



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 982 702 887  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZACCO NORWAY AS  
Forretningsadresse: Askekroken 11  
0277 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Klaus Hedengran Rasmussen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	1,9,11	76 669 000	74 293 000
Annen driftsinntekt			76 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>76 669 000</b>	<b>74 369 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	10	54 950 000	57 709 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	237 000	106 000
Annen driftskostnad		10 905 000	17 476 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>66 092 000</b>	<b>75 291 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 577 000</b>	<b>-922 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		119 000	73 000
Annen finansinntekt		1 904 000	3 773 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 023 000</b>	<b>3 846 000</b>
Annen rentekostnad		88 000	81 000
Annen finanskostnad		3 044 000	3 464 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 132 000</b>	<b>3 545 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 109 000</b>	<b>301 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 468 000</b>	<b>-621 000</b>
Skatt	8	2 027 000	-137 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>7 441 000</b>	<b>-484 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>7 441 000</b>	<b>-484 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til annen egenkapital	6	7 441 000	-484 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>7 441 000</b>	<b>-484 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Aksjer i datterselskap		400 000	
Utsatt skattefordel		472 000	741 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>872 000</b>	<b>741 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre	2	914 000	1 108 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>914 000</b>	<b>1 108 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 786 000</b>	<b>1 849 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer i arbeid		2 475 000	3 697 000
<b>Sum varer</b>		<b>2 475 000</b>	<b>3 697 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1,3,11	29 290 000	23 028 000
Andre fordringer		1 094 000	445 000
Konsernfordringer		15 452 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 836 000</b>	<b>23 473 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		15 262 000	30 605 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 262 000</b>	<b>30 605 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>63 573 000</b>	<b>57 775 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>65 359 000</b>	<b>59 624 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6,7	2 000 000	2 000 000
Overkurs	6	1 263 000	1 263 000
Annen innskutt egenkapital		31 030 000	23 589 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>34 293 000</b>	<b>26 852 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>34 293 000</b>	<b>26 852 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 374 000	2 458 000
Betalbar skatt		0	140 000
Skyldige offentlige avgifter		12 530 000	8 758 000
Kortsiktig konserngjeld		0	8 535 000
Annen kortsiktig gjeld		12 162 000	9 881 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>31 066 000</b>	<b>29 772 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>31 066 000</b>	<b>29 772 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>65 359 000</b>	<b>56 624 000</b>



**Årsregnskap 2021**  
**Zacco Norway AS**

Org.nr.: 982 702 887

Pemneo document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJQD-683QY-ZD3EG



## ÅRSBERETNING 2021

### Selskapets virksomhet

Zacco Norway AS er en del av Zacco-gruppen, et av Europas ledende konsulentfirma innen immaterielle rettigheter (IP) med kontorer i Danmark, Tyskland, Norge, Sverige, England og India. Zacco-gruppen har mer enn 525 ansatte med høy spesialisert kompetanse innenfor IP, Procecuton, Tech Law, Cyper Security, Software og GDPR.

Zacco Norway AS tilbyr et komplett utvalg av IP-tjenester, herunder, innlevering av patent, design - og varemerkesøknader, IP-Porteføljeforvaltning, juridisk rådgivning og prosedyreoppdrag.

Virksomheten drives fra kontorer i Oslo (hovedkontor), Ålesund, Trondheim og Sarpsborg.

Zacco Norway overtok 19. januar 2021 eierskapet i Tandberg Innovation AS. De to virksomhetene ble i løpet av 2021 slått sammen og kan i fellesskap tilby kundene tradisjonelle IP tjenester, hjelp til finansiering av forskning og utvikling, samt plattformer slik at kundene selv kan følge med i egne IP-Porteføljer.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger den positive utvikling selskapet har gått gjennom de seneste år samt selskapets langsiktige prognoser.

Selskapet likviditet er forbedret dels som følge av nedbringelser av kundefordringer og dels som følge av tilpasning av omkostningsstrukturen.

### Resultat og finansielle forhold

Omsetningen i selskapet var for 2021 kr 76 669 000 mot kr 74 369 000 året før. Resultat etter skatt ble kr 7 441 000 i 2021 mot kr -484 000 året før. Resultatet er meget tilfredsstillende og i tråd med forventningene sett i lys av Covid-19 og den fortsatte påvirkning, dette har medført.

### Finansiell risiko

Markedsrisiko: Selskapet fakturerer primært i norske kroner. Valutahandelen er ikke direkte sikret og representerer således en risiko. Risikoen vurderes dog av styret til å være lav og akseptabel i størrelsesorden, da det ofte er gjensidig samhandel med selskapets internasjonale kunder.

Zacco er ikke eksponert i det flytende rentemarkedet, og har således ikke den risikoen tilknyttet sitt låneengasjement.

Kreditrisiko: Det har vært lav tapsgrad på oppgjør fra kunder, men det er oppgjørskrisiko på den utestående fordringsmassen til enhver tid. Rutineforbedringer tilstreber å minimere dette kontinuerlig.



**Likviditetsrisiko:** Selskapets likviditet er i fortsatt forbedring. På balansedagen var likviditetsgraden 2,1 og de langsiktige prognoser underbygger den positive utviklingen.

## Kontantstrømsanalyse

Samlet kontantstrøm var på kr 15 262 000. Netto likviditetsendring fra drift var på kr 6 369 000. Netto likviditetsendring fra finansiering var kr -8 535 000.

## Disponering av årsresultatet

Styret foreslår at 100% av resultatet overføres til egenkapitalen.

## Hendelser etter balansedag

Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som kan påvirke selskapets drift.

## Organisasjon, helse, miljø, sikkerhet

Selskapet har i gjennomsnitt for 2021 beskjeftiget 44 årsverk. Ved utgangen av året var det 55 ansatte, av disse var 50 heltidsansatte og 5 personer var ansatt på deltid. Av de 55 ansatte var 31 kvinner (56%) og 24 menn (44%). 36% av de ansatte var yngre enn 39 år, 38% mellom 40 og 59 år og 25% var eldre enn 60 år.

Det er likestilling mellom kjønnene i bedriften både ved ansettelse og ellers. Over halvparten av de ansatte er kvinner, og tre av fem medlemmer i styret er kvinner. Det er derfor ikke iverksatt tiltak eller planlagt tiltak for å fremme likestilling og for å forhindre forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Selskapet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

I 2021 var det 2 ansatte som hadde foreldrepermisjon (1 mann og 1 kvinne). Til beregningen av lønnsforskjeller har selskapet delt opp fastlønn og ulike tillegg, bonuser og goder for regnskapsåret 2021. Det er også vurdert likt arbeid og arbeid av lik verdi i utformingen av stillingsnivåene. Utformingen av stillingsnivåene er basert på eksisterende stillingskategorier i virksomheten og en vurdering av hvilke stillinger som inngår i de ulike nivåene.

Selskapet har ingen arbeidstakere på ufrivillig deltid og alle på deltid har fått forespørsel om å jobbe mer i utviklingssamtalene. Det er ingen lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i virksomheten. Av en ledergruppe på 5 personer, er der 2 kvinner i lederstillinger.

Selskapet hadde i 2021 et gjennomsnittlig sykefravær på 5,3% mot 3,4% året før.

Selskapets daglige leder og styre er som en del av Zacco gruppen omfattet av dennes lovpliktig ansvarsforsikringer.

Styret mener at arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer. Selskapets arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i løpet av 2021 og har behandlet og løst saker, som både er initiert av ledelsen og de ansatte.



Det er styrets oppfatning at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

Styret, ledelsen, HR og tillitsvalgte (AMU) er involvert i arbeidet med likestilling. Der avholdes møtet 4 ganger i året hvor likestillingsarbeidet er en fast del av agendaen. Gruppen har gått gjennom selskapets retningslinjer på alle de ulike personalpolitiske områdene, slik som fysiske forhold i virksomheten for å kartlegge at alt er tilrettelagt for alle grupperinger av ansatte, herunder svaksynte, hørselshemmede, personer med nedsatt funksjonsevne etc. Selskapet har en egen policy mot diskriminering som er lett tilgjengelig på intranettet. Policyen gjennomgås med jevne mellomrom både med HR, AMU og ledergruppen. Det er også egne spørreundersøkelser blant ansatte for å avdekke avvik fra de høye kravene selskapet stiller, samt nulltoleranse mot diskriminering.

### Ytre miljø

På grunn av virksomhetens natur, er ikke det ytre miljøet blitt påvirket i særlig grad.

### Fremtidsutsikter

Norge er i en høykonjunktur og arbeidsledigheten er på laveste nivå siden finanskrisen. Inflasjonen i 2022 vil bli høyere enn tidligere forventet og rentene vil øke. Det er likevel Zaccos vurdering at IP-bransjen preges av ny optimisme, særlig innenfor digitale tjenester som Zacco har spesialisert seg innen. Vi tror, med en dempet optimisme, at i de kommende årene vil aktivitetsnivået stige noe sammenliknet med nivået i dag. En kombinasjon av høye strømpriser og til dels også høyere rentekostnader for de med lån har nok bidratt til å dempe optimismen noe, men samlet sett er selskapet av den oppfatning at IP markedet fortsatt vil øke. Prognosene for 2022, som så langt i liten grad har rullet å ta full høyde for den siste smitteutviklingen og eventuelle nedstengninger, peker mot fortsatt høy aktivitetsvekst og litt lavere arbeidsledighet.

Oslo, den 28.06 2022  
I styret for ZACCO NORWAY AS

Thomas Forsgaard Rukin  
daglig leder

Anna Therese Högberg  
styreleder

Magnus Erikson  
nestleder

Klaus Hedengran Rasmussen  
styremedlem

Oddrun Ørstavik  
styremedlem

Rita Lillegraven  
styremedlem



## Resultatregnskap

Zacco Norway AS

	Note	NOK 1.000	
		2021	2020
Salgsinntekt	1, 9, 11	76 669	74 293
Annen driftsinntekt		-	76
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>76 669</b>	<b>74 369</b>
Lønnskostnad	10	-54 950	-57 709
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	-237	-106
Annen driftskostnad		-10 904	-17 476
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-66 091</b>	<b>-75 291</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 577</b>	<b>-922</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		119	73
Annen finansinntekt		1 904	3 773
Annen rentekostnad		-88	-81
Annen finanskostnad		-3 044	-3 464
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-1 109</b>	<b>301</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 469</b>	<b>-621</b>
<b>Skatt</b>	8	<b>-2 027</b>	<b>137</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>7 441</b>	<b>-484</b>
<b>Overføringer</b>			
Overføring til annen egenkapital		7 441	-484
<b>Sum overføringer</b>		<b>7 441</b>	<b>-484</b>

Penneo document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJQD-683QY-ZD3EG



### Balanse

Zacco Norway AS

		NOK 1.000	
	Note	2021	2020
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		472	741
Aktier datterselskab		400	-
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>872</b>	<b>741</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	914	1 108
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>914</b>	<b>1 108</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 787</b>	<b>1 849</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer i arbeid		2 475	3 697
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1, 3, 11	29 290	23 028
Konsem mellomværender		15 452	0
Andre kortsiktige fordringer		1 094	444
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 836</b>	<b>23 473</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	15 262	30 605
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>63 572</b>	<b>57 775</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>65 359</b>	<b>59 624</b>

Pemneo document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJQD-683QY-ZD3EG



## Balanse

Zacco Norway AS

		NOK 1.000	
	Note	2021	2020
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	2 000	2 000
Overkurs	6	1 263	1 263
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 263</b>	<b>3 263</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	31 030	23 589
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>31 030</b>	<b>23 589</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>34 293</b>	<b>26 852</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld till koncernselskaper		-	8 535
Leverandørgjeld		6 374	5 458
Skatt	8	-	140
Skyldig offentlige avgifter		12 530	8 758
Annen kortsiktig gjeld		12 161	9 881
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>31 066</b>	<b>32 772</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>31 066</b>	<b>32 772</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>65 359</b>	<b>59 624</b>

Oslo, 28. juni 2022

Thomas Forgaard Rukin  
daglig leder

Anna Therese Högberg  
styreleder

Magnus Erikson  
styremedlem

Klaus Hedengran Rasmussen  
styremedlem

Oddrun Ørstavik  
styremedlem

Rita Lillegraven  
styremedlem

Permeo document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJQD-683QY-ZD3EG



### Kontantstrømoppstilling

Zacco Norway AS

	NOK 1.000	
	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	9 469	-621
Periodens betalte skatter	-140	-593
Avskrivninger	237	106
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	-5 345	3 098
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-10 590	3 299
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-6 369</b>	<b>5 289</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-44	-1 144
Utbetalinger ved kjøp av Aksjer	-400	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-444</b>	<b>-1 144</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved tilbakebetaling av langsiktig gjeld	-8 535	8 535
Netto endring i kassekreditt	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-8 535</b>	<b>8 535</b>
<b>Effekt av valutaendringer på kontanter og kontantekvivalenter</b>		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-15 347	12 680
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	30 606	17 926
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>15 259</b>	<b>30 606</b>

Penneo document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJQD-683QY-ZD3EG



## Regnskapsprinsipper

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

#### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

#### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

#### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

#### Anleggskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregnings metode. Fullførelsesgraden beregnes som påløpte kostnader i prosent av forventet totalkostnad. Totalkostnaden revurderes løpende. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.



## Regnskapsprinsipper

### Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter tradisjon for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad i resultatregnskapet.

### Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Pensjoner

Selskapet avsluttet i 2015 sin ytelsespensjonsordning, med effekt fra 01.07.2015 etter overgang til regnskapsføring iht IAS 19. Iht IAS 19 skal gevinst eller tap i forbindelse med avslutning av ordningen bokføres ved avslutning. Pensjonsordningen anses avsluttet når selskapet inngår en transaksjon som eliminerer alle fremtidige forpliktelser for deler eller hele fordelene til ansatte. Gjenværende pensjonsordning er innskuddsplaner. Disse er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

### Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.



## Regnskapsprinsipper

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Noter til årsrapporten

## Note 2 Varige driftsmidler

NOK 1.000

	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01	2 101	2 101
Tilgang	44	44
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12	2 145	2 145
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-1 230	-1 230
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>914</b>	<b>914</b>
Årets avskrivninger	237	237

Forventet økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær

## Årlige leie av ikke balansførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Maskiner	5 år	144
Bygninger	10 år	3 341

## Note 3 Fordringer og gjeld

NOK 1.000

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	31 352	26 357
Avsetning til tap på kundefordringer	-2 062	-3 329
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>29 290</b>	<b>23 028</b>

## Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern mv.

NOK 1.000

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	15 452	-8 535	-	-
<b>SUM</b>	<b>15 452</b>	<b>-8 535</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Øvrig langsiktig gjeld		Leverandørgjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter til årsrapporten

## Note 5 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

NOK 1.000

	2021
Skattetrekksmidler	2 427
<b>Sum skattetrekksmidler</b>	<b>2 427</b>

## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	2 000 000	1 262 997	23 589 033	26 852 030
<b>Pr. 01.01.2021</b>	<b>2 000 000</b>	<b>1 262 997</b>	<b>23 589 033</b>	<b>26 852 030</b>
Pr 01.01.2021	2 000 000	1 262 997	23 589 033	26 852 030
Overføring til udekket tap				
Årets resultat			7 441 230	7 441 230
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>2 000 000</b>	<b>1 262 997</b>	<b>31 030 263</b>	<b>34 293 260</b>

## Note 7 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Zacco Norway AS pr. 31.12 består av følgende:

	Antall	Pålydende	Bokført
Zacco A/S	1 000 000	2	2 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 000 000</b>	<b>2</b>	<b>2 000 000</b>

Morselskapet Zacco A/S har forretningskontor i Arne Jacobsens Allè 15, DK-2300 København, Danmark, hvor man kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr 2 000 000 består av 1 000 000 aksjer á kr 2.

Pålydende økte fra 1 til 2 kroner etter kapitalforhøyelse registrert 10.12.2015.

Pemneo document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJQD-683QY-ZD3EG



## Noter til årsrapporten

Note 8 Skatt	NOK 1.000	
	2021	2020
<b>Årets skattekostnad</b>		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	-144
Endring i utsatt skattefordel	268	281
Skatt på avgitt (ikke resultatført) koncernbidrag	1 758	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>2 027</b>	<b>137</b>
<b>Skattepliktig inntekt:</b>		
Ordinært resultat før skatt	9 472	-621
Permanente forskjeller	-260	-2
Endring i midlertidige forskjeller	-1 220	1 277
Ytet koncernbidrag	-7 992	
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>655</b>
Betalt skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	144
Avvik tidligere år		0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>144</b>
Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	9 469	-621
Beregnet skatt av resultat før skatt	2 084	-137
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-57	0
<b>Sum</b>	<b>2 027</b>	<b>-137</b>
Effektiv skattesats	<b>21,4%</b>	<b>22,1%</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	NOK 1.000		
	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-139	-167	-28
Fordringer	-2 008	-3 201	-1 192
<b>Sum</b>	<b>-2 147</b>	<b>-3 367</b>	<b>-1 220</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-2 147</b>	<b>-3 367</b>	<b>-1 220</b>
Utsatt skattefordel ( 22 %)	<b>-472</b>	<b>-741</b>	<b>-268</b>

Pemneo document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJQD-683QY-ZD3EG



## Noter til årsrapporten

### Note 9 Driftsinntekter

Selskapet leverer tjenester innenfor virksomhetsområdene Patent, Trademark, Legal and Design i Norge og utlandet.

### Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

	NOK 1.000	
	2021	2020
Lønnskostnad	48 546	48 628
Pensjon	2 070	1 924
Arbeidsgiveravgift	6 620	6 305
Andre ytelser	-2 287	852
	<b>54 950</b>	<b>57 709</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 44

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styre
Lønn	1 618 000	-
Pensjonsutgifter	73 000	-
Annen godtgjørelse	-	-

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Daglig leder inngår i selskapets bonusordning. Han har ingen andre avtaler utover bonusordningen.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 5 833  
i tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 50 000

Penneo document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJQD-683QY-ZD3EG



## Noter til årsrapporten

### Note 11 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	NOK 1.000	
	2021	2020
a) Salg av tjenester til selskap i samme konsern		
Zacco Denmark A/S	1 949	2 020
Zacco Sweden AB	2 082	1 626
Zacco GmbH	222	-
Zacco UK Ltd	620	286
Zacco Digital Trust Norway AS	2 715	5 666
Zacco A/S	7 568	5 774
Tandberg innovation AS	6 951	-
<b>Sum salg av tjenester til selskap i samme konsern</b>	<b>22 107</b>	<b>15 372</b>
Zacco Denmark A/S	2 034	1 934
Zacco Sweden AB	956	1 064
Zacco GmbH	4 735	7 373
Zacco UK Ltd	1 269	542
Zacco Digital Trust Sweden AB	99	3
Zacco Innovation Technology Stockholm AB	-	9
Zacco Innovation Technology Norway AS	64	2 354
Zacco A/S	19 740	20 473
Tandberg innovation AS	1 606	-
<b>Sum kjøp av tjenester til selskap i samme konsern</b>	<b>30 503</b>	<b>33 752</b>

Peemee document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJQD-683QY-ZD3EG



## PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

### MAGNUS ERIKSON

Styremedlem  
On behalf of: Zacco Norway AS  
Serial number: 19680113xxxx  
IP: 213.88.xxx.xxx  
2022-06-28 12:03:18 UTC



### Rita Lillegraven

Styremedlem  
On behalf of: Zacco Norway AS  
Serial number: 9578-5999-4-1094798  
IP: 213.88.xxx.xxx  
2022-06-28 12:05:01 UTC



### THERESE HÖGBERG

Styreleder  
On behalf of: Zacco Norway AS  
Serial number: 19730710xxxx  
IP: 213.88.xxx.xxx  
2022-06-28 12:07:00 UTC



### Oddrun Ørstavik

Styremedlem  
On behalf of: Zacco Norway AS  
Serial number: 9578-5998-4-2635385  
IP: 213.88.xxx.xxx  
2022-06-28 12:13:41 UTC



### Klaus Hedengran Rasmussen

Styremedlem  
On behalf of: Zacco Norway AS  
Serial number: 9578-5994-4-2984784  
IP: 213.88.xxx.xxx  
2022-06-28 12:27:31 UTC



### Thomas Forgaard Rukin

Daglig leder  
On behalf of: Zacco Norway AS  
Serial number: 9578-5999-4-1884797  
IP: 213.88.xxx.xxx  
2022-06-28 13:33:03 UTC



Penneo document key: ENTBW-EBV2P-AEIG8-4IJD-683QV-ZD3EG

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

#### How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validate>



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Zacco Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Zacco Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo document key: 0H50V-5Q8F4-C2E5J-X16AI-QVMMD6-NZBF1



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 30.06.2022  
KPMG AS

Svein Wiig  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

## Svein Christian Wiig

Statsautorisert revisor

On behalf of: KPMG AS

Serial number: 9578-5994-4-770793

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-06-30 10:26:09 UTC



Penneo document key: 0H5OV-5Q8F4-C2E5J-X16AI-QVMD6-N2BF1

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

### How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at **<https://penneo.com/validate>**