



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 941 857 892  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KÄHRS NORGE AS  
Forretningsadresse: Seljeveien 6  
0575 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sverre Severinsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.07.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	226 156 731	202 886 759
<b>Sum inntekter</b>		<b>226 156 731</b>	<b>202 886 759</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		192 001 197	174 786 950
Lønnskostnad	2,3	15 261 259	14 761 927
Avskrivning på varige driftsmidler		76 608	76 608
Annen driftskostnad	3	5 941 859	6 580 614
<b>Sum kostnader</b>		<b>213 280 923</b>	<b>196 206 099</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>12 875 808</b>	<b>6 680 660</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 014 491	3 378 267
Annen renteinntekt		84 631	43 131
Annen finansinntekt		36 856	23 095
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 135 977</b>	<b>3 444 493</b>
Annen rentekostnad		10 094	28 655
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>10 094</b>	<b>28 655</b>
<b>Netto finans</b>		<b>4 125 883</b>	<b>3 415 839</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>17 001 691</b>	<b>10 096 498</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	3 740 572	2 221 510
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>13 261 119</b>	<b>7 874 989</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>13 261 119</b>	<b>7 874 989</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>13 261 119</b>	<b>7 874 989</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	5	2 800 534	7 838 477
Overføringer annen egenkapital	5	10 460 585	36 511



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum overføringer og disponeringer		13 261 119	7 874 989



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	1,4	166 565	194 224
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>166 565</b>	<b>194 224</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	1,6	442 748	519 356
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>442 748</b>	<b>519 356</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>609 313</b>	<b>713 580</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1,7	39 303 099	36 701 387
Andre fordringer		340 530	339 976
Konsernfordringer	8	86 145 474	71 340 695
<b>Sum fordringer</b>		<b>125 789 103</b>	<b>108 382 058</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	1,9	30 773 406	31 791 990
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>30 773 406</b>	<b>31 791 990</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>156 562 510</b>	<b>140 174 048</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>157 171 823</b>	<b>140 887 628</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10,11	100 000	100 000
Overkurs	10	340 000	340 000



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>440 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	24 761 238	14 300 653
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>24 761 238</b>	<b>14 300 653</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>25 201 238</b>	<b>14 740 653</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	1	1 424 874	1 056 314
Betalbar skatt	4	2 923 019	-1
Skyldig offentlige avgifter		9 780 395	8 742 032
Kortsiktig konserngjeld	8	106 017 755	106 619 151
Annen kortsiktig gjeld		11 824 541	9 729 480
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>131 970 584</b>	<b>126 146 975</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>131 970 584</b>	<b>126 146 975</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>157 171 823</b>	<b>140 887 628</b>



**Årsregnskap 2021  
for  
Kährs Norge AS**

**Foretaksnr. 941857892**

**Utarbeidet av:**  
R2 Økonomi AS  
Autorisert regnskapsførerselskap  
Rudsvegen 9  
2360 RUDSHØGDA



Regnskapsførrernummer 989816462



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Gudbrandsdalsvegen 188  
2619 Lillehammer

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Kährs Norge AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kährs Norge AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Lillehammer, 30. juni 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tor Kjetil Lund  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Kährs Norge AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pemneo Dokumentnøkkel: W005-XUD57-LV4Y7-PSA20-KLPPG-YTFUB



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tor Kjetil Lund

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1309924

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-30 12:24:58 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: WVO05-XUD5T-LV4Y7-PSA2O-KLPPG-YTFUB

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Kährs

*Kährs Norge AS*

## ÅRSBERETNING FOR 2021

### *Virksomhetens art.*

Kährs Norge AS er 31.12.2021 et heleid datterselskap av Oak Norge AS.

Kährs Norge AS opptrer som salgsselskap for AB Gustaf Kähr i Norge, og har hovedkontor i Oslo. Selskapets virksomhet er salg av tregulv.

### *Fortsatt drift*

Styret bekrefter at det er grunnlag for fortsatt drift, og denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskap for 2021.

### *Arbeidsmiljøet*

Det har vært ca. 4 % sykefravær i 2021. Inkludert i dette tallet ligger også fravær ved barns sykdom og deler av en langtidssykemelding. For øvrig er det tydelig at så vel den psykiske- og fysiske tilstand hos våre medarbeidere er meget god, og vi har heller ikke hatt arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

### *Likestilling*

Bedriften har pr. 31.12.2021 14 ansatte fordelt på 3 kvinner og 11 menn i 14 årsverk. Styret har ut fra vurdering av bedriftens størrelse, antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling. Ved nyansettelser vil vi aktivt påvirke kvinner til å søke.

### *Ytre miljø*

Selskapet forurenser ikke ved sin virksomhet det ytre miljø, og vår miljøpolicy tilsier at vi heller ikke anvender stoffer som kan påvirke omgivelsene.

### *Marked*

Gulvmarkedet totalt sett har i 2021 vært på samme nivå som i 2020, med en økning på 0,3%. Lamellparkett har hatt en nedgang på 7,8%, mens laminat med sine 4,8% økning er den store vinneren. Trebaserte produkter har vært påvirket av en stor økning i råvarepriser, samt at markedet har hatt leveringsutfordringer. Markedet for Vinyl viser en økning, men på grunn av underrapportering er det vanskelig å tallfeste dette.

Inngangen på 2022 har vært utfordrende, der råvarepriser har økt ytterligere. I tillegg har konflikten i Øst-Europa påvirket pris- og leveringssituasjonen ytterligere. For 2022 tilsier



# Kährs

## ***Kährs Norge AS***

prognosene at markedet i beste fall vil holde seg uendret eller med en svak nedgang. Igangsatte boliger/nybygg er ventet å minske, mens ROT markedet har positive signaler.

### ***Salg***

Kährs Norge AS har hatt en nedgang på 5 % i salgsvolumet(M2) i lamellparkett i forhold til foregående regnskapsår. Vår nedgang er litt mindre enn nedgangen i totalmarkedet på lamellparkett, noe som har gjort at vi har økt markedsandelene våre. Nedgangen i M2 har i hovedsak kommet i de laveste prissegmentene i 3-stav.

De nye gulvene med ultramatt lakk og rene sorteringer i 1-stavs plankegulv samt plankegulv i 151 bredde har vært en stor suksess.

Andel 1-stavsgulv utgjorde 48% i M2 og 66% i kr.

Salget av LVT er fortsatt beskjedent, men vi har hatt en økning på 30% i volum sammenlignet med 2020, og det forventes å øke.

Kundemassen har fortsatt vært relativt stabil. Det er ingen større utslag hos oss om man ser på forholdet mellom de store kjedene, og de frittstående. Våre prosjektkunder har hatt en liten økning. Salget til denne delen satses det på i 2022, med nye nordiske rammeavtaler og en ny KAM (fra Q3).

Vi har ikke lagt opp til en økning i salget(m2) på lamellparkett, men har et stort fokus på produktmix. Økningen skal i hovedsak komme i høyprissegmentet både på 1- og 3-stav, samt med generelle prisøkninger. Vi er allikevel avhengige av å utvikle produkter i midtsegmentet slik at vi får en fullverdig prisstige. Dette gjør vi for å bedre posisjon hos de store kjedene, hus- og hytteprodusenter samt å befeste vår posisjon hos sterke frittstående kunder og boligutviklere. I tillegg har vi et stort fokus på å få et større fotfeste med vår LVT.

### ***Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet***

Brutto omsetning i 2021 var 10,3 % høyere enn i 2020. Dette skyldes økt salg av produkter i de høyeste prissegmentene samt salet av LT og tilbehør.

Styret er fullt ut fornøyd med resultatet, men ønsker å posisjonere seg bedre og øke vår totale markedsandel fordelt på varemerkene Kährs, Linnea og strategiske produkter.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 9,031 MNOK.

Selskapet likviditet betraktes som god.

### ***Redegjørelse for foretakets utsikter***

Tregulvsmarkedet har viste en jevn nedgang nesten hvert år siden 2014. Vi har ikke fulgt den generelle markedsutvikling og har økt vår markedsandel i denne perioden. Imidlertid er det stor forskjell innen gulvmarkedet. LVT/LT produkter er i ferd med å ta betydelige markedsandeler og denne utviklingen vil forsterkes i årene som kommer. Til tross for økende konkurranse og tiltagende prispress har vi en klar intensjon om å befeste vår posisjon i markedet. Styret vil løpende vurdere hvilke tiltak som må tas for å forbedre den negative utviklingen vi hadde i 2021.

Selskapet har hatt rimelig god kontinuitet i bemanningen over flere år og blir betraktet å ha markedets beste kompetanse innenfor vårt fagfelt. Siste år fikk vi 2 nye medarbeidere. 1 til



# Kährs

## *Kährs Norge AS*

erstatning for 1 i avgang samt 1 ny. Den nye skal forsterke vår kundeservice/reklamasjonsarbeid. Vi har planer om å styrke oss ytterligere rundt prosjekt/boligutvikling, med en ny KAM.

Vi kommer til å lansere flere nye produkter og produktgrupper i 2022 som vi har stor tiltro vil kunne øke interessen og salget.

## *Årsresultat og disponeringer*

Driftsresultatet ble kr 12.875.808, og årsresultatet ble kr 13.261.117

Styret foreslår at resultatet disponeres slik:

Årets overskudd	13.261.119-
Til konsernbidrag	2.800.534,-
Til annen egenkapital	10.460.586,-

Oslo 14. juni 2022

\_\_\_\_\_  
Sign  
*Hans Johan Magnusson*  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Sign  
*Marius Listerud*  
Nestleder

\_\_\_\_\_  
Sign  
*Johan Lundgren*  
Styremedlem



## Kährs Norge AS

## Kontantstrømoppstilling

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		17 001 691	10 096 498
- Periodens betalte skatt		(1)	472 068
+ Ordinære avskrivninger		76 608	76 608
+/- Endring i kundefordringer		(13 428 256)	(9 419 197)
+/- Endring i leverandørgjeld		368 561	546 367
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		5 012 142	20 027 322
= Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<b>9 030 746</b>	<b>20 855 529</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	71 854
= Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<b>0</b>	<b>(71 854)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
+/- Inn-/Utbetalinger av konsebidrag		(10 049 330)	(5 854 629)
= Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<b>(10 049 330)</b>	<b>(5 854 629)</b>
= Netto endring i kontanter mv		<b>(1 018 584)</b>	<b>14 929 047</b>
+ Beholdning av kontanter 01.01.		31 791 990	16 862 943
= Kontantbeholdning 31.12.		<b>30 773 406</b>	<b>31 791 990</b>
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>			
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.		30 175 740	30 803 735
+ Skattetrekkinnskudd o.l. pr 31.12.		597 666	988 255
= Beholdning av kontanter mv 31.12.		<b>30 773 406</b>	<b>31 791 990</b>



Kährs Norge AS

## Noter 2021

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Kährs Norge eies pr 31.12.2021 av Oak Norge AS.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen et år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på optakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlands valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Selskapet sikrer ikke valuta spesielt, men vurderer bruk av valuta ved kjøp og salg av produkter.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringer i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

#### *Regnskapsperiode*

Regnskapet følger kalenderåret.

Noter for Kährs Norge AS

Organisasjonsnr. 941857892



Kährs Norge AS

## Noter 2021

### Note 2 - Pensjoner

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning for selskapets ansatte jfr. lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foretaket har etablert en tjenstepensjonsordning som tilfredsstiller kravene i loven.

Foretaket gikk fra en ytelsesbasert pensjonsordning til en innskuddsbasert pensjonsordning i 2013. Det ligger ingen forpliktelse igjen i den opphørte ytelsesbaserte ordningen.

### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelse til revisor

Selskapet har hatt 15 årsverk i regnskapsåret.

Spesifikasjon av lønnskostnader	I år	I fjor
Lønn	12 400 007	10 951 738
Arbeidsgiveravgift	1 981 119	1 701 693
Pensjonskostnader	975 416	769 225
Andre lønnsrelaterte ytelser	-95 283	1 339 272
<b>Totalt</b>	<b>15 261 259</b>	<b>14 761 927</b>

### Ytelser til ledende personer og revisor

Daglig leder, lønn	1 118 458
Daglig leder, annen godtgjørelse	104 336
Styremedlemmer	0
Revisjonshonorar, som består avbestår av:	
Revisjon	160 000
Andre tjenester	3 300
Samlet honorar til revisor (ekskl mva)	163 300

### Note 4 - Utsatt skatt

Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:	2021
Resultat før skattekostnader	17 001 691
Permanente og andre forskjeller	910
Endring i midlertidige forskjeller	-125 723
Ytet konsernbidrag	3 590 428
<b>Inntekt</b>	<b>13 286 450</b>



Kährs Norge AS

## Noter 2021

Spesifikasjon av årets skattekostnad:	2021
Beregnet skatt av årets resultat	3 712 913
<b>= Sum betalbar skatt</b>	<b>3 712 913</b>
+ endring i utsatt skattefordel	27 659
<b>= Ordinær skattekostnad</b>	<b>3 740 572</b>
Betalbar skatt i balansen består av:	
Beregnet skatt av årets resultat	3 712 913
+/- effekt av skatt på konsernbidrag	-789 894
<b>= Betalbar skatt i balansen</b>	<b>2 923 019</b>

Søsterselskapet Kährs Brumunddal AS ble innfusjonert i selskapet med skattemessig virkning fra og med 01.01.2015. De skattemessige verdiene i Kährs Brumunddal AS ble videreført i det overtakende selskap.

### Note 5 - Disponering

Ytet konsernbidrag	2 800 534
Avsatt til annen egenkapital	10 460 585
<b>Totalt</b>	<b>13 261 119</b>

### Note 6 - Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.

#### Avskrivningstablå

	Driftsløsøre inv verktøy kontorm
Anskaffelseskost pr. 1/1	829 979
<b>Anskaffelseskost pr. 31/12</b>	<b>829 979</b>
Akk. av/nedskr. pr 1/1	310 623
+ Ordinære avskrivninger	76 608
<b>Akk. av/nedskr. pr. 31/12</b>	<b>387 231</b>
<b>Balanseført verdi pr 31/12</b>	<b>442 748</b>
Prosentstatts for ord. avskr.	10-33



Kährs Norge AS

## Noter 2021

### Note 7 - Fordringer og gjeld

Alle fordringer og all gjeld forfaller innen 12 måneder.

Det foreligger ingen pantstillelser i selskapet.

Kunderfordringer er vurdert til pålydende med fradrag for avsetning for tap.

Pr 31.12.2021 er det avsatt kr 265.000 i tap på kundefordringer.

Selskapet selger sine fordringer til factoring.

### Note 8 - Fordringer/gjeld på konsernselskap

Konsernfordringer og -gjeld:	2021	2020
Kortsiktige fordringer	86 145 474	71 340 695
<b>Sum</b>	<b>86 145 474</b>	<b>71 340 695</b>
Kortsiktig gjeld	102 427 327	96 569 821
Kortsiktig gjeld (årets konsernbidrag)	3 590 428	10 049 330
<b>Sum</b>	<b>106 017 755</b>	<b>106 619 151</b>

### Note 9 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkinnnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 597 666 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 988 255.

### Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	100 000	340 000	14 300 653	14 740 653
+Fra årets resultat			10 460 585	10 460 585
<b>Pr 31.12.</b>	<b>100 000</b>	<b>340 000</b>	<b>24 761 238</b>	<b>25 201 238</b>

### Note 11 - Aksjekapital

Selskapet har 100 aksjer hver pålydende kr 1.000, samlet aksjekapital utgjør kr 100 000.

Selskapet har kun en aksjeklasse.

Selskapets aksjer eies i sin helhet av følgende:

Noter for Kährs Norge AS

Organisasjonsnr. 941857892



Kährs Norge AS

## Noter 2021

**Aksjonærens navn**

Oak Norge AS

**Antall aksjer**

100



Kährs Norge AS

## Noter 2021

### Note 12 - Hendelser etter balansedato

Virkningen av hvilke effekter COVID-19 er ventet å medføre for selskapet er vurdert. På tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet har ikke koronautbruddet påvirket selskapets drift i særlig grad. Risikoen i nærmeste fremtid øker, men etter styrets oppfatning så forventes det ikke at COVID-19 vil påvirke selskapets evne til fortsatt drift i vesentlig grad.



Kährs Norge AS

## Resultatregnskap

	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	1	226 156 731	202 886 759
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>226 156 731</b>	<b>202 886 759</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		192 001 197	174 786 950
Lønnskostnad	2,3	15 261 259	14 761 927
Avskrivning på varige driftsmidler		76 608	76 608
Annen driftskostnad	3	5 941 859	6 580 614
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>213 280 923</b>	<b>196 206 099</b>
<b>Sum driftsinntekter og driftskostnader</b>		<b>12 875 808</b>	<b>6 680 660</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Renteinnt. fra foretak i samme konsern		4 014 491	3 378 267
Annen renteinntekt		84 631	43 131
Annen finansinntekt		36 856	23 095
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 135 977</b>	<b>3 444 493</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		10 094	28 655
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>10 094</b>	<b>28 655</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>4 125 883</b>	<b>3 415 839</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>17 001 691</b>	<b>10 096 498</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	3 740 572	2 221 510
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>13 261 119</b>	<b>7 874 989</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>13 261 119</b>	<b>7 874 989</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avgitt konsernbidrag	5	2 800 534	7 838 477
Overføringer annen egenkapital	5	10 460 585	36 511
<b>SUM OVERFØRINGER</b>		<b>13 261 119</b>	<b>7 874 989</b>



## Kährs Norge AS

## Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	1,4	166 565	194 224
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	1,6	442 748	519 356
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>609 313</b>	<b>713 580</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Kundefordringer	1,7	39 303 099	36 701 387
Andre fordringer		340 530	339 976
Fordringer på konsernselskap	8	86 145 474	71 340 695
Bankinnskudd, kontanter o.l.	1,9	30 773 406	31 791 990
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>156 562 510</b>	<b>140 174 048</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>157 171 823</b>	<b>140 887 628</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10,11	100 000	100 000
Overkurs	10	340 000	340 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>440 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	24 761 238	14 300 653
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>24 761 238</b>	<b>14 300 653</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>25 201 238</b>	<b>14 740 653</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	1	1 424 874	1 056 314
Betalbar skatt	4	2 923 019	(1)
Skyldig offentlige avgifter		9 780 395	8 742 032
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	8	106 017 755	106 619 151
Annen kortsiktig gjeld		11 824 541	9 729 480
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>131 970 584</b>	<b>126 146 975</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>157 171 823</b>	<b>140 887 628</b>

Oslo den 14. juni 2022

Hans Johan Magnusson  
Styrets lederMarius Listerud  
Daglig leder/nestlederJohan Lundgren  
Styremedlem