



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 420 462
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THE HOLDING AS
Forretningsadresse: Rebbanssvingen 26
3018 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thor Hegg Eriksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønnskostnad		5 000	0
Annen driftskostnad		170 808	126 538
Sum kostnader		175 808	126 538
Driftsresultat		-175 808	-126 538
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		120 011 250	72 000 000
Annen renteinntekt		1 530 859	367 493
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		310 383	0
Sum finansinntekter		121 852 492	72 367 493
Annen finanskostnad		4 001	0
Sum finanskostnader		4 001	0
Netto finans		121 848 491	72 367 493
Resultat før skattekostnad		121 672 683	72 240 955
Skattekostnad	1, 2	773 385	528 210
Årsresultat		120 899 298	71 712 745
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		50 000 000	30 000 000
Annen egenkapital		70 899 299	41 712 746
Sum overføringer og disponeringer		120 899 299	71 712 746



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		50 000	50 000
Investeringer i tilknyttet selskap		4 664 336	1 214 336
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		567 000	667 000
Investeringer i aksjer og andeler		75 000	75 000
Sum finansielle anleggsmidler		5 356 336	2 006 336
Sum anleggsmidler		5 356 336	2 006 336
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		0	3 453 164
Konsernfordringer		120 000 000	72 000 000
Sum fordringer		120 000 000	75 453 164
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		10 592 458	0
Sum investeringer		10 592 458	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		41 325 698	8 665 518
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		41 325 698	8 665 518
Sum omløpsmidler		171 918 156	84 118 682
SUM EIENDELER		177 274 492	86 125 018

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	126 396 106	55 496 808
Sum opptjent egenkapital		126 396 106	55 496 808
Sum egenkapital		126 496 106	55 596 808
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	1, 2	773 385	528 210
Utbytte		50 000 000	30 000 000
Annen kortsiktig gjeld		5 000	0
Sum kortsiktig gjeld		50 778 385	30 528 210
Sum gjeld		50 778 385	30 528 210
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		177 274 491	86 125 018



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	1 196 551 000	875 654 000
Annen driftsinntekt	2	1 201 000	1 493 000
Sum inntekter		1 197 752 000	877 147 000
Kostnader			
Varekostnad		321 129 000	225 384 000
Lønnskostnader	4,5	264 055 000	251 205 000
Avskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	31 405 000	44 939 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	19 414 000	0
Annen driftskostnad	4,6	219 608 000	192 147 000
Resultatføring av negativ goodwill	6	-31 455 000	-31 455 000
Sum kostnader		824 156 000	682 220 000
Driftsresultat		373 596 000	194 927 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		12 743 000	9 917 000
Annen finansinntekt	7	22 816 000	18 188 000
Sum finansinntekter		35 559 000	28 105 000
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler			750 000
Annen rentekostnad		1 392 000	1 366 000
Annen finanskostnad	7	37 404 000	20 090 000
Sum finanskostnader		38 796 000	22 206 000
Netto finans		-3 237 000	5 899 000
Resultat før skattekostnad		370 359 000	200 826 000
Skattekostnad på ordinært resultat	8	82 626 000	40 067 000
Årsresultat		287 733 000	160 759 000
Minoritetsinteresser	11	57 244 000	30 824 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		230 489 000	129 935 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	11	80 000 000	48 000 000
Overføring annen egenkapital	11	207 732 000	112 759 000
Sum overføringer og disponeringer		287 732 000	160 759 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Negativ goodwill	6	-13 106 000	-44 561 000
Sum immaterielle eiendeler		-13 106 000	-44 561 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6,12	224 369 000	146 210 000
Maskiner og utstyr	6,12	12 412 000	22 585 000
Anlegg under utførelse	6,12	4 775 000	1 586 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6,12	4 210 000	2 733 000
Sum varige driftsmidler		245 766 000	173 114 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	13	4 664 000	1 214 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		567 000	667 000
Investering i aksjer og andeler		76 000	190 000
Andre langsiktige fordringer	13		3 019 000
Sum finansielle anleggsmidler		5 307 000	5 090 000
Sum anleggsmidler		237 967 000	133 643 000
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	12,14	60 429 000	17 636 000
Sum varer		60 429 000	17 636 000
Fordringer			
Kundefordringer	12	195 882 000	159 312 000
Utført, ikke fakturerte produksjon	16	28 534 000	79 816 000
Andre fordringer		17 603 000	10 958 000
Sum fordringer		242 019 000	250 086 000
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	11	231 900 000	
Sum investeringer		231 900 000	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	17	336 832 000	384 740 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		336 832 000	384 740 000
Sum omløpsmidler		871 180 000	652 462 000
SUM EIENDELER		1 109 147 000	786 105 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10,11	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	11	540 802 000	363 708 000
Sum innskutt egenkapital		540 902 000	363 808 000
Opptjent egenkapital			
Minoritetsinteresser	11	104 993 000	78 975 000
Sum opptjent egenkapital		104 993 000	78 975 000
Sum egenkapital	11	645 895 000	442 783 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9	14 715 000	20 160 000
Andre avsetninger for forpliktelser	18	16 530 000	6 696 000
Sum avsetninger for forpliktelser		31 245 000	26 856 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12		
Sum langsiktig gjeld		31 245 000	26 856 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		60 949 000	40 262 000
Betalbar skatt	8	87 683 000	30 508 000
Skyldig offentlige avgifter		13 427 000	13 106 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Utbytte	11	80 000 000	48 000 000
Annen kortsiktig gjeld	16	189 950 000	184 591 000
Sum kortsiktig gjeld		432 009 000	316 467 000
Sum gjeld		463 254 000	343 323 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 109 149 000	786 106 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 357029

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 997 420 462
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THE HOLDING AS
Forretningsadresse: Rebbanssvingen 26
3018 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
konsernregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Thor Hegg Eriksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett
rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 20.04.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 997 420 462
THE HOLDING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønnskostnad		5 000	0
Annen driftskostnad		170 808	126 538
Sum kostnader		175 808	126 538
Driftsresultat		-175 808	-126 538
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		120 011 250	72 000 000
Annen renteinntekt		1 530 859	367 493
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		310 383	0
Sum finansinntekter		121 852 492	72 367 493
Annen finanskostnad		4 001	0
Sum finanskostnader		4 001	0
Netto finans		121 848 491	72 367 493
Resultat før skattekostnad		121 672 683	72 240 955
Skattekostnad	1, 2	773 385	528 210
Årsresultat		120 899 298	71 712 745
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		50 000 000	30 000 000
Annen egenkapital		70 899 299	41 712 746
Sum overføringer og disponeringer		120 899 299	71 712 746



Organisasjonsnr: 997 420 462
THE HOLDING AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	50 000	50 000
Investeringer i tilknyttet selskap	4 664 336	1 214 336
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	567 000	667 000
Investeringer i aksjer og andeler	75 000	75 000
Sum finansielle anleggsmidler	5 356 336	2 006 336
Sum anleggsmidler	5 356 336	2 006 336

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre kortsiktige fordringer	0	3 453 164
Konsernfordringer	120 000 000	72 000 000
Sum fordringer	120 000 000	75 453 164

Investeringer

Andre finansielle instrumenter	10 592 458	0
Sum investeringer	10 592 458	0

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	41 325 698	8 665 518
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	41 325 698	8 665 518

Sum omløpsmidler 171 918 156 84 118 682

SUM EIENDELER 177 274 492 86 125 018

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital Innskutt egenkapital



Aksjekapital	3	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	126 396 106	55 496 808
Sum opptjent egenkapital		126 396 106	55 496 808
Sum egenkapital		126 496 106	55 596 808
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	1, 2	773 385	528 210
Utbytte		50 000 000	30 000 000
Annen kortsiktig gjeld		5 000	0
Sum kortsiktig gjeld		50 778 385	30 528 210
Sum gjeld		50 778 385	30 528 210
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		177 274 491	86 125 018



Organisasjonsnr: 997 420 462
THE HOLDING AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	1 196 551 000	875 654 000
Annen driftsinntekt	2	1 201 000	1 493 000
Sum inntekter		1 197 752 000	877 147 000
Kostnader			
Varekostnad		321 129 000	225 384 000
Lønnskostnader	4,5	264 055 000	251 205 000
Avskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	31 405 000	44 939 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	19 414 000	0
Annen driftskostnad	4,6	219 608 000	192 147 000
Resultatføring av negativ goodwill	6	-31 455 000	-31 455 000
Sum kostnader		824 156 000	682 220 000
Driftsresultat		373 596 000	194 927 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		12 743 000	9 917 000
Annen finansinntekt	7	22 816 000	18 188 000
Sum finansinntekter		35 559 000	28 105 000
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler			750 000
Annen rentekostnad		1 392 000	1 366 000
Annen finanskostnad	7	37 404 000	20 090 000
Sum finanskostnader		38 796 000	22 206 000
Netto finans		-3 237 000	5 899 000
Resultat før skattekostnad		370 359 000	200 826 000
Skattekostnad på ordinært resultat	8	82 626 000	40 067 000
Årsresultat		287 733 000	160 759 000
Minoritetsinteresser	11	57 244 000	30 824 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		230 489 000	129 935 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	11	80 000 000	48 000 000



Overføring annen egenkapital	11	207 732 000	112 759 000
Sum overføringer og disponeringer		287 732 000	160 759 000



Organisasjonsnr: 997 420 462
THE HOLDING AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Negativ goodwill	6	-13 106 000	-44 561 000
Sum immaterielle eiendeler		-13 106 000	-44 561 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6,12	224 369 000	146 210 000
Maskiner og utstyr	6,12	12 412 000	22 585 000
Anlegg under utførelse	6,12	4 775 000	1 586 000
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	6,12	4 210 000	2 733 000
Sum varige driftsmidler		245 766 000	173 114 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	13	4 664 000	1 214 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		567 000	667 000
Investering i aksjer og andeler		76 000	190 000
Andre langsiktige fordringer	13		3 019 000
Sum finansielle anleggsmidler		5 307 000	5 090 000
Sum anleggsmidler		237 967 000	133 643 000
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	12,14	60 429 000	17 636 000
Sum varer		60 429 000	17 636 000
Fordringer			
Kundefordringer	12	195 882 000	159 312 000
Utført, ikke fakturerte produksjon	16	28 534 000	79 816 000
Andre fordringer		17 603 000	10 958 000
Sum fordringer		242 019 000	250 086 000
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	11	231 900 000	
Sum investeringer		231 900 000	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Bankinnskudd, kontanter o.l.	17	336 832 000	384 740 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		336 832 000	384 740 000
Sum omløpsmidler		871 180 000	652 462 000
SUM EIENDELER		1 109 147 000	786 105 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10,11	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	11	540 802 000	363 708 000
Sum innskutt egenkapital		540 902 000	363 808 000
Opptjent egenkapital			
Minoritetsinteresser	11	104 993 000	78 975 000
Sum opptjent egenkapital		104 993 000	78 975 000
Sum egenkapital	11	645 895 000	442 783 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9	14 715 000	20 160 000
Andre avsetninger for forpliktelser	18	16 530 000	6 696 000
Sum avsetninger for forpliktelser		31 245 000	26 856 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12		
Sum langsiktig gjeld		31 245 000	26 856 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		60 949 000	40 262 000
Betalbar skatt	8	87 683 000	30 508 000
Skyldig offentlige avgifter		13 427 000	13 106 000
Utbytte	11	80 000 000	48 000 000
Annen kortsiktig gjeld	16	189 950 000	184 591 000
Sum kortsiktig gjeld		432 009 000	316 467 000
Sum gjeld		463 254 000	343 323 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 109 149 000	786 106 000



Organisasjonsnr: 997 420 462
THE HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



Organisasjonsnr: 997 420 462
THE HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Til generalforsamlingen i
THE Holding AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for THE Holding AS som viser et overskudd på kr 120 899 298 for selskapsregnskapet og et overskudd på kr 287 732 233 for konsernregnskapet som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling til per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne dato i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>.

Drammen, 16. mars 2026

Revisorkollegiet AS

John Arild Delsbekk
Statsautorisert revisor

Dokumentet signeres elektronisk



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

John Arild Delsbekk

Oppdragsansvarlig

På vegne av: Revisorkollegiet AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-1905960

IP: 79.161.xxx.xxx

2026-03-17 06:24:23 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: K5SFV-PZOPH-2RC66-28PL7-940B7-J0RXXM

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



THE Holding AS styrets årsberetning 2025

1. Virksomhetens art og lokalisering

THE Holding AS er et selskap som ble stiftet i 2011, og som har hatt begrenset virksomhet frem til 2021. I 2021 kjøpte selskapet VIPO AS gjennom datterselskapet Kalosjen Utvikling AS. Det meste av aktiviteten i konsernet foregår i datterselskapet Vipo AS, Vipo Brasil, Vipo US og Drammen Verktøyindustri AS.

Vipo AS er Norges eldste og største gummivarefabrikk. Bedriften produserer polymer-baserte produkter til offshoreindustrien, fornybar energi, forsvaret og annen industri. Selskapet er lokalisert i Drammen kommune.

Selskapet har ikke driftsinntekter i 2025, og har et driftsunderskudd på 176 TNOK. Selskapet mottar utbytte fra datterselskaper, og har et resultat før skatt på 122 MNOK (72 MNOK). (Forrige års tall i parentes.)

Konsernet hadde driftsinntekter på 1 197 MNOK (876 MNOK). Konsernets driftsresultat ble 374 MNOK (195 MNOK). Ordinært årsresultat før skatt ble 370 MNOK (201 MNOK).

Eksportandelen var i 2025 på 73 % (65 %).

Investeringene for Vipo var samlet 33 MNOK (12 MNOK).

2. Konsernets stilling og resultatet

I morselskapet THE Holding AS og datterselskapet Kalosjen Utvikling AS består aktiviteten hovedsakelig av å kjøpe og eie aksjer.

Datterdatterselskapet Vipo AS både fortsetter og forsterker satsingen basert på vår etablerte kompetanse innen termisk isolering og passiv brannbeskyttelse samt utvikling av nye materialer og applikasjoner. Ordreinngang har vært solid og ordrebok ved utgangen av året har de to siste årene vært høyere enn vi har sett de senere år. Vi ser også at vår satsning på markeder utenfor olje og gass gir håndfaste resultater.

Likviditeten i konsernet har vært meget god og reflekterer driftsresultatet i kombinasjon med et bevisst fokus på arbeidskapital.

3. Fortsatt drift

Styret og adm. direktør mener at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og at det er riktig å legge forutsetningen om fortsatt drift av konsernet til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

4. Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Morselskap

Selskapet har ikke ansatte.

Konsernet

Konsernet hadde i 2025 én (1) personskader med fravær og 13 personskader uten fravær, hvorav tre 3 var definert som alvorlige. 142 HMS forhold ble rapportert i 2025, disse inkluderer farlige forhold, forbedringsforslag og positive observasjoner.



Det noteres at i tillegg ble en innleid skadet i forbindelse med arbeid på verft til kunde, noe som medførte personskade med fravær. Hendelsesgranskingen viste at vår kunde var fullt ansvarlig og denne hendelser inkluderes derfor ikke i vår statistikk, men hos vår kunde.

Vi så en økende skadetrend 1.a. De første åtte (8) månedene i 2025; et vurdert resultat av økt aktivitet over tid. Fokus ble satt på opplæring, tilstedeværelse og sikkerhetskampanjer, som snudde trenden siste fire (4) månedene. Vårt HMS arbeid pågår og vil fortsette gjennom 2026, inkl. sikkerhetsledelse og kultur i bedriften, bl.a. med å styrke verneorganisasjonen, støtte ledelsen med opplæring, verktøy og kommunikasjon for på den måte å redusere antall skader.

Det har vært avholdt 4 ordinære AMU-møter i 2025. Disse har hatt følgende hovedsaker på dagsorden:

- Mål og handlingsplaner innen HMS
- Sykefravær og årsaker til sykefraværet
- Skader, ulykker, nestenulykker, farlige forhold og sikkerhetskultur
- Ytre miljø
- Lovmessig endringer og oppdateringer
- Roller og ansvar

Sykefravær: Sykefraværet i 2025 var på 5% som er en nedgang siden fjoråret på 7,5%.

Langtidsfraværet har hatt en nedgang fra 5 % i 2024 til 2,6% i 2025. Korttidsfraværet har hatt en nedgang fra 2,5% i 2024 til 2,3% i 2025. Sykefraværet har vært et stort fokusområde i 2025 og bedriften ser effekten av dette arbeidet. Tilrettelegging av arbeid gjøres når dette er en mulighet. Bedriften jobber fortsatt med å øke kompetansen på tilrettelegging og oppfølging av sykefravær, i tillegg til fokus på rapportering. Bedriften har inngått avtale med ny bedriftshelsetjeneste 1. mai 2025 som inkluderer en rekke nye helsetilbud og rådgivning for ansatte og deres familier.

Arbeidsmiljøet ved bedriften anses å være godt og har i 2025 blitt målt ved små og hyppige undersøkelser spesielt rettet mot kjemikalieeksponering, samt gjennomført helseundersøkelse av bedriftshelsetjenesten. Bedriften bestemte seg for å bli en blyfri bedrift og siste blyholdige produksjon skjedde i september 2024.

I tillegg arrangeres flere sosiale aktiviteter igjennom året og det legges vekt på regelmessig å informere om bedriftens status.

5. Ytre miljø

Morselskapet

Morselskapet påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad.

Konsernet

Vipo AS er miljøsertifisert i henhold til ISO 14001 og har DNV-GL som sertifiseringsorgan.

Vipo AS har et etablert miljøstyringssystem som er en integrert del av konsernets totale HSEQ styringssystem. Gjennom fremlagt dokumentasjon kan organisasjonen vise at det arbeides aktivt med tiltak relatert til det ytre miljø.

Vipo AS har en utslippstillatelse med Miljødirektoratet som tilsynsmyndighet. Utslippstillatelsen ble revidert i 2017.

Konsekvensanalyser for utslipp til vann og luft utarbeidet av Rambøll (2020), viser at utslippene ved Vipo har liten påvirkning på miljøet rundt fabrikk.



Avfall:

Avfallsmengder og behandling av avfallet for 2025 for Vipo AS:

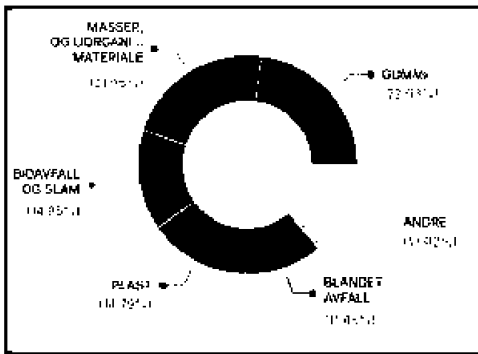
	2023	2024	2025
	Tonn	Tonn	Tonn
Totalt	621,4	779,8	812,0
Blandet næringsavfall til sortering (Restavfall)	67,5	76,3	52,0
Gummiavfall	112,2	152,0	176,9
Hardplast	43,0	76,9	79,0
Farlig avfall	85,8	51,5	61,1

Total mengde avfall har økt siste år, og har sammenheng med byggevirksomhet ved bedriften. Mengde gummiavfall har hatt en økning i 2025, drevet av økt produksjon. Arbeid med å kartlegge årsaker og å redusere mengden fortsetter.

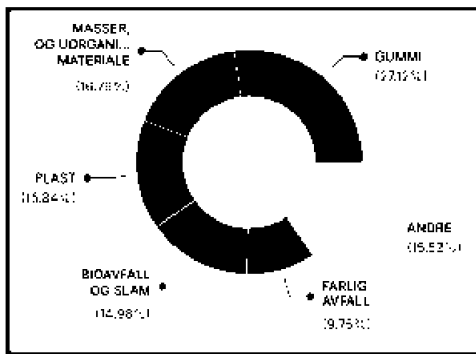
Bedriften oppnådde i 2025 en sorteringsgrad av avfall på 94,3% som er en oppgang på 6% og det høyeste resultatet noensinne.

Avfall i prosent av total (avfall fra bygningsarbeid er tatt bort):

2024



2025



Avfallsbehandling 2025 (avfall fra bygningsarbeid er tatt bort):

♻️ Materialgjenvinningsgrad	♻️ Energigjenvunnet avfall	♻️ Deponert avfall
25,76% ↑	57,39% ↑	16,85% ↓



Klimaendringer

Energiforbruk:

Bruk av elektrisk kraft har hatt en svak økning siste år, i hovedsak i vintermånedene.

Scope	Item	2023	2024	2025
1	Diesel (litr)	194 352	48 249	34 702
1	Propan (kg)	2 737	8 526	16 490
2	Elektrisitet (kWh)	6 419	6 895	7 126

CO2 Utslipp:

Scope 1 og 2 utslipp var 10% lavere enn i 2024, til tross for et høyere aktivitetsnivå. Klimarisiko og klimatilpasning ble vurdert som en del av dobbelbesentlighetsanalysen.

Selskapet implementerer flere tiltak for å redusere avfall og utslipp. Disse inkluderer investeringer i nytt maskineri, et program for reduksjon av gummiavfall og forbedringer i energieffektivitet. Oppgraderinger av infrastruktur, som å bytte ut belysning med LED-lys, forbedre isolasjon og installere nye kompressorer designet for å muliggjøre varmegjenvinning, forventes å bidra til reduksjoner i ressursbruk og utslipp.

Scope	Emissions (tCO2e)	2023	2024	2025
1	Drivstoff	529	148	141
2	Elektrisitet	122	103	84
1 +2	Total	651	251	225

(tCO2e = tonnes of carbon dioxide equivalent)

6. Likestilling/Mangfold

Morselskapet

Selskapet har ingen ansatte. Styret består av en mann.

Konsernet

Ansettelsesstatistikk

I løpet av 2025 bestod teamet vårt av 261 dedikerte medarbeidere. Blant disse var 15 stillinger besatt av midlertidige ansatte og tilkallingsvikarer, som understreker vår fleksibilitet og evne til å skalere i takt med våre prosjekters og kunders behov.

I løpet av året hadde vi gleden av å ønske 18 nye medarbeidere velkommen til Vipo AS og Drammen Verktøyindustri AS.

På den annen side avsluttet 7 ansatte sitt arbeidsforhold med oss i 2025.

Kjønnsfordeling

Av vår totale arbeidsstyrke var 44 kvinner, hvorav 10 var ansatt i produksjonen og 30 var funksjonærer eller ansatt i administrasjon og 4 var deltidsansatt og student internships. Det sitter en kvinne i ledergruppen.

Deltidsarbeid

Deltidsstillinger utgjorde 3,5 % av vår totale arbeidsstyrke i 2025.



Lønnsforskjeller

På bakgrunn av GDPR og for å beskytte ansatte har vi valgt å slå sammen noen av gruppeinndelingene. Lønnsforskjellen mellom kvinner og menn totalt er 94,5%. Når det kommer til lønnsforskjell mellom kvinner og menn på ulike stillingsnivå, ligger gruppe 1 på 88%, gruppe 2 på 87% og gruppe 3 på 96%. Kjønnfordelingen (andel kvinner) på ulike stillingsnivåer ligger på 33% i gruppe 1, 29% i gruppe 2 og 7% i gruppe 3. 46% av de ansatte er omfattet av kollektive forhandlinger.

Inkludering og mangfold

Vipo AS står stolt som en flerkulturell organisasjon, rik på mangfold med representasjon fra ulike nasjonaliteter. Vi legger stor vekt på å tilpasse oss og respektere individuelle behov, enten det gjelder religiøse høytider eller diettensyn. Vår tilrettelegging for personer med nedsatt funksjonsevne inkluderer engasjement gjennom NAVs tilskuddsordninger, og vi er aktive bidragsytere til arbeidsinkludering gjennom praktiske tiltak for språkopplæring og arbeidserfaring. Samarbeid med NAV og andre organisasjoner styrker vår innsats for et mer inkluderende arbeidsliv. Gjennom kartlegging av risiko for diskriminering og hindringer for likestilling, har vi etablert prosesser for å minimere disse risikoene. Vårt utviklingsprogram for ledere og medarbeidere skal ivareta den enkeltes behov for utvikling i tillegg til å legge til rette for behov i ulike faser av livet. En årlig gjennomgang av talent og kompetanse inkluderer også spørsmål om for å sikre mangfold og hindre diskriminering.

Personalpolitikk og utvikling

Vipo AS er forpliktet til en personalpolitikk som verdsetter og støtter hver enkelt medarbeiders unike behov gjennom ulike livsfaser. Det skal sikres en ensartet behandling av alle ansatte i bedriften, uavhengig av kjønn, alder, tro, kulturelle forskjeller og seksuell legning. Vi vil at alle våre ansatte skal føle seg involvert, betydningsfulle og ha en felles følelse av tilhørighet slik at alle kan nå sitt fulle potensiale. Det er denne forståelsen av inkludering og mangfoldig tenkning som fører til gode resultater og vekst. Dette gjelder hele Vipo. Det gjelder for alle som jobber for oss, inkludert midlertidig ansatte og innleide. Vår kultur av inkludering og mangfold danner grunnlaget for personlig og profesjonell vekst, samt bedriftens suksess.

7. Forskning og utvikling

Morselskapet

Morselskapet har ingen aktivitet innen forskning og utvikling.

Konsernet

Konsernet dekker alle deler av verdikjeden og innehar omfattende kompetanse på materialer og applikasjoner. Det kjøres til enhver tid flere FoU prosjekter av kortere og lengre varighet. Flere av disse mottar støtte fra Forskningsrådet eller Skattefunn. Vi kjører også prosjekter i samarbeid med enkelte kunder.



8. Fremtidig utvikling

Konsernet

Konsernets omsetning har historisk sett vært i stor grad knyttet til langsiktige investeringsplaner og løpende vedlikehold i oljeindustrien, med Nordsjøen, Mexicogulfen, Sør-Amerika og Vest Afrika som de fremtredende geografiske markedsområder.

Olje- og gass markedet er for tiden godt. Spesielt vedlikeholds markedet antas å få en sterkere økning, noe bedriften ser gir muligheter for vekst. Det jobbes spesifikt med å utvide bedriftens fotfeste utenfor olje og gass.

Kontinuerlig fokus på produktutvikling, kostnadsreduksjoner, partnerskap med supplerende leverandører og rammeavtaler med sentrale aktører er med på å styrke bedriftens posisjon i utvalgte markeder.

9. Finansiell risiko

Markedsrisiko

Konsernet har en stor andel av sine inntekter fra global olje- og gassrelatert virksomhet, og er dermed eksponert for konsekvensene av svingninger i oljeprisen. Reduserte investeringer, kutt i vedlikeholdsbudsjetter og økt kostnadsfokus har gitt en mer krevende markedsituasjon de senere år. Satsing i markeder utenfor olje og gass bidrar til å redusere denne eksponeringen. Samtidig har svekkelsen av den norske kronen gitt bedriften et konkurransefortrinn. Større ordre i utenlandsk valuta sikres via terminkontrakter for å redusere konsernets valutarisiko.

Kredittrisiko

Risiko på kundefordringer begrenses ved hjelp av kredittsjekk av nye og eksisterende kunder og en tett oppfølging av kredittgrenser i vårt ERP system. Tap på fordringer er ubetydelige. Risiko knyttet til åpne kundefordringer vurderes som meget begrenset.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter.

Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i konsernet som god.

Det er kontinuerlig fokus på cash-flow og rutiner for redusert kapitalbinding, spesielt mhp varelager og utestående kundefordringer.

Annet

Styret har notert seg de kravene som stilles til virksomheter i Åpenhetsloven. En redegjørelse for aktsomhetsvurderinger er tilgjengelig på www.viposolutions.com.

Det er tegnet styreansvarsforsikring.



10. Forslag til disponering av årsresultatet (TNOK)

	Selskapet	Konsernet
Avsetning til utbytte	50 000	80 000
Overført annen egenkapital	70 899	207 732
Årets resultat	120 899	287 732

Egenkapitalandelen i selskapet er 71 % av totalkapitalen for selskapet og 49 % for konsernet.

Drammen, 12.mars 2026
I styret for THE Holding AS

Thor Hegg Eriksen
Styrets leder



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Thor Hegg Eriksen

Styreleder

På vegne av: THE Holding AS

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5999-4-1469785

IP: 81.167.xxx.xxx

2026-03-17 05:42:13 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



**Konsernregnskap for
THE Holding AS**

997420462

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZH7E1-T6RD6-TUOX1



Resultatregnskap - mor/konsern

THE Holding AS

(alle tall er oppgitt i hele tusen)

Morselskap				Konsern	
2025	2024		Note	2025	2024
Driftsinntekter og driftskostnader					
0	0	Salgsinntekter	1	1 196 551	875 654
0	0	Andre driftsinntekter	2	1 201	1 493
0	0	Sum driftsinntekter		1 197 752	877 147
0	0	Varekostnader		321 129	225 384
0	0	Lønnskostnader	4,5	264 055	251 205
0	0	Avskrivninger på driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	31 405	44 939
0	0	Nedskrivninger på driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	19 414	0
0	0	Resultatføring av negativ goodwill	6	-31 455	-31 455
176	127	Annen driftskostnad	4,6	219 608	192 147
176	127	Sum driftskostnader		824 156	682 220
176	127	Driftsresultat		373 596	194 927
Finansinntekter og finanskostnader					
120 000	72 000	Inntekt fra investering i datterselskap/tilknyttet selskap	13	0	0
1 531	368	Annen renteinntekt		12 743	9 917
321	0	Annen finansinntekt	7	22 816	18 188
0	0	Nedskrivning andre finansielle anleggsmidler		0	-750
0	0	Annen rentekostnad		-1 392	-1 366
-4	0	Annen finanskostnad	7	-37 404	-20 090
121 848	72 368	Resultat av finansposter		-3 238	5 899
121 672	72 241	Resultat før skattekostnad		370 358	200 826
773	528	Skattekostnad på ordinært resultat	8	82 626	40 067
120 899	71 713	Årsoverskudd (Årsunderskudd)		287 732	160 759
0	0	Minoritetens andel	11	57 244	30 824
0	0	Majoritetens andel	11	230 488	129 935
Overføringer					
0	0	Avsatt til utbytte			
50 000	30 000	Ordinært utbytte	11	80 000	48 000
0	0	Ekstraordinært utbytte	11	0	0
70 899	41 713	Avsatt til annen egenkapital	11	207 732	112 759
120 899	71 713	Sum disponert		287 732	160 759

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHVEI-1-TØRDG-TUOXY

**Balanse - mor/konsern**
THE Holding AS

(alle tall er oppgitt i hele tusen)

Morselskap 2025	2024	Note	Konsern 2025	2024
Eiendeler				
Anleggsmidler				
Immaterielle eiendeler				
0	0			
0	0	6	-13 106	-44 561
0	0		-13 106	-44 561
Varige driftsmidler				
0	0			
0	0	6,12	224 369	146 210
0	0	6,12	12 412	22 585
0	0	6,12	4 775	1 586
0	0	6,12	4 210	2 733
0	0		245 767	173 114
Finansielle anleggsmidler				
50	50	13	0	0
4 664	1 214	13	4 664	1 214
567	667		567	667
75	75		76	190
0	0	13	0	3 019
5 356	2 006		5 308	5 090
5 356	2 006		237 968	133 643
Omløpsmidler				
0	0	12,14	60 429	17 636
Fordringer				
0	0	12	195 882	159 312
0	0	16	28 534	79 816
0	3 453		17 603	10 958
120 000	72 000	15	0	0
120 000	75 453		242 019	250 086
10 593	0	11	231 900	
10 593	0		231 900	0
41 326	8 666	17	336 832	384 740
171 919	84 119		871 181	652 462
177 275	86 125		1 109 150	786 106

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHZE1-TØRDG-TUOX1



Balanse - mor/konsern

THE Holding AS

(alle tall er oppgitt i hele tusen)

Morselskap				Konsern	
2024	2024		Note	2025	2024
Egenkapital og gjeld					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
100	100	Aksjekapital	10,11	100	100
Opptjent egenkapital					
126 396	55 497	Annen egenkapital	11	540 802	363 708
Minoritetsinteresser					
0	0	Minoritetsinteresser	11	104 993	78 975
126 496	55 597	Sum egenkapital	11	645 895	442 783
Gjeld					
Annen langsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	12	0	0
0	0	Annen langsiktig gjeld		0	0
0	0	Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld					
0	0	Leverandørgjeld		60 949	40 262
774	528	Betalbar skatt	8	87 683	30 508
0	0	Skyldig offentlige avgifter		13 427	13 106
50 000	30 000	Utbytte	11	80 000	48 000
5	0	Annen kortsiktig gjeld	16	189 950	184 591
50 779	30 528	Sum kortsiktig gjeld		432 010	316 467
50 779	30 528	Sum gjeld		463 255	343 323
177 275	86 125	Sum egenkapital og gjeld		1 109 150	786 106

DRAMMEN, 12.03.2026

Thor Hegg Eriksen
Styreleder / daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHZE1-T6RDG-TUOX1



THE Holding AS
997 420 462

Tall i hele tusen

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets ledelse og styre, består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger for selskapet og konsernet, og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapskikk i Norge gjeldende pr 31. desember 2025. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med de opptjente inntekter.

Inndelingen av salgsinntekter presenterer tall for geografiske markeder. Tallene er avstemt mot konsernets resultat og balanse.

Klassifisering av poster i regnskapet

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Valutaforhold

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs. I resultatregnskapet er det benyttet gjennomsnittskurser.

Varige driftsmidler

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres.

Anlegg under utførelse

Nyanskaffelser skjer i henhold til godkjente investeringssøknader. Det opprettes et anleggsnummer hvor investeringskostnader fortløpende blir ført. Når investering er slutført, blir den balanseført på aktuell driftsmiddelgruppe og avskrevet etter gjeldende regler.

Varelager og varekostnad

Råvarer er vurdert til anskaffelseskost og inkluderer fraktkostnader.

Egenproduserte varer er vurdert til laveste verdi av full tilvirkningskost og salgspris fratrukket andel av kalkulert fortjeneste og andel utviklings-, markeds- og administrasjonskostnader. Varer under tilvirkning vurderes etter samme prinsipp, hensyn tatt til ferdigstillelsesgrad. Innkjøpte handelsvarer er vurdert til anskaffelseskost.

Det er for alle varegrupper foretatt regnskapsmessig nedskrivning for ukurans til antatt virkelig verdi.

Prosjekter under utførelse

Langsiktige tilvirkningskontrakter og prosjekter er regnskapsmessig inntektsført etter prinsippet om løpende avregning med fortjeneste. Fullføringsgraden beregnes etter en konkret estimering av utført produksjon på de enkelte prosjektene.

Totalkostnaden revurderes løpende i forhold til omfanget av gjenværende arbeider. For prosjekter som forventes å gi tap blir hele det forventede tapet kostnadsført.

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHZE1-T6RD6-TUOX1



THE Holding AS
997 420 462

Tall i hele tusen

Derivater - terminkontrakter på valuta

Konsernet inngår regelmessig terminkontrakter på kjøp og salg av valuta for å sikre kontantstrømmer i utenlandsk valuta. Denne sikringen tilfredsstiller ikke kravende til regnskapsmessig sikring. Verdiendringer på åpne terminkontrakter resultatføres løpende i regnskapet til virkelig verdi.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Pensjonsforsikring og pensjonskostnad

Konsernet har tegnet innskuddsbasert pensjonsordning for de ansatte som kostnadsføres fortløpende.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor det samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med den betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger.

Konsernregnskap

Konsernet består av følgende selskaper:

THE Holding AS	morselskap
Kalosjen Utvikling AS (Drammen)	80 %

Kalosjen Utvikling AS har følgende datterselskaper:

Vipo AS (Drammen)	100 %
Kalosjen Eiendom AS (Drammen)	100 %
Kalosjen Eiendom 2 AS (Drammen)	100 %
Vipo US Inc (Toledo, USA)	90 %
Drammen Verktøyindustri AS (Drammen)	70 %
Fiskumparken C1-1 AS	100 %

Vipo AS har følgende datterselskaper:

Vipo UK *) (Storbritannia)	100 %
Vipo Brasil (Pedro Leopoldo, Brasil)	100 %

Selskapet Vipo UK er utelatt fra konsolideringen da dette er vurdert til å ikke ha betydning for å vurdere konsernets stilling og resultat i henhold til regnskapslovens § 3-8.

Aksjene i datterselskapene er eliminert mot konsernets andel av selskapets egenkapital. Internt kjøp og salg, samt interne fordringer og gjeld er eliminert. Intern gevinst/tap ved overdragelse av driftsmidler eller salg av varer er eliminert i både resultatregnskapet og balansen. Identifiserte merverdier er tillagt de enkelte eiendelene, og avskrives over forventet resterende økonomiske levetid. Utsatt skatt knyttet til merverdier er utlignet mot øvrige forskjeller.

Negativ goodwill inntektsføres over 5 år. Det vises til nærmere informasjon i note 6.

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDBZ-DVSRJ-ZHZE1-T6RD6-TUOX1



THE Holding AS
997 420 462

Tall i hele tusen

Note 1 - Salgsinntekter

Geografisk Fordeling

Konsernet	2025		2024
Norge	319 337	27%	296 871
Skandinavia	101 262	8%	65 213
Europa	296 770	25%	215 008
Verden	479 182	40%	298 563
Sum Salgsinntekter	1 196 551	100%	875 654

Note 2 - Andre driftsinntekter

Konsernet	2025	2024
Leieinntekt fast eiendom i Norge	1 195	1 361
Vederlag salg driftsmidler	6	131
Sum	1 201	1 493

Note 3 - Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har ingen transaksjoner med konsernselskaper utover mottatt utbytte.

Note 4 - Ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.v.

Morselskapet har ingen ansatte.

Konsernet

Gjennomsnittlig antall årsverk i konsernet i 2025 var 261, hvorav 217 menn og 44 kvinner.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	216 440	211 280
Folketrygdavgift	31 847	27 093
Pensjonskostnader	12 506	10 415
Andre ytelser	3 262	2 417
Sum	264 055	251 205

Ledende personer

Tall i kroner	kNOK
Lønn til daglig leder i konsernet, ansatt i Vipo AS	2 156
Annen godtgjørelse til daglig leder	285
Sum	2 441

Daglig leder inngår i Vipo AS sin bonusavtale som omfatter alle ansatte.

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHZE1-T6RD6-TUOX1



THE Holding AS
997 420 462

Tall i hele tusen

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	Morselskapet		Konsernet	
	2025	2024	2025	2024
Lovpålagt revisjon	15	17	559	326
Annen bistand	112	81	194	144
Sum godtgjørelse til revisor	127	98	753	471

Pensjoner

Konsernet har inngått avtale om innskuddsbasert pensjonsordning som gjelder samtlige ansatte.

	2025	2024
Årets pensjonskostnad for innskuddsordninger er:	11 371	10 415

Lån til ansatte

Konsernet har pr 31.12.2025 ytet lån til ansatte med kNOK 1 749.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til medlemmer av styrende organer.

Note 5 – Offentlige tilskudd

Konsernet har i 2025 mottatt kNOK 268 i tilskudd fra Forskningsrådet. Det er ikke mottatt offentlig midler til SkatteFUNN-prosjekter i 2025.

Note 6 - Varige driftsmidler

Maskiner, inventar og lignende er i regnskapet oppført til kostpriser etter fradrag for ordinære avskrivninger.

Konsernet	Goodwill	Bygninger og tekn.install.	Maskiner og utstyr	Anlegg under utførelse	Driftsløsøre, tr.midler etc	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	0	288 604	196 864	1 586	7 142	494 197
Tilgang	0	89 746	26 648	3 190	3 207	122 791
Avgang	0	0	0	0	-129	-129
Anskaffelseskost 31.12	0	378 351	223 512	4 775	10 222	616 859
Akk. av- og nedskrivninger 31.12	0	-153 982	-211 100	0	-6 012	-371 094
Balanseført verdi 31.12	0	224 369	12 412	4 775	4 210	245 765
Årets av-/nedskrivninger	0	10 687	38 351	0	1 781	50 819
Avskrivningssats	0	3-10%	15-33 %	0	15-33 %	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	Lineær	Ingen	

Negativ goodwill

Ved oppkjøp av Vipo AS i 2021 forelå det merverdier i eiendelene til Vipo AS på til sammen kNOK 117 409.

Anskaffelseskosten på aksjene i Vipo AS var lavere enn substansverdien i Vipo AS på oppkjøpstidspunktet.

Dette medførte at det ble identifisert en negativ goodwill knyttet til oppkjøpet på til sammen kNOK 157 275.

Negativ goodwill inntektsføres over 5 år. Resterende uavskrevet negativ goodwill pr 31.12.2025 utgjør kNOK 13 106.

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHZE1-T6RD6-TUOX1



THE Holding AS
997 420 462

Tall i hele tusen

Leieavtaler

Konsernet har 5 biler på operasjonell leasing (36-48 mnd.) 31.12.2025.
Gjennomsnittlig gjenværende leasingtid for løpende leasingavtaler for bil er 20 mnd.
Konsernet har samme antall trucker som i fjor på operativ leasing. Leasingperioden er på 60 mnd.
Konsernet leaser kopimaskiner/printere.
Konsernet leier eiendom - leieavtalen løper til 2041.

Leiekostnader	2025	2024
Leasing biler	732	787
Leasing/leie trucker	1 063	1 013
Leie maskiner, utstyr, brakker	1 370	1 178
Leie eiendom	592	1 440
Leie kopimaskin og annet	274	272
Sum leasing-/leiekostnader	4 031	4 690

Note 7 - Valuta - Gevinst og tap

Konsernet	2025	2024
Valutagevinst	12 894	14 552
Annen finansinntekt	22 664	3 636
Sum finansinntekter	35 558	18 188

Konsernet	2025	2024
Valutatap	17 447	12 358
Annen finanskostnad	21 349	702
Sum finanskostnader	38 796	13 060

Note 8 - Spesifisering av skatt

Morselskapet

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	773	528
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad	773	528

Skattepliktig inntekt	2025	2024
Resultat før skatt	121 673	72 241
Permanente forskjeller	-118 157	-69 840
+/- Endring i midlertidige forskjeller	0	0
Skattepliktig inntekt	3 515	2 401

Betalbar skatt i balansen	2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat	773	528
Betalbar skatt i balansen	773	528

Pennco Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHZE1-T6RD6-TUOX1



THE Holding AS
997 420 462

Tall i hele tusen

Konsernet

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	96 004	32 330
+/- Endring utsatt skatt på merverdier i konsern	-1 033	-1 033
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-12 346	8 770
Skattekostnad	82 625	40 067

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt på årets resultat	87 683	30 508
Fradrag tilskudd SkatteFUNN	0	0
Betalbar skatt i balansen	87 683	30 508

Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Morselskapet

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	0	0	0
Omløpsmidler	0	0	0
Gjeld	0	0	0
Netto forskjeller	0	0	0
Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt	0	0	0
Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %	0	0	0

Note 10 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100	1 000	100

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Thor Hegg Eriksen, styrets leder	100	100,00	Ordinære

Note 11 - Egenkapital

Morselskapet	Aksjekapital	Overkurs	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	100	0	55 497	55 597
Årsresultat	0	0	120 899	120 899
Avsatt utbytte	0	0	-50 000	-50 000
Egenkapital 31.12.2025	100	0	126 496	126 496



THE Holding AS
997 420 462

Tall i hele tusen

Konsernet	Aksjekapital	Annen egenkapital	Minoritet	Sum
Egenkapital 01.01.2025	100	363 708	78 975	442 783
Årsresultat	0	230 488	57 244	287 732
Utbytte	0	-50 000	-30 000	-80 000
Andre endringer	0	-3 394	-1 226	-4 620
Egenkapital 31.12.2025	100	540 802	104 993	645 895

Andre endringer består av valutaeffekter og korreksjoner i egenkapital 01.01 i datterselskapet Vipo US og Vipo France.

Note 12 - Garantiavsetning, pantstillelser, garantiansvar o.l.

Konsernet har ingen garantiavsetning for reklamasjoner og garantier da disse fortløpende bokføres over resultatet.

Pantsettelse	2025
Langsiktig gjeld sikret med pant	0
Kortsiktig gjeld sikret med pant	0
Sum gjeld sikret med pant	0

Pr 31.12.25 har konsernet stillet bankgarantier for kNOK 32 954 for riktig oppfyllelse av sine kontraktsforpliktelser. Det er ikke registrert pant i konsernets eiendeler.

Note 13 - Investering i datterselskap/tilknyttet selskap

Morselskapet

Selskapets navn	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Selskapets egenkapital	Mottatt utbytte	Bokført verdi
Kalosjen Utvikling AS	Drammen	80 %	80 %	206 787	120 000	50

Tilknyttet selskap i datterselskap og konsern

Selskapets navn	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Selskapets egenkapital	Mottatt utbytte	Bokført verdi
Kalosjen Eiendom 1 AS	Drammen	50 %	50 %	0	0	15
Svelvik Kombibyg AS	Drammen	50 %	50 %	6 979	0	4 384
Evenmore AS *)	Drammen	50 %	50 %	-243	0	15
CF Fønix AS *)	Drammen	50 %	50 %	471	0	250

* Tall for regnskapsår 2024 er benyttet da regnskap for 2025 ikke er utarbeidet på tidspunkt for regnskapsavleggelse.

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHZE1-T6RD6-TUOX1



THE Holding AS
997 420 462

Tall i hele tusen

Note 14 - Varer

Konsernet	2025	2024
Råvarer	37 469	46 781
Varer under tilvirkning	13 940	21 273
Ferdigvarer	40 597	33 330
Avsetning for ukurans	-31 578	-27 307
Varer omklassifisert til prosjektbeholdning	0	-56 442
Sum	60 429	17 636

Note 15 - Fordringer og gjeld

Morselskapet	2025	2024
Fordringer utbytte	120 000	72 000
Totalt	120 000	72 000

Note 16 - Anleggskontrakter

Konsernets prosjekter blir behandlet i samsvar med løpende avregnings metode jf. NRS 2 om tilvirkningskontrakter.

Prinsippene for langsiktige anleggskontrakter er spesifisert i noten for regnskapsprinsippene.

Balanseførte verdier vedrørende prosjekter:	2025	2024
Fakturert, ikke utført produksjon inkludert i kortsiktig gjeld	33 364	90 989
Opptjent ikke fakturert produksjon inkludert i kundefordringer	0	79 817

Resultatposter vedrørende prosjekter

Prosjekter under utførelse		
Resultatførte totale inntekter	670 900	473 536
Resultatførte totale kostnader	365 134	261 743
Forventet margin	305 766	211 793

Tapsprosjekter under utførelse

Gjenværende produksjon *	655	0
--------------------------	-----	---

* Tallet viser gjenstående salgsinntekt for estimert tapsprosjekt

Konsernet har stillet bankgarantier som sikkerhet for riktig oppfyllelse av sine forpliktelser (Se note 12)

Note 17 - Likvide midler

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kNOK 7 835.

Note 18 – Betingede forpliktelser

Betinget avsetning til forpliktelse	2025	2024
Balanse 01.01	6 696	3 111
Avsatt	9 834	3 585
Balanse 31.12	16 530	6 696

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DV5RJ-ZHZE1-T6RD6-TUOX1



THE Holding AS

Kontantstrømanalyse for morselskap og konsern

Mor			Konsern	
2025	2024		2025	2024
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
121 673	72 241	Resultat før skattekostnad	370 358	200 826
-528	-203	Periodens betalte skatt	-30 508	-39 047
		Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	19 364	13 484
		Gevinst ved salg driftsmidler		-131
		Endring i varelager	-42 793	61 535
		Endring i kundefordringer	14 712	-41 334
		Endring i leverandørgjeld	22 307	-21 077
-44 542	-51 453	Endring i andre tidsavgrensingsposter	127	8 123
76 603	20 585	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	353 567	182 379
		Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
		Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		300
		Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-118 866	-17 630
100		Innbetaling/ Utbetaling på andre lånefordringer (korts./langs.)	3 102	-3 019
-3 450	-935	Utbetalinger ved kjøp av aksjer	-3 227	-1 049
	-100	Utbetalinger ved kjøp av finansinvesteringer		-100
-3 350	-1 035	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-118 991	-21 498
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
-30 000	-15 000	Utbetalinger av utbytte	-48 000	-21 000
-30 000	-15 000	Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-48 000	-21 000
43 253	4 550	Netto kontantstrøm for perioden	186 576	139 881
8 665	4 115	Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	382 157	244 857
51 918	8 665	Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	568 733	384 738
		Denne består av:		
51 918	8 665	Bankinnskudd, aksjefond m.v.	568 733	384 738

Penneo Dokumentnøkkel: FINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHYE1-T6RDG-TUOX1



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Thor Hegg Eriksen

Styreleder

På vegne av: THE Holding AS

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5999-4-1469785

IP: 81.167.xxx.xxx

2026-03-17 05:42:13 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: PINIB-VAMDZ-DVSRJ-ZHZE1-T6RD6-TUOX1



Årsregnskap for
THE HOLDING AS

997420462

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



THE HOLDING AS
997 420 462

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftskostnader			
Lønnskostnad		5 000	0
Annen driftskostnad		170 808	126 538
Sum driftskostnader		175 808	126 538
Driftsresultat		-175 808	-126 538
Finansinntekter			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		120 011 250	72 000 000
Annen renteinntekt		1 530 859	367 493
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		310 383	0
Sum finansinntekter		121 852 493	72 367 493
Finanskostnader			
Annen finanskostnad		4 001	0
Sum finanskostnader		4 001	0
Netto finans		121 848 492	72 367 493
Resultat før skattekostnad		121 672 684	72 240 956
Skattekostnad	1, 2	773 385	528 210
Årsresultat		120 899 299	71 712 746
Overføringer			
Ordinært utbytte		50 000 000	30 000 000
Annen egenkapital		70 899 299	41 712 746
Sum overføringer		120 899 299	71 712 746



THE HOLDING AS
997 420 462

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		50 000	50 000
Investeringer i tilknyttet selskap		4 664 336	1 214 336
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		567 000	667 000
Investeringer i aksjer og andeler		75 000	75 000
Sum finansielle anleggsmidler		5 356 336	2 006 336
Sum anleggsmidler		5 356 336	2 006 336
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kortsiktige konsernfordringer		120 000 000	72 000 000
Andre kortsiktige fordringer		0	3 453 164
Sum fordringer		120 000 000	75 453 164
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		10 592 458	0
Sum investeringer		10 592 458	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		41 325 698	8 665 518
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		41 325 698	8 665 518
Sum omløpsmidler		171 918 155	84 118 682
SUM EIENDELER		177 274 491	86 125 018



THE HOLDING AS
997 420 462

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	126 396 106	55 496 808
Sum opptjent egenkapital		126 396 106	55 496 808
Sum egenkapital		126 496 106	55 596 808
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	1, 2	773 385	528 210
Utbytte		50 000 000	30 000 000
Annen kortsiktig gjeld		5 000	0
Sum kortsiktig gjeld		50 778 385	30 528 210
Sum gjeld		50 778 385	30 528 210
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		177 274 491	86 125 018

Thor Hegg Eriksen
styrets leder



THE HOLDING AS
997 420 462

Noter

Regnskapsprinsipper

Note 1 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	773 385	528 210
Skattekostnad	773 385	528 210
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	121 672 684	72 240 956
Permanente forskjeller	-118 157 295	-69 840 000
Skattepliktig inntekt	3 515 389	2 400 956
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	773 385	528 210
Betalbar skatt i balansen	773 385	528 210

Note 2 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Note 3 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	100 000	55 496 808	55 596 808
Årsresultat	0	120 899 299	120 899 299
Avsatt utbytte	0	-50 000 000	-50 000 000
Egenkapital 31.12.2025	100 000	126 396 106	126 496 106

Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



THE HOLDING AS
997 420 462

Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		121 672 684	72 240 956
- Periodens betalte skatt		528 210	203 226
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		4 001	0
+ Nedskrivning anleggsmidler		-310 383	0
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		-44 541 836	-51 453 164
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		76 296 255	20 584 566
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		13 736 075	934 336
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-100 000	100 000
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-13 636 075	-1 034 336
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
- Utbetalinger av utbytte		30 000 000	15 000 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-30 000 000	-15 000 000
= Netto endring i kontanter mv		32 660 180	4 550 230
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		8 665 518	4 115 288
= Kontantbeholdning ved årets utgang		41 325 698	8 665 518
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		41 325 698	8 665 518
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		41 325 698	8 665 518