



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	911 567 989
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	AFRY GROUP NORWAY AS
Forretningsadresse:	Lilleakerveien 8 0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Christopher Klepsland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	25.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	4	88 828 449	96 422 656
Sum inntekter		88 828 449	96 422 656
Kostnader			
Lønnskostnad	5	44 535 944	48 969 905
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	1 400 363	2 469 131
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7		1 061 405
Annen driftskostnad	4, 5	42 171 576	49 488 913
Sum kostnader		88 107 884	101 989 354
Driftsresultat		720 565	-5 566 698
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	4	91 217 734	128 715 009
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4, 8	162 215	323 348
Annen renteinntekt	8		4 709
Annen finansinntekt	8	1 395	3 407
Sum finansinntekter		91 381 344	129 046 472
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4, 8	19 705 867	18 471 580
Annen rentekostnad	8	517 838	56 097
Annen finanskostnad	8	2 922	4 159
Sum finanskostnader		20 226 627	18 531 836
Netto finans		71 154 717	110 514 636
Resultat før skattekostnad		71 875 282	104 947 937
Skattekostnad på resultat	9	15 833 977	23 094 557
Årsresultat	10	56 041 305	81 853 380
Årsresultat etter minoritetsinteresser		56 041 305	81 853 380
Totalresultat		56 041 305	81 853 380



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	4	60 000 000	
Avsatt til annen egenkapital		-3 958 695	81 853 380
Sum overføringer og disponeringer		56 041 305	81 853 380



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6		
Konsesjoner, patenter o.l.	6		
Utsatt skattefordel	9	101 856	253 820
Goodwill	6		
Sum immaterielle eiendeler		101 856	253 820
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	5 847 626	7 247 990
Sum varige driftsmidler		5 847 626	7 247 990
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	1 133 986 322	1 133 986 322
Investering i annet foretak i samme konsern	11		
Lån til foretak i samme konsern	4		9 262 500
Investeringer i tilknyttet selskap	11		
Investeringer i aksjer og andeler	11		
Andre langsiktige fordringer	4		87 200
Sum finansielle anleggsmidler		1 133 986 322	1 143 336 022
Sum anleggsmidler		1 139 935 804	1 150 837 832
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	4	150 384	257 541
Andre kortsiktige fordringer	4	102 637 713	140 178 630
Sum fordringer		102 788 097	140 436 171
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	11		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12		
Sum omløpsmidler		102 788 097	140 436 171
SUM EIENDELER		1 242 723 902	1 291 274 003

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	13	1 260 000	1 260 000
Beholdning av egne aksjer	13		
Overkurs		543 246 664	543 246 664
Annen innskutt egenkapital		48 357 075	48 357 075
Sum innskutt egenkapital		592 863 739	592 863 739

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		299 724 178	303 682 872
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		299 724 178	303 682 872

Sum egenkapital	10	892 587 917	896 546 611
------------------------	----	--------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	9		
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	14		
Obligasjonslån	14		
Gjeld til kredittinstitusjoner	14		
Øvrig langsiktig gjeld	4, 14	150 000 000	150 000 000
Sum annen langsiktig gjeld	14	150 000 000	150 000 000

Sum langsiktig gjeld		150 000 000	150 000 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	4	10 187 136	21 050 495
Betalbar skatt	9	15 682 013	22 627 205



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Skyldig offentlige avgifter		2 803 182	3 486 420
Utbytte		60 000 000	
Annen kortsiktig gjeld	4	111 463 654	197 563 272
Sum kortsiktig gjeld		200 135 985	244 727 391
Sum gjeld		350 135 985	394 727 391
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 242 723 902	1 291 274 003



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 652744

Enheten

Organisasjonsnummer: 911 567 989
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AFRY GROUP NORWAY AS
Forretningsadresse: Lilleakerveien 8
0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christopher Klepsland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.07.2025



Organisasjonsnr: 911 567 989
AFRY GROUP NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	4	88 828 449	96 422 656
Sum inntekter		88 828 449	96 422 656
Kostnader			
Lønnskostnad	5	44 535 944	48 969 905
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	1 400 363	2 469 131
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7		1 061 405
Annen driftskostnad	4, 5	42 171 576	49 488 913
Sum kostnader		88 107 884	101 989 354
Driftsresultat		720 565	-5 566 698
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	4	91 217 734	128 715 009
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4, 8	162 215	323 348
Annen renteinntekt	8		4 709
Annen finansinntekt	8	1 395	3 407
Sum finansinntekter		91 381 344	129 046 472
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4, 8	19 705 867	18 471 580
Annen rentekostnad	8	517 838	56 097
Annen finanskostnad	8	2 922	4 159
Sum finanskostnader		20 226 627	18 531 836
Netto finans		71 154 717	110 514 636
Resultat før skattekostnad		71 875 282	104 947 937
Skattekostnad på resultat	9	15 833 977	23 094 557
Årsresultat	10	56 041 305	81 853 380
Årsresultat etter minoritetsinteresser		56 041 305	81 853 380
Totalresultat		56 041 305	81 853 380
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	4	60 000 000	



Avsatt til annen egenkapital	-3 958 695	81 853 380
Sum overføringer og disponeringer	56 041 305	81 853 380



Organisasjonsnr: 911 567 989
AFRY GROUP NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6		
Konsesjoner, patenter o.l.	6		
Utsatt skattefordel	9	101 856	253 820
Goodwill	6		
Sum immaterielle eiendeler		101 856	253 820
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	7	5 847 626	7 247 990
Sum varige driftsmidler		5 847 626	7 247 990
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	1 133 986 322	1 133 986 322
Investering i annet foretak i samme konsern	11		
Lån til foretak i samme konsern	4		9 262 500
Investeringer i tilknyttet selskap	11		
Investeringer i aksjer og andeler	11		
Andre langsiktige fordringer	4		87 200
Sum finansielle anleggsmidler		1 133 986 322	1 143 336 022
Sum anleggsmidler		1 139 935 804	1 150 837 832
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	4	150 384	257 541
Andre kortsiktige fordringer	4	102 637 713	140 178 630
Sum fordringer		102 788 097	140 436 171
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	11		
Bankinnskudd, kontanter o. l.	12		
Sum omløpsmidler		102 788 097	140 436 171



SUM EIENDELER		1 242 723 902	1 291 274 003
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	1 260 000	1 260 000
Beholdning av egne aksjer	13		
Overkurs		543 246 664	543 246 664
Annen innskutt egenkapital		48 357 075	48 357 075
Sum innskutt egenkapital		592 863 739	592 863 739
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		299 724 178	303 682 872
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		299 724 178	303 682 872
Sum egenkapital	10	892 587 917	896 546 611
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9		
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	14		
Obligasjonslån	14		
Gjeld til kredittinstitusjoner	14		
Øvrig langsiktig gjeld	4, 14	150 000 000	150 000 000
Sum annen langsiktig gjeld	14	150 000 000	150 000 000
Sum langsiktig gjeld		150 000 000	150 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	10 187 136	21 050 495
Betalbar skatt	9	15 682 013	22 627 205
Skyldig offentlige avgifter		2 803 182	3 486 420
Utbytte		60 000 000	
Annen kortsiktig gjeld	4	111 463 654	197 563 272
Sum kortsiktig gjeld		200 135 985	244 727 391
Sum gjeld		350 135 985	394 727 391
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 242 723 902	1 291 274 003



Organisasjonsnr: 911 567 989
AFRY GROUP NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
43.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate
14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Afry Group Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Afry Group Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Afray Group Norway AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 30. Juni 2025
Deloitte AS

Joachim Eriksen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name

Date

Eriksen, Joachim

2025-07-01

Identification

 **bankID** Eriksen, Joachim



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Docusign Envelope ID: 7C575C8F-D2A1-4142-B55A-E4CF7BD9D78A



Page 1/3

Årsberetning 2024
for
AFRY Group Norway AS



DocuSign Envelope ID: 7C575C8F-D2A1-4142-B55A-E4CF7BD9D78A



Page 2/3

ÅRSBERETNING

VIRKSOMHETENS ART

AFRY Group Norway AS er en del av det internasjonale konsernet AFRY, børsnotert i Stockholm. Virksomheten er med 19 000 ansatte fordelt på 100 land en ledende aktør med global rekkevidde innen teknologi, design og rådgivning. AFRY Group Norway AS er morselskapet i den norske delen av AFRY-konsernet, og har en shared service center-funksjon ut mot sine datterselskaper. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

FREMTIDIG UTVIKLING

Markedsmessig anses utsiktene for den norske delen av AFRY-konsernet som gode. Som et av verdens mest sammensatte og nytenkende ingeniør- og designfirmaer, vil AFRY investere tungt i løsninger og tjenester som gjør at våre kunder kan nå sine fremtidige mål. AFRY Group Norway AS leverer interne tjenester mot sine datterselskaper, og har i all hovedsak intern omsetning.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

FINANSIELL RISIKO

Selskapet er ikke utsatt for kredittrisiko og renterisiko utover det som er normalt for denne type virksomhet i Norge. Vi er i liten grad eksponert for valutarisiko da selskapets virksomhet i all hovedsak foregår i lokal valuta. Selskapet er fullfinansiert av AFRY AB som er en sterk aktør i det svenske markedet.

ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 472 dager, som utgjør 9 % av total arbeidstid i regnskapsåret.

Afry Group Norway AS har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk anses for å være kjønnsnøytral på alle områder. Selskapet hadde ved årets utløp 38 ansatte, 26 kvinner og 12 menn. Selskapets styre består av 2 kvinner og 2 menn.

MILJØRAPPORTERING

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet.

FORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER OG DAGLIG LEDER

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder.



DocuSign Envelope ID: 7C575C8F-D2A1-4142-B55A-E4CF7BD9D78A



Page 3/3

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Selskapet har ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

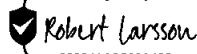
ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

I 2024 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 56 041 305 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Avsatt til utbytte	60 000 000
Til annen egenkapital	-3 958 695

25.06.2025
AFRY Group Norway AS

DocuSigned by:


88904AA0C96A400...

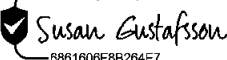
Lars Mats Robert Larsson
Styreleder

DocuSigned by:


959A8967BD5B4D7...

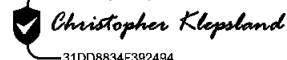
Linda Therese Pålsson
Styremedlem

DocuSigned by:


8861606F8B264E7...

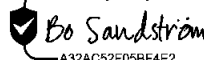
Susan Harriet Gustafsson
Styremedlem

DocuSigned by:


31DD8834F382494...

Christopher Klepsland
Styremedlem / daglig leder

DocuSigned by:


A32AC52F05BF4E2...

Bo Sandström
Styremedlem
Member of the Board



Certificate Of Completion

Envelope Id: 7C575C8F-D2A1-4142-B55A-E4CF7BD9D78A
Subject: Complete with DocuSign: Årsberetning_2024_AFRY_Group_Norway_AS_v1.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 3 Signatures: 5
Certificate Pages: 3 Initials: 0
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed
Envelope Originator:
Sjur Molstad
Sweden
Sweden, 11
sjur.molstad@afry.com
IP Address: 81.175.57.4

Record Tracking

Status: Original
6/30/2025 4:25:05 PM
Holder: Sjur Molstad
sjur.molstad@afry.com

Location: DocuSign

Signer Events

Bo Sandström
bo.sandstrom@afry.com
Executive Vice President and CFO
AFRY AB (publ)
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature

DocuSigned by:
Bo Sandström
A32AC52F05BF4E2...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 194.103.247.33

Timestamp

Sent: 6/30/2025 4:28:47 PM
Viewed: 6/30/2025 4:42:16 PM
Signed: 6/30/2025 4:42:37 PM

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: c51fc378-bc93-5e92-82ca-2cdfafe73329
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2025 4:42:04 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Christopher Klepsland
christopher.klepsland@advansia.no
VP and Head of Division Infrastructure Norway & Country Manager Norway
Advansia AS
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
Christopher Klepsland
31DD8834F392494...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 193.75.60.45

Sent: 6/30/2025 4:28:44 PM
Viewed: 6/30/2025 7:20:17 PM
Signed: 6/30/2025 7:20:41 PM

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details



Signer Events

Signature

Timestamp

Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Norway
Transaction Unique ID: e5884105-270a-580c-be8c-5efc53dba313
Country or Region of ID: NO
Result: Passed
Performed: 6/30/2025 7:19:59 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Linda Pålsson
linda.palsson@afry.com
President and CEO

DocuSigned by:
Linda Pålsson
959A69878D5B4D7...

Sent: 6/30/2025 4:28:45 PM
Viewed: 6/30/2025 4:46:25 PM
Signed: 6/30/2025 4:46:39 PM

AFRY Sweden AB

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 178.174.133.116

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 9bf1914c-27cd-59a0-978c-629f15c32235
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2025 4:46:12 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Robert Larsson
robert.l.larsson@afry.com
EVP and Head of Infrastructure

DocuSigned by:
Robert Larsson
99904A40C98A400...

Sent: 6/30/2025 4:28:45 PM
Viewed: 6/30/2025 4:51:16 PM
Signed: 6/30/2025 4:51:31 PM

AFRY Infrastructure AB

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 194.132.235.233

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: ffd24d40-0fcc-55e8-9529-340d0c9b8904
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2025 4:51:06 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign



Signer Events

Susan Gustafsson
susan.gustafsson@afry.com
EVP, Group General Counsel
AFRY AB (publ)

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/>
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details

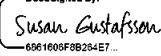
Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: d8a50e7d-9778-5c23-bf6a-bdaf43d59b41
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 7/3/2025 4:15:32 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Signature

DocuSigned by:

6581605F9B254E7...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 194.103.247.33

Timestamp

Sent: 6/30/2025 4:28:46 PM
Viewed: 7/3/2025 4:15:47 PM
Signed: 7/3/2025 4:15:59 PM

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent

Hashed/Encrypted

6/30/2025 4:28:47 PM

Certified Delivered

Security Checked

7/3/2025 4:15:47 PM

Signing Complete

Security Checked

7/3/2025 4:15:59 PM

Completed

Security Checked

7/3/2025 4:15:59 PM

Payment Events

Status

Timestamps



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

Årsregnskap 2024

AFRY Group Norway AS

Org.nr.: 911 567 989



Docusign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

RESULTATREGNSKAP

AFRY GROUP NORWAY AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Annen driftsinntekt	4	88 828 449	96 422 656
Sum driftsinntekter		88 828 449	96 422 656
Lønnskostnad	5	44 535 944	48 969 905
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	1 400 363	2 469 131
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	0	1 061 405
Annen driftskostnad	4, 5	42 171 576	49 488 913
Sum driftskostnader		88 107 884	101 989 354
Driftsresultat		720 565	-5 566 698
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	4	91 217 734	128 715 009
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4, 8	162 215	323 348
Annen renteinntekt	8	0	4 709
Annen finansinntekt	8	1 395	3 407
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4, 8	19 705 867	18 471 580
Annen rentekostnad	8	517 838	56 097
Annen finanskostnad	8	2 922	4 159
Resultat av finansposter		71 154 717	110 514 636
Resultat før skattekostnad		71 875 282	104 947 937
Skattekostnad på resultat	9	15 833 977	23 094 557
Resultat		56 041 305	81 853 380
EKSTRAORDINÆRE INNTEKTER OG KOSTNADER			
Årsresultat	10	56 041 305	81 853 380
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte	4	60 000 000	0
Avsatt til annen egenkapital		-3 958 695	81 853 380
Sum overføringer		56 041 305	81 853 380

AFRY GROUP NORWAY AS

SIDE 2



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

BALANSE

AFRY GROUP NORWAY AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	9	101 856	253 820
Sum immaterielle eiendeler		101 856	253 820
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	5 847 626	7 247 990
Sum varige driftsmidler		5 847 626	7 247 990
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	11	1 133 986 322	1 133 986 322
Lån til foretak i samme konsern	4	0	9 262 500
Andre langsiktige fordringer	4	0	87 200
Sum finansielle anleggsmidler		1 133 986 322	1 143 336 022
Sum anleggsmidler		1 139 935 804	1 150 837 832
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	4	150 384	257 541
Andre kortsiktige fordringer	4	102 637 713	140 178 630
Sum fordringer		102 788 097	140 436 171
Sum omløpsmidler		102 788 097	140 436 171
Sum eiendeler		242 723 902	291 274 003

AFRY GROUP NORWAY AS

SIDE 3



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

BALANSE

AFRY GROUP NORWAY AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	13	1 260 000	1 260 000
Overkurs		543 246 664	543 246 664
Annen innskutt egenkapital		48 357 075	48 357 075
Sum innskutt egenkapital		592 863 739	592 863 739
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		299 724 178	303 682 872
Sum opptjent egenkapital		299 724 178	303 682 872
Sum egenkapital	10	892 587 917	896 546 611
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Øvrig langsiktig gjeld	4, 14	150 000 000	150 000 000
Sum annen langsiktig gjeld	14	150 000 000	150 000 000
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	4	10 187 136	21 050 495
Betalbar skatt	9	15 682 013	22 627 205
Skyldig offentlige avgifter		2 803 182	3 486 420
Utbytte		60 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	4	111 463 654	197 563 272
Sum kortsiktig gjeld		200 135 985	244 727 391
Sum gjeld		350 135 985	394 727 391
Sum egenkapital og gjeld		242 723 902	291 274 003

25.06.2025

Styret i AFRY Group Norway AS

DocuSigned by:

99904AA0C96A400...
Lars Mats Robert Larsson
styreleder

DocuSigned by:

959A8967BD5B4D7...
Linda Therese Pålsson
styremedlem

DocuSigned by:

8861606FB264E7...
Susan Gustafsson
styremedlem

DocuSigned by:

31DD8834F392494...
Christopher Klepsland
styremedlem

DocuSigned by:

A32AC52F05BF4E2...
Bo Erik Sandström
styremedlem

AFRY GROUP NORWAY AS

SIDE 4



Docusign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

AFRY GROUP NORWAY AS

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		71 875 282	104 947 937
Periodens betalte skatt		22 627 205	29 580 854
Ordinære avskrivninger		1 400 363	2 469 131
Nedskrivning anleggsmidler		0	1 061 405
Endring i kundefordringer		389 299	795 645
Endring i leverandørgjeld		-10 863 359	8 375 623
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		9 262 500	-9 262 500
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-93 849 782	-128 785 687
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-44 412 901	-49 979 300
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	83 511
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		0	82 067 696
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		0	-82 151 207
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger av utbytte		0	75 000 000
Innbetalinger av konsernbidrag		128 715 009	137 444 742
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		128 715 009	62 444 742
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		84 302 108	-69 685 765
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		-187 524 626	-117 838 861
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		-103 222 518	-187 524 626

Selskapet inngår i en konsernkontoordning. Denne posten er klassifisert som en annen kortsiktig gjeld i balansen, men inngår i beholdningen av bankinnskudd i presentasjon i kontantstrøm.



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

AFRY Group Norway AS

Noter til årsregnskapet 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolidering

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap jfr. RL § 3-7 Unntak fra konsernregnskapsplikt for morselskap i underkonsern.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 Konserntilknytning

AFRY Group Norway AS inngår i det svenske AFRY-konsernet.

Konsernregnskap kan fremskaffes fra:

AFRY AB

Frösundaleden 2

S-169 99 Stockholm

SVERIGE

Note 3 Hendelser etter balansedagen

Det er ingen hendelser etter balansedagen som påvirker år 2024



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

Note 4 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	
			2024	2023
Management fee	inntekt	Advansia AS	25 618 885	27 018 000
Management fee	inntekt	AFRY Norway AS	23 960 970	13 960 000
Management fee	inntekt	AFRY Consult AS	4 752 358	4 554 500
Husleie	inntekt	Advansia AS	9 698 345	8 421 000
Husleie	inntekt	AFRY Norway AS	19 753 767	28 810 000
Husleie	inntekt	AFRY Consult AS	804 471	981 700
Andre inntekter	inntekt	Advansia AS	2 908 449	0
Andre inntekter	inntekt	AFRY Norway AS	3 786 135	18 055 000
Andre inntekter	inntekt	Afy Consult AS	705 425	410 800
Andre inntekter	inntekt	Afy AB	50 000	98 000
Sum inntekter			92 038 813	100 310 000

Andre tjenester	kostnader	AFRY AB	849 000	888 000
Andre tjenester	kostnader	Advansia AS	1 057 000	1 293 000
Andre tjenester	kostnader	AFRY Norway	372 000	1 235 000
Sum kostnader			2 278 000	3 416 000

Inntekt på investering i datter	Finans	Advansia AS	41 000 000	80 000 000
Inntekt på investering i datter	Finans	AFRY Norway AS	10 484 900	6 114 389
Inntekt på investering i datter	Finans	AFRY Consult AS	39 732 834	42 600 650
Renteinntekter	Finans	AFRY AB	182 000	
Renteinntekter	Finans	AFRY AB	-19 706 000	-18 793 000
Sum finans			71 673 734	109 922 049

Mellomværende med nærstående parter:

Motpart	Forhold til motparten	Kundefordringer		Andre fordringer	
		2024	2023	2024	2023
AFRY AB	mor	2 000	2 000		9 896 000
Advansia	datter	28 000	128 000	41 000 000	80 000 000
AFRY Norway AS	datter	-692 000	-524 000	10 484 000	6 114 000
AFRY Consult AS	datter	-76 000	41 000	39 733 000	42 640 000
Sum		-742 000	-393 000	91 217 000	138 340 000

Motpart	Forhold til motparten	Leverandergjeld		Annen kortsiktig gjeld	
		2024	2023	2024	2023
AFRY AB	mor	85 000	76 000	163 648 000	187 995 000
Advansia AS	datter	2 000	25 000		
AFRY Norway AS	datter	36 000	32 000		
Sum		123 000	133 000	163 648 000	187 995 000

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	
		2024	2023
AFRY AB	mor	150 000 000	150 000 000
Sum		150 000 000	150 000 000



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	32 782 574	36 551 698
Arbeidsgiveravgift	5 177 077	6 304 530
Pensjonskostnader	2 038 510	2 296 257
Andre ytelser	4 537 784	3 817 421
Sum	44 535 944	48 969 905
Antall årsverk:	38	38

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

Christopher Klepsland er daglig leder i selskapet. Han er ansatt i datterselskapet Advansia AS og mottar sin godtgjørelse derfra.

En andel av hans lønn viderefaktureres selskapet og bokføres som annen driftskostnad.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 316 042 eks. mva.

Note 6 Immaterielle eiendeler

	Nettside/ intranett	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	307 451	307 451
Anskaffelseskost 31.12.2024	307 451	307 451
Akkumulerte avskrivninger 31.12	307 451	307 451
Bokført verdi 31.12.2024	0	0



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

Note 7 Varige driftsmidler

	Innredning fremmed bygg	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	13 044 886	6 929 996	19 974 882
Anskaffelseskost 31.12.2024	13 044 886	6 929 996	19 974 882
Akkumulerte avskrivninger 31.12	7 263 734	6 863 521	14 127 255
Bokført verdi 31.12.2024	5 781 152	66 475	5 847 627
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	6 066 048	6 660 844	12 726 892
Årets avskrivninger	1 197 686	202 677	1 400 363
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	7 263 734	6 863 521	14 127 255
Økonomisk levetid	10 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 8 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2024	2023
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	162 215	323 348
Inntekt på investering i datterselskap	91 217 734	128 715 009
Annen finansinntekt (agio)	1 395	3 407
Sum finansinntekter	91 381 344	129 041 763
Finanskostnader	2024	2023
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	19 705 867	18 471 580
Annen rentekostnad	517 838	56 097
Annen finanskostnad (disagio)	2 206	3 152
Annen finanskostnad	716	1 007
Sum finanskostnader	20 226 627	18 531 836



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

Note 9 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	15 682 013	22 627 205
Endring i utsatt skattefordel	151 964	467 352
Skattekostnad ordinært resultat	15 833 977	23 094 557
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	71 875 282	104 947 937
Permanente forskjeller	97 342	27 318
Endring i midlertidige forskjeller	-690 746	-2 124 324
Skattepliktig inntekt	71 281 878	102 850 931
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-4 385 888	-5 690 097
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	20 067 901	28 317 302
Sum betalbar skatt i balansen	15 682 013	22 627 205
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	71 875 282	104 947 937
Beregnet skatt av resultat før skatt	15 812 562	23 088 546
Skatteeffekt av permanente forskjeller	21 415	6 010
Sum	15 833 977	23 094 556
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-462 982	-753 728	-290 746
Avsetninger mv	0	-400 000	-400 000
Sum	-462 982	-1 153 728	-690 746
Grunnlag for utsatt skattefordel	-462 982	-1 153 728	-690 746
Utsatt skattefordel (22 %)	-101 856	-253 820	-151 964



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

Note 10 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	1 260 000	543 246 664	48 357 075	303 682 872	896 546 611
Årets resultat				56 041 305	56 041 305
Utbytte				-60 000 000	-60 000 000
Pr 31.12.2024	1 260 000	543 246 664	48 357 075	299 724 178	892 587 917

Note 11 Datterselskap

	Kontor- kommune	Ervervet	Eier- andel	Stemme- andel	Egenkapital	Årsresultat
AFRY Norway AS	Oslo	2015	100%	100%	96 061 051	-19 230 783
Advansia AS	Oslo	2016	100%	100%	125 320 208	107 498 365
AFRY Consult AS	Sarpsborg	2020	100%	100%	36 669 678	34 748 454
Sum					258 050 937	123 016 036

Note 12 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter ingen bundne midler. Selskapet har en skattetrekksgaranti i SEB Bank på 3,5 MNOK.

Note 13 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I AFRY GROUP NORWAY AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	42,0	1 260 000
Sum	30 000		1 260 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
AFRY AB	30 000	100,0	100,0



DocuSign Envelope ID: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76

Note 14 Langsiktig gjeld

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

	2024	2023
Øvrig langsiktig gjeld	150 000 000	150 000 000
Sum	150 000 000	150 000 000

Øvrig langsiktig gjeld består av et lån til morselskapet AFRY AB.



Certificate Of Completion

Envelope Id: 5C98D691-DC85-47F8-8031-C03D6961DD76
Subject: Complete with DocuSign: Årsregnskap AFRY Group Norway AS_v1.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 13 Signatures: 5
Certificate Pages: 3 Initials: 0
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
Sjur Molstad
Sweden
Sweden, 11
sjur.molstad@afry.com
IP Address: 81.175.57.4

Record Tracking

Status: Original
6/30/2025 4:28:59 PM

Holder: Sjur Molstad
sjur.molstad@afry.com

Location: DocuSign

Signer Events

Bo Sandström
bo.sandstrom@afry.com
Executive Vice President and CFO
AFRY AB (publ)
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature

DocuSigned by:
Bo Sandström
A32AC52F05BF4E2...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 194.103.247.33

Timestamp

Sent: 6/30/2025 4:31:48 PM
Viewed: 6/30/2025 4:41:21 PM
Signed: 6/30/2025 4:41:36 PM

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 5867f316-ada1-5aaa-be55-e76b020758ae
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2025 4:41:08 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Christopher Klepsland
christopher.klepsland@advansia.no
VP and Head of Division Infrastructure Norway & Country Manager Norway
Advansia AS
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
Christopher Klepsland
31DD8834F392494...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 193.75.60.45

Sent: 6/30/2025 4:31:46 PM
Viewed: 6/30/2025 7:21:55 PM
Signed: 6/30/2025 7:22:15 PM

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details



Signer Events

Signature

Timestamp

Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Norway
Transaction Unique ID: f4c80624-4391-5b77-bfbd-4a73d86d6971
Country or Region of ID: NO
Result: Passed
Performed: 6/30/2025 7:21:37 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Linda Pålsson
linda.palsson@afry.com
President and CEO

DocuSigned by:
Linda Pålsson
959A6987BD5B4D7...

Sent: 6/30/2025 4:31:47 PM
Viewed: 6/30/2025 4:45:22 PM
Signed: 6/30/2025 4:45:39 PM

AFRY Sweden AB

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 178.174.133.116

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 5378df2-da25-5797-ba9d-fb7b91079878
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2025 4:45:08 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Robert Larsson
robert.l.larsson@afry.com
EVP and Head of Infrastructure

DocuSigned by:
Robert Larsson
99904A40C98A400...

Sent: 6/30/2025 4:31:47 PM
Viewed: 6/30/2025 4:36:32 PM
Signed: 6/30/2025 4:50:34 PM

AFRY Infrastructure AB

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 194.132.235.233

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 18f20fce-5913-5eef-9cde-eb38719d4d8a
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2025 4:36:19 PM



Signer Events

Signature

Timestamp

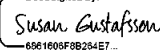
Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
 Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
 Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
 Identification Method: Electronic ID
 Type of Electronic ID: BankID Sweden
 Transaction Unique ID: 18f20fce-5913-5eef-9cde-eb38719d4d8a
 Country or Region of ID: SE
 Result: Passed
 Performed: 6/30/2025 4:40:49 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Susan Gustafsson
 susan.gustafsson@afry.com
 EVP, Group General Counsel
 AFRY AB (publ)

DocuSigned by:

 6561609F08254E7...

Sent: 6/30/2025 4:31:47 PM
 Viewed: 7/3/2025 4:17:30 PM
 Signed: 7/3/2025 4:17:47 PM

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 194.103.247.33

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
 Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>
 Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93
 Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
 Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.
 Identification Method: Electronic ID
 Type of Electronic ID: BankID Sweden
 Transaction Unique ID: d00ca89d-0071-5171-a489-12aca3656827
 Country or Region of ID: SE
 Result: Passed
 Performed: 7/3/2025 4:17:16 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/30/2025 4:31:48 PM
Certified Delivered	Security Checked	7/3/2025 4:17:30 PM
Signing Complete	Security Checked	7/3/2025 4:17:47 PM
Completed	Security Checked	7/3/2025 4:17:48 PM

Payment Events

Status

Timestamps