



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 911 738 066
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: JOE & THE JUICE NORGE AS
Forretningsadresse: Prinsens gate 21
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Kusk Nørøxe
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.09.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	12	147 287 416	115 538 106
Sum inntekter		147 287 416	115 538 106
Kostnader			
Varekostnad		31 445 695	24 911 802
Lønnskostnad	1	48 065 373	35 946 287
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	7 427 805	7 545 433
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 045 494	3 741 347
Annen driftskostnad	1	46 038 277	53 570 596
Sum kostnader		134 022 644	125 715 465
Driftsresultat		13 264 772	-10 177 359
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	2 476 107	2 347 226
Annen renteinntekt		11 593 959	0
Sum finansinntekter		14 070 066	2 347 226
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	10 709 991	9 447 584
Annen rentekostnad		1 178 288	1 077 349
Annen finanskostnad			14 550 211
Sum finanskostnader		11 888 279	25 075 144
Netto finans		2 181 787	-22 727 918
Ordinært resultat før skattekostnad		15 446 559	-32 905 277
Skattekostnad på ordinært resultat	9	0	14 379 846
Ordinært resultat etter skattekostnad		15 446 559	-47 285 123
Årsresultat		15 446 559	-47 285 123



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Nøkkelpenger	4	563 500	689 500
Sum immaterielle eiendeler		563 500	689 500
Varige driftsmidler			
Leasede driftsmidler	4	15 412 359	13 870 882
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	6 089 200	5 727 238
Sum varige driftsmidler		21 501 559	19 598 120
Finansielle anleggsmidler			
Langsiktige konsernfordringer	8	47 517 737	44 998 609
Andre langsiktige fordringer		230 750	90 750
Sum finansielle anleggsmidler		47 748 487	45 089 359
Sum anleggsmidler		69 813 546	65 376 979
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	2	2 069 592	1 736 549
Sum varer		2 069 592	1 736 549
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		4 915 374	4 713 887
Sum fordringer		4 915 374	4 713 887
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	94 372 298	41 005 192
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		94 372 298	41 005 192
Sum omløpsmidler		101 357 264	47 455 628
SUM EIENDELER		171 170 810	112 832 607



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		104 359 004	119 805 563
Sum opptjent egenkapital		-104 359 004	-119 805 563
Sum egenkapital		-104 259 004	-119 705 563
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	10	8 233 458	10 674 872
Sum avsetninger for forpliktelser		8 233 458	10 674 872
Annen langsiktig gjeld			
Leasingforpliktelse	11	318 493	1 442 450
Langsiktig konserngjeld	8	220 412 705	193 395 615
Sum annen langsiktig gjeld		220 731 198	194 838 065
Sum langsiktig gjeld		228 964 656	205 512 937
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		14 565 515	14 130 958
Skyldige offentlige avgifter		7 020 608	2 944 392
Annen kortsiktig gjeld	11	24 879 035	9 949 883
Sum kortsiktig gjeld		46 465 158	27 025 233
Sum gjeld		275 429 814	232 538 170
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		171 170 810	112 832 607



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 926135

Enheten

Organisasjonsnummer: 911 738 066
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: JOE & THE JUICE NORGE AS
Forretningsadresse: Oscars gate 19
0352 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Kusk Nørøxe
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.09.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.09.2022



Organisasjonsnr: 911 738 066
JOE & THE JUICE NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	12	147 287 416	115 538 106
Sum inntekter		147 287 416	115 538 106
Kostnader			
Varekostnad		31 445 695	24 911 802
Lønnskostnad	1	48 065 373	35 946 287
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	7 427 805	7 545 433
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 045 494	3 741 347
Annen driftskostnad	1	46 038 277	53 570 596
Sum kostnader		134 022 644	125 715 465
Driftsresultat		13 264 772	-10 177 359
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	2 476 107	2 347 226
Annen renteinntekt		11 593 959	0
Sum finansinntekter		14 070 066	2 347 226
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	10 709 991	9 447 584
Annen rentekostnad		1 178 288	1 077 349
Annen finanskostnad			14 550 211
Sum finanskostnader		11 888 279	25 075 144
Netto finans		2 181 787	-22 727 918
Ordinært resultat før skattekostnad		15 446 559	-32 905 277
Skattekostnad på ordinært resultat	9	0	14 379 846
Ordinært resultat etter skattekostnad		15 446 559	-47 285 123
Årsresultat		15 446 559	-47 285 123



Organisasjonsnr: 911 738 066
JOE & THE JUICE NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Nøkkelpenger	4	563 500	689 500
Sum immaterielle eiendeler		563 500	689 500
Varige driftsmidler			
Leasede driftsmidler	4	15 412 359	13 870 882
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	6 089 200	5 727 238
Sum varige driftsmidler		21 501 559	19 598 120
Finansielle anleggsmidler			
Langsiktige konsernfordringer	8	47 517 737	44 998 609
Andre langsiktige fordringer		230 750	90 750
Sum finansielle anleggsmidler		47 748 487	45 089 359
Sum anleggsmidler		69 813 546	65 376 979
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	2	2 069 592	1 736 549
Sum varer		2 069 592	1 736 549
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		4 915 374	4 713 887
Sum fordringer		4 915 374	4 713 887
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	94 372 298	41 005 192
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		94 372 298	41 005 192
Sum omløpsmidler		101 357 264	47 455 628
SUM EIENDELER		171 170 810	112 832 607
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		104 359 004	119 805 563
Sum opptjent egenkapital		-104 359 004	-119 805 563
Sum egenkapital		-104 259 004	-119 705 563
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelses	10	8 233 458	10 674 872
Sum avsetninger for forpliktelses		8 233 458	10 674 872
Annen langsiktig gjeld			
Leasingforpliktelse	11	318 493	1 442 450
Langsiktig konserngjeld	8	220 412 705	193 395 615
Sum annen langsiktig gjeld		220 731 198	194 838 065
Sum langsiktig gjeld		228 964 656	205 512 937
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		14 565 515	14 130 958
Skyldige offentlige avgifter		7 020 608	2 944 392
Annen kortsiktig gjeld	11	24 879 035	9 949 883
Sum kortsiktig gjeld		46 465 158	27 025 233
Sum gjeld		275 429 814	232 538 170
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		171 170 810	112 832 607



Organisasjonsnr: 911 738 066
JOE & THE JUICE NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
111.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp



Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Note

1

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Joe & The Juice Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Joe & The Juice Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnr: QJ25S-W5SE2-TJG8Y-ZCJ5Y-MQK6P-1E6N2



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Joe & The Juice Norge AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 7. september 2022
Deloitte AS

Bjørn Prestegard
statsautorisert revisor

Penneo DokumentID: QU25S-W5SE2-TJG8Y-ZCJ5Y-MQK6P-1E6N2



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bjørn Magne Prestegard

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-2733085

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-09-07 14:23:27 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: QU25S-W5SEZ-TJG8Y-ZCJ5Y-MQK6P-TE6N2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Årsregnskap 2021

Joe & The Juice Norge AS

Org.nr.: 911 738 066



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Resultatregnskap Joe & The Juice Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	12	147 287 416	115 538 106
Sum driftsinntekter		147 287 416	115 538 106
Varekostnad		31 445 695	24 911 802
Lønnskostnad	1	48 065 373	35 946 287
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	7 427 805	7 545 433
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 045 494	3 741 347
Annen driftskostnad	1	46 038 278	53 570 596
Sum driftskostnader		134 022 645	125 715 465
Driftsresultat		13 264 772	-10 177 359
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	2 476 107	2 347 226
Annen finansinntekt		11 593 959	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	10 709 991	9 447 584
Annen rentekostnad		1 178 287	1 077 349
Annen finanskostnad		0	14 550 212
Resultat av finansposter		2 181 787	-22 727 918
Resultat før skatt		15 446 559	-32 905 277
Skattekostnad (-Skatteinntekt)	9	0	14 379 846
Resultat		15 446 559	-47 285 123



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Balanse Joe & The Juice Norge AS

Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Nøkkelpenger	4	563 500	689 500
Sum immaterielle eiendeler		563 500	689 500
Varige driftsmidler			
Leasede driftsmidler	4	15 412 358	13 870 883
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	6 089 200	5 727 238
Sum varige driftsmidler		21 501 559	19 598 120
Finansielle anleggsmidler			
Langsiktige konsernfordringer	8	47 517 738	44 998 609
Andre langsiktige fordringer		230 750	90 750
Sum finansielle anleggsmidler		47 748 488	45 089 359
Sum anleggsmidler		69 813 546	65 376 979
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	2	2 069 592	1 736 549
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		4 915 374	4 713 887
Sum fordringer		4 915 374	4 713 887
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	94 372 298	41 005 192
Sum omløpsmidler		101 357 264	47 455 628
Sum eiendeler		171 170 810	112 832 607



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Balanse Joe & The Juice Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		-104 359 004	-119 805 563
Sum opptjent egenkapital		-104 359 004	-119 805 563
Sum egenkapital	6, 13	-104 259 004	-119 705 563
Gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	10	8 233 458	10 674 872
Sum avsetning for forpliktelser		8 233 458	10 674 872
Annen langsiktig gjeld			
Leasingforpliktelser	11	318 493	1 442 450
Langsiktig konserngjeld	8	220 412 705	193 395 615
Sum annen langsiktig gjeld		220 731 198	194 838 065
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		14 565 515	14 130 958
Skyldig offentlige avgifter		7 020 608	2 944 392
Annen kortsiktig gjeld	11	24 879 036	9 949 884
Sum kortsiktig gjeld		46 465 159	27 025 233
Sum gjeld		275 429 815	232 538 170
Sum egenkapital og gjeld		171 170 810	112 832 607

Oslo, 07.09.2022

Styret i Joe & The Juice Norge AS

DocuSigned by:
Thomas Nørøxe
197D97EB93CA400...

Thomas Kusk Nørøxe
styreleder

DocuSigned by:
Mark Lorentzen
E0311BB292964E8

Mark Lorentzen
styremedlem/daglig leder

DocuSigned by:
Nicolai Klinkby
9BBA1200DDDE4AA...

Nicolai Søren Klinkby
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Kontantstrømoppstilling

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	15 446 559	-32 905 277
Periodens betalte skatt	0	0
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	0	0
Avskrivninger	7 427 805	7 545 434
Nedskrivning/reversering anleggsmidler	1 045 494	3 741 347
Endring i varelager	-333 043	-387 839
Endring i kundefordringer	0	0
Endring i vareleverandørgjeld	434 557	-11 778 698
Endring i andre tidsavgrensingsposter	20 951 438	13 425 841
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	44 972 810	-20 359 192
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-10 250 737	-7 642 915
Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	0	10 672 618
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs.)	-341 489	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-13 111 355	3 029 703
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	27 017 090	0
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-5 511 439	0
Innbetalinger ved opptak av annen gjeld (korts./langs.)	0	44 533 137
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	0	0
Utbetalinger av utbytte	0	0
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	21 505 651	45 703 099
Netto kontantstrøm for perioden	53 367 106	28 373 610
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	41 005 192	12 631 582
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	94 372 298	41 005 192
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	94 372 298	41 005 192
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	0	0



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	41 923 111	30 882 067
Arbeidsgiveravgift	5 538 278	4 494 274
Pensjonskostnader	472 670	492 102
Andre ytelser	131 315	77 843
Sum	48 065 373	35 946 287
Sysselsatte årsverk	111	78

Daglig leder lønnes direkte fra morselskapet i Danmark. Det ikke utbetalt honorar til styret i 2021.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon	385 000	155 000
Skatteassistanse og annen rådgivning	32 500	49 000
Sum	417 500	204 000

Note 2 Varer

	2021	2020
Innkjøpte ferdigvarer	2 069 592	1 736 549
Ukurans	0	0
Sum	2 069 592	1 736 549



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Note 3 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 1, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 8.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2021	2020
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer		
- Tilknyttede selskaper	0	0
Salg av tjenester		
- Morselskap	0	0
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer		
- Andre konsernselskaper	0	0
Kjøp av tjenester		
- Morselskap	0	0
c) Finansering		
- Andre konsernselskaper		
Renteinntekter	2 476 107	2 347 226
Rentekostnader	589 743	951 196
- Moderselskap		
Renteinntekter	0	0
Rentekostnader	10 737 727	8 496 387

Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Leasede driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyre	Nøkkel-penger	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	24 390 836	49 410 756	1 260 000	75 061 592
Tilgang	5 427 917	4 822 820	0	10 250 737
Avgang	-55 231	-1 758 658	0	-1 813 889
Anskaffelseskost 31.12.2021	29 763 522	52 474 918	1 260 000	83 498 440
Akkumulerte avskrivninger	14 351 163	46 385 717	696 500	61 433 380
Bokført verdi per 31.12.2021	15 412 359	6 089 201	563 500	22 065 060
Årets avskrivninger	3 110 097	4 191 708	126 000	7 427 805
Årets nedskrivning	726 984	318 510	0	1 045 494
Forventet økonomisk levetid	10 år	3 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Note 5 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2021	2020
Skattetrekkskonto	9 849 304	3 057 662
Andre bundne innskudd	0	0

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2020	100 000	-119 805 563	-119 705 563
Årets resultat	0	15 446 559	15 446 559
Egenkapital 31.12.2021	100 000	-104 359 004	-104 259 004

Note 7 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 100 000 består av 100 aksjer á kr. 1 000. Alle aksjene er eid av morselskapet Joe & the Juice A/S i Danmark. Joe & the Juice A/S har forretningskontor i Østergade 26,1100 København K, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Langsiktige konsernfordringer	
	2021	2020
Joe & The Juice US Holdings Inc	5 759 070	5 458 833
Joe & The Juice New York LLC	39 058 479	37 022 254
Joe & The Juice SFO LLC	2 655 990	2 517 522
Joe & The Juice Netherlands B.V.	44 199	0
Sum	47 517 738	44 998 609

	Langsiktig konserngjeld	
	2021	2020
Joe & The Juice A/S	209 100 371	181 848 722
Joe & The Juice Bleichenhof GmbH	373 432	374 480
Joe & The Juice NG AB	10 938 902	11 172 413
Sum	220 412 705	193 395 615



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Note 9 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-27 613 406	-31 593 075	-3 979 669
Leasede driftsmidler	14 048 422	10 246 983	-3 801 439
Avsetninger mv	-7 750 228	-10 674 872	-2 924 644
Sum	-21 315 212	-32 020 964	-10 705 752

Akkumulert fremførbart underskudd	-83 894 526	-89 117 439	-5 222 913
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	105 209 738	121 138 403	15 928 665

Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0
-----------------------------------	----------	----------	----------

Årets skattekostnad

	2021	2020
--	------	------

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	15 446 559	-32 905 277
Permanente forskjeller	482 108	-24 599 554
Endring i midlertidige forskjeller	-10 705 753	39 575 357
Anvendelse av fremførbart underskudd	-5 222 914	0
Skattepliktig underskudd	0	-17 929 474

Resultatført skatt:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	0	14 379 846
Skattekostnad (-Skatteinntekt)	0	14 379 846

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Note 10 Avsetning for forpliktelser

	2021	2020
Avsetning for reetablering av leide lokaler	8 233 458	10 674 872
Avsetning for forpliktelser i alt	8 233 458	10 674 872



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Note 11 Leasingforpliktelser

	2021	2020
Leasingforpliktelser med forfall innen 1-5 år	318 493	1 442 450
Leasingforpliktelser med forfall innen ett år	1 045 443	2 181 450
Sum	1 363 936	3 623 900

Note 12 Driftsinntekter

	2021	2020
Salgsinntekter	147 287 416	115 538 106
Sum	147 287 416	115 538 106

Fordeling på virksomhetsområde

Restaurantvirksomhet	147 287 416	115 538 106
----------------------	-------------	-------------

Geografisk fordeling

Norge	147 287 416	115 538 106
-------	-------------	-------------

Sum	147 287 416	115 538 106
------------	--------------------	--------------------

Note 13 Tapt egenkapital

Implikasjonene av COVID-19 fortsatte i første halvår 2021. Til tross for den betydelige økningen i selskapets inntjening, oppveier ikke dette tapt egenkapital i form av tilbakeholdt overskudd for 2021.

Med den finansieringen som er oppnådd i 2021 gjennom en refinansiering av konsernet, er det ledelsens vurdering at konsernets likviditet er tilstrekkelig for hele regnskapsåret 2022. Joe & The Juice Norge AS er omfattet av konsernets likviditetsberedskap som er tilgjengelig for det norske selskapet. Vurderingen er basert på forretningsplanene utarbeidet høsten 2021. Det forventes også at COVID-19 ikke vil påvirke selskapets aktivitet i fremtiden.

Til og med 7. september 2023 har morselskapet Joe & The Juice A/S avgitt støtteerklæring til Joe & The Juice Norge AS om hvorfor det ikke er usikkerhet knyttet til selskapets videre drift til tross for negativ egenkapital på 104 MNOK. Årsaken til at det ikke er usikkerhet knyttet til selskapets fortsatte drift må vurderes spesielt for tilgang til konsernets likviditetsressurs.

På bakgrunn av dette avlegges årsrapporten under forutsetning om fortsatt drift.



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Årsberetning 2021 – Joe & The Juice Norge AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Joe & The Juice Norge AS eier og driver kaffebarene Joe & The Juice i Norge. De viktigste salgsvarene er juice, kaffe og sandwicher. Selskapet er eid av Joe & The Juice A/S, og er en del av Joe & The Juice-konsernet med hovedsete i Danmark. Selskapet hadde pr. 31.12.2021 26 kaffebarer, i hovedsak lokalisert i Stor-Oslo-regionen, og på sør- og Sør-Vestlandet. Hovedkontoret ligger i Oslo.

Selskapets resultatregnskap for 2021 viser en omsetning på NOK 147.287.416, et driftsresultat på NOK 13.264.772, og et årsresultat før skatt på NOK 15.446.559.

I 2020 var det tilsvarende en omsetning på NOK 115.538.106, et driftsresultat på NOK (10.177.359), og et årsresultat før skatt på NOK (32.905.277). Styret foreslår at årets overskudd på NOK 15.446.559 overføres til udekket tap. Selskapets langsiktige gjeld var per årsslutt NOK 220.731.198 hvorav konsernintern gjeld utgjorde 220.412.705. Kortsiktige gjelden var NOK 46.465.159. Egenkapital var negativ på NOK 104.259.004, slik at sum egenkapital og gjeld var NOK 171.170.810. Selskapet følger utviklingen nøye, og det vil innen rimelig tid iverksettes tiltak for å styrke selskapets egenkapital.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2022, som er positive, og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Det vises videre til note 13 i regnskapet.

Selskapets finansieres via konsernet og forventer å reetablere egenkapitalen ved en gjeldskonvertering i 2022 som tidligere var planlagt i 2021.

Fremtidig utvikling

Selskapet ser frem til fortsatt vekst i 2022. Selskapets resultat er avhengig av endringer i vekslingskursen mot danske kroner og euro da selskapet har en del gjeld i nevnte valutaer.

Finansiell Risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Selskapets strategi er lønnsomhet for eksisterende serveringsteder, og fortsatt vekst innenfor utvalgte områder.

Markedsrisiko

Selskapets fortsatte vekst og lønnsomhet er avhengig av at selskapet kan inngå avtaler på attraktive lokasjoner.

Renterisiko

Selskapet har rentebærende gjeld og eksponert for endringer i rentenivå.



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Kreditrisiko

Styret vurderer risikoen for tap på fordringer som lav. Selskapet kjøper også mange tjenester gjennom Joe & The Juice-konsernet, så motparts risikoen ses på som lav.

Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i selskapet som god. Selskapet finansieres i hovedsak av morselskapet og gjennom konsernets bankforbindelse.

Forskning og utvikling

Selskapet har ikke hatt noen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2021.

Arbeidsmiljø og personale

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Sykefraværet i selskapet var på 5,66% i 2021 sammenlignet med 5,37 % i 2020.

Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapporterte alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, store materielle skader eller personskader, bortsett fra 1 enkelt tilfelle i 2021, hvor ledelsen har iverksatt tiltak for å unngå lignende ulykker.

Å sikre en trygg og ansvarlig arbeidsplass for alle ansatte har vært et viktig fokuspunkt i konsernet i 2020 og fortsatt i 2021, hvor den pågående pandemien, raske digitaliseringen og ulike sosiopolitiske trender tilførte et ekstra lag av kompleksitet og risiko. Konsernet har håndtert disse risikoene ved å oppdatere og innføre en rekke retningslinjer innenfor områdene menneskerettigheter, helse og sikkerhet og IT-sikkerhet. Selskapet fortsatte i 2021 med opplæring, læringsmoduler, tester og quiz knyttet til vedtatte retningslinjer.

Ansvarsforsikringsavtale

Det er tegnet ansvarsforsikringsavtale for styrets medlemmer og daglig leder.

Forsikringsavtalen innebærer en dekning for mulig erstatningsansvar for styrets medlemmer og daglig leder overfor selskapet og tredjeparter.

Likestilling og diskriminering

Likestilling mellom kjønn er blant Joe & The Juice sine topprioritert, både lokalt og globalt. Selskapet er dedikerte til likestilling mellom kjønn og inkludering, og tilbyr like muligheter for ansettelsesforhold, forfremmelse og lønn til begge kjønn. Kjønnfordelingen i det norske markedet er 32 % kvinnelige ansatte og 68 % mannlige ansatte.

Joe & The Juice har vedtatt mål for å øke antallet av kvinnelige ansatte og ledere, og er stolte over at innsatsen vår gir resultater. Antall kvinner på skiftledernivå er 64 % og butikkledernivå er 33 %, som er et godt grunnlag for flere kvinnelige kandidater til høyere ledende stillinger i tiden fremover.

Selskapet tilbyr like ansettelses-, forfremmelses- og lønnsmuligheter til kvinner og menn basert på vårt unike Money-ball-system. I forbindelse med forfremmelser og lønnsjusteringer sørger selskapet for at vurderinger ikke påvirkes av ubevisste holdninger, og selskapet jobber aktivt med rekruttering og kompetanseutvikling for å sikre gode karriereveier for både menn og kvinner.



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

Lik lønn for menn og kvinner

Money-ball-systemet gjelder for alle ansatte og bestemmer lønnen per stilling, uavhengig kjønn. Små forskjeller mellom kompensasjon innenfor samme Money-ball-nivå kan oppstå på grunn av ansattes ansiennitet.

Oversikten nedenfor over lønn per stilling og kjønn, viser at gjennomsnittslønnen for kvinner er 95 % sammenlignet med menn i alle stillinger. I stillingene som skiftleder og butikkleder har vi flere kvinner, som også jobber flere timer, noe som gir større forskjell i gjennomsnittlig årslønn.

Siden det ikke er kvinnelige markeds- eller regionledere, er prosenten null. Fordi selskapet har et flertall av kvinner på Money-ball-nivåene som skift- og butikkleder, overstiger kompensasjonen deres sine mannlige kollegaer sin kompensasjon.

	Kvinne	Mann
Gj. snitt lønn %	95%	100%
Juicer	86%	100%
Shift Manager	174%	100%
Bar Manager	152%	100%
Midle Management	28%	100%
Market Management	0%	100%

Kjønnsbalanse

Dataen nedenfor viser kvinne/mann-forholdet per stilling på tvers av heltids- og deltidsansatte.

	Kvinne	Mann
Total	32%	68%
Juicer	32%	68%
Shift Manager	64%	36%
Bar Manager	33%	67%
Midle management	14%	86%
Management	9%	91%



DocuSign Envelope ID: 48F05D6E-6B48-4539-9202-930123B767D9

	#	%
Deltidsansatte	72	100%
Kvinne	14	19%
Mann	58	81%

Selskapet har ikke registrert at noen ansatte har tatt ut foreldrepermisjon i 2021.

Det er ingen i bedriften som jobber ufrivillig deltid og selskapet har heller ikke midlertidig ansatte.

Miljørapportering

Selskapet er miljøbevisst og arbeider for å redusere miljøpåvirkningen fra selskapets drift. Etter styrets oppfatning driver selskapet ikke med aktiviteter som i betydelig grad påvirker det ytre miljø.

Andre forhold

Styret kjenner ikke til at det har inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for å bedømme selskapets stilling og resultat.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet for regnskapsåret 2021 et rettviseende uttrykk for selskapets stilling og resultat av virksomheten.

Oslo, den 7. september 2022

DocuSigned by:
Thomas Nørøxe
197D97EB93CA400...
Thomas Kusk Nørøxe
Styreleder

DocuSigned by:
Mark Lorentzen
E0311EB222964EB...
Mark Lorentzen
Daglig leder/Styremedlem

DocuSigned by:
Nicolai Klinkby
9B8A1200DD0E4AA...
Nicolai Søren Klinkby
Styremedlem