt		121.697	211.569	466	339
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		309.764	426.066	475	5.777
Tilgodehavende underdækning		1.068	967	0	0
Tilgodehavende hos dattervirksomheder		0	0	155.089	243.189
Entreprisekontrakter	19	68.335	54.030	0	0
Ansvarlige lån	20	0	0	0	285.852
Udskudte skatteaktiver	21	101.337	91.947	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		3.409	0	0	2.196
Andre tilgodehavender		52.375	49.070	965	2.007
Periodeafgrænsningsposter		7.898	8.389	6.950	5.680
Tilgodehavender i alt		544.186	630.469	163.479	544.701
Likvide beholdninger		69.074	70.438	224	247
Kortfristede aktiver i alt		734.957	912.476	164.169	545.287
Aktiver i alt		2.836.898	3.301.382	1.607.498	2.016.519



PASSIVER	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		31.12.20 TDKK	31.12.19 TDKK	31.12.20 TDKK	31.12.19 TDKK
EGENKAPITAL					
Aktiekapital		263.024	263.024	263.024	263.024
Reserve for opskrivninger		34.865	36.090	0	0
Foreslået udbytte		0	0	0	0
Overført resultat		171.858	562.451	206.722	598.540
Aktionærer i Verdo A/S' andel af egenkapital		469.747	861.565	469.746	861.564
Minoritetsinteresser		80.825	88.473	0	0
Egenkapital i alt		550.572	950.038	469.746	861.564
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE					
Udskudt skat	21	0	0	515	5.394
Overdækning, vandforsyning, investeringsbidrag og pensionsforpligtelser	22	309.284	293.555	20.495	19.477
Leasingforpligtelser	22	9.629	12.514	224	563
Realkreditinstitutter	22	223.500	245.212	39.320	42.113
Tidsmæssige forskelle, henlæggelse og overdækning, Varmeforsyningsloven	23	717.876	842.481	0	0
Kreditinstitutter	22	81.204	99.346	81.204	99.346
Andre hensatte forpligtelser	24	22.415	4.321	0	0
Langfristede forpligtelser i alt		1.363.908	1.497.429	141.758	166.893
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE					
Overdækning, vandforsyning, investeringsbidrag og pensionsforpligtelser, henlæggelse	22	22.581	19.038	725	750
Leasingforpligtelser	22	5.545	6.096	300	408
Realkreditinstitutter	22	22.814	22.970	2.977	2.681
Tidsmæssige forskelle, henlæggelse og overdækning, Varmeforsyningsloven	23	223.906	131.946	0	0
Kreditinstitutter		142.033	130.845	131.719	86.222
Entreprisekontrakter	19	23.819	32.357	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		188.197	226.428	8.570	6.949
Gæld til dattervirksomheder		0	0	777.452	755.162
Gæld til tilknyttede virksomheder		20.382	20.428	20.382	20.428
Skyldig selskabsskat		147	845	126	0
Anden gæld		225.524	262.530	53.743	115.462
Periodeafgrænsningsposter		47.471	432	0	0
Kortfristede forpligtelser i alt		922.418	853.915	995.994	988.062
Forpligtelser i alt		2.286.327	2.351.344	1.137.752	1.154.955
Passiver i alt		2.836.898	3.301.382	1.607.498	2.016.519
Væsentlig usikkerhed ved indregning og måling	1				
Begivenheder efter status	2				
Særlige poster	3				
Pantsetninger og sikkerhedsstillelser	25				
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter	26				
Nærtstående parter	27				
Renterisici og anvendelse af finansielle instrumenter	28				



Egenkapitaloppgørelse

EGENKAPITALOPPGØRELSE		KONCERN		
Beløp i TDKK	Note	Aktiekapital	Foreslået udbytte	Reserve for opskrivninger
Saldo pr. 1. januar 2019		263.024	10.000	37.339
Overført via resultatdisponering	29	0	0	0
Udloddet udbytte		0	-10.000	0
Valutakursregulering af dattervirksomheder		0	0	0
Realiseret opskrivning		0	0	-1.249
Pensionsforpligtelser		0	0	0
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:				
Primo		0	0	0
Ultimo		0	0	0
Skat af egenkapitalposter		0	0	0
Egenkapital pr. 31. december 2019		263.024	0	36.090
Overført via resultatdisponering	29	0	0	0
Udloddet udbytte		0	0	0
Valutakursregulering af dattervirksomheder		0	0	0
Realiseret opskrivning		0	0	-1.225
Pensionsforpligtelser		0	0	0
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:				
Primo		0	0	0
Ultimo		0	0	0
Skat af egenkapitalposter		0	0	0
Egenkapital pr. 31. december 2020		263.024	0	34.865



EGENKAPITALOPPGØRELSE - fortsat

KONCERN

Beløp i TDKK	Note	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Saldo pr. 1. januar 2019		809.745	1120.108	131.369	1.251.477
Overført via resultatdisponering	29	-231.365	-231.365	-36.372	-267.737
Udloddet udbytte		0	-10.000	0	-10.000
Valutakursregulering af dattervirksomheder		2.033	2.033	77	2.110
Realiseret opskrivning		1.249	0	0	0
Pensionsforpligtelser		-9.509	-9.509	56	-9.453
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:					
Primo		87.660	87.660	-7.568	80.092
Ultimo		-102.040	-102.040	-953	-102.993
Skat af egenkapitalposter		4.678	4.678	1.862	6.540
Egenkapital pr. 31. december 2019		562.451	861.565	88.471	950.036
Overført via resultatdisponering	29	-400.342	-400.342	-7.180	-407.522
Udloddet udbytte		0	0	0	0
Valutakursregulering af dattervirksomheder		-829	-829	126	-703
Realiseret opskrivning		1.225	0	0	0
Pensionsforpligtelser		-4.493	-4.493	-92	-4.585
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:					
Primo		102.040	102.040	953	102.993
Ultimo		-86.267	-86.267	-1.620	-87.887
Skat af egenkapitalposter		-1.927	-1.927	167	-1.760
Egenkapital pr. 31. december 2020		171.858	469.747	80.825	550.572



Egenkapitaloppgørelse

		MODERSELSKAB				
Beløb i TDKK	Note	Aktiekapital	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Foreslået udbytte	Overført resultat	I alt
Saldo pr. 1. januar 2019		263.024	0	10.000	847.084	1.120.108
Overført via resultatdisponering	29	0	22.263	0	-253.628	-231.365
Udloddet udbytte		0	0	-10.000	0	-10.000
Valutakursregulering af dattervirksomheder		0	2.033	0	0	2.033
Aktuarændringer pensionsforpligtelser i dattervirksomheder		0	-6.886	0	-2.623	-9.509
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:						
Primo		0	32.276	0	55.383	87.659
Ultimo		0	-56.538	0	-45.502	-102.040
Skat af egenkapitalposter		0	6.852	0	-2.174	4.678
Egenkapital pr. 31. december 2019		263.024	0	0	598.540	861.564
Overført via resultatdisponering	29	0	0	0	-400.342	-400.342
Udloddet udbytte		0	0	0	0	0
Valutakursregulering af dattervirksomheder		0	-829	0	0	-829
Aktuarændringer af pensionsforpligtelser i dattervirksomheder		0	-3.380	0	-1.113	-4.493
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:						
Primo		0	56.538	0	45.502	102.040
Ultimo		0	-52.504	0	-33.763	-86.267
Skat af egenkapitalposter		0	175	0	-2.102	-1.927
Egenkapital pr. 31. december 2020		263.024	0	0	206.722	469.746

Aktiekapitalen består af 263.024 aktier á nominelt DKK 1.000, hvoraf ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.



KONCERN		
	2020 TDKK	2019 TDKK
Resultat av primær drift (EBIT)	-376.813	-270.760
Ophørende aktiviteter (EBIT)	-15.277	-101
Afskrivninger samt Andre inntægter og Andre driftsomkostninger	459.157	4.177
Investeringsbidrag	21.158	30.491
Andre reguleringer av ikke-likvide driftsposter	19.079	-7.422
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	107.304	-243.615
Ændringer i driftskapital:		
Varebeholdninger	89.872	-111.230
Tilgodehavender	79.814	-2.493
Leverandører av varer og tjenesteydelser og anden gjæld	-21.242	421.953
Pengestrøm fra primær drift	255.748	64.615
Renteinntægter, modtaget	2.690	5.103
Renteomkostninger, afgivet	-37.963	-39.075
Betalt / tilbagebetalt selskabsskat	7.251	-4.831
Pengestrøm fra driftaktiviteter	227.666	25.812
Køb av immaterielle og materielle aktiver	-157.174	-293.125
Materielle aktiver under udførelse, regulering	-26.331	-1.119
Køb av dattervirksomheder / afregning earn out / Gældskonvertering	-1.244	-159.019
Langfristede tilgodehavender	-15.105	-11.143
Salg av finansielle aktiver	0	680.844
Salg av immaterielle og materielle aktiver	3.602	1.430
Pengestrøm til investeringsaktiviteter	-196.252	217.868
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter i alt	31.414	243.680
Udbetalt udbytte	0	-10.000
Optagelse af lån	42.688	15.125
Afdrag på langfristede forpligtelser	-86.692	-47.592
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-44.004	-42.467
Årets pengestrømme	-12.590	201.213
Likvide beholdninger tilkøbte virksomheder	0	-144.127
Likvide beholdninger pr. 1. januar	-41.909	-98.995
Likvide beholdninger pr. 31. december	-54.499	-41.909
Likvide beholdninger pr. 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	69.074	70.438
Kortfristet gjæld til kreditinstitutter	-123.573	-112.347
I alt	-54.499	-41.909

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af konsernregnskabets øvrige bestanddele.

1. Væsentlig usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen:

Forrentning af Indskudskapital og lån i varmeaktiviteten

Koncernen har gennem en årrække haft en dialog med Forsyningstilsynet om forrentning af indskudskapital for varmeaktiviteterne og om transaktioner mellem koncernens kommercielle og regulerede aktiviteter. Det er dels forrentning af indskudskapitalen, der har været opkrævet for varmeaktiviteter siden 2000, og dels koncerninterne renter af lån i varmeaktiviteten siden 2013.

Forsyningstilsynet traf i 2019 endelig afgørelse i to sager om forrentning af indskudskapital i Verdo Varme A/S. I 2020 er der kommet en endelig afgørelse i sagen om forrentning af indskudskapital for Verdo Produktion A/S. Der er påbegyndt tilbagebetaling af de to første sager, mens der afventes Forsyningstilsynets godkendelse af tilbagebetalingsplan for den tredje sag.

Koncernen er fortsat uenig i dele af afgørelserne i Verdo Varme A/S og har anket dette til Energiklagenævnet. Det kan for nuværende ikke vurderes i hvilket omfang hel eller delvis medhold i klagerne vil reducere det indregnede beløb. Koncernen afventer fortsat en afgørelse vedrørende renter af lån i varmeaktiviteten, som forventes i første halvår 2021. Der er indregnet 124 mio. DKK i regnskabsposten Tidsmæssige forskelle, henlæggelse og overdækning, Varmeforsyningsloven pr. 31. december 2020.

Nedskrivning af regulatoriske anlægsværdier

Forsyningstilsynet har i 2019 genoptaget sagerne omkring de regulatoriske anlægsværdier i koncernens varmeselskaber og der har siden været en række drøftelser herom. Koncernen har i 2020 opgjort et nyt regulatorisk afskrivningsgrundlag, hvilket har medført en nedskrivning af anlægsværdierne i koncernens

varmeselskaber. Nedskrivningen udgør i alt 307 mio. DKK, hvoraf 90 mio. DKK var hensat i 2019. Regnskabet for 2020 er således negativt påvirket med 217 mio. DKK i år som følge af sagerne. Der er fortsat dialog med Forsyningstilsynet vedr. nedskrivningerne. Nedskrivningerne forventes ikke at medføre en tilbagebetaling til varmeforbrugerne, men nedsætter muligheden for at indkræve beløbene fremadrettet.

Optrævede omkostninger til skatter

Koncernen har primo 2021 påbegyndt drøftelser med Forsyningstilsynet vedrørende eventuel tilbagebetaling af skatter opkrævet ved forbrugerne i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S. Drøftelserne omhandler vurderingen af, om skat er helt eller delvis en nødvendig omkostning for selskaberne.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere de regnskabsmæssige konsekvenser eller hvornår drøftelserne forventes afsluttet. Det er vores vurdering, at forholdet ikke skal indregnes i regnskabet.

Moderselskabet

Indregning af afgørelser fra Forsyningstilsynet i datterselskaberne

Der eksisterer en væsentlig usikkerhed ved indregning af kapitalandele i moderselskabet. Den væsentlige usikkerhed består i indregning af afgørelser fra Forsyningstilsynet i datterselskaberne, Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S, der påvirker værdien af kapitalandelene. Der henvises til nærmere omtale vedrørende væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i koncernen.

2. Begivenheder efter status

Den generelle nedlukning som følge af COVID-19 fortsatte ind i 2021 og har særligt gjort fysiske kundebesøg vanskelige. Det har haft betydning for de kommercielle forretningsområder. Forløbet med Randers Kommune om priserne på rent vand fra Verdo Vand A/S er ved regnskabs godkendelse tæt på at

være afsluttet. De priser, som Verdo Vands A/S har opkrævet, er lovlige og indeholder den aftalte tilbagebetaling. Derfor er der ikke grundlag for at justere vandpriserne i 2021. Vandsagen har ingen regnskabsmæssig betydning.



3. Særlige poster

Koncernen har i 2020 følgende særlige poster som påvirker årsrapporten væsentligt: Nedskrivning af anlægsværdier i koncernens varmeselskaber for 307 mio. DKK, herunder tilbageførsel af nettoomsætning for 90 mio. DKK hensat til

afskrivningssagerne tidligere år. Regulering af Andre eksterne omkostninger vedrørende nedskrivning af forudbetalinger på 29 mio. DKK og hensættelse til energispøresager for 18 mio. DKK.

Beleb i TDKK	KONCERN		
	Årets resultat	Særlige poster	Korrigeret resultat
Nettoomsætning	2.437.610	-90.000	2.347.610
Andre driftsindtægter	955	0	955
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	20.846	0	20.846
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer	-1.936.194	0	-1.936.194
Andre eksterne omkostninger	-143.939	47.156	-96.783
Bruttoresultat	379.278	-42.844	336.434
Personaleomkostninger	-295.979	0	-295.979
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	83.299	-42.844	40.455
Af- og nedskrivninger samt Andre driftsomkostninger	-460.112	307.309	-152.803
Resultat af primær drift (EBIT)	-376.813	264.465	-112.348
Finansielle poster	-27.729	0	-27.729
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	-404.542	264.465	-140.077
Skat af fortsættende aktiviteter	11.037	0	11.037
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-393.505	264.465	-129.040
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	-14.017	0	-14.017
Årets resultat	-407.522	264.465	-143.057

Moderelskabets resultat påvirket af de samme poster, dog påvirker nedskrivningen resultat af kapitalandele stedet.

De særlige poster påvirker tilsvarende koncernens egenkapital, som pr. 31.12.2020 udgør 551 mio. DKK, som uden de særlige poster ville udgøre 815 mio. DKK.



Noter

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
4. Nettoomsætning				
Årets omsætning fordeler sig således på aktiviteter:				
El-forsyning	258.537	318.066	0	0
Vandforsyning	24.519	25.202	0	0
Varmeforsyning	427.435	379.570	0	0
Entrepriseopgaver el, vand, varme og energiløsninger	473.491	411.099	0	0
Salg af brændsel og teknisk kul	1.083.124	1.838.978	0	0
El-produktion	40.616	56.365	0	0
Fiber og telefoni	30.423	29.163	0	0
I øvrigt	37.632	48.456	87.999	89.506
Årets omsætning i alt	2.375.777	3.106.899	87.999	89.506
Regulering vedrørende tidligere år	90.000	-491.257	0	0
Ophørende aktiviteter jf. note 13	-28.167	0	0	0
Nettoomsætning i alt	2.437.610	2.615.642	87.999	89.506
Årets omsætning fordeler sig således på geografi:				
Danmark	1.561.848	1.597.883	82.759	85.466
Europa	249.405	504.753	5.240	4.040
Afrika og Mellemøsten	0	0	0	0
Asien og Oceanien	120.327	181.899	0	0
United Kingdom	28.167	53.454	0	0
Nordamerika	396.030	768.910	0	0
I alt	2.375.777	3.106.899	87.999	89.506

Der gives segmentoplysninger på koncernens aktiviteter og geografiske markeder. Oplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Regulering vedrørende tidligere år vedrører koncernens varmforsyningsaktiviteter.

5. Andre driftsindtægter og -omkostninger

Indtægter og omkostninger fra salg af immaterielle og materielle aktiver er nærmere omtalt i note 14 og 15.

	KONCERN	
	2020 TDKK	2019 TDKK
6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	846	721
Erklæringsopgaver med sikkerhed	82	112
Skattemæssig rådgivning	372	160
Andre ydelser	6.795	1.504
I alt	8.095	2.497



	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
7. Personaleomkostninger				
Gæger og lønninger	276.248	279.631	58.414	65.763
Pensioner	19.169	19.259	3.416	2.963
Andre omkostninger til social sikring	562	3.963	-568	358
I alt	295.979	302.853	61.262	69.084
Ophørende aktiviteter jf. note 13	3.295	0	0	0
I alt	299.274	302.853	61.262	69.084
Aflønning af bestyrelse og repræsentantskab og direktion*	5.369	1.955	5.639	1.955
Aflønning af direktion*	0	11.775	0	11.775
Gennemsnitligt antal ansatte	528	526	103	93

*Aflønning af direktionen vises ikke særskilt for 2020, idet der kun er én person, som har fået vederlag. Der henvises til vederlagsrapport offentliggjort på koncernens hjemmeside www.verdo.com.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
8. Af- og nedskrivninger				
Immaterielle aktiver	26.619	20.863	0	0
Materielle aktiver	119.329	148.376	5.470	9.253
Materielle aktiver, nedskrivning	307.309	195.621	0	1.971
I alt	453.257	364.860	5.470	11.224
Ophørende aktiviteter jf. note 13	-86	0	0	0
I alt	453.171	364.860	5.470	11.224

9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og resultat af andre kapitalandele

Resultatandel fra dattervirksomheder jf. note 16 samt avance ved salg af andre kapitalandele jf. note 17.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
10. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	12.365	11.336
Øvrige renteindtægter	2.629	4.287	375	581
Øvrige finansielle indtægter	1	816	23	370
I alt	2.630	5.103	12.763	12.287

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
11. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger	35.084	37.857	15.633	17.902
Øvrige finansielle omkostninger	2.879	1.218	879	-397
I alt	37.963	39.075	16.512	17.505
Ophørende aktiviteter jf. note 13	-120	-2.384	0	0
I alt	37.843	36.691	16.512	17.505



Noter

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
12. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	-19.668	1.084	-2.301	-7.054
Årets udskudte skat	7.251	-26.290	-4.399	-1.607
Skat vedrørende tidligere år	0	-2	0	-3
Skat af årets resultat i alt	-12.417	-25.208	-6.700	-8.664
Skat af årets resultat forklares således:				
Beregnet 22% skat af årets resultat	-92.387	-64.448	-86.465	-52.380
Skat af årets resultat i datterselskaber	0	0	76.794	43.767
Skat af hensættelse til varmesager	0	115.956	0	0
Skatteeffekt af:				
Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	79.970	-76.714	2.971	-48
Skat vedrørende tidligere år	0	-2	0	-3
Skat af årets resultat i alt	-12.417	-25.208	-6.700	-8.664
Skat af årets resultat fordeles således:				
Skat af fortsættende aktiviteter	-11.037	-24.661	-6.700	-8.664
Skat af ophørende aktivitet jf. note 13	-1.380	-547	0	0
Skat af årets resultat i alt	-12.417	-25.208	-6.700	-8.664
Skat af egenkapitalbevægelser	1.759	-6.540	2.102	2.174
Skat i alt	-10.659	-31.748	-4.598	-6.490

	2020 TDKK	2019 TDKK
13. Ophørende aktiviteter		
Resultat af ophørende aktiviteter udgør i hovedtal følgende:		
Omsætning og andre indtægter	28.167	0
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer	-32.607	0
Personaleomkostninger og Andre eksterne omkostninger	-10.990	-101
Af- og nedskrivninger samt Andre driftsomkostninger	153	0
Finansieringsomkostninger	-120	-2.384
Resultat før skat	-15.397	-2.485
Skat af ophørende aktiviteter	1.380	546
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	-14.017	-1.939

Koncernens aktiviteter i Holland er endeligt afviklet ved likvidation i første kvartal 2020. Endvidere er koncernens aktivitet i Storbritanien under afvikling og forventes afviklet medio 2021. Resultat af årets drift er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som "Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat". Der er i koncerns balance indregnet kortfristede aktiver på 14.883 t.kr. samt kortfristet gæld på 1.597 t.kr. vedrørende ophørende aktiviteter.



Beløb i TDKK	KONCERN		
	Goodwill	Udviklingsprojekter	I alt
14. Immaterielle aktiver			
Kostpris pr. 1. januar 2020	335.009	4.498	339.507
Færdiggjorte anlæg overført fra materielle anlæg under udførelse	0	0	0
Tilgang	0	1.067	1.067
Afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2020	335.009	5.565	340.574
Afskrivninger pr. 1. januar 2020	90.690	470	91.160
Afskrivninger	25.689	930	26.619
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2020	116.379	1.400	117.779
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020	218.630	4.165	222.795
Afskrivningsperiode	7-20 år	3-5 år	

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill og udviklingsprojekter**Verdo Energy Systems A/S og Carbon Partners AS**

Investeringen i datterselskaberne anses for at være af strategisk betydning for koncernen i mange år fremover. Datterselskabernes aktiviteter indenfor teknisk kul og energianlæg forventes i de kommende år at stige både på omsætning og indtjening og på baggrund af disse forventninger er den økonomiske levetid sat til 10 år.

Verdo Varme Herning A/S:

Investeringen i datterselskabet anses for at være af strategisk betydning for koncernens aktiviteter i varmeforsyning i Danmark og selskabet forventes sammen med synergier for koncernen at have en langsigtet værdi. På denne baggrund og kommende års forventninger er den økonomiske levetid sat til 20 år

Øvrige:

Andre investeringer i goodwill er individuelt vurderet med hensyn til indtjeningspotentiale og har en indregnet værdi på 7 mio. DKK. De er afskrevet med udgangspunkt i økonomisk levetid på 7-10 år.

Udviklingsprojekter:

Investering i udvikling afskrives over den økonomiske levetid i forhold til den periode på 3-5 år, hvor det forventes at projekterne kan bidrage til øget aktivitet og indtjening.



Noter

KONCERN

Beleb i TDKK	Grunde og bygninger	Kraftvarme- værk og spidslast centraler	Ledningsnet og -anlæg, samt målere	Driftsmateriel	Materielle aktiver under utførelse	I alt
15. Materielle aktiver						
Kostpris pr. 1. januar 2020	191.038	1.375.760	2.938.740	177.475	40.224	4.723.237
Færdiggjorte anlæg	0	25.184	72.842	434	-103.514	-5.054
Tilgang	12.797	14.865	24.784	6.565	134.420	193.431
Afgang	-1.381	-19.223	-7.638	-19.628	-4.575	-52.445
Til- og afgang købte / solgte selskaber	0	0	0	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2020	202.454	1.396.586	3.028.728	164.846	66.555	4.859.169
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2020	54.478	852.232	1.563.839	121.854	0	2.592.403
Valutakursregulering	0	0	0	157	0	157
Afskrivninger	4.318	48.854	50.557	15.600	0	119.329
Nedskrivninger	0	86.188	221.121	0	0	307.309
Afskrivninger, afhændede aktiver	-606	-19.223	-2.280	-17.055	0	-39.164
Til- og afgang købte / solgte selskaber	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	58.190	968.051	1.833.237	120.556	0	2.980.034
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020	144.264	428.535	1.195.491	44.290	66.555	1.879.135
Afskrivningsperiode	20-100 år	5-19 år	10-60 år	3-15 år		
Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver indeholder følgende:						
Værdi af indregnede renter	824	8.825	25.573	0	0	35.222
Værdi af leasingaktiver	0	0	0	14.801	0	14.801

Afgang af aktiver under udførelse er overført til udviklingsprojekter (immaterielle aktiver).



MODERSELSKAB				
Beløb i TDKK	Grunde og bygninger	Driftsmateriel	Materielle aktiver under udførelse	I alt
15. Materielle aktiver - fortsat				
Kostpris pr. 1. januar 2020	116.428	38.402	3.176	158.006
Færdiggjorte projekter	0	434	-434	0
Tilgang	12.797	886	10.046	23.729
Afgang	0	-4.015	0	-4.015
Kostpris pr. 31. december 2020	129.225	35.707	12.788	177.720
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2020	22.378	30.752	0	53.130
Afskrivninger	2.017	3.453	0	5.470
Nedskrivninger	0	0	0	0
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	-3.934	0	-3.934
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	24.395	30.271	0	54.666
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020	104.830	5.436	12.788	123.054
Afskrivningsperiode	5-100 år	3-10 år		
Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver indeholder følgende:				
Værdi af leasingaktiver	0	960.788	0	960.788

MODERSELSKAB		
	2020 TDKK	2019 TDKK
16. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris pr. 1. januar	2.047.102	2.063.009
Tilgang	647.000	259.718
Afgang	0	-275.825
Kostpris pr. 31. december	2.694.102	2.047.102
Værdireguleringer pr. 1. januar	-680.746	-209.909
Årets resultatandel	-370.198	-576.330
Udbetalt udbytte	0	0
Egenkapitalposter	-2	-22.263
Negativ egenkapital Verdo Varme A/S, modregnet i ansvarlige lån	-360.391	361.148
Afgang	37.510	-233.392
Opskrivninger pr. 31. december	-1.373.827	-680.746
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.320.275	1.366.356
Heraf udgør ikke afskrevne forskelsbeløb	212.042	236.197
Avance ved salg af datterselskaber udgør	0	364.804

Forskelsbeløb (goodwill) ved første indregning af dattervirksomheder udgør TDKK 271.175.



Noter

Navn	Hjemsted	Årets resultat	Egenkapital	Ejerandel
Dattervirksomheder:				
Verdo Go Green A/S	Randers	-10.826	87.584	100%
Verdo Energiteknik A/S	Randers	2.664	17.010	100%
Verdo Vand A/S	Randers	751	176.854	100%
Verdo Varme A/S	Randers	-167.907	19.448	100%
Verdo Herning A/S	Randers	-46	414	100%
Verdo Varme Herning A/S	Randers	0	148.643	100%
Verdo Tele A/S	Randers	8.054	228.166	75%
Verdo Produktion A/S	Randers	-102.647	22.301	100%
Verdo Energy Systems A/S	Randers	-12.661	79.334	100%
Verdo Energy Systems GL ApS	Grønland	-33	17	100%
Verdo Energy Systems sp. z.o.o.	Polen	647	2.667	100%
Verdo Teknik A/S	Randers	-3.166	192.956	100%
Verdo Hydrogen A/S	Randers	-46	3.825	100%
Verdo Trading A/S	Randers	-10.609	212.773	100%
GF Energy (afviklet i 2020)	Holland	-636	0	0%
Verdo Renewables Ltd.	England	-13.998	109.583	100%
Carbon Partners AS	Norge	-930	-758	80%
Carbon Partners Inc.	USA	-41.432	0	80%
EL-NET Kongerslev A/S	Randers	-1.110	4.561	100%
Midtjysk Elhandel A/S	Randers	850	14.138	74%
Dattervirksomheder i alt		-353.081	1.319.516	

Selskabernes egenkapital er opgjort incl. koncerngoodwill.

KONCERN		
	2020	2019
	TDKK	TDKK
17. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris pr. 1. januar	11	202
Tilgang	0	10
Afgang	0	-201
Kostpris pr. 31. december	11	11
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	11	11
Avance ved salg af aktier udgør	0	0
Hjemsted / Ejerandele:		
Marc Energy Holding	Tennessee, USA	30,00%
OFF-EDB A.m.b.A.	Kolding	0,08%



KONCERN		
	2020 TDKK	2019 TDKK
18. Andre tilgodehavender (langfristede)		
Kostpris pr. 1. januar	12.282	2.595
Kursregulering	-1.663	0
Tilgang	15.105	12.282
Afgang	0	-2.595
Kostpris pr. 31. december	25.724	12.282
Afdrag pr. 1. januar	-814	85
Årets afdrag	-2.265	-899
Afdrag pr. 31. december	-3.079	-814
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	22.645	11.468
Heraf indregnet som kortfristede tilgodehavender i andre tilgodehavender	-22.645	-1.754
Tilgodehavender over 1 år	0	9.714

Andre tilgodehavender omfatter udlån. Udlånet forrentes med en markedsrente.

KONCERN		
	2020 TDKK	2019 TDKK
19. Entrepriskontrakter		
Salgsværdi af udført arbejde	517.665	395.888
Acontofaktureringer	-473.149	-374.215
Nettoværdi i akt	44.516	21.673
Indregning i balancen:		
Entrepriskontrakter (aktiver)	68.335	54.030
Entrepriskontrakter (passiver)	-23.819	-32.357
I alt	44.516	21.673

MODERSELSKAB		
	2020 TDKK	2019 TDKK
20. Ansvarlige lån		
Ansvarlige lån	0	647.000
Negativ egenkapital Verdo Verme A/S, modregnet	0	-361.148
Nettoværdi i akt	0	285.852



Noter

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
21. Udskudt skat				
Udskudt skat pr. 1. januar	91.947	68.137	-5.394	-7.001
Årets regulering af udskudt skat	7.251	26.290	4.879	1.607
Udskudt skat, solgte datterselskaber	0	-10.996	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	2.139	8.516	0	0
Udskudt skat pr. 31. december	101.337	91.947	-515	-5.394
Den udskudte skat fordeler sig således:				
Materielle aktiver	49.212	21.118	-515	-5.394
Periodiserede indtægter	37.766	59.840	0	0
Periodiserede omkostninger	88	93	0	0
Egenkapitalbevægelser	1.397	822	0	0
Pensionsforpligtelser	12.874	10.074	0	0
Udskudt skat i alt	101.337	91.947	-515	-5.394

Koncernen har ultimo 2020 indregnet skatteaktiver for t.DKK 101.337. Det er ledelsens vurdering, at der de kommende år er skattepligtig indkomst, som kan udnytte de tidsmæssige forskelle i afskrivningerne.

Koncernen har ultimo 2020 ikke indregnede udskudte skatteaktiver på 429 mio. DKK, som ledelsen ikke forventer at kunne udnytte inden for de kommende år.

Tidspunkt for udligning af udskudte skatteaktiver forventes at ske over en årrække, idet de tidsmæssige forskelle primært relateres til aktiver, som har en lang tidshorizont. Endvidere afhænger afviklingsperioden af størrelsen af de fremtidige investeringer

Beløb i TDKK	Realkredit- institutter	Leasing- forpligtelser	Kreditinstitutter	I øvrigt
22. Langfristede forpligtelser				
KONCERNEN:				
Gæld i alt pr. 31. december 2020	246.314	15.174	99.664	331.865
Afdrag næste år	-22.614	-5.545	-18.460	-22.561
Langfristet andel	223.500	9.629	81.204	309.284
Restgæld efter 5 år	131.665	166	7.364	257.687
I øvrigt omfatter pensionsforpligtelser, overdækninger samt periodiserede investeringsbidrag. Pensionsforpligtelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udbetaling af pensioner.				
MODERSELSKABET:				
Gæld i alt pr. 31. december 2020	42.297	524	99.664	21.220
Afdrag næste år	-2.978	-300	-18.460	-725
Langfristet andel	39.319	224	81.204	20.495
Restgæld efter 5 år	27.420	0	7.364	17.595



KONCERN		
	2020 TDKK	2019 TDKK
23. Varmeforsyningsloven		
Henleggelse til investeringer	122.614	129.055
Tidsmessige forskelle	196.349	68.559
Tilbagebetaling 2000-2005	165.456	247.852
Tilbagebetaling 2006-2017	120.011	0
Henset til andre tilbakebetalinger	270.446	492.500
Overdækning	66.806	36.461
Total	941.782	974.427
Indregnet som kortfristet gjeldsforpligtelse	-223.906	-131.946
Langfristede forpligtelser	717.876	842.481
Restgjæld etter 5 år	268.254	165.409

KONCERN		
	2020 TDKK	2019 TDKK
24. Andre hensatte forpligtelser		
Garantiforpligtelser	4.374	4.321
Øvrige hensættelser	18.041	0
I alt	22.415	4.321

Garantiforpligtelsen avvikles i takt med, at garantien på leverede ydelser udløber.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
25. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
Garantistillelser	219.964	193.158	100.000	94.900
Pant i finansielt leasede aktiver	14.577	18.611	524	971
Pant i fast eiendom	445.335	457.935	46.035	58.635
I alt	679.876	669.704	146.559	154.506

Pant i fast eiendom er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter, hvor restgjæld pr. 31.12.20 udgør 248 mio. DKK. Den regnskabsmessige verdi af pantet pr. 31.12.20 udgør 360 mio. DKK

Den regnskabsmessige verdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.20 udgør t.DKK 16.540.

Garantier omfatter dels almindelige håndværkergarantier og dels sikkerhed for pensionsforpligtelser overfor tjenestemænd samt moderselskabsgaranti overfor leverandør.

Endelig kautionerer moderselskabet Verdo A/S overfor datterselskabers engagementer med kreditinstitutter for 63 mio. DKK.



Noter

26. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter

Moderselskabet Verdo A/S er som administrationselskab sambeskattet med øvrige selskaber i Verdo-koncernen, og selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter med de øvrige selskaber i sambeskatningen.

Koncernen har indgået finansielle leasingkontrakter, som alle er indregnet i balancen.

Koncernens lejeforpligtelser andrager 5,3 mio. DKK, hvoraf 0 mio. DKK forfalder efter 5 år. Koncernens handelsselskab har for 2020 indgået betydelige kontrakter om køb af brændsel og fragt til dækning af allerede indgåede og forventede fremtidige kontrakter om salg af brændsel.

Koncernens elhandelsselskab har for 2020 indgået fastpriskontrakter med selskabets slutkunder, og til afdækning af prissikoen på disse er der indgået finansielle elkøbskontrakter i sammenhæng med aftaler om fysisk levering af el. Herudover er der indgået finansielle købskontrakter til afdækning af fremtidig prissisiko på kvartalsel. Dagsværdien af disse kontrakter er indregnet direkte på egenkapitalen med et tab på 6.255 t.DKK før skat.

Nedrivningsforpligtelse

Koncernen har en forpligtelse til nedrivning og oprydning på Randers Havn af Randers Kraftvarmeværk [KVR]. Der er usikkerhed om tidshorizonten samt forpligtelsens størrelse, ligesom det ikke forventes, at nedrivningen vil medføre et væsentligt træk på selskabets ressourcer, hvorfor beløbet ikke er indregnet i balancen.

27. Nærtstående parter

Verdo S/I (Moderselskab) har bestemmende indflydelse i selskabet.

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmessige vilkår.

28. Renterisici og anvendelse af finansielle instrumenter

Selskabet anvender som sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner renteswaps som sikringsinstrument. Dette betyder, at variable rentebetalingen omlægges til faste rentebetalingen.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Løbetid 1-5 år	100.000	100.000	100.000	100.000
Løbetid 6-15 år	339.113	375.654	123.477	140.524
Hovedstol på indgåede renteswaps	439.113	475.654	223.477	240.524
Værdiregulering indregnet i egenkapital	-81.537	-99.258	-33.763	-45.502

De sikrede pengestrømme realiseres løbende og vil påvirke resultatet i de kommende år, indtil de indgåede renteswaps udløber. Løbetiden på de indgåede renteswaps følger primært de langfristede pengestrømme, som de sikrer.

	MODERSELSKAB	
	2020 TDKK	2019 TDKK
29. Resultatdisponering		
Resultat foreslåes overført til:		
Overført resultat	-400.342	-253.628
Foreslået udbytte	0	0
Reserve for nettoopskrivninger efter den indre værdis metode	0	22.263
Minoritetsinteresser	0	0
I alt	-400.342	-231.365



Til kapitalejerne i Verdo A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Verdo A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i regnskabet, som beskriver den usikkerhed, der eksisterer i koncernen omkring indregning af forrentning af indskudskapital, lån i værmeaktiviteten, nedskrivning af regulatoriske anlægsværdier og opkrævede omkostninger til skatter.

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i regnskabet, som beskriver den usikkerhed, der eksisterer omkring indregning i kapitalandele i moderselskabet.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende disse forhold.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, med mindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med



internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skæpsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle

oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22. april 2021
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
Statsaut. Revisor
MNE-NR: mne26745



Selskabsoplysninger

Verdo A/S
Agerskallet 7
8920 Randers NV
E: info@verdo.com
T: +45 7010 0230
W: verdo.com

CVR nr.: 25 48 19 68

Certificeringer

License code: FSC® C125676
License code: PEFC/09-31-131

Produktion

Redaktion:
Verdo A/S

Oplag: 200 stk.
Foto: Colourbox og Jakob Lerche

Produktion:
Trykt på FSC og Svanemærke godkendt
papir og trykkeri.
Papir: Munken Polar





VRDO

Agerskallet 7 8920 Randers NV +45 8911 4811 info@verdo.com verdo.com