



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 566 445
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ISOBAR NORGE AS
Forretningsadresse: Pilestredet 8
0180 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Taranger
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2020

Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	10	24 023 319	25 148 740
Sum inntekter		24 023 319	25 148 740
Kostnader			
Varekostnad		3 724 843	5 263 333
Lønnskostnad	6, 7	14 531 853	12 767 675
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	115 639	120 485
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	6	4 257 579	3 862 078
Sum kostnader		22 629 915	22 013 571
Driftsresultat		1 393 405	3 135 169
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	8	96 685	51 695
Finansinntekt	8	27 674	4 048
Sum finansinntekter		124 359	55 743
Annen rentekostnad	8	3 821	8 453
Finanskostnad	8	12 127	17 176
Sum finanskostnader		15 947	25 629
Netto finans		108 411	30 114
Ordinært resultat før skattekostnad		1 501 816	3 165 284
Skattekostnad på ordinært resultat	5	335 155	737 892
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 166 661	2 427 392
Årsresultat	1, 11	1 166 661	2 427 392
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 166 661	2 427 392
Totalresultat		1 166 661	2 427 392



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Overføringer og disponeringer			
Utbytte			2 427 392
Avsatt til annen egenkapital		1 166 661	
Sum overføringer og disponeringer		1 166 661	2 427 392



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	60 293	66 552
Sum immaterielle eiendeler		60 293	66 552
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	65 077	117 859
Sum varige driftsmidler		65 077	117 859
Andre langsiktige fordringer	9		
Sum anleggsmidler		125 370	184 411
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	2 873 994	3 366 782
Andre kortsiktige fordringer	9	835 018	908 710
Sum fordringer		3 709 012	4 275 492
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	7 197 185	7 445 737
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 197 185	7 445 737
Sum omløpsmidler		10 906 197	11 721 229
SUM EIENDELER		11 031 567	11 905 640
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		10 968 580	10 968 580



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Sum innskutt egenkapital		11 068 580	11 068 580
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		-5 403 942	-6 570 602
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		-5 403 942	-6 570 603
Sum egenkapital	1, 11	5 664 638	4 497 977
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	9		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	1 397 778	485 197
Betalbar skatt	5	328 896	727 995
Skyldig offentlige avgifter		1 345 247	1 410 044
Utbytte			2 427 392
Annen kortsiktig gjeld	9	2 295 008	2 357 034
Sum kortsiktig gjeld		5 366 929	7 407 663
Sum gjeld		5 366 929	7 407 663
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 031 568	11 905 641



Årsregnskap 2019

Isobar Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 990 566 445



RESULTATREGNSKAP

ISOBAR NORGE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2019	2018
Salgsinntekt	10	24 023 319	25 148 740
Sum driftsinntekter		24 023 319	25 148 740
Varekostnad		3 724 843	5 263 333
Lønnskostnad	6, 7	14 531 853	12 767 675
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	115 639	120 485
Annen driftskostnad	6	4 257 579	3 862 078
Sum driftskostnader		22 629 915	22 013 571
Driftsresultat		1 393 405	3 135 169
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt	8	96 685	51 695
Finansinntekt	8	27 674	4 048
Rentekostnad	8	3 821	8 453
Finanskostnad	8	12 127	17 176
Resultat av finansposter		108 411	30 114
Ordinært resultat før skattekostnad		1 501 816	3 165 284
Skattekostnad på ordinært resultat	5	335 155	737 892
Årsresultat	1, 11	1 166 661	2 427 392
Total resultat		1 166 661	2 427 392
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		0	2 427 392
Avsatt til annen egenkapital		1 166 661	0
Sum overføringer		1 166 661	2 427 392



BALANSE

ISOBAR NORGE AS

EIENDELER	Note	2019	2018
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	5	60 293	66 552
Sum immaterielle eiendeler		60 293	66 552
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	65 077	117 859
Sum varige driftsmidler		65 077	117 859
Sum anleggsmidler		125 370	184 411
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	9	2 873 994	3 366 782
Andre kortsiktige fordringer	9	835 018	908 710
Sum fordringer		3 709 012	4 275 492
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	7 197 185	7 445 737
Sum omløpsmidler		10 906 197	11 721 229
Sum eiendeler		11 031 567	11 905 640



BALANSE

ISOBAR NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2019	2018
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	2	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		10 968 580	10 968 580
Sum innskutt egenkapital		11 068 580	11 068 580
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap		-5 403 942	-6 570 602
Sum opptjent egenkapital		-5 403 942	-6 570 603
Sum egenkapital	1, 11	5 664 638	4 497 977
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	9	1 397 778	485 197
Betalbar skatt	5	328 896	727 995
Skyldig offentlige avgifter		1 345 247	1 410 044
Utbytte		0	2 427 392
Annen kortsiktig gjeld	9	2 295 008	2 357 034
Sum kortsiktig gjeld		5 366 929	7 407 663
Sum gjeld		5 366 929	7 407 663
Sum egenkapital og gjeld		11 031 568	11 905 641

Oslo, den, 28.05.2020
Styret i Isobar Norge AS

Paal Ingvar Fure
styreleder

Fredrik Taranger
styremedlem

Martin Bochineck
styremedlem

Michael Hjelvik Legendre
daglig leder



INDIREKTE KONTANTSTRØM

ISOBAR NORGE AS

	2019	2018
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnad	1 501 816	3 165 284
Periodens betalte skatt	-727 996	-11 441
Ordinære avskrivninger	115 639	120 485
Endring i kundefordringer	492 788	4 657 733
Endring i leverandørgjeld	912 581	-1 140 349
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-53 131	-921 719
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 241 697	5 869 993
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-62 857	-154 254
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-62 857	-154 254
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger av utbytte	-2 427 392	-2 300 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-2 427 392	-2 300 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-248 552	3 415 739
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel	7 445 737	4 029 997
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	7 197 185	7 445 737



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Isobar Norge AS er et aksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontorer er lokalisert i Pilestredet 8, Oslo. Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Forenklet IFRS

Selskapet har anvendt en forenkling fra innregnings- og vurderingsreglene i IFRS. IAS 10 nr. 12 og 13 fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapsloven.

Salgsinntekter

Inntekter regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter. Selskapet selger tjenester innenfor markedsføring. Inntektsføring skjer på tidspunkt da tjenesten ytes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Pensjoner

Pensjonspremie til innskuddsbasert pensjonsordning kostnadsføres når den påløper.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med til enhver tid gjeldende satser på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Bruk av estimater

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til IFRS har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger, som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Bankinnskudd og kontanter

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Note 1 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2019	100 000	10 968 580	-6 570 602	4 497 979
Årets resultat	0	0	1 166 661	1 166 661
Pr. 31.12.2019	100 000	10 968 580	-5 403 939	5 664 640



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 2 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	10 000	10	100 000

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet

Isobar Norge AS hadde én aksjonær pr. 31.12.2019.

Aksjonærer:	Aksjer	Eierandel
Isobar Nordics A/S	10 000	100%
Sum	10 000	100%

Konsernregnskap utarbeides av Dentsu Aegis Network Ltd. Det konsoliderte årsregnskapet hvor Dentsu Aegis Network AS med datterselskaper inngår er offentlig tilgjengelig i Storbritannias regnskapsregister, Companies House (<https://beta.companieshouse.gov.uk/>).

Note 3 Anleggsnote

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2019	2 385 618
Tilgang kjøpte anleggsmidler	62 857
Anskaffelseskost 31.12.2019	2 448 475
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2019	-2 262 919
Årets ordinære avskrivninger	-115 639
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2019	-2 378 558
Bokført verdi 01.01.2019	117 859
Tilgang i året	62 857
Årets avskrivning og nedskrivning	115 639
Bokført verdi 31.12.2019	65 077
Økonomisk levetid	0-5 år

Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 651 336.



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:

	2019	2018
Betalbar skatt	328 896	727 995
Endring i utsatt skatt	6 260	9 897
Sum skattekostnad	335 156	737 892

Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	1 501 816	3 165 284
Permanente forskjeller	21 620	29 790
Endring i midlertidige forskjeller	-28 453	-29 876
Årets skattegrunnlag	1 494 984	3 165 198

Oversikt over midlertidige forskjeller:

Anleggsmidler	-274 058	-282 304
Avsetning etter god regnskapsskikk	0	-20 207
Sum	-274 058	-302 511

Utsatt skatt / skattefordel	-60 293	-66 552
-----------------------------	---------	---------

Utsatt skatt og utsatt skattefordel pr. 31. desember 2019 er beregnet med bruk av en skattesats på 22%.

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultatet før skatt:

Resultat før skatt	1 501 816
22 % skatt av resultat før skatt	330 400
Permanente forskjeller	4 757
Beregnet skattekostnad	335 156



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 6 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	11 712 573	10 436 546
Arbeidsgiveravgift	1 844 176	1 576 006
Pensjonskostnader	663 129	549 719
Andre ytelser	311 975	205 404
Sum	14 531 853	12 767 675

Selskapet har i 2019 sysselsatt 21 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	1 190 382
Pensjonskostnader	76 890
Annen godtgjørelse	8 019
Sum	1 275 291

Daglig leder har avtale om bonus.

Det er ikke utbetalt honorar til selskapets styre i 2019.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2019 utgjør kr 60 553 ekskl. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 13 500 ekskl. mva.

Note 7 Innskuddspensjon

Isobar Norge AS har innskuddsplaner i samsvar med lokale lover. Innskuddsplanen omfatter heltidsansatte og utgjør 5,5% opp til 7,1G og 9% mellom 7,1G og 12G av lønnen. Pr. 31.12.2019 var det 21 medlemmer i ordningen.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 549 719 og NOK 663 129 i henholdsvis 2018 og 2019.



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 8 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2019	2018
Renteinntekt	96 685	51 695
Annen finansinntekt	-1 215	0
Annen finansinntekt (agio)	28 889	4 048
Sum finansinntekter	124 359	55 743

Finanskostnader	2019	2018
Rentekostnad	3 821	8 453
Annen finanskostnad	7 394	11 341
Annen finanskostnad (disagio)	4 732	5 835
Sum finanskostnader	15 947	25 629

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2019	2018	2019	2018
Carat Norge AS	58 416	187 960	14 400	133 200
Vizeum Norge AS	95 625	0	20 000	0
Dentsu Aegis Network Norge AS	12 036	21 143	0	0
Magnetix A/S	0	174 915	0	0
Isobar Sverige AB	75 842	100 583	23 234	0
RED Media AS	0	200 000	0	0
Øvrige nærstående selskaper	576 215	0	0	24 500
Sum	818 134	684 601	57 634	157 700

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2019	2018	2019	2018
Dentsu Aegis Network Norge AS	397 446	254 166	0	0
Isobar Sweden AB	6 042	0	0	0
Isobar Nordics A/S	0	0	0	2 427 392
Magnetix A/S	0	65 600	0	0
Øvrige nærstående selskaper	705 083	14 782	40 230	0
Sum	1 108 571	334 548	40 230	2 427 392



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 10 Salgsinntekter

Pr. Virksomhetsområde	2019	2018
Driftsinntekter	24 023 319	25 148 740
Sum	24 023 319	25 148 740

Geografisk fordeling	2019	2018
Norge	20 856 599	23 933 464
Utland	3 166 720	1 215 276
Sum	24 023 319	25 148 740

Note 11 Finansiell Markedsrisiko

Isobar Norge AS benytter seg av ulike finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Valutarisiko

Isobar Norge AS har få transaksjoner i valuta og er slik sett i liten grad eksponert for endringer i valutakurser.

Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikke kan oppfylle sine forpliktelser anses for lav. Det er veldig lave bokførte tap på fordringer, både historisk sett og i løpet av siste regnskapsår.

Markedsrisiko

Isobar jobber i et marked med høy volatilitet, og mye av omsetningen er drevet av enkeltprosjekter. Dog har selskapet evnet å flytte en stadig større del av sin omsetning over på faste oppdragsavtaler med solide nøkkelkunder, på områder som er definert som kjerneområder innenfor den nye strategien. Relasjonene til kundene og de mest sentrale samarbeidspartnerne er solide. Isobar er godt posisjonert til å møte den spennende utviklingen i fremtiden. Selskapet har en tydelig markedsposisjonering, fokus på kostnader, og et langsiktig industrielt eierskap.

Dentsu har som resten av mediebransjen opplevd uønskede negative konsekvenser av Covid-19. Fra et arbeidsgiversted opp mot ansattes sikkerhet og helse, og fra et økonomisk perspektiv gjennom oppdragsgiveres reduserte aktivitetsnivå. Det at enkelte av våre oppdragsgivere har redusert sine investeringer gjør at Isobar forventer et kortsiktig fall i inntekter i 2020. Dentsu vurderer dog situasjonen til å være forbigående, og at vi per nå har gode forutsetninger for å kompensere brorparten av inntektsbortfallet med kostnadstiltak som allerede er iverksatt. Da Dentsu over tid har bygget opp en solid drift og er godt kapitalisert er vår vurdering på nåværende stadie at denne forbigående situasjonen ikke er noen trussel i forhold til vår drift og konkurransekraft på sikt



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Isobar Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Isobar Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom

KPMG AS is a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnshes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Kjellerik	Sandnessjøen	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Stavanger	



den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 30. mai 2020
KPMG AS


Karianne Fønstelién Vintervoll
Statsautorisert revisor



Årsregnskap 2019

Isobar Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 990 566 445



RESULTATREGNSKAP

ISOBAR NORGE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2019	2018
Salgsinntekt	10	24 023 319	25 148 740
Sum driftsinntekter		24 023 319	25 148 740
Varekostnad		3 724 843	5 263 333
Lønnskostnad	6, 7	14 531 853	12 767 675
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	115 639	120 485
Annen driftskostnad	6	4 257 579	3 862 078
Sum driftskostnader		22 629 915	22 013 571
Driftsresultat		1 393 405	3 135 169
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt	8	96 685	51 695
Finansinntekt	8	27 674	4 048
Rentekostnad	8	3 821	8 453
Finanskostnad	8	12 127	17 176
Resultat av finansposter		108 411	30 114
Ordinært resultat før skattekostnad		1 501 816	3 165 284
Skattekostnad på ordinært resultat	5	335 155	737 892
Årsresultat	1, 11	1 166 661	2 427 392
Total resultat		1 166 661	2 427 392
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		0	2 427 392
Avsatt til annen egenkapital		1 166 661	0
Sum overføringer		1 166 661	2 427 392



BALANSE

ISOBAR NORGE AS

EIENDELER	Note	2019	2018
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	5	60 293	66 552
Sum immaterielle eiendeler		60 293	66 552
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	65 077	117 859
Sum varige driftsmidler		65 077	117 859
Sum anleggsmidler		125 370	184 411
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	9	2 873 994	3 366 782
Andre kortsiktige fordringer	9	835 018	908 710
Sum fordringer		3 709 012	4 275 492
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	7 197 185	7 445 737
Sum omløpsmidler		10 906 197	11 721 229
Sum eiendeler		11 031 567	11 905 640

**BALANSE**

ISOBAR NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2019	2018
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	2	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		10 968 580	10 968 580
Sum innskutt egenkapital		11 068 580	11 068 580
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap		-5 403 942	-6 570 602
Sum opptjent egenkapital		-5 403 942	-6 570 603
Sum egenkapital	1, 11	5 664 638	4 497 977
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	9	1 397 778	485 197
Betalbar skatt	5	328 896	727 995
Skyldig offentlige avgifter		1 345 247	1 410 044
Utbytte		0	2 427 392
Annen kortsiktig gjeld	9	2 295 008	2 357 034
Sum kortsiktig gjeld		5 366 929	7 407 663
Sum gjeld		5 366 929	7 407 663
Sum egenkapital og gjeld		11 031 568	11 905 641

Oslo, den, 28.05.2020
Styret i Isobar Norge ASPaal Ingvar Fure
styrelederMartin Bochineck
styremedlemFredrik Taranger
styremedlemMichael Hjelvik Legendre
daglig leder



INDIREKTE KONTANTSTRØM

ISOBAR NORGE AS

	2019	2018
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnad	1 501 816	3 165 284
Periodens betalte skatt	-727 996	-11 441
Ordinære avskrivninger	115 639	120 485
Endring i kundefordringer	492 788	4 657 733
Endring i leverandørgjeld	912 581	-1 140 349
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-53 131	-921 719
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 241 697	5 869 993
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-62 857	-154 254
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-62 857	-154 254
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger av utbytte	-2 427 392	-2 300 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-2 427 392	-2 300 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-248 552	3 415 739
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel	7 445 737	4 029 997
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	7 197 185	7 445 737



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Isobar Norge AS er et aksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontorer er lokalisert i Pilestredet 8, Oslo. Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Forenklet IFRS

Selskapet har anvendt en forenkling fra innregnings- og vurderingsreglene i IFRS. IAS 10 nr. 12 og 13 fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapsloven.

Salgsinntekter

Inntekter regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter. Selskapet selger tjenester innenfor markedsføring. Inntektsføring skjer på tidspunkt da tjenesten ytes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Pensjoner

Pensjonspremie til innskuddsbasert pensjonsordning kostnadsføres når den påløper.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med til enhver tid gjeldende satser på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Bruk av estimater

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til IFRS har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger, som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Bankinnskudd og kontanter

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Note 1 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2019	100 000	10 968 580	-6 570 602	4 497 979
Årets resultat	0	0	1 166 661	1 166 661
Pr. 31.12.2019	100 000	10 968 580	-5 403 939	5 664 640



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 2 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	10 000	10	100 000

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet

Isobar Norge AS hadde én aksjonær pr. 31.12.2019.

Aksjonærer:	Aksjer	Eierandel
Isobar Nordics A/S	10 000	100%
Sum	10 000	100%

Konsernregnskap utarbeides av Dentsu Aegis Network Ltd. Det konsoliderte årsregnskapet hvor Dentsu Aegis Network AS med datterselskaper inngår er offentlig tilgjengelig i Storbritannias regnskapsregister, Companies House (<https://beta.companieshouse.gov.uk/>).

Note 3 Anleggsnote

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2019	2 385 618
Tilgang kjøpte anleggsmidler	62 857
Anskaffelseskost 31.12.2019	2 448 475
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2019	-2 262 919
Årets ordinære avskrivninger	-115 639
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2019	-2 378 558
Bokført verdi 01.01.2019	117 859
Tilgang i året	62 857
Årets avskrivning og nedskrivning	115 639
Bokført verdi 31.12.2019	65 077
Økonomisk levetid	0-5 år

Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 651 336.



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:

	2019	2018
Betalbar skatt	328 896	727 995
Endring i utsatt skatt	6 260	9 897
Sum skattekostnad	335 156	737 892

Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	1 501 816	3 165 284
Permanente forskjeller	21 620	29 790
Endring i midlertidige forskjeller	-28 453	-29 876
Årets skattegrunnlag	1 494 984	3 165 198

Oversikt over midlertidige forskjeller:

Anleggsmidler	-274 058	-282 304
Avsetning etter god regnskapsskikk	0	-20 207
Sum	-274 058	-302 511

Utsatt skatt / skattefordel	-60 293	-66 552
-----------------------------	---------	---------

Utsatt skatt og utsatt skattefordel pr. 31. desember 2019 er beregnet med bruk av en skattesats på 22%.

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultatet før skatt:

Resultat før skatt	1 501 816
22 % skatt av resultat før skatt	330 400
Permanente forskjeller	4 757
Beregnet skattekostnad	335 156



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 6 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	11 712 573	10 436 546
Arbeidsgiveravgift	1 844 176	1 576 006
Pensjonskostnader	663 129	549 719
Andre ytelser	311 975	205 404
Sum	14 531 853	12 767 675

Selskapet har i 2019 sysselsatt 21 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	1 190 382
Pensjonskostnader	76 890
Annen godtgjørelse	8 019
Sum	1 275 291

Daglig leder har avtale om bonus.

Det er ikke utbetalt honorar til selskapets styre i 2019.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2019 utgjør kr 60 553 ekskl. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 13 500 ekskl. mva.

Note 7 Innskuddspensjon

Isobar Norge AS har innskuddsplaner i samsvar med lokale lover. Innskuddsplanen omfatter heltidsansatte og utgjør 5,5% opp til 7,1G og 9% mellom 7,1G og 12G av lønnen. Pr. 31.12.2019 var det 21 medlemmer i ordningen.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 549 719 og NOK 663 129 i henholdsvis 2018 og 2019.



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 8 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2019	2018
Renteinntekt	96 685	51 695
Annen finansinntekt	-1 215	0
Annen finansinntekt (agio)	28 889	4 048
Sum finansinntekter	124 359	55 743

Finanskostnader	2019	2018
Rentekostnad	3 821	8 453
Annen finanskostnad	7 394	11 341
Annen finanskostnad (disagio)	4 732	5 835
Sum finanskostnader	15 947	25 629

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2019	2018	2019	2018
Carat Norge AS	58 416	187 960	14 400	133 200
Vizeum Norge AS	95 625	0	20 000	0
Dentsu Aegis Network Norge AS	12 036	21 143	0	0
Magnetix A/S	0	174 915	0	0
Isobar Sverige AB	75 842	100 583	23 234	0
RED Media AS	0	200 000	0	0
Øvrige nærstående selskaper	576 215	0	0	24 500
Sum	818 134	684 601	57 634	157 700

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2019	2018	2019	2018
Dentsu Aegis Network Norge AS	397 446	254 166	0	0
Isobar Sweden AB	6 042	0	0	0
Isobar Nordics A/S	0	0	0	2 427 392
Magnetix A/S	0	65 600	0	0
Øvrige nærstående selskaper	705 083	14 782	40 230	0
Sum	1 108 571	334 548	40 230	2 427 392



NOTER 2019

ISOBAR NORGE AS

Note 10 Salgsinntekter

Pr. Virksomhetsområde	2019	2018
Driftsinntekter	24 023 319	25 148 740
Sum	24 023 319	25 148 740

Geografisk fordeling	2019	2018
Norge	20 856 599	23 933 464
Utland	3 166 720	1 215 276
Sum	24 023 319	25 148 740

Note 11 Finansiell Markedsrisiko

Isobar Norge AS benytter seg av ulike finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Valutarisiko

Isobar Norge AS har få transaksjoner i valuta og er slik sett i liten grad eksponert for endringer i valutakurser.

Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikke kan oppfylle sine forpliktelser anses for lav. Det er veldig lave bokførte tap på fordringer, både historisk sett og i løpet av siste regnskapsår.

Markedsrisiko

Isobar jobber i et marked med høy volatilitet, og mye av omsetningen er drevet av enkeltprosjekter. Dog har selskapet evnet å flytte en stadig større del av sin omsetning over på faste oppdragsavtaler med solide nøkkelkunder, på områder som er definert som kjerneområder innenfor den nye strategien. Relasjonene til kundene og de mest sentrale samarbeidspartnerne er solide. Isobar er godt posisjonert til å møte den spennende utviklingen i fremtiden. Selskapet har en tydelig markedsposisjonering, fokus på kostnader, og et langsiktig industrielt eierskap.

Dentsu har som resten av mediebransjen opplevd uønskede negative konsekvenser av Covid-19. Fra et arbeidsgiversted opp mot ansattes sikkerhet og helse, og fra et økonomisk perspektiv gjennom oppdragsgiveres reduserte aktivitetsnivå. Det at enkelte av våre oppdragsgivere har redusert sine investeringer gjør at Isobar forventer et kortsiktig fall i inntekter i 2020. Dentsu vurderer dog situasjonen til å være forbigående, og at vi per nå har gode forutsetninger for å kompensere brorparten av inntektsbortfallet med kostnadstiltak som allerede er iverksatt. Da Dentsu over tid har bygget opp en solid drift og er godt kapitalisert er vår vurdering på nåværende stadie at denne forbigående situasjonen ikke er noen trussel i forhold til vår drift og konkurransekraft på sikt