



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS  
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 5  
0161 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.04.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.05.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		51 321 102	58 912 795
<b>Sum inntekter</b>		<b>51 321 102</b>	<b>58 912 795</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		9 668 357	6 829 161
Lønnskostnad		33 122 709	35 945 939
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		431 248	352 856
Annen driftskostnad		10 555 922	14 288 918
<b>Sum kostnader</b>		<b>53 778 236</b>	<b>57 416 874</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 457 134</b>	<b>1 495 921</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		843 355	
Annen renteinntekt		87 020	16 870
Annen finansinntekt		1 942 769	233 822
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 873 145</b>	<b>250 692</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern			636 492
Annen finanskostnad		8 346 084	3 040 592
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 346 084</b>	<b>3 677 084</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-5 472 939</b>	<b>-3 426 391</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-7 930 074</b>	<b>-1 930 471</b>
Skattekostnad på resultat		2 438 545	-22 228
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-10 368 619</b>	<b>-1 908 243</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-10 368 619</b>	<b>-1 908 243</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-10 368 619</b>	<b>-1 908 243</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-10 368 619</b>	<b>-1 908 243</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-10 368 619	-1 908 243
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-10 368 619</b>	<b>-1 908 243</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel			2 438 545
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>2 438 545</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		926 789	1 062 258
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>926 789</b>	<b>1 062 258</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>926 788</b>	<b>3 500 803</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		5 286 590	5 126 936
Andre kortsiktige fordringer		6 460 457	15 238 756
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 747 047</b>	<b>20 365 692</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		43 851 118	32 811 472
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>43 851 118</b>	<b>32 811 472</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>55 598 164</b>	<b>53 177 164</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>56 524 953</b>	<b>56 677 967</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		200 000	100 000
Overkurs		52 228 101	518 687
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>52 428 101</b>	<b>618 687</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-25 102 066	-14 733 447
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-25 102 066</b>	<b>-14 733 447</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>27 326 035</b>	<b>-14 114 760</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld			14 138 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>14 138 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>14 138 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 641 843	576 789
Skyldig offentlige avgifter		2 837 265	3 501 993
Annen kortsiktig gjeld		24 719 811	52 575 945
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>29 198 918</b>	<b>56 654 728</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>29 198 918</b>	<b>70 792 728</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>56 524 953</b>	<b>56 677 967</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 363484

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS  
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 5  
0161 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.04.2024

#### Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.05.2024



Organisasjonsnr: 996 633 616  
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		51 321 102	58 912 795
<b>Sum inntekter</b>		<b>51 321 102</b>	<b>58 912 795</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		9 668 357	6 829 161
Lønnskostnad		33 122 709	35 945 939
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		431 248	352 856
Annen driftskostnad		10 555 922	14 288 918
<b>Sum kostnader</b>		<b>53 778 236</b>	<b>57 416 874</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 457 134</b>	<b>1 495 921</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		843 355	
Annen renteinntekt		87 020	16 870
Annen finansinntekt		1 942 769	233 822
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 873 145</b>	<b>250 692</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern			636 492
Annen finanskostnad		8 346 084	3 040 592
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 346 084</b>	<b>3 677 084</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-5 472 939</b>	<b>-3 426 391</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat		2 438 545	-22 228
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-10 368 619</b>	<b>-1 908 243</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-10 368 619</b>	<b>-1 908 243</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-10 368 619</b>	<b>-1 908 243</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-10 368 619</b>	<b>-1 908 243</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-10 368 619	-1 908 243



Sum overføringer og  
disponeringer

-10 368 619

-1 908 243



Organisasjonsnr: 996 633 616  
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2023 2022

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 2 438 545  
Sum immaterielle eiendeler 2 438 545

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.  
a. utstyr 926 789 1 062 258  
Sum varige driftsmidler 926 789 1 062 258

Sum anleggsmidler 926 788 3 500 803

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer 5 286 590 5 126 936  
Andre kortsiktige  
fordringer 6 460 457 15 238 756  
Sum fordringer 11 747 047 20 365 692

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.  
l. 43 851 118 32 811 472  
Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 43 851 118 32 811 472

Sum omløpsmidler 55 598 164 53 177 164

SUM EIENDELER 56 524 953 56 677 967

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 200 000 100 000  
Overkurs 52 228 101 518 687  
Sum innskutt egenkapital 52 428 101 618 687

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital -25 102 066 -14 733 447  
Udisponert resultat  
Sum opptjent egenkapital -25 102 066 -14 733 447

Sum egenkapital 27 326 035 -14 114 760



<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Øvrig langsiktig gjeld		14 138 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>14 138 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>14 138 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	1 641 843	576 789
Skyldig offentlige avgifter	2 837 265	3 501 993
Annen kortsiktig gjeld	24 719 811	52 575 945
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>29 198 918</b>	<b>56 654 728</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>29 198 918</b>	<b>70 792 728</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>56 524 953</b>	<b>56 677 967</b>



Organisasjonsnr: 996 633 616  
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
13.50

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Til generalforsamlingen i Russell Reynolds Associates AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Russell Reynolds Associates AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Vestfold, 12. april 2024  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Bente Norbye Lie  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Lie, Bente Norbye	BANKID	2024-04-12 15:06

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Org.no: 996 633 616

**Russell Reynolds Associates AS**

Haakon VIIIs gate 5  
NO - 0161 Oslo

**Årsregnskap for 2023**  
*Annual Report for 2023*



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Russell Reynolds Associates AS

Side 1 / Page 1

## RESULTATREGNSKAP / PROFIT AND LOSS ACCOUNT

Driftsinntekter og driftskostnader <i>Operating income and operating expenses</i>	Note	2023	2022
Salgsinntekt / <i>Operating income</i>		51 321 102	58 912 795
<b>Sum driftsinntekter / <i>Operating income</i></b>		<b>51 321 102</b>	<b>58 912 795</b>
Kostnad underleverandør / <i>Cost subcontractor</i>	2	9 668 357	6 829 161
Lønnskostnad / <i>Payroll and social costs</i>	3	33 122 709	35 945 939
Avskrivning / <i>Depreciation</i>	4	431 248	352 856
Annen driftskostnad / <i>Other operating expenses</i>		10 555 922	14 288 918
<b>Sum driftskostnader / <i>Operating expenses</i></b>		<b>53 778 236</b>	<b>57 416 874</b>
<b>Driftsresultat / <i>Profit before financial transactions</i></b>		<b>(2 457 134)</b>	<b>1 495 921</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader / <i>Financial transactions</i></b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern <i>Interest income to group companies</i>		843 355	-
Annen renteinntekt / <i>Other interest income</i>		87 020	16 870
Annen finansinntekt / <i>Other financial income</i>		1 942 769	233 822
Rentekostnad til foretak i samme konsern / <i>Interest expense to group companies</i>		-	636 492
Annen finanskostnad / <i>Other financial expense</i>		8 346 084	3 040 592
<b>Resultat av finansposter / <i>Financial transactions</i></b>		<b>(5 472 940)</b>	<b>(3 426 392)</b>
Ordinært resultat før skattekostnad / <i>Profit before taxes</i>		(7 930 074)	(1 930 471)
Skattekostnad på ordinært resultat / <i>Corporation tax</i>	5	2 438 545	(22 228)
Ordinært resultat <i>Ordinary income</i>		<b>(10 368 619)</b>	<b>(1 908 243)</b>
<b>Arsresultat / <i>Profit (loss) for the year</i></b>		<b>(10 368 619)</b>	<b>(1 908 243)</b>
<b>Overføringer / <i>Carried forward</i></b>			
Overført fra annen egenkapital / <i>Retained earnings</i>		(10 368 619)	(1 908 243)
<b>Sum overføringer / <i>Carried forward</i></b>	9	<b>(10 368 619)</b>	<b>(1 908 243)</b>



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Russell Reynolds Associates AS

Side 2 / Page 2

## BALANSE / BALANCE SHEET

### EIENDELER / ASSETS

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>Anleggsmidler / Fixed assets</b>			
<b>Immaterielle eiendeler / Intangible assets</b>			
Utsatt skattefordel / <i>Deferred tax asset</i>	5	-	2 438 545
<b>Sum immaterielle eiendeler / Intangible assets</b>		<b>-</b>	<b>2 438 545</b>
<b>Varige driftsmidler / Tangible fixed assets</b>			
Driftsløsøre, inventar m.m. / <i>Computer equipment etc.</i>	4	926 789	1 062 258
<b>Sum varige driftsmidler / Tangible fixed assets</b>		<b>926 789</b>	<b>1 062 258</b>
<b>Sum anleggsmidler / Fixed assets</b>		<b>926 789</b>	<b>3 500 803</b>
<b>Omløpsmidler / Current assets</b>			
<b>Fordringer / Receivables</b>			
Kundefordringer / <i>Trade receivables</i>	6,7	5 286 590	5 126 936
Andre kortsiktige fordringer / <i>Other receivables</i>	6,7	6 460 457	15 238 755
<b>Sum fordringer / Receivables</b>		<b>11 747 047</b>	<b>20 365 691</b>
Bankinnskud, kontanter o.l. / <i>Cash and bank deposits</i>	8	43 851 118	32 811 472
<b>Sum omløpsmidler / Current assets</b>		<b>55 598 165</b>	<b>53 177 163</b>
<b>Sum eiendeler / Assets</b>		<b>56 524 954</b>	<b>56 677 966</b>



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Russell Reynolds Associates AS

Side 3 / Page 3

**BALANSE / BALANCE SHEET**  
**EGENKAPITAL OG GJELD / EQUITY AND LIABILITIES**

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>Egenkapital - Equity</b>			
<b>Innskutt egenkapital - Paid in capital</b>			
Aksjekapital - 100 á 2.000 / Share capital - 100 shares of NOK 2.000	9,10	200 000	100 000
Overkurs / Share premium	9	52 228 101	518 687
<b>Sum innskutt egenkapital / Paid in capital</b>		<b>52 428 101</b>	<b>618 687</b>
<b>Opptjent egenkapital - Retained earnings</b>			
Annen egenkapital / Retained earnings	9	(25 102 066)	(14 733 447)
<b>Sum opptjent egenkapital / Retained Earnings</b>		<b>(25 102 066)</b>	<b>(14 733 447)</b>
<b>Sum egenkapital / Equity</b>	9	<b>27 326 035</b>	<b>(14 114 760)</b>
<b>Gjeld / Liabilities</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld - Other long-term debt</b>			
Øvrig langsiktig gjeld / Other long-term debt	6,7	-	14 138 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld / Long-term debt</b>		<b>-</b>	<b>14 138 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld - Current liabilities</b>			
Leverandørgjeld / Debt to suppliers	6,7	1 641 843	576 788
Betalbar skatt / Corporate tax payable	5	-	-
Skyldig offentlige avgifter / Unpaid government charges		2 837 265	3 501 993
Annen kortsiktig gjeld / Other current liabilities	6,7	24 719 811	52 575 945
<b>Sum kortsiktig gjeld / Current liabilities</b>		<b>29 198 919</b>	<b>56 654 726</b>
<b>Sum gjeld / Liabilities</b>		<b>29 198 919</b>	<b>70 792 726</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld / Equity and liabilities</b>		<b>56 524 954</b>	<b>56 677 966</b>

Oslo, 12. april 2024 / 12. April 2024

DocuSigned by:

E62274031836482

Peter Gramkov  
Styremedlem ( Supervisory Board)

DocuSigned by:

3BF58DF05642430

Matthias Reto Oberholzer  
Styremedlem (Supervisory Board)

DocuSigned by:

8F2042315E4849E

Eric Anthony Allen  
Styremedlem (Supervisory Board)

DocuSigned by:

272540487E92444

Harald Berge Kringlebotn  
Styrets leder (Chairman)  
Daglig leder (Managing Director)



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Russell Reynolds Associates AS

Side 4 / Page 4

## **Noter til regnskapet for 2023**

### **Notes to the 2023 Annual Accounts**

#### **Note 1 Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### **Note 1 Accounting policies**

*The Annual Report of Russell Reynolds Associates AS for 2023 has been prepared in accordance with the provisions of the Norwegian Financial Statements Act and Norwegian accounting guidelines applying to small sized companies.*

#### **Salgsinntekter**

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

#### **Revenues**

*Income from sale of goods and services are recognised at fair value of the consideration, net after deduction of VAT, returns, discounts and reductions. Services are recognised in proportion to the work performed. Un-earned revenue is considered as deferred income.*

#### **Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av et år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

#### **Classification and evaluation of assets**

*Assets intended for long term ownership or use have been classified as fixed assets. Assets relating to the trading cycle have been classified as current assets. Receivables are classified as current assets if they are due for payment within one year after the transaction date. Similar criteria apply to liabilities.*

*Current assets are measured as the lower of purchase cost and current value. Current liabilities are recognised at nominal value when they incur.*

*Fixed Assets are measured at cost price. Wasting assets are depreciated by the straight-line method.*



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Russell Reynolds Associates AS

Side 5 / Page 5

## **Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse**

### **Note 1 Accounting policies, continued**

#### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

#### **Tangible fixed assets**

*Tangible fixed assets are depreciated by the straight-line method provided an expected service life of more than 3 years and a cost price of at least NOK 15.000. Maintenance costs related to fixed assets are continuously charged to the profit and loss account. Surcharges and/or improvement costs are added to the asset cost price and depreciated concurrently. The difference between maintenance and surcharge/improvements is calculated considering the condition of the assets at the time of purchase.*

#### **Nedskrivning av anleggsmidler**

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

#### **Asset impairments**

*Impairment tests are carried out if there is indication that the carrying amount of an asset exceeds the estimated recoverable amount. The test is performed on the lowest level of fixed assets at which independent cashflows can be identified. If the carrying amount is higher than both the fair value less cost to sell and recoverable amount (net present value of future use/ownership), the asset is written down to the highest of fair value less cost to sell and the recoverable amount.*

*Previous impairment charges, except writedown of goodwill, are reversed in later periods if the conditions causing the write-down are no longer present.*

#### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### **Receivables**

*Accounts receivables and other receivables are measured at nominal values less provisions for bad debt. Provisions for bad debt are determined on the basis of an individual assessment of each receivable. In addition to this, an overall provision for bad debt is made.*



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Russell Reynolds Associates AS

Side 6 / Page 6

## **Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse**

### **Note 1 Accounting policies, continued**

#### **Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under annen finansinntekt og annen finanskostnad.

#### **Currency**

*Assets and liabilities in foreign currency are valued at the exchange rate at year end. Exchange rate fluctuations are recognized as other financial income and other financial expense.*

#### **Pensjoner**

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

#### **Defined contribution plan**

*With a defined contribution plan the company pays contributions to an insurance company. After the contribution has been made the company has no further commitment to pay. The contribution is recognised as payroll expenses. Prepaid contributions are reflected as an asset (pension fund) to the degree the contribution can be refunded or will reduce future payments.*

#### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

#### **Corporation tax and deferred taxes**

*Tax for the current year comprises both current tax and deferred tax. Deferred tax is calculated at relevant tax rates on the basis of the temporary variances between booked value and taxable value plus any possible losses to be carried forward. The deferred tax asset is based on expected future profit. Possible deferred tax and tax asset are presented net in the balance sheet.*



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Russell Reynolds Associates AS

Side 7 / Page 7

## Noter - Notes

### 2 Kostnad underleverandør/ Cost subcontractor

Kostnader knyttet til å benytte konsernselskaper som leverandør av tjenester er klassifisert som kostnad underleverandør.

*Cost for using group companies for delivering services are classified as cost subcontractor.*

### 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

*Payroll expenses, number of employees, remunerations, loans to employees, etc.*

Lønnskostnader / Payroll	2023	2022
Lønninger / Salaries	24 303 121	29 591 732
Pensjonskostnader / Pension expenses	983 525	626 129
Arbeidsgiveravgift / Social security fees	6 515 242	5 271 019
Andre lønnsrelaterte ytelser / Other remuneration	1 320 822	457 059
<b>Sum / total</b>	<b>33 122 710</b>	<b>35 945 939</b>
Sysselsatte årsverk / Number of employees	12,8	13,5

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

*No loans/sureties have been granted to the general manager, Board chairman or other related parties.*

4 Varige driftsmidler	Kontormaskiner	Inventar	Kunst
Tangible Assets	Office machines	Office equipment	Art
Anskaffelseskost 01.01	2 174 690	595 517	30 000
<i>Cost price at 01.01</i>			
Tilgang	295 779	-	-
<i>Addition</i>			
Avgang	-	-	-
<i>Disposal</i>			
Anskaffelseskost 31.12	2 470 469	595 517	30 000
<i>Cost price at 31.12</i>			
Avskrivninger 01.01.	1 503 743	350 604	-
<i>Depreciation 01.01</i>			
2023 Avskrivninger	326 919	59 553	-
<i>2023 Depreciation</i>			
Tap ved avgang	-	-	-
<i>Loss on disposals</i>			
Avskrivninger 31.12	1 830 662	410 157	-
<i>Depreciation 31.12</i>			
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>639 807</b>	<b>185 360</b>	<b>30 000</b>
<b>Net book value 31.12</b>			

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%

*Depreciation between 20% to 33%*

Varige driftsmidler	Påkostning leide lokaler	Totalt
Tangible Assets	Cost rented office	Total
Anskaffelseskost 01.01	398 968	3 199 175
<i>Cost price at 01.01</i>		
Tilgang		295 779
<i>Addition</i>		
Avgang	-	-
<i>Disposal</i>		
Anskaffelseskost 31.12	398 968	3 494 954
<i>Cost price at 31.12</i>		



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Russell Reynolds Associates AS

Side 8 / Page 8

	Noter - Notes	
Avskrivninger 01.01. <i>Depreciation 01.01</i>	282 370	2 136 717
2023 Avskrivninger <i>2023 Depreciation</i>	44 776	431 248
Tap ved avgang <i>Loss on disposals</i>	-	-
Avskrivninger 31.12 <i>Depreciation 31.12</i>	327 146	2 567 965
<b>Balanseført verdi 31.12</b> <b><i>Net book value 31.12</i></b>	<b>71 822</b>	<b>926 789</b>

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%  
*Depreciation between 20% to 33%*

## 5 Skattekostnad

### Tax

#### Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel

##### Calculation of deferred tax/tax asset

	2023	2022
Driftsmidler / <i>Machinery and equipment</i>	(1 034)	51 225
Prosjekter / <i>Projects</i>	1 695 967	1 070 921
Fordringer / <i>Trade receivables</i>	(1 100 136)	(158 063)
Andre forskjeller / <i>Other differences</i>	(71 043)	(71 043)
Underskudd til fremføring / <i>Tax losses carried forward</i>	(29 742 637)	(23 877 821)
Sum midlertidige forskjeller / <i>Total temporary differences</i>	(29 218 883)	(22 984 781)
22% utsatt skatt/skattefordel / <i>22% deferred tax/tax asset</i>	(6 428 154)	(5 056 652)
Ikke balanseført utsatt skattefordel / <i>Not recognised deferred tax asset</i>	6 428 154	2 618 107
<b>Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet</b>	<b>(0)</b>	<b>(2 438 545)</b>

#### Deferred tax/tax asset according to Annual Accounts

Utsatt skattefordel er balanseført i den grad det er sannsynliggjort anvendelse ved fremtidig inntjening.  
*Deferred tax asset is recognised when it is probable with future economic profit.*

#### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

##### Basis for tax expense, change in deferred tax and tax payable

Resultat før skattekostnad / <i>Profit before taxes</i>	(7 930 074)	(1 930 471)
Tilbakeføring for mye avsatt skatt fra 2016		22 228
Permanente forskjeller / <i>Permanent differences</i>	-	-
Endring i midlertidige forskjeller / <i>Change in temporary differences</i>	369 285	(2 669 105)
<b>Skattepliktig inntekt / <i>Taxable income</i></b>	<b>(7 560 789)</b>	<b>(4 577 348)</b>

#### Fordeling av skattekostnaden

##### Allocation Tax expense

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet) / <i>Payable tax (22%)</i>	-	-
Endring i utsatt skatt/skattefordel	2 438 545	-
Change in deferred tax		(22 228)
Tilbakeføring tidligere avsatt skatt / <i>reversal of reviously allocated tax</i>		(22 228)
<b>Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)</b>	<b>2 438 545</b>	<b>(22 228)</b>

#### Betalbar skatt i balansen / *Payable tax*

Betalbar skatt i skattekostnaden / <i>Payable tax</i>	-	-
<b>Betalbar skatt i balansen / <i>Tax Payable</i></b>	<b>-</b>	<b>-</b>



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455

Russell Reynolds Associates AS

Side 9 / Page 9

## Noter - Notes

### 6 Fordringer og gjeld

#### Receivables and debts

Selskapet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år, eller langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år.

#### Long term debts

The companys receiveable have falling due within one year and long term debt has falling due within 5 years.

Langsiktig gjeld er gjeld til konsernselskap.

Long term debt is debt to group company.

### 7 Mellomværende med selskap i samme konsern mv

#### Receivables and debts to affiliates

Kortsiktig gjeld til foretak i samme  
debt

2023 2022

(4 843 745) 29 784 962

Langsiktig gjeld til foretak i samme  
Long term inter-company balance, debt

- 14 138 000

**(4 843 745) 43 922 962**

Kortsiktig fordring på foretak i

Short term inter-company balance, receivable

4 702 595 12 232 432

### 8 Bundne midler / Restricted bank deposits, overdraft facilities

Herav bundne bankinnskudd / Withheld employee taxes

2023 2022

2 168 242 1 909 436

### 9 Egenkapital / Equity

#### Egenkapital 01.01.

#### Equity 01.01

Kapital forhøyelse ved gjeldskonvert  
capital increase by debt conversion

Årets resultat  
Profit of the year

#### Egenkapital 31.12.

#### Equity 31.12.

	Aksjekapital Share capital	Overkurs Paid-in surplus	Annen egenkap Retained earnings	Sum Equity
Egenkapital 01.01.	100 000	518 687	(14 733 447)	(14 114 760)
Kapital forhøyelse ved gjeldskonvert	100 000	51 709 414		51 809 414
Årets resultat			(10 368 619)	(10 368 619)
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>200 000</b>	<b>52 228 101</b>	<b>(25 102 066)</b>	<b>27 326 036</b>

### 10 Aksjekapital

#### Share capital

Aksjekapitalen på kr. 200.000 består av 100 aksjer à kr. 2.000. Alle aksjer har like rettigheter.

The share capital of NOK 200.000 consists of 100 shares of a nominal value of NOK 2.000.

No shares carry any special rights.

#### Oversikt over de største aksjonærene 31.12. / Share holders 31.12.

Navn Name	Antall aksjer Quantity	Eierandel Ownership
Russell Reynolds Associates Inc.	100	100 %

Selskapet konsolideres inn i Russell Reynolds Associates Inc. Konsernregnskapet kan fås utlevert i selskapets lokaler i 227 Park Ave Suite 3800, New York.

The parent company Russell Reynolds Associates Inc has its registered offices in 227 Park Ave Suite 3800, New York, where the consolidated accounts which include the company can be obtained.



DocuSign Envelope ID: 946E48DC-EC49-4A30-AAD8-1F1CD517B455