



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	989 339 524
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	OAK NORGE AS
Forretningsadresse:	Seljeveien 6 0575 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Sverre Severinsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	14.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.09.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Annen driftskostnad	1,2,3	119 535	59 459
Sum kostnader		119 535	59 459
Driftsresultat		-119 535	-59 459
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		3 590 428	10 049 330
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			77 454
Annen renteinntekt			3
Annen finansinntekt		9 100 050	
Sum finansinntekter		12 690 478	10 126 786
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 265 629	6 154 901
Annen finanskostnad			12 217 740
Sum finanskostnader		4 265 629	18 372 641
Netto finans		8 424 849	-8 245 855
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	4,5	1 827 169	-1 827 169
Ordinært resultat etter skattekostnad		6 478 145	-6 478 145
Årsresultat		6 478 145	-6 478 145
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 478 145	-6 478 145
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	6	6 478 145	-6 478 145
Sum overføringer og disponeringer		6 478 145	-6 478 145



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	1,4	1 311 226	3 138 395
Sum immaterielle eiendeler		1 311 226	3 138 395
Finansielle anleggsmidler			
Investering i annet foretak i samme konsern	7	46 500 000	46 500 000
Sum finansielle anleggsmidler		46 500 000	46 500 000
Sum anleggsmidler		47 811 226	49 638 395
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Konsernfordringer	8	106 038 522	102 490 754
Sum fordringer		106 038 522	102 490 754
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		351	351
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		351	351
Sum omløpsmidler		106 038 873	102 491 105
SUM EIENDELER		153 850 099	152 129 500
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9,10	2 100 000	2 100 000
Overkurs	10	1 374 969	1 374 969
Sum innskutt egenkapital		3 474 969	3 474 969



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6,10	25 178 451	18 700 306
Sum opptjent egenkapital		25 178 451	18 700 306
Sum egenkapital		28 653 420	22 175 275
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		125 119 804	129 954 225
Sum annen langsiktig gjeld		125 119 804	129 954 225
Sum langsiktig gjeld		125 119 804	129 954 225
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		76 875	
Sum kortsiktig gjeld		76 875	
Sum gjeld		125 196 679	129 954 225
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		153 850 099	152 129 500



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: SEK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 309 484 000	3 018 179 000
Sum inntekter		3 309 484 000	3 018 179 000
Kostnader			
Varekostnad		2 007 645 000	1 852 035 000
Lønnskostnad		499 551 000	471 989 000
Avskrivning		150 221 000	73 964 000
Annen driftskostnad		416 053 000	441 540 000
Sum kostnader		3 073 470 000	2 839 528 000
Driftsresultat		236 014 000	178 651 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		7 911 000	35 184 000
Sum finansinntekter		7 911 000	35 184 000
Annen finanskostnad		93 703 000	63 545 000
Sum finanskostnader		93 703 000	63 545 000
Netto finans		-85 792 000	-28 361 000
Ordinært resultat før skattekostnad		150 222 000	150 290 000
Skattekostnad på ordinært resultat		24 222 000	26 835 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		126 000 000	123 455 000
Årsresultat		126 000 000	123 455 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		126 000 000	123 455 000
Omregningsdifferanse		37 716 000	-88 829 000
Tap/gevinst pensjoner		20 000	52 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		37 736 000	-88 777 000
Totalresultat		163 736 000	34 678 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: SEK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Tilført annen egenkapital		163 045 000	34 349 000
Min interesser		691 000	329 000
Sum overføringer og disponeringer		163 736 000	34 678 000



Konsernets balanse

Beløp i: SEK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Imaterielle eiendeler		35 573 000	38 468 000
Utsatt skattefordel		25 872 000	37 645 000
Sum immaterielle eiendeler		61 445 000	76 113 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger, fast eiendom		157 007 000	164 707 000
Maskiner og anlegg, anl u utførelse		590 708 000	602 666 000
Sum varige driftsmidler		747 715 000	767 373 000
Finansielle anleggsmidler			
Förvärv Pozgaj Flooring d.o.o			
Andre langsiktige fordringer		25 587 000	15 598 000
Sum finansielle anleggsmidler		25 587 000	15 598 000
Sum anleggsmidler		834 747 000	859 084 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		682 708 000	678 882 000
Sum varer		682 708 000	678 882 000
Fordringer			
Kundefordringer		335 543 000	294 960 000
Andre fordringer		70 737 000	55 772 000
Sum fordringer		406 280 000	350 732 000
Investeringer			
Derivat		8 780 000	2 130 000
Sum investeringer		8 780 000	2 130 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Likvide midler		267 751 000	356 901 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		267 751 000	356 901 000



Konsernets balanse

Beløp i: SEK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		1 365 519 000	1 388 645 000
SUM EIENDELER		2 200 266 000	2 247 729 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		706 052 000	543 007 000
Sum opptjent egenkapital		706 052 000	543 007 000
Minoritetsinteresser		2 334 000	1 643 000
Sum egenkapital		708 886 000	545 150 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		675 000	733 000
Utsatt skatt		36 536 000	32 598 000
Andre langsiktige forpliktelser		3 025 000	17 031 000
Sum avsetninger for forpliktelser		40 236 000	50 362 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		71 577 000	930 804 000
Sum annen langsiktig gjeld		71 577 000	930 804 000
Sum langsiktig gjeld		111 813 000	981 166 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		319 598 000	292 032 000
Betalbar skatt		8 832 000	5 327 000
Finansiell leasing		44 938 000	42 351 000
Øvrige lån		587 376 000	1 800 000



Konsernets balanse

Beløp i: SEK	Note	2021	2020
Øvrige kortfristige skulder		388 477 000	345 375 000
Øvrige avsetninger		30 346 000	34 528 000
Derivat			
Sum kortsiktig gjeld		1 379 567 000	721 413 000
Sum gjeld		1 491 380 000	1 702 579 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 200 266 000	2 247 729 000



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Gudbrandsdalsvegen 188
2619 Lillehammer

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Oak Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Oak Norge AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Lillehammer, 30. juni 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Tor Kjetil Lund
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Oak Norge AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr: 80WWC-46Y60-HB751-23EBI-EFEC-HOHNG



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tor Kjetil Lund

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1309924

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-30 12:24:58 UTC



Penneo DokumentInokket:80WWC-46Y60-HB751-23EBI-EFIE0-HOHNG

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



List of Signatures Page 1/1

Kährs Holding AB Publ Årsredovisning 2021.pdf

Name	Method	Signed at
ANDERS WASSBERG	BANKID	2022-04-07 14:15 GMT+02
RICKARD ANDERSSON	BANKID	2022-04-11 09:22 GMT+02
Pseudonym	NEMID	2022-04-07 14:14 GMT+02
STEFAN KARLSSON	BANKID	2022-04-07 14:14 GMT+02
MATS THERMAN	FTN (OP)	2022-04-07 14:14 GMT+02
JONAS KÖHLIN	BANKID	2022-04-07 14:13 GMT+02
JOHAN MAGNUSSON	BANKID	2022-04-07 17:47 GMT+02
Frans Jakob Jakobsson	BANKID	2022-04-07 14:25 GMT+02
Jan Christer Johansson	BANKID	2022-04-07 14:17 GMT+02
CHRISTOFFER MARKÖÖ	BANKID	2022-04-07 14:15 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Group

Styrelsen och verkställande direktören för

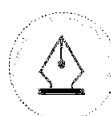
Kährs Holding AB (publ)

Org. nr. 556534-2481

får härmed avge

Års- och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	3
Hållbarhetsrapport	8
Bolagsstyrningsrapport	17
Finansiella kommentarer i korthet	19
Koncernens resultaträkning	22
Rapport över koncernens totalresultat	22
Rapport över koncernens finansiella ställning	23
Rapport över koncernens kassaflöde	25
Rapport över förändring av eget kapital i koncernen	26
Noter till koncernens finansiella rapporter	27
Moderbolagets resultaträkning	66
Moderbolagets rapport över totalresultat	66
Moderbolagets rapport över finansiell ställning	67
Moderbolagets rapport över kassaflöden	68
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	69
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	70
Finansiella definitioner och nyckeltal	80

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (kSEK).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Kährs Holding AB (publ) är dotterbolag till Nanna II S.C.A. i Luxemburg, vilket i sin tur ägs av Saltri II Luxco SARL som är koncernens moderbolag. Koncernredovisning avlämnas för 2021 av Kährs Holding AB (publ).

Bolaget Kährs startades 1857 av Johan Kähr som började tillverka köksredskap i trä, 1919 tillkom AB Gustaf Kähr med fokus på tillverkning av trägolv. 2012 gick Kährs samman med Karelia-Upofloor och bildade Kährs Group, en av världens ledande golvtilverkare. Moderbolaget Kährs Holding AB, grundat 1996, har sitt säte i Nybro, Sverige. I koncernredovisningen ingår underkoncernerna AB Gustaf Kähr, Kährs Oy samt Oak Norge AS. Huvudkontoret är placerat i Malmö.

Kährs Group är en världsledande golvtilverkare inom trä- och plastgolv med en rad starka varumärken som Kährs, Karelia och Upofloor i portföljen. Företagets innovationer har format branschen genom historien och Kährs arbetar målmedvetet med att förse marknaden med nya innovativa golvlösningar.

Försäljningen sker globalt och Kährs är marknadsledande i Sverige, Finland, Norge och Ryssland och har en stark position även på andra viktiga marknader som Storbritannien, USA, Schweiz och Tyskland. Koncernens kundfokuserade affärssegment utgörs av Project, Retail och Emerging Markets. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen kopplat till en underleverantörstruktur i Kina, Belgien och i Storbritannien.

Kährs är en av de ledande aktörerna på den europeiska golvmarknaden med ett starkt trägolvserbjudande tillsammans med PVC-fria golv och LVT golv, inte minst inom de växande segmenten, bostäder, hälsovård och skola. Positionen har byggts upp av starka varumärken baserade på design, kvalitet och hållbarhet inom alla segment. Kährs har en väl fungerande råvaruförsörjning och en automatiserad produktionskapacitet. Produktionen kombinerar närheten till de attraktiva marknaderna med snabbhet och flexibilitet, och med produktion i lågkostnadsländer där det finns god tillgång till råvara för volymprodukter.

Marknad

Den internationella golvmarknaden uppvisade en god tillväxt under 2021 där främst renoveringssegmentet gynnats av den globala Covid-19 pandemin vilket gjort att efterfrågan på golvprodukter har ökat då konsumenter lagt en större del av sin disponibla inkomst på hushållet än tidigare.

Den europeiska marknaden för parkettgolv, som är Kährs hemmamarknad växte enligt branschorganisationen FEP med 6% under 2021. Även Nordamerika och Asien har visat god tillväxt. Syd- och Västeuropa visade en mycket god tillväxt under första halvåret. Under andra halvåret mattades efterfrågan av något från höga nivåer, främst i väst- och Sydeuropa. Under andra halvåret ökade nybyggnationen i främst Norden väsentligt som ett led i eftersläpningen i antalet nystartade lägenheter och småhus.

Kährs har stärkt sin position i samtliga huvudmarknader och visade en tillväxt på +10%, varav valuta -3%, vilket gav en organisk tillväxt på 13% för 2021. Tillväxten infann sig främst inom bostadssegmentet som växte med 15% och stod för drygt 90% av försäljningen. Det kommersiella segmentet stod för knappt 10% av försäljningen backade -5% mot föregående. Det kommersiella segmentet visade dock en svag tillväxt under andra halvåret efter att utvecklats svagt under det första halvåret.

Från ett produktperspektiv så hade produktsegmentet Luxury Vinyl Tile som lanserades 2019 en fortsatt god utveckling i Kährs med en organisk tillväxt på nästan 50% och stod i slutet under 2021 för knappt 10% av

3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

försäljningen i Kährs. Även träaffären visade en god utveckling under året med en ökande tillväxttakt i samtliga strategiska marknadsområden.

2021 har också karaktäriserats av stora kostnadsökningar på insatsmaterial i spåren av Covid-19 pandemin. Framför allt har priserna på hård- och mjukträ, all typ av insatsråvara, logistik och i synnerhet containertransporter från Kina haft stora kostnadsökningar vilket haft avsevärda konsekvenser på Kährs kostnadsstruktur. Kährs har höjt priserna avsevärt för att kompensera för kostnadsinflationen och förbättra resultatet.

Under 2021 genomförde Kährs en omorganisation av försäljningsorganisationen till att fokusera på bostadssegmentet och det kommersiella segmentet separat. Bostadssegmentet delades också upp i 4 regionala affärsområden: Norden, Syd & Västeuropa, Nordamerika och Emerging markets.

Kährs har under 2021 fortsatt att stärka sitt fokus på kundnytta genom styrning på affärssegment. Kährs har en tydlig strategi för respektive affärssegment med tydliga prioriteringar fram till 2024. För att stärka Kährs erbjudande mot kund ännu mer och bidra till lönsam organisk tillväxt, har fokuset inom innovation & design, digitalisering och hållbarhet intensifierats.

Kährs har under 2021 lanserat ett antal nya produkter som Kährs Life, som är en produkt med tunnare men slitstarkare äkta träyttskikt med unika egenskaper. Dessutom har ett stort antal nya parkettprodukter lanserats. Innovations- och designpipeline är fortsatt stark med nya innovativa och klimatsmarta produkt erbjudanden som kommer att lanseras under 2022 under varumärket Kährs.

Inom digitalisering har en rad initiativ genomförts under 2021 för att stärka Kährs marknadsbearbetning och integration med kunderna digitalt. Under våren lanserades Kährs nya digitala visningsrum med integration till Kährs samarbetspartners.

Vårt hållbarhetsarbete fortsätter med klart fokus på att leverera; sunda miljöer för våra kunder, jobba med systematisk återvinning och klimatsmart produktion samt skapa en ännu bättre arbetsmiljö och attraktionskraft bland våra anställda. Målsättningen att sänka våra CO2 utsläpp med 40% till 2025 med 2020 som startpunkt. Vidare är målet att öka vår andel av klimatcertifierad och kontrollerad skog från 80% till 87%.

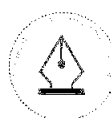
Kassaflödet i Kährs har varit starkt under 2021 och skuldsättningsgraden har fortsatt att minska avsevärt. Nettoskuldsättningen har minskats med 35% och balansräkningen stärkts. Den huvudsakliga orsaken till det förbättrade kassaflödet kommer från en betydande ökning av den operativa intjäningsförmågan jämfört med tidigare år.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2021 har Kährs betalt tillbaka ett lån från schweiziska staten på 5 miljoner kronor (500 000 CHF) kopplat till Covid-19 stöd samt 3 miljoner kronor har återbetalats till den statliga myndigheten i Storbritannien. Kährs har även betalt tillbaka permitteringsstöd i Sverige i Kährs AB på 0,2 miljoner kronor. Skulden till Tillväxtverket kopplat till AB Gustaf Kähr är ännu inte reglerad men förväntas återbetalas under 2022. Utestående belopp är 20 miljoner kronor.

I oktober 2021 fick Kährs en extraordinär återbetalning för pensionsåtaganden hos Fora på 22 miljoner kronor vilken redovisas som övrig rörelseintäkt och ingår i engångsposterna för 2021.

4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 24 februari 2022 invaderade ryska trupper Ukraina och startade därmed ett krig mellan länderna. Kährs verksamhet i Ryssland består av en säljorganisation och en trägolvsfabrik. Omsättningen i Ryssland och Ukraina är ca 200 miljoner kronor och motsvarar 6% av Kährs omsättningen och fabriken tillverkar ca 10% av gruppens totala trägolvsvolym.

Kährs har redan vidtagit ett antal åtgärder kopplat till denna händelse. Kährs följer alla sanktioner som EU och USA har ålagt Ryssland. Förutom detta har Kährs stoppat all import och export av varor och finansiella flöden från Kährs europeiska verksamheter till och från Ryssland. Kährs har dock ett ansvar gentemot våra ryska medarbetare och deras möjlighet till försörjning och Kährs har därför beslutat att i begränsad omfattning fortsätta med den ryska verksamheten på ett lokalt plan utan några transaktioner mellan Kährs övriga bolag. Kährs uppskattar att de ekonomiska konsekvenserna för detta beslut på årsbasis ligger på runt 15–20 miljoner kronor i förlorad lönsamhet.

Kährs följer utvecklingen noga och öppnar för att mer drastiska beslut kan komma att tas om händelseutvecklingen så kräver.

Från och med 1 januari 2022 har koncernen en ny segmentsrapportering som består av 5 segment: Residential Nordics, Residential West & South Europe, Residential North America, Residential Emerging Markets samt Commercial.

Per 20 januari 2022 återbetalades de externa lånen Facility B2-B5. En ny finansiering genomfördes i samband med att Kährs Holding AB (publ) blev uppköpt av Kährs BondCo AB (publ). Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (Publ) samt ett Sustainable linked Obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (Publ). Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ) inklusive dess dotterbolag och tidpunkten för överlåtelsen var den 20 januari 2022. Köpeskillingen betalades med kontanter och aktier.

Utsikter för 2022

Med tanke på händelseutvecklingen i Ryssland och Ukraina råder en stor osäkerhet kring vad som kommer att hända med såväl efterfrågan som prisnivån på golv i världen.

Ryssland och Ukraina är stora avverkningsländer för ek och kriget med tillhörande sanktioner kommer ytterligare att begränsa tillgången på ek, vilket ytterligare kommer att driva upp priserna på ek råvaran. Vidare är Europa beroende av energileveranser från Ryssland och i takt med att dessa leveranser väntas minska så kommer även elkostnader, logistikkostnader och priserna på insatsråvara att öka. Dessa parametrar kommer att driva upp priset på golv vilket kan påverka både utbud och efterfrågan under 2022.

Förutom osäkra makro faktorer så står Kährs starkt rustad för 2022. Vi har en god pipeline i vårt innovationsarbete med ett antal nya produkter som ska lanseras under 2022. Vårt hållbarhetsarbete fortskrider också där vi även kan hjälpa våra kunder att nå sina miljömål genom att välja Kährs miljövänliga produkter. Kährs digitala investeringar kommer hjälpa våra kunder och samarbetspartner att vinna fler mer lönsamma affärer

Kährs fabriker har höjt produktiviteten och ökat utbytet och vår fasta kostnadsmassa är väl under kontroll.

5



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Risiker

All affärsverksamhet innebærer risiko og ett kontrollert risikotagande är en förutsättning för att driva en verksamhet med god och uthållig lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch, risken kan även vara rent företagsspecifik eller landspecifik. I Kährs Group är riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och den löpande uppföljningen av verksamheten.

Kährs är en global koncern med verksamhet i många länder. Detta gör att koncernen exponeras för ett antal olika kommersiella och finansiella risker. Följaktligen är riskhantering en viktig del av Kährs arbete för att nå de uppsatta målen. En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process som genomförs inom ramen för verksamhetsstyrningen. Den utgör en del av den fortlöpande översynen och de framåtblickande bedömningarna av verksamheten. Kährs långsiktiga riskexponering förväntas inte avvika från den exponering som följer av vår löpande verksamhet.

Beräffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende värdering av tillgångar. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Kährs är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policydokument, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller vilka baseras på Kährs finansmanual. Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala finansfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med en analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av den centrala finansfunktionen. Kährs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad "hard close", samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Omvärldsrisker

Kährs är exponerad för den konkurrens som råder i golvbranschen samt de råvaruprissvängningar som påverkar resultat och kapitalbindning. Covid-19 pandemin samt händelseutvecklingen i Ukraina är omvärldsfaktorer som kan komma påverka Kährs och det finns en osäkerhet hur dessa kommer att påverka Kährs i framtiden.

Operativa risker

Kährs är exponerad mot operativa risker, exempelvis felaktigheter i tillverkade produkter. För att motverka detta pågår aktiviteter med att införa ett likartat ledningssystem på koncernens samtliga produktionsanläggningar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Legala risker

Kährs bedriver virksomhet i mange länder och kan i samband därmed bli involverad i tvister och rättsliga processer. Kährs bevakar kontinuerligt utestående och potentiella tvister och andra legala ärenden. Dessa redovisas i revisionsutskottet som bedömer samt rekommenderar om avsättning bör göras eller ej.

Valutarisker

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Eftersom en betydande del av koncernens verksamhet finns utanför Sverige har bolaget vissa risker vid operativa och finansiella transaktioner i olika valutor (valutaexponering). Koncernen är även utsatt för den valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar (omräkningsexponering). De viktigaste valutorna som koncernen är exponerad mot är EUR, USD, GBP, NOK, RUB, RON och CHF. Enligt styrelsebeslut i juni 2019 så görs ingen terminssäkring av koncernens valutaflöden.

Finansierings- och ränterisk

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning som består av fyra delar; facilitetslån B1 återbetalades i sin helhet i november 2021 och B2 om nominellt 100 miljoner kronor samt facilitetslån B3-B5 motsvarande 485 miljoner kronor vilket är konverterat till valutorna GBP, CHF, samt NOK. Koncernen har även en RCF-facilitet om 300 miljoner kronor varav koncernen per 31 december 2021 utnyttjar 0 miljoner kronor (0). Lånet har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2021 låg på 3 procent per år (3,5). Facilitet B3-B5 har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2021 låg i intervallet 3,0 – 3,7 procent (3,5 – 3,8) per år. Marginalen kan förändras beroende på koncernens belåningsgrad enligt låneavtalet. En extra amortering motsvarande 301 miljoner kronor gjordes per 29 november 2021 varav facilitetslån B1 återbetalades i sin helhet och facilitetslån B2 amorterades med 51 miljoner kronor. Per 20 januari 2022 återbetalades de externa lånen Facility B2-B5 till fullo. En ny finansiering genomfördes i samband med att Kährs Holding AB (publ) blev uppköpt av Kährs BondCo AB (publ). Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (Publ) samt ett Sustainable linked Obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (Publ). Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ) inklusive dess dotterbolag och tidpunkten för överlåtelsen var den 20 januari 2022. Köpeskillingen betalades med kontanter och aktier. Bedömningen är att refinansieringsrisken och ränterisken är låg.

Hållbarhet och miljöarbete

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 10-14 §§ har Kährs valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en del i denna årsredovisning. Hållbarhetsrapporten omfattar Kährskoncernen. Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2021 återfinns på sida 8-16.

Koncernen bedrev under 2021 tillståndspliktig verksamhet i Sverige, Finland, Ryssland och Rumänien. Verksamheten består av sågverksamhet, tillverkning av trä-, faner- och plastgolv som även inkluderar ytbehandling samt försäljning och distribution.

Verksamheten överskrider ej myndigheternas tillstånd, villkor eller andra miljölagar och förordningar under 2021. Handlingsplaner har upprättats för punkter noterade vid tillsynsbesök eller vid överskridna riktvärden. Verksamhetens mest betydande miljöaspekter är kopplade till transporter in till respektive ut från företagets anläggningar, samt risken för störning av biologisk mångfald vid råvaruförsörjning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Hållbarhetsrapport

Kährs Group är den europeiska ledaren inom golv med egen tillverkning av flerskiktsgolv av trä och PVC-fria plastgolv. Företaget distribuerar även golv inom andra produktkategorier och är numera en fullsortimentleverantör av golvlösningar för alla användningsområden. Koncernen har ledande positioner inom trägolv i Sverige, Finland och Ryssland samt har även starka positioner på andra viktiga marknader såsom Norge, Storbritannien och Tyskland. Kährs Groups produkter säljs i ca 70 länder med egen personal i 18 länder. Bolaget erbjuder golvlösningar för alla rum och behov och riktar sig till en målgrupp med höga krav på kvalitet, design och hållbarhet. Fokus är därför att erbjuda premiumprodukter med högt designinnehåll, god kvalitet, ett ansvarfullt förhållande till miljön och med hög servicenivå. Koncernens varumärkesportfölj innehåller två välkända globala varumärken, Kährs och Upofloor.

Kährs är koncernens huvudsakliga varumärke och koncernens mest kända signum världen över och originalet inom moderna trägolv.

Upofloor är ett ledande varumärke inom PVC-fria plastgolv för allmänna utrymmen så som bland annat sjukhus och skolor. Varumärket Upofloor slås nu samman med Kährs och kommer under 2022 att fasas ut och produkterna övergår till att marknadsföras under varumärket Kährs. Kährs Group har en ledande position och är en pionjär inom det PVC-fria plastgolvsegmentet genom lanseringen av världens första PVC-fria plastgolv (2004) och världens första homogena PVC-fria plastgolv (2014).

I Kährs sortiment finns även produkter i kategorierna Luxury Vinyl Tiles och textila golvplattor. Dessa produkter köps från externa tillverkare.

Under sin mer än 160-åriga historia har Kährs Group byggt ett starkt varumärke genom innovativa golvlösningar och nära relationer till kunder, leverantörer och skogsägare, vilket bidragit till att befästa bolagets starka position på marknaden. Kährs Group utvecklar kontinuerligt sina produkter och utvecklar sitt erbjudande för att skapa mervärde för privata, kommersiella och offentliga rum genom vackra och miljömässigt hållbara golv. Kährs Group har skapat ett konsoliderat produktionsnätverk i strategiska lägen, nära råvaror och huvudmarknader, för att säkerställa konkurrenskraftiga kvalitetsprodukter, punktliga leveranser samt kortast möjliga logistiksträckor. Verksamheten bedrivs med lokala anpassningar när det gäller försäljningsstrategi, marknadsstrategi och distribution, men med allt mer harmoniserade produktplattformar som möjliggör ett effektivt kapacitetsutnyttjande och flexibel produktionsplanering. Genom detta har Kährs Group anpassat sin produktion för att nå en balans mellan stordriftsfördelar, lokal närvaro och hänsyn till miljön. Bolaget har fem produktionsenheter; i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen. Teknisk utveckling och centrum för design för träbaserade flerskiktsgolv ligger i Nybro och Sverige, medan produktutvecklingen av PVC-fria plastgolv finns i Finland.

2019 togs en helt ny verksamhetsgren i drift då Kährs började tillverka träpellets som användning till biobränsle. Tillverkningen av pellets baseras på biprodukter från trägolvstillverkningen som tas tillvara och vidareförädlas för att göras tillgänglig på marknaden för fossilfritt och koldioxidneutralt biobränsle. Under 2020 certifierades Kährs träpellets enligt Sustainable Biomass Program för hållbar biomassa.

Under 2020 och 2021 gjordes ett genomgripande arbete för att förtydliga företagets engagemang i hållbarhetsfrågor. Som ett resultat av detta lanserades Kährs hållbarhetsstrategi "Planet Positive Journey" som bygger på tre fokusområden: Klimat & miljöskydd; Designed with a conscience samt Ansvarfullt företagande. Inom områden där vi har inflytande strävar vi efter att anställda och affärspartners ska följa principerna i vår uppförandekod då de arbetar med oss. Att tillämpa höga etiska krav med integritet är drivande krafter bakom Kährs Groups framgång och är en viktig del av hur vi gör affärer.

8



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Regelefterlevnad (Compliance Management)

2015 etablerade Kährs Group sitt forum för att främja ett hållbart arbetssätt, Compliance Committee. Under 2020 ombildades kommittén och arbetet flyttades från att drivas inom ett eget forum till att bli en del av koncernledningens verksamhet och ansvar. Inom compliance-arbetet bevakas efterlevnad av lagar och regelverk samt att mål sätts för arbetet som rör ESG (Environment, Social responsibility and Governance), dvs. Miljö, Socialt ansvar och Styrning. Koncernens CFO är Compliance Officer och sammanhållande för frågorna inom ledningsgruppen. Till sin hjälp har han en beredningsgrupp bestående av hållbarhetschef och kommunikationsansvarig. Bolagets styrelse och ägare kan följa utvecklingen genom nyckeltal och rapporter, och dessa resultat kommuniceras löpande i styrelsemöten och periodiskt till huvudägaren.

Kährs Compliance ger råd och medverkar till implementeringen av bolagets program för regelefterlevnad, analyserar branschen, juridiska krav samt särskilda riskområden. Inom ramen för arbetet utvärderas nya och befintliga policyer och processer, samt verktyg som främjar regelefterlevnad.

Riskhantering

Kährs Group är en global koncern med verksamhet i många länder, över flera kontinenter och exponeras för olika risker. Följaktligen är riskhantering (Enterprise Risk Management, ERM) en viktig del av Kährs arbete och styrs av koncernens riskpolicy. Riskbedömningar utförs på varje operativ enhet årligen och omfattar miljö, säkerhet, styrning och policyrisker, förutom de kommersiella och finansiella risker som beskrivs i årsredovisningen. Koncernens sammantagna riskbedömning och uppföljningsaktiviteter presenteras för styrelsen.

Miljö- och kvalitetsledningssystem

Sedan 2020 omfattas hela Kährs Groups verksamhet av ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015 som omfattar: Utveckling, produktion, försäljning och marknadsföring av golv. Certifikatsnummer: SE007861-1 / SE007862-1 *

* I början av 2020 bytte Kährs Group till Bureau Veritas som certifieringsorgan för sitt kvalitets- och miljöledningssystem. Detta innebär att certifikatsnumret uppdaterades.

Hållbarhetsrapportering

Varje år mellan 1997 till 2019 har vi publicerat en reviderad och transparent miljöredovisning enligt EMAS (EU Eco-Management and Audit Scheme). Det är ett ledningsinstrument som har utvecklats av Europeiska kommissionen för företag i syfte att utvärdera, rapportera och förbättra miljöprestanda och som sammanlänkar miljöarbetet med FN:s 17 hållbarhetsutvecklingsmål (Sustainability Development Goals, SDG) för främjandet av hållbara metoder. Från och med 2020 publicerar vi inte längre någon EMAS-redovisning.

Arbete med en övergång till hållbarhetsrapportering med utgångspunkt i GRI-standarden pågår under 2022 och en hållbarhetsrapport kommer att levereras under kvartal 3 2022. Det kommer vara en rapport att kunna användas som en bas under nästkommande år.

Inom Kährs finns ett stort engagemang för miljö- och hållbarhetsfrågorna. Vi är fast beslutade att agera ansvarsfullt för att bevara och skydda naturresurser och sträva efter långsiktig och cirkulär verksamhet. Allt material som används och produkterna som produceras ska uppfylla lagar och regler rörande skydd av miljön och vi har som långsiktigt mål att reducera växthusgaserna mer än vår värdekedja släpper ut. Som en betydande inköpare av varor och tjänster, använder vi vårt inflytande för att minimera påverkan på miljön genom att stödja och främja innovationer för hållbar användning av naturresurser.

9



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Kährs hållbarhetsstrategi - Planet Positive Journey

För att kunna bli ett klimatpositivt företag som säljer hälsosamma och hållbara golv så måste vi ta på oss de utmaningar vi står inför. Utmaningar specifika för oss, men också övergripande utmaningar för golvbranschen och byggbranschen. Vi har identifierat tre stora utmaningar som är relevanta för vår affär; klimatförändringarna, framtida resursbrist och jämställdhet. Våra fokusområden: Klimat & miljöskydd; Designat med rent samvete samt Ansvarfullt företagande svarar upp mot de tre övergripande utmaningarna och hjälper oss att identifiera Kährs specifika utmaningar där vi har kunnat sätta mål för att fortsätta kunna göra en positiv förändring och skillnad i golvbranschen - Kährs Planet Positive Journey.

Klimatavtryck och klimatberäkningar

Kährs har valt att etablera ett Hållbarhetsrelaterat obligationsramverk och att integrera det med finansieringsverksamheten. Genom detta har:

- Kährs utfärdat en grön obligation* kopplad till utfallet av tre definierade hållbarhetsmål/KPI:er.
- Vi åtagit oss att periodiskt rapportera resultatet av dessa nyckeltal
- Vi åtagit oss att få KPI:erna granskade och verifierade av tredje part samt kommunicera detta publikt

Tredjepartsgranskning har gjorts av TGG för klimatberäkningar på scope 1 (direkta utsläpp av växthusgaser från verksamhet som Kährs har direkt kontroll över) och scope 2 (indirekta utsläpp från inköpt el, värme eller kyla) och har publicerats på kahrsgroup.com i mars 2022. De tre KPI:er som vi tog fram som också är våra tre KPI:er under vårt första fokusområde Klimat & miljöskydd (climate and environmental protection):

KPI 1: 40% reduktion av scope 1 och 2 emissioner

KPI 2: Åtagande att ta fram och jobba mot vetenskapsbaserade mål

KPI 3: Andel hållbar träråvara i % av totalt inköpt mängd trämaterial 87%

Mål 2025	2021	2020	2019
KPI 1 40 % reduction av scope 1- & 2-emissioner	Scope 1: 1 866 Scope 2: 13 398 Total: 15 264	Scope 1: 2 337 Scope 2: 12 838 Total: 15 175	Scope 1: 2 656 Scope 2: 14 403 Total: 17 059
KPI 2 Vetenskapsbaserade mål	Åtagit oss att ta fram vetenskapsbaserade mål		
KPI 3 Andel hållbar träråvara i % av totalt inköpt mängd trämaterial 87 %**	82,4%	80,5 %	78,2 %

* Det hållbarhetslänkade obligationslånet på 1 450 miljoner kronor emitterades i Kährs BondCo AB (Publ). Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ), inklusive dess dotterbolag, 20 januari 2022.

** Inköp av träråvara görs enligt Kährs Groups standard för kontrollerat trä, som minsta acceptabla nivå. Skogscertifieringarna Kährs Group har idag är FSC® (Forest Stewardship Council), FSC Controlled Wood och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) certifierad och PEFC controlled sources.

Under 2022 kommer en stor del av klimatavtrycksarbetet handla om att dels ta reda på hela vårt klimatavtryck kopplat till vår värdekedja, inklusive scope 1, 2 och 3. Vi har köpt in ett verktyg, CEMASys, samt konsulttjänster av samma bolag, för att hämta in och behandla klimatdata på ett säkert och standardiserat sätt. Vi kommer också att lägga mycket tid på att sätta relevanta och vetenskapsbaserade mål i enlighet med Science Based Targets initiative och i enlighet med detta mål ta fram en klimatpositiv plan och relevanta initiativ för Kährs hållbarhetsarbete.

10



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Riskhantering miljø

Betydande miljöpåverkande områder inom vår verksamhet är hänförligt till materialanvändning, energianvändning vid tillverkning och transporter samt vattenanvändning vid våra produktionsanläggningar. Det finns också risker kopplade till de kemikalier som används i produkterna som kan påverka produktionsmiljö och inomhusmiljö vid användning av produkterna. Inom trägolvstillverkningen finns det risk för att trä kan komma från avverkningar som inte uppfyller krav på hållbart skogsbruk eller som är illegala. Miljöcertifieringar och tredjepartsrevisioner av inköpskedjan är exempel på hur vi minimerar denna risk (se mer under Produktgrupp trägolv - Materialanvändning).

Kemikalierna som hanteras vid våra produktionsanläggningar går igenom ett godkännandeförfarande innan de får användas. Vi använder iChemistry för att värdera riskerna med olika kemikalier samt för att utveckla vår kemikalieanvändning. Vi strävar efter att kontinuerligt reducera antalet produkter samt att ersätta med bättre produkter när sådana blir tillgängliga på marknaden. Våra produkter har miljömärkningar som till exempel Svanen, M1, BASTA och SundaHus. Miljömärkningar är en hjälp för användare att välja produkter med låga emissioner, vilket är gynnsamt för en god inomhusmiljö. Dessa policydokument ger oss vägledning i frågor som rör miljöstyrning:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Miljöpolicy
- Sourcing Policy (Inköpspolicy)

Produktion

Produktgrupp trägolv

Kährs Group tillverkar trägolv vid fem produktionsanläggningar i Sverige (två anläggningar), Rumänien, Ryssland och Polen.

Materialanvändning

Hållbar försörjning av trä är av största vikt, inte bara för Kährs Group, men också som en global miljöangelägenhet. Vi tillverkar trägolv och som en betydande användare av trä som råvara, har vi ett ansvar att stödja och uppmuntra utvecklingen av ett hållbart skogsbruk. Det är vår övertygelse att vi, genom att ständigt öka efterfrågan på certifierat trä, kommer att bidra till långsiktiga, hållbara skogsbrukspraxis som hjälper miljön och de människor som berörs av skoglig verksamhet, som exempelvis ursprungsbefolkningar nära skogsavverkningsplatser.

Alla våra virkesinköp måste uppfylla kraven i EU:s timmerförordning (EUTR). Riskbedömningar i enlighet med EUTR övervakas kontinuerligt av oss både som verksamhetsutövare och handlare* för att säkerställa överensstämmelse med EUTR. Vid behov använder vi oss även av en global, tredjepartsorganisation för att verifiera lagefterlevnad.

Inköp av träråvara görs enligt Kährs Groups standard för kontrollerat trä, som minsta acceptabla nivå. Skogscertifieringarna Kährs Group har idag är FSC® (Forest Stewardship Council), FSC Controlled Wood och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). I vissa länder accepterar vi andra certifieringsorgan om de anses vara acceptabla enligt ledande miljöorganisationer. Alla produktionsanläggningar för trägolv inom Kährs Group har reviderats enligt FSC:s och PEFC:s krav. Under 2020 certifierades Kährs träpellets enligt Sustainable Biomass Program (SBP). SBP skapades för att göra det möjligt för certifierade företag att påvisa att de producerar, handlar eller använder biomassa från ansvarsfullt och uthålligt skogsbruk. SBP-certifiering bygger på principer om lagefterlevnad, hållbarhet samt oberoende revision och verifiering. SBP-certifieringen bygger på etablerade certifieringar för hållbart skogsbruk som Forest Stewardship Council® (FSC) och Program for the Endorsement of Forest Certification™ (PEFC). Kährs var redan certifierat enligt både FSC och PEFC, men

11



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

behövde genomföra ytterligare riskreducerande aktiviteter, som involverade 450+ leverantörer i mer än 25 länder, för att även efterleva SBPs ramverk.

Andel hållbar framställd träråvara i procent av totalt inköpt mängd trämaterial:

2021	2020	2019
82,4 %	80,5 %	78,2 %

* Verksamhetsutövare är timmerförordningens beteckning på aktörer som placerar timmer eller trävaror på EU:s inre marknad och handlare är aktörer som köper och säljer trämaterial som redan placerats på EU:s inre marknad.

Kemikalier

2016 infördes ett nytt system (iChemistry) för att förbättra vår hantering av kemikalier. Det nya systemet bygger på en databas som förbättrar och förenklar styrningen av kemikalieanvändningen samt ger ökad transparens, något som är mycket viktigt i arbetet med miljömärkningar som BASTA, SundaHus, Miljöbyggnad, Byggsvarubedömningen och Svanen. Under 2020 fortsatte implementeringen av systemet inom koncernen med fokus på våra rutiner för intag av nya kemikalier till verksamheten. Syftet är att säkerställa att vi tar in det, ur hållbarhetssynpunkt, bästa tillgängliga alternativet för respektive kemikalietyper.

Produktgrupp plastgolv

Plastgolv tillverkas vid Kährs produktionsanläggning i Finland, golven har tidigare marknadsförts under varumärket Upofloor men har under 2021 slagits samman med och marknadsförs nu under Kährsvarumärket. Produktsortimentet är framförallt anpassat för användning i offentliga lokaler som sjukhus och skolor med utrymmen som utsätts för starkt slitage. Dessa produkter har hög prestanda inom en rad olika områden som hållbarhet, underhåll, säkerhet, motståndskraft mot fläckar och miljöegenskaper. Under 2022 kommer Kährs att lansera ett nytt plastgolv, Zero & Green, som har fått ytterligare förbättrade hållbarhetsegenskaper och som dessutom har erhållit Svanen-certifiering.

Materialanvändning

Enomer® är ett unikt och innovativt golvmaterial utvecklat av Kährs (tidigare Upofloor) och tillverkas av naturliga mineraler och termoplastiska polymerer. Enomer är fritt från PVC, mjukgörare, ftalater, halogener, klor och tungmetaller och används i kollektionerna Kährs Xpression och Zero-kollektionerna. Kollektionen Quartz och Estrad tillverkades tidigare i egen regi men den aktuella produktionsanläggningen utvecklades under andra halvan av 2019 och produkterna köps istället från externa tillverkare. De består av kvartsvinylplattor avsedda för extremt hårt slitage i offentliga miljöer. Plattorna består till 70 % av naturliga material som kvartssand och mineraler. Plattorna har certifierat låga VOC-utsläpp och innehåller inga mjukgörande kemikalier som ftalater eller DEHP. Upofloor plastgolv har certifiering för inomhusluft enligt M1 och FloorScore för användning i BREEAM- och LEED-projekt och har EPD-miljödeklaration (Environmental Product Declaration). En mycket stor andel av avfallsmaterial inom tillverkningen av plastgolv återvinns till produktion.

Koldioxidavtryck

De trägolv som produceras av Kährs Group under ett genomsnittligt år lagrar mer än 130 000 ton koldioxid och detta kan kvarstå som kolsänka i 50 år eller mer i installerade golv. Enligt vår modell för cirkulär ekonomi används trämaterial till biobränsle när golvens livscykel nått sitt slut och askan från förbränningen återförs till skogen som näringsämne. Alternativt kan trämateriala återanvändas till nya träbaserade produkter och fortsätta lagra koldioxid.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Kährs Groups viktigaste aktiviteter för att minska koldioxidavtrycket är att öka effektiviteten i logistiken och transportmetoderna samt att utvärdera bättre alternativ efterhand de blir tillgängliga. Vi strävar också efter att minska den totala energianvändningen på alla områden och fortsätta öka användningen av fossilfri, förnybar energi för värme och el.

För att minska våra utsläpp av växthusgaser ställer vi om vår interna produktionstrafik till fossilfri drift efter hand. Under åren 2020–2021 har samtliga utomhustruckar i den svenska produktionen bytts ut eller övergått till fossilfri drift och sedan 2021 går all intern trafik vid produktionsanläggningarna i Sverige på fossilfritt bränsle (HVO100) eller el.

Överskott av koldioxidneutral energi

Kährs Groups verksamhet levererar ett överskott av koldioxidneutral, fossilfri biomassa som används till energiproduktion. Biobränslen från restprodukter inom trägolvsproduktionen ger mer koldioxidneutral energi än vad vi förbrukar för värme och el inom hela koncernen. I början av 2019 startades Kährs Groups produktion av biobränsle i form av träpellets i anslutning till trägolvsfabriken i Nybro, Sverige. Företaget investerade i en helt ny anläggning för att ta hand om biprodukter från golvsproduktionen i form av spån och träpulver. Anläggningen har en kapacitet att producera 60 000 ton pellets årligen. Motsvarande energi utvunnen ur eldningsolja släpper ut ca 85 000 ton växthusgaser i form av CO₂. Träpellets räknas som klimatneutralt, dvs det bidrar inte till ökat nettoutsläpp av växthusgaser i atmosfären vid användning.

Vårt sociala ansvar

Inom Kährs Group har vi ett starkt engagemang för företagsetik och integritet. Vi vill att alla människor ska behandlas med värdighet, och vi accepterar inte beteenden som inte visar tillbörlig respekt för andra. Alla som är en del av vår verksamhet, som anställd eller som affärspartner ska erbjudas en arbetsplats där välbefinnande och hälsa varken äventyras eller kompromissas. Medarbetares anställningsvillkor ska minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning och relevanta ILO-konventioner för att garantera en säker och sund arbetsplats.

Medarbetarundersökning

Som en del av företagets strategiska arbete för att utveckla organisationen kommer Kährs genomföra en koncerngemensam medarbetarundersökning. Arbetet startade under 2021 med en pilotundersökning för att utvärdera verktyg och arbetssätt. Vi har slutligen valt att samarbeta med ett företag och verktyg som heter Winningtemp där man gör kontinuerliga mätningar av vad medarbetarna tycker. Det kommer underlätta för att oss att jobba mot och sätta relevanta mål och aktiviteter för att höja andelen engagerade och nöjda medarbetare. Undersökningarna kommer att starta i full skala under första halvåret 2022.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Vi har identifierat ett behov av att förtydliga Kährs arbete och mål inom mångfald, jämställdhet och inkludering och kommer att under kvartal 1 och 2, 2022 att arbeta fram en plan för detta arbete. Vi har format en grupp inom Kährs som kommer att jobba med dessa frågor och kommer sätta planen tillsammans. En del av deltagarna i gruppen går en kompetenshöjande utbildning inom ämnet och vi kommer även att använda oss av det material och bibliotek med information, planer och nyckeltal som vår ägare, Triton, har tagit fram tillsammans med en extern partner, och erbjuds som stöd för portfolioföretagen.

Riskhantering socialt ansvar

I en tillverkande industri finns risker för medarbetare att skada sig i den dagliga verksamheten. Det finns även risk att inköp görs från leverantörer som inte delar vår syn på en säker och sund arbetsplats. För att minimera dessa risker arbetar vi med omfattande säkerhetsprogram vid alla våra produktionsenheter (se mer under Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet), våra leverantörer åtar sig att följa vår uppförandekod och vi inspekterar alla

13



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess.

Alla våra anställda får en genomgång av Kährs Groups uppförandekod och vårt Speak-Up-system (ett internt visseblåsarssystem) där man kan rapportera in alla typer av oegentligheter, misstankar eller oro anonymt. Berörd personal får en fördjupad utbildning kring vår affärssed och våra riktlinjer mot mutor och korruption, och bekräftar med en signatur att man har tagit del av och förstått sitt ansvar. Inga anmälningar om oegentligheter eller korruption har inkommit i vårt Speak-Up-system.

CSR (Corporate Social Responsibility)

Exempel på CSR-händelser under 2021:

- All intern trafik vid produktionsanläggningarna i Sverige övergick till fossilfri drift – antingen eldrift eller biodiesel, HVO100. Interntrafiken vid Nybroanläggningen har varit fossilfri under hela 2021.
- Sedan 2016 då Kährs Safety-First-program startade har olyckor med frånvaro mätt som LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) gått från 17,5 till 7,5.
- Samtliga produktionsanläggningar för trägolvs inom koncernen är FSC- och PEFC-certifierade. Certifieringarna intygar att träet som används i våra produkter kommer från ansvarsfulla skogsbruk.
- All el inköpt till verksamheten i Finland kom från förnybart ursprung, vindkraft.
- All el som köps till produktionsanläggningarna i Sverige är av certifierat grönt ursprung.
- Svanen förnyade licensgodkännandet och mer än 180 trägolvsprodukter var miljömärkta vid årets slut.
- Under 2021 utvecklades det strategiska arbetet för att förtydliga företagets engagemang i hållbarhetsfrågor. Som ett resultat av detta lanserades Kährs hållbarhetsstrategi "Kährs Planet Positive Journey" som bygger på tre fokusområden: Klimat & miljöskydd; Designat med rent samvete samt Ansvarsfullt företagande.
- Miljövarudeklaration för byggprodukter, EPD, togs fram för Kährs trägolvs. Detta innebär att alla Kährs egentillverkade produktgrupper nu har specifika tredjepartsverifierade data över en produkts miljöprestanda, inklusive klimatpåverkan, under dess hela livscykel.
- Under året gick vår tidigare hållbarhetschef i pension. Vi hade glädjen att få välkomna Thérèse Gerdman som ny Hållbarhetschef för Kährs Group.

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Följande dokumentation ger vägledning för hur vår verksamhet ska bedrivas ansvarsfullt ifråga om medarbetares hälsa och säkerhet:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Hälsa och Arbetsmiljöpolicy

Kährs Group startade under 2016 ett initiativ, som vi har kallat Safety First, för att införa en gemensam strategi för säkerhet över hela koncernen. En rad aktiviteter för att öka fokus och medvetenhet kring säkerhet genomfördes i etapper på alla produktionsanläggningar och hanterade allt från rutiner, skyddsutrustning och rapportering av incidenter. Under 2017 lanserade Kährs Group ett gemensamt avvikelse- och händelserapporteringssystem, IA (WIA för träindustrin). Vi uppmanar våra medarbetare att vara aktiva och registrera alla typer av avvikelser/händelser i systemet, som därmed blir ett bra underlag för det förebyggande arbetet och för att stödja arbetet med kontinuerliga förbättringar. Sedan 2017 har ca 2 500 händelser registrerats i WIA-systemet inom alla kategorier, som utöver olyckor och tillbud, omfattar riskobservationer, kvalitet, miljö, förbättringsförslag och övriga avvikelser.

14



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

LTIFR

LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) – antal arbeidsskador per millioner arbeidete timmar 2021: 7,5 (6,9).

Målet for 2022 är att reducera LTIFR till 5 (5).

Medarbejtare

Fördelning mellan könen:

	Män	Kvinnor
Styrelse*	86 %	14 %
Koncernledning	90 %	10 %
Alla anställda	68 %	32 %

* Inklusive två arbetstagarrepresentanter

Externa inköp

Kährs Group tillverkar den största delen av de trägolvsprodukter som företaget säljer på marknaden. Kährs Group har även avtal om inköp av vissa produkter med externa leverantörer som uppfyller våra strikta specifikationer. Under 2018 utökades de externa inköpen av färdiga produkter med en ny produktkategori, LVT. Sortimentet är numera en integrerad del av koncernens totala erbjudande under varumärket Kährs. Under 2019 slöt Kährs ett partneravtal med en belgisk tillverkare av textila golvplattor, modyllyss, för distribution av deras produkter på den nordiska projektmarknaden. Externa leverantörer genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess med kriterier för att säkerställa kvalitet, miljö, styrning och ekonomisk säkerhet för våra intressenter. Alla externa tillverkningsanläggningar inspekteras och får kontinuerlig stöttning från vår inköps- och kvalitetsorganisation samt förbinder sig att efterleva vår uppförandekod för leverantörer.

Mänskliga rättigheter

Kährs Group kräver att tillämpningen av våra affärsprinciper är i linje med våra etiska förväntningar och rättsliga skyldigheter. Dessa är huvudsakligen baserade på internationellt överenskomna standarder såsom den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, principerna i FN:s Global Compact, FN:s konvention om barnets rättigheter och tillämpliga ILO-konventioner.

Riskhantering mänskliga rättigheter

Det finns risk att inköp görs från leverantörer som inte behandlar människor med värdighet och respekt eller som åsidosätter minimikraven i nationell lagstiftning och relevanta ILO-konventioner. För att minimera dessa risker samlar vi in underskrivna uppförandekoder från våra leverantörer där de intygar att de läst och förstått våra krav. Vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess (se mer under externa inköp).

Följande dokumentation ger vägledning till hur vi och våra samarbetspartners ska agera till skydd för mänsklig värdighet och mänskliga rättigheter:

- Uppförandekod (Code of Conduct)

Styrning & affärsetik

Vi agerar med integritet och i en anda av god affärssed och vi tolererar inte några aktiviteter som snedvrider marknaden eller hämmar ekonomisk, social och demokratisk utveckling såsom korruption, mutor och illojala konkurrensbegränsande åtgärder.

Vi ska följa nationella lagar i de länder där vi är verksamma. Skulle något krav i vår uppförandekod vara i konflikt med nationell lagstiftning i något land eller område, ska lagen alltid följas. Dock kan Kährs Groups krav gå längre än de krav som anges i nationell lagstiftning.

15



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Riskhantering styrning & affärsetik

Inom en global verksamhet finns det risk att det förekommer korruption och mutor. Vi motverkar detta genom tydliga riktlinjer kring vad som inte är tillåtet eller etiskt acceptabelt – både utifrån lagar och våra företagsvärderingar. Vi utbildar personal i etikfrågor. Varje högre chef skriver under ett åtagande om att, inom den egna organisationen, motverka all form av korruption eller aktiviteter som kan snedvrída konkurrens. Alla medarbetare i vissa funktioner som tex. försäljning och inköp skriver under ett individuellt åtagande att motverka korruption.

Våra leverantörer åtar sig att följa vår uppförandekod och vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess. Vi använder oss av Corruption Perceptions Index som en del av riskvärderingen vid inträde på en ny marknad eller vid val av leverantör.

Risken för inköp av illegalt trä minimeras genom att vi köper certifierat trä eller använder oss av en tredjepartsorganisation för att verifiera lagefterlevnad om det finns oklarheter kring träets ursprung.

Följande dokumentation ger vägledning till hur vi arbetar etiskt med hänsyn till ansvarstagande, rättvisa och öppenhet med våra intressenter:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- International Sanctions policy
- Anti-Money laundering (Motverkande av penningtvätt)
- Anti-Trust Guideline (Riktlinjer kring sund konkurrens)
- Anti-bribery and Anti-corruption guidelines (Riktlinjer för motverkande av mutor och korruption)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning omfattar de beslutssystem genom vilket ägarna styr bolaget indirekt eller direkt. Här beskrivs Kährs Holding AB (publ):s bolagsstyrning under räkenskapsåret 2021.

Bolagsordning

Bolagets firma är enligt bolagsordningen Kährs Holding AB (publ). Styrelsen har sitt säte i Nybro. Bolaget är ett holdingbolag och verksamheten består i att köpa, sälja, äga och förvalta aktier, obligationer och andra värdepapper samt att driva annan därmed förenlig verksamhet.

Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapporten har utformats enligt reglerna i Årsredovisningslagen (1995:1554). Kährs omfattas inte av svensk kod för bolagsstyrning.

Några av de viktigaste styrande dokumenten inom bolaget är:

- Kährs bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inklusive instruktion till verkställande direktören
- Instruktion för revisionsutskottet
- Instruktion för ägarutskottet
- Kährs strategiska plan
- Kährs finanspolicy
- Kährs kommunikationspolicy
- Kährs finansmanual

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman ges aktieägaren möjlighet att utöva det inflytande över bolaget som deras respektive antal aktier representerar.

Årsstämman och extra bolagsstämmor

Vid bolagets ordinarie årsstämma 20 april 2021 fastställdes styrelsens förslag till resultatdisposition. Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Ulrich Witt och Mats Therman. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 450 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 900 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 30 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet eller ersättningsutskottet.

På extra bolagsstämma den 27 maj 2021 valdes Lisa Göttler in som ordinarie styrelseledamot. På extra bolagsstämma den 30 september 2021 valdes Christoffer Marköö och Jonas Köhlin in som ordinarie styrelseledamöter samtidigt entledigades Ulrik Witt som ordinarie styrelseledamot.

Styrelsen

Styrelsens uppdrag är att medverka till en sund affärsutveckling och kontroll av koncernens verksamhet. Styrelsen i Kährs har som en av sina viktigaste uppgifter att säkerställa långsiktig strategi, styrning, uppföljning och kontroll av koncernens verksamhet i syfte att skapa värden för aktieägare, kunder och andra intressenter. Styrelsens ansvar omfattar även att det finns tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen utser verkställande direktören som också är koncernchef.

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. Ledamöter och suppleanter väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits.

Under räkenskapsåret 2021 har Kährs styrelse genomfört 8 protokollförda styrelsemöten. Anders Wassberg, Jan Johansson och Mats Therman deltog vid samtliga 8 styrelsemöten. Ulrich Witt deltog vid 7 styrelsemöten. Lisa Göttler deltog vid 4 styrelsemöten och Christoffer Marköö samt Jonas Köhlin deltog vid 1 styrelsemöte. Arbetstagarrepresentanterna, Stefan Karlsson och Jakob Jakobsson deltog vid samtliga 8 styrelsemöten under räkenskapsåret.

17



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Styrelsen i Kährs har antagit en arbeidsordning for verksamheten som anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och den verkställande direktören. Arbetsordningen fastställs av styrelsen och gällande arbetsordning inklusive instruktion for verkställande direktören blev fastställd den 13 april 2021. Till styrelsens ordförande och ordinarie ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Annan ersättning till styrelsen utöver vad bolagsstämman beslutat utgår ej. Totalt styrelsearvode som utbetalats for året var totalt 0,8 (1,5) miljon kronor. Per 31 december 2021 har 2,4 miljoner reserverats for styrelsearvode. Utbetalning är planerad efter årsstämman 2022.

Revisionsutskott

Styrelsen i Kährs har utsett ett revisionsutskott med huvudsaklig uppgift att i samverkan med företagsledningen kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottets arbete avser också att for styrelsens löpande följa och utvärdera revisorernas arbete och även bereda frågor avseende bolagets redovisning, extern revision, finansiell information samt intern kontroll. Utskottets arbete rapporteras kontinuerligt på bolagets nästkommande styrelsemöte. Kährs revisionsutskott består av ordförande Christoffer Marköö (Ulrich Witt tom 30 september 2021) och styrelseledamoten Mats Therman.

Ersättningsutskott

Kährs Ersättningsutskott som består av ordförande Anders Wassberg och styrelseledamoten Ulrich Witt gällande ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och bestå av en fast och en rörlig del samt eventuella förmåner och pension. Beslut om fast respektive rörlig lön for samtliga ledande befattningshavare fattas enligt "farfarsprincipen".

Direkta eller indirekta aktieinnehav

Per 31 december 2021 var Nanna II SCA i Luxemburg ensam ägare till samtliga aktier i Kährs Holding AB (publ). Nanna II SCA ägs i sin tur av Saltri II Luxco Sarl, som ägs av Triton Partners genom Triton III Continuation GP Sarl (66 procent), Hartwall (16 procent) samt ledande befattningshavare i Kährs Group (18 procent).

Kährs bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur många röster respektive aktieägare får rösta for på bolagsstämma.

Val av styrelse eller ändring av bolagsordning

Kährs bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Intern kontroll

Enligt Aktiebolagslagen ansvarar styrelsen for den interna kontrollen. Verkställande direktören och koncernledning styr arbetet med att ta fram en pålitlig ekonomisk redovisning for extern publicering på ett effektivt sätt. Grundstenarna i Kährs system for intern kontroll utgörs av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

- Kontrollmiljö

Basen for den interna kontrollen inom Kährs utgörs av de beslut om organisation, befogenheter samt riktlinjer som styrelsen fattat. Den interna kontrollen bygger på fastställda policydokument, riktlinjer, processbeskrivningar, ansvarsfördelningar och arbetsfördelningar såsom styrelsens arbetsordning, instruktion for VD, attestinstruktion, finanspolicy samt instruktion for ekonomisk rapportering. Genom integrerad månatlig rapportering av finansiell och operativ information tryggas en god förankring av den externa finansiella rapporteringen. Central finansavdelning ansvarar fortlöpande for uppdatering av redovisnings- och rapporteringsinstruktioner med beaktande av nya externa och interna krav som beskrivs i Kährs Finansmanual.

- Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Riskhantering och riskbedömning är en integrerad del i verksamhetens styr- och beslutsprocesser. De riskområden som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras och kontrolleras av Kährs controllerorganisation i löpande verksamhet. Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer bolagets organisation och ansvarsstruktur. Tydlig avrapportering till överordnad nivå sker regelbundet

18



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

varvid en stor forståelse for hur affären avspeglas i siffrorna tillförsäkras. Styrelsen säkerställer dessutom kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att månatligen behandla bolagets finansiella rapportering i direkta möten med bolagets VD och ekonomichef. Revisionsutskottet bereder delårsrapporter, hanterar väsentliga värderings- och redovisningsfrågor, samt analyserar och beslutar om risker i den finansiella rapporteringen.

- Information och kommunikation

För att informera, instruera och koordinera den finansiella rapporteringen har Kährs internt formella informations- och kommunikationskanaler till berörda anställda med avseende på fastställda policydokument, riktlinjer, rapporteringsmanualer samt övriga instruktioner. Kommunikationen till berörda anställda sker via koncernens intranät. De formella kanalerna kompletteras med en frekvent dialog mellan central finansavdelning och ansvariga personer på de operativa enheterna. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet gällande regelverk. Gällande externa kommunikationskrav följer Kährs de riktlinjer som syftar till att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning. Bolagets riktlinjer följer svensk lagstiftning.

- Uppföljning

Uppföljning av resultatutfall jämfört med budget och prognos sker kontinuerligt på flera nivåer i bolaget, såväl på lokal nivå som koncernnivå. Bolaget styrs och rapporteras på rörelseresultat per rörelsesegment, dvs. i tre olika försäljningskanaler Project, Retail och Emerging Markets. Totala tillgångar/skulder per segment rapporteras inte. Avrapportering sker månatligen till VD, ledning samt styrelse.

Genom den organisation och de arbetsformer som beskrivits ovan bedömer bolaget att den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet.

Finansiella kommentarer i korthet

Uppgifter om koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen under året uppgick till 3 309 miljoner kronor (3 018), en ökning med 291 miljoner kronor eller 10 procent jämfört med 2020. Segmenten Retail och Emerging Markets ökade med 23 procent respektive 23 procent. Segmentet Project minskade med 17 procent.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) för 2021 uppgick till 236 miljoner kronor (179), vilket innebar en resultatförbättring med 57 miljoner kronor. Denna förbättring av rörelseresultatet på 57 miljoner kronor beror främst på ett förbättrat bruttoreultat. Rörelseresultatet före engångsposter (operationell EBIT), uppgick till 219 miljoner kronor (202), motsvarande en rörelsemarginal på 6,6 procent (6,7). För perioden i sin helhet innebar detta en resultatökning för rörelseresultatet före engångsposter (operationell EBIT) med 8 procent jämfört med 2020. Rörelseresultatet före avskrivningar och engångsposter (justerad EBITDA), uppgick till 369 miljoner kronor (355), motsvarande en EBITDA-marginal på 11,1 procent (11,8). Engångsposterna på 18 miljoner kronor (-23) avser återbetalning för pensionsåtaganden hos Fora på 22 miljoner kronor samt indexreglering av licenskostnader hänförliga till åren 2016-2020 på 4 miljoner kronor. Årets resultat uppgick till 125 miljoner kronor (123). Avskrivningarna på anläggningstillgångar för koncernen under perioden januari-december var 150 miljoner kronor (154).

Nettoomsättning och rörelseresultat per segment

Project

För 2021 uppgick nettoomsättningen för segmentet till 840 miljoner kronor (1 017), en minskning med 17 procent. Rörelseresultatet före engångsposter, operationell EBIT, för 2021 uppgick till 45 miljoner kronor (62), eller 5,3 procent (6,1). Rörelseresultatet EBIT, för 2021 uppgick 43 miljoner (54), eller 5,2 procent (5,3).

19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Retail

För 2021 uppgick nettoomsättningen för segmentet till 1 998 miljoner kronor (1 619), en ökning med 23 procent. Rörelseresultatet före engångsposter, operationell EBIT, för 2021 uppgick till 158 miljoner kronor (106) eller 7,9 procent (6,5). Rörelseresultatet. EBIT, för 2021 uppgick till 155 miljoner kronor (94) eller 7,7 procent (5,8).

Emerging Markets

För 2021 uppnådde segmentet en nettoomsättning på 471 miljoner kronor (382), en ökning med 23 procent. Rörelseresultatet före engångsposter, operationell EBIT, för 2021 uppgick till 38 miljoner kronor (34), eller 8,2 procent (8,2). Rörelseresultatet. EBIT, för 2021 uppgick till 38 miljoner kronor (31), eller 8,0 procent (8,9).

För vidare information se segmentsredovisning per region i not C4.

Finansiella nettokostnader

De finansiella nettokostnaderna uppgick till sammanlagt 86 miljoner kronor (28) under 2021 och förändringen med 58 miljoner kronor förklaras främst av negativa kursdifferenser på externa lån i utländsk valuta.

Skatt

Skatteskattkostnaden för koncernen uppgick till 24 miljoner kronor (27).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2021 uppgick till 357 miljoner kronor (497). Rörelsekapitalet minskade med 62 miljoner kronor under året. Detta kan jämföras med en minskning av rörelsekapitalet med 301 miljoner kronor för samma period 2020.

Investeringar

Investeringarna under året uppgick till 90 miljoner kronor (43). Investeringarna avser i allt väsentligt investeringar i produktionsutrustning och då främst vid koncernens produktionsanläggning i Nybro, Sverige.

Finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick till 2 200 miljoner kronor per 31 december 2021 (2 248) och soliditeten var 32 procent (24).

Koncernens nettoskuld, exklusive leasingkulder, uppgick till 319 miljoner kronor per 31 december 2021, att jämföras med 487 miljoner kronor per december 2020. Denna minskning är relaterad till ett bättre resultat samt lägre rörelsekapital. Nettoskulden satt i förhållande till justerad EBITDA var per den 31 december 0,9 ggr (1,6), med räntetäckningsgraden 11,2 ggr (6,2).

Likvida medel i koncernen

Likvida medel i koncernen per den 31 december 2021 var 268 miljoner kronor, jämfört med 357 miljoner per 31 december 2020. Koncernen utnyttjade per den 31 december 0 miljoner kronor (0) av den befintliga RCF-faciliteten om 300 miljoner kronor (300). Detta innebar att tillgänglig likviditet för koncernen per den 31 december 2021 var 568 miljoner kronor (657), vilket ger en god stabilitet framåt.

Koncernen har för att upprätthålla en effektiv cash management en etablerad Cash Pool-struktur. Följande länder ingår i koncernens cash pool: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Storbritannien och Frankrike.

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 1 483 (1 455) varav 787 (791) var anställda utanför Sverige. Ökningen under året avser i huvudsak fler produktionspersonal i Sverige.

Uppgifter om moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består huvudsakligen av att leda koncernens verksamhet samt vissa för koncernen gemensamma funktioner. Däri ingår att upprätthålla licensrättigheterna för Woodloc samt fördela kostnader för detta till i koncernen ingående företag.

20



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,0 miljoner kronor (0,0). Årets resultat uppgick till 281 miljoner kronor (4). Inga investeringar gjordes i materiella eller immateriella anläggningstillgångar under året (0,0).

Flerårsöversikt

I Kährs Holding AB:s koncernredovisning ingår underkoncernerna AB Gustaf Kähr, Kährs Oy samt Oak Norge AS.

Koncernens resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	3 309	3 018	3 117	3 191	3 072
Rörelseresultat före engångsposter (Operationell EBIT)	219	202	119	183	276
Rörelseresultat (EBIT)	236	179	44	131	148
Årets resultat	126	123	-93	20	86
Kassaflöde från den löpande verksamheten	357	497	77	48	238
Investeringar	90	43	108	190	75
Totalt kassaflöde	-92	18	212	-89	-37
Likvida medel	268	357	351	137	226
Nettoskuldsättning	319	487	911	1 000	780
Nettorörelsekapitalet	698	682	933	897	810
Soliditet	32 %	24 %	19 %	16 %	15 %
Avkastning på sysselsatt kapital	58 %	26 %	5 %	13 %	19 %
Anställda vid periodens slut	1 483	1 455	1 527	1 774	1 717

Moderbolagets resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat (EBIT)	-26	-28	-33	-36	-31
Årets resultat	281	4	-94	-16	16
Likvida medel	217	301	307	89	175
Nettoskuldsättning	368	550	967	1 055	842
Soliditet	25 %	14 %	15 %	10 %	10 %
Antal aktier (st)	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Anställda vid periodens slut	1	1	1	1	-

Se nyckeltalsdefinition under noter på sidorna 80-81.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas 2021. Till årsstämman förfogande stående vinstmedel utgörs av moderbolagets fria egna kapital, 538 626 076 kronor, bestående av balanserade vinstmedel 257 700 861 kronor samt årets resultat 280 925 214 kronor. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	538 626 076 kronor
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	538 626 076 kronor

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

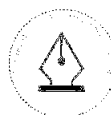
Koncernens resultatregning

kSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	C4	3 309 494	3 018 179
Kostnad för sålda varor	C7	-2 657 417	-2 397 988
Bruttoresultat		652 077	620 191
Försäljnings- och distributionskostnader	C7	-326 646	-325 654
Administrationskostnader	C7, C9	-119 301	-116 711
Övriga rörelseinntekter	C10	30 113	2 170
Övriga rörelsekostnader	C11	-229	-1 345
Rörelseresultat		236 014	178 651
Finansiella inntekter	C12	7 911	35 184
Finansiella kostnader	C12	-93 703	-63 545
Resultat före skatt		150 222	150 290
Inkomstskatt	C13	-24 222	-26 835
Årets resultat		126 000	123 455
Hänförligt till aktieägare i moderbolaget		125 319	122 963
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		681	492
Summa		126 000	123 455

Rapport över koncernens totalresultat

kSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		126 000	123 455
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omklassificeras i resultatregningen:			
Omräkningsdifferenser	C25	37 716	-88 829
Poster som ej kan omklassificeras i resultatregningen:			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	C26	20	52
Summa		37 736	-88 777
Årets totalresultat		163 736	34 678
Hänförligt till aktieägare i moderbolaget		163 045	34 349
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		691	329
Summa		163 736	34 678
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	C25	4 177	4 099

22



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

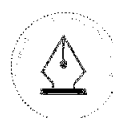
Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	C14	35 573	38 468
Materiella anläggningstillgångar, ägda	C15	636 823	640 554
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt	C31	110 892	126 819
Övriga finansiella tillgångar	C16, C17	25 587	15 598
Uppskjuten skattefordran	C13	25 872	37 645
Summa anläggningstillgångar		834 747	859 084
Omsättningstillgångar			
Varulager	C22	682 708	678 882
Kundfordringar	C19, C17	335 543	294 960
Derivat	C18	8 780	2 130
Övriga omsättningstillgångar	C20	70 737	55 772
Likvida medel	C21	267 751	356 901
Summa omsättningstillgångar		1 365 519	1 388 645
SUMMA TILLGÅNGAR		2 200 266	2 247 729



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

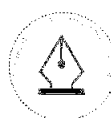
Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	C25	500	500
Reserver	C25	-124 484	-162 190
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		830 536	705 197
Summa		706 552	543 507
Innehav utan bestämmande			
Inflytande		2 334	1 643
Summa eget kapital		708 886	545 150
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	C16, C24	71 577	930 804
Avsättning för pensioner	C26	675	733
Övriga avsättningar	C27	3 025	12 404
Övriga långfristiga skulder		-	4 627
Uppskjuten skatteskuld	C13	36 536	32 598
Summa långfristiga skulder		111 813	981 166
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	C16, C24	632 314	44 151
Övriga avsättningar	C27	30 346	34 528
Leverantörsskulder	C23	319 598	292 032
Aktuell skatteskuld		8 832	5 327
Derivat	C18	-	-
Övriga kortfristiga skulder	C23	388 477	345 375
Summa kortfristiga skulder		1 379 567	721 413
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 200 266	2 247 729



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Rapport över koncernens kassaflöde

kSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		150 222	150 290
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	C28	180 406	97 260
Kassaflöde före räntor och skatt		330 628	247 550
Erhållen ränta		333	1 167
Erlagd ränta		-29 765	-49 877
Betald skatt		-6 156	-2 796
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		295 040	196 044
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		9 339	164 452
Förändring av rörelsens fordringar		-51 931	52 900
Förändring av rörelsens skulder		104 625	83 333
Kassaflöde från den löpande verksamheten		357 073	496 729
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	C15	-89 648	-42 698
Förvärv av finansiella tillgångar	C17, C30	-8 490	-2 374
Avyttring av anläggningstillgångar		544	125
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-97 594	-44 947
Finansieringsverksamheten			
Återbetalning av upptagna lån	C24	-301 436	-380 000
Betalning av leasingskulder	C24	-50 523	-53 932
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-351 959	-433 932
Årets kassaflöde		-92 480	17 850
Likvida medel, ingående balans	C21	356 901	351 133
Kursdifferenser i likvida medel	C21	3 330	-12 082
Likvida medel, utgående balans		267 751	356 901

25



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



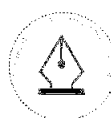
Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Rapport över förändring av eget kapital i koncernen

kSEK	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per 1 januari 2021	500	-162 190	705 197	543 507	1 643	545 150
Periodens resultat	-	-	125 319	125 319	681	126 000
Övrigt totalresultat	-	37 706	20	37 726	10	37 736
Summa totalresultat	500	-124 484	830 536	706 552	2 334	708 886
Transaktioner med aktieägare:						
Ovillkorat aktieägartillskott	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2021	500	-124 484	830 536	706 552	2 334	708 886

kSEK	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per 1 januari 2020	500	-73 524	582 182	509 158	1 314	510 472
Periodens resultat	-	-	122 963	122 963	492	123 455
Övrigt totalresultat	-	-88 666	52	-88 614	-163	-88 777
Summa totalresultat	500	-162 190	705 197	543 507	1 643	545 150
Transaktioner med aktieägare:						
Ovillkorat aktieägartillskott	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2020	500	-162 190	705 197	543 507	1 643	545 150

¹ Specifikation av reserver återfinns i not C25



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

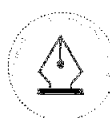
Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not C1 Infrmation om verksamheten	28
Not C2 Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper	28
Not C3 Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden	34
Not C4 Segmentsrapportering	36
Not C5 Intäktsredovisning	37
Not C6 Transaktioner med närstående.....	39
Not C7 Lönekostnader och antal anställda	40
Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare.....	42
Not C9 Ersättning till revisorer.....	44
Not C10 Övriga rörelseintäkter	44
Not C11 Övriga rörelsekostnader	44
Not C12 Finansiella intäkter och kostnader.....	44
Not C13 Skatt	45
Not C14 Immateriella tillgångar.....	47
Not C15 Materiella tillgångar, egna.....	50
Not C16 Finansiell riskhantering	52
Not C17 Finansiella instrument per kategori	54
Not C18 Derivat	55
Not C19 Kundfordringar.....	55
Not C20 Övriga omsättningstillgångar	56
Not C21 Likvida medel	57
Not C22 Varulager.....	57
Not C23 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	57
Not C24 Räntebärande skulder.....	58
Not C25 Eget kapital	60
Not C26 Avsättning för pensioner	61
Not C27 Övriga avsättningar	62
Not C28 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde.....	62
Not C29 Åtaganden.....	62
Not C30 Förvärv under året	62
Not C31 Leasing	63
Not C32 Händelser efter balansdagen.....	65



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not C1 Information om verksamheten

Moderbolaget Kährs Holding AB (publ) är ett svenskt aktiebolag med säte i Nybro, Sverige. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 april 2022. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 11 april 2022.

Kährs Group är en världsledande golvtillverkare inom trä- och plastgolv med en rad starka varumärken som Kährs, Karelia och Upofloor i portföljen. Företagets innovationer har format branschen genom historien och Kährs arbetar målmedvetet med att förse marknaden med nya innovativa golvlösningar. Kährs levererar produkter till mer än 70 länder och är marknadsledande i Sverige, Finland och Ryssland och har en stark position även på andra viktiga marknader som Norge, Storbritannien och Tyskland. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen.

Not C2 Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper

Allmänt

Kährs Holding AB (publ):s koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och, mot bakgrund av Kährs Holding AB (publ):s transaktioner, i enlighet med de IFRS-regler som antagits av Europeiska unionen (EU).

Därutöver, och med avseende på enbart svenska förhållanden, har Rådet för finansiell rapportering i Sverige utfärdat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt andra uttalanden. Standarden skall tillämpas av svenska koncerner som är noterade på svensk aktiebörs eller annan behörig aktiemarknadsplats vid slutet av rapporteringsperioden och anger kompletterande regler och upplysningar i tillägg till IFRS:s krav, som föranletts av bestämmelserna i den svenska Årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och upplysningskrav 2021

Inga ändringar när det gäller redovisningsprinciper och upplysningskrav av väsentlig effekt har skett under 2021.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper och upplysningskrav

Följande nya eller ändrade redovisningsstandarder har publicerats men är inte obligatoriska för 2021 och har inte tillämpats i förtid av Kährs: IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende klassificering av skulder, IAS 16 Materiella anläggningstillgångar IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Dessa nya eller ändrade standarder förväntas inte ha någon materiell inverkan på Kährs finansiella rapporter.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Koncernens finansiella rapportering enligt IFRS anges i svenska kronor (SEK), som även är moderbolagets funktionella valuta. För varje bolag i koncernen fastställs funktionell valuta och de poster som ingår i varje enskild bolags finansiella rapportering beräknas i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av finansiella anläggningstillgångar och räntebärande skulder redovisas som finansiella intäkter/kostnader förutom kursdifferenser hänförliga till aktieägarlån som redovisas i övrigt totalresultat. Valutakursvinster och förluster hänförliga till övriga transaktioner i utländsk valuta ingår i rörelseresultat.

Redovisningsgrunder

Koncernredovisningen har upprättats baserat på fortlevnadsprincipen och på historiskt anskaffningsvärde om inte annat anges, till exempel vad avser verkliga värden på finansiella instrument.

Konsolideringsgrunder

Koncernredovisningen omfattar koncernens och dess dotterbolags finansiella rapportering per 31 december 2021.

28



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Dotterbolag upptas i konsernredovisningen från och med förvärvdatum, det vill säga den dag koncernen övertar kontrollen i bolaget, och upptas fortsättningsvis till dess koncernens kontroll i bolaget upphör. Dotterbolagens redovisningar upprättas för samma period och enligt samma redovisningsprinciper som tillämpas för moderbolaget. Alla koncerninterna mellanhavanden, transaktioner, realiserade vinster och förluster i samband med koncerninterna transaktioner och utdelningar elimineras i sin helhet.

Dotterbolag

Med dotterbolag avses bolag där moderbolaget innehar mer än 50 procent av aktierna eller på annat sätt utövar kontroll. Dotterbolag upptas i konsernredovisningen från och med det datum då kontroll av bolaget övertagits till dess kontrollen upphör.

Omräkning av utländska dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolag sker till svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta. I balansräkningen omräknas alla balansposter till balansdagens kurs förutom nettoresultatet som omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas i sin helhet till genomsnittskurs. För valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

Samtliga rapporterade övervärden i förvärvet av ett utländskt dotterbolag, såsom goodwill och andra icke bokförda immateriella tillgångar, omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett dotterbolag återförs omräkningsdifferensen till resultaträkningen.

Bruttoredovisning

Bruttoredovisning har genomgående tillämpats vid rapporteringen av tillgångar och skulder, förutom i de fall där tillgångar och skulder är hänförliga till en och samma motpart och där kvittning kan ske på rättsliga grunder. Om inte annat anges tillämpas bruttoredovisning även av intäkter och utgifter.

Klassificering av tillgångar och skulder

Återvinning eller reglering av anläggningstillgångar och långfristiga skulder förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen. Återvinning eller reglering av omsättningstillgångar, kortfristiga skulder förväntas ske tidigare än tolv månader efter balansdagen.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till gällande villkor på marknaden. Med närstående avses bolag där Kährs Holding har ett bestämmande eller betydande inflytande över beslut som gäller verksamhetsfrågor och finansiella frågor. Begreppet närstående omfattar även företag och enskilda personer, såsom styrelseledamöter och företagsledning, som har kontroll över, eller kan utöva betydande inflytande över koncernens finansiella och verksamhetsrelaterade beslut.

Redovisning per rörelsesegment

Redovisning av rörelsesegment överensstämmer med den rapportering som sker till högste verkställande beslutsfattare. Högste verkställande beslutsfattare ansvarar för att fördela resurser och göra en bedömning av rörelsesegmenten. Högste verkställande beslutsfattare i koncernen har fastställts vara koncernens verkställande direktör, ekonomichef och övriga medlemmar av koncernledningen. Rörelsesegment definieras som försäljningskanal. Koncernen delar in golv i tre segment; Project, Retail och Emerging Markets.

Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången, lånekostnader samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

av plats eller område där dessa finns. Koncernen tillämpar så kallad komponentbaserad avskrivning, vilket innebär att förvärvskostnaden för varje komponent som är av betydelse för den totala förvärvskostnaden av en materiell anläggningstillgång är föremål för separat avskrivning.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när den avyttras, eller när den inte längre anses innebära någon framtida nytta. Vinst eller förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningspris och bokfört värde. Vinst eller förlust redovisas för det räkenskapsår tillgången avyttrats under övriga kostnader eller övriga intäkter.

Avskrivning av materiella och immateriella tillgångar sker linjärt och görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntade nyttjandeperioder och justeras vid behov. I det fall nedskrivningsbeloppet har fastställts beaktas tillgångens restvärde. Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Period
Byggnader	8 - 50 år
Förbättringar av hyrd egendom	15 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 15 år
IT Programvara	5 år

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivning och värdeminskning. Avskrivning av immateriella tillgångar sker systematiskt över tillgångens förväntade nyttjandeperiod vanligtvis 2-5 år. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntade nyttjandeperioder och justeras vid behov. Vid fastställande av det avskrivningsbara beloppet beaktas tillgångens restvärde, om det finns stöd för att ett restvärde existerar.

Internt upparbetade materiella tillgångar redovisas som en tillgång endast om de förväntas medföra framtida ekonomiska fördelar, och om tillgångens anskaffningsvärde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaden för en internt upparbetad tillgång består av direkta kostnader och produktionsomkostnader som är direkt hänförliga till tillgången. Utvecklingsutgifter redovisas som en immateriell tillgång om företaget avser, och har de tekniska och finansiella resurser som krävs, att färdigställa produkten eller applikationen för att användas eller försäljas, och planering och resurser finns för att marknadsföra produkten. För redovisning av utvecklingsutgifter krävs att de kommer att innebära framtida ekonomiska fördelar och att utvecklingsutgifterna kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker initialt vid en tidpunkt då tillgången kan tas i bruk för det ändamål som företagsledningen avsett. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntad nyttjandeperiod och justeras vid behov.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om det finns indikationer att en materiell eller immateriell tillgång har minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Om redovisat värde överstiger återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av det verkliga värdet och nyttjandevärdet. Bedömning av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Återföring av tidigare redovisade nedskrivningar sker när återvinningsvärdet beräknas överstiga redovisat värde. Återföringen får inte överstiga det tidigare nedskrivna beloppet.

Finansiella tillgångar

Klassificering och efterföljande värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande värderingskategorier:

30



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

- verkligt värde via resultatet,
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringskraven för skuld- och egetkapitalinstrument beskrivs nedan:

Skuldinstrument är de instrument som uppfyller definitionen av en finansiell skuld från emittentens perspektiv, såsom kundfordringar, lånefordringar samt statsobligationer. Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i en av följande två värderingskategorier: Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster (se "Nedskrivning" nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Verkligt värde via resultatet: Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet. Vinst eller förlust på ett skuldinstrument som efter första redovisningen värderas till verkligt värde via resultatet och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i finansnettot när den uppstår. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldinstrument omklassificeras endast när koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar ändras.

Egetkapitalinstrument är instrument som uppfyller definitionen av eget kapital ur emittentens perspektiv, vilket innebär instrument utan kontraktsmässig skyldighet att betala och som belägger en residual rätt i emittentens nettotillgångar. Vinst eller förlust på egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultatet redovisas i finansnettot. Koncernen har inga väsentliga investeringar i egetkapitalinstrument.

Nedskrivning och förväntad förlust

Koncernen bedömer de på lång sikt förväntade kreditförluster som är kopplade till dess tillgångar som är skuldinstrument och som inte redovisas till verkligt värde. Koncernen redovisar en avsättning för sådana förluster vid varje rapporteringstillfälle. Värderingen av förväntade kreditförluster återspeglar ett opartiskt och sannolikhetsvägt belopp baserat på rimlig och stödjande information tillgänglig, såsom tidigare händelser, nuvarande villkor och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden. För kundfordringar tillämpar koncernen "den förenklade metoden", vilket innebär att avsättningen för osäkra kundfordringar motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats i sex kategorier baserat på kreditrisk och förfallotid. Om en avsättning anses otillräcklig på grund av individuella aspekter utökas avsättningen för att täcka faktiskt förväntade förlusterna. Borttagande från balansräkningen- En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåtits och koncernen antingen (i) överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller (ii) varken överför eller behåller väsentligen alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången.

Finansiella skulder

Klassificering och efterföljande värdering

Klassificering och efterföljande värdering av koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Derivat

Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivat redovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende derivat som inte identifierats som säkringsinstrument, och inte eller kvalificerat som sådant, redovisas i resultatet. Någon säkringsredovisning har inte förekommit inom koncernen för räkenskapsåren 2021 eller 2020.

31



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig juridisk eller informell förpliktelse grund av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I det fall koncernen förväntar att en redovisad avsättning kommer att täckas av tredje man, t.ex. ett försäkringsbolag, redovisas den förväntade ersättningen som en separat tillgång, men endast om det är praktiskt taget säkert att ersättning kan erhållas.

Om tidsvärdet är väsentligt diskonteras den framtida betalningen. Vid beräkningen används den diskonteringsränta som avspeglar marknadens förväntningar med hänsyn till de särskilda risker som är hänförliga till förpliktelsen.

En avsättning för omstruktureringsutgifter redovisas i den period då koncernen juridiskt eller informellt är bunden till planen.

Avsättningar för framtida garantianspråk baseras på tidigare garantihistorik och aktuella tendenser som kan ge en indikation om att framtida krav kan avvika från historiska krav. Avsättning för framtida rörelseförluster redovisas inte.

Eventualförpliktelser

Under eventualförpliktelser rapporteras en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll. En eventualförpliktelse kan även vara en förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda, såsom löner, sociala avgifter, semesterersättningar och bonus kostnadsförs i den period då tjänsten utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när anställningen upphör före ordinarie tid för pensionering, eller när en anställd beslutar att frivilligt lämna sin anställning i utbyte mot dessa ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning när koncernen har en juridisk eller informell förpliktelse och det är högst sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen, och att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan där koncernen betalar fastställda avgifter till ett fristående pensionsfundsbolag. Koncernen har inga övriga juridiska eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om pensionsfonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala ut samtliga förmåner som är förknippade med den anställdes tjänstgöring under den aktuella perioden eller tidigare perioder. Koncernens kostnader för avgiftsbestämd pensionsplan belastar resultatet för det räkenskapsår de uppstår.

En förmånsbestämd plan beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit-metoden och redovisas i balansräkningen. Utöver beaktande av pensions- och lagstadgade rättigheter som är kända på balansdagen görs antaganden om förväntade pensions- och lönehöjningar och övriga viktiga faktorer. Beräkningen baseras på aktuariella beräkningsmetoder.

Aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i övrigt totalresultat för den period där de uppstår. Beräknad pensionskostnad för tjänstgöring under tidigare perioder fastställs vid justering av den förmånsbestämda pensionsplanen. Justeringar redovisas i resultaträkningen. Total nettoförpliktelse

32



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

(dvs. nuvärdet av förmånsbestämd plan minus verkligt värde av tillgångarna) i respektive plan redovisas i koncernens balansräkning.

Leasingavtal

Vid initiering av ett kontrakt, bedömer Kährs om det är, eller innehåller, ett leasingavtal. Om ett kontrakt förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en viss tidsperiod i utbyte mot ersättning är det, eller innehåller det, ett leasingavtal. Rätten att kontrollera användningen av en identifierbar tillgång bedöms av Kährs baserat på om det finns en identifierbar tillgång, om Kährs har rätt att i allt väsentligt erhålla de ekonomiska fördelarna från användande av tillgången och om Kährs har rätt att styra användningen av denna.

Kährs Group som leasetagare utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Kährs redovisar alla kontrakt som uppfyller definitionen på ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen, med redovisning av avskrivningar och räntekostnad i resultaträkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre år till fem år för lokaler, tre till sex år för fordon och tre år för IT-utrustning men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas, detta beskrivs nedan. Koncernens leasingavtal avser främst mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning.

Kährs tillämpar lätttnadsregler avseende nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten. Dessa är klassificeras som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. I tillägg har även lätttnadsregler tillämpats på nyttjanderättsavtal klassificerade som lågvärdeavtal. Dessa avtal har exkluderats från att ingå i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Leasingbetalningar avseende sådana avtal redovisas som rörelsekostnader över leasingperioden.

En marginell låneränta fastställs per land, kontraktslängd och för nyttjanderättsklasserna mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning. Den marginella låneräntan används för diskontering av återstående leasingavgifter. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen.

Intäkter

Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter. Koncernintern försäljning har eliminerats i koncernredovisningen. För ytterligare detaljer se not C5 intäktsredovisning.

Ränteinkomster

Ränteintäkter redovisas vid intjäningstillfället (beräkningen baseras på den underliggande tillgången i enlighet med effektivräntemetoden).

Utdelning

Intäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Inkomstskatt

Skatt består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom i det fall skatten är hänförlig till poster som redovisats under övrigt totalresultat eller förts direkt till eget kapital. Om så är fallet redovisas skatt under övrigt totalresultat eller eget kapital.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Aktuell inkomstskatt

Aktuelle skattefordringar eller skatteskulder för innevarande period och tidigare perioder baseras på det belopp som förväntas återbetalas av, eller betalas till, skattemyndigheten. Gällande skattesatser, och beskattningsregler som antagits eller huvudsakligen antagits per balansdagen, ligger till grund för beräkning av beloppen.

Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjuten inkomstskatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde.

Uppskjuten skattefordran redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader, inklusive taxerade skattemässiga underskott i den mån det är sannolikt att skattepliktiga vinster finns och avdragsgilla temporära skillnader kan avräknas.

En bedömning av uppskjutna skattefordringar görs vid varje balansdag och justeras om det inte längre är sannolikt att tillräckliga vinstmedel kommer att genereras och uppskjuten skattefordran därför inte kan utnyttjas.

Uppskjuten skattefordran eller skatteskuld fastställs baserat på gällande skattesatser för den period när skattefordran realiserats eller skatteskulden reglerats, baserat på skattesatser (och lagregler) som antagits eller per balansdagen.

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld kvittas om det finns rättighet enligt lag att kvitta dessa och om uppskjuten skatt avser samma företag i koncernen och samma skattemyndighet.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och enheten kommer uppfylla villkoren för dem. Stöd redovisas i årets resultat under samma perioder som relaterade kostnader de är avsedda att kompensera.

Kassaflöde

Kassa och bank utgörs av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker, samt kortfristiga övriga likvida placeringar med tre månaders eller kortare förfallotid och som är exponerade för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kassaflöde från den löpande verksamheten beräknas enligt den indirekta metoden.

Not C3 Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden

Vid upprättandet av årsredovisningen i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper gör styrelsen vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Områden där uppskattningar och antaganden är väsentliga för koncernen och där förändringar kan påverka den finansiella rapporteringen anges nedan:

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuell nedskrivningsbehov på goodwill med obestämbar nyttjandeperiod, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

I samband med årsbokslutet genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill med obestämbar nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen var fortsatt påverkad av Covid-19 och präglades av osäkerhet, vilket påverkat omvärlden och efterfrågan på golv. Det är svårt, under dessa omständigheter göra en bedömning över den framtida intjäningen samt bedömningen över det verkliga värdet på tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

34



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Bedömningen är att det finns ett betryggande utrymme för kassagenererande enheter för försämringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till nedskrivningsbehov. För ytterligare information om nedskrivningstestet, se C14.

Värdering av uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet.

Värdering av varulager

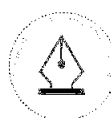
Varulager värderas med tillämpning av först-in-först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Inför varje rapporteringsdag görs en bedömning av nettoförsäljningsvärdet av de olika posterna i varulagret. Värdet är beroende av företagsledningens bedömning av trögrorliga varor, överlager, skadade varor och övriga försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. I koncernredovisningen sker avdrag för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan koncernföretag. Produkter i arbete och färdiga produkter inkluderar såväl direkta nedlagda kostnader som skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader. Se not C22.

Avsättning för garantiåtaganden

Koncernen erbjuder normalt garantiåtaganden för sina produkter. Företagsledningen gör en uppskattning av avsättningar för eventuella framtida ersättningsanspråk baserat på historiska ersättningsanspråk och rådande tendenser som ger en indikation om att framtida anspråk skiljer sig från historiska ersättningsanspråk. Se not C27.

Rättsliga tvister

Avsättning för rättsliga tvister baseras på en uppskattning av utflödet av framtida resurser som kan krävas för att reglera en förpliktelse. Tvister är huvudsakligen hänförliga till avtalsenliga förpliktelser gentemot kunder och leverantörer, men även till övriga tvister som kan uppstå i den normala affärsverksamheten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not C4 Segmentsrapportering

Företagsledningen har fastställt rörelsesegment på grundval av rapportering som granskats av högste ansvarige beslutsfattare, vilka utgör grunden för strategiska beslut. Upplysningar nedan lämnas med utgångspunkt från ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Identifiering av rapporterbara segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen har identifierat verkställande direktören som den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens rörelsesegment utgörs av Project, Retail och Emerging Markets. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen. De största marknaderna i segment Project är Sverige, Finland, USA och Norge. I segment Retail är de största marknaderna Sverige Tyskland, USA och Norge, och i segment Emerging Markets är de största marknaderna Ryssland, Kina, Tjeckien och Rumänien. Totala tillgångar/skulder per segment rapporteras inte till högste verkställande beslutsfattaren. Ingen fördelning av tillgångar eller skulder görs per segment.

Samma redovisningsprinciper gäller för segmenten som för koncernen.

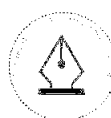
Ingen intern omsättning har skett mellan segmenten.

2021	Project	Retail	Emerging Markets	Koncern-gemensamt	Koncernen totalt
<u>Intäkt per segment</u>					
Externa kunder	840 395	1 997 848	471 251	-	3 309 494
Kostnader (varav avskrivningar)	-796 898 (-38 655)	-1 843 144 (-89 932)	-433 438 (-21 634)	-	-3 073 480 (-150 221)
Rörelseresultat	43 497	154 704	37 813	-	236 014
Finansiella intäkter				7 911	7 911
Finansiella kostnader				-93 703	-93 703
Resultat före skatt				-85 792	150 222
Skatt				-25 336	-25 336
Årets resultat				-111 128	124 886

2020	Project	Retail	Emerging Markets	Koncern-gemensamt	Koncernen totalt
<u>Intäkt per segment</u>					
Externa kunder	1 017 351	1 619 218	381 610	-	3 018 179
Kostnader (varav avskrivningar)	-963 491 (-50 463)	-1 525 614 (-82 310)	-350 424 (-20 879)	-	-2 839 528 (-153 652)
Rörelseresultat	53 861	93 604	31 187	-	178 651
Finansiella intäkter				35 184	35 184
Finansiella kostnader				-63 545	-63 545
Resultat före skatt				-28 361	150 290
Skatt				-26 835	-26 835
Årets resultat				-55 196	123 455

Omsättning fördelad per land där kunderna har sin verksamhet:

36



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Land	2021	2020
Sverige	1 104 075	1 026 823
Tyskland	426 879	395 545
USA	330 530	308 077
Finland	239 163	239 963
Norge	216 540	223 779
Ryssland	186 146	163 582
England	138 418	120 785
Övriga länder	667 743	539 625
Summa	3 309 494	3 018 179

Koncernens totala nettoomsättning hänförs till försäljning av varor. Ingen enskild kund står för mer än tio procent av koncernens omsättning.

Materiella tillgångar	2021	2020
Sverige	501 257	515 901
Rumänien	99 780	111 641
Ryssland	67 242	56 622
Finland	37 104	42 558
Polen	16 958	18 637
USA	12 851	9 884
Övriga länder	12 523	12 130
Summa	747 715	767 373

Posterna i ovanstående uppställning omfattar huvudsakligen byggnader, maskiner och inventarier samt nyttjanderättstillgångar.

Not C5 Intäktsredovisning

Intäktsredovisning

Kährs tillverkar och säljer trä- och plastgolv, främst till återförsäljare och projektmarknaden. Kährs produkter inkluderar golv samt golvtillbehör. Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter.

Försäljning av färdiga produkter inklusive tillbehör

Försäljning av produkter intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, t ex när kontrollen över produkterna har överförts genom att produkterna levereras till kunden. Leverans sker när produkterna har skickats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektiva bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed intäktsredovisning, normalt på leveransvillkoren.

Transaktionspris – Bonus och andra volymrabatter

Produkter säljs ofta med bonus och andra volymrabatter baserat på total försäljning under en viss tidsperiod, normalt 3–12 månader. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Avtalsskulder redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum.

Fordringar, kontraktsfordringar och kontraktsskulder

37



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, eftersom det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om Kährs erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld. För ytterligare detaljer se nedanstående tabell.

Betalningar till kunder

Avtal kan göras med kunder för att kompensera kunden för olika tjänster eller aktiviteter som kunden utför. Detta hänför sig exempelvis till avtal enligt vilka Kährs samtycker till att kompensera kunden för marknadsaktiviteter som kunden utför. När denna typ av kompensationer betalas redovisas dessa som reduktion av försäljningsintäkterna.

Marknadsföringsaktiviteter och golvprover

Marknadsföringsaktiviteter samt golvprover som inte är relaterade till Kährs sortiment redovisas som försäljningskostnader.

Garantier

Den vanligaste garantiätgård för Kährs är att ersätta en felaktig produkt enligt lagstadgad och allmän praxis. I dessa fall redovisas garantiättagandet som en avsättning. Tillverkningsrelaterad garanti redovisas som en del av koncernens kostnad för sålda varor och andra garantikostnader redovisas som försäljningskostnader.

Försäljning med returrätt

En returrätt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för de levererade varorna. Avseende returrätt som följer av lagstiftning, praxis eller som anges i avtal med kund, redovisas inte intäkter för varor som förväntas returneras. Istället redovisas en skuld för förväntad återbetalning till kund. En tillgång redovisas också avseende förväntad återlämnad produkt. Den uppskattade mängden returnerade varor i varje försäljning med returrätt, baseras på förväntat värde eller det mest sannolika beloppet, beroende på vilken metod som anses bäst att förutse beloppet. Uppskattningen revideras vid varje rapporteringstillfälle.

Fraktkostnader

Fraktkostnader ingår i kostnad såld vara för den sålda produkten och redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

Uppdelning av intäkter

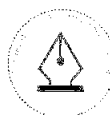
Kährs tillverkar och säljer trä- och plastgolv, främst till återförsäljare och projektmarknaden. Kährs produktgrupper inkluderar parkettgolv och övriga trägolv, plastgolv och övriga produkter. Tabellen nedan presenterar nettoomsättningen för per produktgrupp.

Nettoomsättning per produktgrupp	2021	2020
Parkett och övriga trägolv	2 563 590	2 344 252
Resilient Flooring (plastgolv)	499 217	416 601
Övriga produkter	246 687	257 326
Summa	3 309 494	3 018 179

Tabellen nedan visar ingående och utgående balanser, samt årets förändringar, avseende kontraktsskulder till kunder.

Kontraktsskulder till kunder	Förskott från kunder	Kundbonus/varurabatt	Totalt
Per 1 januari 2021	4 597	76 368	80 965
Bruttoökning under året	76 738	224 714	301 452
Utbetalat/överenskommet med kunder	-	-199 652	-199 652
Intäkter redovisade under året	-70 797	-	-70 797
Per 31 december 2021	10 538	101 430	111 968

38



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Kontraktsskulder till kunder	Förskott från kunder	Kundbonus/ varurabatt	Totalt
Per 1 januari 2020	3 853	72 249	76 102
Bruttoökning under året	56 165	216 799	272 964
Utbetalat/överenskommet med kunder	-	-212 680	-212 680
Intäkter redovisade under året	-55 421	-	-55 421
Per 31 december 2020	4 597	76 368	80 965

Not C6 Transaktioner med närstående

Nanna II S.C.A äger 100 % (30 000 aktier) i moderbolaget och har därmed ett bestämmande inflytande över koncernen. Nanna II S.C.A är ett av Saltri II LuxCo SARL helägt företag. Saltri II LuxCo SARL har ytterst bestämmande inflytande över Kährs Holding AB (publ) Group.

Kährs har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2021 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not C7. För koncerninterna transaktioner tillämpas samma prissättningsprinciper som för transaktioner med externa kunder.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not C7 Lönekostnader och antal anställda

Löner och övrig ersättning fördelat på styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga anställda

	2021	
	Löner och förmåner (varav bonus)	Pensions- kostnader
Styrelse och verkställande direktör	7 883 (1 468)	1 431
Övriga anställda ¹	491 668 (16 880)	73 448
Koncernen	499 551 (18 348)	74 879
	2020	
	Löner och förmåner (varav bonus)	Pensions- kostnader
Styrelse och verkställande direktör	6 798 (1 287)	1 029
Övriga anställda	465 191 (12 509)	69 290
Koncernen	471 989 (13 796)	70 319

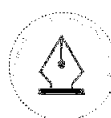
Personalkostnader inklusive kostnad per funktion i resultaträkningen

	2021	2020
Kostnad för sålda varor	401 384	403 251
Försäljnings- och distributionskostnader	118 188	138 691
Administrationskostnader	47 653	56 959
Summa	567 225	598 901

Könsfördelning i koncernstyrelsen och övriga ledande befattningshavare

	2021	
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	6
VD och övriga ledande befattningshavare	10	9
Koncernen	17	15
	2020	
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	6
VD och övriga ledande befattningshavare	8	7
Koncernen	14	13

40



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

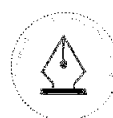


Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Medeltal anställda

	2021	
	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	692	470
Ryssland	282	157
Rumänien	264	168
Finland	103	82
USA	35	19
Polen	30	15
Tyskland	27	21
Norge	15	13
Storbritannien	10	4
Frankrike	7	4
Schweiz	3	3
Danmark	3	3
Österrike	2	2
Italien	2	2
Koncernen	1 475	963

	2020	
	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	676	470
Rumänien	275	168
Ryssland	271	157
Finland	116	82
Polen	34	19
USA	32	15
Tyskland	25	21
Storbritannien	15	13
Norge	9	4
Frankrike	7	4
Schweiz	3	3
Danmark	3	3
Österrike	2	2
Italien	2	2
Koncernen	1 470	963



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare

	2021	2020
Ersättning till ledande befattningshavare i koncernen		
Löner och andra förmåner	24 558	19 791
Pensioner och ersättning för sjukvård	5 541	4 771
Summa	30 099	24 562

Tillämpade principer

Styrelseordföranden och styrelseledamöter ersätts enligt beslut av årsstämman. Ingen ersättning utgår för arbete i revisionsutskott eller ersättningsutskott.

Styrelsen

Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Ulrich Witt, Mats Therman. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 450 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 900 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 30 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet. På extra bolagsstämma den 27 maj 2021 valdes Lisa Göttler in som ordinarie styrelseledamot och att arvode ska utgå med 175 000 kronor avseende perioden 1 juni -31 december 2021. På extra bolagsstämma den 30 september 2021 valdes Christoffer Marköö och Jonas Köhlin in som ordinarie styrelseledamöter samtidigt entledigades Ulrik Witt som ordinarie styrelseledamot.

Kostnadsförd ersättning till styrelsen uppgick till kSEK 2 410 (770) för räkenskapsår 2021. Pensioner till styrelseledamöter uppgick till 0 (0). Denna kostnad är redovisad i moderbolaget. Inga andra ersättningar har redovisats i moderbolaget.

Ledande befattningshavare

Principer för såväl fast som rörlig ersättning till verkställande direktören diskuteras och godkänns av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare består av lön, rörliga ersättningar (inklusive tjänstebil) samt pension. Rörlig ersättning är beroende av den grad till vilken uppsatta mål har uppnåtts. Den rörliga ersättningen godkänns av styrelseordföranden innan utbetalning sker.

Ersättning och övriga förmåner 2021	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
Styrelsen:						
Anders Wassberg (ordförande)	900	-	-	-	-	900
Jan Johansson	450	-	-	-	-	450
Mats Therman	450	-	-	-	-	450
Ulrich Witt	375	-	-	-	-	375
Lisa Göttler	175	-	-	-	-	175
Christoffer Marköö	-	-	-	-	-	-
Jonas Köhlin	-	-	-	-	-	-
Stefan Karlsson (arbetstagarrepresentant)	30	-	-	-	-	30
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	30	-	-	-	-	30
Ledande befattningshavare:						
Verkställande direktör	4 030	192	1 468	1 431	-	7 121
Övriga ledande befattningshavare (8)	15 274	495	3 099	4 110	-	22 978
Summa	21 714	687	4 567	5 541	-	32 509



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Ersättning och övriga förmåner 2020	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
Styrelsen:						
Anders Wassberg (ordförande)	300	-	-	-	-	300
Jan Johansson	150	-	-	-	-	150
Mats Therman	150	-	-	-	-	150
Ulrich Witt	150	-	-	-	-	150
Stefan Karlsson (arbetstagarrepresentant)	10	-	-	-	-	10
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	10	-	-	-	-	10
Ledande befattningshavare:						
Verkställande direktör	3 775	104	2 149	1 029	-	7 057
Övriga ledande befattningshavare (7)	10 587	369	2 807	3 742	-	17 505
Summa	15 132	473	4 956	4 771	-	25 332

Information om ersättning samt avgångsvederlag till verkställande direktören

Johan Magnusson har en uppsägningstid om sex månader om uppsägning sker på eget initiativ och arton månader om uppsägning sker från arbetsgivarens sida. Under uppsägningstiden har verkställande direktören rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

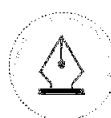
Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs för VD pensionsinbetalningar med 30 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Information om ersättning samt avgångsvederlag till ledande befattningshavare

Ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare under 2021 har utgått till följande personer: Andreas Larsson, Charlotta Persfell, Fredrik Alfredsson (8 månader), Johan Lundgren (4 månader), Jonas Bäck, Alexei Pechorin, Andreas Berge, Samuel Dalén, Rober Bieger (4 månader) och Sean Brennan (4 månader).

Vid uppsägning från företagets sida överstiger avgångsvederlaget inte en årslön. Övriga ledande befattningshavare har 6–12 månaders uppsägningstid. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag motsvarar sammanlagt den fasta lönen för max 12 månader. Under uppsägningstiden har de övriga befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

För övriga befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning samt traditionell ITP2-plan. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not C9 Ersättning till revisorer

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med övriga revisionsuppdrag avses andra kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

	2021	2020
Ernst & Young		
Revision	3 368	3 345
Övriga revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	180	293
Övrig rådgivning	599	371
Summa	4 147	4 009

Not C10 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
El derivat till verkligt värde	6 650	1 173
Vinst från försäljning av maskiner och inventarier	544	125
Återbetalning avtalsgruppsjukförsäkring (AGS) hänförlig till åren 2004–2008	22 324	-
Övrigt	595	872
Summa	30 113	2 170

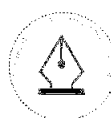
Not C11 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Valutaterminkontrakt till verkligt värde	-	-
Övrigt	-229	-1 345
Summa	-229	-1 345

Not C12 Finansiella intäkter och kostnader

	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter		
Omsättningstillgångar	769	1 629
Kursdifferenser hänförlig till lån	-	33 555
Kursdifferenser övriga finansiella	7 142	-
Summa ränteintäkter	7 911	35 184
Summa finansiella intäkter	7 911	35 184

44



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Finansiella kostnader

Räntekostnader		
Banklån	-26 393	-46 594
Kortfristiga skulder	-2 485	-3 453
Räntekostnad avseende leasingkulder	-5 755	-6 499
Övriga finansiella kostnader		
Finansieringskostnad för banklån	-14 441	-5 277
Kursdifferenser hänförliga till banklån	-35 976	-
Kursdifferenser övriga finansiella	-6 558	-331
Övrigt	-2 095	-1 391
Summa finansiella kostnader	-93 703	-63 545
Finansiella kostnader netto	-85 792	-28 361

Not C13 Skatt

Aktuell skatt:	2021	2020
Årets inkomstskatt	-13 798	-4 740
Övriga skatter	-884	-
Summa aktuell skatt	-14 682	-4 740
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-9 540	-22 095
Summa uppskjuten skatt	-9 540	-22 095
Summa inkomstskatt	-24 222	-26 835

Avstämning av effektiv skattesats	2021	2020
Resultat före skatt	150 222	150 290
Beräknad skatt enligt svensk skattesats 20,6 % (21,4 %)	-30 946	-32 162
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	-922	570
Icke skattepliktiga intäkter	1 232	22 527
Icke avdragsgilla kostnader	-1 542	-5 810
Korrigerad skattekostnad tidigare år	233	2 927
Skatteeffekt relaterade förlustavdrag	6 609	-15 617
Effekt av förändring i skattesats	1 114	730
Summa inkomstskatt	-24 222	-26 835

45



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Skatt som hänför sig till poster i övrigt totalresultat:

	2021		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	37 716	-	37 716
Skatt på aktuariella vinster	25	-5	20
Övrigt totalresultat	37 741	-5	37 736

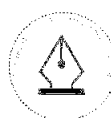
	2020		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	-88 829	-	-88 829
Skatt på aktuariella vinster	66	-14	52
Övrigt totalresultat	-88 763	-14	88 777

	2021	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till:		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	739	-
Nyttjanderättstillgångar	1 165	-
Varulager	3 247	100
Kundfordringar	904	-
Avsättningar	8 071	2 654
Obeskattade reserver	-	33 782
Aktiverat förlustavdrag	11 746	-
Summa	25 872	36 536

	2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till:		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	321	-
Varulager	3 104	-
Kundfordringar	1 001	-
Avsättningar	19 050	2 510
Obeskattade reserver	-	30 088
Aktiverat förlustavdrag	14 169	-
Summa	37 645	32 598

	2021	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	37 645	32 598
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	-5 604	3 936
Valutakursdifferens	-6 169	2
Per 31 december	25 872	36 536

46



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Avstämning av uppskjuten skatt	2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	60 790	22 816
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	-12 394	9 701
Valutakursdifferens	-10 751	81
Per 31 december	37 645	32 598

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. De underskottsavdrag där uppskjuten skattefordran ej beaktats uppgår till kSEK 331 560 (309 897), dvs 93 % (83 %) av totala tidsbegränsade underskottsavdrag kSEK 356 975 (373 232) varav skattefordran som ej har beaktats uppgår till kSEK 66 312 (61 979). Det finns underskottsavdrag som är tidsbegränsade. Tidsbegränsade underskottsavdrags förfallotidpunkt framgår av nedanstående tabell.

Förfallotid, tidsbegränsade underskottsavdrag	2021	2020
Efter 1 år	-	19 725
Efter 2 år	46 655	-
Efter 3 år	196 356	65 770
Efter 4 år	62 750	192 719
Efter 5 år	-	61 588
Efter 6 år eller mer	51 214	33 430
Summa	356 975	373 232

Not C14 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Värdet för goodwill kSEK 30 572 (30 572) har uppstått vid förvärv under 2018 och är hänförligt till Ehrenborg.

IT-Programvaror

Förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Utgiften skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 5 år, enligt den linjära metoden.

Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Varumärken skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara 2 år, enligt den linjära metoden.

Kundrelationer

Kundrelationer redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, enligt den linjära metoden.

Varumärken, kSEK 0 (0) och kundrelationer, ksek 4 625 (7 548) ingår i kategorin övriga immateriella tillgångar.

Alla immateriella tillgångar med obestämd livslängd testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeminskning.

47



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



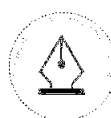
Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

2021	Goodwill	Övriga IT-program- immateriell		Totalt
		varor	a tillgångar	
Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	30 572	3 460	23 800	57 832
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	-	82	-	82
Avyttringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	126	-	126
Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	30 572	3 668	23 800	58 040

2021	Goodwill	Övriga IT-program- immateriell		Totalt
		varor	a tillgångar	
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-	-3 112	-16 252	-19 364
Årets avskrivning	-	-60	-2 923	-2 983
Avyttringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	-120	-	-120
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-	-3 292	-19 175	-22 467

2021	Goodwill	Övriga immateriella		Totalt
		program-varor	tillgångar	
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	30 572	348	7 548	38 468

2020	Goodwill	Övriga IT-program- immateriella		Totalt
		varor	tillgångar	
Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	30 572	3 764	23 800	58 136
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	-	55	-	55
Avyttringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	-359	-	-359
Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	30 572	3 460	23 800	57 832



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

2020	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-	-3 397	-12 316	-15 713
Årets avskrivning	-	-54	-3 936	-3 990
Avyttringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	339	-	339
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-	-3 112	-16 252	-19 364

2020	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	30 572	348	7 548	38 468

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2021	2020
Försäljnings- och distributionskostnader	-2 923	-3 936
Administrationskostnader	-60	-54
Summa avskrivningar	-2 983	-3 990

Prövningen av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod

I samband med årsbokslutet genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill med obestämbar nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen var fortsatt påverkad av Covid-19 och präglades av osäkerhet, vilket påverkat omvärlden och efterfrågan på golv. Det är svårt, under dessa omständigheter göra en bedömning över den framtida intjäningen samt bedömningen över det verkliga värdet på tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Koncernens goodwill med obestämbar nyttjandeperiod allokerat till de legala enheterna i Ehrenborg-gruppen som kassagenererade enhet enligt tabellen nedan:

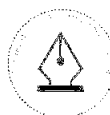
Goodwill	2021	2020
Ehrenborg gruppen	30 572	30 572
Summa	30 572	30 572

Prövningen av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen och även vid eventuell indikation på värdenedgång.

Väsentliga antaganden som används i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

	2021	2020
Bedömd långsiktig tillväxttakt	2 %	2 %
Bedömd genomsnittlig bruttomarginal	33,0 %	33,2 %
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta före skatt	16,8 %	13,3 %

Antagandena ovan har använts för att analysera den kassagenererande enheten. Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade bruttomarginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den specifika kassagenererande enheten. Den tillväxttakt för marginalen



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

före avskrivningar, EBITDA, som används överensstämmer med koncernen affärsplan. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar risken för den kassagenererande enheten Ehrenborg-gruppen.

Bedömningen är att det finns ett betryggande utrymme för Ehrenborg-gruppen för försäkringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till behov av nedskrivning. Genomförda beräkningar med ovanstående antaganden har påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill ej föreligger den 31 december.

Not C15 Materiella tillgångar, egna

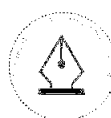
2021	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	234 335	1 554 085	36 328	1 824 748
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	662	603	88 383	89 648
Avyttringar	-15 807	-3 895	-	-19 702
Omklassificeringar	503	43 520	-44 023	-
Kursdifferenser	9 272	17 560	675	27 507
Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	228 965	1 611 873	81 363	1 922 201

2021	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-69 628	-1 114 566	-	-1 184 194
Årets avskrivning	-12 509	-87 332	-	-99 841
Avyttringar	15 807	3 892	-	19 699
Kursdifferenser	-5 628	-15 414	-	-21 042
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-71 958	-1 213 420	-	-1 285 378

2021	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	157 007	398 453	81 363	636 823

2020	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	268 058	1 526 101	92 204	1 886 363
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	-	5 277	37 421	42 698
Avyttringar	-	-3 119	-	-3 119
Omklassificeringar	1 060	90 596	-91 656	-
Kursdifferenser	-34 783	-64 770	-1 641	-101 194
Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	234 335	1 554 085	36 328	1 824 748

50



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



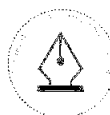
Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

2020	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-72 506	-1 079 843	-	-1 152 349
Årets avskrivning	-12 143	-89 919	-	-102 062
Avyttringar	-	2 246	-	2 246
Kursdifferenser	15 021	52 950	-	67 971
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-69 628	-1 114 566	-	-1 184 194

2020	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	164 707	439 519	36 328	640 554

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2021	2020
Kostnad för sålda varor	-83 437	-85 976
Försäljnings- och distributionskostnader	-2 571	-2 776
Administrationskostnader	-13 833	-13 310
Summa avskrivningar	-99 841	-102 062

För vidare upplysningar om koncernens leasingåtaganden hänvisas till not C31.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
 Årsredovisning 2021
 Org.nr. 556534-2481

Not C16 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för ett antal finansiella risker som hanteras i enlighet med de riktlinjer som fastställts av styrelsen. Koncernens övergripande mål är att ha en kostnadseffektiv finansiering och att hantera finansiella risker genom att använda sig av finansiella instrument. De huvudsakliga riskerna som koncernen exponeras för är finansiella risker och ränterisker.

Marknadsrisker

Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisker när transaktioner sker i utländsk valuta. Valutarisker uppstår företrädesvis när transaktioner sker i Euro (EUR), US Dollar (USD), brittiska pund (GBP), norska kronor (NOK), ryska rubel (RUB), rumänska lei (RON) och schweiziska franc (CHF). Efter styrelsebeslut den 3 april 2020 görs ingen valutasäkring i koncernen.

Moderbolaget har utländska dotterbolag i många länder, vars nettotillgångar är exponerade för valutarisker. Exponeringen för nettotillgångar i utländsk valuta hänför sig huvudsakligen till Euro (EUR), ryska rubel (RUB) och rumänska lei (RON).

De omräkningskurser som tillämpats framgår av följande uppställning:

Valuta SEK/ enhet	Balansdagskurs 31 dec 2021	Genomsnittlig kurs 2021	Balansdagskurs 31 dec 2020	Genomsnittlig kurs 2020
CHF	9,8545	9,3845	9,2541	9,7979
EUR	10,2269	10,1449	10,0375	10,4867
GBP	12,1790	11,8022	11,0873	11,7981
INR	0,1216	0,1160	0,1117	0,1245
NOK	1,0254	0,9980	0,9546	0,9786
PLN	2,2279	2,2228	2,2166	2,3621
RON	2,0690	2,0618	2,0585	2,1686
RUB	0,1216	0,1165	0,1106	0,1280
USD	9,0437	8,5815	8,1886	9,2037

Ränterisk

Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Bedömningen är att ränterisken är låg.

Om räntan på rörliga räntelån förändras med +/- 100 punkter (1 procent), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- kSEK 5 874 (8 509).

Kreditrisk

Koncernen har ingen koncentration av kreditrisker. Koncernens tio största kunder stod för 12 procent (13) av omsättningen 2021. Kährs har upprättat riktlinjer som säkerställer att försäljning av produkter sker till kunder med tillförlitlig kredithistorik. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Kreditrisker relaterade till operativ verksamhet hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på koncernnivå. En analys av förfallna kundfordringar och avsättningar för osäkra fordringar framgår av not C19, kundfordringar.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
 Årsredovising 2021
 Org.nr. 556534-2481

Likviditets- og refinansieringsrisk

Koncernen har en sterk finansiell stilling og finansierer delvis sin virksomhet gjennom opplåning som består av fire delar; facilitetslån B1 återbetalades i sin helhet i november 2021 og B2 om nominellt 100 millioner kroner samt facilitetslån B3-B5 motsvarande 485 millioner kroner vilket är konverterat till valutorna GBP, CHF, samt NOK. Koncernen har även en RCF-facilitet om 300 millioner kroner varav koncernen per 31 december 2021 utnyttjar 0 millioner kroner (0). Lånet har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2021 låg på 3 procent per år (3,5). Facilitet B3-B5 har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2021 låg i intervallet 3,0 – 3,7 procent (3,5 – 3,8) per år. Marginalen kan förändras beroende på koncernens belåningsgrad enligt låneavtalet. En extra amortering motsvarande 301 millioner kroner gjordes per 29 november 2021 varav facilitetslån B1 återbetalades i sin helhet och facilitetslån B2 amorterades med 51 millioner kronor. Per 20 januari 2022 återbetalades de externa lånen Facility B2-B5 till fullo. En ny finansiering genomfördes i samband med att Kährs Holding AB (publ) blev uppköpt av Kährs BondCo AB (publ). Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 millioner kronor i Kährs Holding AB (Publ) samt ett Sustainable linked Obligationslån om 1 450 millioner kronor i Kährs BondCo AB (Publ). Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ) inklusive dess dotterbolag och tidpunkten för överlåtelsen var den 20 januari 2022. Köpeskillingen betalades med kontanter och aktier. Bedömningen är att refinansieringsrisiken och ränterisiken är låg.

Kortfristiga betalningar och prognoser följs upp löpande på central nivå för att säkerställa att koncernen har tillräckliga likvida medel för att tillgodose behovet av betalningar i den löpande virksomheten.

Nedanstående tabell kontraktssenlige odiskonterede kassafloeden, inklusive räntebetalningar under återstående kontraktssenlige løptider for finansielle skulder.

2021-12-31	<3 måneder	<1 år	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Banklån	591 930	-	-	-	-	591 930
Leasingskulder	10 047	34 891	26 618	44 042	847	116 446
Leverantörsskulder	319 598	-	-	-	-	319 598
Övriga finansiella skulder	150 825	21 978	-	-	-	172 803
Summa	1 072 400	56 869	26 618	44 042	847	1 200 777

2020-12-31	<3 måneder	<1 år	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Banklån	7 617	23 275	854 523	-	-	885 415
Leasingskulder	9 681	32 670	30 988	45 792	11 020	130 150
Leverantörsskulder	292 032	-	-	-	-	292 032
Övriga finansiella skulder	134 285	13 102	9 007	-	-	156 394
Summa	443 615	69 047	894 518	45 792	11 020	1 463 991

Kapitalrisk

Koncernens målsætning vad avser kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta virksomheten for ått kunne generere hogre avkastning till aktieägarna og fordelar for övriga intressenter, och att opprettholde optimal kapitalstruktur for ått sänke kapitalkostnaden.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
 F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Koncernens finansiella mål vad gäller förvaltad kapital är att generera en årlig avkastning på sysselsatt kapital som uppgår till minst 20 %. Avkastning på sysselsatt kapital för räkenskapsåret 2021 uppgick till 58,5 % (25,5).

Not C17 Finansiella instrument per kategori

I nedanstående tabeller visas verkligt värde av de av koncernens finansiella tillgångar och skulder som är föremål för riskhantering.

2021-12-31

	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	25 587	25 587	25 587
Kundfordringar	-	335 543	335 543	335 543
Derivat	8 780	-	8 780	8 780
Övriga omsättningstillgångar	-	7 108	7 108	7 108
Likvida medel	-	267 751	267 751	267 751
Summa	8 780	635 989	644 769	644 769

¹ Består av depositioner kSEK 18 612 (14 314), kapitalförsäkringar kSEK 3 388 (945) samt övriga poster kSEK 3 587 (339)

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	587 445	587 445	587 445
Leverantörsskulder	-	319 598	319 598	319 598
Derivat	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	156 007	156 007	156 007
Summa	-	1 063 050	1 063 050	1 063 050

2020-12-31

	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Lån och fordringar	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	15 598	15 598	15 598
Kundfordringar	-	294 960	294 960	294 960
Derivat	2 130	-	2 130	2 130
Övriga omsättningstillgångar	-	1 337	1 337	1 337
Likvida medel	-	356 901	356 901	356 901
Summa	2 130	668 796	670 926	670 926

¹ Består av depositioner kSEK 14 314 (13 491), kapitalförsäkringar kSEK 945 (1 038) samt övriga poster kSEK 339 (344)

54



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Övriga finansiella skulder	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	844 805	844 805	844 805
Leverantörsskulder	-	292 032	292 032	292 032
Derivat	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	121 601	121 601	121 601
Summa	-	1 258 438	1 258 438	1 258 438

Not C18 Derivat

Koncernens derivat består av:

	2021-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	-	-
Råvaruderivat	8 780	-
Summa	8 780	-

	2020-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	-	-
Råvaruderivat	2 130	-
Summa	2 130	-

Inga derivat identifieras som säkringsinstrument i redovisning av säkringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivatredovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende, redovisas i resultatet som övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Samtliga derivat värderas enligt nivå 2.

Valutaderivat

Nominellt belopp av utestående valutaterminsavtal uppgick per 31 december 2021 till kSEK 0 (0). Valutaderivatet har en löptid på 1-6 månader (1-12).

Råvaruderivat

Råvaruderivatet består av elderivat som har en löptid på upp till 24 månader.

Not C19 Kundfordringar

	2021	2020
Kundfordringar	347 759	306 295
Avsättning för osäkra fordringar	-12 660	-11 335
Summa kundfordringar	335 099	294 960

Per 31 december 2021 uppgick förfallna kundfordringar till kSEK 52 972 (52 793) där en nedskrivning inte har bedömts vara nödvändig. Förfallna kundfordringar hänför sig till ett antal kunder som inte bedöms ha betalningssvårigheter.

55



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Åldersanalys av kundfordringar innan nedskrivning skett	2021	2020
Ej förfallna kundfordringar	294 787	253 502
<30 dagar	37 275	37 617
30-90 dagar	3 675	4 613
91-180 dagar	2 488	1 596
>180 dagar	9 534	8 967
Belopp vid årets slut	347 759	306 295

Per 31 december 2021 uppgick avsättningen för osäkra fordringar till kSEK 12 660 (11 335).

Åldersanalys av sådana kundfordringar framgår av nedanstående:

Åldersanalys av förfallna och nedskrivna kundfordringar	2021	2020
Ej förfallna kundfordringar	992	1 038
<30 dagar	483	840
30-90 dagar	569	631
91-180 dagar	1 206	892
>180 dagar	9 410	7 934
Belopp vid årets slut	12 660	11 335

Avsättning för osäkra fordringar uppgår till 3,8 procent (3,8) av totala kundfordringar och har förändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2021	2020
Avsättning vid årets början	11 335	9 551
Avsättning för befarade förluster	2 089	2 049
Konstaterade förluster	-732	-636
Återförda oförbrukade belopp	-88	-106
Valutakurseffekter	56	477
Belopp vid årets slut	12 660	11 335

Avsättning och återföring av avsättning till osäkra fordringar inkluderas i försäljnings- och distributionskostnader i resultaträkningen. Maximal kreditrisk på rapporteringsdagen är det bokförda värdet av varje ovanstående kategori kundfordringar.

Not C20 Övriga omsättningstillgångar

	2021	2020
Momsfordran	13 574	10 853
Förutbetalda hyreskostnader	4 262	3 343
Förutbetalda licensavgifter dataprogramvara	5 194	4 173
Förutbetalda rörelsekostnader	16 768	14 837
Upplupna ränteintäkter	-	-
Förutbetalda försäkringar	503	474
Upplupna intäkter från leverantör	-	-
Fordran till anställda	473	271
Aktuell skattefordran	18 928	20 484
Övriga kortfristiga fordringar	11 035	1 337
Belopp vid årets slut	70 737	55 772

56



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not C21 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består av kontanta medel och banktillgodohavanden. Koncernen har en Cash pool-struktur för att effektivisera cash management.

Not C22 Varulager

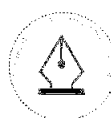
	2021	2020
Råmaterial och förbrukningsvaror	171 922	153 673
Produkter i arbete	139 885	170 019
Färdiga varor	370 901	355 190
Belopp vid årets slut	682 708	678 882

Under året har återföring av nedskrivningar av varulagret skett med kSEK 10 666 (10 172). Grund för återföring var huvudsakligen en grundlig genomgång av trögrörliga lagervaror som per 31 december värderats till nettoförsäljningsvärde. Beloppet har rapporterats i resultaträkningen under kostnad sålda varor. Omkring 48 % (48) av varulagret (huvudsakligen färdiga varor) värderas till verkligt värde och 52 % (52) till historiskt anskaffningsvärde.

Not C23 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

	2021	2020
Leverantörsskulder	319 598	292 032
Skulder till närstående (not C5)	-	-
Skulder till anställda	167 989	151 383
Återbetalningspliktiga statliga stöd	19 784	23 199
Momsskulder	30 739	44 928
Skulder till kunder	101 430	76 368
Upplupna räntekostnader	4 126	5 782
Upplupna licensavgift Woodloc	8 776	7 164
Styrelsearvoden inklusive arbetsgivaravgifter	3 167	990
Konsultkostnader	1 245	636
Särskild löneskatt	7 161	7 345
Upplupna fraktkostnader	13 487	8 636
Upplupna kostnader relaterade till ny revolverfacilitet	5 107	-
Övriga kortfristiga skulder	4 075	3
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21 391	18 941
Belopp vid årets slut	708 075	637 407

57



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
 Årsredovisning 2021
 Org.nr. 556534-2481

Not C24 Råntebårande skulder

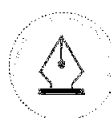
Koncernen har en sterk finansieU stållning og finansierer delvis sin verksamhet genom upplåning som består av fyra delar; facilitetslåU B1 återbetalades i sin helhet i november 2021 och B2 om nominellt 100 miljoner kronor samt facilitetslåU B3-B5 motsvarande 485 miljoner kronor vilket är konverterat till valutorna GBP, CHF, samt NOK. Koncernen har även en RCF-facilitet om 300 miljoner kronor varav koncernen per 31 december 2021 utnyttjar 0 miljoner kronor (0). Lånet har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2021 låg på 3 procent per år (3,5). Facilitet B3-B5 har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2021 låg i intervallet 3,0 – 3,7 procent (3,5 – 3,8) per år. Marginalen kan förändras beroende på koncernens belåningsgrad enligt lånevtalet. En extra amortering motsvarande 301 miljoner kronor gjordes per 29 november 2021 varav facilitetslåU B1 återbetalades i sin helhet och facilitetslåU B2 amorterades med 51 miljoner kronor. Per 20 januari 2022 återbetalades de externa lånen Facility B2-B5 till fullo. En ny finansiering genomfördes i samband med att Kährs Holding AB (publ) blev uppköpt av Kährs BondCo AB (publ). Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (Publ) samt ett Sustainable linked ObligationslåU om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (Publ). Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ) inklusive dess dotterbolag och tidpunkten för överlåtelser var den 20 januari 2022. Köpeskillingen betalades med kontanter och aktier. Bedömningen är att refinansieringsrisken och ränterisken är låg.

<i>Långfristiga råntebårande skulder</i>	2021	2020
Leasingskulder	71 501	87 799
Lån Facility A	-	-
Lån Facility B	-	851 208
Finansieringskostnader ¹	-	-8 354
Revolver Credit facilitet	-	-
Utnyttjad investeringskredit	-	-
Övriga låU	76	151
Summa långfristiga råntebårande skulder	71 577	930 804

<i>Kortfristiga råntebårande skulder</i>	2021	2020
Leasingskulder	44 945	42 351
Lån Facility B	585 470	-
Övriga låU	1 899	1 800
Summa kortfristiga råntebårande skulder	632 314	44 151

Summa råntebårande skulder	703 891	974 955
-----------------------------------	----------------	----------------

¹ Upplupna finansieringskostnader periodiseras över låUens löptid



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
 Årsredovisning 2021
 Org.nr. 556534-2481

Förändring av räntebärande skulder

2021-12-31	Kassaflödespåverkande			Ej kassaflödespåverkande			Stängnings- balans
	Öppning- balans	Amortering	Valuta Ny upplåning	Ny Förvärv	Tillägg/An- nulleringar	Valuta	
Räntebärande skulder							
Banklån	842 854	-301 436	35 976	-	-	8 076	585 470
Leasingskulder	130 150	-50 523	-	-	-	34 787	116 446
Övriga lån	1 951	-	-	-	-	24	1 975
Summa	974 955	-351 959	35 976	-	-	42 863	703 891

2020-12-31	Kassaflödespåverkande			Ej kassaflödespåverkande			Stängnings- balans
	Öppnings- balans	Amortering	Valuta Ny upplåning	Ny Förvärv	Tillägg/An- nulleringar	Valuta	
Räntebärande skulder							
Banklån	1 260 882	-380 000	-38 028	-	-	-	842 854
Leasingskulder	162 794	-53 932	-	-	-	25 292	130 150
Övriga lån	1 787	-	-	-	-	164	1 951
Summa	1 425 463	-433 932	-38 028	-	-	25 292	974 955

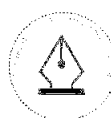
Skulder avseende leasing

Leasingskulderna är både operationella och finansiella leasingskulder i enlighet med IFRS16. För ytterligare detaljer se även not C31.

Ställda säkerheter för egna skulder	2021	2020
Fastighetsinteckningar ¹	46 000	46 000
Företagsinteckningar ²	1 945 621	1 913 733
Pantsatta bankkonton	5 650	-
Övrigt	409	391
Summa	1 997 680	1 959 564

¹ Pantsättning av fastigheter ägda av AB Gustaf Kähr som innehas av Nordea Bank Abp, filial i Sverige.

² Företagsinteckningsbrev kopplade till verksamheterna i AB Gustaf Kähr, Kährs OY, Oak Norge A/S, Kährs Norge A/S samt Kährs AB som innehas av Nordea Bank Abp, filial i Sverige.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not C25 Eget kapital

	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2021	30 000	500
Per 31 december 2021	30 000	500

	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2020	30 000	500
Per 31 december 2020	30 000	500

Kährs Holding AB:s aktier är av ett aktieslag. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelning och till en röst vid ordinarie bolagsstämma.

Reserver

	Omräknings- reserv	Totalt
Per 1 januari 2021	-162 190	-162 190
Justering öppningsbalans	-	-
Valutaomräkningsdifferenser	37 706	37 706
Per 31 december 2021	-124 484	-124 484

	Omräknings- reserv	Totalt
Per 1 januari 2020	-73 524	-73 524
Justering öppningsbalans	-	-
Valutaomräkningsdifferenser	-88 666	-88 666
Per 31 december 2020	-162 190	-162 190

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven omfattar omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolideringen av utländska dotterbolags finansiella rapportering.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras vägt genomsnitt stamaktier för utspädningseffekt på alla potentiella stamaktier. Koncernen har för närvarande ingen utspädningseffekt på potentiella stamaktier.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2021	2020
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	125 319	122 963
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	4 177	4 099

60



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Utdelning per aksje

Utdelning per aksje beräkns genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med viktat medeltal utestående stamaktier under perioden.

Utdelning per aksje	2021	2020
Utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
Utdelning per aksje, kronor	-	-

Not C26 Avsättning för pensioner

Förpliktelser avseende ålderspensioner och familjepensioner är tryggade genom försäkring i Alecta (ITP-planen). Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Under räkenskapsåret 2021 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som möjliggör rapportering av planen som en förmånsbestämd plan. ITP-planen som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Pensionsavgifter som inbetalats till Alecta under innevarande år uppgår till kSEK 3 832 (3 714). I slutet av 2021, uppgick Alectas överskott i form av kollektiv konsolideringsgrad till 172 procent (148). Finansieringsgraden utgörs av verkligt värde av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena och beräkns i enlighet med Alectas aktuariella åtaganden, som inte överensstämmer med IAS 19.

Förmånsbestämd pensionsplan som ingår per 31 december 2021 i koncernredovisningen avser Kährs Tyskland.

Beloppen som redovisas i balansräkningen är följande:

	2021	2020
Nuvärde av finansierade förpliktelser	675	733
Verkligt värde av planens tillgångar	-	-
Underskott av finansierade planer	675	733
Nuvärde av icke-finansierade förpliktelser	-	-
Nettoskuld i balansräkningen	675	733

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

	2021	2020
Per 1 januari	733	813
Omräkningsdifferens	-12	-64
Räntekostnader	16	15
Aktuariella förluster (+) / vinster (-)	20	50
Betalning av pensionsförmåner	-82	-81
Per 31 december	675	733

Förändring av verkligt värde av planens tillgångar

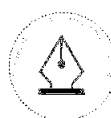
	2021	2020
Per 1 januari	-	-
Regleringar	-	-
Per 31 december	-	-

Väsentliga aktuariella antaganden

	2021	2020
Diskonteringsränta	1,25 %	0,93 %
Framtida pensionsökningar	2,00 %	2,00 %

Antaganden om förväntad livslängd baseras på officiell statistik och erfarenheter från undersökningar avseende dödlighetsprocent i landet, och fastställs i samråd med aktuariell expertis.

61



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not C27 Övriga avsättningar

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2021	16 572	30 360	46 932
Kompletterande avsättningar	1 029	2 815	3 844
Utnyttjande under året	-1 559	-15 857	-17 416
Per 31 december 2021	16 042	17 318	33 360

Övrigt inkluderar huvudsakligen reservation för tullkostnader i USA kSEK 9 948 (22 109).

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2020	15 148	57 839	72 987
Kompletterande avsättningar	3 250	1 610	4 860
Utnyttjande under året	-1 826	-29 089	-30 915
Per 31 december 2020	16 572	30 360	46 932

Övrigt inkluderar huvudsakligen reservation för tullkostnader i USA kSEK 22 109 (40 063).

Avsättningar omfattar:	2021	2020
Långfristig del	-	12 404
Kortfristig del	33 360	34 528
Totalt	33 360	46 932

Not C28 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

<i>Justering för poster som inte påverkar kassaflödet</i>	2021	2020
Avskrivning och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	99 841	102 062
Avskrivning och nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	47 332	47 600
Avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar	2 983	3 990
Övriga avsättningar	-13 561	-26 109
Orealiserade valutakursdifferenser	35 392	-33 224
Transaktionskostnad periodisering över löptid	8 354	2 941
Summa	180 406	97 260

Erlagda räntekostnader under perioden uppgick till kSEK 29 765 (49 877).

Erhållna räntetäkter under perioden uppgick till kSEK 333 (1 167)

Not C29 Åtaganden

Investeringsengagemang

I likhet med föregående år så finns inga investeringsengagemang per rapporteringsdagen, vilka ännu inte redovisats i den finansiella rapporteringen.

Not C30 Förvärv under året

Inga förvärv har gjorts under verksamhetsåret 2021.

62



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
 Årsredovisning 2021
 Org.nr. 556534-2481

Not C31 Leasing

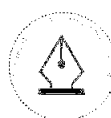
Majoriteten av koncernens leasingavtal är de under vilka koncernen är leasetagare, t ex avseende lager, kontorslokaler, truckar, fordon, maskiner och viss kontorsutrustning. Koncernens genomsnittliga marginella låneränta uppgår till 4,2 procent (4,2). Diskonteringsräntan för de olika avtalen ligger inom intervallet 3,7 till 9,0 procent och är avhängigt valuta, jurisdiktion och löptid för själva avtalet.

Koncernen har tecknat ett antal icke uppsägningsbara operationella leasingkontrakt avseende produktions-, lager- och kontorslokaler, samt fordon och maskinell utrustning. Hyresperioden för de flesta leasingkontrakten löper från 2 till 5 år, men vissa leasingkontrakt har längre löptid.

	2021	2020
Avskrivningar av nyttjanderätter	-47 332	-47 600
Räntekostnader på leasingkulder	-5 755	-6 499
Vinst vid avslutning av leasingkontrakt	437	374
Korttidsleasingavtal	-	-
Leasing av tillgångar till lågt värde	-	-
Total belopp i resultaträkningen	-52 646	-53 725

Nyttjanderättsanläggningstillgångar 2021	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsut- rustning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	127 494	34 561	24 530	1 048	2 928	190 561
Tillkommande poster	15 118	5 515	9 037	410	171	30 251
Avyttringar	-6 126	-1 260	-11 180	-82	-644	-19 292
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Kursdifferenser	2 516	89	710	-	18	3 333
Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	139 002	38 905	23 097	1 376	2 473	204 853

2021	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsut- rustning	Totalt
Akkumulerade avskrivning, ingående balans	-33 723	-14 042	-14 210	-930	-837	-63 742
Årets avskrivning	-27 102	-9 593	-9 265	-464	-908	-47 332
Avyttringar	5 807	868	11 508	82	220	18 485
Kursdifferenser	-901	-54	-416	-	-10	-1 382
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-55 919	-22 822	-12 383	-1 312	-1 535	-93 971



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
 Årsredovisning 2021
 Org.nr. 556534-2481

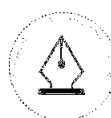
2021	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
Akkumulert nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Akkumulert nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-	-	-
Bokført värde vid årets utgang	83 082	16 084	10 714	64	938	110 882

Nyttjanderettsanleggningstillganger	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
2020						
Akkumulerte anskaffningsvärden, ingående balans	147 141	31 086	24 785	1 056	1 923	205 991
Ökning hänförlig till övergång till IFRS 16	15 388	8 007	5 340	-	1 871	30 606
Tillkommande poster	-31 210	-4 042	-3 780	-	-798	-39 830
Avyttringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Kursdifferenser	-3 825	-490	-1 815	-8	-68	-6 206
Akkumulerte anskaffningsvärden, utgående balans	127 494	34 561	24 530	1 048	2 928	190 561

2020	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
Akkumulert avskrivning, ingående balans	-26 469	-8 998	-9 172	-470	-1 004	-46 113
Årets avskrivning	-27 946	-9 119	-9 442	-465	-627	-47 600
Avyttringar	19 457	3 858	3 549	-	768	27 631
Kursdifferenser	1 235	217	856	5	27	2 340
Akkumulert avskrivning, utgående balans	-33 723	-14 042	-14 210	-930	-837	-63 742

2020	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
Akkumulert nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Akkumulert nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-	-	-
Bokført värde vid årets utgang	93 771	20 519	10 320	118	2 091	126 819

Avskrivning per funksjon i resultatregningen	2021	2020
Kostnad for sålda varor	-11 771	-11 057
Førsäljnings- og distributjonskostnader	-34 187	-35 215
Administrasjonskostnader	-1 374	-1 328
Summa avskrivningar	-47 332	-47 600



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
 F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Finansiella kostnader	2021	2020
Räntekostnader avseende leasingkulder	5 755	6 499
Leasingskulder	2021	2020
Långfristiga leasingskulder	71 501	87 799
Kortfristiga leasingskulder	44 945	42 351
Summa Leasingskulder	116 446	130 150

Not C32 Händelser efter balansdagen

Den 24 februari 2022 invaderade ryska trupper Ukraina och startade därmed ett krig mellan länderna. Kährs verksamhet i Ryssland består av en säljorganisation och en trägolvsfabrik. Omsättningen i Ryssland och Ukraina är ca 200 miljoner kronor och motsvarar 6% av Kährs omsättningen och fabriken tillverkar ca 10% av gruppens totala trägolvsvolym.

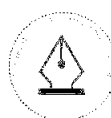
Kährs har redan vidtagit ett antal åtgärder kopplat till denna händelse. Kährs följer alla sanktioner som EU och USA har ålagt Ryssland. Förutom detta har Kährs stoppat all import och export av varor och finansiella flöden från Kährs europeiska verksamheter till och från Ryssland. Kährs har dock ett ansvar gentemot våra ryska medarbetare och deras möjlighet till försörjning och Kährs har därför beslutat att i begränsad omfattning fortsätta med den ryska verksamheten på ett lokalt plan utan några transaktioner mellan Kährs övriga bolag. Kährs uppskattar att de ekonomiska konsekvenserna för detta beslut på årsbasis ligger på runt 15–20 miljoner kronor i förlorad lönsamhet.

Kährs följer utvecklingen noga och öppnar för att mer drastiska beslut kan komma att tas om händelseutvecklingen så kräver.

Från och med 1 januari 2022 har koncernen en ny segmentsrapportering som består av 5 segment: Residential Nordics, Residential West & South Europe, Residential North America, Residential Emerging Markets samt Commercial.

Per 20 januari 2022 återbetalades de externa lånen Facility B2-B5. En ny finansiering genomfördes i samband med att Kährs Holding AB (publ) blev uppköpt av Kährs BondCo AB (publ). Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (Publ) samt ett Sustainable linked Obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (Publ). Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ) inklusive dess dotterbolag och tidpunkten för överlåtelsen var den 20 januari 2022. Köpeskillingen betalades med kontanter och aktier.

65



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Moderbolagets resultaträkning

kSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning		-	-
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		-	-
Försäljnings- och distributionskostnader		-	-
Administrationskostnader	P3, P4, P5	-18 427	-13 509
Övriga rörelseinntäkter	P6	31 977	26 843
Övriga rörelsekostnader	P7	-39 431	-40 960
Rörelseresultat		-25 881	-27 626
Finansiella intäkter	P8	291 344	88 947
Finansiella kostnader	P8	-77 066	-57 054
Resultat efter finansiella poster		188 397	4 267
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	P9	86 700	-
Resultat före skatt		275 097	4 267
Inkomstskatt	P10	5 829	-
Årets resultat		280 925	4 267
Hänförligt till aktieägare i moderbolaget		280 925	4 267
Summa		280 925	4 267

Moderbolagets rapport över totalresultat

kSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		280 925	4 267
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omklassificeras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		-	-
Övrigt totalresultat netto efter skatt		-	-
Summa totalresultat för året		280 925	4 267
Hänförligt till aktieägare i moderbolaget		280 925	4 267
Summa		280 925	4 267
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor		9 364	142

66



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

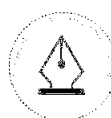


Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

kSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar	P11	1 407 740	1 379 182
Uppskjuten skattefordran		6 663	-
Summa anläggningstillgångar		1 414 403	1 379 182
Omsättningstillgångar			
Övriga omsättningstillgångar	P10, P12	498 815	130 319
Likvida medel	P13	217 005	300 757
Summa omsättningstillgångar		715 820	431 076
SUMMA TILLGÅNGAR		2 130 223	1 810 258
kSEK			
Eget Kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	P16	500	500
Reservfond		60	60
Summa bundet eget kapital		560	560
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst	P18	257 701	253 435
Årets resultat	P18	280 926	4 267
Summa fritt eget kapital	P16	538 626	257 702
Summa eget kapital	P16	539 186	258 262
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	P15	585 470	850 930
Övriga avsättningar		2 548	2 835
Uppskjuta skatteskulder		834	-
Summa långfristiga skulder		588 852	853 765
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar		3 318	2 850
Leverantörsskulder	P14	7 165	692
Skatteskuld		-	639
Övriga kortfristiga skulder	P14	991 702	694 050
Summa kortfristiga skulder		1 002 185	698 231
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 130 223	1 810 258

67



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Moderbolagets rapport över kassaflöden

kSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		275 097	4 267
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	P17	-311 321	-26 688
Kassaflöde före räntor och skatt		-36 224	-22 421
Erhållen ränta		9 710	14 260
Erlagd ränta		-28 016	-51 601
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-54 530	-59 762
Förändring av rörelsekapital			
Förändringar i rörelsefordringar		-26 123	-30 613
Förändringar i rörelseskulder		14 076	-6 904
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-66 577	-97 279
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella tillgångar		-5 788	-
Utlåning till närstående	P2, P11	-	-
Återbetalning från närstående	P2, P11	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 788	-
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristig internskuld global cash pool	P14	290 049	521 474
Upptagna lån	P15	-	-
Återbetalning av upptagna lån	P15	-301 436	-380 000
Utlåning till närstående (Kährs Oy)	P2, P11	-	-50 012
Återbetalning från närstående (Kährs Oy)	P2, P11	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11 387	91 462
Årets kassaflöde		-83 752	-5 817
Likvida medel vid årets början		300 757	306 574
Likvida medel vid årets slut		217 005	300 757



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

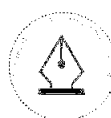


Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2021	500	60	560	253 434	4 267	257 701	258 261
Aktieutdelning	-	-	-	-	-	-	-
Föregående års resultat	-	-	-	4 267	-4 267	-	-
Ovillkorligt aktieägartillskott	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	280 925	280 925	280 925
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2021	500	60	560	257 701	280 925	538 626	539 186

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2020	500	60	560	347 051	-93 616	253 435	253 995
Aktieutdelning	-	-	-	-	-	-	-
Föregående års resultat	-	-	-	-93 616	93 616	-	-
Ovillkorligt aktieägartillskott	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	4 267	4 267	4 267
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2020	500	60	560	253 435	4 267	257 702	258 262



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

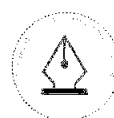


Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not P1 Redovisningsprinciper	71
Not P2 Transaktioner med närstående	71
Not P3 Lönekostnader och antal anställda	72
Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare	72
Not P5 Ersättning till revisorer	72
Not P6 Övriga rörelseintäkter	72
Not P7 Övriga rörelsekostnader	73
Not P8 Finansiella intäkter och kostnader	73
Not P9 Koncernbidrag	73
Not P10 Skatt	74
Not P11 Finansiella tillgångar	75
Not P12 Övriga omsättningstillgångar	77
Not P13 Likvida medel	77
Not P14 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	77
Not P15 Räntebärande skulder	77
Not P16 Eget kapital	78
Not P17 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde	79
Not P18 Förslag till vinstdisposition (kronor)	79

70



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911

Kährs Holding AB (publ)
 Årsredovisning 2021
 Org.nr. 556534-2481

Not P1 Redovisningsprinsiper

Allmänt

Moderbolagets, Kährs Holding AB (publ), årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, övrig svensk lagstiftning samt standarden RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Standarden skall tillämpas av svenska juridiska personer, vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk aktiemarknad eller annan reglerad marknad. Sådana företag skall i koncernredovisningen uppfylla EU:s regler för internationella redovisningsstandarder, och skall även följa Årsredovisningslagen vid separat upprättande av årsredovisningshandlingar. RFR 2 föreskriver som huvudregel att noterade moderbolag skall tillämpa IFRS med de särskilda undantag och tillägg som föranleds av bestämmelser i lag eller av sambandet mellan redovisning och taxering i Sverige. Bolaget har valt att tillämpa dessa redovisningsprinciper även efter avnotering av företagsobligationslånet på Nasdaq Stockholm.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument värderas till det anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning. Moderbolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med lägsta värdets princip.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering RFR2. Detta innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition och att aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren. I moderbolaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras medan koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

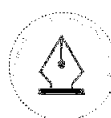
Not P2 Transaktioner med närstående

Nanna II S.C.A äger 100 % (30 000 aktier) av moderbolagets aktier och har därmed bestämmande inflytande över koncernen. Nanna II S.C.A är helägt av Saltri II LuxCo SARL. Saltri II LuxCo SARL har därmed det ytterst bestämmande inflytandet över Kährs Holding AB (publ).

Följande affärsrelationer sker till gängse marknadsvillkor ("principen om armlängds avstånd"):

<i>Finansiella fordringar/skulder på närstående inklusive upplupen ränta</i>	2021-12-31	2020-12-31
Fordring på AB Gustaf Kähr	404 898	391 488
Fordring på Kährs Oy	275 947	270 837
Skuld till Kährs Oy	-	-
Fordring på Oak Norge A/S	128 299	124 049
Summa	809 144	786 374

Kährs Holding AB (publ) har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2021 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not P4.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not P3 Lönekostnader och antal anställda

Löner och förmåner 2021	Lön	Förmåner	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Totalt
Verkställande direktör	4 030	192	1 468	1 431	7 121
Summa	4 030	192	1 468	1 431	7 121

Medeltal anställda	2021	
	Medeltal anställda	Därav män
Sverige	1	1

Sedan 1 januari 2018 är koncernens Verkställande direktör anställd i moderbolaget Kährs Holding AB (publ).

Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen framgår av not C8.

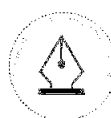
Not P5 Ersättning till revisorer

	2021	2020
EY		
Revision	733	698
Övriga revisionsuppdrag	495	515
Skattekonsultation	-	-
Summa	1 228	1 213

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

Not P6 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Licensintäkter, AB Gustaf Kähr	31 977	26 843
Övrigt	-	-
Summa	31 977	26 843



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not P7 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Licensavgift, Woodloc	-39 391	-28 045
Konsultarvoden	-	-1 678
Reserverad kostnad för momstvist	-	-11 237
Övrigt	-30	-
Summa	-39 421	-40 960

Not P8 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2021	2020
Ränteintäkter		
Anteciperad utdelning Kährs Oy	255 673	-
Ränteintäkter, externa	333	1 167
Ränteintäkter, interna, AB Gustaf Kähr	15 929	21 530
Ränteintäkter, interna, Kährs Oy	9 382	13 108
Ränteintäkter, interna, Kährs AB	669	271
Ränteintäkter, interna, Oak Norge AS	4 249	6 009
Kursdifferenser hänförliga till lån	-	46 862
Kursdifferenser	5 109	-
Summa finansiella intäkter	291 344	88 947
Finansiella kostnader	2021	2020
Räntekostnader		
Räntekostnader, lån från kreditinstitut	-26 360	-45 661
Räntekostnader, interna	-1 071	-1 349
Räntekostnader, externa	-1 058	-370
Övriga finansiella kostnader		
Finansieringskostnad för lån från kreditinstitut	-5 029	-2 336
Kursdifferenser	-	-7 338
Kursdifferenser hänförliga till lån	-35 976	-
Kursdifferenser hänförliga till kassa och bank	-7 572	-
Summa finansiella kostnader	-77 066	-57 054
Finansiella poster netto	214 278	31 893

Inget nedskrivningsbehov har aktualiserats under 2021.

Not P9 Koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag	2021	2020
AB Gustaf Kähr (ej utbetalat)	86 700	-

73



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not P10 Skatt

	2021	2020
Aktuell skatt	-	-
Latent skatt, direkta transaktionskostnader, finansiering	-835	-
Balanserade skattemässiga förluster	6 663	-
Summa inkomstskatt	5 828	-

Avstämning av effektiv skattesats	2021	2020
Resultat före skatt	275 097	4 267
Skatt beräknad på svensk skattesats 20,6 % (21,4%)	-56 670	-913
Icke skattepliktig inkomst	52 669	-
Icke avdragsgilla kostnader	-803	-2 861
Aktiverat skattemässigt underskottsavdrag	6 663	-
Skatteeffekt relaterade till nyttjade/aktiverade förlustavdrag	3 969	3 774
Summa inkomstskatt	5 828	-

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförligt till:

	2021	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till		
Underskottsavdrag	6 663	-
Avsättningar	-	834
	6 663	834

	2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till		
Underskottsavdrag	-4 374	-
	-4 374	-

Avstämning av uppskjuten skatt	2021	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	-	-
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	5 828	-
Per 31 december	5 828	-

74



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Avstämning av uppskjuten skatt	2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	-	-
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-	-
Per 31 december	-	-

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. Det finns ingen tidsgräns för redovisade underskottsavdrag. Moderbolaget har inga oredovisade uppskjutna skatteskulder eller skattefordringar på temporära skillnader.

Not P11 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar	2021	2020
Aktier i dotterbolag	592 808	592 808
Aktieägarlån, AB Gustaf Kähr	404 898	391 488
Aktieägarlån, Kährs Oy	275 947	270 837
Aktieägarlån, Oak Norge A/S	128 299	124 049
Kapitalförsäkring	2 548	-
Periodisering av direkta transaktionskostnader	3 240	-
Summa	1 407 740	1 379 182

Aktieägarlånen är lån till 3,32 procent (3,73) rörlig ränta. Aktieägarlånen förfaller till betalning per den 30 april 2024.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Kährs Holding AB's ägarandel är följande den 31 december 2021:

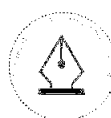
Namn	Typ av verksamhet	Land	Valuta	Kapital- och röstandel (%)	Kapital- och röstandel (%)
				2021	2020
Andelar i koncernföretag					
Kährs Schweiz GmbH	Försäljning	CH	CHF	100	100
Gustaf Kähr Verwaltungs GmbH	Holdingbolag	DE	EUR	100	100
Kährs Parkett Deutschland GmbH & Co KG	Försäljning	DE	EUR	100	100
Ehrenborg AS	Försäljning	DK	DKK	100	100
Kährs Oy	Tillverkning	FI	EUR	100	100
Kährs France SARL	Försäljning	FR	EUR	100	100
Kährs Norge AS	Försäljning	NO	NOK	100	100
Oak Norge AS	Holdingbolag	NO	NOK	100	100
Ehrenborg AS	Försäljning	NO	NOK	100	100
Kährs Polska SP.Z.O.O	Tillverkning	PL	PLN	90	90
S.C Karelia- Upofloor S.R.L	Tillverkning	RO	RON	100	100
Deco Design SRL	Holdingbolag	RO	RON	100	100
Karelia-Upofloor CIS LLC	Tillverkning	RU	RUB	100	100
Kährs Oy	Försäljning	SE	SEK	100	100
AB Gustaf Kähr	Tillverkning	SE	SEK	100	100
Kährs AB	Försäljning	SE	SEK	100	100
Ehrenborg Interiör & Design ¹	Holdingbolag	SE	SEK	-	100
Kährs (UK) Ltd.	Försäljning	UK	GBP	100	100
Kährs International Inc.	Försäljning	US	USD	100	100
Upofloor Americas Inc. ²	Försäljning	US	USD	-	100

¹⁾ Ehrenborg Interiör & Design har per den 2 september 2021 fusionerats med Kährs AB

²⁾ Upofloor Americas Inc. har per den 1 januari 2021 fusionerats med Kährs International Inc.

Aktier i direkt ägda dotterbolag:

Namn, organisationsnummer, bolagets säte	Antal aktier	2021	2020
AB Gustaf Kähr (556017-3600, Nybro, SE)	550 000	466 752	466 752
Kährs Oy (1034286-4, Kuopio, FI)	120 288	126 056	126 056
Oak Norge AS (989 339 524, Oslo, NO)	1 050	-	-
Summa		592 808	592 808



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Not P12 Övriga omsättningstillgångar

	2021	2020
Skattefordran	-	-
Betald preliminär skatt	3 927	3 976
Anteciperad utdelning Kährs Oy	255 673	-
Kortfristiga fordringar, AB Gustaf Kähr	237 470	125 686
Kortfristiga fordringar, Nanna II S.C.A	263	263
Kortfristiga fordringar Kährs BondCO	181	-
Direkta transaktionskostnader - Nytt RCF lån	810	-
Övriga förutbetalda kostnader	491	394
Summa vid årets utgång	498 815	130 319

Not P13 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består till fullo av kontanter och banktillgodoavanden.

Not P14 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

	2021	2020
Leverantörsskulder	7 165	692
Upplupen ränta	4 126	5 782
Kortfristig internskuld global cash pool	960 245	670 196
Upplupen licensavgift, Woodloc	8 776	7 164
Momsskuld	4 669	4 894
Styrelsearvoden inklusive sociala avgifter	3 167	990
Skulder till anställda	3 354	3 339
Upplupna kreditavgifter	129	-
Upplupna kostnader relaterade till ny revolverfacilitet	5 107	-
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 129	1 685
Summa vid årets utgång	998 867	694 742

Not P15 Räntebärande skulder

<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	2021	2020
Lån till kreditinstitut (0 – 1 år)	585 470	-
Lån till kreditinstitut (1 – 2 år)	-	850 930
Lån till kreditinstitut (2 – 5 år)	-	-
Summa långfristiga räntebärande skulder	585 470	850 930

77



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Förändring av räntebärande skulder

2021-12-31	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings- balans
	Öppnings- balans	Amortering	Ny upplåning	Valuta	
Banklån	850 930	-301 436	-	35 976	585 470
Summa	850 930	-301 436	-	35 976	585 470

Förändring av räntebärande skulder

2020-12-31	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings- balans
	Öppnings- balans	Amortering	Ny upplåning	Förvärv	
Banklån	1 272 186	-380 000	-	-41 256	850 930
Summa	1 272 186	-380 000	-	-41 256	850 930

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	2021	2020
Aktier i dotterbolag	592 807	592 808
Fordringar i dotterbolag	556 677	542 268
För eget pensionsåtagande, kapitalförsäkring	2 548	714
Pantsatta bankkonton	-	-
Summa	1 152 032	1 135 790

Eventualförpliktelser

	2021	2020
Pensionsåtagande utöver vad som är upptaget under skulder/avsättningar	524	-
Garanti till förmån för dotterbolag	1 187	1 171
Summa	1 711	1 171

Not P16 Eget kapital

Aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2021	30 000	16,67	500
Per 31 december 2021	30 000	16,67	500
	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2020	30 000	16,67	500
Per 31 december 2020	30 000	16,67	500

Kährs Holding AB (publ):s aktier är av ett aktieslag. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelningar och berättigar till en röst vid ordinarie årsstämma.

78



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Resultat per aktie

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera resultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget med viktat genomsnitt av utestående stamaktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras viktat genomsnitt av stamaktier för utspädningseffekt på samtliga potentiella stamaktier. Koncernen har för närvarande ingen utspädningseffekt på potentiella stamaktier.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2021	2020
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	280 925	4 267
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	9 364	142

Utdelning per aktie

Utdelning per aktie beräknas genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

Utdelning per aktie	2021	2020
Utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
Utdelning per aktie före, kronor	-	-

Not P17 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2021	2020
Ej utbetalt koncernbidrag	-86 700	-
Anteciperad utdelning	-255 673	-
Övrigt finansiellt, netto	-7 566	19 206
Orealiserade valutakursdifferenser	38 439	-39 524
Övriga avsättningar	181	-6 370
Summa	-311 319	-26 688

Erlagda externa räntekostnader under perioden uppgick till kSEK 28 573 (51 601).

Erhållna externa ränteintäkter under perioden uppgick till kSEK 333 (1 167).

Not P18 Förslag till vinstdisposition (kronor)

Vinstdisposition moderbolaget	2021
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Ovillkorat aktieägartillskott	200 000 000
Balanserade vinstmedel	57 700 861
Årets resultat	280 925 214
Summa	538 626 076
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att till aktieägarna utdelas	
Balanseras i ny räkning	538 626 076
Summa	538 626 076

79



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Vinstdisposition moderbolaget	2020
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	200 000 000
Balanserade vinstmedel	53 434 281
Årets resultat	4 266 580
Summa	257 700 861

Styrelsen och verkställande direktören föreslår: att till aktieägarna utdelas	
Balanseras i ny räkning	257 700 861
Summa	257 700 861

Finansiella definitioner och nyckeltal

Alternativa nyckeltal

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Kährs av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Kährs använder sig av framgår av nedanstående definitioner.

Avkastning på eget kapital

Vinst efter skatt, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (EBIT), 12 månaders rullande, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som nettoskuld plus aktiekapital plus aktieägarlån.

Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

EBITA

Rörelseresultatet efter av- och nedskrivning men före avdrag för nedskrivning av goodwill, samt av- och nedskrivning av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar.

Jämförelsestörande poster

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Nettoomsättning

Koncernens samlade intäkter med avdrag för lämnade bonusar och rabatter, moms och annan skatt knuten till omsättningen.

Nettorörelsekapital

Varulager och kundfordringar reducerat med leverantörsskulder.

80



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Nettoskuld

Räntebärande skulder netto (eksklusive aktieägarlån samt leasingkulder) minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld exklusive finansiell leasing i relation till Justerad EBITDA 12 månaders rullande.

Operationell EBIT

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

Operationell EBITA

EBITA före jämförelsestörande poster.

Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutaeffekter.

Resultat per aktie efter skatt före utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier före utspädning.

Resultat per aktie efter skatt efter utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier efter eventuell utspädning.

Räntetäckningsgrad

Justerad EBITDA, 12 månaders rullande, dividerad med erlagd ränta, 12 månaders rullande.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelsemarginal (EBIT) i procent

Beräknas som EBIT ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och engångsposter.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

För obeskattade reserver – andelen i justerat eget kapital, har skattekostnaden beräknats med 20,6 %.

Totalt rörelsekapital

Varulager, kundfordringar, derivat och övriga omsättningstillgångar reducerat med leverantörsskulder, skatteskuld, derivat och övriga kortfristiga skulder.

81



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Kährs Holding AB (publ)
Årsredovisning 2021
Org.nr. 556534-2481

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 april 2022. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nybro den 7 april 2022

Anders Wassberg
Styrelsens ordförande

Jan Johansson
Styrelseledamot

Lisa Göttler
Styrelseledamot

Mats Therman
Styrelseledamot

Christoffer Marköö
Styrelseledamot

Jonas Köhlin
Styrelseledamot

Stefan Karlsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jakob Jakobsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Johan Magnusson
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad Revisor

82



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F1B1CC1870E74209A680E3B5CB203911



Oak Norge AS
Org 989 339 524

Årsberetning 2021

Generelle forhold

Oak Norge AS ble stiftet den 21. desember 2005, og er et holdingselskap som er en del av Kährs Holding AB. Kährs Holding AB eies av et fond som fra 20.9.2011 administreres av Triton.

Oak Norge AS har hovedkontor i Oslo Kommune.
Selskapets virksomhet er investering i verdipapirer herunder deltakelse i andre selskap.
Selskapet eier pr 31.12.21 alle aksjene i Kährs Norge AS (Org 941 857 892).

Kährs Norge AS har hovedkontor i Oslo, og opptrer som salgsselskap for AB Gustaf Kähr i Norge. Hovedproduktet er Kährs parkett.

Fortsatt drift

Styret bekrefter at det er grunnlag for fortsatt drift, og denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskap for 2021

Personalforhold

Det er ingen ansatte i Oak Norge AS.

Anlegg og investeringer

Det er ikke foretatt investeringer i perioden i selskapet.

Finansiell risiko

Konsernet har langsiktige lån i SEK internt, og langsiktig finansiering innebærer derfor noe valutarisiko.

Oak Norges lån og kreditter fra interne selskaper er knyttet opp mot konsernets langsiktige avtaler, og bedømmes til å inneholde liten risiko for rentesvingninger.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet

Årsresultatet i Oak Norge AS etter skatt ble 6,478 mill kroner.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 4,834 mill NOK.

Selskapets likviditet må sees i sammenheng med konsernet, og betraktes som tilfredsstillende.



Oak Norge AS
Org 989 339 524

Årsresultat og disponering av overskudd

Oak Norge AS:

Årsresultatet ble på kr. 6.478.145

Styret foreslår at resultatet dekkes slik:

Til annen egenkapital kr. 6.478.145

Sum kr. 6.478.145

Oslo, 31.12.2021

14.06.2022

Sign

Hans Johan Magnusson
Styrets leder

Sign

Marius Listerud
Daglig leder/styremedlem

Sign

Johan Lundgren
Styremedlem



Oak Norge AS

Kontantstrømoppstilling

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		8 305 314	(8 305 314)
- Periodens betalte skatt		0	0
+/- Endring i leverandørgjeld		76 875	0
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		(3 547 768)	(10 069 054)
= Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 834 421	(18 374 367)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
= Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		0	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
- Utbet. ved nedbetaling av langsiktig gjeld		4 834 421	(18 372 641)
= Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(4 834 421)	18 372 641
= Netto endring i kontanter mv		0	(1 726)
+ Beholdning av kontanter 01.01.		351	2 077
= Kontantbeholdning 31.12.		351	351
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.		351	351
= Beholdning av kontanter mv 31.12.		351	351



Oak Norge AS

Noter 2021

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Oak Norge AS eies av Kährs Holding AB (publ), Nybro, Sverige.

Selskapet har benyttet muligheten til å unnlate å utarbeide konsernregnskap, jfr Regnskapslovens § 3-7, da morselskapet Kährs Holding AB (publ) utarbeider konsernregnskap som omfatter Oak Norge og dennes datterselskaper.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen et år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlands valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Selskapet sikrer ikke valuta spesielt, men vurderer bruk av valuta ved kjøp og slag av produkter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiedelen vil generere.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringer i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

Regnskapsperiode

Selskapet følger kalenderåret.

Noter for Oak Norge AS

Organisasjonsnr. 989339524



Oak Norge AS

Noter 2021

Note 2 - Lønn og andre godtgjørelser

Selskapet har ingen ansatte.

Selskapet er ikke pliktig til å opprette pensjonsordning etter lov om OTP.

Det er ikke utbetalt honorarer til daglig leder eller styret.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende måte

Revisjon	25 000
Andre tjenester	61 500
Samlet honorar til revisor (ekskl mva)	86 500

Note 3 - Hendelser etter balansedato

Virkningen av hvilke effekter COVID-19 er ventet å medføre for selskapet er vurdert. På tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet har ikke koronautbruddet påvirket selskapets drift i særlig grad. Risikoen i nærmeste fremtid øker, men etter styrets oppfatning så forventes det ikke at COVID-19 vil påvirke selskapets evne til fortsatt drift i vesentlig grad

Note 4 - Skatter og skattekostnad

Skattemessig fremførbart underskudd

Underskudd til fremføring pr 1.1.	8 305 314
- Bortfalt underskudd pga gjeldsettegivelse	0
+ Årets skattemessige underskudd	0
- Anv. underskudd til fradrag i årets skattepliktige inntekt	8 305 314
= Underskudd til fremføring pr 31.12.	0
= Underskudd til fremføring pr 01.01. neste år	0

Note 5 - Skattekostnad på ordinært resultat

Spesifikasjon av årets skattekostnad:	2021
Beregnet skatt av årets resultat	0
= Sum betalbar skatt	0
+ endring i utsatt skattefordel	1 827 169
= Ordinær skattekostnad	1 827 169

Noter for Oak Norge AS

Organisasjonsnr. 989339524



Oak Norge AS

Noter 2021

Betalbar skatt i balansen består av:

= **Betalbar skatt i balansen**

0



Oak Norge AS

Noter 2021

Note 6 - Disponering

Disponeringer

Årets resultat før skattekostnad	8 305 314
Skattekostnad	1 827 169
Årets resultat	6 478 145

Disponeringer

Avsatt til annen opptjent egenkapital	6 478 145
Sum disponert	6 478 145

Note 7 - Aksjer i datterselskaper

Datterselskaper/Kontor	Eierandel	Balanseført verdi	Kostpris
Kährs Norge AS, Oslo	100 %	62.527.000	62.527.000
Kährs Brumunddal AS, Brumunddal	100 %	114.543.000	114.543.000
Nedskrivning aksjer i datterselskap		-97.070.000	
Tilbakebetaling av kapital		-33.500.000	
Samlet balanseført verdi		46 500 000	

Mottatt konsernbidrag fra Kährs Brumunddal AS i 2011 på 33.500.000 NOK er behandlet som tilbakebetaling av kapital.

Datterselskapene er fusjonert med virkning fra 1.1.2015

Note 8 - Fordringer/gjeld på konsernselskap

Konsernfordringer og -gjeld:	31.12.2021	31.12.2020
Kortsiktige fordringer	106 038 522	102 490 754
Sum	106 038 522	102 490 754
Kortsiktig gjeld	0	0
Sum	0	0
Langsiktig gjeld	125 119 804	129 954 225
Sum	125 119 804	129 954 225

Noter for Oak Norge AS

Organisasjonsnr. 989339524



Oak Norge AS

Noter 2021

Note 9 - Aksjekapital

Selskapet har 1050 aksjer hver pålydende kr 2.000, samlet aksjekapital utgjør kr 2 100 000. Selskapet har kun en aksjeklasse.

Selskapets aksjer eies i sin helhet av følgende:

Aksjonærens navn	Antall aksjer
Kahrs Holding AB	1050

Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	2 100 000	1 374 969	18 700 306	22 175 275
+Fra årets resultat			6 478 145	6 478 145
Pr 31.12.	2 100 000	1 374 969	25 178 451	28 653 420



Oak Norge AS

Resultatregnskap

	Note	2021	2020
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter			
Sum driftsinntekter		0	0
Driftskostnader			
Annen driftskostnad	1,2,3	119 535	59 459
Sum driftskostnader		119 535	59 459
Sum driftsinntekter og driftskostnader		(119 535)	(59 459)
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekter			
Inntekt på investering i datterselskap		3 590 428	10 049 330
Renteinnt. fra foretak i samme konsern		0	77 454
Annen renteinntekt		0	3
Annen finansinntekt		9 100 050	0
Sum finansinntekter		12 690 478	10 126 786
Finanskostnader			
Rentekostn. til foretak i samme konsern		4 265 629	6 154 901
Annen finanskostnad		0	12 217 740
Sum finanskostnader		4 265 629	18 372 641
NETTO FINANSPOSTER		8 424 849	(8 245 855)
ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD		8 305 314	(8 305 314)
Skattekostnad på ordinært resultat	4,5	1 827 169	(1 827 169)
ORDINÆRT RESULTAT		6 478 145	(6 478 145)
ÅRSRESULTAT		6 478 145	(6 478 145)
OVERFØRINGER			
Overføringer annen egenkapital	6	6 478 145	(6 478 145)
SUM OVERFØRINGER		6 478 145	(6 478 145)



Oak Norge AS

Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	1,4	1 311 226	3 138 395
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i foretak i samme konsern	7	46 500 000	46 500 000
Sum anleggsmidler		47 811 226	49 638 395
Omløpsmidler			
Fordringer på konsernselskap	8	106 038 522	102 490 754
Bankinnskudd, kontanter o.l.		351	351
Sum omløpsmidler		106 038 873	102 491 105
SUM EIENDELER		153 850 099	152 129 500
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9,10	2 100 000	2 100 000
Overkurs	10	1 374 969	1 374 969
Sum innskutt egenkapital		3 474 969	3 474 969
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6,10	25 178 451	18 700 306
Sum opptjent egenkapital		25 178 451	18 700 306
Sum egenkapital		28 653 420	22 175 275
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig gjeld til konsernselskap		125 119 804	129 954 225
Sum annen langsiktig gjeld		125 119 804	129 954 225
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		76 875	0
Annen kortsiktig gjeld		(0)	0
Sum kortsiktig gjeld		76 875	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		153 850 099	152 129 500

OSLO den 14. juni 2022

Hans Johan Magnusson
Styrets leder

Marius Listerud
Styrets nestleder

Johan Richard Lundgren
Styremedlem

Årsregnskap for Oak Norge AS

Organisasjonsnr. 989339524



**Årsregnskap 2021
for
Oak Norge AS**

Foretaksnr. 989339524

Utarbeidet av:
R2 Økonomi AS
Autorisert regnskapsførerselskap
Rudsvegen 9
2360 Rudshøgda



Regnskapsførrernummer 989816462