



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 958 142
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AIRPORT RETAIL NORWAY AS
Forretningsadresse: Torpveien 130
3241 SANDEFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Leiknes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	695 171 338	678 707 259
Sum inntekter		695 171 338	678 707 259
Kostnader			
Varekostnad	3	302 806 379	299 397 144
Lønnskostnad	4	84 814 233	77 907 791
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	18 417 068	11 791 809
Annen driftskostnad	4, 5	272 600 796	275 656 634
Sum kostnader		678 638 476	664 753 378
Driftsresultat		16 532 862	13 953 881
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	14 020 385	6 210 521
Annen finansinntekt		7 766 277	3 279 691
Sum finansinntekter		21 786 662	9 490 212
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	17 256 312	9 977 740
Annen rentekostnad		3 021 938	125 028
Annen finanskostnad		10 909 954	5 440 045
Sum finanskostnader		31 188 203	15 542 813
Netto finans	7	-9 401 541	-6 052 601
Resultat før skattekostnad		7 131 320	7 901 280
Skattekostnad	8	1 691 571	1 754 750
Årsresultat		0	0
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		7 512 032	4 912 112
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 072 283	1 234 418
Sum overføringer og disponeringer	9	5 439 749	6 146 530



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		11 313 363	16 343 966
Utsatt skattefordel	8	580 667	153 458
Sum immaterielle eiendeler		11 894 030	16 497 424
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		20 191 141	26 244 353
Sum varige driftsmidler	5, 10	20 191 141	26 244 353
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	6	36 096 352	33 782 267
Andre fordringer			2
Sum finansielle anleggsmidler	11	36 096 352	33 782 269
Sum anleggsmidler		68 181 523	76 524 046
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	3, 10	81 429 796	80 063 365
Sum varer		81 429 796	80 063 365
Fordringer			
Kundefordringer	6, 10	11 932 592	12 127 282
Andre fordringer		10 547 770	7 768 045
Konsernfordringer	6	64 877 384	69 548 392
Sum fordringer	11	87 357 745	89 443 720
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	372 365	613 383
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		372 365	613 383



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		169 159 907	170 120 468
SUM EIENDELER		237 341 430	246 644 514
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	13	1 350 458	1 350 458
Overkurs		42 941 846	42 941 846
Annen innskutt egenkapital		1 347 039	1 347 039
Sum innskutt egenkapital		45 639 344	45 639 344
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		249 142	2 321 424
Sum opptjent egenkapital		249 142	2 321 424
Sum egenkapital	9	45 888 485	47 960 768
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	6	30 079 110	79 110
Øvrig langsiktig gjeld	14	5 750 000	17 250 000
Sum annen langsiktig gjeld	11	35 829 110	17 329 110
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	90 722 635	107 298 840
Skyldige offentlige avgifter		5 482 769	5 192 204
Kortsiktig konserngjeld	6	36 408 694	47 074 720
Annen kortsiktig gjeld	14	23 009 736	21 788 872
Sum kortsiktig gjeld	11	155 623 835	181 354 636



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum gjeld		191 452 945	198 683 746
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		237 341 430	246 644 514



Til generalforsamlingen i Airport Retail Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Airport Retail Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 06. juni 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Geir Haglund
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Haglund, Geir	BANKID	2025-06-06 17:12

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Årsoppgjør

Airport Retail Norway AS
2024

Airport Retail Norway AS Org.nr. 986958142



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Resultatregnskap

Airport Retail Norway AS

	Note	2024	2023
Salgsinntekter	2	695 171 338	678 707 259
Sum driftsinntekter		695 171 338	678 707 259
Varekostnad	3	302 806 379	299 397 144
Lønnskostnad	4	84 814 233	77 907 791
Avskrivning varige driftsmidler	5	18 417 068	11 791 809
Annen driftskostnad	4, 5	272 600 796	275 656 634
Sum driftskostnad		678 638 476	664 753 378
Driftsresultat		16 532 862	13 953 881
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	14 020 385	6 210 521
Annen finansinntekt		7 766 277	3 279 691
Sum finansinntekter		21 786 662	9 490 212
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	17 256 312	9 977 740
Annen rentekostnad		3 021 938	125 028
Annen finanskostnad		10 909 954	5 440 045
Sum finanskostnader		31 188 203	15 542 813
Sum netto finansposter	7	-9 401 541	-6 052 601
Ordinært resultat før skattekostnad		7 131 320	7 901 280
Skattekostnad på ordinært resultat	8	1 691 571	1 754 750
Ordinært resultat		5 439 749	6 146 530
Overført annen egenkapital		-2 072 283	1 234 418
Avsatt til konsernbidrag		7 512 032	4 912 112
Sum disponert	9	5 439 749	6 146 530

Airport Retail Norway AS Org.nr. 986958142



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Balanse

Airport Retail Norway AS

	Note	2024	2023
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.		11 313 363	16 343 966
Utsatt skattefordel	8	580 667	153 458
Sum immaterielle eiendeler		11 894 030	16 497 424
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.		20 191 141	26 244 353
Sum varige driftsmidler	5, 10	20 191 141	26 244 353
Lån til foretak i samme konsern	6	36 096 352	33 782 267
Andre fordringer		0	2
Sum finansielle anleggsmidler	11	36 096 352	33 782 269
Sum anleggsmidler		68 181 523	76 524 046
Omløpsmidler			
Varer	3, 10	81 429 796	80 063 365
Fordringer			
Kundefordringer	6, 10	11 932 592	12 127 282
Kortsiktige konsernfordringer	6	64 877 384	69 548 392
Andre fordringer		10 547 770	7 768 045
Sum fordringer	11	87 357 745	89 443 720
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	372 365	613 383
Sum omløpsmidler		169 159 907	170 120 468
Sum eiendeler		237 341 430	246 644 514

Airport Retail Norway AS Org.nr. 986958142



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Balanse

Airport Retail Norway AS

	Note	2024	2023
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	1 350 458	1 350 458
Overkurs		41 089 360	42 941 846
Annen innskutt egenkapital		1 347 0390	1 347 039
Sum innskutt egenkapital		45 639 344	45 639 344
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		249 142	2 321 424
Sum opptjent egenkapital		249 142	2 321 424
Sum egenkapital	9	45 888 485	47 960 768
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	6	30 079 110	79 110
Øvrig langsiktig gjeld	14	5 750 000	17 250 000
Sum annen langsiktig gjeld	11	35 829 110	17 329 110
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	90 722 635	107 298 840
Skyldige offentlige avgifter		5 482 769	5 192 204
Kortsiktig konserngjeld	6	36 408 694	47 074 720
Annen kortsiktig gjeld	14	23 009 736	21 788 872
Sum kortsiktig gjeld	11	155 623 835	181 354 636
Sum gjeld		191 452 945	198 683 746
Sum egenkapital og gjeld		237 314 430	246 644 514

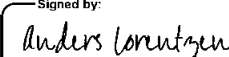
OSLO, 06.06.2025
Airport Retail Norway AS

DocuSigned by:

7A8A2FE0848C46B
Kristoffer Olsen
Styrets leder

DocuSigned by:

113144580C0443D
Hans Kristian Hov-Melbye
Styremedlem

Signed by:

1097D381534647A
Anders Lorentzen
Daglig leder

DocuSigned by:

8F10B0R20EDD4CE
Ann Christin Ruud
Daglig leder

Airport Retail Norway AS Org.nr. 986958142



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Kontantstrømoppstilling

Airport Retail Norway AS

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	7 131 320	7 901 280
Ordinære avskrivninger	18 417 068	11 791 809
Endring i varelager	-1 366 431	-34 951 322
Endring i kundefordringer	194 690	-4 920 347
Endring i vareleverandørgjeld	-16 576 205	57 486 204
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-1 268 296	1 377 680
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	6 532 146	38 685 304
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7 333 253	-26 735 789
Netto endring konsernkontoordning	4 671 010	-30 969 770
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 662 243	-57 705 559
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	13 686 658	40 853 748
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	-11 500 000	-11 500 000
Utbetalinger av konsernbidrag	-6 297 579	-11 667 504
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-4 110 921	17 686 244
Netto endring i likvider i året	-241 018	-1 334 011
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	613 383	1 947 394
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12	372 365	613 383
Utover dette hadde selskapet følgende innskudd på konsernkontoordning	64 877 381	69 548 391
Kontanter mm iht. Balanseoppstilling	372 365	613 383



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og kontroll er overført.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller tilbetalingen innen ett år etter balansedagen.

Varer

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Leide driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Noter

Konsernkonto

Selskapets kontantbeholdning/kassekreditt inngår dermed i konsernkontoordningen til Airport Retail Group (ARG) konsernet. Toppkontoen eies av mor-selskap i konsernet, Airport Retail Group AS (ARG AS). Positiv eller negativ innestående på bankkontoen blir klassifisert som kortsiktig mellomværende med ARG AS.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Segmentinformasjon

Selskapets virksomhetsområde er detaljhandel. Herunder drives salg av varer på flyplassene Oslo Lufthavn Gardermoen, Bergen Lufthavn Flesland, Sandefjord Lufthavn Torp, Stavanger Lufthavn Sola, Haugesund Lufthavn Karmøy, Trondheim Lufthavn Værnes, Kristiansand lufthavn Kjevik, Tromsø lufthavn Langnes, Bodø lufthavn, Ålesund lufthavn Vigra, Molde lufthavn Årø, Kristiansund lufthavn Kvernberget og Harstad/Narvik lufthavn Evenes. Som følge av at det kun opereres i ett segment og at alt salg foregår i Norge, er salgsinntekt ikke detaljert i ytterligere segmenter.

Note 3 Varelager

Varer etter type

	2024	2023
Handelsvarer	81 429 796	80 063 365
Sum	81 429 796	80 063 365

Opplysning om ukurans

	2024	2023
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	81 819 796	80 433 365
Varebeholdning vurdert til salgspris	81 429 796	80 063 365
Ukurans	-390 000	-370 000

Note 4 Lønnskostnader m. v.

	2024	2023
Lønninger	68 668 940	62 38 646
Arbeidsgiveravgift	10 731 270	10 162 736
Pensjonskostnader	3 768 746	3 123 821
Andre ytelser	1 645 277	2 232 587
Sum	84 814 233	77 907 791
Antall årsverk	92	85

Airport Retail Norway AS

Org.nr. 986958142



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Noter

Ytelser til daglig leder:

	2024	2023
Lønn og annen godtgjørelse	2 608 057	0
Pensjonsytelser	76 457	0
Andre ytelser	205 716	0
	2 890 230	0

Det ble ikke utbetalt lønn eller honorar til daglig leder i 2023. Daglig leder ble lønnet av morselskapet, som videre belastet datterselskapene gjennom fordeling av felleskostnader.

Det er ingen forpliktelse til å gi særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforhold for daglig leder.

Styrehonorar utgjør 0

Det er ikke lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

Honorar til revisor:

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	685 599	485 642
Andre attestasjonstjenester	94 225	46 015

Revisjonshonorar er eks. mva.

Note 5 Anleggsmiddel

	Innredning, inventar m.m.	Lisenser/Rettighet	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	36 370 467	21 260 492	57 630 959
Tilgang	4 371 038	2 962 214	7 333 252
Anskaffelseskost 31.12.	40 741 505	24 222 706	64 964 211
Akk. av- og nedskr. 01.01.	10 126 113	4 916 526	15 042 639
Årets avskrivninger	10 424 252	7 992 816	18 417 068
Akk. av- og nedskr. 31.12.	20 550 365	12 909 343	33 459 707
Balanseført 31.12.	20 191 141	11 313 363	31 504 504
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Selskapet leier butikklokaler på flyplasser som Sandefjord Lufthavn Torp, Oslo Lufthavn Gardermoen, Bergen Lufthavn Flesland, Stavanger Lufthavn Sola, Haugesund Lufthavn Karmøy, Trondheim Lufthavn Værnes, Kristiansand lufthavn Kjevik, Tromsø lufthavn Långnes, Bodø lufthavn, Ålesund lufthavn Vigra, Molde lufthavn Årø, Kristiansund lufthavn Kvernberget og Harstad/Narvik lufthavn Evenes Oslo Lufthavn Gardermoen, Bergen Lufthavn Flesland, Stavanger Lufthavn Sola, Værnes og flyplassen i Tromsø.

Leiekontraktene har varierende varighet. Årlig leie utgjør en betydelig del av posten andre driftskostnader i resultatet.

Operasjonelle leieavtaler

Selskapet leier lokaler og maskiner. Disse leieavtalene er vurdert som operasjonelle.

Airport Retail Norway AS

Org.nr. 986958142



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Noter

Note 6 Konsernmellomværende

Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Langsiktige fordringer		
Morselskap	36 096 352	33 782 267
Sum	36 096 352	33 782 267
Kundefordringer		
Søsterselskaper	0	1 181 601
Annet konsernselskap	5 163 650	708 021
Sum	5 163 650	1 889 622
Andre kortsiktige fordringer		
Innskudd på konsernkontoordning	64 877 384	69 548 392
Sum	64 877 384	69 548 392
Langsiktig gjeld		
Annet konsernselskap	30 079 110	79 110
Sum	30 079 110	79 110
Leverandørgjeld		
Morselskap	100 717	2 012 539
Søsterselskaper	1 295 930	772 414
Annet konsernselskap	652 667	1 583 625
Sum	2 049 313	4 368 578
Annen kortsiktig gjeld		
Morselskap	30 970 674	11 981 506
Annet konsernselskap	5 438 020	35 093 214
Sum	46 408 694	47 074 720

Note 7 Finanskost

Andre finansinntekter er utelukkende agio og andre finanskostnader er for det vesentligste agio.

Note 8 Skatter

Årets skattekostnad fremkommer slik

	2024	2023
Skatt på årets resultat	2 118 778	1 385 468
Endring utsatt skatt	-427 209	369 283
Årets skattekostnad	1 691 571	1 754 750

Beregning av skattepliktig inntekt

	2024	2023
Resultat før skatter	7 131 320	7 901 280
Permanente forskjeller	557 634	74 859
Endringer midlertidige forskjeller	1 941 854	-1 678 560
Årets skattegrunnlag	9 630 808	6 297 579
Betalbar skatt	2 118 778	1 385 468
Skatt på avgitt konsernbidrag	2 118 778	1 385 468
Skyldig betalbar skatt	0	0



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Noter

Spesifikasjoner av grunnlag utsatt skatt

Forskjeller som utlignes

	2024	2023	Endring
Anleggsmidler	-2 141 450	55 988	-2 197 438
Varelager	-390 000	-370 000	-20 000
Fordringer	-132 715	-414 490	281 775
Gevinst og tapskonto	24 769	30 962	-6 193
Sum	-2 639 396	-697 543	-1 941 854
Utsatt skatt	-580 667	-153 458	-427 209

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	1 350 458	42 941 846	1 347 039	2 321 424	47 960 768
Årets resultat	0	0	0	5 439 749	5 439 749
Avgitt konsernbidrag	0	0	0	-7 512 032	-7 512 032
Egenkapital 31.12.	1 350 458	42 941 846	1 347 039	249 141	45 888 485

Note 10 Pant og garantier

	2024	2023
Gjeld sikret ved pant	0	0

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for selskapet forpliktelser

	2024	2023
Driftsmidler	20 191 141	26 244 353
Varelager	81 429 796	80 063 365
Fordringer	11 932 592	10 399 054
Sum	113 553 529	116 706 772

Sikkerhetsstiller	Panteier/Kausjonist	Til sikkerhet for	Pålydende
Varelager	Airport Retail Norw. AS	Ethvert mellomværende	50 000 000
Driftstilbehør	Airport Retail Norw. AS	Ethvert mellomværende	50 000 000
Factoring	Airport Retail Norw. AS	Ethvert mellomværende	50 000 000
Kausjonserklæring	Airport Retail Group AS	Konsernkonto	46 000 000
Varelager	Airport Retail Group AS	Ethvert mellomværende	100 000 000

Selskapet har i tillegg stilt betalingsgarantier overfor forretningsforbindelser på total TEUR 50

Note 11 Fordringer og langsiktig gjeld

Selskapet hadde ved utgangen av året ingen fordringer som forfaller senere enn ett år. Videre hadde selskapet ingen gjeld som forfaller mer enn 5 år frem i tid.

Note 12 Bundne midler

I posten bankinnskudd, kontanter mv. inngår bundne bankinnskudd med kr. 0 (kr. 0 i 2023). Det er stillet skattetrekksgaranti på kr 5 000 000.



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Noter

Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	820	1 647	1 350 458

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr. 31.12 var:

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Airport Retail Group AS	820	100,00%	100,00%

Note 14 Offentlig støtte

I 2021 tok selskapet opp et lån pålydende kr 46 000 000 under statens garantiordning for SMB-bedrifter etter COVID-19 utbruddet. Lånet var, etter reforhandling i juni 2021, avdragsfritt frem til 25.08.2022. Hele lånet forfaller innen 12.05.2026, som også er utløpsdato for statsgarantien. Statsgarantien dekker 90 % av lånebeløpet, mens resterende er usikret.

Avdrag som forfaller til betaling i løpet av 2024 beløper seg til kr 11 500 000 og er klassifisert som kortsiktig i balansen.



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Airport Retail Norway AS - Årsberetning 2024

Virksomhetens art og tilholdssted

Selskapet driver salg av varer fra egne butikker på flyplassene Oslo Lufthavn Gardermoen, Bergen Lufthavn Flesland, Sandefjord Lufthavn Torp, Stavanger Lufthavn Sola, Haugesund Lufthavn Karmøy, Trondheim Lufthavn Værnes, Bodø Lufthavn, Harstad-Narvik Lufthavn Evenes, Kristiansand Lufthavn Kjevik, Molde Lufthavn, Tromsø Lufthavn, Ålesund Lufthavn Vigra og Kristiansund Lufthavn. Selskapet er datterselskap av Airport Retail Group AS i Oslo. Selskapet har kontorsted i Sandefjord kommune og på Oslo Lufthavn Gardermoen.

Redegjørelse for årsregnskapet

Fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir etter styrets mening en fyllestgjørende og rettvise informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle stilling tilfredsstillende.

Selskapets egenkapitalandel pr. 31.12.2024 utgjør 19,3%.

Selskapets omsetning ble kr. 695,2 mill i 2024, mot kr. 678,7 mill i 2023.

EBITDA for 2024 ble kr. 34,9 millioner, opp fra kr. 25,7 millioner i 2023. Selskapet har et målrettet fokus på forbedring av marginer og reduksjon av andre driftskostnader, samtidig påvirker økte avskrivninger som følge av store investeringer i forbindelse med åpning av nye butikker i fjor resultatet. Årets regnskap viser dermed et positivt driftsresultat på kr. 16,5 millioner, opp fra kr. 14,0 millioner i 2023.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter i 2024 var positiv med kr. 6,5 mill mot kr. 38,7 mill i 2023. Den store endringen skyldes i hovedsak økning av varelager i 2023 som medførte betydelig økt leverandørgjeld ved årsskiftet. Dermed er mye leverandørgjeld fra foregående år betalt i 2024, og varelageret har stabilisert seg.

Fortsatt drift

Airport Retail Norway AS er en ledende aktør innen mote- og tax-free-handel på norske flyplasser. Selskapet tilbyr et bredt utvalg av produkter, innen mote, kosmetikk og diverse tax-free-artikler, til både internasjonale og innenlandske reisende.

Regnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, hvilket innebærer at selskapet vil fortsette sin virksomhet i overskuelig fremtid. Styret har vurdert selskapets evne til å fortsette driften og er trygge på selskapets kapasitet til å oppfylle sine økonomiske forpliktelser etter hvert som de forfaller.

I regnskapsåret 2024 har Airport Retail Norway hatt fokus på forbedret drift av butikkene innen både Taxfree- og Motedivisjonen. Selskapet har også testet et suvenirkonsept, noe man vil vurdere å satse videre på i kommende år. Selskapet viser stabil inntektsvekst til tross for et fortsatt utfordrende makro-bilde.

Ledelsen ser positivt på selskapets fremtidsutsikter. Passasjertrafikken på flyplassene øker betraktelig og selskapet har langsiktige leiekontrakter som understøtter muligheten for god inntjening fremover. Det er også i tidligere år investert betydelige



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

beløp i oppgraderinger av butikker og IT systemer. Dette vil til sammen akselerere fremtidig vekst i både topplinje og bunmlinje.

Selskapet vurderer at det med de tiltak som er iverksatt og de muligheter som synes tilgjengelige er grunnlaget for fortsatt drift til stede.

I samsvar med regnskapsloven § 4-5 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og således lagt til grunn ved regnskapsavleggelsen

Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for valutarisiko i forbindelse med varekjøp i valuta samt renterisiko ved innskudd og driftskreditt. Målsettingen er å avdemppe den finansielle risiko i størst mulig grad gjennom å løpende vurdere valutavekslinger. I 2024 har kronen svekket seg ytterligere mot de sentrale valutaer men økte innkjøpspriser fra utlandet er for en stor del tatt igjen i økte salgspriser.

Det er i konsernet etablert styreansvarsforsikring i Risk Point AS med forsikringssum MNOK 100.

Markedsrisiko

Selskapet har markedsrisiko både gjennom utviklingen i flytrafikk og gjennom generell kjøpekraftsutvikling. I tillegg er selskapet eksponert mot mote og sesongvariasjoner for sortimentet.

Kredittrisiko

Kredittrisikoen i selskapet er meget begrenset da mesteparten skjer ved kontantkjøp eller kredittkort kjøp.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende. Det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

Lønns- og arbeidsvilkår

Selskapet arbeider aktivt og målrettet for likestilling og for å hindre diskriminering, jf. likestillings- og diskrimineringsloven. Det foreligger gode rutiner for lik lønn til likt arbeid etter alder, kompetanse og stilling.

Det er foretatt en likestillingskartlegging basert på 3 hovedgrupper av stillingsnivåer i selskapet: administrasjonen, butikksjefer og butikkansatte.

Administrasjonen har 28 ansatte, hvor 75% er kvinner. Butikksjefer består av 92% kvinner og butikkansatte er 81% kvinner. Kjønnfordelingen på ulike stillingsnivåene er totalt 81 % kvinner av totalt 239 ansatte gjennom året.

Det er foretatt en lønnsforskjellskartlegging av de 3 hovedgrupper av ansatte. I administrasjonen tjener kvinner og menn i snitt det samme. Selskapet praktiserer lik lønn for butikksjefer uavhengig av kjønn, eventuelle lønnsforskjeller mellom butikksjefer er drevet av størrelsen på den respektive ansattes ansvarsområde. For butikkansatte følger selskapet tariff.

Kun kvinner har hatt svangerskapspermisjon i 2024, noe som er naturlig utfra selskapets kvinneandel og øvrig alderssammensetning på personale. Svangerskapspermisjonen var fordelt på 3 kvinner.



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Selskapet har kartlagt anvendelsen av midlertidig ansatte og deltidsarbeid. Det er i 2024 totalt 105 midlertidig ansatte. Dette er fordelt mellom 84 kvinner og 21 menn. Det er totalt 75 deltidsarbeidende i selskapet i 2024, dette er fordelt mellom 63 kvinner og 12 menn.

Arbeidsmiljøet

Sykefraværet var på 8,2 % av det totale avtalte dagsverk i 2024. Dette ansees som for høyt, og det arbeides løpende med tiltak for å redusere dette. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer. Selskapet har en stabil og kompetent bemanning og ledelsen jobber systematisk med arbeidsmiljø gjennom et forhåndsdefinert HMS årshjul som inkluderer aktiviteter som; medarbeiderundersøkelser, medarbeidersamtaler, AMU – møter og dialog med tillitsvalgte.

Likestillingsredegjørelse

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn arbeider aktivt for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Et mangfoldig og likestilt arbeidsliv er en viktig samfunnsoppgave. Vår virksomhet ønsker å bidra til likestilling og mangfold i norsk arbeidsliv og legger til rette for dette gjennom rekruttering og inkludering.

Selskapet har i sin personalhåndbok samt i policies og retningslinjer forankret og innarbeidet selskapets likestillingsarbeid som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Selskapet arbeider målrettet og planmessig for å fremme likestillings- og diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Vi følger opp arbeidet gjennom årlige målinger, medarbeiderundersøkelser og medarbeidersamtaler, informasjons- og opplæringsarbeid, tett dialog med tillitsvalgte samt 1-1 samtaler. I tillegg er selskapet Miljøfyrtårnsertifisert. Det betyr at vi har etablert et miljøledelsessystem som hjelper oss med kontinuerlig forbedring. Sertifiseringen inneholder også konkrete krav som må oppfylles innen arbeidsmiljø - herunder likestilling og anti-diskrimineringstiltak.

Selskapet har en egen Code of Conduct - det vil si prinsipper for hvordan vår adferd skal være, som treffer vår virkelighet og som gjelder for hele selskapet – i alt vi er og alt vi gjør. Vi respekterer kultur, miljø og mangfold mellom kolleger, hos leverandører og overfor kunder. Selskapets Code of Conduct er besluttet av selskapets styre og inkluderer prinsipper om likestilling og anti-diskriminering.

De forretningsetiske retningslinjene gjelder for styremedlemmer, ledere, medarbeidere, innleide og andre som opptrer på vegne av selskapet. Det er til enhver tid lederens ansvar å gjøre retningslinjene kjent og sørge for etterlevelse, dette gjøres gjennom digitale opplæringsystemer og håndbøker. Prinsipper for likestilling og anti-diskriminering er beskrevet i selskapets personalhåndbok samt inkludert i selskapets opplæringsprogram. Selskapet jobber aktivt for å vurdere risiko og hindre på følgende områder:



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Rekruttering

Vi jobber aktivt med likestilling i vårt rekrutteringsarbeid. Det tas hensyn til likestilling av kjønn, språkkrav, alderskrav (aldersgrenser) statsborgerskap og tros og livssyn. Ingen av overnevnte punkter skal ha betydning for ansettelse.

Utvikling/opplæring

Det foreligger gode rutiner for kompetanseutvikling og opplæring i selskapet. Det er utarbeidet prosesser for vekstmuligheter og personlig utvikling. Arbeidet organiseres og tilrettelegges under hensyn til den enkelte arbeidstakers arbeidsevne, kyndighet, alder og øvrige forutsetninger. Selskapet legger vekt på å gi arbeidstaker mulighet til selvbestemmelse, innflytelse og faglig ansvar.

Kombinasjon av arbeid og fritid

Selskapet innehar gode rutiner for planlegging av den daglige og ukentlige arbeidstiden – samt lengde av pauser. Arbeidsmiljølovens §10 er sentral i rutineene slik at kombinasjonen av arbeid og fritid ivaretas på en god måte.

Ytre miljø

Selskapet ønsker å bidra til et mer bærekraftig samfunn og tar derfor ansvar for vår miljøpåvirkning. En viktig del av arbeidet er å være Miljøfyrtårn-sertifisert. Det betyr at vi har etablert et miljøledelsessystem som styrer klima- og miljøarbeidet og hjelper oss med kontinuerlig forbedring. Sertifiseringen inneholder også konkrete krav som må oppfylles innen arbeidsmiljø, avfall/ombruk, energi, innkjøp og transport. Hvert år innrapporterer vi tall for våre aktiviteter som resulterer i et klimaregnskap, samt resultater og statistikk.

For mer informasjon gå inn på [Statistikk - Airport Retail Norway AS - Miljøfyrtårn \(miljofyrtarn.no\)](https://www.miljofyrtarn.no).

Selskapet er også medlem i Grønt Punkt Norge noe som sikrer innsamling og gjenvinning av emballasje.

Redegjørelse for utførte aktsomhetsvurderinger

Selskapet er omfattet av åpenhetsloven, og redegjørelsen er tilgjengelig på www.airportretail.no



DocuSign Envelope ID: A5D4DB29-3B92-4BE8-8169-CD09ADAD8D29

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Airport Retail Norway AS:

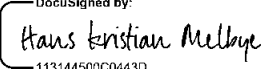
Overført annen egenkapital	kr.	-2 072 283
Avsatt konsernbidrag	kr.	<u>7 512 032</u>
Totalt disponert	kr.	5 439 749

Oslo 6. juni 2025

I styret for Airport Retail Norway AS

DocuSigned by:

7A2A28E1949C46B...
Kristoffer Olsen
Styrets leder

DocuSigned by:

413144500C0443D...
Hans Kristian Hov-Melbye
Styremedlem

DocuSigned by:

BF10B0B20FD04CE...
Ann Christin Ruud
Daglig leder

Signed by:

1007D381534647A...
Anders Lorentzen
Daglig leder