



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 966 703 687
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AON NORWAY AS
Forretningsadresse: Stortingsgata 6
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lene Charlott Isaksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Honorar- og provisjonsinntekter	3, 4	306 981 081	272 421 564
Sum inntekter		306 981 081	272 421 564
Kostnader			
Lønnskostnad	5, 6	210 138 244	192 240 095
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7, 13	1 402 846	1 481 377
Annen driftskostnad	4, 8, 9, 10	121 353 131	105 507 831
Sum kostnader		332 894 221	299 229 302
Driftsresultat		-25 913 140	-26 807 738
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 343 141	1 484 887
Annen renteinntekt		10 114 485	11 005 237
Annen finansinntekt	11	4 590 350	1 348 205
Sum finansinntekter		17 047 976	13 838 329
Annen rentekostnad		32 220	127 690
Sum finanskostnader		32 220	127 690
Netto finans		17 015 756	13 710 639
Resultat før skattekostnad		-8 897 384	-13 097 099
Skattekostnad på resultat	12	-1 681 994	-2 753 755
Årsresultat	18	-7 215 390	-10 343 344
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-7 215 390	-10 343 344
Totalresultat		-7 215 390	-10 343 344
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-7 215 390	-10 343 344



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum overføringer og disponeringer		-7 215 390	-10 343 344



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	12	19 715 043	18 033 049
Goodwill	7, 13		
Sum immaterielle eiendeler		19 715 043	18 033 049
Varige driftsmidler			
Maskiner/Inventar	7	3 455 895	4 113 173
Sum varige driftsmidler		3 455 895	4 113 173
Sum anleggsmidler		23 170 938	22 146 222
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Fordringer på kunder og assurandører		93 144 986	66 237 489
Andre kortsiktige fordringer		1 130 215	5 506 075
Konsernfordringer	14	62 050 411	80 930 927
Sum fordringer		156 325 612	152 674 491
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	16	6 810 093	6 467 087
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 810 093	6 467 087
Sum omløpsmidler		163 135 705	159 141 578
SUM EIENDELER		186 306 643	181 287 800
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	17	127 036 800	127 036 800



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Beholdning av egne aksjer	17		
Overkurs		23 900 000	23 900 000
Sum innskutt egenkapital		150 936 800	150 936 800
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		64 280 061	57 064 671
Sum opptjent egenkapital		-64 280 061	-57 064 671
Sum egenkapital	18	86 656 739	93 872 129
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		2 205 298	2 331 842
Utsatt skatt	12		
Andre avsetninger for forpliktelser		3 215 154	4 793 362
Sum avsetninger for forpliktelser		5 420 452	7 125 204
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		5 420 452	7 125 204
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		236 302	396 775
Betalbar skatt	12	1	1
Skyldig offentlige avgifter		27 697 439	22 710 147
Kortsiktig konserngjeld	14	3 486 802	4 521 937
Annen kortsiktig gjeld	19	62 808 908	52 661 607
Sum kortsiktig gjeld		94 229 452	80 290 467
Sum gjeld		99 649 904	87 415 671
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		186 306 643	181 287 800



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Aon Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Aon Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Shape the future
with confidence

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 25. juni 2025
Ernst & Young AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Johan-Herman Stene
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Aon Norway AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Dokumentnummer: 73024_AON_NORWAY_2024_0607_2100



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Stene, Johan-Herman

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2411909

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-25 14:11:04 UTC



Dokumentet er signert digitalt via Penneo.com. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://eutf.penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutf.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo AS**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.





Signing of 20250616 Financial Statements 2024 Aon Norway AS_Norwegian.pdf

This document is digitally signed by:

Ellen Merethe Mathiesen	6/24/25	with Norwegian BankID
Constantin Beier	6/23/25	with Norwegian BankID
JOHAN FORSGÅRD	6/24/25	with Swedish BankID
Lisa Borhaug Hansen	6/23/25	with Norwegian BankID
Lene Charlott Isaksen	6/23/25	with Norwegian BankID



Digitally signed with styreplan.no. See embedded attachment for extensive documentation.



Årsregnskap 2024 Aon Norway AS

Org.nr.: 966 703 687



Årsberetning 2024 for Aon Norway AS

Selskapet

Aon Norway AS er Norges eldste og en av de største forsikringsmeglerforetakene med kontorer i Oslo, Bergen, Trondheim og Ålesund. Selskapet er indirekte eid 100 % av Aon Plc, et irsk selskap, som er et av verdens to største forsikringsmeglingselskaper. Aon Norway AS yter tjenester innen forsikringsmegling og pensjons- og risikorådgivning for privat næringsliv, offentlig sektor, organisasjoner og kulturinstitusjoner.

Virksomheten og markedet

Markedet som selskapet opererer i har de siste årene opplevd en konsolidering og flere nye direkte og indirekte konkurrenter. Selskapet står godt rustet ved å ha flere områder vi kan bistå kunder på innenfor risikorådgivning og pensjon. Selskapet har en bred kundeportefølje både nasjonalt og globalt.

Stabilitet

Selskapets resultat viser en forbedring fra 2023 til 2024, men er fortsatt negativt. Gjennom tilpasninger av personalet er selskapet nå godt tilpasset vekst med hensyn til ressurser og kompetanse.

Finansiering

Selskapet er hovedsakelig finansiert ved egenkapital. I tillegg har selskapet tilgang på innlån fra aksjonæren gjennom konsernets cash pool i Bank Mendes Gans. Trekkfasiliteten i Bank Mendes Gans er formelt kortsiktig, da det ikke foreligger noe forfallstidspunkt eller avtale om betaling av avdrag. I praksis er dette et fleksibelt rammelån, da Aon Norway AS på kort varsel kan øke eller nedbetale dette lånet. Per utgangen av 2024 var fasiliteten ubenyttet. Styret anser finansieringen som trygg, og er av den oppfatning at selskapets kapitalisering er forsvarlig hensyntatt virksomhetens omfang og risiko.

Regnskapet

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og lagt det til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Styret vurderer det fremlagte regnskap med noter og styrets beretning til å gi tilstrekkelig informasjon om regnskapsåret 2024, samt selskapets finansielle stilling ved utgangen av året.

Resultatregnskapet

Selskapets driftsinntekter økte med 13 % til 307,0 millioner kroner i 2024, sammenlignet med 272,4 millioner kroner i 2023. Dette skyldes i hovedsak høyere salgsaktivitet. Finansposter er på 17,0 millioner kroner i 2024, sammenlignet med 13,7 millioner kroner i 2023. Hovedårsakene til endringen er renteendringer og endring rentebærende midler.

Driftskostnadene økte i 2024 til 332,9 millioner mot 299,2 millioner i 2023. Dette relaterer seg i hovedsak til høyere lønnskostnad og annen driftskostnad.

Selskapets resultat etter skatt for 2024 var et underskudd på kroner 7,2 millioner, sammenlignet med et underskudd på kroner 10,3 millioner for 2023.

Styret forventer at selskapet har den nødvendige inntekts- og kostnadsbase for å levere stabilt positive marginer i årene framover. Styret vil i tiden fremover se på mulige justeringer av inntekts og kostnadsbasen for å forbedre marginen.

Balansen

Per 31.12.2024 hadde selskapet eiendeler i balansen tilsvarende kroner 186,3 millioner, mot kroner 181,3 millioner per 31.12.2023. Hovedårsakene til endringen forklares med økning i fordringer på kunder og assurandører delvis oppveid av reduksjon i kortsiktig fordringer konsern. Sum gjeld- og egenkapital var per 31.12.2024 kroner 186,3 millioner mot kroner 181,3 millioner per 31.12.2023. Endringen i egenkapital forklares med resultatet i 2024.

Bokført egenkapital pr. 31.12.2024 var kroner 86,7 millioner, noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 47 %. Egenkapitalen var per 31.12.2023 på kroner 93,9 millioner (52 % egenkapitalandel). Immaterielle eiendeler utgjorde per 31.12.2024 kroner 19,7 millioner, tilsvarende 23 % av egenkapitalen og 11 % av balansen. Immaterielle eiendeler utgjorde per 31.12.2023 kroner 18,0 millioner, tilsvarende 19 % av egenkapitalen og 10 % av balansen. Styret er komfortable med selskapets soliditet og kapitalisering.



Kontantstrøm

Selskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på kroner -9,9 millioner, sammenliknet med kroner -7,1 millioner i 2023. Dette skyldes i hovedsak driftsresultatet.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2024 på kroner -0,7 million, sammenliknet med kroner -2,4 millioner i 2023. Dette er relatert til investeringer i varige driftsmidler.

Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var på kroner 11,0 millioner, sammenliknet med kroner 9,5 millioner i 2023. Aon Norway AS overskuddslikviditet plasseres i selskapets konti i Bank Mendes Gans.

Kontanter og bankinnskudd per 31.12.2024 var kroner 6,8 millioner, sammenliknet med kroner 6,5 millioner per 31.12.2023.

Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er primært relatert til valutakursendringer. Anslagsvis 26 % av selskapets inntekter er i amerikanske dollar og euro. Aon Norway har begrenset kredittrisiko ettersom kundeporteføljen er godt spredt. Selskapet er i mindre grad eksponert mot utviklingen i norsk økonomi enn det som er gjennomsnittet blant norske bedrifter. Selskapet vurderer fortløpende om derivater skal benyttes for å redusere finansiell risiko.

Arbeidsmiljø og likestillingsredegjørelse

Aon har som mål og være en god arbeidsplass for alle, uavhengig av bakgrunn. Vi jobber kontinuerlig for å sørge for at alle kollegaene i Aon skal behandles likeverdig, uavhengig av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjon av disse grunnlagene. Vi har nulltoleranse for trakassering og diskriminering. Alle personalledere må gjennomføre kurs for å gjenkjenne biaser i rekrutteringsprosesser og alle ansatte må gjennomføre kurs i hvordan bli oppmerksomme på biaser i ulike situasjoner i arbeidslivet.

Kartlegging av arbeidsmiljø via blant annet samtaler og arbeidsmiljøundersøkelse, rapporterer om generell tilfredshet blant de ansatte. Aon har et lavt sykefravær på 4,92% og det har ikke vært alvorlige arbeidsulykker i 2024. Et godt arbeidsmiljø er viktig i Aon og vi tilrettelegger for dette via vårt konsept SMART-Working, sosiale samlinger, påvirkningsmulighet i egen arbeidshverdag, forfremmelsesmuligheter, utviklingsmuligheter, subsidiert trening og gode pensjon og forsikringsløsninger.

Aons arbeid med likestilling og mot diskriminering er beskrevet nærmere i likestillingsredegjørelsen som er publisert på Aons nettsider.

Åpenhetsloven

Redegjørelse etter lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven) for året 2024 vil være tilgjengelig på selskapets hjemmeside (<https://www.aon.com/norway/>) senest 30. juni 2025.

Ytre miljø

Selskapet er en kontorbedrift og forurenser ikke det ytre miljø. Det er et høyt fokus internt for å redusere mengden avfall, resirkulering og gjenbruk av elektronisk utstyr, samt å minimere reiseaktivitet hvor møter kan holdes digitalt.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer (directors) og ledende ansatte (officers) for det personlige erstatningsansvar for formuesskade som de kan pådra seg i forbindelse med utøvelsen av sine verv (styre- og ledelsesansvar). Forsikringen er tegnet på markedsmessige vilkår i et internasjonalt forsikringselskap med solid rating.

Hendelser etter balansedagen – utsikter 2025

Etter styrets beste vurdering er det ikke inntruffet andre hendelser etter 31.12.2024 som har vesentlig betydning for regnskapet for 2024.

Det er knyttet usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold knyttet til makroøkonomisk utvikling og



selskapets inntekter. Resultat før skatt for 2024 ga en margin på -2,3 % og det forventes at margin for 2025 vil forbedre seg.

Disponering av årets resultat

Styret anbefaler overfor generalforsamlingen at årets resultat, kroner -7,2 millioner, går til udekket tap.

Oslø, 23.06.2025

Pår Johan Forsgård

styreleder

Conrad Constantin Henning

Beier

styremedlem

Ellen Merethe Mathiesen

styremedlem

Lisa Borhaug Hansen

styremedlem

Lene Charlott Isaksen

daglig leder

Lisa Maria Patel

styremedlem





selskapets inntekter. Resultat før skatt for 2024 ga en margin på -2,3 % og det forventes at margin for 2025 vil forbedre seg.

Disponering av årets resultat

Styret anbefaler overfor generalforsamlingen at årets resultat, kroner -7,2 millioner, går til udekket tap.

Oslo, 23.06.2025

Pär Johan Forsgård

styreleder

Conrad Constantin Henning

Beier

styremedlem

Ellen Merethe Mathiesen

styremedlem

Lisa Borhaug Hansen

styremedlem

Lene Charlott Isaksen

daglig leder

Lisa Maria Patel

styremedlem



RESULTATREGNSKAP

AON NORWAY AS

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Honorar- og provisjonsinntekter	3, 4	306 981 081	272 421 564
Sum driftsinntekter		306 981 081	272 421 564
Lønnskostnad	5, 6	210 138 244	192 240 095
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7, 13	1 402 846	1 481 377
Annen driftskostnad	4, 8, 9, 10	121 353 131	105 507 831
Sum driftskostnader		332 894 221	299 229 302
Driftsresultat		-25 913 140	-26 807 738
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 343 141	1 484 887
Annen renteinntekt		10 114 485	11 005 237
Annen finansinntekt	11	4 590 350	1 348 205
Annen rentekostnad		32 220	127 690
Resultat av finansposter		17 015 756	13 710 639
Resultat før skattekostnad		-8 897 384	-13 097 099
Skattekostnad på resultat	12	-1 681 994	-2 753 755
Resultat		-7 215 390	-10 343 344
Årsresultat	18	-7 215 390	-10 343 344
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap		7 215 390	10 343 344
Sum overføringer		-7 215 390	-10 343 344

AON NORWAY AS

SIDE 5



BALANSE

AON NORWAY AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	12	19 715 043	18 033 049
Sum immaterielle eiendeler		19 715 043	18 033 049
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner/Inventar	7	3 455 895	4 113 173
Sum varige driftsmidler		3 455 895	4 113 173
Sum anleggsmidler		23 170 938	22 146 222
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Fordringer på kunder og assurandører		93 144 986	66 237 489
Kortsiktige fordringer konsern	14	62 050 411	80 930 927
Andre kortsiktige fordringer		1 130 215	5 506 075
Sum fordringer		156 325 612	152 674 491
Netto klientkonto	15	0	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.	16	6 810 093	6 467 087
Sum omløpsmidler		163 135 705	159 141 578
Sum eiendeler		186 306 643	181 287 800



BALANSE

AON NORWAY AS

	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	17	127 036 800	127 036 800
Overkurs		23 900 000	23 900 000
Sum innskutt egenkapital		150 936 800	150 936 800
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap		-64 280 061	-57 064 671
Sum opptjent egenkapital		-64 280 061	-57 064 671
Sum egenkapital	18	86 656 739	93 872 129
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser		2 205 298	2 331 842
Andre avsetninger for forpliktelser		3 215 154	4 793 362
Sum avsetning for forpliktelser		5 420 452	7 125 204
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		236 302	396 775
Betalbar skatt	12	1	1
Skyldig offentlige avgifter		27 697 439	22 710 147
Kortsiktig gjeld konsern	14	3 486 802	4 521 937
Annen kortsiktig gjeld	19	62 808 908	52 661 607
Sum kortsiktig gjeld		94 229 452	80 290 467
Sum gjeld		99 649 904	87 415 671
Sum egenkapital og gjeld		186 306 643	181 287 800

Oslo, 23.06.2025
Styret i Aon Norway AS

Pär Johan Forsgård
styreleder

Conrad Constantin Henning Beier
styremedlem

Ellen Merethe Mathiesen
styremedlem

Lisa Borhaug Hansen
styremedlem

Lene Charlott Isaksen
daglig leder

Lisa Maria Patel
styremedlem

**BALANSE****AON NORWAY AS**

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	17	127 036 800	127 036 800
Overkurs		23 900 000	23 900 000
Sum innskutt egenkapital		150 936 800	150 936 800
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap		-64 280 061	-57 064 671
Sum opptjent egenkapital		-64 280 061	-57 064 671
Sum egenkapital	18	86 656 739	93 872 129
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Pensjonsforpliktelser		2 205 298	2 331 842
Andre avsetninger for forpliktelser		3 215 154	4 793 362
Sum avsetning for forpliktelser		5 420 452	7 125 204
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		236 302	396 775
Betalbar skatt	12	1	1
Skyldig offentlige avgifter		27 697 439	22 710 147
Kortsiktig gjeld konsern	14	3 486 802	4 521 937
Annen kortsiktig gjeld	19	62 808 908	52 661 607
Sum kortsiktig gjeld		94 229 452	80 290 467
Sum gjeld		99 649 904	87 415 671
Sum egenkapital og gjeld		186 306 643	181 287 800

Oslø, 23.06.2025
Styret i Aon Norway AS

Pår Johan Forsgård
styreleder

Conrad Constantin Henning Beier
styremedlem

Ellen Merethe Mathiesen
styremedlem

Lisa Borhaug Hansen
styremedlem

Lene Charlott Isaksen
daglig leder



Lisa Maria Patel
styremedlem





NOTE 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent, og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Utgifter som ikke direkte kan relateres til inntekter, blir kostnadsført løpende.

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Inntektsføring

Inntekter inntektsføres på opptjeningstidspunktet som er når (eller etter hvert som) selskapet oppfyller en leveringsforpliktelse ved å overføre den avtalte tjenesten til en kunde, som kunden da kontrollerer. Normalt vurderes dette å være ved kontraktsinngåelse/polisestart. Dersom det er sannsynlig at selskapet må utføre ytterligere arbeid i løpet av polisens levetid, blir en del av inntekten balanseført som uopptjent inntekt. Den uopptjente inntekten resultatføres i takt med de tjenester som ytes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet.

Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Klientmidler og klientansvar er vist netto under aktiva.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende, med fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til forventet tap foretas på grunnlag av individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner basert på valutakurs på balansedagen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmiddelets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Nedskrivning reverseres om grunnlaget for nedskrivningen bortfaller.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi en fremtidig inntjening, balanseføres og avskrives lineært over forventet levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av immaterielle eiendeler er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Nedskrivning reverseres om grunnlaget for nedskrivningen bortfaller.

Pensjoner



Balanseført pensjonsforpliktelse reflekterer nåverdien av forventede fremtidige utbetalinger knyttet til usikrede, ytelsesbaserte pensjonsordninger. Forpliktelsen estimeres på grunnlag av betingelser i inngåtte pensjonsavtaler og andre relevante forutsetninger.

Periodens bidrag til innskuddsbaserte pensjonsordninger, inklusiv arbeidsgiveravgift, kostnadsføres når de påløper.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden. Renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 25 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende/ -reduserende, midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre likvide plasseringer.

NOTE 2 Selskapsinformasjon

Aon Norway AS har hovedkontor i Stortingsgata i Oslo kommune. Selskapet er 100 % eid av Aon Holdings BV som er hjemmehørende i Nederland og inngår i Aon Plc, som er børsnotert på NYSE.

NOTE 3 Inntekter

Av Aon Norway AS sine inntekter 2024 stammer 272,4 MNOK fra forsikringsformidling og 34,6 MNOK fra rådgivningstjenester rundt risiko og pensjon. I 2023 stammet MNOK 244,3 fra forsikringsformidling og MNOK 28,1 fra rådgivningstjenester rundt risiko og pensjon.

NOTE 4 Transaksjoner med nærstående

Alle avtaler og tilhørende transaksjonene skjer på markedsmessige vilkår.

Inntekter:

Av Aon Norway AS sine inntekter på MNOK 307,0 er det inkludert MNOK 47,3 fra søsterselskaper i Aon konsernet og MNOK 50,3 til søsterselskaper i Aon konsernet.

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Inntekter fra søsterselskaper	47 316	39 612
Inntekter avgitt søsterselskaper	50 346	46 728



Kostnader:

Av Aons totale kostnader er MNOK 78,2 tjenester fra andre Aon selskaper og MNOK 0,1 til andre Aon selskaper.

Tall i NOK	2024	2023
Kostnader fra søsterselskaper	78 223	59 266
Kostnader belastet søsterselskaper	100	2 948

Selskapet blir belastet for felles administrative tjenester av konsernet samt utførte tjenester.

NOTE 5 Lønn og lønnsavhengige kostnader

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Lønn	121 309	122 992
Pensjon	13 451	13 933
Bonus	23 463	15 292
Arbeidsgiveravgift	23 961	24 416
Andre ytelser	27 952	15 606
Sum lønn og lønnsavhengige kostnader	210 138	192 240

Godtgjørelse til daglig leder utgjorde følgende:

Avtroppende

Tall i NOK	2024	2023
Lønn og feriepenger	1 081 305	3 191 977
Pensjonskostnader	101 020	230 927
Bonus	1 338 889	2 688 374
Andre ytelser	96 778	173 910
Samlet godtgjørelse	2 617 992	6 285 188

Påtroppende

Tall i NOK	2024	2023
Lønn og feriepenger	1 467 256	0
Pensjonskostnader	122 076	0
Bonus	213 190	0
Andre ytelser	17 126	0
Samlet godtgjørelse	1 819 648	0

Daglig leder Dag Erik Aspaas fratradte stillingen den 18.06.2024 og ble erstattet av Lene Charlott Isaksen.

Aon Norway AS inngikk en avtale om sluttvederlag med avtroppende daglig leder på NOK 6 127 904 som ble utbetalt januar 2025. Utover dette har Aon Norway AS ingen forpliktelser til å gi daglig leder eller leder av styret særskilt vederlag ved opphør eller ved endring av ansettelsesforholdet eller styrevervet.

Aon Norway AS har bonusordninger for enkelte av sine ansatte. Ordningene omfatter både årlig bonus og langtidsbonus (3 år).

Selskapet hadde pr utgangen av regnskapsåret 122 ansatte, fordelt på 119,7 årsverk



sammenlignet med 121,1 årsverk i 2023. Gjennomsnittlig antall årsverk var 118,8 i 2024 sammenlignet med 125,4 i 2023.

Det er ikke yter lån eller stilt sikkerhet for ansatte, styremedlemmer eller aksjonærer.

NOTE 6 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og selskapet har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne lov.

Kollektive ordninger

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Årets pensjonspremie	13 451	13 933
Arbeidsgiveravgift	1 897	1 965
Årets pensjonspremie inkl. arbeidsgiveravgift	15 348	15 898

Førtidspensjon

Selskapet har usikret førtidspensjonsordning for 1 tidligere ansatt som finansieres over selskapets løpende drift.

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Opptjent beløp	1 851	1 958
Arbeidsgiveravgift og finansskatt	354	374
Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12	2 205	2 332

Følgende forutsetninger ligger til grunn for beregning av pensjonsforpliktelsen:

	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,70 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	3,75 %
Årlig regulering av pensjon	0,00 %	0,00 %

NOTE 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Tall i NOK 1 000	Goodwill	Driftsøssere	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01	415 972	17 617	19 629	453 218
Tilgang driftsmidler	0	746		746
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	415 972	18 363	19 629	453 964
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 01.01	415 972	14 991	18 142	449 105
Årets avskrivninger	0	955	448	1 403
Avskrivninger avgang	0	0	0	0



Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 31.12	415 972	15 946	18 590	450 508
Bokført verdi pr. 31.12	0	2 417	1 039	3 456
Økonomisk levetid	8-25 år	3-4 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

NOTE 8 Revisjon

Revisjonshonorar:

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Lovpålagt revisjon	540	863
Andre attestasjonstjenester	391	407
Sum honorar til revisor	931	1 270

Honorar er eksklusive merverdiavgift.

NOTE 9 Andre driftskostnader

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Kostnader lokaler	14 270	12 541
Kostnader IT	5 729	4 686
Kostnader reise og representasjon etc.	8 256	6 742
Eksterne honorarer og advokattjenester	2 218	2 731
Kostnader konserntjenester	89 169	75 420
Kostnader øvrig drift	1 711	3 388
Sum andre driftskostnader	121 353	105 508

NOTE 10 Vesentlige leieavtaler

Selskapet leier kontorlokaler følgende steder:

Sted	Avtalens utløp
Oslo	01.08.2026 + opsjon på ytterligere 5 år
Bergen	30.06.2029 + opsjon på ytterligere 5 år
Trondheim	31.08.2027 + opsjon på ytterligere 5 år
Ålesund	6 måneders gjensidig oppsigelsestid

Samlet årlig husleie utgjør pr 2024 NOK 14,3 mill. inkludert felleskostnader.

**NOTE 11 Finansposter**

Annen finansinntekt består:

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Agio	4 990	1 747
Andre	-400	-399
Sum Annen finansinntekt	4 590	1 348

Note 12 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-1 681 994	-2 753 755
Skattekostnad ordinært resultat	-1 681 994	-2 753 755
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-8 897 384	-13 097 099
Permanente forskjeller	2 169 409	2 082 080
Endring i midlertidige forskjeller	1 413 088	-5 520 012
Skattepliktig inntekt	-5 314 887	-16 535 031
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1	1
Sum betalbar skatt i balansen	1	1
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-8 897 384	-13 097 099
Beregnet skatt av resultat før skatt	-2 224 346	-3 274 275
Skatteeffekt av permanente forskjeller	542 352	520 520
Sum	-1 681 994	-2 753 755
Effektiv skattesats	18,9 %	21,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-3 976 529	-4 792 327	-815 798
Fordringer	-3 859 304	-3 919 727	-60 423
Pensjonspremie/- forpliktelse	-2 205 298	-2 331 842	-126 544
Andre forskjeller	-25 854 851	-23 438 998	2 415 853
Sum	-35 895 982	-34 482 894	1 413 088
Akkumulert fremførbart underskudd	-42 964 191	-37 649 303	5 314 887
Grunnlag for utsatt skattefordel	-78 860 172	-72 132 197	6 727 975
Utsatt skattefordel (25 %)	-19 715 043	-18 033 049	1 681 994

Ledelsens vurdering er at selskapet skal kunne utnytte det fremførbare underskuddet basert på estimater for fremtidig skattemessig inntekt.



NOTE 13 Goodwill

Anskaffelseskost for goodwill var TNOK 415 972 og relaterer seg til følgende virksomhetskjøp:

	Tall i NOK 1 000
Grieg Insurance – 1998/ 1999	343 829
Norwegian Insurance Partners – 1999	6 475
Aon Grieg Oslo (Orkla Finans Forsikringsmegling) – 2006	65 668
Sum anskaffelseskost goodwill	415 972

Selskapet har netto balanseført goodwill på NOK 0 ved regnskapsårets utgang.

NOTE 14 Mellomværende med konsernselskaper

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Fordring Holdings BV, Holland	20 495	31 472
Annen konserngjeld	-3 487	-4 522
Utbytte	0	0
Annen konsernfordring	41 555	49 459
Netto mellomværende konsernselskaper	58 563	76 409

Som en del av Aon Plc. globale bankkontostruktur, deltar Aon Norway i en konsernkontoordning i Bank Mendes Gans (BMG). Ordningen fungerer som en fleksibel kassekreditt som er tilgjengelig for Aon Norway. Per utgangen av 2024 var fasiliteten ubenyttet. Eventuelt utestående lån blir klassifisert som kortsiktig gjeld, da det ikke foreligger noe forfallstidspunkt eller avtale om betaling av avdrag. Dette er i realiteten et fleksibelt rammelån kontrollert og garantert av Aon Plc.

NOTE 15 Netto klientkonti

Netto klientkonti består av følgende:

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Bank	175 278	180 179
Netto klientfordringer og gjeld	-175 278	-180 179
Netto klientkonto	0	0

NOTE 16 Bankinnskudd

Av den samlede likviditetsbeholdning på MNOK 6,8 representerer MNOK 6,6 skattetrekkmidler som er bundet.



Note 17 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Aon Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	115 488	1 100,0	127 036 800
Sum	115 488		127 036 800

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Aon Holdings BV	115 488	100,0	100,0

Note 18 Egenkapital

Tall i NOK 1 000	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	127 037	23 900	0	-57 065	93 872
Årets resultat				-7 215	-7 215
Pr 31.12.2024	127 037	23 900	0	-64 280	86 657

Selskapet innehar ikke egne aksjer.

NOTE 19 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld kan spesifiseres som følger:

Tall i NOK 1 000	2024	2023
Avsetning incentivordninger	24 275	19 817
Avsetning for feriepenger	14 317	14 305
Avsetning til skadebehandlingskostnader	3 061	3 061
Periodiserte inntekter	188	9 393
Avsetning for andre påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	20 968	6 086
Sum annen kortsiktig gjeld	62 809	52 662

NOTE 20 Valuta

Selskapet er eksponert i flere valutaer, men i det vesentligste er valutarisiko knyttet til USD og EUR. Selskapet søker å redusere den finansielle risiko knyttet til balanseposter i USD og EUR ved å foreta løpende justering/minimering av balanseposter i USD og EUR.



NOTE 21 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser med effekt for regnskapet etter balansedagen.

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Indirekte modell			
Aon Norway AS - tall i NOK 1 000			
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	Noter	2024	2023
Resultat før skattekostnad		-8 897	-13 097
Periodens betalte skatt		0	0
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler		0	0
Ordinære avskrivninger	7	1 403	1 481
Nedskrivning anleggsmidler		0	0
Endring i pensjonsforpliktelse		-127	-232
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-2 267	4 741
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-9 888	-7 107
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	7	-746	-2 394
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	0
Kapitaltilførsel i datterselskap		0	0
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		0	0
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-746	-2 394
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	0
Endring konsernmellomværende		10 977	9 534
Netto endring i kassakreditt		0	0
Innbetalinger av egenkapital		0	0
Tilbakebetalinger av egenkapital		0	0
Utbetalinger av utbytte		0	0
Innbetalinger av konsernbidrag		0	0
Utbetalinger av konsernbidrag		0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		10 977	9 534
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		343	33
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 01.01.		6 487	6 434
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 31.12.		6 810	6 467