



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	937 087 977
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	PLANTASJEN NORGE AS
Forretningsadresse:	Trondheimsveien 38A 2013 SKJETTEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Monika Mellum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	2 223 133 000	2 466 034 000
Annen driftsinntekt	2	79 710 000	88 808 000
Sum inntekter		2 302 843 000	2 554 842 000
Kostnader			
Varekostnad	3	1 262 102 000	1 383 085 000
Lønnskostnad	4	453 408 000	475 060 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6,7	612 543 000	554 426 000
Annen driftskostnad	2,7,8,9	487 957 000	360 357 000
Sum kostnader		2 816 010 000	2 772 928 000
Driftsresultat		-513 167 000	-218 086 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	11	27 193 000	36 778 000
Sum finansinntekter		27 193 000	36 778 000
Annen finanskostnad	11	370 246 000	144 127 000
Sum finanskostnader		370 246 000	144 127 000
Netto finans		-343 053 000	-107 349 000
Resultat før skattekostnad		-856 220 000	-325 435 000
Skattekostnad	12	-2 982 000	-15 848 000
Årsresultat		-853 238 000	-309 587 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-853 238 000	-309 587 000
Sum overføringer og disponeringer		-853 238 000	-309 587 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	6	760 505 000	836 249 000
Goodwill	6	1 025 180 000	1 275 180 000
Sum immaterielle eiendeler		1 785 685 000	2 111 429 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	140 907 000	158 025 000
Bruksrettigheter	7	1 156 432 000	1 426 795 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	25 461 000	23 911 000
Sum varige driftsmidler		1 322 800 000	1 608 731 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	359 433 000	485 886 000
Lån til foretak i samme konsern	14	446 523 000	239 075 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	64 000	64 000
Sum finansielle anleggsmidler		806 020 000	725 025 000
Sum anleggsmidler		3 914 505 000	4 445 185 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	3	294 846 000	317 820 000
Sum varer		294 846 000	317 820 000
Fordringer			
Kundefordringer	16,17	2 778 000	6 257 000
Andre fordringer	17,18	69 429 000	22 454 000
Konsernfordringer	14	134 356 000	27 458 000
Sum fordringer		206 563 000	56 169 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	19	121 565 000	35 278 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		121 565 000	35 278 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		622 974 000	409 267 000
SUM EIENDELER		4 537 479 000	4 854 452 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	13,20	31 850 000	31 850 000
Overkurs	13	5 875 000	5 875 000
Annen innskutt egenkapital	13	40 263 000	40 263 000
Sum innskutt egenkapital		77 988 000	77 988 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	1 421 366 000	2 274 604 000
Sum opptjent egenkapital		1 421 366 000	2 274 604 000
Sum egenkapital		1 499 354 000	2 352 592 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	12	61 774 000	64 757 000
Sum avsetninger for forpliktelser		61 774 000	64 757 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig leieforpliktelse	7	1 283 260 000	1 441 039 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 283 260 000	1 441 039 000
Sum langsiktig gjeld		1 345 034 000	1 505 796 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	17	148 127 000	75 136 000
Betalbar skatt	12	-97 000	-97 000
Skyldige offentlige avgifter		201 517 000	77 429 000
Kortsiktig konserngjeld	14	1 064 228 000	549 940 000
Annen kortsiktig gjeld	17,18	198 012 000	95 474 000
Kortsiktig leieforpliktelse	7	81 304 000	198 181 000
Sum kortsiktig gjeld		1 693 091 000	996 063 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum gjeld		3 038 125 000	2 501 859 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 537 479 000	4 854 451 000



[Admincontrol](#)

List of Signatures Page 1/1

PI Norge - Styrets årsberetning 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Jesper Lien	MitID	2025-06-26 11:30 GMT+02
NILS ERIKSSON	BANKID	2025-06-26 10:12 GMT+02
Mellum, Monika	BANKID	2025-06-26 09:39 GMT+02
Brandhaug, Hege Ekelund	BANKID	2025-06-26 09:31 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 9FEF40E6FCDB4B83B514F1DF574DFB5F



PLANTASJEN NORGE AS

Styrets årsberetning for 2024

Virksomhetens art

Plantasjen Norge AS har som formål å drive handels- og konsulentvirksomhet og alt annet som står i forbindelse med dette, herunder deltagelse i andre selskaper. Selskapet hadde per 31.12.2023; 55 utsalgssteder i Norge, og driftskontor på Skedsmo. Selskapet har Kongsvinger kommune som forretningsadresse.

Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetning. Styret vurderer den underliggende driften av butikkene å være god, og at den vil generere et driftsresultat tilsvarende samme nivå som tidligere år.

Etter fusjonene i 2020 har Plantasjen Norge AS valgt å avlegge årsregnskapet i henhold til regnskapslovens § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av finansdepartementet 21. januar 2008. Dette innebærer i hovedsak at innregning om måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS fastsatt av EU) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapsskikk for øvrig.

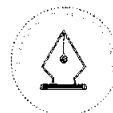
Selskapets bokførte egenkapital gikk fra tkr 2.352.592 per 31.12.2023, til tkr. 1.499.354 per 31.12.2024.

2024 har vært et utfordrende år for detaljhandelen, med fallende forbrukersentiment og en fortsatt nedgang i økonomien. Til tross for betydelige kostnadsbesparende tiltak, var det ikke mulig for Plantasjen å oppnå lønnsomhet i et miljø med høy inflasjon som påvirker både kostnadsnivå og forbrukernes kjøpekraft. Derfor begjærte Plantasjen Norge AS, Plantagen Sverige AB og Plantagen Finland Oy 22. august rekonstruksjon i hvert av de respektive land. Beslutningen om å søke om rekonstruksjon var et nødvendig skritt for å transformere Plantasjen til en langsiktig økonomisk levedyktig virksomhet. Plantasjens innkjøps- og logistikkenheter var ikke gjenstand for rekonstruksjon og fortsatte sin normale drift.

Målet med rekonstruksjonen var å sikre langsiktig lønnsom drift og økonomisk bærekraftig forretningsdrift. Tiltakene som ble gjort under rekonstruksjonen var å stenge ulønnsomme butikker, reforhandle leiekontrakter og nedbemanne sentralorganisasjonen. Til slutt ble det konkludert med at rekonstruksjonen i Finland ikke ville bli vellykket, og følgelig begjærte Plantagen Finland konkurs 30. september.

Tiltakene som er oppnådd i rekonstruksjonen i Norge og Sverige har betydelig forbedret selskapene sine utsikter til å sikre større finansiell stabilitet gjennom lavere kostnader, lavere gjeld og lavere arbeidskapitalbinding. Plantasjen har redusert sitt butikknettverk med ca 30 %, noe som tilsvarer nedleggelse av 36 butikker med utilstrekkelig lønnsomhet (14 butikker i Norge, 11 butikker i Sverige og alle 11 butikker i Finland). Plantasjen konsernet har også redusert antall butikkmedarbeidere med 20 % og antall ansatte i konsernfunksjoner med 36 %.

De totale kostnadsbesparelsene fra spareprogrammet 2024 og tiltakene som er utført som ledd i rekonstruksjonen, inkludert leiereduksjoner, er beregnet til om lag 400 millioner kroner årlig for Plantasjen konsernet. Kortere leieperioder og reduksjon i antall butikker vil også redusere Plantasjen konsernets forpliktelser for fremtidige leieforpliktelser med om lag 1.500 millioner kroner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9FEF40E6FCDB4B83B514F1DF574DFB5F



Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Styret har vurdert likviditetssituasjonen og er av den oppfatning av at selskapet er i stand til å håndtere sine forpliktelser.

Plantasjen har en styre- og styreansvarsforsikring som dekker tapet til enhver forsikret person og selskapet som følge av ethvert krav rettet mot en forsikret person.

Plantasjen Norge AS faller inn under kravene i Åpenhetsloven, og rapporten er publisert på Plantasjens hjemmeside. Plantasjen konsernet har et pågående arbeid på dette, og det blir beskrevet i bærekrafts rapporten til Plantasjen Holding konsern, «Plantasjen Holding Annual and Sustainability report 2024».

Arbeidsmiljø

Selskapet var i 2024 gjennom en omfattende rekonstruksjon som påvirket alle medarbeidere direkte eller indirekte. Det var en svært krevende prosess for ansatte i Selskapet og 15 butikker ble avviklet før siste desember. Dettet innebar at 39 butikker direkte ble berørte ettersom de tilhørte de 13 utvalgskretser som var en del av nedbemanningsprosessen. Flere stillinger på Skedsmo respektive Kongsvinger kontoret ble avviklet, i tillegg ble kontoret på Kongsvinger nedlagt, og resterende stillinger ble i løpet av desember 2024 flyttet til kontoret på Skedsmo. Under prosessen hadde ansatte et stående tilbud om samtale med bedriftshelsetjenesten. To jobbsøkerkurs ble arrangert for overtallige ansatte i samarbeid med det velrenommerte rekrutteringsbyrået MeyerHaugen. I løpet av desember ble det i tillegg i regi av bedriftshelsetjenesten, arrangert veiledning for ansatte som var definert som overtallige og veiledning for ansatte som ble en del av den nye organisasjonen.

Til tross for rekonstruksjonen ble sykefraværet i 2024 lavere enn foregående år og endte opp på 5,73% en minking med 0,69% fra året før. Når Selskapet stod i rekonstruksjon i kvartal 4 var det totale sykefraværet, på 3,81% en betydelig minking sammenlignet med kvartalene 1-3 som hadde et gjennomsnitt på 6,41%. (Totalt sykefravær 2022, 6,8%, og 2023 6,42%.)

I 2024 var det totalt 20 arbeidsulykker med personskade, og av disse var det 4 som forårsaket fravær, de fleste fraværene var på få dager.

Etter en krevende periode vurderes arbeidsmiljøet som stabilt og forventet. Selskapet har håndtert omstillingen ansvarlig gjennom åpne kommunikasjonskanaler, helsefremmende tiltak og målrettet støtte til overtallige medarbeidere.

Likestilling

Selskapet hadde i 2024 totalt en andel på 1127 kvinner og 556 menn blant sine ansatte, hvorav 551 kvinner er og 340 menn er midlertidig ansatt. I styret har vi 2 representanter fra arbeidstakersiden og de er begge kvinner.

Rapport om arbeidet for å fremme likestilling og hindre diskriminering

Plantasjen har satt seg som mål å arbeide aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling, hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk eller kombinasjoner av disse grunnlagene, og søke



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9FEF40E6FCDB4B83B514F1DF574DFB5F



å hindre trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold. Dette er i samsvar med likestillings- og diskrimineringsloven § 26.

Virksomheten har gjennomført en vurdering av om der finnes en risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling.

Risikovurderingen viste følgende:

Våre medarbeidere i Plantasjen er stadig mer mangfoldig gruppe mennesker. Å sikre oss de beste medarbeiderne, og få et mangfold av perspektiver i organisasjonen er helt nødvendig for å levere gode leveranser til våre kunder, for å nå våre felles mål og sikre et stimulerende arbeidsmiljø for alle.

Den risiko for diskriminering som er identifisert, anses å ha sammenheng med følgende:

- Plantasjen har lokasjoner spredt i byer og tettsteder med ulikt utgangspunkt
- Plantasjen har mange ledere med ulik kunnskap
- Plantasjen har mange butikker/varehus med ulikt layout og ulik mulighet for tilrettelegging
- Våre medarbeidere i butikk håndterer mange forskjellige kunder i løpet av en arbeidsdag, noe som gjør dem utsatt for mulig trakassering
- Til nå har Plantasjen hatt dårlig datakvalitet med medarbeiderinformasjon
- Det finnes ikke nok data til å gjøre analyse på forfremmelse, opprykk og mangfold i Plantasjen.
- I 2025 implementeres nye datasystem innenfor HR som suksessivt vil bygges for å kunne samle inn bedre data for å kunne gjennomføre pålitelige analyser.

Kartleggingen av lønnsforhold i 2023 ble fordelt etter kjønn og den viste at det er noen forskjeller mellom menn og kvinner i Selskapet. Plantasjen jobber kontinuerlig for at forskjellen skal jevnes enda mer ut og ser at det suksessivt gir resultat.

Gjennomsnittslønn ansatte med personalansvar på Servicekontor.

Menn og kvinner ligger likt, mot menn 7,99% høyere i 2023.

Gjennomsnittslønn ansatte uten personalansvar på Servicekontor.

Menn ligger i snitt 16,95 % høyere i lønn enn kvinner, mot 18,96 % i 2023

Gjennomsnittslønn butikkleder

Menn ligger i snitt 7,89 % høyere i lønn enn kvinner, mot 8,57 % i 2023.

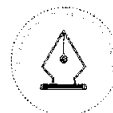
Gjennomsnittslønn for ledere i virksomheten (Plantasjen Norge AS)

Menn ligger i snitt 7,92 % høyere enn kvinner mot 8,28 % i 2023.

I grupperingene for gjennomsnittslønnen mellom kvinner og menn vil det forekomme sammensetninger av ansatte innenfor ulike stillingsnivåer, utdanning og fagkompetanse. Som vil påvirke bilde av gjennomsnittslønn mellom kvinner og menn.

Gjennomsnitt antall uker foreldrepermisjon

Kvinner 20,6 uker – Menn 10,4 uker



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9FEF40E6FCDB4B83B514F1DF574DFB5F



Virksomheten har iverksatt tiltak for å motvirke diskriminering og bidra til økt likestilling og mangfold. Følgende tiltak er gjennomført:

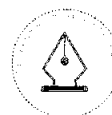
- Rekrutteringsprosesser:
 - Alle rekrutteringsprosesser kjøres gjennom vår rekrutteringsportal ReachMee:
 - I våre stillingsannonser bruker Plantasjen et kjønnsnøytralt språk og vi benytter bilder som viser at vi er en mangfoldig virksomhet med medarbeidere med ulik etnisk bakgrunn.
 - Plantasjen har mal for gjennomføring av intervju. Malene er tilgjengelig for alle ledere i lederhåndboken. Malen skal sikre at vi ikke spør diskriminerende spørsmål og at kandidater blir stilt noen lunde de samme spørsmålene.
- Å beholde våre medarbeidere:
 - Kartlegge utviklingspotensialer og ambisjoner hos medarbeiderne
 - Sikre at forfremmelse gis på grunn av evner, prestasjoner, arbeidsoppgaver, kompetanse og kvalifikasjoner og erfaringer
 - Sikre at ledere ser talenter, uavhengig av personlige forhold; slik som kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, eller kombinasjoner av disse.
 - Kartlegge og arbeide mot å utjevne forskjeller i lønn mellom menn og kvinner i Selskapet.
 - Varsling:
 1. Tjenestevei: Varsling skal i utgangspunktet skje til nærmeste overordnede, eller til leder høyere opp i linjen. Et godt råd for å sikre forsvarlig varsling er å gå tjenestevei. Uavhengig av hvem du varsler til, kan du også alltid varsle til verneombud og tillitsvalgte.
 2. Kryptert varslingskanal med varslingsmottak: Dersom det ikke er hensiktsmessig å gå tjenestevei skal varsleren bruke vår krypterte varslingskanal som er tilgjengelig på intranett. Varslingen vil deretter behandles av varslingsmottaket.

Vurdering

På tross av en krevende rekonstruksjon har Plantasjen opprettholdt et stabilt arbeidsmiljø og forbedret nøkkelindikatorer for sykefravær og likestilling. Arbeidet med mangfold og ikke-diskriminering er godt forankret, men krever videre data- og kompetansebygging. Plantasjen demonstrerer kontinuerlig progresjon i å redusere lønnsgapet og styrke mangfold. Det er positivt at gapene går ned og at prosessene for rekruttering og varsling er profesjonalisert. Det største forbedringsområdet er fremdeles datakvalitet for presis styringsinformasjon. Dette er noe Plantasjen arbeider aktivt med og vil forbedres i løpet av 2025.

Ytre miljø

Mens planter som selges av selskapet har en direkte positiv innvirkning på miljø, er det også effekter fra operasjoner kontrollert av konsernet, fra produksjon og logistikk kontrollert av leverandører, samt fra kundenes bruk av produktene. Gruppen vurderer kontinuerlig



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9FEF40E6FCDB4B83B514F1DF574DFB5F



verdikjedens miljøpåvirkning til plante- og tilbehørsvirksomheten, for å jobbe med de mest relevante aspektene ved operasjonen.

Finansiell risiko

Selskapet er utsatt for valutarisiko relatert til innkjøp i utenlandsk valuta. Selskapets strategi er å redusere valutaeksponeringen gjennom valutasikringer for innkjøp i utenlandsk valuta. Selskapets kreditt risiko er svært begrenset da konsernets salg i all vesentlighet er kontant- og kredittkortsalg i selskapets butikker. Selskapets likviditetsrisiko kjennetegnes ved store sesongsvingninger, og er ivaretatt med kreditter hos bankene gjennom konsernkonto og kredittavtalene for konsernet.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapets salgsinntekter gikk fra tkr 2.466.034 i 2023 til tkr 2.223.133 i 2024. Resultat etter skatt ble i 2024 et underskudd på tkr 853,238 og et underskudd på tkr 309.587 i 2023. Selskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter har økt sammenlignet med 2023. Dette skyldes hovedsaklig høyere arbeidskapital, sammenlignet med fjoråret. Kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter er lavere i 2024 enn 2023, og dette skyldes investering i datterselskap, og lån til morselskap.

Årsregnskapet med noter gir et fullstendig bilde av selskapets drift i 2024.

Hendelser etter årets utgang

Den 16. januar ble rekonstruksjonsdokumentene godkjent av domstolen i henholdsvis Sverige og Norge. Den 18. februar fikk rettsavgjørelsene i Sverige og Norge rettskraft og ble dermed fullført. Akkordutbytte etter rettsavgjørelsen utbetales 1 måned etter at rekonstruksjonsvedtaket har vunnet rettskraft, og utgjør ca. 260 millioner kroner.

Plantasjen Norge AS har i juni 2025 gjennomført en kapitalforhøyelse på 70 mnok i Plantasjen Source Norge AS.

Redegjørelse for fremtidsutsikter

Styret er av den oppfatning at virksomheten vil forbedre lønnsomheten og levere en stabil positiv kontantstrøm fra driften fremover. Med tanke på lønnsomhet, tilgjengelig kapital og likviditet, virksomhetens evne til å generere kontanter og risiko knyttet til driften, er styret av den oppfatning at konsernet kan møte sine nåværende og fremtidige forpliktelser.

Konsernet er finansiert av hovedaksjonæren som har gitt langsiktig finansiering og ved å delta i Ratos ABs cash pool er kortsiktig finansiering tilgjengelig når det er nødvendig.

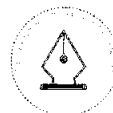
Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

Overført fra annen egenkapital
Sum disponert

tkr. – 853.238,-
tkr. – 853.238,-



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9FEF40E6FCDB4B83B514F1DF574DFB5F



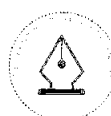
Skedsmo, 26.06.2025

Jesper Lien
Styrets leder/Daglig leder

Nils Eriksson
Styremedlem

Monika Mellum
Styremedlem

Hege Brandhaug
Styremedlem ansattrepresentant



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9FEF40E6FCDB4B83B514F1DF574DFB5F



[Admincontrol](#)

List of Signatures Page 1/1

PI Norge - Årsregnskap 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Brandhaug, Hege Ekelund	BANKID	2025-06-27 10:49 GMT+02
Jesper Lien	MitID	2025-06-26 11:29 GMT+02
NILS ERIKSSON	BANKID	2025-06-26 09:57 GMT+02
Mellum, Monika	BANKID	2025-06-26 09:38 GMT+02



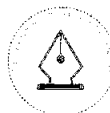
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 95B3849D89804BECBA90DC8072612305



PLANTASJEN NORGE AS OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT

tall i hele tusen

	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1,2	2 223 133	2 466 034
Annen driftsinntekt	2	79 709	88 808
Sum driftsinntekt		2 302 843	2 554 843
Varekostnad	3	1 262 102	1 383 085
Lønnskostnad	4	453 408	475 060
Avskrivninger og nedskrivninger på anleggsmidler	5,6,7	612 543	554 426
Annen driftskostnad	2,7,8	489 613	359 249
Andre inntekter og tap	9	-1 657	1 108
Driftsresultat		-513 167	-218 086
Finansinntekter	11	27 193	36 778
Finanskostnader	11	370 246	144 127
Netto finansposter		-343 053	-107 349
Ordinært resultat før skatt		-856 220	-325 435
Skattekostnad	12	-2 983	-15 848
Årsresultat		-853 238	-309 587
	Note	224	2023
Årsresultat		-853 238	-309 587
Utvidet resultat for perioden	13	-	-
Årets totalresultat		-853 238	-309 587



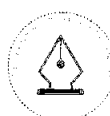
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



PLANTASJEN NORGE AS
RESULTATREGNSKAP
tall i hele tusen

	Note	2024	2023
Årsresultat		-853 238	-309 587
Utvidet resultat for perioden	13	-	-
Årets totalresultat		-853 238	-309 587



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305

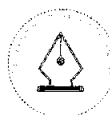


PLANTASJEN NORGE AS

BALANSE PR. 31.12

tall i hele tusen

	Note	2024	2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Goodwill	6	1 025 180	1 275 180
Immaterielle eiendeler	6	760 505	836 249
Sum immaterielle eiendeler		1 785 685	2 111 429
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger, bygningsmessig inventar	5	140 907	158 025
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	5	25 461	23 912
Bruksrettigheter	7	1 156 432	1 426 795
Sum varige driftsmidler		1 322 800	1 608 731
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	10	359 433	485 886
Investeringer i aksjer og andeler	10	64	64
Lån til foretak i samme konsern	14	446 523	239 074
Sum finansielle anleggsmidler		806 020	725 025
Sum anleggsmidler		3 914 505	4 445 185
Omløpsmidler			
<i>Lager av varer og annen beholdning</i>	3	294 846	317 820
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	16,17	2 778	6 257
Fordringer til konsernselskaper	14	134 356	27 458
Andre fordringer	17,18	69 429	22 454
Sum fordringer		206 563	56 168
Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	121 564	35 279
Sum omløpsmidler		622 974	409 267
SUM EIENDELER		4 537 479	4 854 452



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



PLANTASJEN NORGE AS

BALANSE PR. 31.12.

tall i hele tusen

	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital (4.550.000 aksjer à kr 7.)	13,20	31 850	31 850
Annen innskutt egenkapital	13	40 263	40 263
Overkurs	13	5 875	5 875
Sum innskutt egenkapital		77 988	77 988
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	13	1 421 366	2 274 604
Sum opptjent egenkapital		1 421 366	2 274 604
Sum egenkapital		1 499 354	2 352 592
GJELD			
<i>Avsetning for forpliktelses</i>			
Utsatt skatt	12	61 774	64 757
Sum avsetninger for forpliktelses		61 774	64 757
<i>Langsiktig gjeld</i>			
Langsiktig leieforpliktelse	7	1 283 260	1 441 039
Sum langsiktig gjeld		1 283 260	1 441 039
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	17	148 127	75 136
Gjeld til konsernselskaper	14	1 064 228	549 940
Betalbar skatt	12	-97	-97
Skyldige offentlige avgifter		201 517	77 429
Kortsiktig leieforpliktelse	7	81 304	198 181
Annen kortsiktig gjeld	17,18	198 010	95 474
Sum kortsiktig gjeld		1 693 091	996 064
Sum gjeld		3 038 124	2 501 859
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 537 479	4 854 451

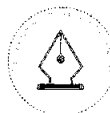
Skedsmo, 26.06.2025

Jesper Ljen
Styrets leder / Daglig leder

Nils Eriksson
Styremedlem

Monika Mellum
Styremedlem

Hege Brandhaug
Styremedlem
ansattrepresentant



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



PLANTASJEN NORGE AS
EGENKAPITAL PR. 31.12.
tall i hele tusen

	Note	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum opptjent egenkapital	Sum Egenkapital
<i>Beløp i hele tusen</i>							
Egenkapital 01.01.2023		31 850	46 138	77 988	2 584 191	2 584 191	2 662 179
Årets resultat		-	-	-	-309 587	-309 587	-309 587
Avgitt konsernbidrag etter skatt		-	-	-	-	-	-
Totalresultat for perioden		-	-	-	-309 587	-309 587	-309 587
Egenkapital 31.12.2023	13	31 850	46 138	77 988	2 274 604	2 274 604	2 352 592

	Note	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum opptjent egenkapital	Sum Egenkapital
<i>Beløp i hele tusen</i>							
Egenkapital 01.01.2024		31 850	46 138	77 988	2 274 604	2 274 604	2 352 592
Avgitt konsernbidrag etter skatt		-	-	-	-	-	-
Årets resultat		-	-	-	-853 238	-853 238	-853 238
Utviklet resultat for perioden		-	-	-	-	-	-
Totalresultat for perioden		-	-	-	-853 238	-853 238	-853 238
Egenkapital 31.12.2024	13	31 850	46 138	77 988	1 421 366	1 421 366	1 499 354



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305

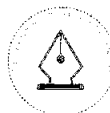


Plantasjen Norge AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

tall i hele tusen

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-856 220	-325 435
Periodens betalte skatt		-	933
Avskrivning varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6,7	309 265	303 377
Nedskrivning varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6,7	303 277	251 049
Nedskrevet investering i datterselskap		217 917	-
Nedskrevet andel tilknyttet selskap		-	4 633
IFRS 16 gevinst ved stenging av butikker		-12 795	-
Endring i varelager	3	22 974	133 178
Endring i kundefordringer	16	3 479	5 598
Endring i leverandørgjeld		72 991	7 108
Endring i andre tidsavgrensningsposter		736 879	91 499
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		797 767	471 940
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Investeringer i varige driftsmidler	5	-24 037	-49 811
Investeringer i immaterielle eiendeler	6	-25 807	-41 690
Utbetaling av aksjeeiertilskudd til datterselskap		-91 464	-56 863
Utbetalinger utlån til foretak i samme konsern	14	-200 368	30 981
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-341 676	-117 383
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i kassekreditt		-51 001	-36 792
Nedbetaling av leieforpliktelser	7	-212 884	-202 388
Renter av leieforpliktelser	7	-105 921	-105 981
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-369 806	-345 161
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		86 285	9 396
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		35 279	25 883
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		121 564	35 279



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



PLANTASJEN NORGE AS

NOTER TIL REGSKAPET FOR 2024

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapslovens § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av finansdepartementet 21. januar 2008. Dette innebærer i hovedsak at innregning om måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS fastsatt av EU) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapsskikk for øvrig.

Plantasjen Norge AS er morselskap i underkonsern, jfr note 9. I medhold til regnskapslovens §3-7, er det ikke utarbeidet eget konsernregnskap for Plantasjen Norge AS. Plantasjen Norge AS er eiet av Plantasjen Group AS org.nr 917 763 879, og konsernspiss er Plantasjen Holding AS org.nr 917 763 933, som har tilholdssted i Kongsvinger. Konsernregnskap utarbeides av morselskap i Plantasjen Holding AS. Konsernregnskapet kan fåes ved henvendelse til Plantasjen Holding AS, Postboks 102 Midtbyen, 2201 Kongsvinger, Norge.

Forenklet IFRS

Plantasjen Norge AS implementerte forenklet IFRS for første gang i 2020, noe som medfører at sammenligningstallene er omarbeidet. Implementeringseffekter er relatert til måling og innregning av leiekontrakter i tråd med IFRS 16 *Leieavtaler*, tilbakeføring av tidligere foretatte avskrivninger på immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid, samt innregningseffekter av IFRS 15 *Driftsinntekter fra kontrakter med kunder*. Se note 21 for nærmere beskrivelse.

Selskapet har anvendt følgende forenklinger fra innregnings- og vurderingsreglene i IFRS:

IFRS 1 nr. 7 om videreføring av anskaffelseskost på investeringer i datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

IFRS 5 er ikke anvendt.

IAS 10 nr. 12 og 13 og IFRIC 17 nr. 10 fravikes slik at avgitt utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens generelle bestemmelser.

IFRS 9.5.7.1A fravikes slik at mottatt utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens generelle bestemmelser.

Forenklingssadgangen i forskrift om forenklet IFRS § 1-4, 2.ledd er benyttet slik at leieavtaler som innregnes i tråd med IFRS 16 følger samme implementeringsdato og metode som konsernregnskapet til Plantasjen Holding AS hvor regnskapet til Plantasjen Norge AS inngår.

IFRS 8 og IFRS 33 er ikke anvendt da Plantasjen Norge AS er et ikke-børsnotert foretak.

Bruk av estimater ved utarbeidelsen av årsregnskapet

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med forenklet IFRS krever bruk av estimater. Videre krever slik utarbeidelse at ledelsen benytter skjønn og forutsetninger ved regnskapsmessige vurderinger i samsvar med konsernets regnskapsprinsipper. De områder som involverer stor grad av skjønn ved anvendelse av regnskapsprinsippene er vurdering av goodwill, varelager, og vurdering av leieavtaler. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsestimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Driftsinntekter og kostnader

Inntekter fra kunder innregnes i samsvar med IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder. Plantasjen Norge AS driver primært med salg av planter og tilbehør i butikk og innregningstidspunktet vil normalt være på tidspunktet for salg med betaling i butikk enten i form av kontantbetaling eller ved bruk av betalingskort. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres. Selskapets policy for retur ved salg til sluttbruker er at det tilbys fri returret innen 30 dager på tørrvarer, 5 dager garanti på avskårne blomster og 12 måneders garanti på alle flerårige hageplanter, samt grønne inneplanter. Selskapet har også et lojalitetsprogram i form av en kundeklubb.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall mer enn ett år etter balansedagen er medtatt som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Gjeld som forfaller senere enn ett år etter regnskapsperiodens utløp er oppført som langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall hvis regnskapsreglene krever det. Langsiktig gjeld i norske kroner, med unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Avsetninger neddiskonteres hvis renteelementet er vesentlig.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler består av inventar og utstyr, samt tomter, bygninger og bygningsmessige innredninger. Varige driftsmidler er vurdert til historisk kost etter fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger som er beregnet på grunnlag av kostpris og antatt økonomisk levetid. Ved salg av driftsmidler medtas gevinsten som driftsinntekter og tap som driftskostnader.

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill representerer forskjellen mellom anskaffelseskost ved virksomhetsoverdragelse og virkelig verdi av selskapets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på overdragelsestidspunktet. Goodwill presenteres som immaterielle eiendeler i regnskapet og har ubestemt utnyttbar levetid. Goodwill testes årlig for verdifall. Goodwill bokføres til anskaffelseskost med fradrag av akkumulerte nedskrivninger. Nedskrivning på goodwill reverseres ikke.

Immaterielle eiendeler forøvrig består av henholdsvis programvare og trademerk. Programvare bokføres til anskaffelseskost etter fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger som fastsettes lineært over forventet økonomisk levetid.

Trademerk består av merkevaren "Plantasjen" og "Plantagen" som konsernet opererer under og er balanseført i regnskapet til Plantasjen Norge AS som en immateriell eiendel. Konsernet opprettholder kontinuerlig merkevareverdien gjennom markedsføringsinnsats som ledelsen vurderer som suksessfull. Konsernet opererer og selger under merkevaren og planlegger å fortsette dette i overskuelig fremtid. Ledelsen vurderer derfor at Trademerk er korrekt klassifisert som en immateriell eiendel med ubestemt utnyttbar levetid i tråd med IAS 38. Trademerk testes årlig for verdifall enten separat eller henført til den enkelte kontantgenererende enhet. Ledelsen foretar årlig en vurdering av hvorvidt forutsetningen for bruk av ubestemt utnyttbar levetid er tilstede.

Leie/leasingavtaler

Selskapet leier eiendom som inkluderer både tomteområder og bygningsmasse. I tillegg har selskapet leieavtaler knyttet til leie av maskiner og annet utstyr.

Identifisering av en leiekontrakt

På tidspunktet for inngåelse av kontrakten foretar ledelsen en vurdering av hvorvidt kontrakten er en, eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er, eller en kontrakt inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å kontrollere bruken av en identifiserbar eiendel for en periode i bytte mot et vederlag.

Separering av ulike leiekomponenter i en kontrakt

For kontrakter som utgjør eller inneholder en leieavtale, identifiseres og regnskapsføres hver leiekomponent separat fra de bestanddeler som ikke utgjør en leiekomponent.

Innregning av leieavtaler og unntak:

På tidspunktet hvor eiendelen er tilgjengelig for selskapets bruk innregner selskapet en bruksrettighet og en tilhørende leieforpliktelse for alle kontrakter som er eller inneholder en leieavtale med følgende unntak som tillatt i henhold til standarden:

- Leieavtaler hvor den underliggende eiendelen har lav verdi
- Kortsiktige leiekontrakter med en varighet på 12 måneder eller mindre

Bruksrettigheter

Bruksrettigheter er målt til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger, og justert for revurdering av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost er det opprinnelige beløpet for leieforpliktelsen, samt direkte henførbare kostnader, justert for leiebetalinger foretatt på eller før datoen hvor eiendelen gjøres tilgjengelig for selskapets bruk.

Bruksrettigheter avskrives lineært over leieavtalens varighet. Dersom det identifiseres et nedskrivningsbehov foretas en test for verdifall i tråd med IAS 36.

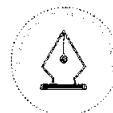
Leieforpliktelser

En leieforpliktelse innregnes til nåverdien av leiebetalningene over leieperioden. Leiebetalningene inkluderer faste betalinger minus eventuelle fordringer i form av leieincentiver, variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller rentesats og beløp som er forventet betalt under restverdigarantier. Leiebetalningene inkluderer også eventuelle kjøpsopsjoner dersom det anses rimelig sikkert at en slik opsjon at selskapet vil utøve denne opsjonen. I tillegg inngår betaling av eventuelle bøter for å si opp leieavtalen for leieperioden opphører dersom leieperioden gjenspeiler at selskapet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen.

Variable leiebetalinger som ikke avhenger av en indeks eller rente innregnes som kostnad i perioden hvor betingelse for slik variabel betaling inntrer. Variable leiebetalinger inkluderer omsetningsbaserte leiebetalinger på eiendom. Disse betalingene er begrenset og omfatter en liten andel av totale leiebetalinger.

I beregningen av nåverdien av leiebetalningene benytter selskapet inkrementell lånerente på innregningstidspunktet dersom rentesats ikke implisitt fremgår av leieavtalen. Ved etterfølgende måling øker forpliktelsen med påløpte renter og reduseres med foretatte leiebetalinger. I tillegg revurderes leieforpliktelsen periodisk ved eventuelle modifikasjoner eller endringer i leieperioden, en endring i leiebetalinger som i realiteten er faste eller en endring i vurderingen for kjøpsopsjoner for den underliggende eiendelen. Generelt innregnes endringer i leieforpliktelsen fra revurdering som en endring i tilhørende bruksrett.

Leiebetalinger som skal betales innen ett år fra balansedagen presenteres som kortsiktig leasinggjeld i balansen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Aksjer

Investeringer i datterselskaper og andre selskaper er vurdert til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Goodwill og trademerk testes for verdifall årlig, uavhengig av indikasjon på verdifall.

Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er tilstede (med unntak blant annet for nedskrivning av goodwill).

Valuta

Pengeposter (fordringer, gjeld og bankinnskudd) i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs. Resultatposter bokføres til fakturaperiodens kurs og agio beregnes etter bankens kurs på betalingstidspunktet. Agio på varefakturaer klassifiseres som varekostnad, mens agio på øvrige fakturaer klassifiseres som finanspost. Selskapet og konsernet er til en viss grad utsatt for valutarisiko i og med at en del av varene kjøpes inn fra utlandet.

Varebeholdning

Innkjøpte varer er vurdert til anskaffelseskost etter først-inn-først-ut prinsippet. Hvis netto salgsverdi på fremtidig salgstidspunkt er lavere enn anskaffelseskost, er netto salgsverdi lagt til grunn. Nedskrivning foretas hvis netto salgsverdi på fremtidig salgstidspunkt er lavere enn anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen med fordringens pålydende etter fradrag for konstaterte og avsetning til forventede tap. Selskapet benytter IFRS 9 og måler avsetning til tap på kundefordringer og andre fordringer som har opphav i varekretsløpet ved bruk av forenklingsumtaket i standarden om måling til forventet kreditttap over eiendelens levetid. For å måle forventede kreditttap har kundefordringer blitt gruppert på bakgrunn av felles karakteristika relatert til kredittrisiko og antall dager forfalt.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter vurderes til virkelig verdi, og poster i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Konsernkonto

Konsernet har et konsernkontosystem i DNB Bank ASA. Dette innebærer at datterselskapene aksepterer at ethvert inntestående på driftskonti løpende vil bli avregnet mot ethvert trekk på øvrige driftskonti i konsernkontosystemet. I regnskapet betraktes de enkelte datterselskapenes kortsiktige mellomværende med banken som konsern interne forhold. Konsernets netto mellomværende med banken er bokført i regnskapet til Plantasjen Norge AS (eier av konsernkontoordningen). Samtlige kontohavere i konsernkontosystemet er solidarisk ansvarlige for gjeld til DnB.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

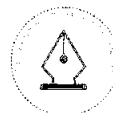
Pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen (avtalefestet pensjon) er beregnet ut fra forsikringstekniske prinsipper. Det er tatt hensyn til egne erfaringer om frafall, samt forventninger om benyttelse av ordningen. Pensjonskostnadene føres løpende som kostnader i resultatregnskapet. I tillegg foreligger en pensjonsavtale med en ledende ansatt hvor forpliktelsen er dekket opp ved innskudd i forsikringsselskap. Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat og består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt i resultatregnskapet er satt beregnet på endringer i midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. I stedet for å vise årets skattemessige disposisjoner brutto i regnskapet, bokføres skatteeffekten som en del av årets skattekostnad. Utsatt skatt avsettes som langsiktig gjeld i balansen. I den grad utsatt skattefordel overstiger utsatt skatt, medtas utsatt skattefordel i balansen iht god regnskapskikk.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Finansiell risikostyring

Valutarisiko

Selskapet er utsatt for valutarisiko på grunn av inntekter og kostnader, samt kortsiktige fordringer og gjeld, slik som banksaldo, i utenlandsk valuta. Inntekter og kostnader i utenlandsk valuta er hovedsakelig relatert til innkjøp av varer for videresalg i utenlandsk valuta, samt inntekter og kostnader fra andre selskaper i konsernet. Selskapets strategi er å redusere valutakonserneringen gjennom valutasikringer for innkjøp i utenlandsk valuta. I tillegg følger selskapet opp eksponering for valutarisiko i balanseregningen fortløpende, og sikrer ved behov de nettoposisjoner som oppstår etter konsernpolicyen for håndtering av valutarisiko.

Kreditrisiko

Selskapets kreditrisiko ved varesalg er begrenset da konsernets salg i all vesentlighet er kontant- og kredittkortsalg i selskapets butikker. Selskapet er utsatt for kreditrisiko gjennom kortsiktige fordringer og lån til datterselskaper. Disse fordringene verdsettes løpende og nedskrives dersom det identifiseres et behov. Den maksimale eksponeringen for kreditrisiko tilsvare bokført verdi av eiendelene i balansen.

Likviditetsrisiko

Selskapets likviditetsrisiko kjennetegnes ved store sesongsvingninger, og er ivaretatt med kreditter hos bankene gjennom konsernkonto og kredittavtalene for konsernet.

Renterisiko

Selskapet har tilgang på finansiering innad i konsernet og gjennom kassekreditt i konsernkontoordningen og er dermed utsatt for renterisiko knyttet til bevegelige rentekostnader som følge av endringer i markedsrenten. Selskapet sikrer ikke den eksponeringen som foreligger på grunn av bevegelige rentekostnader på kassekreditten.

Finansielle eiendeler

Klassifisering

Finansielle eiendeler klassifiseres i tre kategorier: Til virkelig verdi over resultat, virkelig verdi over utvidet resultat eller til amortisert kost. Klassifiseringen av finansielle eiendeler fastsettes i samsvar med IFRS 9 og avhenger av forretningsmodellen for å håndtere de finansielle eiendelene og karakteristika av kontantstrømmene som enten utelukkende betaling av hovedstol og renter på hovedstol eller ikke. Derivater måles alltid til virkelig verdi over resultatet med mindre kontrakten er tilordnet som et sikringsinstrument. Ledelsen fastsetter klassifisering av alle finansielle instrumenter ved førstegangsinnregning.

Innregning og måling

Finansielle eiendeler som holdes til virkelig verdi over resultat verdsettes på innregningstidspunktet til virkelig verdi og transaksjonskostnader resultatføres i perioden. Finansielle eiendeler fraegnes når retten til å motta de fremtidige kontantstrømmene fra den finansielle eiendelen opphører eller eierskapet overføres ved at selskapet har overført all gjenværende risiko og muligheter for gevinst fra eiendelen. Finansielle eiendeler er ved etterfølgende måling målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rente-metode.

Finansielle eiendeler og gjeld presenteres netto når det er foreliggende en kontraktsfestet rett til å foreta oppgjør ved motregning og det er intensjonen å realisere eiendelen og gjøre opp forpliktelsen simultant.

Derivater innregnes til virkelig verdi på datoen en derivatkontrakt er inngått og måles etterfølgende til virkelig verdi ved hver balansedato. Endringer i virkelig verdi av derivatet innregnes som andre inntekter/tap i ordinært resultat med mindre de benyttes som kontantstrømsikring i tråd med IFRS 9, hvor endringer i virkelig verdi inngår i utvidet resultat i perioden.

Sikringsbokføring

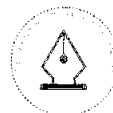
Plantasjen konsern har implementert sikringsbokføring for kontantstrømsikring som en del av sin risikostyring. Konsernet benytter sikringsbokføring for sikring av fremtidige kjøp som Plantasjen Norge AS foretar seg av varer i utenlandsk valuta. Sikringsdokumentasjon utarbeides på konsernivå og sikringsrelasjoner dokumenteres på tidspunktet for kontraktsinngåelse. Konsernet dokumenterer vurderingen av effektivitet av sikringsrelasjonen både på tidspunktet for inngåelse av kontrakt og på løpende basis ved perodeslutt.

Den effektive delen av endringer i virkelig verdi av derivatene som er tilordnet og kvalifiseres som kontantstrømsikring innregnes over utvidet resultat (OCI) og akkumuleres som en reserve i egenkapitalen. Gevinst eller tap knyttet til ineffektiv del resultatføres i ordinært resultat som en finansinntekt eller finanskostnad.

Når et sikringsinstrument utløper, selges eller termineres, eller når en sikringsrelasjon ikke lenger møter kriteriene for sikringsbokføring reklassifiseres akkumulert gevinst eller tap i utvidet resultat til ordinært resultat. Tilsvarende gjelder dersom en fremtidig transaksjon ikke lenger forventes å gjennomføres.

Verdifall av finansielle eiendeler

En finansiell eiendel eller en gruppe av finansielle eiendeler vurderes for verdifall ved bruk av 3-stegsmodellen for forventede kredittap eller det praktiske unntaket for forventede kredittap over eiendelens levetid i samsvar med IFRS 9. Det praktiske unntaket for forventede kredittap over eiendelens levetid benyttes for kundeordringer og andre fordringer som følger varekretslopet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

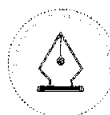
Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Finansielle forpliktelser

Klassifisering

Finansielle forpliktelser klassifiseres i tre kategorier: Til virkelig verdi over resultatet, virkelig verdi over utvidet resultat eller til amortisert kost. Finansielle forpliktelser som klassifiseres til virkelig verdi over resultatet består av derivater med mindre de er tilordnet en sikringsrelasjon og føres til virkelig verdi over utvidet resultat. Bankgjeld og andre finansielle forpliktelser måles til amortisert kost. Leverandørgjeld som har en kort forventet løpetid måles til nominelle beløp uten at det foretas en neddiskontering.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Note 1 - Virksomhetsområde og geografisk marked

Selskapets virksomhetsområde er plantevarehus med salg til forbruker i Norge, samt konserntjenester for datterselskaper i konsernet.

Salgsinntekter etter geografisk inndeling	2024	2023
Norge	2 223 133	2 466 034
Sverige	-	-
Finland	-	-
Sum	2 223 133	2 466 034

Salgsinntekter etter virksomhetsområde	2024	2023
Salgsinntekter fra plantevarehus	2 223 133	2 466 034
Salg av konserntjenester	77 989	85 187
Sum	2 301 123	2 551 221

Note 2 - Transaksjoner med nærstående parter

tall i hele tusen

Selskapet er kontrollert av Plantasjen Group AS som eier 100 % av selskapets aksjer.

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 14.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2024	2023
<i>a) Salg av varer og tjenester</i>		
- Management fee til Plantagen Sverige AB	37 233	41 316
- Management fee til Plantagen Finland AB	4 684	7 894
- IT fee til Plantagen Sverige AB	11 696	11 871
- IT til Plantagen Finland AB	1 405	2 268
- Investerings fee til Plantagen Sverige AB	20 349	18 334
- Investerings fee til Plantagen Finland OY	2 621	3 503
- Marketing tjenester til Plantagen Sverige AB	617	524
- Marketing tjenester til Plantagen Finland OY	67	111
- Renteinntekter Plantagen Poland Sp. Z o.o	1 597	1 418
- Renteinntekter Kaggen gård AS	1 812	1 592
- Renteinntekter Plantagen Group AS	22 427	12 084
- Renteinntekter fra konsernkonto bank	195	14 716
Sum salg av varer og tjenester	104 704	115 631

Tjenester til nærstående parter er solgt til selvkost.

<i>b) Kjøp av varer og tjenester</i>	2024	2023
- Kjøp av varer fra Plantagen Logistik AB	205 773	482 622
- Kjøp av varer fra Plantagen Source Norge AS	641 425	637 469
- Chain mark up til Plantagen Logistik AB	20 889	8 263
- Chain mark up fra Plantagen Source Norge AS	62 376	12 466
Kjøp av tjenester:		
- Management fee fra Plantagen Sverige AB	76 272	81 609
- Management fee fra Plantagen Finland OY	1 725	2 075
- IT fee fra Plantagen Sverige AB	16 700	12 666
- Marketing tjenester fra Plantagen Sverige AB	987	3 540
- Marketing tjenester fra Plantagen Finland OY	-7	31
Sum kjøp av varer og tjenester	1 026 139	1 240 740

Administrative tjenester selges/kjøpes til selvkost med 5 % påslag, med unntak av Management fee, IT fee, Investerings fee og marketing hvor det beregnes en mindre fortjeneste.

Note 3 - Varelager og kjøpsforpliktelser

59-+*

tall i hele tusen

	2024	2023
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost - ferdigvarer	325 031	338 044
Ukurans	-27 185	-20 224
Sum	297 846	317 820

Selskapet har pr 31.12.2024 (31.12.2023) en samlet kjøpsforpliktelse på kr 105 149 166 (kr 118 660 28). Varene, som anses å være kurante (verdsatt til kostpris), ligger på lagar hos leverandør og er ikke med i varebeholdningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte mm. tall i hele tusen

Lønnskostnader består av følgende poster:

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	385 246	390 142
Arbeidsgiveravgift	50 121	55 504
Pensjonskostnader	15 499	17 815
Andre utvelser	2 543	11 599
Sum	453 408	475 060

Gjennomsn. Antall årsverk 493 700

Ytelser til ledende personer

tall i hele tusen	Daglig leder	Styret
Lønn	6 402	35
Bonus	-	-
Pensjon	-	-
Annen godtgjørelse	-	-
Total	6 402	35

Jesper Lien er administrerende direktør. Han er en del av Plantasjen Group Management, og mottar sin lønn fra Plantasjen Norge AS som er spesifisert over.

Det er ikke kostnadsført lønn eller annen godtgjørelse til styret i 2024 bortsett fra honorar til ansattrepresentanter i styret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.
Det eksisterer ikke forpliktelser til å gi særskilt godtgjørelse ved opphør eller endring av stilling for styret og daglig leder.
Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). I alt er 1 135 personer/ansatte innlemnet i ordningen.

Note 5 - Varige driftsmidler

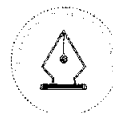
tall i hele tusen

	Tomter	Bygninger, byggningsmessig inventar	Driftsløsere, inventar verktøy o.l.	Total
Anskaffelseskost 01.01	15 401	340 151	125 267	480 820
Tilgang	-	14 524	9 513	24 037
Avgang	-	28 349	18 057	46 406
Anskaffelseskost 31.12	15 401	326 326	116 723	458 450
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	200 820	91 262	292 082
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	-	-	-	-
Bokført verdi 31.12	15 401	125 506	25 461	166 368
Årets avskrivninger	-	23 515	7 417	30 933
Årets nedskrivning	9	8 126	547	8 674
Økonomisk levetid	Avskrives ikke	7-20 år	3-10 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	

Note 6 - Immaterielle eiendeler og Goodwill

tall i hele tusen

	Goodwill	Varemerke	Programvare	Total immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01	1 523 837	665 900	358 514	1 024 414
Tilgang	-	-	25 807	25 807
Avgang	-	-	132 100	132 100
Anskaffelseskost 31.12	1 523 837	665 900	252 220	918 120
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	-	137 281	137 281
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	498 657	-	20 334	20 334
Bokført verdi 31.12	1 025 180	665 900	94 605	760 505
Årets avskrivninger	-	-	56 947	56 947
Årets nedskrivning	250 000	-	44 604	294 604
Økonomisk levetid	Avskrives ikke	Avskrives ikke	5-7 år	
Avskrivningsplan			Lineær	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Generell:

Goodwill og varemerke er knyttet til oppkjøp av Plant Topco AS. Plantasjen Holding AS kjøpte 100% av aksjene i Plant Topco AS gjennom datterselskapet Plantasjen Group AS 30. november 2016. Plantasjen AS og Plantasjen Logistik AS fusjonerte inn i Plantasjen Norge AS i desember 2020. I forbindelse med fusjonene økte Plantasjen Norges AS sin goodwill med 1.523 837 inok. Varemerke økte samtidig med 665 900 inok. Business-systemer knytter seg til investeringer i ERP og IT-systemer.

Varemerke:

Varemerke er knyttet til konsernets merkenavn "Plantasjen" og "Plantegen" som er kapitalisert og som har ubestemt levetid. Varemerke avskrives ikke da konsernet opererer under merkenavnet "Plantasjen". Konsernet opprettholder kontinuerlig sin merkevarer verdi fra Plantasjen gjennom markedsføringsarbeid som ledelsen anser som vellykket. Konsernet driver og handler ved å bruke navnet Plantasjen og fortsetter å gjøre det i overskuelig fremtid. Derfor er det ledelsens vurdering at det ikke er behov for å amortisere dette merkevarsaktivet. Verdien testes i stedet årlig for verdifall. Verdifallsvurderingen av varemerke er inkludert i nedskrivningstesten for goodwill.

Allokering av goodwill og nedskrivning av immaterielle eiendeler:

Goodwill allokteres til det laveste nivået innenfor foretaket der goodwill blir overvåket for interne ledelsesformål. Hver butikk er ansett å være en kontantgenererende enhet. Midlertid overfører ledelsen goodwill og trademerk fra grupper av kontantgenererende enheter (KGE'er) på geografisk nivå. Det gjennvinnbare beløpet fra gruppen av KGE'er beregnes ved bruk av historiske tall, hensyntatt forventning til vekst i markedet.

Immaterielle eiendeler ble testet for verdifall i 3. kvartal 2024 etter starten av rekonstruksjonen. Dette resulterte i en nedskrivning av goodwill i den norske enheten på MNOK 250. Det har også vært en påfølgende årlig verdifallstest i 4. kvartal 2024, etter butikkstenging og inntak av effekter av rekonstruksjonen. Ved testing av bokført verdi (balansført verdi) av immaterielle eiendeler har ledelsen benyttet en 5-års nedskrivningskonstantstrøm med en vekstrate på 2,0 % i terminalverdi for Norge og Sverige. Estimert fremtidig EBITDA (driftsresultat for avskrivninger, og nedskrivninger) er basert på prognose og fremtidig forretningsplan etter rekonstruksjon. Forretningsplanene og forutsetningen for EBITDA og inntektsvekst er basert på historiske veksttrater på årsbasis, og generelle økonomiske utsikter. Nedskrivningstester forutsetter fortsatt drift av CGU'er. Gjenvinnbart beløp av CGU'en beregnes basert på en "bruksverdi"-metode. Nåverdien av estimerte fremtidige konstantstrømmer for hver KGE beregnes ved å bruke en diskonteringsrente etter skatt. For Plantasjens virksomheter er diskonteringsrenten etter skatt beregnet til 9,5 % for Norge og 8,3 % for Sverige, grunnet lavere risikofri rente i Sverige. Prognosene som brukes for verdifallstesting antar en inntektsvekst på 2 % per år, bortsett fra 2025-2026 hvor det forventes en høyere vekst etter et forbedret økonomisk klima og forbrukerstimulans. Beregnet takthøye for bruksverdi over balanseført verdi av immaterielle eiendeler er MNOK 543 i Norge, MNOK 1 004 i Sverige.

Bokført verdi ble fordelt som følger per 31.12.2024:	Sweden	Norway	Total
Goodwill	-	1 025 180	1 025 180
Trademerk	86 567	579 333	665 900
Sensitivitet overfor diskonteringsrenten			
Diskonteringsrente for skatt	8,3%	9,5%	
Herav risikofri rente	2,0%	3,3%	
Økning i diskonteringsrente på 0,5% vil påvirke Enterprise value (i MNOK)	-106	-123	
Reduksjon i terminalvekst på 0,5% påvirke Enterprise value (i MNOK)	-140	-136	

Note 7 - Leieavtaler

IFRS 16 Leieavtaler ble utgitt av IASB i januar 2016. Standarden ble obligatorisk for IFRS-rapporterende foretak fra 1. januar 2019. Plantasjen Holding konsern, hvor selskapsregnskapet til Plantasjen Norge AS inngår, implementerte IFRS 16 fra 1. januar 2019 som var den obligatoriske implementeringsdatoen. Konsernet har benyttet seg av det praktiske unntaket og implementerte IFRS 16 ved bruk av modifisert retrospektiv metode. Ved overgang til forenklet IFRS har Plantasjen Norge AS benyttet seg av forenklingsadgangen i forskrift om forenklet IFRS § 1-4.2 ledd, slik at samme implementeringsdato for IFRS 16 benyttes som for konsernet.

Rekonstruksjon/endringer av leiekontrakter:

Rekonstruksjonen av Plantasjen Norge AS har ført til store endringer i IFRS 16 relaterte eiendeler og gjeld.

Plantasjen Norge AS har redusert sitt butikknettverk med ca 20 %, noe som tilsvarer nedleggelse av 13 butikker med utilstrekkelig lønnsomhet. I tillegg til de oppsagte leiekontraktene er det forhandlet et stort antall leiekontrakter, både når det gjelder husleie, husleieregulering, betalingsbetingelser og lengde på leiekontraktene.

Forhandlede leievilkår og reduksjon i antall butikker har redusert Plantasjen Norge AS sine forpliktelser for fremtidige leieforpliktelser med om lag 340 millioner kroner. Plantasjen Norge AS stilte morselskapsgarantier for seks av Plantagen Finland OYs leieavtaler i Finland og ti av Plantagen Sverige ABs leieavtaler i Sverige. De har fremmet garantikrav i den norske rekonstruksjonen.

Tabellen under viser bevegelser i balansen relatert til leieavtaler i perioden:

	Bygg og tomt	Biler	Maskiner og inventar	Totalt
Bruksrettigheter				
Total anskaffelseskost 1. januar 2023	2 277 533	5 721	6 625	2 289 878
Tilgang	-	3 000	523	3 523
Avgang	7 709	2 088	1 459	11 256
Reklassifisering	-	3 067	-3 067	-
Endring i kontrakter	139 014	117	-8	139 123
Total anskaffelseskost 31. desember 2023	2 408 838	9 817	2 614	2 421 268
Tilgang	-	17 770	4 273	22 043
Avgang	190 355	3 406	1 032	194 793
Reklassifisering	-	-	-	-
Endring i kontrakter	-70 705	-315	-	-71 020
Total anskaffelseskost 31. desember 2024	2 147 778	23 866	5 855	2 177 498
Akkumulerte avskrivninger 31. desember 2023	987 640	4 891	1 944	994 474
Akkumulerte avskrivninger 31. desember 2024	1 012 319	6 958	1 791	1 021 067
Balanseført verdi bruksrettigheter 31. desember 2024	1 135 459	16 908	4 064	1 156 431
Årets avskrivninger	215 034	5 473	879	221 386
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Gjennomsnittlig leieperiode	8 år	5 år	5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Leieforpliktelser	Langsiktig	Kortsiktig	Totalt
Total leieforpliktelse pr 1. januar 2023	1 500 378	198 563	1 698 941
Tilgang	3 522	-	3 522
Åvgang	-	-	-
Endring i kontrakter	139 146	-	139 146
Leiebetalinger	202 007	381	202 388
Balanseført leieforpliktelse 31. desember 2023	1 441 039	198 182	1 639 221
Tilgang	22 043	-	22 043
Åvgang	315	-	315
Endring i kontrakter	-83 501	-	-83 501
Leiebetalinger	96 007	116 877	212 884
Balanseført leieforpliktelse 31. desember 2024	1 283 259	81 305	1 364 564

Førfallstabell leieforpliktelser	2024	2023
Mindre enn ett år		270 705
Mellom 1 og 5 år		1 011 129
Over 5 år		897 171
Totale (udiskonterte beløp) fremtidige leiebetalinger		2 179 004

Beløp innregnet i resultatregnskapet	2024	2023
Avskrivning bruksrettigheter	221 386	220 593
Rentekostnader (inkludert i finanskostnader)	105 921	105 981
Kostnader knyttet til kortsiktige leiekontrakter og lavverdi kontrakter	319 477	308 853
Totalt kostnader innregnet i resultatregnskapet	-7 830	-17 722

Note 8 - Revisor

tall i hele tusen

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	1 642	1 570
Andre revisjonstjenester	7	92
Skatterådgivning inkl. teknisk bistand med ligningspapirer	39	78
Andre tjenester utover revisjon	-	-
Sum godtgjørelse til revisor	1 688	1 740

Note 9 - Andre inntekter og tap

tall i hele tusen

	2024	2023
Netto gevinst/tap på derivater	-	-413
Andre inntekter og tap	1 657	-696
Sum Andre inntekter og tap	1 657	-1 108

Note 10 - Datterselskaper, tilknyttet selskap m.v

tall i hele tusen

Plantasjen Norge AS har eierandeler i:

Investeringer i datterselskaper	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemneandel	Balanseført verdi	Valuta	Selskapets egenkapital pr 31.12.2024	Resultat pr 31.12.2024
Plantasjen Source Norge AS	Kongsvinger	100 %	-	NOK	-49 246	-76 371
Plantasjen Sverige AB	Köping	100 %	276 219	SEK	96 666	-388 766
Plantasjen real estate Poland Sp. Z.o.o	Warszawa	100 %	-	PLN	-14 186	-430
Plantasjen Logistik AB.	Norrköping	100 %	36 700	SEK	41 264	-30 419
Kaggen gård AS	Kongsvinger	100 %	46 514	NOK	2 028	-1 945

Datterselskapene er regnskapsført i morskapet etter kostmetoden.

Plantasjen Norge AS har i juni 2025 gjennomført en kapitalforhøyelse i Plantasjen Source Norge AS med 70 mnok.

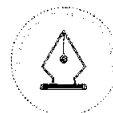
Plantasjen Sverige AB har følgende datterselskaper:	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemneandel
Växus i Bromma AB	Köping	100 %
Växus i Stockholm AB	Köping	100 %
Plantasjen Source GmbH	Westerstede	100 %
Flyinge Plantshop AB	Flyinge	100 %

Note 11 - Spesifisering av sammenslåtte poster i regnskapet

(Tall i TNOK)

Andre finansinntekter	2024	2023
Renteinntekter	27 193	36 778
Sum andre finansinntekter	27 193	36 778

Andre finanskostnader	2024	2023
Andre finanskostnader	225 058	4 788
Rentekostnader	145 188	139 338
Sum andre finanskostnader	370 246	144 127



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Note 12 - Skattekostnad

tall i hele tusen

	2024	2023
Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel		
Gevinst- og tapskonto	-228	-284
Fordringer	-485	-538
Overtatte forpliktelser ved kjøp av virksomhet	-	-
Varer	-30 471	-20 690
Driftsmidler	386 715	389 715
Andre forskjeller	-58 049	1 722
Netto midlertidige forskjeller	297 482	369 925
Rentebegrensning til fremføring	-16 691	-4 695
Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-284 462	-70 881
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-3 671	294 349
Utsatt (skattefordel)/utsatt skatt	-808	64 757
Ikke oppført utsatt skattefordel	62 582	-
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet	61 774	64 757

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	-856 220	-325 435
Endring i forskjeller som ikke skal inngå i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-	4 170
Permanente forskjeller	558 203	253 910
Grunnlag for årets skattekostnad	-298 017	-67 355
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	84 436	-3 526
Endring i underskudd til fremføring	213 581	70 881
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	-	-
Avgitt konsernbidrag	-	-
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	-	-

Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	-	-
Før mye, for lite avsatt i fjor	-	-1 029
Sum betalbar skatt	-	-1 029
Endring i utsatt skatt/skattefordel i balansen ført over resultatregnskapet	-2 983	-14 818
Annet	-	-
Skattekostnad (22 % av grunnlag for årets skattekostnad)	-2 983	-15 848

Avstemning av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-856 220	-325 435
Beregnet skatt 22%	-188 368	-71 596
Skattekostnad i resultatregnskapet	-2 983	-15 848
Differanse	185 386	55 748

Differansen består av følgende:

22 % av permanente forskjeller ført over resultat	122 805	55 860
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-	-
Endring tidligere ikke-balanseført utsatt skattefordel	-	-
Andre endringer	62 581	-112
Sum forklart differanse	185 386	55 748

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	-	-
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	-	-
Betalbar skatt i balansen	-	-

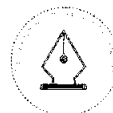
Akkumulert fremførbart underskudd - 70 881

Utsatt skattefordel er bokført i henhold til god regnskapspraksis. Selskapet har positiv drift, og det forventes fremtidig gode resultater.

Note 13 - Egenkapital

tall i hele tusen

	Aksjekapital	Overtars	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total
Egenkapital 01.01.2023	31 850	5 875	40 263	2 584 191	2 662 179
Avgitt konsernbidrag etter skatt	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-309 587	-309 587
Utvidet resultat for perioden	-	-	-	-	-
Egenkapital 31.12.2023	31 850,000	5 875,000	40 263,000	2 274 604	2 352 592
Avgitt konsernbidrag etter skatt	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-853 238	-853 238
Utvidet resultat for perioden	-	-	-	-	-
Egenkapital 31.12.2024	31 850	5 875	40 263	1 421 366	1 499 354



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Note 14 - Mellomværende med selskaper i samme konsern m.v. tall i hele tusen

	Langsiktig konsernfordring	
	2024	2023
Plantasjen Polen, driftslån	13 957	17 397
Kaggen gård AS, konsern, driftslån	26 041	24 263
Plantasjen Group AS, driftslån	406 525	197 414
Sum	446 523	239 074

	Kortsiktig konsernfordring	
	2024	2023
Plantasjen Source Norge AS	28 566	126
Plantagen Sverige AB	2 407	20 383
Plantagen Finland OY	-	3 245
Konsekonto-bank	-	3 703
Plantagen Logistik AB	46 441	-
Våxus Stockholm AB	56 969	-
Flyinge Plantshop AB	7	-
Plantagen Source GmbH	23	-
Sum	134 356	27 458

	Kortsiktig konserngjeld	
	2024	2023
Plantasjen Source Norge AS	164 873	22 704
Plantagen Sverige AB	213 799	6 305
Plantagen Finland OY	-	2 276
Plantagen Logistik AB	29 037	9 323
Våxus Bromma AB	2 828	-
Plantasjen Group AS	184 709	-
Konsekonto-bank, Ratos AB	-	509 532
Ratos AB	468 982	-
Sum	1 064 228	549 940

Alle langsiktige fordringer i selskapet har forfall senere enn ett år under normale omstendigheter, men alle lånene kan sies opp med 2 dagers varsel, og skal uansett innfris i sin helhet dersom aksjene i selskapet overdras til et selskap utenfor Plantasjen konsernet

Note 15 - Pant og garantier

Det stilt pant i varelaget til Plantasjen Norge AS (bokført verdi MNOK 35,0). Plantasjen Norge AS har også avgitt kautionserklæring pålydende 3

Note 16 - Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	3 278	6 817
Avsetning til tap på kundefordringer	-560	-560
Sum balanseført verdi av kundefordringer	2 778	6 257

I 2024 har selskapet inntegnet en avsetning til tap på tkr 500,0 (i 2023 kr: 560,0), basert på modellen for forventede kreditttap over levetiden. Tap på fordringer inntegnet i resultatet i perioden utgjør tkr 231,8 (i 2023 kr: 680,9)

Note 17 - Finansielle eiendeler og forpliktelser tall i hele tusen

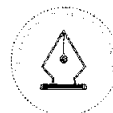
2024 har vært et utfordrende år for detaljhandelen, med fallende forbrukersentiment og en fortsatt nedgang i økonomien. Til tross for betydelige kostnadsbesparende tiltak, var det ikke mulig for Plantasjen å oppnå lønnsomhet i et miljø med høy inflasjon som påvirker både kostnadsnivå og forbrukernes kjøpekraft. Derfor begynte Plantasjen Norge AS, Plantagen Sverige AB og Plantagen Finland Oy 22. august rekonstruksjon i hvert av de respektive land. Bestemingen om å søke om rekonstruksjon var et nødvendig skritt for å transformere Plantasjen til en langsiktig økonomisk levedyktig virksomhet. Plantasjens innkjøps- og logistikkheter var ikke gjenstand for rekonstruksjon og fortsatte sin normale drift.

Finansielle instrumenter per kategori

	Forpliktelser		Sikringsbokføring over OCI	Virkelig verdi over resultatet	Totalt
	Eiendeler målt til amortisert kost	målt til amortisert kost			
Kundefordringer	-	2 778	-	-	2 778
Andre kortsiktige fordringer (kun derivater)	-	-	-	-	-
Kontanter og kontantekvivalenter	-	121 564	-	-	121 564
Totale finansielle eiendeler	-	124 342	-	-	124 342
Bankgjeld (inkl kassekredit)	-	-	-	-	-
Lieferpliktelser	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-	148 127	-	-	148 127
Annent kortsiktig gjeld (kun derivater)	-	-	-	-	-
Totale finansielle forpliktelser	-	148 127	-	-	148 127

Forfallstabell finansielle forpliktelser pr 31. desember 2024:

	Mindre enn ett år	1-2 år	3-5 år	Over 5 år	Totalt	Balanseført verdi
Bankgjeld (inkl kassekredit)	-	-	-	-	-	-
Lieferpliktelser	-	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	148 127	-	-	-	148 127	148 127
Derivater	-	-	-	-	-	-
Totalt	148 127	-	-	-	148 127	148 127



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Note 18 - Terminkontrakter valuta

Selskapet hadde per 31.12.2024 ingen terminkontrakter på valuta.

Note 19 - Bundne midler og trekkrettigheter

tall i hele tusen

Bundne bankinnskudd	2024	2023
Skattekredittmidler	-	-
Depositumkonto	-	-

Selskapet har inngått en avtale om skattekredittgaranti hos Dnb Bank ASA, beløp TNOK 17.300, og har av denne grunn ingen bundne bankinnskudd knyttet til skattekredittmidler.

Bevilgede trekkrettigheter	2024	2023
Kassekreditt	-	-

Det er ikke bevilget trekkrettigheter pr 31.12.2024 og pr 31.12.2023.

Note 20 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapital i Plantasjen Norge AS består av en aksjeklasse med samme rettigheter for alle aksjer. Det er utstedt 4.550.000 aksjer som hver har en pålydende på kr. 7.-.

Eierstruktur og nærstående parter:

Aksjene i Plantasjen Norge AS eies pr 31.12.2024 i sin helhet av Plantasjen Group AS, med forretningskontorer i Kongsvinger.

Ingen av medlemmene av styret eller administrerende direktør i Plantasjen Norge AS har eierandel (enten direkte eller igjennom selskapsforhold) i selskap som eier Plantasjen Norge AS.

Note 21 - Rekonstruksjon

Tiltak under rekonstruksjonen var å stenge ulemnsomme butikker, reforhandle leiekontrakter og nedbemanne sentralorganisasjonen. Tabellen under reflekterer rekonstruksjonsposter som påvirker sammenlignbarheten i resultatregnskapet for 2024 og andlåt i 2025. I 2024 er det kostnader knyttet til rekonstruksjonsprosedyrer og organisering, IFRS 16 effekt på kostnad/inntekt på grunn av reforhandlede leiekontrakter og kutt i leieperioden. I 2025 er de estimerte engangseffektene hovedsakelig knyttet til gjeldsredskrivning og akkordubytte som utbetales etter rettsavgjørelsen. Effektene knyttet til Plantagen Finlands begjæring om konkurs 30. september er inkludert i 2024.

Kostnader og inntekter knyttet til rekonstruksjonen	2024	Foreløpig 2025
tall i hele tusen		
Annen driftsinntekt	12 796	810 000
Varekostnad	-8 765	-
Lønnskostnad	-5 051	-
Annen driftskostnad	-151 946	-53 000
Avskrivninger og nedskrivninger på anleggsmidler	-303 278	-
Total	-456 244	757 000

2024

Det har vært terminerte kontrakter som har en IFRS 16 effekt på MNOK +12,8. Det er avsatt for leiegarantikrav på MNOK -13,3 knyttet til avsluttede kontrakter. Selskapet har hatt markedsføringsbidrag som har blitt allokert mot leasing eiendeler. For de avsluttede kontraktene har restverdien av disse gitt en inntekt på MNOK 0,4 som er avsatt mot IFRS-avskrivninger. Det er avsatt for leiegarantikrav på MNOK -55,7 for finske butikker, og MNOK -18,4 for svenske butikker. Dette er kontrakter hvor Plantasjen Norge AS har stilt morgaranti for leien.

For de nedlagte butikkene har det vært kostnader knyttet til rekonstruksjonen og nedleggelse av butikkene, svinn på MNOK -8,8, andre driftskostnader på MNOK -14,4 og nedskrivninger på eiendeler MNOK -8,1. Det er foretatt nedskrivning av immaterielle eiendeler på MNOK -44,6 for IT-investeringer som ikke lenger er i bruk. Sluttvederlag for ansatte som ikke lenger utfører oppgaver på grunn av stengte butikker og reduserte overheadfunksjoner utgjør MNOK -5,1. Advokat- og konsulentkostnader har vært MNOK -49,8.

I forbindelse med at datterselskapet Plantagen Finland OY er begjært konkurs, har selskapet hatt et tap på MNOK -96,4 for investeringen i det finske selskapet, og en nedskrivning av fordringer på MNOK -24,2.

Det er foretatt en nedskrivning av goodwill på MNOK -250.

Prognose 2025

I mars utbetales ca MNOK 205 i akkordubytte fra Plantasjen Norge AS. MNOK 180 er for krav fra utleiere, MNOK 18,3 til eksterne leverandører, MNOK 26,7 offentlige avgifter. I tillegg tilkommer akkordubytte til interne selskaper på MNOK 57,6.

I 2025 er forventet dividende til utleiere på MNOK -38. Forventede saksomkostninger er MNOK -15.

Omtrent 810 millioner kroner vil bli regnskapsført som andre driftsmøtekter, hvorav størstedelen er knyttet til nedskrivning av utestående Cash Pool-saldo per 22. august 2024, lån fra Ratios på 375 millioner kroner, og 114 mnok fra offentlige avgifter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
95B3849D89804BECBA90DC8072612305



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Plantasjen Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Plantasjen Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 1. juli 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Tommy Romskaug
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Plantasjen Norge AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: XICMJ-5E1US-1XEHL-HORP5-EOUR5-3KX7F



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Romskaug, Tommy

Statsautorisert revisor

På vegne av: ERNST & YOUNG AS

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-2914925

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-07-01 09:20:22 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: X1CMJ-5E1US-1XEHL-HORP5-EOURG-3KX7F

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudi.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.