



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 886 949
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MUSTI NORGE AS
Forretningsadresse: Slemdalsveien 70
0373 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2022 - 30.09.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Erik Ringen Skjærstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.12.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	805 300 383	626 204 643
Annen driftsinntekt		1 934 709	1 603 116
Sum inntekter		807 235 093	627 807 758
Kostnader			
Varekostnad		458 343 803	343 676 887
Lønnskostnad	2, 3	140 519 368	102 191 009
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	24 238 781	18 124 702
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5		
Annen driftskostnad	6, 7	159 392 993	149 145 083
Sum kostnader		782 494 945	613 137 680
Driftsresultat		24 740 147	14 670 078
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			44 359
Annen finansinntekt		912 026	728 924
Sum finansinntekter		912 026	773 283
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 864 909	1 067 755
Annen rentekostnad		30 644	61 109
Annen finanskostnad		1 219 829	1 952 661
Sum finanskostnader		4 115 382	3 081 525
Netto finans		-3 203 356	-2 308 242
Ordinært resultat før skattekostnad		21 536 791	12 361 836
Skattekostnad på resultat	8	5 059 122	3 035 695
Ordinært resultat etter skattekostnad		16 477 669	9 326 141
Årsresultat		16 477 669	9 326 141
Årsresultat etter minoritetsinteresser		16 477 669	9 326 141



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Totalresultat		16 477 669	9 326 141
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	9	16 477 669	9 326 141
Sum overføringer og disponeringer		16 477 669	9 326 141



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4		
IT - programvare	4	32 625	119 499
Andre immatrielle rettigheter	4	7 710 479	5 694 723
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	8	344 670	3 824 766
Goodwill	4	47 196 760	38 920 735
Sum immaterielle eiendeler		55 284 534	48 559 723
Varige driftsmidler			
Installasjoner i leide lokaler	5	43 232 532	43 298 317
Maskiner og anlegg	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	1 086	165 286
Sum varige driftsmidler		43 233 618	43 463 603
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7		
Andre langsiktige fordringer		108 602	254 116
Sum finansielle anleggsmidler		108 602	254 116
Sum anleggsmidler		98 626 754	92 277 442
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	10	83 445 855	68 815 400
Fordringer			
Kundefordringer	7, 11	716 487	61 474
Andre kortsiktige fordringer		10 092 904	6 002 449
Konsernfordringer	7	1 743 400	8 343 208
Sum fordringer		12 552 792	14 407 132
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	3 550 959	4 943 414



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 550 959	4 943 414
Sum omløpsmidler		99 549 605	88 165 946
SUM EIENDELER		198 176 360	180 443 388

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9, 13	1 201 000	1 201 000
Overkurs	9	52 999 000	52 999 000
Sum innskutt egenkapital		54 200 000	54 200 000

Opptjent egenkapital

Udekket tap	9	3 236 769	19 714 438
Sum opptjent egenkapital		-3 236 769	-19 714 438

Sum egenkapital

9	50 963 231	34 485 562
---	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Langsiktig konserngjeld	7	35 000 000	35 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		35 000 000	35 000 000

Sum langsiktig gjeld

	35 000 000	35 000 000
--	-------------------	-------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	7	29 043 446	21 967 276
Betalbar skatt	8	1 579 026	
Skyldig offentlige avgifter		43 237 102	34 268 245
Annen kortsiktig gjeld		38 353 554	54 722 305
Sum kortsiktig gjeld	7	112 213 128	110 957 826



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum gjeld		147 213 128	145 957 826
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		198 176 360	180 443 388



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronningensgate 7B
8006 Bodo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Musti Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Musti Norge AS som består av balanse per 30.september 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30.september 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.



Building a better
working world

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bodø , 15.12.2023
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Arve Willumsen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Musti Norge AS 2023

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: 4NV5D-H6M6P-SVA2A-ENUJ8-Y138B-C1Z7L



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Arve Willumsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5998-4-1452881

IP: 147.161.xxx.xxx

2023-12-15 18:11:21 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4NVSD-H6M6P-SVA2A-ENUJ8-Y138B-C1Z7L

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Årsregnskap 2023 Musti Norge AS

Årsregnskap for perioden 01.10.2022 - 30.09.2023

Org.nr.: 915 886 949



Årsberetning 2023 for Musti Norge AS

Virksomhetens art

Musti Norge AS er et selskap der virksomheten omfatter salg av fôr og utstyr til kjæledyr gjennom 76 butikker og over nett til kunder i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo kommune.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Fremtidig utvikling

Musti sitt totalkonsept (sortiment, butikker, kommunikasjon) har blitt godt tatt imot siden etableringen i 2016. Selskapet profiterer på effektiv drift, gode innkjøpsbetingelser og konsernsynergier som gir selskapet kort vei til lønnsomhet. Selskapet har fortsatt den raske etableringstakten og antall butikker har økt fra 66 butikker 30.09.2022 til 76 antall butikker 30.09.2023. I tillegg til de fysiske butikkene har Musti nettbutikk. Musti er klar markedsleder i segmentet, både i omsetning og antall butikker. Selskapet vil fremover fortsatt holde en høy takt i etableringene av nye butikker.

Markedsutviklingen de neste årene anser vi som svært lovende, særlig etter at antallet kjæledyr i husholdningene har økt som følge av pandemien. Fremtiden i varehandelen ser ut til å begunstige aktører som kan skape gode kundeopplevelser og servicetjenester kunder ikke kan kjøpe på nett. Musti har høy organisk vekst, noe som tyder på at vårt konsept og vår drift fungerer godt. Mustis fokus på å sikre gode marginer, synergier på tvers av markedene samt høyere effektivitet i logistikk og supply chain, i tillegg til selskapets fokus på god takt i etablering av nye butikker, gjør at vi har tro på vekst i årene som kommer.

Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang intrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Omsetningen i regnskapsåret 2022 endte på NOK 807 235 093 mot 627 807 758 året før. Årsresultatet i 2023 ble NOK 16 477 669 mot 9 326 141 i 2022.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 32 821 248, driftsresultatet utgjorde kr 24 740 147

Selskapets likviditetsbeholdning var NOK 3 550 959 per 30.09.2023

Egenkapitalen var per 30.09.2023 NOK 50 963 231 mot 34 485 562 året før. Dette gir en egenkapitalandel på 25,7 % sammenlignet med 19,1 % per 30.09.2022

Markedsrisiko

Musti er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Spesielt utviklingen av kronekursen. Selskapet følger utviklingen nøye med mål om å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad både gjennom finansielle grep, men også gjennom dynamisk drift av selskapet som gir et kortsiktig mulighetsrom for justering og tilpasning.

Musti Norge er eksponert for endringer i valutakurser, særlig Euro. Endringer i Euroen utgjør en risiko da store deler av selskapets kjøp kommer fra leverandører som fakturerer i Euro. Selskapet har inngått terminkontrakter på konsernnivå for å redusere konsernets valutarisiko og gjennom dette også den driftstilknyttede markedsrisikoen.

Kreditrisiko

Selskapet har i liten grad kredittsalg, kundene betaler hovedsakelig kontant i butikk. Selskapets kreditrisiko anses som svært liten. Selskapet har ikke vesentlige tap på kundefordringer.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditetssituasjonen som god. Selskapet inngår i Musti Group-konsernet, og styret i morselskapet stiller seg bak Musti sin satsing i det norske markedet. Konsernets finansielle situasjon er svært tilfredsstillende.



Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 9 958 dager, som utgjør 7,02% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Aktivitets- og redegjørelsesplikt

Musti Norge omfattes av aktivitets- og redegjørelsesplikten. Musti Norge AS har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en kjønnsnøytral personalpolitikk. Det er totalt 316 ansatte, hvorav 285 er kvinner og 31 menn. Musti Norge AS har 65 midlertidig ansatte (20,5 % av de ansatte)

Selskapets styre består av 3 personer, det er én kvinne i styret

Aktivitetsplikten

Musti Norge AS sitt arbeid med likestilling og mot diskriminering på bakgrunn av kjønn, etnisitet, religion, livssyn og seksuell orientering er forankret i Musti Group sine prinsipper.

En viktig suksessfaktor for å yte god service til kunder er å rekruttere rett person til rett jobb. Bransjen Musti opererer i er kvinnedominert, og ved rekruttering av nye ansatte presenterer selskapet ledige stillinger på en kjønnsnøytral måte. Kriterier for utvelgelse av kandidater settes på en slik måte at det kun er de faktiske kravene til stillingen som vektlegges, ikke kjønn, etnisitet, seksuell orientering eller annet.

Lik lønn for likt arbeid er et viktig prinsipp i Musti. Med likt arbeid menes at hovedoppgavene i stillingen, ansvar, og krav til kompetanse er den samme. Kjønn spiller ingen rolle i lønnsfastsettingen. Musti Norge følger tarifflønn for ansatte i butikkene.

Det er viktig for selskapet at de ansatte trives, at de har en jobb de føler gir mening og utviklingsmuligheter. Ledige stillinger lyses først ut internt, og Musti oppfordrer ansatte til å gå til nye stillinger internt dersom de ønsker det. Alle ansatte har tilgang til Musti sin online læringsplattform.

I Musti Norge legges det vekt på balansen mellom arbeid og fritid og familieliv. Dette gjelder såvel kvinner som menn. Lik behandling av ansatte med barn, aleneforeldre og ansatte uten barn er viktig i Musti. Selskapet søker også å tilrettelegge for deltidsarbeid for studenter og eldre ansatte som har behov for fleksible løsninger. Musti ønsker å gjøre det enklere for ansatte å ha husdyr og tilbyr tre dager lønnet permisjon når ansatte får nye husdyr hjemme.

Neste lønnskartlegging blir gjennomført i 2024.

Varsling

Mustis ansatte oppfordres til å varsle om kritikkverdige forhold. Selskapet har rutiner for dette på konsernnivå. Rutine for varsling finnes på www.mustigroup.com/investors/corporate-governance/whistleblowing/

Mer informasjon om konsernets retningslinjer og prinsipper finnes på <https://www.mustigroup.com/responsibility/reports-and-policies/>

Åpenhetsloven

Musti Norge omfattes av åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022, og vil publisere lovpålagt redegjørelse knyttet til dette på selskapets hjemmesider, www.musti.no, innen 30. juni 2024.

Ytre miljø

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.



Årsresultat og disponeringer

I 2023 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 16 477 669 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Overført til udekket tap	-16 477 669

Oslo, 14.12.2023
Styret i Musti Norge AS

Erik Ringen Skjærstad
styreleder/daglig leder

Taru Aulikki Manner
styremedlem

Martin Mikael Svedholm
styremedlem



Resultatregnskap for perioden 01.10.2022 - 30.09.2023

Musti Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	805 300 383	626 204 643
Annen driftsinntekt		1 934 709	1 603 116
Sum driftsinntekter		807 235 093	627 807 758
Varekostnad		458 343 803	343 676 887
Lønnskostnad	2, 3	140 519 368	102 191 009
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	24 238 781	18 124 702
Annen driftskostnad	6, 7	159 392 993	149 145 083
Sum driftskostnader		782 494 945	613 137 680
Driftsresultat		24 740 147	14 670 078
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	44 359
Annen finansinntekt		912 026	728 924
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 864 909	1 067 755
Annen rentekostnad		30 644	61 109
Annen finanskostnad		1 219 829	1 952 661
Resultat av finansposter		-3 203 356	-2 308 242
Resultat før skattekostnad		21 536 791	12 361 836
Skattekostnad på resultat	8	5 059 122	3 035 695
Resultat		16 477 669	9 326 141
Ekstraordinære inntekter og kostnader			
Årsresultat		16 477 669	9 326 141
Overføringer			
Overført til udekket tap	9	-16 477 669	-9 326 141
Sum overføringer		16 477 669	9 326 141



Balanse Musti Norge AS

Eiendeler	Note	30.09.2023	30.09.2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
IT - programvare	4	32 625	119 499
Andre immaterielle rettigheter	4	7 710 479	5 694 723
Utsatt skattefordel	8	344 670	3 824 766
Goodwill	4	47 196 760	38 920 735
Sum immaterielle eiendeler		55 284 534	48 559 723
Varige driftsmidler			
Installasjoner i leide lokaler	5	43 232 532	43 298 317
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	1 086	165 286
Sum varige driftsmidler		43 233 618	43 463 603
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		108 602	254 116
Sum finansielle anleggsmidler		108 602	254 116
Sum anleggsmidler		98 626 754	92 277 442
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	10	83 445 855	68 815 400
Fordringer			
Kundefordringer	7, 11	716 487	61 474
Andre kortsiktige fordringer		10 092 904	6 002 449
Konsernfordringer	7	1 743 400	8 343 208
Sum fordringer		12 552 792	14 407 132
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	3 550 959	4 943 414
Sum omløpsmidler		99 549 605	88 165 946
Sum eiendeler		198 176 360	180 443 388



Balanse Musti Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.09.2023	30.09.2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 13	1 201 000	1 201 000
Overkurs	9	52 999 000	52 999 000
Sum innskutt egenkapital		54 200 000	54 200 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	9	-3 236 769	-19 714 438
Sum opptjent egenkapital		-3 236 769	-19 714 438
Sum egenkapital	9	50 963 231	34 485 562
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	35 000 000	35 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		35 000 000	35 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	29 043 446	21 967 276
Betalbar skatt	8	1 579 026	0
Skyldig offentlige avgifter		43 237 102	34 268 245
Annen kortsiktig gjeld		38 353 554	54 722 305
Sum kortsiktig gjeld	7	112 213 128	110 957 826
Sum gjeld		147 213 128	145 957 826
Sum egenkapital og gjeld		198 176 360	180 443 388

Oslo, 14.12.2023
Styret i Musti Norge AS

Erik Ringen Skjærstad
styreleder/daglig leder

Taru Aulikki Manner
styremedlem

Martin Mikael Svedholm
styremedlem



Indirekte kontantstrøm

	Note	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	9	21 536 791	12 361 836
Periodens betalte skatt	8	0	305 772
Ordinære avskrivninger	4, 5	24 238 781	18 124 702
Endring i varelager	10	-14 630 455	-29 090 692
Endring i kundefordringer	11	-655 013	501 846
Endring i leverandørgjeld		7 076 170	7 854 739
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-4 745 026	44 107 785
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		32 821 248	53 554 444
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4, 5	34 213 703	53 116 330
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-34 213 703	-53 116 330
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-1 392 455	438 114
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		4 943 414	4 505 300
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		3 550 959	4 943 414



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Immatrielle eiendeler

Immatrielle eiendeler balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til eiendelen og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanserte immatrielle eiendeler avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgsspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av varer og tjenester i butikk og på nett, det geografiske markedet er Norge.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	121 150 937	88 684 063
Arbeidsgiveravgift	16 824 588	12 345 941
Pensjonskostnader	2 465 535	1 088 721
Andre ytelser	78 308	72 283
Sum	140 519 368	102 191 008
Gjennomsnittlig antall årsverk	304	236

Ytelser til ledende personer

Det er i regnskapsåret 2023 utbetalt kr 2 215 021 i lønn og kr 312 000 i bonus til daglig leder. Pensjonutgifter og andre ytelser til daglig leder utgjorde henholdsvis kr 31 002 og kr 43 551.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen, styrets ansatte eller andre valgte.

Note 3 Innskuddspensjon

Musti Norge AS har obligatorisk tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende ordning oppfyller kravene etter loven.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 2 465 535 i 2023 og NOK 1 088 721 i 2022

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Andre immaterielle eiendeler	IT-programvare	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.10.2022	8 273 100	435 250	49 026 567	57 734 917
Årets tilganger	4 034 086	0	14 275 000	18 309 086
Anskaffelseskost 30.09.2023	12 307 186	435 250	63 301 567	76 044 003
Akkumulerte avskrivninger 30.09.2023	4 596 707	402 625	16 104 806	21 104 138
Bokført verdi 30.09.2023	7 710 479	32 625	47 196 761	54 939 865
Akk. av- og nedskrivninger 01.10.2022	2 578 377	315 751	10 105 831	12 999 959
Årets avskrivninger	2 018 330	86 874	5 998 975	8 104 179
Akk. av- og nedskrivninger 30.09.2023	4 596 707	402 625	16 104 806	21 104 138
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	10 år	

Årets tilgang på goodwill knytter seg til innmatskjøp av to butikker. Eiendelene goodwillen er knyttet til har en levetid på minst ti år og avskrives over 10 år.



Note 5 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.10.2022	82 678 363
Tilgang kjøpte anleggsmidler	15 904 617
Anskaffelseskost 30.09.2023	98 582 980
Av- og nedskrivninger pr. 01.10.2022	39 214 760
Årets ordinære avskrivninger	16 134 602
Av- og nedskrivninger pr. 30.09.2023	55 349 362
Bokført verdi 01.10.2022	43 463 603
Tilgang i året	15 904 617
Årets avskrivning og nedskrivning	16 134 602
Bokført verdi 30.09.2023	43 233 618
Økonomisk levetid	0-5 år

Note 6 Revisjonshonorar

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 461 323 , for 2022 var beløpet kr 704 872
Beløpet er i sin helhet lovpålagt revisjon.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2023	2022
Resultat		
Kjøp fra foretak i samme konsern	41 448 581	55 346 794
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2 864 909	1 023 396
Sum	44 313 490	56 370 190
Fordringer		
Konsernkontoordning	3 017 817	4 504 189
Andre kortsiktige fordringer konsern	1 743 400	8 343 208
Sum	4 761 217	12 847 397
Gjeld		
Lån fra foretak i samme konsern	35 000 000	35 000 000
Leverandørgjeld innen konsern	5 750 841	6 899 688
Sum	40 750 841	41 899 688

Note 8 Skatt

	2023	2022
Årets skattegrunnlag		
Betalbar skatt	1 579 026	
For mye/lite avsatt tidligere år	4 937	-59 561
Endring i utsatt skatt	3 475 159	3 095 256
Sum skattekostnad	5 059 122	3 035 695
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Ordinært resultat før skattekostnad	21 536 791	12 361 836
Permanente forskjeller	1 436 778	1 436 778
Endring i midlertidige forskjeller	1 826 189	-1 107 588
Anvendelse av fremførbart underskudd	-17 623 196	-12 691 028
Årets skattegrunnlag	7 176 562	-2



Betalbar skatt i balansen:	2023	2022	
Betalbar skatt	1 579 026	0	
Sum betalbar skatt i balansen	1 579 026	0	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	16 954 898	19 714 152	2 759 254
Varer	-2 022 584	-1 518 040	504 544
Sum	14 932 314	18 196 112	3 263 798
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-17 623 196	-17 623 196
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	-16 498 996	-17 935 774	-1 436 778
Sum	-1 566 682	-17 362 858	-15 796 176
Utsatt skattefordel (22 %)	-344 670	-3 819 829	-3 475 159
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2023	2022	
Resultat før skatt	21 536 791	12 361 836	
22 % skatt av resultat før skatt	4 738 094	2 719 604	
Permanente forskjeller 22 %	316 091	316 091	
Korreksjon skatt tidligere år	4 937		
Beregnet skattekostnad	5 059 122	3 035 695	
Effektiv skattesats	23,5 %	24,6 %	

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 30.09.2022	1 201 000	52 999 000	-19 714 438	34 485 562
Årets resultat			16 477 669	16 477 669
Pr 30.09.2023	1 201 000	52 999 000	-3 236 769	50 963 231

Note 10 Varer

Varelager	2023	2022
Lager av innkjøpte varer	85 468 439	70 333 440
Ukurans	-2 022 584	-1 518 040
Sum varelager	83 445 855	68 815 400

Note 11 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	716 487	61 474
Balanseført verdi av kundefordringer 30.09	716 487	61 474



Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 100 657.

Note 13 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Musti Norge AS pr. 30.09.2023 er kr 1 201 000 fordelt på 1 201 000 aksjer hver pålydende kr 1.

Samtlige aksjer eies av Musti Group Nordic OY.
Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.



Musti Norge AS - annual accounts and annual rep...2023.pdf

Sent on 14.12.2023 by Taru Manner
taru.manner@mustigroup.com

Taru Manner
taru.manner@mustigroup.com
Signed on 14.12.2023

Erik Skjaerstad
erik.skjaerstad@musti.no
Signed on 14.12.2023

Martin Svedholm
martin.svedholm@mustigroup.com
Signed on 14.12.2023

The Audit Trail of the document can be viewed from this verification link:
[7c101f58-e57e-4281-b290-87c48f2eac77](https://www.signhero.com/audit-trail/7c101f58-e57e-4281-b290-87c48f2eac77)

Electronic signatures in this pdf document can be verified with Adobe Acrobat Reader.