



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 989 568 728  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INKUBATOR AS  
Forretningsadresse: Moldfaret 2G  
4848 ARENDAL

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Klaus Inge Torp  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.07.2025



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                  | Note | 2023             | 2022             |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                       |      |                  |                  |
| <b>Inntekter</b>                              |      |                  |                  |
| Salgsinntekt                                  | 2    | 3 850 947        | 4 448 866        |
| Annen driftsinntekt                           |      |                  | 13 003           |
| <b>Sum inntekter</b>                          |      | <b>3 850 947</b> | <b>4 461 869</b> |
| <b>Kostnader</b>                              |      |                  |                  |
| og ferdige tilvirkede varer                   | 9    |                  |                  |
| Lønnskostnad                                  | 3, 4 | 1 976 183        | 2 477 130        |
| Ordinær avskrivning                           | 5    | 59 000           | 46 672           |
| Annen driftskostnad                           | 3    | 1 133 480        | 1 346 880        |
| <b>Sum kostnader</b>                          |      | <b>3 168 662</b> | <b>3 870 681</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                         |      | <b>682 285</b>   | <b>591 187</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>     |      |                  |                  |
| Annen renteinntekt                            |      | 311              | 51               |
| Annen finansinntekt                           |      |                  | 1 795            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                    |      | <b>311</b>       | <b>1 846</b>     |
| Annen rentekostnad                            |      | 3 668            | 43 915           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                    |      | <b>3 668</b>     | <b>43 915</b>    |
| <b>Netto finans</b>                           |      | <b>-3 357</b>    | <b>-42 069</b>   |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>    |      | <b>678 928</b>   | <b>549 119</b>   |
| Skattekostnad på resultat                     | 6    | 149 759          | 121 011          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>  |      | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |
| <b>Årsresultat</b>                            |      | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b> |      | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |
| <b>Totalresultat</b>                          |      | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>          |      |                  |                  |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2023</b>    | <b>2022</b>    |
|--|-------------|----------------|----------------|
| Avgitt konsernbidrag (etter skatt)       | 7           | 472 699        | 250 000        |
| Konsernbidrag                            | 7, 7        |                | 43 307         |
| Avsatt til annen egenkapital             | 7           | 56 470         | 134 801        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>529 169</b> | <b>428 108</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK   | Note | 2023           | 2022           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                               |      |                |                |
| <b>Anleggsmidler</b>                                     |      |                |                |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                            |      |                |                |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.         | 5    | 30 000         | 60 000         |
| Utsatt skattefordel                                      | 6    | 2 618          | 75 076         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                        |      | <b>32 618</b>  | <b>135 076</b> |
| <b>Varige driftsmidler</b>                               |      |                |                |
| Driftsløsøre, inventar, IT-systemer, kontormaskiner o.l. | 5    | 71 000         | 100 000        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                           |      | <b>71 000</b>  | <b>100 000</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                 |      | <b>103 618</b> | <b>235 076</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                                      |      |                |                |
| <b>Varer</b>   |      |                |                |
| <b>Fordringer</b>  |      |                |                |
| Kundefordringer  | 2    | 448 393        | 202 929        |
| Andre kortsiktige fordringer                             |      | 37 098         | 44 975         |
| Krav på innbetaling av selskapskapital                   | 2    | 250 000        | 250 000        |
| <b>Sum fordringer</b>                                    |      | <b>735 490</b> | <b>497 904</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>               |      |                |                |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                             | 8    | 139 297        | 160 962        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>           |      | <b>139 297</b> | <b>160 962</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                  |      | <b>874 787</b> | <b>658 866</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                                     |      | <b>978 405</b> | <b>893 942</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>                    |      |                |                |
| <b>Egenkapital</b>                                       |      |                |                |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                              |      |                |                |
| Selskapskapital (100 aksjer á kr 1 500 )                 | 7, 9 | 150 000        | 150 000        |



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>             | <b>Note</b> | <b>2023</b>    | <b>2022</b>    |
|---------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Annen innskutt egenkapital      | 7           |                |                |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |             | <b>150 000</b> | <b>150 000</b> |
| <b>Opptjent egenkapital</b>     |             |                |                |
| Annen egenkapital               | 7           | 191 271        | 134 801        |
| Udekket tap                     | 7           |                |                |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |             | <b>191 271</b> | <b>134 801</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>          |             | <b>341 271</b> | <b>284 801</b> |
| <b>Gjeld</b>                    |             |                |                |
| <b>Langsiktig gjeld</b>         |             |                |                |
| Utsatt skatt                    | 6           |                |                |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>   |             |                |                |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>     |             | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |             |                |                |
| Leverandørgjeld                 |             | 33 776         | 44 696         |
| Betalbar skatt                  | 6           |                |                |
| Skyldige offentlige avgifter    |             | 275 066        | 236 812        |
| Kortsiktig konserngjeld         | 2           |                |                |
| Annen kortsiktig gjeld          |             | 328 292        | 327 633        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |             | <b>637 134</b> | <b>609 142</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |             | <b>637 134</b> | <b>609 142</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |             | <b>978 405</b> | <b>893 942</b> |



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 733325

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 989 568 728  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INKUBATOR AS  
Forretningsadresse: Moldfaret 2G  
4848 ARENDAL

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Klaus Inge Torp  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.08.2024



Organisasjonsnr: 989 568 728  
INKUBATOR AS

## RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK                                  | Note | 2023             | 2022             |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                       |      |                  |                  |
| <b>Inntekter</b>                              |      |                  |                  |
| Salgsinntekt                                  | 2    | 3 850 947        | 4 448 866        |
| Annen driftsinntekt                           |      |                  | 13 003           |
| <b>Sum inntekter</b>                          |      | <b>3 850 947</b> | <b>4 461 869</b> |
| <b>Kostnader</b>                              |      |                  |                  |
| og ferdige tilvirkede varer                   | 9    |                  |                  |
| Lønnskostnad                                  | 3, 4 | 1 976 183        | 2 477 130        |
| Ordinær avskrivning                           | 5    | 59 000           | 46 672           |
| Annen driftskostnad                           | 3    | 1 133 480        | 1 346 880        |
| <b>Sum kostnader</b>                          |      | <b>3 168 662</b> | <b>3 870 681</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                         |      | <b>682 285</b>   | <b>591 187</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>     |      |                  |                  |
| Annen renteinntekt                            |      | 311              | 51               |
| Annen finansinntekt                           |      |                  | 1 795            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                    |      | <b>311</b>       | <b>1 846</b>     |
| Annen rentekostnad                            |      | 3 668            | 43 915           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                    |      | <b>3 668</b>     | <b>43 915</b>    |
| <b>Netto finans</b>                           |      | <b>-3 357</b>    | <b>-42 069</b>   |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>    |      |                  |                  |
| Skattekostnad på resultat                     | 6    | 678 928          | 549 119          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>  |      | <b>149 759</b>   | <b>121 011</b>   |
| <b>Årsresultat</b>                            |      | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b> |      | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |
| <b>Totalresultat</b>                          |      | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>          |      |                  |                  |
| Avgitt konsernbidrag (etter skatt)            | 7    | 472 699          | 250 000          |
| Konsernbidrag                                 | 7, 7 |                  | 43 307           |
| Avsatt til annen egenkapital                  | 7    | 56 470           | 134 801          |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>      |      | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |



Organisasjonsnr: 989 568 728  
INKUBATOR AS

## BALANSE

| Beløp i: NOK   | Note | 2023           | 2022           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                               |      |                |                |
| <b>Anleggsmidler</b>                                     |      |                |                |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                            |      |                |                |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.         | 5    | 30 000         | 60 000         |
| Utsatt skattefordel                                      | 6    | 2 618          | 75 076         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                        |      | <b>32 618</b>  | <b>135 076</b> |
| <b>Varige driftsmidler</b>                               |      |                |                |
| Driftsløsøre, inventar, IT-systemer, kontormaskiner o.l. | 5    | 71 000         | 100 000        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                           |      | <b>71 000</b>  | <b>100 000</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                 |      | <b>103 618</b> | <b>235 076</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                                      |      |                |                |
| <b>Varer</b>   |      |                |                |
| <b>Fordringer</b>  |      |                |                |
| Kundefordringer  | 2    | 448 393        | 202 929        |
| Andre kortsiktige fordringer                             |      | 37 098         | 44 975         |
| Krav på innbetaling av selskapskapital                   | 2    | 250 000        | 250 000        |
| <b>Sum fordringer</b>                                    |      | <b>735 490</b> | <b>497 904</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>               |      |                |                |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                             | 8    | 139 297        | 160 962        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>           |      | <b>139 297</b> | <b>160 962</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                  |      | <b>874 787</b> | <b>658 866</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                                     |      | <b>978 405</b> | <b>893 942</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>                    |      |                |                |
| <b>Egenkapital</b>                                       |      |                |                |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                              |      |                |                |
| Selskapskapital (100 aksjer á kr 1 500 )                 | 7, 9 | 150 000        | 150 000        |
| Annen innskutt egenkapital                               | 7    |                |                |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>                          |      | <b>150 000</b> | <b>150 000</b> |



|                                 |   |                |                |
|---------------------------------|---|----------------|----------------|
| <b>Opptjent egenkapital</b>     |   |                |                |
| Annen egenkapital               | 7 | 191 271        | 134 801        |
| Udekket tap                     | 7 |                |                |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |   | <b>191 271</b> | <b>134 801</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>          |   | <b>341 271</b> | <b>284 801</b> |
| <b>Gjeld</b>                    |   |                |                |
| <b>Langsiktig gjeld</b>         |   |                |                |
| Utsatt skatt                    | 6 |                |                |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>   |   |                |                |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>     |   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |   |                |                |
| Leverandørgjeld                 |   | 33 776         | 44 696         |
| Betalbar skatt                  | 6 |                |                |
| Skyldige offentlige avgifter    |   | 275 066        | 236 812        |
| Kortsiktig konserngjeld         | 2 |                |                |
| Annen kortsiktig gjeld          |   | 328 292        | 327 633        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |   | <b>637 134</b> | <b>609 142</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |   | <b>637 134</b> | <b>609 142</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |   | <b>978 405</b> | <b>893 942</b> |



Organisasjonsnr: 989 568 728  
INKUBATOR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
3.00

| <u>Sum</u>                      | <u>Beløp</u>                                   |
|---------------------------------|--|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u> |

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

|  |              |                  |
|--|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|--|--------------|------------------|

|   |              |                  |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

|   |              |                  |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

|   |              |                  |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| <u>Pantstillelse</u> | <u>Beløp</u> |
|----------------------|--------------|

|                                  |               |                  |                         |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
| <u>Beholdning av egne aksjer</u> | <u>Antall</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Andel av aksjek.</u> |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|



## Inkubator AS

### Noter til regnskapet 2023

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak i Norge.

##### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

##### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når tjenesten er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

##### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

##### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsemdrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigering av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### Note 2 Mellomværende og transaksjoner med konsernselskaper

|                                    | 2023           | 2022           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Kundefordringer                    | 448 393        | 202 929        |
| Til gode morselskap                | 250 000        | 250 000        |
| Sum fordringer på konsernselskaper | <b>698 393</b> | <b>452 929</b> |

Av selskapets inntekter i 2023 er kr 3.850.947 management fee fra andre selskaper i samme konsern. Tilsvarende tall for 2022 var kr 4.446.366.

Avgitt konsemdrag til morselskap er nettoført mot gjeld mot samme selskap.



## Inkubator AS

### Noter til regnskapet 2023

#### Note 3 Antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Gjennomsnittlig årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 3

#### Ytelser til ledende personer

Selskapet har ikke daglig leder. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

#### Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS for revisjon utgjør i 2023 kr 38.272,-.

#### Note 4 Lønnskostnad

| Lønnskostnad                    | 2023             | 2022             |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Lønn og innleie av arbeidskraft | 1 645 323        | 2 047 298        |
| Arbeidsgiveravgift              | 184 808          | 249 957          |
| Pensjonskostnader               | 90 747           | 110 497          |
| Annen personalkostnad           | 55 305           | 69 378           |
| <b>Sum</b>                      | <b>1 976 183</b> | <b>2 477 130</b> |

Selskapet har etablert OTP ihht bestemmelsene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### Note 5 Varige driftsmidler

|   | Lisenser og<br>IT-program | Driftsløsøre<br>og inventar | Sum            |
|---|---------------------------|-----------------------------|----------------|
| Anskaffelseskost 01.01.                     | 90 000                    | 211 672                     | 301 672        |
| Tilgang                                     | 0                         | 0                           | 0              |
| Avgang                                      | 0                         | 0                           | 0              |
| Anskaffelseskost 31.12.                     | 90 000                    | 211 672                     | 301 672        |
| Akk. avskrivninger 31.12.                   | 60 000                    | 140 672                     | 200 672        |
| Netto akk. og rev.<br>nedskrivninger 31.12. | 0                         | 0                           | 0              |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>             | <b>30 000</b>             | <b>71 000</b>               | <b>101 000</b> |
| Årets avskrivninger                         | 30 000                    | 29 000                      | 59 000         |
| Økonomisk levetid                           | 3 år                      | 5 år                        |                |
| Avskrivningsplan                            | lineær                    | lineær                      |                |

#### Note 6 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| Betalbar skatt                         | 0              | 0              |
| Skatteeffekt av konsernbidrag          | 77 301         | 0              |
| Endring i utsatt skatt                 | 72 458         | 121 011        |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b> | <b>149 759</b> | <b>121 011</b> |



## Inkubator AS

### Noter til regnskapet 2023

#### Note 7 Egenkapital

|                              | Aksje-<br>kapital | Annen<br>egenkapital | Sum             |
|------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------|
| <b>Egenkapital 01.01.</b>    | <b>150 000</b>    | <b>134 801</b>       | <b>284 801</b>  |
| Årets endring i egenkapital: |                   |                      |                 |
| Avgitt konsernbidrag         | 0                 | -472 699             | <b>-472 699</b> |
| Overf. fra annen innsk. kap. | 0                 | 0                    | <b>0</b>        |
| Årets resultat               | 0                 | 529 169              | <b>529 169</b>  |
| <b>Egenkapital 31.12.</b>    | <b>150 000</b>    | <b>191 271</b>       | <b>341 271</b>  |

#### Note 8 Bundne midler

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekkmidler med kr 48.257,- og innestående på bundet depositumskonto med kr 53.301,-.

#### Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12. består av følgende aksjeklasser:

|                 | Antall     | Pålydende<br>verdi | Bokført<br>verdi |
|-----------------|------------|--------------------|------------------|
| Ordinære aksjer | 100        | 1 500              | 150 000          |
| <b>Sum</b>      | <b>100</b> |                    | <b>150 000</b>   |

#### Eierstruktur

Aksjonærene i selskapet pr 31.12. var:

|                             | Ordinære<br>aksjer | Eierandel    | Stemmeandel  |
|-----------------------------|--------------------|--------------|--------------|
| KIT Holding AS              | 100                | 100 %        | 100 %        |
| <b>Totalt antall aksjer</b> | <b>100</b>         | <b>100 %</b> | <b>100 %</b> |

#### Note 10 Fortsatt drift

Inkubator AS går i 2023, som i 2022, med overskudd etter flere år med underskudd. Selskapet mottar sine inntekter fra konsernet KIT Holding AS, som har vært hardt rammet av effektene av covid-19 de siste årene. Gjennom fokus på kostnadsreduksjon har ledelsen i selskapet klart å skape overskudd i selskapet igjen.

Selskapet er avhengig av inntekter fra andre konsernselskaper for å kunne legge fortsatt drift til grunn. Vinteren 2024 har også vært tøff for flere av konsernselskapene, og ved regnskapsavleggelse går selskapet med underskudd i perioden fra balansedagen. Det arbeides med å kutte kostnader og tilpasse staben i administrasjonen i konsernet, og det vil ta noe tid før effektene av disse tiltakene er på plass.



Inkubator AS

Resultatregnskap

| NOTER | DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER          | 2023             | 2022             |
|-------|--|------------------|------------------|
| 2     | Salgsinntekt                               | 3 850 947        | 4 448 866        |
|       | Annen driftsinntekt                        | 0                | 13 003           |
|       | <b>Sum driftsinntekter</b>                 | <b>3 850 947</b> | <b>4 461 869</b> |
| 3, 4  | Lønnskostnad                               | 1 976 183        | 2 477 130        |
| 5     | Ordinær avskrivning                        | 59 000           | 46 672           |
| 3     | Annen driftskostnad                        | 1 133 480        | 1 346 880        |
|       | <b>Sum driftskostnader</b>                 | <b>3 168 662</b> | <b>3 870 681</b> |
|       | <b>Driftsresultat</b>                      | <b>682 285</b>   | <b>591 187</b>   |
|       | <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>   |                  |                  |
|       | Annen renteinntekt                         | 311              | 51               |
|       | Annen finansinntekt                        | 0                | 1 795            |
|       | Annen rentekostnad                         | -3 668           | -43 915          |
|       | <b>Netto finansresultat</b>                | <b>-3 357</b>    | <b>-42 069</b>   |
|       | <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b> | <b>678 928</b>   | <b>549 119</b>   |
| 6     | Skattekostnad på resultat                  | -149 759         | -121 011         |
|       | <b>Resultat</b>                            | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |
|       | <b>ÅRSRESULTAT</b>                         | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |
|       | <b>OVERFØRINGER</b>                        |                  |                  |
| 7     | Overført udekket tap                       | 0                | 43 307           |
| 7     | Avsatt til annen egenkapital               | 56 470           | 134 801          |
| 7     | Avgitt konsernbidrag (etter skatt)         | 472 699          | 250 000          |
|       | <b>Sum overføringer</b>                    | <b>529 169</b>   | <b>428 108</b>   |



**Inkubator AS**

**Balanse pr. 31.desember**

| NOTER | EIENDELER  | 2023           | 2022           |
|-------|--|----------------|----------------|
|       | <b>Anleggsmidler</b>                                     |                |                |
| 5     | Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.         | 30 000         | 60 000         |
| 6     | Utsatt skattefordel                                      | 2 618          | 75 076         |
|       | <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                        | <b>32 618</b>  | <b>135 076</b> |
|       | <b>Varige driftsmidler</b>                               |                |                |
| 5     | Driftsløsøre, inventar, IT-systemer, kontormaskiner o.l. | 71 000         | 100 000        |
|       | <b>Sum varige driftsmidler</b>                           | <b>71 000</b>  | <b>100 000</b> |
|       | <b>Sum anleggsmidler</b>                                 | <b>103 618</b> | <b>235 076</b> |
|       | <b>Omløpsmidler</b>                                      |                |                |
|       | <b>Fordringer</b>  |                |                |
| 2     | Kundefordringer  | 448 393        | 202 929        |
|       | Andre kortsiktige fordringer                             | 37 098         | 44 975         |
| 2     | Fordring på konsernselskap                               | 250 000        | 250 000        |
|       | <b>Sum fordringer</b>                                    | <b>735 490</b> | <b>497 904</b> |
| 8     | Bankinnskudd, kontanter o.l.                             | 139 297        | 160 962        |
|       | <b>Sum omløpsmidler</b>                                  | <b>874 787</b> | <b>658 866</b> |
|       | <b>SUM EIENDELER</b>                                     | <b>978 405</b> | <b>893 942</b> |



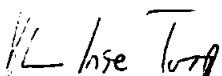
Inkubator AS

Balanse pr. 31. desember

| NOTER | GJELD OG EGENKAPITAL                     | 2023           | 2022           |
|-------|--|----------------|----------------|
|       | <b>Egenkapital</b>                       |                |                |
|       | <b>Innskutt egenkapital</b>              |                |                |
| 7, 9  | Selskapskapital (100 aksjer á kr 1 500 ) | 150 000        | 150 000        |
|       | <b>Sum innskutt egenkapital</b>          | <b>150 000</b> | <b>150 000</b> |
|       | <b>Opptjent egenkapital</b>              |                |                |
| 7     | Annen egenkapital                        | 191 271        | 134 801        |
|       | <b>Sum opptjent egenkapital</b>          | <b>191 271</b> | <b>134 801</b> |
|       | <b>Sum egenkapital</b>                   | <b>341 271</b> | <b>284 801</b> |
|       | <b>Gjeld</b>                             |                |                |
|       | <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |                |                |
|       | Leverandørgjeld                          | 33 776         | 44 696         |
|       | Skyldige offentlige avgifter             | 275 066        | 236 812        |
|       | Annen kortsiktig gjeld                   | 328 292        | 327 633        |
|       | <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              | <b>637 134</b> | <b>609 142</b> |
|       | <b>Sum gjeld</b>                         | <b>637 134</b> | <b>609 142</b> |
|       | <b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>          | <b>978 405</b> | <b>893 942</b> |

Arendal, 30.06.2024

Styret i Inkubator AS

  
Klaus Inge Torp  
Styrets leder



# Deloitte.

Deloitte AS  
Arendalsveien 2  
NO-4878 Grimstad  
Norway

+47 38 12 27 22  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Inkubator AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Inkubator AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies: Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Inkubator AS

feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Grimstad, 16. august 2024  
Deloitte AS

**Siv Vøllestad Larsen**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning - Inkubator AS 2023

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| Name                  | Date       |
| Larsen, Siv Vøllestad | 2024-08-16 |

Identification

 bankID Larsen, Siv Vøllestad



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))