



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	920 413 382
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	PA Consulting Group AS
Forretningsadresse:	Verkstedveien 1 0277 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Christopher Gerard O'Loughlin
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.05.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.07.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	90 696 000	98 936 000
Annen driftsinntekt	1		
Sum inntekter		90 696 000	98 936 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3	75 386 000	69 127 000
Avskrivning av driftsmidler	4	761 000	447 000
Annen driftskostnad	2	31 229 000	25 058 000
Sum kostnader		107 376 000	94 632 000
Driftsresultat		-16 680 000	4 304 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		222 000	2 000
Annen finansinntekt	5	175 000	128 000
Sum finansinntekter		397 000	130 000
Annen renteinntekt		-142 000	-34 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5		
Annen finanskostnad	5	349 000	224 000
Sum finanskostnader		207 000	190 000
Netto finans		190 000	-61 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-16 491 000	4 243 000
Skattekostnad	6		
Ordinært resultat etter skattekostnad		-16 491 000	4 243 000
Årsresultat		-16 491 000	4 243 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-16 491 000	4 244 000
Totalresultat		-16 491 000	4 244 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital			4 243 000
Overført fra annen egenkapital		-16 491 000	
Sum overføringer og disponeringer		-16 491 000	4 243 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6		
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 854 000	1 309 000
Sum varige driftsmidler		1 854 000	1 309 000
Sum anleggsmidler		1 854 000	1 309 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		12 162 000	15 522 000
Andre kortsiktige fordringer		4 750 000	4 678 000
Konsernfordringer	7	10 857 000	37 472 000
Sum fordringer		27 769 000	57 672 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	18 775 000	8 125 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 775 000	8 125 000
Sum omløpsmidler		46 544 000	65 797 000
SUM EIENDELER		48 398 000	67 106 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	5 000 000	5 000 000
Beholdning av egne aksjer	9		
Sum innskutt egenkapital		5 000 000	5 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Opptjent egenkapital			
Andre reserver	10	2 243 000	1 227 000
Annen egenkapital	10	11 639 000	28 130 000
Sum opptjent egenkapital		13 883 000	29 357 000
Sum egenkapital		18 883 000	34 357 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		624 000	788 000
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		8 267 000	6 765 000
Skyldige feriepenge og lønn		16 339 000	18 310 000
Kortsiktig konserngjeld	7	2 048 000	2 513 000
Annen kortsiktig gjeld		2 238 000	4 373 000
Sum kortsiktig gjeld		29 516 000	32 749 000
Sum gjeld		29 516 000	32 749 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		48 398 000	67 106 000



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Strandgata 8, 9008 Tromsø
Postboks 1212, 9262 Tromsø

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i PA Consulting Group AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for PA Consulting Group AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tromsø, 30. juni 2023
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Hanne Holsbø Hald
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Hanne Holsbø Hald

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young

Serienummer: 9578-5997-4-507723

IP: 94.140.xxx.xxx

2023-06-30 10:24:13 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: NQH7Q-A0MSW-M433Y-2KEN2-E55D-OCZEE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Årsregnskap 2022

PA Consulting Group AS

Org. nr. 920 413 382

Innhold:	Side
Årsberetning	1- 3
Resultatregnskap	4
Balanse	5-6
Indirekte cash flow	7
Noter	8-13



PA CONSULTING GROUP AS

ÅRSBERETNING 2022

PA Consulting Group AS er et selskap som hører til PA Consulting Gruppen. PA Consulting Group er et ledende internasjonalt management consulting-gruppe med over 4000 ansatte i Norden, Europa, USA og Midtøsten og Asia.

Vi leverer tjenester innen strategirådgivning, utvikling og implementering av effektive virksomhetsmodeller, virksomhetstransformasjon og strategisk IT-rådgivning. Vi arbeider med virksomhetskritiske prosjekter på oppdrag for store norske og internasjonale virksomheter innen blant annet bank, forsikring, varehandel, transport, energi, telekommunikasjon og offentlig sektor.

PA Consulting Group AS (selskapet) har sitt kontor i Oslo. Selskapet var ledet av Grete Kvernland-Berg og styrets leder for selskapet er Christopher Gerard O'Loughlin.

Resultat og balanse 2022, samt utvikling i 2022

Omsetningen for selskapet i 2022 var TNOK 90 696 med et underskudd på TNOK -16 491.

Selskapet deltar i en konsernkontoordning hvor innestående beløp ved utgangen av året var TNOK 8 809.

Omløpsmidler var TNOK 46 544 og dermed TNOK 17 028 høyere enn kortsiktig gjeld på balansedagen.

Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i hovedsak en nedgang i skyldige feriepenge og lønn og en nedgang i offentlige avgifter til betaling som arbeidsgiveravgift og MVA, samt en nedgang i kundefordringer.

Morselskapet til den minste gruppen hvor dette årsregnskapet konsolideres er PA Consulting Groups Limited, inkorporert i England og Wales. Adressen til konsernet er 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN og en kopi av konsernregnskapet kan fås fra denne adressen eller fra selskapets webside <https://www.paconsulting.com/about/annual-report>.

Forutsetning om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Inntektene er som forventet og angir den bærekraftige virkningen av målrettede investeringer i vårt fokusområde som er i henhold til morselskapets globale strategi.

Styret er fornøyd med den forretningsmessige utviklingen samt selskapets soliditet. Selskapet har etablert et kostnadsgrunnlag i 2022 med en økning i driftsmessig effektivitet og styret anser at selskapet har tilstrekkelige ressurser og likviditet til å fortsette virksomheten i overskuelig fremtid og konkluderer med at det er ingen vesentlig usikkerhet i forhold til konsernets muligheter for fortsatt drift.

Selskapet har de samme risikofaktorene som PA Consulting Group Limited, den detaljerte analysen er nevnt i Group Financial Statements for 2022 (Side 15, Principal risks and uncertainties). Årsregnskapet for PA Consulting Group Limited kan fås ved henvendelse i 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN.

Styret i PA Consulting Group Ltd har gjennom sine utvalg opprettet strukturer og prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere risiko. Risikoreducerende strategier inkluderer implementering av interne kontroller som er utformet for å håndtere og redusere, i stedet for å eliminere, risiko.

Risikostyringsutvalget har fått det overordnede ansvaret for overvåking av eksisterende og fremtidige risikoer. Utvalget opprettholder tilsyn med tiltakene for håndtering og reduksjon av risiko gjennom en oversikt over risikoer og handlinger og ved å se regelmessige statusrapporter fra under-utvalgene som følger opp risiko.



Organisasjonen og arbeidsmiljøet

Ved utgangen av 2022 var det 53 ansatte i virksomheten. Av disse var 27 menn og 26 kvinner. Seniorlederteamet bestod av 42,8 % kvinner. Selskapet praktiserer full likestilling og arbeider for å fremme likestillings- og diskrimineringslovens formål. Dette gjelder blant annet rekruttering, lønnsog arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Det er ikke konstatert ulikheter i lønn eller andre forhold grunnet kjønn, funksjonsevne, etnisitet, alder eller lignende forhold.

I 2022 var det 7 midlertidig ansatte i selskapet. Dette var student-praktikanter som jobbet 6-7 uker på sommeren. Det var to deltidsansatte i selskapet, en kvinnelig ansatt som jobber i 80 % stilling og en mannlig ansatt som jobber i en 20% student-stilling. Begge ansatte som arbeider deltid gjør dette av fri vilje og etter eget ønske. Ingen av de ønsker å arbeide full tid da de foretrekker fleksibiliteten som følge med deltidsarbeid og studier. Det var i 2022 ingen kvinnelige ansatte i foreldrepermisjon. Det var en mannlig ansatt i foreldrepermisjon som varte i 15,2 uker.

Selskapet jobber i tråd med «Likestillings- og diskrimineringsloven § 26» og gjennomførte i januar 2023 en analyse for 2022 på lønnsnivå mellom kjønnene. Analysen dekker hele organisasjonen og er basert på intern struktur, organisering, krav og ansvar, dermed i henhold til "Likhets- og diskrimineringslovens § 34". Analysen viste ingen forskjell mellom kjønnene for våre konsulenter.

Analysen viser at det er forskjeller i lønnsnivået, men forskjellene er ikke på grunn av kjønn eller andre diskriminerende faktorer. Lønnsforskjellene er knyttet til ansiennitet, ekspertise og markedsverdi mellom de forskjellige funksjonene og nivåene. På selskapsnivå viser kjønnsanalysen at kvinnelige ansatte tjener 21% mindre enn mannlige ansatte.

For å identifisere årsaken bak lønnsforskjellene, fant vi behov for å undersøke de forskjellige nivåene og funksjonene i selskapet. PA Consulting har to funksjonstyper: konsulenter og profesjonelle. Som en følge av selskapets størrelse og risikoen for å identifisere den enkelte i de forskjellige funksjonene og på nivåene, har de to funksjonene blitt slått sammen med den tilsvarende rang for videre vurdering.

Gjennomsnitt av total belønning (2022 utbetalt lønn og bonus)		
Ansatt nivå	Lønnsforskjell i %	K lønn i % av M lønn
Junior	-3%	97%
Erfaren	-22%	78%
Mellomnivå	-16%	84%
Senior	-	-
Partnere	9%	109%

Selskapet har samme retningslinjer som konsernet, og mer kan leses på nettsiden til selskapet. <https://www.paconsulting.com/about-us/corporate-responsibility/gender-pay-gap/>

Sykefraværet i 2022 var lavt, dvs. 1,92 %. Styret anser arbeidsmiljøet som godt og har ikke iverksatt spesielle tiltak. Det har ikke forekommet skader eller ulykker i 2022.

Selskapet driver ikke forsknings- og utviklingsaktiviteter, og virksomheten er ikke av miljøforurensende art.

Konsernets sosiale ansvar - Åpenhetsloven

I henhold til Åpenhetsloven, må selskapet utføre en gjennomgang av menneskerettigheter og utarbeide en rapport om forholdene. Denne rapporten kan leses på konsernets webside:

<https://www.paconsulting.com/about/corporate-responsibility/transparency-act-report>.

-o0o-



Oslo / London
Dato, 28. juni 2023

Christopher G. O'Loughlin
Styrets leder

Grete Kvernland-Berg
Administrerende direktør /
styremedlem

Kuljeet S. Janjuah
Styremedlem



RESULTATREGNSKAP 1.1. - 31.12.

PA CONSULTING GROUP AS

DRIFTSINNEKTER OG KOSTNADER (Alle beløp i NOK 1 000)	Note	2022	2021
Salgsinntekt	1, 2	90 696	98 936
Sum driftsinntekter		90 696	98 936
Lønnskostnad	3	75 386	69 127
Avskrivning av driftsmidler	4	761	447
Annen driftskostnad	2	31 229	25 058
Sum driftskostnader		107 376	94 632
Driftsresultat		-16 680	4 304
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		142	34
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		222	2
Annen finansinntekt	5	175	128
Annen finanskostnad	5	-349	-224
Resultat av finansposter		190	-61
Resultat før skattekostnad		-16 491	4 243
Skattekostnad	6	0	0
Resultat		-16 491	4 243
Årsresultat		-16 491	4 243
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		0	4 243
Overført fra annen egenkapital		16 491	0
Sum overføringer		-16 491	4 243



BALANSE PR. 31.12.

PA CONSULTING GROUP AS

EIENDELER	Note	2022	2021
(All amounts in NOK 1 000)			
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 854	1 309
Sum varige driftsmidler		1 854	1 309
Sum anleggsmidler		1 854	1 309
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		12 162	15 522
Fordringer på konsernselskaper	7	10 857	37 472
Andre kortsiktige fordringer		4 750	4 678
Sum fordringer		27 769	57 672
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	18 775	8 125
Sum omløpsmidler		46 544	65 797
Sum eiendeler		48 398	67 106



BALANSE PR. 31.12.

PA CONSULTING GROUP AS

EGENKAPITAL OG GJELD (Alle beløp i NOK 1 000)	Note	2022	2021
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	9, 10	5 000	5 000
Sum innskutt egenkapital		5 000	5 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Andre reserver	10	2 243	1 227
Annen egenkapital	10	11 639	28 130
Sum opptjent egenkapital		13 883	29 357
Sum egenkapital		18 883	34 357
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		624	788
Gjeld til konsernselskaper	7	2 048	2 513
Skyldig offentlige avgifter		8 267	6 765
Skyldige feriepenger og lønn		16 339	18 310
Annen kortsiktig gjeld		2 238	4 373
Sum kortsiktig gjeld		29 516	32 749
Sum gjeld		29 516	32 749
Sum egenkapital og gjeld		48 398	67 106

Sted/Dato: 28. juni 2023
Styret i PA Consulting Group AS

Christopher Gerard O'Loughlin
Styreleder

Kuljeet Singh Janjuah
Styremedlem

Grete Kvernland-Berg
Daglig leder/Adm.dirrektør



INDIREKTE KONTANTSTRØM

PA CONSULTING GROUP AS

NRS Indirekte metode (All amounts in NOK 1000)	2022	2021
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnad	-16 491	4 243
Ordinære avskrivninger	761	447
Endring i kundefordringer	3 360	1 338
Endring i leverandørgjeld	-164	427
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-2 675	-7 259
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-15 209	-804
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	1 307	839
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 307	-839
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	26 615	-12 183
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-465	1 824
Innbetalinger av egenkapital	1 016	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	27 166	-10 359
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	10 650	-12 002
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	8 125	20 127
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	18 775	8 125



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

BRUK AV ESTIMATER

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

SALGSINNTEKTER

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

ANLEGGSKONTRAKTER

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregnings metode hvor inntektsføring skjer i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader i prosent av forventet totalkostnad. Totalkostnaden revurderes løpende. Når kontraktens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

NEDSKRIVNING AV ANLEGGSMIDLER

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.



Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

PENSJONER

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

VALUTA

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

GARANTIER, SERVICEARBEID OG REKLAMASJONER

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til garanti- og servicearbeid for avsluttede prosjekter/salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for servicearbeid og garantireparasjoner. Beløpet balanseføres under annen kortsiktig gjeld og inntektsføres lineært over garanti- og serviceperioden.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Note 1 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2022	2021
Omsetning av tjenester	81 274	92 371
Omsetning konserninternt	9 421	6 565
Sum	90 696	98 936

Geografisk fordeling	2022	2021
Norge	81 274	92 371
Europa	6 238	5 236
Storbritannia	2 868	0
USA	315	1 329
Sum	90 696	98 936

Note 2 Transaksjoner med andre PA-selskaper

PA handler med konsernselskaper med en armlengde sats som er i tråd med overføringsavtaler og regelverk.

Konsulenttimer, corporate governance, support- og IT-kostnader

Kostnader fra andre PA-selskaper	2022	2021
PA Consulting Services Ltd, UK	6 519	6 633
PA Consulting Services Inc., USA	49	49
PA Consulting Group AS, Danmark	2 325	474
PA Consulting Group AB, Sverige	2 038	153
PA Consulting Services BV, Nederland	1 163	22
PA Knowledge Limited	29	1 691
Sum	12 124	9 022

Kostnader fakturert til andre PA-selskaper	2022	2021
PA Consulting Services Ltd, UK	2 868	1 187
PA Consulting Group AS, Danmark	718	1 265
PA Consulting Group AB, Sverige	5 520	3 972
PA Consulting Services Inc., USA	315	142
Sum	9 421	6 565

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	60 324	52 141
Arbeidsgiveravgift	7 557	11 659
Pensjonskostnader	2 498	2 511
Andre ytelser	5 007	2 816
Sum	75 386	73 127

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	53	54
---	----	----

PA CONSULTING GROUP AS		SIDE 10
------------------------	--	---------



Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets medlemmer, eller medlemmer av annet administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan.

Ytelser til ledende personer i 2022	Daglig leder	Styret
Lønn	4 124	1 539
Arbeidsgiveravgift	581	217
Pensjonskostnad	84	75
Annen godtgjørelse	16	26
Sum	4 806	1 857

Godtgjørelse til enkelte styremedlemmer er utelatt fra ovenfornevnte godtgjørelser fordi de er utbetalt fra en annen enhet i den utvidede PA-gruppen. Administrerende direktør og styrerepresentantene har bonusordning som følger PAs globale ordning for alle ansatte.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2022 utgjør KNOK 268,- ekskl. mva.

Lovpålagt revisjon	268
Andre attestasjonstjenester	0
Skatterådgivning	0
Andre tjenester	0

Note 4 Varige driftsmidler

	Driftsløsoøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	4 196	4 196
Tilgang	1 331	1 331
Avgang	-416	-416
Anskaffelseskost 31.12	5 112	5 112
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-3 258	-3 258
Balanseført verdi 31.12	1 854	1 854

Årets avskrivning, nedskrivning og reversering	761	761
---	------------	------------

Avskrivningsplan	Lineær
Økonomisk levetid	2 - 10 år



Note 5 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2022	2021
Valutagevinst (Agio)	175	128
Sum finansinntekter	175	128
Finanskostnader	2022	2021
Bankomkostninger	53	34
Valutatap (Disagio)	296	190
Sum finanskostnader	349	224

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-16 491	4 243
Permanente forskjeller	31	28
Endring i midlertidige forskjeller	-241	205
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-4 476
Skattepliktig inntekt	-16 701	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	-146	-124	22
Fordringer	-72	-373	-301
Avsetninger mv	-306	-268	38
Sum	-524	-765	-241
Akkumulert fremførbart underskudd	-30 254	-13 553	16 701
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	30 777	14 318	-16 460
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.



Note 7 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern m.v.

Fordringer	2022	2021
PA Group Treasury Services Ltd., London	9 680	36 755
PA Consulting Group S.de R.L. de C.V.	27	26
PA Consulting Group AB, Sverige	595	691
PA Consulting Services Ltd. (UK1)	555	0

Gjeld	2022	2021
PA Group Treasury Services Ltd., (UK1)	0	592
PA Consulting Group AS, Danmark	343	226
PA Knowledge Limited (UK501)	1 696	1 691
PA Consulting Services Inc., USA	10	4

Note 8 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 5 748.

Note 9 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I PA CONSULTING GROUP AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	10 000	500,0	5 000
Sum	10 000		5 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
PA International Holdings BV	10 000	100,0	100,0

Note 10 Egenkapital

	Aksjekapital	Andre reserver	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2021	5 000	1 227	28 130	34 357
Årets resultat		1 016	-16 491	-15 474
Pr 31.12.2022	5 000	2 243	11 639	18 883





Financial statement 2022

PA Consulting Group AS

Org. nr.920 413 382

Contents:	Page
Annual report	1-3
Income statement	4
Balance sheet	5-6
Indirect cash flow	7
Notes	8-14



PA CONSULTING GROUP AS ANNUAL REPORT 2022

PA Consulting Group AS is a Company within the PA Consulting Group. The PA Consulting Group is a leading international management consulting group with over 4,000 employees in the Nordic countries, Europe, USA, Middle East and Asia.

We provide services in strategy consulting, development and implementation of effective business models and IT consulting at the strategic level, in particular IT outsourcing. We work with business-critical projects on behalf of major Norwegian and international businesses in sectors including banking, insurance, retail, energy, transport, telecommunications and public sector. The Company has its office in Oslo and was led by Grete Kvernland-Berg and the chairman of the board for the Company is Christopher Gerard O'Loughlin.

RESULTS AND BALANCE SHEET IN 2022, AS WELL AS DEVELOPMENTS IN 2023

The turnover for the Company in 2022 was TNOK 90 696 while the net loss before tax was TNOK 16 491.

The Company participates in a Group loan and deposit arrangement in which the balance owing to the Company at the end of the year was TNOK 8 809. Current assets were TNOK 46 544 and thereby TNOK 17 028 higher than current liabilities on the balance sheet date.

The difference between operating profit and cash flow from operating activities is mainly due to an overall increase in public duties payable like payroll taxes, VAT, an increase in accounts receivable and positive WIP, decrease in negative WIP, bonus, accounts payable, accruals and prepayments.

The parent of the same group in which these financial statements are consolidated is PA Consulting Group Limited, incorporated in England and Wales. The address of PA Consulting Group Limited is: 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN and a copy of Group financial statements can be obtained from address mentioned or from the Company website <https://www.paconsulting.com/about/annual-report>.

Going concern is present and the financial statements have been prepared on this basis. The financial statements give a true picture of the Company's assets and liabilities, financial position, and results. Revenue is as expected and demonstrates the sustained impact of the targeted investment in our focus areas in accordance with the parent Company's global strategy.

The board is pleased with the business development and the Company's solvency. The Company has built the cost base in line with 2022 with an increase in operational efficiency and the directors are satisfied that the Company has sufficient resources and liquidity to continue to trade for the foreseeable future and conclude that there is no material uncertainty around the Group's ability to continue to trade.

The Company is subject to same risks as per the PA Consulting Group Limited, the detailed analysis of which is mentioned in the Group financial statements for 2022 (Page 15, Principal risks and Uncertainties). The financial statements of PA Consulting Group Limited may be obtained from 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN. The board of PA Consulting Group Limited, through its committees, has put in place a structure of policies and processes to identify, assess and manage risk. Risk mitigation strategies include the implementation of internal controls that, by their nature, are designed to manage and reduce, rather than eliminate, risk. The Risk Management Committee has been given overall responsibility by the board for monitoring existing and emerging risks. The risks they seek to manage fall into four main categories: market risk, operational risk, professional risk, and financial risk. It maintains oversight of the mitigating actions to manage and reduce risks



through keeping a central register of risks and mitigating actions and by viewing regular status reports from its risk subcommittees.

ORGANISATION AND THE WORK ENVIRONMENT

As at the end of 2022, there were 53 employees in the Company, 27 men and 26 women. The senior leadership team comprised of 42.8 % women. The Company practices full equality and promotes the purposes of the Discrimination and Accessibility Act. This includes recruitment, pay and working conditions, promotion, and development.

In 2022 there were 7 temporary employees. These were Summer Interns that worked between 6-7 weeks during the summer months. There were two part-time employees, one female working 80% position, and one male employee working a 20% Student Assistant position. Both employees who works part-time are doing so by their own free will and wishes. Neither wants to work full-time due to preferred flexibility that comes with part-time work and studies.

In 2022 there were no female employees on maternity leave. There was one male employee in paternity leave. His leave was 15,2 weeks.

GENDER PAY GAP ANALYSIS

The Company is working in line with the «Equality and Discrimination Act § 26» and conducted a gender pay gap analysis in January 2023 for the year 2022. The analysis is done for the entire organization and is based on the internal structure, organization, requirements, and responsibilities thereof, in reference to the «Equality and Discrimination Act § 34».

The analysis shows that there are differences on salaries, but it's concluded that these differences is not due to gender or any other discriminatory factors. The salary differences are due to seniority, expertise and market value between the different functions and levels (ranks).

On a Company level, the gender pay gap analysis shows that female employees earn 21% less than the male employees.

To identify the reasons behind the pay difference, we needed to investigate the different functions and levels in the Company. PA Consulting has two types of functions: consultants and business professionals. Due to the size of the Company and the risk of identifying individuals in the different functions and ranks, the two functions have been combined with their equivalent rank for further assessment.

Average of Total Reward (2022 salary & bonus received)		
Position level	Pay difference %	F salary in % of M salary
Junior	-3%	97%
Experienced	-22%	78%
Mid	-16%	84%
Senior	-	-
Partners	9%	109%

After the assessment it was concluded that the functions in PA Consulting are of "equal value", and that the salary gaps on all position levels are due to either seniority or expertise and market value between the different functions.



The Company has the same policy on the gender pay gap as the Group and more can be read on our website. <https://www.paconsulting.com/about-us/corporate-responsibility/gender-pay-gap/>
Absence due to sickness in 2022 was low, i.e 1,92% of available time. The Board considers the work environment to be good and has not taken any special measures.

The Company does not engage in research and development activities, and the Company's operations are not of a nature that pollutes the environment.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY -THE TRANSPARENCY ACT

In accordance with the Transparency Act, the Company is required to carry out a human right due diligence assessment and report on the assessment. The report can be read on our website <https://www.paconsulting.com/about/corporate-responsibility/transparency-act-report>.

Oslo / London
Date, 28th June 2023

Christopher G. O'Loughlin
Chairman of the Board

Grete Kvernland-Berg
Administrative director /
Board member

Kuljeet S. Janjuah
Board member



INCOME STATEMENT

PA CONSULTING GROUP AS

OPERATING INCOME AND EXPENSES (All amounts in NOK 1 000)	Note	2022	2021
Revenue	1, 2	90 696	98 936
Total income		90 696	98 936
Employee benefits expense	3	75 386	69 127
Depreciation and amortisation expenses	4	761	447
Other expenses	2	31 229	25 058
Total expenses		107 376	94 632
Operating (loss)/profit		-16 680	4 304
FINANCIAL INCOME AND EXPENSES			
Other interest income		142	34
Interest income from group companies		222	2
Other financial income	5	175	128
Other financial expenses	5	-349	-224
Net financial income/(expenses)		190	-61
Net (loss)/profit before tax		-16 491	4 243
Income tax expense	6	0	0
Net (loss)/profit after tax		-16 491	4 243
Net (loss)/profit		-16 491	4 243
ATTRIBUTABLE TO			
Transferred to other equity		0	4 243
Transferred from other equity		16 491	0
Total		-16 491	4 243



BALANCE SHEET

PA CONSULTING GROUP AS

ASSETS	Note	2022	2021
(All amounts in NOK 1 000)			
NON-CURRENT ASSETS			
PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT			
Equipment and other movables	4	1 854	1 309
Total property, plant and equipment		1 854	1 309
Total non-current assets		1 854	1 309
CURRENT ASSETS			
DEBTORS			
Accounts receivables		12 162	15 522
Receivables from group companies	7	10 857	37 472
Other short-term receivables		4 750	4 678
Total receivables		27 769	57 672
Cash and cash equivalents	8	18 775	8 125
Total current assets		46 544	65 797
TOTAL ASSETS		48 398	67 106




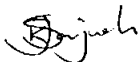
BALANCE SHEET


PA CONSULTING GROUP AS

EQUITY AND LIABILITIES (All amounts in NOK 1 000)	Note	2022	2021
PAID-IN CAPITAL			
Share capital	9, 10	5 000	5 000
Total paid-up equity		5 000	5 000
RETAINED EARNINGS			
Other reserves	10	2 243	1 227
Other equity	10	11 639	28 130
Total retained earnings		13 883	29 357
Total equity		18 883	34 357
LIABILITIES			
CURRENT LIABILITIES			
Trade payables		624	788
Debt to intercompany	7	2 048	2 513
Public duties payable		8 267	6 765
Holiday pay and salaries payable		16 339	18 310
Other current liabilities		2 238	4 373
Total current liabilities		29 516	32 749
Total liabilities		29 516	32 749
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		48 398	67 106

Sted/Dato: 28 June 2023
The board of PA Consulting Group AS


Christopher Gerard O'Loughlin
Chairman of the board


Kuljeet Singh Janjuah
Member of the board


Grete Kvernland-Berg
Member of the board



INDIRECT CASH FLOW

PA CONSULTING GROUP AS

NRS Indirect method	2022	2021
(All amounts in NOK 1000)		
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
(Loss)/profit before tax	-16 491	4 243
Ordinary depreciation	761	447
Change in accounts receivable	3 360	1 338
Change in accounts payable	-164	427
Change in other accrual items	-2 675	-7 259
Net cash flows from operating activities	-15 209	-804
CASH FLOWS FROM INVESTMENT ACTIVITIES		
Payments to buy tangible assets	1 307	839
Net cash flows from investment activities	-1 307	-839
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Receivables from group companies	26 615	-12 183
Liabilities to group companies	-465	1 824
Proceeds from equity	1 016	0
Net cash flows from financing activities	27 166	-10 359
Net change in cash and cash equivalents	10 650	-12 002
Cash and cash equivalents at the start of the period	8 125	20 127
Cash and cash equivalents at the end of the period	18 775	8 125



Accounting principles

The annual accounts have been prepared in accordance with the Accounting Act and generally accepted accounting principles.

The assumption of going concern is presumed when preparing the financial statement.

Use of estimates

The preparation of accounts in accordance with the Accounting Act requires the use of estimates. It also requires Group management to exercise judgement in applying the Group's accounting policies. The areas where significant judgements and estimates have been made in preparing the financial statements and their effect are disclosed in the notes.

REVENUE

Income from sale of goods and services are recognised at fair value, net after deduction of VAT, returns, discounts and reductions.

Revenue from sale for services

Revenue represents the fair value of the consideration received or receivable for consulting services on each client assignment provided during the period, including expenses and disbursements but excluding value added tax and other similar sales taxes. Expenses and disbursements include mileage, accommodation, materials and subcontractor fees.

Long-term contracts

Revenue from time and materials contracts is recognised as the services are provided on the basis of time worked at an hourly or daily rate and as direct expenses and disbursements are incurred.

For fixed-price contracts, provided the Group has an enforceable right to payment for performance completed to date, revenue is recognized over the contract term using the percentage of completion method (input method). An input method has been selected as there is a direct relationship between the Company's effort, as measured by the Company's costs incurred, and the transfer of service to the customer. The stage of completion of a fixed-priced contract is measured as the proportion that costs incurred for work performed to date bear to the estimated total costs of the contract. Estimated total costs of the contract (primarily consultant time) are reviewed regularly and, where necessary, revised.

CLASSIFICATION AND ASSESSMENT OF BALANCE SHEET ITEMS

Assets intended for long term ownership or use are classified as fixed assets. Assets relating to the operating cycle have been classified as current assets. Other receivables are classified as current assets if they are to be repaid within one year after the transaction date. Similar criteria apply to liabilities. First year's instalment on long term liabilities and long term receivables are, however, not classified as short term liabilities and current assets.

FIXED ASSETS

Tangible fixed assets are capitalised and depreciated linearly down to the residual value over the expected useful economic life of the assets. When the depreciation plan is changed, the effect is distributed over the remaining depreciation period. Maintenance of operating equipment is expensed on an ongoing basis.

Upgrades or improvements are added to the acquisition cost of the asset and depreciated in line with the asset. The difference between maintenance and upgrade/improvement is assessed based on the condition of the asset when purchased.

Leased fixed assets are entered on the balance sheet as fixed assets if the lease is considered a financial lease. Expenditures for renting other operating assets are expensed as operational. Advance payments are entered in the balance sheet as prepaid expenses and are distributed over the lease period.



Impairment of fixed assets

Impairment tests are carried out if there is indication that the carrying amount of an asset exceeds the estimated recoverable amount. The test is performed on the lowest level of fixed assets at which independent ingoing cashflows can be identified. If the carrying amount is higher than both the fair value less cost to sell and the value in use (net present value of future use/ownership), the asset is written down to the highest of fair value less cost to sell and the value in use.

Previous impairment charges, except write-down of goodwill, are reversed in later periods if the conditions causing the write-down are no longer present.

Receivables

Accounts receivables and other receivables are recorded in the balance sheet at face value after deduction of provisions for expected loss. Provisions for losses are made on the basis of individual assessments of the individual receivables.

Pensions

The Company has a defined contribution pension scheme with Nordea.

Tax

The tax charge in the income statement includes both payable taxes for the period and changes in deferred tax. Deferred tax is calculated at 22 % on the basis of the temporary differences that exist between accounting and tax values, as well as any possible taxable loss carried forwards at the end of the accounting year. Tax enhancing or tax reducing temporary differences, which are reversed or may be reversed in the same period, have been offset and netted. Deferred tax on added value in connection with the acquisition of a subsidiary is not offset.

The disclosure of deferred tax benefits on net tax reducing differences which have not been eliminated, and tax losses varied forward losses, is based on estimated future earnings. Deferred tax and tax benefits which may be shown in the balance sheet are presented net.

Foreign currencies

Receivables and liabilities in foreign currency, which are not hedged using forward contracts, are valued at the exchange rate at the end of the financial year. Exchange gains and losses associated with sales of goods and goods purchases in foreign currency are recorded as operating income and raw materials and consumables used.

Cash flow statement

The cash flow statement has been prepared according to the indirect method. Cash and cash equivalents include cash, bank deposits, and other short term investments which immediately and with minimal exchange risk can be converted into known cash amounts, with due date less than three months from purchase date.



Note 1 Revenue

Activity distribution	2022	2021
Revenue from sale of services	81 274	92 371
Revenue from intercompany transactions	9 421	6 565

Geographical distribution	2022	2021
Norway	81 274	92 371
Europe	6 238	5 236
UK	2 868	0
USA	315	1 329

Note 2 Transactions with other PA-companies

PA deals with group companies with arm length levels being in line with transfer agreements and rules. Consultancy hours, corporate governance, support- and IT costs.

Costs from other PA-companies	2022	2021
PA Consulting Services Ltd, UK	6 519	6 633
PA Consulting Services Inc., USA	49	49
PA Consulting Group AS, Denmark	2 325	474
PA Consulting Group AB, Sweden	2 038	153
PA Consulting Services BV, Netherlands	1 163	22
PA Knowledge Limited	29	1 691
Sum	12 124	9 022

Costs invoiced to other PA-companies	2022	2021
PA Consulting Services Ltd, UK	2 868	1 187
PA Consulting Group AS, Denmark	718	1 265
PA Consulting Group AB, Sweden	5 520	3 972
PA Consulting Services Inc., USA	315	142
Sum	9 421	6 565



Note 3 Personnel expenses, number of employees, remuneration, loan or sureties to employees

Payroll expenses	2022	2021
Salaries/wages	60 324	52 141
Social security fees	7 557	11 659
Pension expenses	2 498	2 511
Other remuneration	5 007	2 816

Average number of employees during the financial year 53 54

Remuneration	2022	
	General Manager	Board
Salaries/wages	4 124	1 539
Social security fees	581	217
Pension expenses	84	75
Other remuneration	16	26

No loans/sureties has been granted to members of the board or to members of other administrative, management or control bodies. Remuneration of certain members of the board are excluded in the above disclosure as they are remunerated by another entity within the wider PA Consulting Group.

OTP (Statutory occupational pension)

The Company is required to have a pension scheme in accordance with the Norwegian Act on required occupational pension ("lov om obligatorisk tjenestepensjon"). The Company's pension scheme meets the requirement of this Act.

Expensed audit fee

Expenses paid to the auditor for 2022 amounts to NOK 268 excl. VAT.

Statutory audit fee (incl. technical assistance with financial statements)	268
Other assurance services	0
Tax advisory fee (incl. technical assistance with tax return)	0
Other assistance (to be specified)	0
Total audit fees	



Note 4 Fixed assets

	Equipment, fixtures & fittings & other movables	Total
Acquisition cost 01.01.2022	4 196	4 196
Additions	1 331	1 331
Disposals	-416	-416
Acquisition cost 31.12	5 112	5 112
Acc. depreciation/ impairment 31.12	-3 258	-3 258
Book value 31.12.2022	1 854	1 854
Depreciation in the year	761	761
Depreciation rate (%)	10 - 50%	
Depreciation plan	Linear	
Economic useful life	2 - 10 years	

Note 5 Specification of financial income and financial expenses

Financial income	2022	2021
Gain on exchange	175	128
Total financial income	175	128
Financial expenses	2022	2021
Bank charges	53	34
Loss on exchange	296	190
Total financial expenses	349	224

Note 6 Tax

This year's tax expense	2022	2021
Entered tax on ordinary profit/loss:		
Payable tax	0	0
Changes in deferred tax assets	0	0
Tax expense on ordinary profit/loss	0	0
Taxable income:		
Result before tax	-16 491	4 243
Permanent differences	31	28
Changes in temporary differences	-241	205
Allocation of loss to be brought forward	0	-4 476
Taxable income	-16 701	0
Payable tax in the balance:		
Payable tax on this year's result	0	0
Total payable tax in the balance	0	0



The tax effect of temporary differences and loss for to be carried forward that has formed the basis for deferred tax and deferred tax advantages, specified on type of temporary differences

	2022	2021	Difference
Tangible assets	-146	-124	22
Accounts receivable	-72	-373	-301
Allocations and more	-306	-268	38
Total	-524	-765	-241
Accumulated loss to be brought forward	-30 254	-13 553	16 701
Not included in the deferred tax calculation	30 777	14 318	-16 460
Deferred tax assets (22 %)	0	0	0

Deferred tax not included in the balance sheet.

Note 7 Inter-company items between companies in the same group etc.

Receivables	2022	2021
PA Group Treasury Services Ltd., London	9 680	36 755
PA Consulting Group S.de R.L. de C.V.	27	26
PA Consulting Group AB, Sweden	595	691
PA Consulting Services Ltd. (UK1)	555	0
Total	10 857	37 472
Liabilities	2022	2021
PA Group Treasury Services Ltd.	0	592
PA Consulting Group AS, Denmark	343	226
PA Knowledge Limited (UK501)	1 696	1 691
PA Consulting Group AB, Sweden	0	0
PA Consulting Services Ltd (UK1)	0	0
PA Consulting Group Inc	10	4
Total	2 048	2 513

The address of PA Consulting Group Limited is: 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN and a copy of Group financial statements can be obtained from address mentioned or from the company website <https://www.paconsulting.com/about/annual-report>.

Note 8 Bank deposits

Total bank deposits amount to KNOK 18 775 of which the tax deduction account (restricted funds) are KNOK 5 748.



Note 9 Shareholders

THE SHARE CAPITAL IN PA CONSULTING GROUP AS AS OF 31.12 CONSISTS OF:

	Total	Face value	Entered
Ordinary shares	10 000	500,0	5 000
Total	10 000		5 000

OWNERSHIP STRUCTURE

The largest shareholders in % at year end:

	Ordinary	Owner interest	Share of votes
PA International Holdings BV	10 000	100,0	100,0

Note 10 Equity capital

	Share capital	Other reserves	Other equity capital	Total equity capital
Pr. 31.12.2021	5 000	1 227	28 130	34 357
Result of the year		1 016	-16 491	-15 475
Pr 31.12.2022	5 000	2 243	11 639	18 883