



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 632 212
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn: MAZDA MOTOR NORGE NUF
Forretningsadresse: Lienga 2
1414 TROLLÅSEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2024 - 31.03.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karianne Westby
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.09.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.10.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	616 422 457	466 234 540
Annen driftsinntekt	2	2 389 974	11 641 078
Sum inntekter		618 812 431	477 875 617
Kostnader			
Varekostnad	2	430 391 357	312 614 755
Lønnskostnad	3, 4	16 815 821	16 198 052
Avskrivning	5	324 458	271 698
Annen driftskostnad	4	169 144 742	136 875 292
Sum kostnader		616 676 377	465 959 797
Driftsresultat		2 136 054	11 915 821
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 930 476	1 415 231
Annen finansinntekt		247 779	374 926
Sum finansinntekter		2 178 255	1 790 158
Annen rentekostnad		733 159	10 522 010
Annen finanskostnad		188 255	236 255
Sum finanskostnader		921 414	10 758 265
Netto finans		1 256 841	-8 968 108
Resultat før skattekostnad		3 392 895	2 947 713
Skattekostnad på resultat	6	742 666	739 002
Årsresultat		2 650 229	2 208 711
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 650 229	2 208 711
Totalresultat		2 650 229	2 208 711
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital	7	2 650 229	2 208 711
Sum overføringer og disponeringer		2 650 229	2 208 711



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	466 870	388 312
Sum immaterielle eiendeler		466 870	388 312
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	5	1 102 074	1 108 208
Sum varige driftsmidler		1 102 074	1 108 208
Finansielle anleggsmidler			
Depositum	8	24 040 898	24 040 898
Sum finansielle anleggsmidler		24 040 898	24 040 898
Sum anleggsmidler		25 609 841	25 537 418
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	9	9 580 998	9 286 441
Fordringer			
Kundefordringer	10	20 006 508	10 843 879
Andre kortsiktige fordringer		2 647 004	1 524 370
Krav på innbetaling av selskapskapital	2	28 164 541	67 175 126
Sum fordringer		50 818 053	79 543 375
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	113 318 465	45 960 156
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		113 318 465	45 960 156
Sum omløpsmidler		173 717 516	134 789 972
SUM EIENDELER		199 327 357	160 327 390

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7, 12	43 851 116	41 200 887
Sum opptjent egenkapital		43 851 116	41 200 887
Sum egenkapital		43 851 116	41 200 887
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	9 318 567	6 709 811
Betalbar skatt	6	413 477	2 014 339
Skyldige offentlige avgifter		617 645	742 788
Utbytte	2	104 365 870	73 676 760
Annen kortsiktig gjeld		40 760 682	35 982 805
Sum kortsiktig gjeld		155 476 241	119 126 503
Sum gjeld		155 476 241	119 126 503
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		199 327 357	160 327 390



KPMG AS
Dronning Eufemias gate 6A
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til eierne av Mazda Motor Norge NUF

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mazda Motor Norge som består av balanse per 31. mars 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	E verum	Mø Rana	Tromsø
A la	Finnes	Møde	Trondheim
Arendal	Hørner	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Karvik	Stord	Åsund
Drammen	Kristiansand	Stein	



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 9. oktober 2025

KPMG AS

John Thomas Sørhaug
Statsautorisert revisor



Classified as Mazda Restricted

Mazda Motor Norge
Lienga 2, 1414 Trollåsen.
Telefon: + 47 66 81 87 70
www.mazda.no



ÅRSBERETNING FOR

MAZDA MOTOR NORGE, FILIAL AV UTENLANDSK FORETAK ORG NR: 986 632 212

.....

Marked

Daglig leder av den norske filialen presenterer med dette sin oversikt over selskapets drift i finansåret 2024/2025 (heretter kalt FY2024) sammen med balansen pr. 31. mars 2025, resultatregnskapet for året samt kontantstrøm-analyse. Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Mazda Motor Norge NUF driver med import og salg av biler og deler, og har kontor i Mastemyr næringspark ved Kolbotn.

Personbilmarkedet ble på 128.691 enheter i CY2024, en marginal økning 1,37% og – 1.738 enheter flere enn i CY2023. Av disse utgjør heelelektriske-biler 114400 enheter i CY2024, en økning på – 9,38% og – 9.812 enheter fra CY2023. Markedsandelene fordeler seg på noen av de viktigste konkurrentene som følger: Tesla 18,85 %, VW 10,88%, Toyota 10,63%, Volvo 8,64%, 6,1% BMW 5,40%. Generelt var det norske bilmarkedet i CY 2024 som i 2023 fortsatt preget av prisnedsettelse, tildels aggressive rentekampanjer og inntreden av stadig nye bilmerker, spesielt fra produsentlandet Kina.

Mazda har en total personbil markedsandel på 1,25% for CY2024 en liten oppgang fra 1,18% i CY2023. Andelen heelelektriske biler økte til 91,98% i CY2024 mot 70,46% i CY2023. Mazda har 1 heelelektrisk modell for salg i Norge pr idag.

Mazda vil i løpet av de neste par årene lansere flere nye heelelektriske modeller som gjør at framtidsutsiktene for selskapet er positive. De nye heelelektriske modellene vil bidra til å kunne løfte Mazda nybilsalget i Norge og således løfte både omsetning og lønnsomhet.

Ledelsen understreker at det alltid vil foreligge usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold.

Miljø

Bedriftens arbeidsmiljø er tilfredsstillende. Sykefraværet har i løpet av FY2024 vært 37 dager på 15 ansatte.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader. Mazda har et helhetssyn på sin påvirkning på det ytre miljøet. Det innebærer at vi etterstreber å redusere bilens negative virkning på miljøet til et minimum i hele bilens levetid, fra konstruksjon til gjenvinning.

Likestilling

Mazda Motor Norge NUF sysselsatte ved slutten av 31. mars 2025 15 personer.

En person arbeider siden 1.januar 2022 for Mazda Motor Europe GmbH, men sitter til daglig i Mazda

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZIM-HWPFZ-NFERZ-BAKTG



Classified as Mazda Restricted

Motor Norges kontorlokaler. Av selskapets årsverk er 6 besatt av kvinner og 9 av menn. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn.

Forskning og utvikling

Mazda Motor Norge NUF har ingen egen avdeling, eller deltar aktivt i forskning og utvikling.

Finansieringsløsning for forhandlere Mazda Motor Europe overtok lagerfinansiering for alle Mazda's forhandlere i Norge fra 16.02.2015, heretter kalt Mazda Lagerfinansiering, og er et verktøy som skal gi forhandler stabile og gode betingelser over tid.

Finansieringen er støttet av Lombard North Central plc som er underlagt Royal Bank of Scotland.

Alle biler som ankommer Norge er lagerfinansiert av Mazda, hvor forhandler selv kan administrere sitt lager via online portal Mazda APAK, hvor også bilene betales før registrering til Lombards konto.

Frem til mars 2017 var det en såkalt cash collateral, men fra mars 2017 blir bilene solgt til Lombard og bilene ligger kun som balanseposter frem til mottatt oppgjør fra Lombard – 2-3 bankdager.

Finansiell risiko

Vareforbruket består hovedsakelig av importerte varer som kjøpes i norske kroner og delvis i svenske kroner.

Likviditetsrisikoen anses begrenset.

Filialens morselskap er Mazda Logistics Europe i Belgia.

Kredittrisiko er tilsvarende begrenset. Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrument

Mazda Logistics Europe i Belgia har tegnet en Directors and Officers Liability Insurance i AIG for alle Datterselskap

Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for valutaendringer mot NOK ved kjøp av varer og tjenester i annen valuta, men bruk av eksterne leverandører som fakturerer i annen valuta er lav og risiko anses som begrenset.

Økonomi

Omsetningen i Mazda Motor Norge NUF for FY2024 ble kr. 618,8 millioner.

Salgsinntekter fra deler og tilbehør var kr. 157,9 millioner.

Årsresultatet for FY2024 ble kr. 2,65 millioner før skatt.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på kr. 37 millioner, mens fra investeringsaktiviteter var den på kr. -0,3 millioner. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var på kr 30,7 millioner.

Forskjellen mellom driftsresultat på kr 2,65 millioner og operasjonell kontantstrøm på kr 37 millioner består i hovedsak av endring i mellomværende med selskap i samme konsern.

Per balansedagen vurderes Mazda Motor Norge NUF sin likviditetssituasjon som god.



Classified as Mazda Restricted

Hendelser etter balansedagen

EU Battery regulation 2023/1542 ble gjort fullt gjeldende fra 18. august 2025. Reguleringen innebærer blant annet strenge krav til bilprodusenter knyttet til resirkulering og innhenting av brukte batterier. Som en konsekvens av dette har Mazda-konsernet globalt innført beregnet og gjennomført avsetning for forpliktelser knyttet til resirkulering av batterier ved «End of life» fra solgte el- og hybridbiler. Mazda Motor Norge NUF vil i tråd med oppdaterte konserninterne avtaler beregne og gjennomføre avsetning av sin andel tilknyttet resirkulering av brukte el-bil batterier fra og med regnskapsåret 2025/2026.

Fremtidsutsikter

Med utgangspunkt i oppdatert modellportefølje, samt planlagt lansering av flere nye elektriske bilmodeller i årene fremover, er selskapets fremtidsutsikter positive. Selskapet har forventninger knyttet til at lansering av nye bilmodeller tilpasset det norske markedet vil bidra til en positiv utvikling for selskapet i forhold til omsetning og lønnsomhet.

Ledelsen presiserer at det normalt foreligger betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold.

Åpenhetsloven

Mazda har gjennomført aktsomhetsvurdering som har som formål å kartlegge og vurdere negativ påvirkning/skade knyttet til brudd på menneskerettigheter og arbeidslivskriminalitet i vår egen leverandørkjede og hos våre forretningsforbindelser. Det er ikke avdekket alvorlige funn. Mazda aktsomhetsvurderinger i forhold til å innta sosialt ansvar for vår leverandørkjede finner du på våre hjemmesider: <https://www.mazda.no/om-mazda/Baerekraft/#apenhetsloven>

Det fremlagte resultatregnskap og balanse gir et rettviseende bilde av filialens resultat, utvikling og stilling i FY2024.

Årsresultatet i Mazda Motor Norge NUF disponeres på følgende måte:

Avsatt til annen egenkapital	kr. 2 650 229
Totalt disponert	kr. 2 650 229

Kolbotn, 30.09.25
Karianne Westby



Årsregnskap 2024/2025 Mazda Motor Norge, NUF

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZM-HWPFZ-NIERZ-BAKTG

Org.nr.: 986 632 212



Mazda Motor Norge, NUF

RESULTATREGNSKAP 01.04. - 31.03.

	Note	31.03.2025	31.03.2024
Salgsinntekt	1	616 422 457	466 234 540
Annen driftsinntekt	2	2 389 974	11 641 078
Sum driftsinntekt		618 812 431	477 875 617
Varekostnad	2	430 391 357	312 614 755
Lønnskostnad	3, 4	16 815 821	16 198 052
Avskrivning	5	324 458	271 698
Annen driftskostnad	4	169 144 742	136 875 292
Sum driftskostnad		616 676 377	465 959 797
Driftsresultat		2 136 054	11 915 821
Renteinntekter		1 930 476	1 415 231
Annen finansinntekt		247 779	374 926
Rentekostnader		-733 159	-10 522 010
Annen finanskostnad		-188 255	-236 255
Ordinært resultat før skattekostnad		3 392 895	2 947 713
Skattekostnad på resultat	6	742 666	739 002
Årsresultat		2 650 229	2 208 711
Disponering av årsresultatet			
Avsatt til annen egenkapital	7	2 650 229	2 208 711
Sum disponert		2 650 229	2 208 711

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZM-HWPFZ-NIERZ-BAKTG



Mazda Motor Norge, NUF

BALANSE PR. 31.03.

EIENDELER

		31.03.2025	31.03.2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	466 870	388 312
Sum immaterielle eiendeler		466 870	388 312
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	5	1 102 074	1 108 208
Sum varige driftsmidler		1 102 074	1 108 208
Langsiktige fordringer			
Depositum	8	24 040 898	24 040 898
Sum langsiktige fordringer		24 040 898	24 040 898
Sum anleggsmidler		25 609 841	25 537 418
Omløpsmidler			
Varer	9	9 580 998	9 286 441
Fordringer			
Kundefordringer	10	20 006 508	10 843 879
Andre kortsiktige fordringer		2 647 004	1 524 370
Andre fordringer på selskap i samme konsern	2	28 164 541	67 175 126
Sum fordringer		50 818 053	79 543 375
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	113 318 465	45 960 156
Sum omløpsmidler		173 717 516	134 789 972
SUM EIENDELER		199 327 357	160 327 390

Pennco Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZM-HWPFZ-NFERZ-BAKTG



Mazda Motor Norge, NUF

BALANSE PR. 31.03.

		31.03.2025	31.03.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7, 12	43 851 116	41 200 887
Sum opptjent egenkapital		<u>43 851 116</u>	<u>41 200 887</u>
Sum egenkapital		<u>43 851 116</u>	<u>41 200 887</u>
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	9 318 567	6 709 811
Betalbar skatt	6	413 477	2 014 339
Skyldige offentlige avgifter		617 645	742 788
Kortsiktig rentebærende gjeld til konsern	2	104 365 870	73 676 760
Annen kortsiktig gjeld		40 760 682	35 982 805
Sum kortsiktig gjeld		<u>155 476 241</u>	<u>119 126 503</u>
Sum gjeld		<u>155 476 241</u>	<u>119 126 503</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>199 327 357</u>	<u>160 327 390</u>

Kolbotn, 30.09.25

Karianne Westby
daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZM-HWPFZ-NIERZ-BAKTG



Kontantstrømoppstilling

Mazda Motor Norge, NUF

	Note	31.03.2025	31.03.2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		3 392 895	2 947 713
Periodens betalte skatt		-2 422 085	-767 107
Ordinære avskrivninger	5	324 458	271 698
Endring i varelager	9	-294 557	-1 951 006
Endring i kundefordringer	10	-9 162 629	8 736 229
Endring i leverandørgjeld		2 608 756	391 719
Endring i øvrig mellomværende med selskap i samme konsern	2	39 010 585	-61 740 436
Endring i andre tidsavgrensingsposter	2	3 530 100	-2 418 504
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		36 987 523	-54 529 694
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	0	16 404
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-318 324	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-318 324	16 404
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i cashpool	2	30 689 110	54 508 139
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		30 689 110	54 508 139
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		67 358 309	-5 151
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved begynnelse		45 960 156	45 965 307
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved slutt	11	113 318 465	45 960 155

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZM-HWPFZ-NIERZ-BAKTG



Mazda Motor Norge, NUF

986 632 212

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpstilling og noteopplysninger. Regnskapet er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr 31.03.2025. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden, og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre tapsavsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Pensjoner

Pensjoner behandles regnskapsmessig iht. NRS 6 pensjonskostnader. Det er etablert innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte. Pensjonskostnader er klassifisert som lønnskostnader.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Mazda Motor Norge, NUF

Side 6

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-5SZM-HWPFZ-NFERZ-BAKTG



Mazda Motor Norge, NUF

986 632 212

Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetningen til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Alle biler som ankommer Norge er lagerfinansiert av Mazda, hvor forhandler selv kan administrere sitt lager via online portal Mazda APAK, hvor også bilene betales før registrering til Lombards konto. Finansieringen er støttet av Lombard North Central plc som er underlagt Royal Bank of Scotland.

Varebeholdning

Varelager består av kjøretøy benyttet til demonstrasjon, presse og egen bruk. Disse oppføres til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og ukurans.

Garantiansvar

Utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg er et kontraktsforhold mellom Mazda Motor Logistics Europe NV og forhandler. Mazda Motor Norge NUF opptre som mellommann i garantisaker. Garantitid er 5 år.

Bankinnskudd

Bankinnskudd inkluderer bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn 3 måneder fra anskaffelse.

Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Valuta

Selskapet benytter seg ikke av sikring. Fordringer og gjeld i utenlands valuta balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finanspost.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdatoer.

Mazda Motor Norge, NUF

Side 7

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZM-HWPFZ-NFERZ-BAKTG



Mazda Motor Norge, NUF 986 632 212

Note 1 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Biler	450 477 523	313 161 564
Deler	157 900 606	147 773 676
Annet	8 044 328	5 299 300
Sum	616 422 457	466 234 540
Geografisk fordeling		
Norge	616 422 457	466 234 540
Sum	616 422 457	466 234 540

Note 2 Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Transaksjoner med selskaper i samme konsern	31.03.2025	31.03.2024
Varekjøp	393 224 853	271 318 580
Øvrige inntekter	6 081 005	14 409 828
Øvrige kostnader	24 134 457	17 519 860
Fordringer	31.03.2025	31.03.2024
Andre fordringer	28 207 287	67 231 669
Sum	28 207 287	67 231 669
Gjeld	31.03.2025	31.03.2024
Cashpool	104 365 870	73 676 760
Annen kortsiktig konsernintern leverandørgjeld	9 503 151	1 494 991
Sum	113 869 021	75 171 750

Pennco Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZM-HWPFZ-NFERZ-BAKTG

Note 3 Pensjoner

Foretaket har en pensjonsordning som omfatter alle ansatte. Ordningen er en tilskuddsordning. Årets pensjonspremie på kr 808 890 er regnskapsført som pensjonskostnad. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



Mazda Motor Norge, NUF

986 632 212

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

	31.03.2025	31.03.2024
Lønninger	13 464 153	13 114 777
Arbeidsgiveravgift	2 266 489	2 125 412
Pensjonskostnader	808 890	762 120
Andre ytelser	276 289	195 743
Sum	16 815 821	16 198 052

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av regnskapsåret har vært 15 ansatte.

Ytelser til ledende personer / daglig leder	31.03.2025
Lønn inkl. bonus	1 894 512
Natural ytelser	194 823

Det er ikke ytet lån til eller sikkerhetsstillelse for daglig leder.

Daglig leder inngår i filialens ordinære pensjonsordninger, men mottar en årlig kompensasjon for å dekke overgangen fra ytelsespensjon til tilskuddspensjon. Daglig leder har ikke avtalt sluttvederlag utover lønn i oppsigelsestid.

Daglig leder har en avtale om bonus. Denne er begrenset til maksimalt 20 % av brutto årslønn, og avhenger av resultater i Mazda Motor Corporation/Japan, Mazda i Europa og filialen i Norge.

Revisor	31.03.2025
Kostnadsført honorar i regnskapsåret fordeler seg på følgende:	
Lovpålagt revisjon	305 200
Andre tjenester	171 570
Sum	476 770

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-5S2M-HWPFZ-NTERZ-BAKTG



Mazda Motor Norge, NUF

986 632 212

Note 5 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	Påkostning leide lokaler	Driftsløsøre	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.04.2024	3 316 616	1 196 656	4 513 272
Tilgang	0	318 697	318 697
Avgang	0	65 896	65 896
Anskaffelseskost 31.03.2025	3 316 616	1 449 457	4 766 073
Akkumulerte avskrivninger 31.03.2025	2 785 026	878 973	3 663 999
Balansført verdi 31.03.2025	531 590	570 484	1 102 074
Årets avskrivninger	175 375	149 082	324 458
Forventet økonomisk levetid	5 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
Årlig leie av ikke balansførte leieavtaler		1 392 872	
Varighet av ikke balansførte leieavtaler		5 år	

Filialen leier kontorlokaler og lagerplass for biler. Dette er ikke balansført, da leieavtalene iht. God regnskapsskikk ikke er å anse som finansielle.

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZM-HWPFZ-NIERZ-BAKTG



Mazda Motor Norge, NUF

986 632 212

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	867 828	598 247
Andre endringer	-46 604	0
Endring i utsatt skattefordel	-78 558	140 755
Skattekostnad ordinært resultat	742 666	739 002

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	3 392 895	2 947 713
Permanente forskjeller	194 695	411 384
Endring i midlertidige forskjeller	357 083	-639 794
Skattepliktig inntekt	3 944 672	2 719 303

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	867 828	598 247
Skyldig ilignet skatt fra tidligere år	598 247	1 416 093
Betalt forskudsskatt	-1 052 598	0
Sum betalbar skatt i balansen	413 477	2 014 339

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	3 392 895	2 947 713
Beregnet skatt av resultat før skatt	746 437	648 497
Skatteeffekt av permanente forskjeller	42 833	90 505
Sum	789 270	739 001
Effektiv skattesats	23,3 %	25,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	42 738	55 641	12 903
Varebeholdning	-2 164 875	-1 820 696	344 179
Sum	-2 122 137	-1 765 054	357 083
Grunnlag for utsatt skattefordel	-2 122 137	-1 765 054	357 083
Utsatt skattefordel (22 %)	-466 870	-388 312	78 558

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-ISZM-HWPFZ-NFERZ-BAKTG



Mazda Motor Norge, NUF 986 632 212

Note 7 Egenkapital

	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.04.2024	41 200 887	41 200 887
Årets resultat	2 650 229	2 650 229
Egenkapital 31.03.2025	43 851 116	43 851 116

Note 8 Fordringer og gjeld

	31.03.2025	31.03.2024
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Depositum: Lombard bank	24 040 898	24 040 898
Sum	24 040 898	24 040 898

Note 9 Varebeholdninger

	31.03.2025	31.03.2024
Demonstrasjonskjøretøy	5 858 367	4 616 261
Firmabiler	5 887 506	6 490 876
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	11 745 873	11 107 137
Ukurans	-2 164 875	-1 820 696
Sum	9 580 998	9 286 441

Note 10 Kundefordringer

Kundefordringer er ført netto etter fradrag for avsetning til tap på fordringer. Selskapet har pr. 31.03.2025 avsetninger til tap på kundefordringer på 0.

Note 11 Bundne bankinnskudd

	31.03.2025	31.03.2024
Bundne bankinnskudd		
Skattetrekkmidler	461 439	449 094

Note 12 Selskapsinformasjon

Mazda Motor Norge er en norskregistrert filial av Mazda Motor Logistics Europe NV med forretningsadresse Blaasveldstraat 162, 2830 Willebroek, Belgia.

Konsernregnskapet kan lastes ned elektronisk fra www.mazda.com.



Mazda Motor Norge, NUF

986 632 212

Note 13 Hendelser etter balansedagen

EU Battery regulation 2023/1542 ble gjort fullt gjeldende fra 18. august 2025. Reguleringen innebærer blant annet strenge krav til bilprodusenter knyttet til resirkulering og innhenting av brukte batterier. Som en konsekvens av dette har Mazda-konsernet globalt innført beregnet og gjennomført avsetning for forpliktelser knyttet til resirkulering av batterier ved «End of life» fra solgte el og hybrid biler. Mazda Motor Norge vil i tråd med oppdaterte konserninterne avtaler beregne og gjennomføre avsetning av sin andel tilknyttet resirkulering av brukte el-bil batterier fra og med regnskapsåret 2025/2026.

Penneo Dokumentnøkkel: VLD06-RTJYN-5SZM-HWPFZ-NIERZ-BAKTG



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Karianne Westby

Daglig leder

På vegne av: Mazda Motor Norge NUF

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2148081

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-10-09 09:00:32 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: VLDO6-RTJYN-ISIZM-HWPFZ-NIERZ-BAKTG