



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 925 700 568
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DELIVERY HERO DMART NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 98
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Pål Willumsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.07.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		59 273 883	
Annen driftsinntekt		692 793	
Sum inntekter		59 966 676	
Kostnader			
Varekostnad		38 367 667	
Lønnskostnad	1	18 016 938	698 516
Avskrivning på driftsmidler	2	896 801	
Annen driftskostnad	3	38 481 511	714 544
Sum kostnader		95 762 918	1 413 060
Driftsresultat		-35 796 242	-1 413 060
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		2 124	
Sum finansinntekter		2 124	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		918 832	
Annen rentekostnad		78 595	220
Annen finanskostnad		6 308	258
Sum finanskostnader		1 003 735	477
Netto finans		-1 001 610	-477
Ordinært resultat før skattekostnad	4, 5	-36 797 852	-1 413 537
Ordinært resultat etter skattekostnad	4, 5	-36 797 852	-1 413 537
Årsresultat		-36 797 852	-1 413 537
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	10	-36 797 852	-1 413 537
Sum overføringer og disponeringer		-36 797 852	-1 413 537



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	2	9 771 029	16 404
Sum varige driftsmidler		9 771 029	16 404
Sum anleggsmidler		9 771 029	16 404
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		8 215 528	
Sum varer		8 215 528	
Fordringer			
Kundefordringer		1 475 335	
Andre fordringer	6	2 753 723	174 925
Konsernfordringer	7	2 721 051	
Sum fordringer		6 950 109	174 925
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	65 624 084	777 977
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		65 624 084	777 977
Sum omløpsmidler		80 789 721	952 902
SUM EIENDELER		90 560 750	969 306
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (1 aksjer à kr 1 764 001,00)	9, 10	1 764 001	1 764 000
Overkurs		49 999 999	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Annen innskutt egenkapital	10	-74 170	-5 570
Sum innskutt egenkapital		51 689 830	1 758 430
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	10, 12	38 211 389	1 413 537
Sum opptjent egenkapital		-38 211 389	-1 413 537
Sum egenkapital		13 478 441	344 893
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Ansvarlig lånekapital	7, 11	55 618 832	
Sum annen langsiktig gjeld		55 618 832	
Sum langsiktig gjeld		55 618 832	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	16 813 826	452 722
Skyldige offentlige avgifter		1 663 628	84 872
Annen kortsiktig gjeld		2 986 022	86 820
Sum kortsiktig gjeld		21 463 476	624 413
Sum gjeld		77 082 308	624 413
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		90 560 750	969 306



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 706814

Enheten

Organisasjonsnummer: 925 700 568
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DELIVERY HERO DMART NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 98
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Pål Willumsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.07.2022

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.07.2022



Organisasjonsnr: 925 700 568
DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		59 273 883	
Annen driftsinntekt		692 793	
Sum inntekter		59 966 676	
Kostnader			
Varekostnad		38 367 667	
Lønnskostnad	1	18 016 938	698 516
Avskrivning på driftsmidler	2	896 801	
Annen driftskostnad	3	38 481 511	714 544
Sum kostnader		95 762 918	1 413 060
Driftsresultat		-35 796 242	-1 413 060
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		2 124	
Sum finansinntekter		2 124	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		918 832	
Annen rentekostnad		78 595	220
Annen finanskostnad		6 308	258
Sum finanskostnader		1 003 735	477
Netto finans		-1 001 610	-477
Ordinært resultat før skattekostnad	4, 5	-36 797 852	-1 413 537
Ordinært resultat etter skattekostnad	4, 5	-36 797 852	-1 413 537
Årsresultat		-36 797 852	-1 413 537
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	10	-36 797 852	-1 413 537
Sum overføringer og disponeringer		-36 797 852	-1 413 537



Organisasjonsnr: 925 700 568
DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2021** **2020**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,
verktøy, kontormaskiner,
ol.

2 9 771 029 16 404

Sum varige driftsmidler 9 771 029 16 404

Sum anleggsmidler 9 771 029 16 404

Omløpsmidler

Varer

Varer 8 215 528

Sum varer 8 215 528

Fordringer

Kundefordringer 1 475 335

Andre fordringer 6 2 753 723 174 925

Konsernfordringer 7 2 721 051

Sum fordringer 6 950 109 174 925

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter
og lignende 8 65 624 084 777 977

Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 65 624 084 777 977

Sum omløpsmidler 80 789 721 952 902

SUM EIENDELER 90 560 750 969 306

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital (1 aksjer à
kr 1 764 001,00) 9, 10 1 764 001 1 764 000

Overkurs 49 999 999

Annen innskutt egenkapital 10 -74 170 -5 570

Sum innskutt egenkapital 51 689 830 1 758 430

Opptjent egenkapital

Udekket tap 10, 12 38 211 389 1 413 537

Sum opptjent egenkapital -38 211 389 -1 413 537



Sum egenkapital		13 478 441	344 893
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Ansvarlig lånekapital	7, 11	55 618 832	
Sum annen langsiktig gjeld		55 618 832	
Sum langsiktig gjeld		55 618 832	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	16 813 826	452 722
Skyldige offentlige avgifter		1 663 628	84 872
Annen kortsiktig gjeld		2 986 022	86 820
Sum kortsiktig gjeld		21 463 476	624 413
Sum gjeld		77 082 308	624 413
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		90 560 750	969 306



Organisasjonsnr: 925 700 568
DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Valuta Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under annen finanskostnad. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: Gjennomsnittlig anskaffelseskost for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien og leieavtaler er ikke balanseført. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skattefordel bokføres ikke av forsiktighetshensyn. Utsatt skatt presentert i note til regnskapet er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Note



1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	15588429.00	601350.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1984171.00	85278.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	185034.00	11000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	259305.00	888.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	18016939.00	698516.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

Note

7

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investeringsregnskapet

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

Morselskapet sitt navn

Delivery Hero SE

Forretningskontor for morselskapet

Berlin

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------	--------------	------------------



Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Se eventuelle andre vedlegg.



Noter 2021

DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under annen finanskostnad.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Gjennomsnittlig anskaffelseskost for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien og leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skattefordel bokføres ikke av forsiktighetshensyn. Utsatt skatt presentert i note til regnskapet er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.



Note 1 - Lønnskostnader, ledende ansatte, pensjon og årsverk

	2021	2020
Lønn	15 588 429	601 350
Arbeidsgiveravgift	1 984 171	85 278
Pensjonskostnader	185 034	11 000
Andre ytelser	259 305	888
Sum	18 016 939	698 516

Det er ikke gitt ytelser til ledende ansatte.

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfylder kravene etter loven.

Selskapet sysselsatte i regnskapsåret 44 årsverk.

Note 2 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost 01.01.2021	16 404
Tilgang i året	10 651 426
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	10 667 830
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(896 801)
Balanseført verdi pr. 31.12.2021	9 771 029
Årets avskrivninger	(896 801)
Økonomisk levetid	3 - 5 år
Avskrivningsplan: Lineær	20 - 33,33 %

Note 3 - Revisjon

	2021	2020
Revisjon	188 027	0
Andre tjenester	0	0
Sum godtgjørelse til revisor	188 027	0

Mer om ytelser til revisjon

Selskapet er etablert i 2020, og hadde således ingen kostnader knyttet til revisjon i 2020. Av årets tall utgjør 178 532 pliktig revisjon for 2020 og 2021, mens 9 495 gjelder attestasjonstjenester.

Note 4 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	(36 797 852)	(1 413 537)
+/- Permanente forskjeller	(67 114)	(5 570)
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	(505 654)	(3 281)
Årets skattegrunnlag	(37 370 620)	(1 422 388)
Skattekostnad i resultatregnskapet	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0



Note 5 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	3 281	511 860	(508 579)
Omløpsmidler	0	(2 925)	2 925
Skattemessig fremførbart underskudd	(1 422 388)	(38 793 008)	37 370 620
Netto forskjeller	(1 419 107)	(38 284 073)	36 864 966
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	1 419 107	38 284 073	(36 864 966)
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
Utsatt skattefordel 31.12.21. basert på 22%	0	0	0

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 8 422 496

Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 7 - Konsern, tilknyttet selskap mv.

Konsernregnskap

Virksomheten er datterselskap og morselskapet utarbeider konsernregnskap der virksomheten inngår i konsolideringen.

Morselskapets navn og forretningskontor:

Delivery Hero SE

Berlin

	2021	2020
Fordringer		
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	2 721 051	
Annen langsiktig gjeld		
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	55 618 832	
Kortsiktig gjeld		
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	8 720 022	214 240

Note 8 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med kr 866 731. Skyldig skattetrekk er kr 838 599.

Videre inngår det i bankinnskudd bundne midler som sikkerhet for bankgarantier kr 4 752 417 knyttet til leieforhold.

Note 9 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Delivery Hero Stores Holding GmbH	1	100%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	1	100%	



Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.2021	1 764 000		(5 570)	(1 413 537)	344 893
Økning AK/overkurs	1	49 999 999			50 000 000
Reduksjon annen innskutt EK			(68 600)		(68 600)
Årets resultat				(36 797 852)	(36 797 852)
Egenkapital 31.12.2021	1 764 001	49 999 999	(74 170)	(38 211 389)	13 478 441

Note 11 - Gjeld

	Beløp
Del av gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	55 618 832
Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført	4 752 417

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Selskapet har forpliktelser knyttet til husleiegaranter. Som sikkerhet for husleiegarantiene har selskapet stilt sikkerhet i form av bundne bankinnskudd. Henviser til note 8 for ytterligere beskrivelse av bundne bankinnskudd.

Ansvarlig lånekapital

Selskapets gjelder er ansvarlig lånekapital fra konsernet, som står tilbake for all annen gjeld. Lånet forfaller 31.12.2026. Selskapet har nedbetalt 50 000 000 av lånet i januar 2022.

Note 12 - Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift

2022 er selskapets andre driftsår. 1.1 hadde selskapet åtte butikker, og hittil i år har selskapet åpnet to nye butikker, en i Stavanger og ytterligere en i Trondheim.

2022 er som tidligere år preget av vekst og etablering, og er på grunn av dette preget av driftsunderskudd og negativ egenkapitalen ved regnskapsavleggelse for 2021. Selskapet er finansiert ved langsiktige ansvarlig lånekapital fra eier Delivery Hero Stores Holding GmbH, som står tilbake for annen gjeld. Egenkapital og ansvarlig lån er netto positivt og drifter forsvarlig. Selskapet har tilstrekkelig likviditet. Basert på det overnevnte, er det styrets og ledelsens vurdering at forutsetningen om fortsatt idere drift er tilstede. Årsregnskapet for 2021 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.



Mangfold, inkludering og likestilling:

Delivery Hero Dmart Norway AS etterstreber full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet arbeider for at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, forfremmelse og rekruttering. Selskapet har konfidensielle medarbeiderundersøkelser fire ganger pr. år hvor bla. spørsmål om likestilling, mangfold og diskriminering blir kartlagt. Det utføres årlige lønnsvurderinger av alle stillinger og stillingskategorier for å sikre jevn lønnsvekst på tvers av avdelinger, samt ulike nivåer og stillingstitler. I 2021 rekrutterte selskapet 21 personer til administrative stillinger, hvorav 11 av disse var kvinner (52%).

Arbeidstid og fleksibilitet:

Selskapet tilrettelegger for fleksibelt arbeid, hvor alle medarbeidere som ikke jobber skift, har mulighet til å tilpasse arbeidshverdagen sin, og evt. jobbe utenfor kontoret ved ønske. Ved høytider, har også medarbeidere krav til 2 dager fri, uansett trossamfunn.

For kvinnelige kolleger i svangerskap, har vi låsbart hvilerom som kan benyttes, og tilpasser arbeidet ved behov. Rommet er tilgjengelig for alle, og brukes ved høytider også som bl.a bønnerom.

Kjønnslikestilling og lønn:

Selskapet startet i 2021 arbeidet med en job-leveling/jobbarkitektur, slik at alle roller i selskapet blir vurdert ut fra 6 forskjellige faktorer. I selskapets jobbarkitektur grupperes stillingene inn en rollematrise i support- (S), fagressurs (IC) og lederfunksjoner (M) i et hierarki fra 1-4 per funksjon, totalt 12 stillingsnivåer. Hvert nivå tilsvarer et lønnsområde, som er basert på markedsundersøkelser fra en ekstern partner. Alle roller skal rekrutteres innenfor dette lønnsområdet, slik at vi også her kan sørge for at forhandlingsrommet er likt mellom kvinner og menn. Selskapet hadde 31.12.2021 følgende fordeling blant ansatte:

Tabell 1 Presentasjon av stillingsnivåer

	Stillingsnivåer	
	Antall kvinner	Antall menn
Total	55	55
Butikkmedarbeidere	44	43
Butikksjefer	5	2
Administrativt ansatte	6	8
Ledergruppe	0 (to innleid)	2



Butikksjefer og ledergruppen har ikke minimum fem av hvert kjønn i stillingsgruppen. Derfor presenteres stillingsgruppene butikksjefer, administrativt ansatte og ledergruppe samlet for å hensynte anonymitet blant ansatte. Selskapet har per utgangen av året 110 ansatte, likt fordelt på kjønn, se tabell 1 for ytterligere spesifisering. Blant butikksjefer er lønnen marginalt høyere blant kvinner. Blant administrativt ansatte, ledergruppen og butikksjefene tjente i gjennomsnitt kvinner 15 118 kroner mindre enn menn. I utgangen av 2021 besto ledergruppen av to menn fra selskapet, samt to innleide kvinnelige ressurser fra et søsterselskap. Innleide ressurser er ikke inkludert i kartleggingen.

Tabell 2 Kjønnslikestilling lønn

	Kjønnsbalanse		Lønn	
	Antall kvinner	Antall menn	Grunnlønn	Bonus, tillegg og goder
Total	55	55	-2 778	-856
Butikkmedarbeidere	44	43	780	-1 502
Administrativt ansatte	11	12	-15 118	-95

Tabell 3 Kjønnslikestilling for deltidsarbeid

Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i gjennomsnitt antall uker		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
				39	41		

Rekrutteringsprosess

Selskapet har en strukturert rekrutteringsprosess. Ledelsen bruker mye tid på å utforme kravprofiler og stillingsbeskrivelser som tydeliggjør hvilke ferdigheter og egenskaper som er nødvendige i rollene før vi setter i gang prosessene. På denne måten unngår vi å legge fokus på irrelevante ferdigheter og egenskaper hos kandidater når vi er i gang med intervju- og utvelgelsesprosessen. Vi utfordrer oss selv jevnlig på hvilke kvalifikasjonskrav som faktisk er nødvendig, og hva vi skal ta bort eller eventuelt lære kandidatene på sikt. Vi har



en standardisert intervju- og utvelgelsesprosess, der vi gjennomfører kun strukturerte intervjuer med forhåndslagde intervjuguider, som sikrer at alle kandidater vurderes på det samme, objektive grunnlaget og dermed i størst mulig grad unngår at forutinntatte holdninger og fordommer skal påvirke vurderingen.

I alle intervjuer rettet mot de administrative stillingene bruker vi tid på å presentere selskapet, hvor vi har mye av fokuset på å fortelle om vårt mangfoldige miljø og gir eksempler på inkluderende tiltak vi gjør i vår bedrift (slik som Pride 2022 samarbeid, intern Ramadan-podcast, etc.) Dette blir også formidlet i intervjuer rettet mot butikkansatte, men ofte i et forenklet format.

Vi lyser ut de aller fleste rollene våre både internt og eksternt, og på mange medier og portaler for å nå ut til en bredere gruppe kandidater.

Videre er vi også opptatt av språkbruk i våre annonser. Vi er forsiktige med å skrive at erfaringer og ferdigheter er et krav, med mindre det er kritisk for rollen, da vi vet at forskning viser til at det fører til at færre kvinner søker. Vi jobber også med å lage engelske annonser for de stillinger der norskferdigheter ikke er et krav.

Vi forsøker også stadig å oppsøke nye målgrupper og skape nye nettverk, og arrangerte senest juni 2022 digitalt "jobbtreff" på NAV sine nettsider.



DocuSign Envelope ID: 37514CFE-783A-4184-9250-B21BBEEC3750

In case of discrepancy between the Norwegian language original text and the English language translation, the Norwegian text shall prevail

**PROTOKOLL FRA
EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING**

DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

Den 23.06.2022 ble det avholdt ekstraordinær generalforsamling i Delivery Hero Dmart Norway AS ("**Selskapet**") ved telefon/videokonferanse.

Til stede var:

Johannes Bruder og Florian Wagenschwanz, som representanter for eneaksjonær Delivery Hero Stores Holding GmbH

Samtlige av aksjene og stemmene i selskapet var dermed representert.

Til behandling forelå:

1 Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Generalforsamlingen fattet følgende enstemmige vedtak:

Johannes Bruder velges som møteleder, og Florian Wagenschwanz velges til å medundertegne protokollen.

2 Godkjenning av innkalling og dagsorden

Generalforsamlingen fattet følgende enstemmige vedtak:

Innkalling, behandlingsmåte og dagsorden godkjennes, i det

**MINUTES FROM
EXTRAORDINARY GENERAL MEETING**

DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

On 23 June 2022, an extraordinary general meeting was held in Delivery Hero Dmart Norway AS (the "**Company**") by way of telephone/video conference.

Attendees:

Johannes Bruder and Florian Wagenschwanz, representing the sole shareholder Delivery Hero Stores Holding GmbH

Consequently, all of the shares and votes of the Company were represented.

The following matters were on the agenda:

1 Election of a chairman of the meeting and a person to co-sign the minutes

The general meeting made the following unanimous resolution:

Johannes Bruder is elected as chairman of the meeting, and Florian Wagenschwanz is elected to co-sign the minutes.

2 Approval of notice and agenda

The general meeting made the following unanimous resolution:

Notice, matter of proceedings and agenda are approved, as the sole



DocuSign Envelope ID: 37514CFE-783A-4184-9250-B21BBEEC3750

eneaksjonæren godkjente fravikelsen av innkallingsfristen.

shareholder approved the deviation from the deadline for giving notice of meeting.

3 Valg av styremedlemmer

3 Election of board members

Generalforsamlingen fattet følgende enstemmige vedtak:

The general meeting made the following unanimous resolution:

David Pieter-Jan Vandepitte fratrer som styreleder og Milena Lazarevska velges inn som ny styreleder.

David Pieter-Jan Vandepitte resigns as chairman of board of directors and Milena Lazarevska is elected as new chair.

Styret består således av:

The board of directors thus consists of:

- *Milena Lazarevska (styrets leder)*
- *Elias Christoph Sievernich*
- *Hans Christer Fritiof Skruvfors*

- *Milena Lazarevska (chair)*
- *Elias Christoph Sievernich*
- *Hans Christer Fritiof Skruvfors*

Det forelå ingen flere saker til behandling. Protokollen ble sirkulert og undertegnet, og møtet ble hevet.

There were no further matters on the agenda. The minutes were circulated and signed, and the meeting was adjourned.

* * *

23.06.2022

DocuSigned by:
Johannes Bruder
A8C3C9E1D36746A...
Johannes Bruder

DocuSigned by:
Florian Wagenschwanz
F2F89FA8981546D...
Florian Wagenschwanz



Certificate Of Completion

Envelope Id: 37514CFE783A41849250B21BBEEC3750

Status: Completed

Subject: Please DocuSign: 20220623_Delivery Hero Dmart Norway AS_Shareholder resolution_Change of manag...

Document Type:

Source Envelope:

Document Pages: 2

Signatures: 2

Envelope Originator:

Certificate Pages: 5

Initials: 0

Predrag Spasic

AutoNav: Enabled

Oranienburger Str. 70

Envelopeld Stamping: Enabled

Berlin, DE 10117

Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

predrag.spasic@deliveryhero.com

IP Address: 212.86.35.183

Record Tracking

Status: Original

Holder: Predrag Spasic

Location: DocuSign

6/23/2022 2:50:17 PM

predrag.spasic@deliveryhero.com

Signer Events

Florian Wagenschwanz

florian.wagenschwanz@deliveryhero.com

Security Level: Email, Account Authentication (Optional), Authentication

Signature

DocuSigned by:

Florian Wagenschwanz
F2F89FA8581546D...

Timestamp

Sent: 6/23/2022 2:52:27 PM

Viewed: 6/23/2022 5:29:39 PM

Signed: 6/23/2022 5:29:46 PM

Signature Adoption: Pre-selected Style

Signed by link sent to

florian.wagenschwanz@deliveryhero.com

Using IP Address: 91.64.157.64

Authentication Details

SMS Auth:

Transaction: 660644AB4AC008049193A55C10AAD5B8

Result: passed

Vendor ID: TeleSign

Type: SMSAuth

Performed: 6/23/2022 5:29:30 PM

Phone: +49 162 2982260

SMS Auth:

Transaction: 66065352289412049192EBF9756AF208

Result: passed

Vendor ID: TeleSign

Type: SMSAuth

Performed: 6/24/2022 10:29:40 AM

Phone: +49 162 2982260

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 5/18/2020 3:31:28 PM

ID: 9e7e9b2a-2acd-4c81-a26b-d2a7bd47b7d5

Company Name: Delivery Hero SE

Johannes Bruder

johannes.bruder@deliveryhero.com

CPO Delivery Hero SE

Delivery Hero SE

Security Level: Email, Account Authentication (Optional), Authentication

DocuSigned by:

Johannes Bruder
A8C3C9E1D30748A...

Sent: 6/23/2022 2:52:28 PM

Resent: 6/27/2022 9:14:04 AM

Resent: 6/28/2022 9:57:07 AM

Viewed: 6/28/2022 12:59:30 PM

Signed: 6/28/2022 12:59:35 PM

Signature Adoption: Pre-selected Style

Signed by link sent to

johannes.bruder@deliveryhero.com

Using IP Address: 88.79.199.4

Authentication Details



Signer Events

Signature

Timestamp

SMS Auth:
Transaction: 6606A72AF754090491966F91C4FAD70D
Result: passed
Vendor ID: TeleSign
Type: SMSAuth
Performed: 6/28/2022 12:11:00 PM
Phone: +49 162 2904657

SMS Auth:
Transaction: 6606A7DBC5EC030491969D1A3C3ADCB2
Result: passed
Vendor ID: TeleSign
Type: SMSAuth
Performed: 6/28/2022 12:59:21 PM
Phone: +49 162 2904657

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/28/2022 12:59:30 PM
ID: a17877f5-eaab-46b2-88cb-46b5b0aeecc1
Company Name: Delivery Hero SE

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Anna Slater
anna.slater@deliveryhero.com
Security Level: Email, Account Authentication
(Optional)

COPIED

Sent: 6/23/2022 2:52:28 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Martine Valland
martine.valland@foodora.no
Legal Counsel

COPIED

Sent: 6/23/2022 2:52:28 PM
Viewed: 6/23/2022 4:03:44 PM

Foodora Norway AS

Security Level: Email, Account Authentication
(Optional)

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent Hashed/Encrypted
Certified Delivered Security Checked
Signing Complete Security Checked
Completed Security Checked

6/23/2022 2:52:28 PM
6/28/2022 12:59:30 PM
6/28/2022 12:59:35 PM
6/28/2022 12:59:35 PM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 2/14/2020 2:56:51 PM

Parties agreed to: Florian Wagenschwanz, Johannes Bruder

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Delivery Hero SE (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Delivery Hero SE:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To advise Delivery Hero SE of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at privacy@deliveryhero.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Delivery Hero SE

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to privacy@deliveryhero.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Delivery Hero SE

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;



ii. send us an email to and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Delivery Hero SE as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Delivery Hero SE during the course of your relationship with Delivery Hero SE.



DocuSign Envelope ID: 3B8D17A8-F1F9-4ECC-B2C6-DA67082E24EC

Årsregnskap for 2021

**DELIVERY HERO DMART NORWAY AS
0175 OSLO**

Innhold

Resultatregnskap

Balanse

Noter



DocuSign Envelope ID: 3B8D17A8-F1F9-4ECC-B2C6-DA67082E24EC

Resultatregnskap for 2021
DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

	Note	2021	2020
Salgsinntekt		59 273 883	0
Annen driftsinntekt		692 793	0
Sum driftsinntekter		59 966 676	0
Varekostnad		(38 367 667)	0
Lønnskostnad	1	(18 016 938)	(698 516)
Avskrivning på driftsmidler	2	(896 801)	0
Annen driftskostnad	3	(38 481 511)	(714 544)
Sum driftskostnader		(95 762 918)	(1 413 060)
Driftsresultat		(35 796 242)	(1 413 060)
Annen finansinntekt		2 124	0
Sum finansinntekter		2 124	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		(918 832)	0
Annen rentekostnad		(78 595)	(220)
Annen finanskostnad		(6 308)	(258)
Sum finanskostnader		(1 003 735)	(477)
Netto finans		(1 001 610)	(477)
Ordinært resultat før skattekostnad	4, 5	(36 797 852)	(1 413 537)
Ordinært resultat	4, 5	(36 797 852)	(1 413 537)
Årsresultat		(36 797 852)	(1 413 537)
Overføringer			
Udekket tap	10	(36 797 852)	(1 413 537)
Sum		(36 797 852)	(1 413 537)



DocuSign Envelope ID: 3B8D17A8-F1F9-4ECC-B2C6-DA67082E24EC

Balanse pr. 31. desember 2021 DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

	Note	2021	2020
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	2	9 771 029	16 404
Sum varige driftsmidler		9 771 029	16 404
Sum anleggsmidler		9 771 029	16 404
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		8 215 528	0
Sum varer		8 215 528	0
Fordringer			
Kundefordringer		1 475 335	0
Andre fordringer	6	2 753 723	174 925
Konsernfordringer	7	2 721 051	0
Sum fordringer		6 950 109	174 925
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	65 624 084	777 977
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		65 624 084	777 977
Sum omløpsmidler		80 789 721	952 902
Sum eiendeler		90 560 750	969 306



DocuSign Envelope ID: 3B8D17A8-F1F9-4ECC-B2C6-DA67082E24EC

Balanse pr. 31. desember 2021 DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (1 aksjer à kr 1 764 001,00)	9, 10	1 764 001	1 764 000
Overkurs		49 999 999	0
Annen innskutt egenkapital	10	(74 170)	(5 570)
Sum innskutt egenkapital		51 689 830	1 758 430
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	10, 12	(38 211 389)	(1 413 537)
Sum opptjent egenkapital		(38 211 389)	(1 413 537)
Sum egenkapital		13 478 441	344 893
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Ansvarlig lånekapital	7, 11	55 618 832	0
Sum annen langsiktig gjeld		55 618 832	0
Sum langsiktig gjeld		55 618 832	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	16 813 826	452 722
Skyldige offentlige avgifter		1 663 628	84 872
Annen kortsiktig gjeld		2 986 022	86 820
Sum kortsiktig gjeld		21 463 476	624 413
Sum gjeld		77 082 308	624 413
Sum egenkapital og gjeld		90 560 750	969 306

Oslo, 06.07.2022

DocuSigned by:

MILENA LAZAREVSKA
Milena Lazarevska
Styrets leder

DocuSigned by:

ELIAS CHRISTOPH SIEVERNICH
Elias Christoph Sievernich
Styremedlem

DocuSigned by:

HANS CHRISTER FRITIOF SKRUVFORS
Hans Christer Fritiof Skruvfors
Styremedlem

DocuSigned by:

ELISABETH MARIE MYHRE
Elisabeth Marie Myhre
Daglig leder



DocuSign Envelope ID: 3B8D17A8-F1F9-4ECC-B2C6-DA67082E24EC

Noter 2021 DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under annen finanskostnad.

Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Gjennomsnittlig anskaffelseskost for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien og leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skattefordel bokføres ikke av forsiktighetshensyn. Utsatt skatt presentert i note til regnskapet er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.



DocuSign Envelope ID: 3B8D17A8-F1F9-4ECC-B2C6-DA67082E24EC

Note 1 - Lønnskostnader, ledende ansatte, pensjon og årsverk

	2021	2020
Lønn	15 588 429	601 350
Arbeidsgiveravgift	1 984 171	85 278
Pensjonskostnader	185 034	11 000
Andre ytelser	259 305	888
Sum	18 016 939	698 516

Det er ikke gitt ytelser til ledende ansatte.

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Selskapet sysselsatte i regnskapsåret 44 årsverk.

Note 2 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost 01.01.2021	16 404
Tilgang i året	10 651 426
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	10 667 830
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(896 801)
Balanseført verdi pr. 31.12.2021	9 771 029
Årets avskrivninger	(896 801)
Økonomisk levetid	3 - 5 år
Avskrivningsplan: Lineær	20 - 33,33 %

Note 3 - Revisjon

	2021	2020
Revisjon	188 027	0
Andre tjenester	0	0
Sum godtgjørelse til revisor	188 027	0

Mer om ytelser til revisjon

Selskapet er etablert i 2020, og hadde således ingen kostnader knyttet til revisjon i 2020. Av årets tall utgjør 178 532 pliktig revisjon for 2020 og 2021, mens 9 495 gjelder attestasjonstjenester.

Note 4 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	(36 797 852)	(1 413 537)
+/- Permanente forskjeller	(67 114)	(5 570)
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	(505 654)	(3 281)
Årets skattegrunnlag	(37 370 620)	(1 422 388)
Skattekostnad i resultatregnskapet	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0



DocuSign Envelope ID: 3B8D17A8-F1F9-4ECC-B2C6-DA67082E24EC

Note 5 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	3 281	511 860	(508 579)
Omløpsmidler	0	(2 925)	2 925
Skattemessig fremførbart underskudd	(1 422 388)	(38 793 008)	37 370 620
Netto forskjeller	(1 419 107)	(38 284 073)	36 864 966
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	1 419 107	38 284 073	(36 864 966)
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
Utsatt skattefordel 31.12.21. basert på 22%	0	0	0

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 8 422 496

Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 7 - Konsern, tilknyttet selskap mv.

Konsernregnskap

Virksomheten er datterselskap og morselskapet utarbeider konsernregnskap der virksomheten inngår i konsolideringen.

Morselskapets navn og forretningskontor:

Delivery Hero SE

Berlin

	2021	2020
Fordringer		
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	2 721 051	
Annen langsiktig gjeld		
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	55 618 832	
Kortsiktig gjeld		
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	8 720 022	214 240

Note 8 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med kr 866 731. Skyldig skattetrekk er kr 838 599.

Videre inngår det i bankinnskudd bundne midler som sikkerhet for bankgarantier kr 4 752 417 knyttet til leieforhold.

Note 9 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Delivery Hero Stores Holding GmbH	1	100%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	1	100%	



DocuSign Envelope ID: 3B8D17A8-F1F9-4ECC-B2C6-DA67082E24EC

Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.2021	1 764 000		(5 570)	(1 413 537)	344 893
Økning AK/overkurs	1	49 999 999			50 000 000
Reduksjon annen innskutt EK			(68 600)		(68 600)
Årets resultat				(36 797 852)	(36 797 852)
Egenkapital 31.12.2021	1 764 001	49 999 999	(74 170)	(38 211 389)	13 478 441

Note 11 - Gjeld

	Beløp
Del av gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	55 618 832
Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført	4 752 417

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Selskapet har forpliktelser knyttet til husleiegaranter. Som sikkerhet for husleiegarantiene har selskapet stilt sikkerhet i form av bundne bankinnskudd. Henviser til note 8 for ytterligere beskrivelse av bundne bankinnskudd.

Ansvarlig lånekapital

Selskapets gjelder er ansvarlig lånekapital fra konsernet, som står tilbake for all annen gjeld. Lånet forfaller 31.12.2026. Selskapet har nedbetalt 50 000 000 av lånet i januar 2022.

Note 12 - Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift

2022 er selskapets andre driftsår. 1.1 hadde selskapet åtte butikker, og hittil i år har selskapet åpnet to nye butikker, en i Stavanger og ytterligere en i Trondheim.

2022 er som tidligere år preget av vekst og etablering, og er på grunn av dette preget av driftsunderskudd og negativ egenkapitalen ved regnskapsavleggelse for 2021. Selskapet er finansiert ved langsiktige ansvarlig lånekapital fra eier Delivery Hero Stores Holding GmbH, som står tilbake for annen gjeld. Egenkapital og ansvarlig lån er netto positivt og drifter forsvarlig. Selskapet har tilstrekkelig likviditet. Basert på det overnevnte, er det styrets og ledelsens vurdering at forutsetningen om fortsatt idere drift er tilstede. Årsregnskapet for 2021 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Delivery Hero Dmart Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Delivery Hero Dmart Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utfører og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Tromsheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: PH856-K3UWG-EWNB3A-L8SLN-FZQF6-CVIBE



Uavhengig revisors beretning - Delivery Hero Dmart Norway AS

avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 08.07.2022
KPMG AS

Karianne Fønsteli Vintervoll
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: PH856-K3UWG-EWN3A-L8SLN-FZQF6-CVIBE



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Karianne F Vintervoll

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-2179424

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-07-08 16:31:40 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: PH8S6-K3UWG-EWN3A-L8SLN-FZQF6-CVIBE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>