



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 952 000 551  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: MADLA HANDELSLAG SA  
Forretningsadresse: Madlakrossen 7  
4042 HAFRSFJORD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hegelstad, Lars Arvid  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.04.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		575 302 630	486 248 825
Kjøpeutbytte - medlemmer	11	-15 161 409	-13 878 476
Årsbonus		5 029 273	2 585 742
Leieinntekter		1 310 134	1 896 180
Andre driftsinntekter		2 983 010	3 181 164
<b>Sum inntekter</b>		<b>569 463 638</b>	<b>480 033 434</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		424 672 213	355 519 464
Lønn butikk,lager,kontor,renhold		65 710 610	62 299 869
Arbeidsgiveravgift		9 720 903	9 360 984
Pensjonskostnader	3	3 427 778	2 899 430
Andre personalkostnader		560 619	1 149 196
Ordinære avskrivninger	7	9 234 941	7 116 173
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	261 000	3 697 883
Lys, varme og husleie	8	4 155 644	5 895 787
Butikk og felleskostnader	2	28 530 267	24 649 274
<b>Sum kostnader</b>		<b>546 273 975</b>	<b>472 588 060</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>23 189 662</b>	<b>7 445 374</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap			16 000 000
Renteinntekt fra tilknyttet selskap	6	903 624	910 293
Annen renteinntekt		1 934 485	2 395 355
Annen finansinntekt		19 757	2 385 954
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 857 866</b>	<b>21 691 602</b>
Annen rentekostnad		1 540 525	1 580 454
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 540 525</b>	<b>1 580 454</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 317 342</b>	<b>20 111 147</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>24 507 004</b>	<b>27 556 521</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	13	5 903 220	2 588 554
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>18 603 784</b>	<b>24 967 967</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>18 603 784</b>	<b>24 967 967</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>18 603 784</b>	<b>24 967 967</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>18 603 784</b>	<b>24 967 967</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Til disposisjonsfond		18 603 784	24 967 967
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	9	<b>18 603 784</b>	<b>24 967 967</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	13		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter	7	67 952 979	67 952 979
Forretningsbygg	7	100 069 213	99 963 603
Butikkdata	7	833 852	885 331
Kjøl- og fryseutstyr	7	5 111 215	2 781 883
Transportmidler, inventar og utstyr o.l.	7	33 447 996	41 060 084
Prosjekt under utvikling	7	2 965 270	2 434 444
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>7</b>	<b>210 380 524</b>	<b>215 078 324</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6		
Lån til foretak i samme konsern	6		
Investeringer i tilknyttet selskap	6	27 388 490	26 888 490
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		4 931 479	4 931 479
Andre langsiktige fordringer	6	24 536 838	47 691 085
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>56 856 806</b>	<b>79 511 053</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>267 237 331</b>	<b>294 589 378</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	5	36 722 788	36 511 182
<b>Sum varer</b>		<b>36 722 788</b>	<b>36 511 182</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	203 449	1 312 052
Andre kortsiktige fordringer		12 334 977	11 210 161
<b>Sum fordringer</b>		<b>12 538 427</b>	<b>12 522 213</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	6		



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	4	99 515 652	89 970 382
Kontanter		3 057 940	4 737 792
Plasseringskonto NKL		70 095 618	8 719 174
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>172 669 210</b>	<b>103 427 349</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>221 930 425</b>	<b>152 460 744</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>489 167 756</b>	<b>447 050 122</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Andelsinnskudd		7 714 583	7 582 023
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 714 583</b>	<b>7 582 023</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Felleseid andelskapital		9 951 600	9 951 600
Utbyttegarantifond		36 915 791	36 915 791
Reservefond		73 570 100	73 570 100
Disposisjonsfond		164 121 521	145 517 737
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>284 559 012</b>	<b>265 955 228</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>292 273 594</b>	<b>273 537 251</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	6 164 890	4 954 219
Utsatt skatt	13	3 261 841	2 974 112
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>9 426 731</b>	<b>7 928 331</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån		124 235 128	114 096 465
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>124 235 128</b>	<b>114 096 465</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>133 661 859</b>	<b>122 024 796</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		8 061 119	6 216 628
Betalbar skatt	13	5 615 491	2 417 867
Skattetrekk og arbeidsgiveravgift		4 676 339	4 459 150
Merverdiavgift		5 773 467	5 381 437
Utbytte		19 364 532	16 314 944
Feriepenger		6 704 610	6 261 839
Annen kortsiktig gjeld		13 036 745	10 436 211
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>63 232 302</b>	<b>51 488 075</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>196 894 162</b>	<b>173 512 871</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>489 167 756</b>	<b>447 050 122</b>



KPMG AS  
Forusparken 2  
Postboks 57  
4064 Stavanger

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til årsmøtet i Madla Handelslag SA

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Madla Handelslag SAs årsregnskap som viser et overskudd på kr 18 603 784. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

#### Offices in

KPMG AS a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity

Statsautoriserte revisorer medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ålta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Alesund



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Stavanger, 17. februar 2021

KPMG AS

Kai T. Nygaard

Statsautorisert revisor

# Årsmelding 2020

## Innledning

Madla Handelslag SA driver sin virksomhet i Madla bydel i Stavanger kommune. Virksomheten er detaljhandel innen dagligvarer, faghandelsvarer og byggevarer, samt egen brød og kakeproduksjon.

Madla Handelslag SA er eiet av medlemmene. Årsmøtet er virksomhetens øverste organ og består av 15 valgte medlemmer hvor 10 er valgt av medlemmene og 5 er valgt av ansatte.

Valg til årsmøte gjennomføres hvert annet år.

Ved utgangen av 2020 var det 66 samvirkelag i Norge, og tilsammen 1.887.302 medlemmer i samvirkelagene tilsluttet Coop Norge. Dette er en økning på 96508 medlemmer fra året før. Antallet samvirkelag ble redusert med 7 stk. Madla Handelslag SA er ved årsskiftet det 15. største samvirkelaget i Norge.

## Generelt om året 2020

Årsveksten i konsumprisindeksen var på 1,3% i 2020 og dette var 0,5% lavere enn årsveksten fra 2019. Prisene på matvarer hadde fra 2019 til 2020 en økning på 3,7%. Markedsandelen for samvirkelagene i Norge var 29,4% i 2020. Coops butikker i Norge omsatte samlet for hele 63,4milliarder. Madla Handelslag hadde innenfor dagligvarer samlet en litt større vekst enn økningen innen regionen Sør Norge. Mens på OBS Bygg fikk vi en betydelig større vekst enn markedet.

Året 2020 har siden mars vært preget av store tilpasninger og forebyggende tiltak ut fra Covid 19 utbruddet. Dette har og ført til at vi i Madla Handelslag hadde i mars/april ca 30 personer permitterte og på det meste 42 ansatte i karantene. Hele året fra mars var sterkt preget av smittevern hensyn, samtidig som vi særlig innen Catering, Kafeteria og Bakeri måtte finne nye produktgrupper for å holde våre ansatte i jobb. Våre store produksjonsavdelinger som vanligvis produserer mengde mat til alle typer jubileum og festligheter, så fort at det aller meste av dette ble stengt helt av. Kafeteriagjestene ble det i perioder mindre av. Men gjennom kontinuerlige tilpasninger og kreativitet ble det hele tiden jobbet frem nye varer og produktområder som gjorde at vi fra Påsken og ut året kunne holde alle våre medarbeidere i jobb.

Den tidligere Prix butikken i Kvernevik hadde sitt første hele driftsår som Extra butikk i 2020. Fantastisk å se at denne nå første hele driftsåret har fått en vekst på ca 80% sammenlignet med da den var Prix.



## Årets drift

God drift er en viktig forutsetning for å lykkes i dagens konkurransesituasjon. Dette året har det vært spesielt viktig å foreta raske og nødvendige omstillinger, særlig med hensyn til forebyggende smittevern overfor både kunder og ansatte.

At dette har lyktes så bra, viser at de ansatte og tillitsvalgte har vilje og evne til å ta de omstillingsbeslutninger som er nødvendige og sørge for at de blir gjennomført. Alt dette har vi i Madla Handelslag SA virkelig fått prøve dette året ved å både handtere daglige tilpasninger innen smittevern og med å sikre våre medarbeidere i møtet med våre kunder. Det er virkelig krevende det våre medarbeidere har vært gjennom i 2020. Våre medarbeidere har hver uke gjennom hele denne tiden stått i front og på en fantastisk måte har de handtert over 30000 kunder hver uke. For å holde åpent våre butikker hver dag og 7 dager i uken, har vi ikke hatt mulighet til å sette noen på hjemmekontor eller andre bakromsløsninger. Gjennom det at vi hver dag skulle takle disse tilpasningene, måtte vi og legge til rette for at vi fikk hele 90millioner (uten moms) i omsetningsøkning fra mars og ut året. Samtidig skulle og våre medarbeidere fra 2020 handtere fysisk den varepåfyllingen som vi tidligere hadde hatt inne 55-60 personer fra industrien å hjelpe oss med.

Innen dagligvarer har Madla Handelslag hatt en omsetnings økning på 16% og innen faghandel en økning på 40%. Det er kjekt å se at selv i en så utfordrende tid, har våre kunder virkelig brukt alle våre butikker til sine innkjøp.

OBS Bygg på Revheim har virkelig fått teste ut alle kapasiteter dette året. Vi ser at stadig flere av våre kunder og medlemmer legger byggevarehandelen til OBS Bygg Revheim. Denne butikken oppnår og veldig bra tilbakemeldinger fra kundeundersøkelser gjennom året. Det samme gjør og våre andre butikker og vi er stolte over at våre kunder/medlemmer vurderer samlet kvalitet på våre ansatte /butikker til å være i toppen blant alle Coops butikker i Norge innen sine konsepter.

Det er også i 2020 blitt arbeidet mye med å videreutvikle Madla Handelslags kommunikasjon med medlemmer og kunder på nye kommunikasjonsplattformer. Spesielt våre sms-tilbud 2 ganger hver uke, er fortsatt meget populære. Varebonger, som sendes ut sammen med medlemsbrevet, benyttes mye, og gir store rabatter til medlemmene. Coop har utviklet en medlems-app, hvor varebongene og andre medlemstilbud fremkommer, og den kan lastes ned og scannes i kassen. Vi vil anbefale at medlemmene laster ned medlems-appen og bruker den.

Men der vi nok dette året virkelig har fått gode treff ut mot både nye og gamle kunder er gjennom de sosiale plattformene som Facebook, Instagram og SnapChat. Dette har vært en fantastisk opplevelse for oss og gitt oss nye kunder fra ett distrikt mye større enn Madla. Dette vil vi nå bygge videre på i årene fremover og da med egne dedikerte ansatte som vil jobbe med dette.



## Omsetnings utvikling

Mega 363,3 mill  
Obs Bygg 136,5 mill  
Extra Kvernevik 44,2 mill  
Express 21,9 mill  
Kafeen 9,4 mill

## Egenkapitalutvikling

Madla Handelslag har over lang tid bygget opp egenkapitalandelen, og vil fortsatt jobbe målbevisst for å oppnå resultater som setter laget i stand til å styrke egenkapital ved hjelp av egen inntjening. Årets styrking av egenkapitalen på kr 18603000,- er således et viktig bidrag i det å tilrettelegge for soliditet. Lagets egenkapital er på kr 292 273 594,- og er 60% av lagets totale kapital.

## Kjøpeutbytte

Medlemmene får utbetalt 4% kjøpeutbytte for 2020. Samlet får medlemmene i Madla Handelslag utbetalt kjøpeutbytte og medlemsrabatter på til sammen kr 26,2 millioner.

Medlemmene kan nå selv styre sine medlemskontoer med innskudd/uttak gjennom å logge seg på via Coop.no. Gjennom denne påloggingen på samme måte som du logger på egen konto i bank, kan du nå gjøre dine uttak/overføre kjøpeutbytte når det måtte passe deg.

Styret har og for 2021 garantert 4% kjøpeutbytte.

## Medlemmer

I løpet av 2020 har Madla Handelslag fått 985 nye innmeldte medlemmer, 612 som meldte seg ut og vi hadde ved utgangen av 2020 til sammen 26512 medlemmer.

## Medarbeidere

Ved siste årsskifte var det 211 medarbeidere. 72 heltidsansatte og 139 deltidsansatte i Madla Handelslag. Samlet utgjorde disse 129årsverk.

Styret vil dette året spesielt fremheve det gode arbeidet som blir gjort med forebygging, tilrettelegging og oppfølging av de ansatte.

Sykefraværet var i 2020 på 3,7% for Madla Handelslag samlet. Av dette var 2,8% langtidfravær (fravær over 16 dager) og 0,9% korttidfravær. Sykefraværet i Madla Handelslag ligger under det som er vanlig i bransjen og det er det grunn til å være svært tilfreds med.

Det har også i 2020 vært stort fokus på kompetanseheving og det sosiale arbeidsmiljøet, noe som er viktig for at de ansatte kan føle trygghet og glede i sitt arbeid. Det har likevel vært vanskeligere å gjennomføre ett så sosialt miljø som er ønskelig ut fra de strenge kravene som har vært i forbindelse med Covid 19. Vi håper alle at vi så fort som mulig skal komme tilbake der vi kan sitte mange rundt samme bord i kantinen og der vi kan møtes på de gamle gode sosiale arenaene igjen.



Alle lederne i Madla Handelslag deltar i en kontinuerlig opplærings og utviklingsplan, som har som formål å gjøre våre ledere enda dyktigere i samspillet med både kunder og ansatte.

Målet er at lederne, gjennom strukturert opplæring, foruten å gi den enkelte leder økt kompetanse knyttet til selvløsløse og prestasjonsutvikling, skal få en «verktøykasse» som inkluderer trening og metoder for å få det beste ut av hver medarbeider. Dette innbefatter trening på å forankre mål, ha riktig fokus og bevissthet knyttet til bruk av ulike samtaleteknikker. Vi har tro på at dette skal bidra til å skape større trygghet for våre medarbeidere og samtidig føre til at våre kunder/medlemmer skal få en enda bedre kundeopplevelse i møtene med oss. Vi ser frem til å sette enda mer fart i dette arbeidet som er så viktig, men som vi samtidig har måtte nedprioritere gjennom hele 2020.

Til å lede og drive denne utviklingen av ledere, leies det inn ekstern kompetanse samtidig som vi nytter oss mye av Coop Norge sine kompetanseplattformer. Vi ser at ny og oppdatert læring via Coop Norge sine E-læringsplattformer fungerer veldig bra, og da særlig for ny generasjon medarbeidere.

Styret er meget godt fornøyd med de ansattes innsats i 2020 og takker hver enkelt for vel utført arbeid. Det må og for 2020 gis en ekstra stor takk til medarbeiderne for alt ekstra arbeidet i forbindelse med alle tilpasninger som er gjort gjennom forebyggende smittevern. Madla Handelslag hadde ikke klart å øke omsetningen så mye uten den formidable innsatsen til medarbeiderne. Styret vil også spesielt ønske nye medarbeidere velkommen.

## Miljø/Bærekraft

Coop forholder seg til bærekraft både med tanke på miljøet, det økonomiske, og ikke minst det sosiale. Coop-dugnaden har så langt gitt mer enn 5000 barn muligheter til å drive med de fritidsaktivitetene de ønsker. Sammen med Røde Kors gir Coop gjennom øremerkede summer fra Ånglamark-serien økonomisk støtte til familier med lav inntekt, slik at barna får delta i sin ønskede fritidsklubb.

Coop ønsker fortsatt å være en av aktørene som bidrar til å gjøre en forskjell. Derfor er 2020 et år som i stor grad har hatt fokus på å rigge seg for fremtiden, når mer enn 30 prosent av våre nye medeiere er under 29 år, så vil også dette vil stille andre krav til oss i årene som kommer.

Coop Norge er samvirkelegenes viktigste samarbeidspartner for å bidra til en mer bærekraftig virksomhet. Madla Handelslag SA henviser til Coop Norge Sas Års- og bærekrafts rapport beskriver status og resultater for arbeidet med bærekraft i Coop-fellesskapet. Rapporten og ytterligere informasjon finnes på [www.coop.no/coop-og-barekraft](http://www.coop.no/coop-og-barekraft).

Styret i Madla Handelslag ser det som viktig at strategiske bærekraftstiltak får enda større plass i virksomheten i tiden som kommer. Bærekraft handler allerede nå om risikoreduksjon, tilgang på viktige råvarer, omdømme og ikke minst om å oppfylle våre medeieres forventninger.

Madla Handelslag søker til enhver tid å etterleve gjeldende lover og forskrifter.

Madla Handelslag har kildesortering innen de fleste typer avfallshåndtering. Det oppnås høy gjenvinning fra vår retur av avfall. Det er siste året blitt investert betydelig i nye kjølemedier og ny belysning som vi ser gir betydelig mindre energiforbruk og er mer miljøvennlig.



Madla Handelslag arbeider kontinuerlig med å være i forkant når det gjelder tilbud på miljøvennlige og økologiske varer. Samtidig forventer vi å være i gang med helt nye serier med mer miljøvennlig emballasje innen flere vareområder.

Madla Handelslag har nå flere prosjekter gående som angår reduksjon av matsvinn/kastesvinn internt, som vi og håper skal gi bedre grunnlag for at kundene kaster mindre mat. Dette er ett område som kan være ganske krevende i krysningene mellom det å bruke mat med oppnådd dato opp mot matsikkerheten. Her jobber Coop Norge og de kjedene vi driver våre butikker gjennom med ett omfattende og godt arbeid som vi har store forventninger til i årene som kommer.

I Madla Handelslag har vi derfor sett at vi ønsker å følge opp Coop Norges gode arbeid på dette området og se til at vi hele tiden får integrert disse nye målene og mulighetene som dette gir.

Innenfor egenproduserte varer satser vi og mer på miljøvennlig emballasje. Mega Madla er i dag en av regionens største butikker i omsetning og utvalg av økologisk mat og da særlig innen Frukt og Grønt. Mega Madla er blitt en av Norges beste på Vegan og Vegetarmat og her satses det for fullt i 2021 med eget internt team på dette vareområdet. Så er vi og veldig stolte over alle de lokalmatprodusentene vi har fått kontakt med og som nå leverer og demonstrerer sine varer i våre butikker.

## Eiendom og aksjer

Madla Handelslag eier og er medeier i flere eiendomsselskaper. Formålet med dette er å kunne utvikle eiendommene bl.a. til egnede handelslokasjoner for Madla Handelslag.

Samtidig som det er investert en del i eiendom for utvikling siste årene ser vi og at vi har vært heldige å kunne hente ut betydelige gevinster på våre eiendomstransaksjoner.

Madla Handelslag eier en eiendom på ca 18 mål på Sunde, etter at opsjonsavtale med grunneiere ble innløst i 2017. Det ble også kjøpt inn noe ekstra tilgrensede arealer i 2018, samt at det er gjort utvidede opsjonsavtale i dette område. Målet her er å få bygget ny OBS Bygg, slik vi på den måten kan få flyttet dagens OBS Bygg på Revheim over til dette området. Dette for å kunne få startet utviklingen av den store utbyggingen av Madla Vest. Vi håper å være i gang med byggingen av ny OBS Bygg på Sunde i løpet av 2021. Denne saken har dradd ut betydelig mer enn forventet og skal nå opp til ny politisk behandling første halvår 2021.

Madla Handelslag eier 20% av aksjene i Coop Eiendom Rogaland AS.

I CERas ligger det igjen noe utviklingsarealer på Madla Revheim.

Dette selskapet eies sammen med Coop Klepp, Coop Gjesdal, Coop Norge Eiendom AS og Masiv Eiendom AS. Coop Eiendom Rogaland AS er et holdingselskap, som har datterselskapet Madla Vest AS.

2017 ble det stiftet et nytt selskap, Coop Eiendom Sørvest AS, med Coop Norge Eiendom AS, Coop Sørvest SA, Coop Økonom SA, Coop Gjesdal SA og Madla Handelslag SA som aksjonærer. Madla Handelslag eier 12,5 % av aksjene, det samme som de øvrige samvirkelagene, mens Coop Norge Eiendom AS eier 50 %. Selskapets formål er å arbeide for å sikre gode lokasjoner til samvirkelagene med tanke på nyetableringer av butikker.



Madla Handelslag eide 100% av selskapet Madla Revheim Utbygging AS, men fra sommeren 2019 ble det her solgt ut 66,6% av aksjene til henholdsvis 33,3% til Coop Eiendom Norge AS og Masiv AS. Selskapet eier eiendommer langs Revheimsveien, der blant annet gamle Madla Trevare-bygget ligger. Bygningene på eiendommen leies ut. Selskapet regulerer nå denne eiendommen til et stort kombinert forretnings/bolig-kompleks. Det er beregnet ca 10.000 kvm handel, 4000kvm næring og en god del boenheter på taket av dette bygget.

Madla Handelslag har og stiftet ett nytt selskap som heter Atriumsgården AS med samme eierform som i Madla Revheim Utbygging AS. Det er gjennom dette selskapet en forventer at det første kombinerte bolig og handelsprosjektet på Revheim vil bli utviklet gjennom.

Madla Handelslag eier 33% av aksjene i Risavika Havnering 14 AS. Dette er et selskap som eier en større eiendom i Tananger og eies sammen med Nor Sea Group AS og Masiv Eiendom AS, med like store eierandeler. Her er det en ferdig områderegulering klar og vi håper å kunne starte byggingen av en ny dagligvarebutikk her som en del av ett lokalsenter i løpet av 2021. Når denne butikken er etablert i Tananger, vil ett nedslag av aksjene i denne eiendommen bli vurdert.

Madla Handelslag eier 50% av Kvernevikveien Invest AS. Selskapet eier en eiendom på Nore Sunde på ca 10 mål. Masiv Eiendom AS eier de øvrige 50% av selskapet. Vi har i 2020 igangsatt en regulering av ett nytt helsehus på denne tomten. Dette ligger nå til kommunal/politisk behandling i kommunen. Dette ville om vi får dette til kunnet gi Kvernevik ett sårt tiltrengt helsehus med apotek, bakeriutsalg og dagligvarebutikk.

Madla Handelslag har og inngått en utviklingsavtale med Stavanger Utbygging og Coop Eiendom Norge AS, da for å gjennom ett selskap som heter Forum Tjensvoll AS prøve å utvikle en eiendom som ligger ved DNB arena.

Madla Handelslag SA eier i tillegg en seksjon i eierseksjonssameiet Amfi Madla, på ca 7.100 m2, hvor Mega-butikken, kafeen og Expressen er lokalisert.

Madla Handelslag SA eier også eiendommen i Kvernevik, hvor den nye Extra butikken er, samt OBS Bygg-eiendommen på Revheim.

## **Driftsutsikter for 2021**

På tross av hard konkurranse, er det styrets oppfatning at Madla Handelslag er godt rustet for fremtiden. Styret har budsjettert med en omsetningsøkning for 2021.

Gjennom det at året 2020 har vært veldig svingende spesielt når det gjelder omsetning, vil vi måtte tilpasse oss markedet for 2021 ut fra hvordan samfunnet vil fungere og da særlig ut fra smittesituasjonen.

På OBS Bygg er det lagt til rette for leie av varebil til hjemkjøring av varer, samt utlån av 3hjuls el-sykkkel med lastekasse til hjemtransport i nærområdene. Vi ser at særlig billig leie av varebil til egen



hjemkjøring er spesielt mye brukt nå da mange har skaffet seg el-bil og ikke har samme mulighet til å frakte selv som tidligere.

Det største arbeidet er nå å klargjøre nye handelsdestinasjoner for Madla Handelslag i fremtiden. Det er veldig stor regulering og utvikling/bygging av nye boliger i Madla bydel de kommende årene. Det er gjort mye analysearbeid for hvor folk vil bo i fremtiden i bydelen, samt utarbeidelse av tidsperspektiv for nye handelsdestinasjoner for Madla Handelslag.

Med de store områdene fra Madlakrossen og i aksen frem til Tananger sentrum, vil det de kommende årene komme veldig mange nye innbyggere.

Styret har lagt inn følgende tiltak i strategiplanen 2020-2024.

2021: Oppstart nybygg til OBS Bygg på Sunde / Krossbergveien.

2021: Oppstart nybygg for ny stor dagligvarebutikk i Tananger sentrum.

2023/24: Oppstart bygging av Atriumsgården i Madla Vest, der med en stor ny dagligvarebutikk, samt en del mindre konsepter som er relatert til ett stort «helsehus».

2022: Oppstart bygging av ny nærbutikk dagligvarer ved DNB Arena.

I tillegg vurderes det hele tiden andre beliggenheter i bydelen ut fra prinsippet om at kundene i større grad vil gjøre sine mat innkjøp i sykkel/gangavstand i fremtiden. Alle våre nye tiltenkte destinasjoner vil ligge tett inntil kollektivaksene, samt være godt tilrettelagde for spesielt myke trafikanter.

Disse nye store satsingene for Madla Handelslag de kommende årene, vil komme gjennom en kombinasjon av leide og egne ideer lokasjoner.

Selv med så store investeringer over de kommende 2-5 årene, forventer styret at det meste av dette skal kunne gjennomføres uten lånefinansiering. Da bortsett fra en topp/mellomfinansiering i årene 2022-2024.

Gjennom de nye og fremtidsrettede kommunikasjonsplattformene ønsker vi i fremtiden å kunne tilby våre medlemmer flere og nye medlemsfordeler. For å kunne lykkes med dette, er det ønskelig at medlemmene gir Madla Handelslag fullmakt til å kommunisere via nye medier (blant annet e-post, sms og facebook). Slik fullmakt kan gis ved at du går inn via «min side» på coop.no. Det anbefales også å laste ned medlems-appen, for å få tilgang til gode medlemstilbud på en enkel måte.

Vi kan og se at store deler av medlemmene våre nå bruker «minside» på coop.no portalen til å organisere medlems innskudd/uttak, samt utføre mange andre tjenester. Samtidig oppfordrer vi dere til å teste ut Coopay der du nå kan betale med din mobiltelefon i våre avdelinger. Mer info finner du og på nettsidene til Coop.no eller du kan henvende deg til vår informasjon i Mega Madla der de kan gi deg god veiledning på dette.

## Representasjon



Madla Handelsslag har rett på 1 person og 2 vararepresentanter i årsmøtet til Coop Norge SA. Styreleder Ståle Hervik er valgt som representant og adm dir som 1.vara og nestleder styret er 2. vararepresentant til årsmøtet i Coop Norge SA.

## Styret

Styret har siste periode bestått av Tor Ståle Hervik (leder), Torbjørg Ristesund (nestleder), Geir Pedersen, Eivind Eliassen, Ingrid Iversen, Cecilie J Knudsen (ansattvalgt), Inge Moe (ansattvalgt) og Wenche Lerang (ansattvalgt). 1.vara Eli Anette Fløisvik møter fast i styremøtene. Styret har i perioden hatt 7 møter og behandlet 52 saker. Det har i tillegg vært en 2 dagers strategisamling for styret.

## Personvern

- Sikring av personvern knyttet til medlemsdata er i hovedsak ivaretatt av Coop Norge, og virksomheten har sikret sin del gjennom tilgangsstyring og opplæring.
- Sikring av personvern knyttet til ansattes person opplysninger er hovedsakelig ivaretatt gjennom vårt HR system for registrering og oppbevaring av persondata samt tydeligere rutiner for oppbevaring av papirer.
- Personvern knyttet til rekruttering er ivaretatt gjennom innføring av digitalt rekrutteringssystem, hvor butikkene ikke lenger tar imot åpne søknader på papir. Dette håndteres i dag av vår personalsjef.

## Likestilling.

Madla Handelsslag har en god likestilling innenfor alle representerte områder og en kan her nevne følgende:

Årsmøte/representantskap 6 menn og 9 kvinner

Styre 4 menn og 4 kvinner

Administrasjon og ledelse 36% kvinner og 64% menn

Tillitsvalgte, verneombud og bedriftsarbeidsmiljøutvalg 50% kvinner og 50% menn.

Det er og gjort vurderinger/analyse om bedriften følger nytt regelverk som omfatter spesielt diskriminering og hinder for likestilling i bedriften. Slik analyse er nå lagt inn som fast punkt i bedriftens arbeidsmiljøutvalg møte i april hvert år.

Gjennom analysen som er gjort mener vi at bedriften har hatt veldig høy andel ansatte fra mange land og med mange kulturer. Det har siste fem årene vært ansatte fra 27 nasjonaliteter. Vi er fortsatt stolte over at vi tidligere ble kåret til Årets IA bedrift, som der bemerket spesielt:

- «Bedriften har jobbet godt og systematisk innenfor arbeidet med å få ungdommer og voksne med spesielle utfordringer inn i arbeid gjennom arbeidspraksis og tilrettelegging og gjøre tilpasninger slik alle kan få en mulighet til å komme i arbeid.»
- «Bedriften arbeider systematisk, har erfaring og rutiner til å ta imot mennesker med helsebegrensninger på en god måte og har egen kontaktperson som ivaretar dialogen med andre aktører».

Bedriften har og ett kontinuerlig godt samarbeid med NAV og andre virksomheter for å se på muligheten til å kunne gi arbeidstrening og gjennom det hjelpe med å gi språk og kulturelle tilpasninger.





# Årsregnskap 2020

**Madla Handelslag SA**  
(org. nr. 952 000 551)

**Madla Handelslag SA**

Foretaksnr.: 952 000 551

<b>Resultatregnskap</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Salgsinntekt		575 302 630	486 248 825
Kjøpeutbytte - medlemmer	11	-15 161 409	-13 878 476
Varekostnad		-424 672 213	-355 519 464
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>		<b><u>135 469 008</u></b>	<b><u>116 850 884</u></b>
Årsbonus		5 029 273	2 585 742
Leieinntekter		1 310 134	1 896 180
Andre driftsinntekter		2 983 010	3 181 164
<b>SUM DRIFTSINTEKTER</b>		<b><u>144 791 425</u></b>	<b><u>124 513 971</u></b>
Lønn butikk,lager,kontor,renhold		65 710 610	62 299 869
Arbeidsgiveravgift		9 720 903	9 360 984
Pensjonskostnader	3	3 427 778	2 899 430
Andre personalkostnader		560 619	1 149 196
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>2, 3</b>	<b><u>79 419 911</u></b>	<b><u>75 709 479</u></b>
Ordinære avskrivninger	7	9 234 941	7 116 173
Nedskrivning utrangerte driftsmiddel	7	261 000	3 697 883
Lys, varme og husleie	8	4 155 644	5 895 787
Butikk og felleskostnader	2	28 530 267	24 649 274
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b><u>121 601 763</u></b>	<b><u>117 068 597</u></b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b><u>23 189 662</u></b>	<b><u>7 445 374</u></b>
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		0	16 000 000
Renteinntekt fra tilknyttet selskap	6	903 624	910 293
Renteinntekt		1 934 485	2 395 355
Annen finansinntekt		19 757	2 385 954
Rentekostnad		1 540 525	1 580 454
<b>RESULTAT AV FINANSPOSTER</b>		<b><u>1 317 342</u></b>	<b><u>20 111 147</u></b>
<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNADER</b>		<b><u>24 507 004</u></b>	<b><u>27 556 521</u></b>
Skattekostnad på ordinært resultat	13	5 903 220	2 588 554
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b><u>18 603 784</u></b>	<b><u>24 967 967</u></b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b><u>18 603 784</u></b>	<b><u>24 967 967</u></b>
Overføringer:			
Til disposisjonsfond		18 603 784	24 967 967
<b>SUM OVERFØRINGER</b>	<b>9</b>	<b><u>18 603 784</u></b>	<b><u>24 967 967</u></b>

**Madla Handelslag SA**

Foretaksnr.: 952 000 551

<b>BALANSE PR. 31.12</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>EIENDELER</b>			
Tomter	7	67 952 979	67 952 979
Forretningsbygg	7	100 069 213	99 963 603
Butikkdata	7	833 852	885 331
Kjøl- og fryseutstyr	7	5 111 215	2 781 883
Transportmidler, inventar og utstyr o.l.	7	33 447 996	41 060 084
Prosjekt under utvikling	7	2 965 270	2 434 444
<b>SUM VARIGE DRIFTSMIDLER</b>	<b>7</b>	<b><u>210 380 524</u></b>	<b><u>215 078 324</u></b>
Investering i tilknyttet selskap	6	27 388 490	26 888 490
Andel i NKL		4 931 479	4 931 479
Andre langsiktige fordringer	6	24 536 838	47 691 085
<b>SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>		<b><u>56 856 806</u></b>	<b><u>79 511 053</u></b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b><u>267 237 331</u></b>	<b><u>294 589 378</u></b>
Varebeholdning	5	36 722 788	36 511 182
<b>SUM VARER</b>		<b><u>36 722 788</u></b>	<b><u>36 511 182</u></b>
Kundefordringer	10	203 449	1 312 052
Andre kortsiktige fordringer		12 334 977	11 210 161
<b>SUM FORDRINGER</b>		<b><u>12 538 427</u></b>	<b><u>12 522 213</u></b>
Bankinnskudd	4	99 515 652	89 970 382
Kontanter		3 057 940	4 737 792
Plasseringskonto NKL		70 095 618	8 719 174
<b>SUM BANKINNSKUDD OG KONTANTER</b>		<b><u>172 669 210</u></b>	<b><u>103 427 349</u></b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b><u>221 930 425</u></b>	<b><u>152 460 744</u></b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b><u>489 167 756</u></b>	<b><u>447 050 122</u></b>




## Madla Handelslag SA

Foretaksnr.: 952 000 551

BALANSE PR. 31.12	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Andelsinnskudd		7 714 583	7 582 023
<b>SUM INNSKUTT EGENKAPITAL</b>		<b>7 714 583</b>	<b>7 582 023</b>
Felleseid andelskapital		9 951 600	9 951 600
Utbyttegarantifond		36 915 791	36 915 791
Reservefond		73 570 100	73 570 100
Disposisjonsfond		164 121 521	145 517 737
<b>SUM OPPTJENT EGENKAPITAL</b>		<b>284 559 012</b>	<b>265 955 228</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>9</b>	<b>292 273 594</b>	<b>273 537 251</b>
Pensjonsforpliktelser	3	6 164 890	4 954 219
Utsatt skatt	13	3 261 841	2 974 112
<b>SUM AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>		<b>9 426 731</b>	<b>7 928 331</b>
Medlemsinnskudd		124 235 128	114 096 465
<b>SUM ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>124 235 128</b>	<b>114 096 465</b>
Leverandørgjeld		8 061 119	6 216 628
Skattetrekk og arbeidsgiveravgift		4 676 339	4 459 150
Feriepenger		6 704 610	6 261 839
Merverdiavgift		5 773 467	5 381 437
Betalbar skatt	13	5 615 491	2 417 867
Skyldig kjøpeutbytte		19 364 532	16 314 944
Annen kortsiktig gjeld		13 036 745	10 436 211
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>63 232 302</b>	<b>51 488 075</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>196 894 162</b>	<b>173 512 871</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>489 167 756</b>	<b>447 050 122</b>

Madla, 17.02.2021  
Styret i Madla Handelslag SA


  
Tor Ståle Hervik  
styreleder

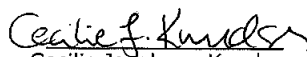
  
Torbjørn Ristesund  
nestleder

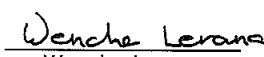
  
Ingrid Iversen  
styremedlem

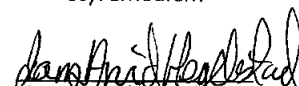
  
Eivind Eliassen  
styremedlem

  
Geir Pedersen  
styremedlem

  
Inge Moe  
styremedlem

  
Cecilie Jacobsen Knudsen  
styremedlem

  
Wenche Lerang  
styremedlem

  
Lars Arvid Hegelstad  
daglig leder



## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2020

---

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og norske regnskapsstandarder.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

#### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap og andre selskap. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag inntektsføres som finansinntekt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### Inntekts- og kostnadsføringstidspunkt (sammenstilling)

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt ( formue og inntektsskatt) og endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel. Utsatt skatt / skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller, som reverseres eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.



## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser m.m.

Lønnskostnader	2020	2019
Sum lønnskostnader	79 419 911	75 709 479

Lønnskostnadene er nærmere spesifisert i resultatregnskapet.

Gjennomsnittlig antall årsverk 129 126

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styre
Lønn/styrehonorar	1 672 058	268 082
Andre oppgave pl. ytelser	179 732	
Gruppeliv-/Uføreforsikring	50 290	

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 135 000. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 111 000. Beløpene er eks. mva.

#### Note 3 Pensjonsforpliktelser

##### Avtalefestet Pensjon (AFP)

Madla Handelslag er tilsluttet fellesordningen for avtalefestet pensjon (AFP). Det er ikke nok data tilgjengelig til å beregne forpliktelsen og ordningen er regnskapsmessig behandlet som en innskuddspensjon. Det vil si at årets betalte premier kostnadsføres og at det ikke beregnes noen fremtidig forpliktelse.

##### Obligatorisk tjenstepensjon

Ifølge lov om obligatorisk tjenstepensjon er foretaket pliktig til å ha tjenstepensjonsordning. Det er tegnet en pensjonsordning som oppfylles lovens krav.

##### Pensjonsavtale ledelsen

Daglig leder har en pensjonsavtale som gir rett til en ytelsesbasert alderspensjon. Årets pensjonskostnad inkl arbeidsgiveravgift utgjør kr 1 210 671,- og inngår i sum pensjonskostnader. Balanseført pensjonsforpliktelse på kr 6 164 890,- er usikret og vil bli finansiert over drift.

#### Note 4 Bundne midler

Bundne skattetrekksmidler utgjør kr 3 200 000.



## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 5 Varelager

Det er i bokført verdi av varelager gjort fradrag for ukurante varer og prisfallsrisiko i form av et prosentvis sikringsfradrag. Vurderingsprinsippet er i hovedsak uendret fra tidligere års regnskap.

#### Note 6 Investeringer i tilknyttede selskap

	<b>Ansk.</b>	<b>Andel</b>	<b>Forr.kontor</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årsresultat</b>
Madla Revheim Utbygging AS	2016	33,3 %	Kleppe	1 041 023	-109 910
Kvernevikveien Invest AS	2015	50 %	Kleppe	1 453 007	-187 590
Coop Eiendom Rogaland AS	2012	20 %	Kleppe	*39 974 150	*65 289 675
Risavika Havnering 14 AS	2015	33,3 %	Tananger	*5 974 000*	*-474 000
Coop Eiendom Sørvest AS	2017	12,5 %	Langhus	*8 031 000	*-1 430 000
Atriumsgården AS	2019	33,3 %	Kleppe	320 257	-224 340

\*Beløp hentet fra 2019 årsregnskap.

#### Mellomregninger tilknyttede selskap

**2020**

**2019**

Langsiktig fordring datterselskap

Langsiktig fordring tilknyttede selskap

24 083 788

23 193 835



## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 7 Driftsmidler

(Hele tusen)	Tomter og bygg	Butikkdata	Maskiner	Andre driftsmidler	Prosjekt under utvikling	SUM
Kostpris 1/1	185 351	5 429	11 301	88 352	2 435	292 868
Tilgang		295	2 676	1 498	530	4 999
Kostpris utrangerte		-36		-522		-558
Salg				-638		-638
Kostpris 31/12	185 351	5 688	13 977	88 690	2 965	296 671
Akk. avskr. 31/12	-17 329	-4 854	-8 865	-55 242		-86 290
Bokført verdi 31/12	168 022	834	5 112	33 448	2 965	210 381
Årets avskrivninger	1 771	346	912	6 205		9 234
Utrangering				261		261
Økonomisk levetid	50/100 år	5 år	7 år	5/20 år		

#### Investeringer og salg varige driftsmidler

(Hele tusen)		2020	2019	2018	2017	2016
Tomter/eiendommer	kjøp		11 340		4 276	16 652
	salg					
Butikkdata	kjøp	295	733	34	51	36
	salg	36			10	
Maskiner	kjøp	2 676	13 520	739	1 867	
	salg					
Andre driftsmidler	kjøp	1 498	17 431	1 849	8 062	6 184
	salg	1 160		647	725	
Prosjekt under utvikling	kjøp	530				
Sum	kjøp	4 999	43 024	2 622	14 256	22 872
Sum	salg	1 196		647	735	

#### Note 8 Leieavtale

Madla Handelslag SA har en avtale med Amfi Madla om leie av lokaler til avdelingene bakeri, kontor, kantine og Krambua. Leiekostnad for 2020 utgjør kr 1 736 786.



## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 9 Egenkapital

(Hele tusen)	Andels innskudd	Felleseid andelskap	Reserve fond	Utbytte fond	Disp. fond	Sum
Egenkapital 1.1	7 582	9 952	73 570	36 916	145 518	273 538
Endring andelsinnsk.	132					132
Årsresultat					18 603	18 603
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>7 714</b>	<b>9 952</b>	<b>73 570</b>	<b>36 916</b>	<b>164 121</b>	<b>292 273</b>

#### Note 10 Kundefordringer

Kundefordringer til pålydende	253 449
Avsatt til tap på krav	-50 000
<b>Balanseverdi pr. 31.12</b>	<b>203 449</b>

#### Note 11 Kjøpeutbytte - medlemmer

	2020	2019
<b>Kjøpeutbytte</b>		
Kjøpeutbytte - egne medlemmer	13 818 223	12 848 142
Kjøpeutbytte - andre medlemmer	1 343 186	1 030 335
<b>Sum</b>	<b>15 161 409</b>	<b>13 878 476</b>

**Madla Handelslag SA**

Org. nr.: 952 000 551

**Noter til regnskapet for 2020****Note 13 Skatt**

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	5 615 491	2 417 867
Endring i utsatt skatt	287 729	170 687
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>5 903 220</b>	<b>2 588 554</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	24 507 004	27 556 521
Permanente forskjeller	19 388	-17 852 621
Endring i midlertidige forskjeller	-1 307 857	-775 851
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>23 218 535</b>	<b>8 928 050</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	5 108 078	1 964 171
Betalbar skatt av formue	507 413	453 696
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>5 615 491</b>	<b>2 417 867</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	25 121 751	22 583 711	-2 538 040
Varebeholdning	-4 080 310	-4 060 798	19 511
Fordringer	-50 000	-50 000	0
Pensjonspremie/- forpliktelse	-6 164 890	-4 954 219	1 210 671
<b>Sum</b>	<b>14 826 551</b>	<b>13 518 694</b>	<b>-1 307 857</b>
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>14 826 551</b>	<b>13 518 694</b>	<b>-1 307 857</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>3 261 841</b>	<b>2 974 113</b>	<b>-287 729</b>

**Madla Handelslag SA****KONTANTSTRØMOPPSTILLING (HELE TUSEN)**

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Likvider tilført / brukt på virksomheten</b>			
Tilført fra årets virksomhet	1)	27 701	33 425
Endringer i fordringer, varebeholdning, kortsiktig gjeld		11 516	-9 984
<b>Netto likviditetsendring fra virksomt</b>	<b>(A)</b>	<b>39 217</b>	<b>23 441</b>
<b>Likvider tilført / brukt på investeringer</b>			
Investert i tilknyttet selskap		-500	-7 725
Investert i anleggsmidler		-4 999	-43 655
Endring utsatt skatt		288	171
Avgang aksjer		0	23 600
Salg driftsmidler		601	0
<b>Netto likviditetsendring fra investeri</b>	<b>(B)</b>	<b>-4 610</b>	<b>-27 609</b>
<b>Likvider tilført / brukt på finansiering</b>			
Netto endring lån tilknyttet selskap		-890	-8 034
Endring langsiktig fordring		24 044	-24 347
Endring andelsinnskudd		132	84
Endring medlemsinnskudd		10 139	2 362
Endring pensjonsforpliktelser		1 210	1 002
<b>Netto likviditetsendring fra finansier</b>	<b>(C)</b>	<b>34 635</b>	<b>-28 933</b>
Netto endring i likvider gjennom året	(A+B+C)	69 242	-33 101
Likviditetsbeholdning 01.01		103 427	136 528
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>		<b>172 669</b>	<b>103 427</b>

**1) Tallet fremkommer slik:**

Resultat før skattekostnader		24 507	27 556
Gevinst (-)/tap (+) ved salg av aksjer		0	-2 357
Ordinære avskrivninger		9 235	7 116
Nedskrivning, utrangerte driftsmidler			3 698
Gevinst (-)/tap (+) ved salg av anleggsmidler		-138	0
Skatter		-5 903	-2 588
<b>Tilført fra årets virksomhet</b>		<b>27 701</b>	<b>33 425</b>