



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 982 903 777
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MINDSHARE NORWAY AS
Forretningsadresse: Kongens gate 6
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Ove Rasmussen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.08.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.08.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	10	402 054 138	421 388 035
Annen driftsinntekt			84 539
Sum inntekter		402 054 138	421 472 574
Kostnader			
Varekostnad		331 884 489	358 042 121
Lønnskostnad	4	46 257 152	47 650 935
Avskrivning på driftsmidler	5	336 605	441 382
Annen driftskostnad	4	12 155 620	12 029 481
Sum kostnader		390 633 866	418 163 919
Driftsresultat		11 420 273	3 308 655
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		17 323	99 004
Annen renteinntekt		2 704	7 813
Annen finansinntekt		70 830	209 829
Sum finansinntekter		90 857	316 646
Rentekostnad til foretak i samme konsern		247 584	245 108
Annen rentekostnad		13 299	25 018
Annen finanskostnad		227 040	475 279
Sum finanskostnader		487 924	745 405
Netto finans		-397 066	-428 759
Ordinært resultat før skattekostnad		11 023 206	2 879 896
Skattekostnad	7	2 445 847	650 504
Ordinært resultat etter skattekostnad		8 577 359	2 229 392
Årsresultat		8 577 359	2 229 392
Årsresultat etter minoritetsinteresser		8 577 359	2 229 392



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Totalresultat		8 577 359	2 229 392
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag		8 633 315	2 341 434
Overført fra annen egenkapital		-55 956	-112 042
Sum overføringer og disponeringer	8	8 577 359	2 229 392



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	66 022	76 832
Sum immaterielle eiendeler		66 022	76 832
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5		
Maskiner og anlegg	5		
Skip og flytende installasjoner	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	1 017 553	1 083 513
Sum varige driftsmidler		1 017 553	1 083 513
Sum anleggsmidler		1 083 575	1 160 345
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6	78 737 798	63 849 749
Andre kortsiktige fordringer		8 967 752	9 854 336
Konsernfordringer	3, 6	78 981 884	57 305 230
Sum fordringer		166 687 434	131 009 315
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	1 125 042	1 241 131
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 125 042	1 241 131
Sum omløpsmidler		167 812 477	132 250 446
SUM EIENDELER		168 896 052	133 410 791

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
Sum innskutt egenkapital		16 687 458	16 687 458
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		12 666 478	12 721 503
Sum opptjent egenkapital		12 666 478	12 721 503
Sum egenkapital	8	29 353 936	29 408 961
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	109 884 149	83 202 381
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		8 147 418	10 155 517
Kortsiktig konserngjeld	6	17 273 708	6 743 247
Annen kortsiktig gjeld		4 236 841	3 900 684
Sum kortsiktig gjeld		139 542 116	104 001 830
Sum gjeld		139 542 116	104 001 830
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		168 896 052	133 410 791



Årsregnskap 2020 Mindshare Norway AS

**Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet**

Penneo Dokumentnr: W1NYM-0H0GW-6ZLJ-GCE3W-6I6MC-VD074

Org.nr.: 982 903 777



Resultatregnskap

Mindshare Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt	10	402 054 138	421 388 035
Annen driftsinntekt		0	84 539
Sum driftsinntekter		402 054 138	421 472 574
Varekostnad		331 884 489	358 042 121
Lønnskostnad	4	46 257 152	47 650 935
Avskrivning på driftsmidler	5	336 605	441 382
Annen driftskostnad	4	12 155 620	12 029 481
Sum driftskostnader		390 633 866	418 163 919
Driftsresultat		11 420 273	3 308 655
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		17 323	99 004
Annen renteinntekt		2 704	7 813
Annen finansinntekt		70 830	209 829
Rentekostnad til foretak i samme konsern		247 584	245 108
Annen rentekostnad		13 299	25 018
Annen finanskostnad		227 040	475 279
Resultat av finansposter		-397 066	-428 759
Ordinært resultat før skattekostnad		11 023 206	2 879 896
Skattekostnad	7	2 445 847	650 504
Årsoverskudd		8 577 359	2 229 392
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		8 633 315	2 341 434
Overført fra annen egenkapital		55 956	112 042
Sum overføringer	8	8 577 359	2 229 392



Balanse

Mindshare Norway AS

Eiendeler	Note	2020	2019
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	66 022	76 832
Sum immaterielle eiendeler		66 022	76 832
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	1 017 553	1 083 513
Sum varige driftsmidler		1 017 553	1 083 513
Sum anleggsmidler		1 083 575	1 160 345
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6	78 737 798	63 849 749
Andre kortsiktige fordringer		8 967 752	9 854 336
Fordringer på selskap i samme konsern	3, 6	78 981 884	57 305 230
Sum fordringer		166 687 434	131 009 315
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	1 125 042	1 241 131
Sum omløpsmidler		167 812 477	132 250 446
Sum eiendeler		168 896 052	133 410 791

Penneo Dokumentnrøkke: W1NYM-OH0GW-6ZLJ-GCE3W-G66MC-VD074



Balanse

Mindshare Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
Sum innskutt egenkapital		16 687 458	16 687 458
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		12 666 478	12 721 503
Sum opptjent egenkapital		12 666 478	12 721 503
Sum egenkapital	8	29 353 936	29 408 961
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	109 884 149	83 202 381
Skyldig offentlige avgifter		8 147 418	10 155 517
Gjeld til selskap i samme konsern	6	17 273 708	6 743 247
Annen kortsiktig gjeld		4 236 841	3 900 684
Sum kortsiktig gjeld		139 542 116	104 001 830
Sum gjeld		139 542 116	104 001 830
Sum egenkapital og gjeld		168 896 052	133 410 791

Oslo

Styret i Mindshare Norway AS

Martin Ove Rasmussen
styreleder

Petter Kjus Skippervold
styremedlem/daglig leder

Hanne Eilen Lohne
styremedlem

Mindshare Norway AS

Side 6

Penneo Dokumentnr: W1NYM-OH0GW-6ZLJf-GCE3W-G66MC-VD074



Indirekte kontantstrøm

Mindshare Norway AS

	Note	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		11 023 206	2 879 896
- Periodens betalte skatt		0	-981
+ Ordinære avskrivninger		336 605	441 382
+/- Endring i kundefordringer		-14 888 049	-7 396 782
+/- Endring i leverandørgjeld		26 681 768	2 165 886
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		-784 429	6 498 433
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		22 369 102	4 587 834
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		270 645	110 625
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-270 645	-110 625
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		-4 308 656	5 882 083
+/- Netto likviditetstilførsel fra konsernkonto		-17 905 889	-10 327 378
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-22 214 546	-4 445 295
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-116 088	31 914
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		1 241 131	1 209 213
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1 125 042	1 241 127

Penneo Dokumentnøkkel: W1NYM-OH0GW-6ZLJf-GCE3W-6I6MC-VD074



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent. Ved varesalg skjer dette når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved tjenestesalg inntektsføres inntekten i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Betalingsmidler

Betalingsmidler inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.



Note 2 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.2020 omfatter bundne skattetreksmidler med kr 1 125 042.

Note 3 Andre fordringer

Mindshare Norway AS er inkludert i WPP Norway AS sin konsernkontoordning. Selskapets midler i denne ordningen ligger under posten Fordring på selskap i samme konsern i balansen. Pr 31.12.2020 er innestående kr 78 981 884.

Note 4 Lønn

Lønnskostnad	2020	2019
Lønn	39 041 399	38 954 831
Folketrygdavgift	4 169 345	4 177 582
Pensjonskostnader	1 324 358	1 264 694
Andre ytelser	1 722 049	3 253 827
Sum	46 257 152	47 650 935

Antall gj.snt. årsverk 39 41

Selskapet har ikke utbetalt bonus til daglig leder i 2020.

Daglig leder deltar i en aksjeopsjonsavtale i WPP Worldwide ownership plan som gir rett til å kjøpe WPP aksjer til fastsatt pris. Deltakere i planen blir tildelt aksjeopsjoner hvert år, og aksjeopsjonen beholdes i tre år. Etter tre år kan deltakerne velge om de vil beholde aksjeopsjonen, eller kjøpe aksjer til den fastsatte prisen. Daglig leder har ikke innløst aksjer i 2020.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i løpet av 2020.

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstillter kravene i denne loven.

Ytelser til daglig leder	2020
Lønn	1 513 485
Pensjonskostnader	70 644
Andre ytelser	73 674
Sum	1 657 803

Godtgjørelse til revisor	2020	2019
Lovpålagt revisjon	231 250	171 000
Annen bistand	0	0
Sum	231 250	171 000

Godtgjørelse til revisor er beløp eksklusiv merverdiavgift.



Note 5 Anleggsmidler

	Kunst	Kontor- maskiner	Inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	128 944	4 355 613	5 571 905	10 056 462
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		59 159	211 486	270 645
= Anskaffelseskost 31.12.20	128 944	4 414 772	5 783 391	10 327 107
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.20		4 125 897	4 847 052	8 972 949
+ Årets ordinære avskrivninger		148 345	188 260	336 605
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.20		4 274 242	5 035 312	9 309 554
Bokført verdi 01.01.20	128 944	229 716	724 853	1 083 513
+ Tilgang i året		59 159	211 486	270 645
- Årets avskrivning og nedskrivning		148 345	188 260	336 605
= Bokført verdi 31.12.20	128 944	140 530	748 079	1 017 553
Økonomisk levetid	Avskrives ikke	3 år	2-5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Kjøp

		2020	2019
Søsterselskaper i Norge	IC Kostnader	5 496 733	60 925 512
Øvrige Søsterselskaper	IC Kostnader	0	15 404 305
Sum		5 496 733	76 329 817

Salg

		2020	2019
Søsterselskaper i Norge	IC-kostnader	6 952 780	7 655 733
Øvrige søsterselskaper	IC-kostnader	0	11 186 073
Sum		6 952 780	18 841 806

Mellomværende med nærstående parter:

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Søsterselskaper i Norge	1 270 892	-391 725	15 782 027	3 814 461
Øvrige søsterselskaper	0	745 747	0	0
Sum	1 270 892	354 022	15 782 027	3 814 461

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Søsterselskaper i Norge	5 459 117	6 163 508	17 273 708	3 741 408
Øvrige søsterselskaper	0	475 524	0	0
Sum	5 459 117	6 639 032	17 273 708	3 741 408

Mindshare Norway AS er inkludert i WPP Norway AS sin konsernkontoordning. Selskapets midler i denne ordningen er klassifisert som Fordring på selskap i samme konsern i balansen. Per 31.12.2020 er selskapets innestående kr 57 246 354.



Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	2 435 037	660 405	
For mye/lite avsatt tidligere år	0	0	
Endring i utsatt skattefordel	10 810	-9 901	
Skattekostnad ordinært resultat	2 445 847	650 504	
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt	11 023 206	2 879 896	
Permanente forskjeller	94 285	76 937	
Endring i midlertidige forskjeller	-49 140	45 005	
Avgitt konsernbidrag	-11 068 352	-3 001 839	
Skattepliktig inntekt	0	0	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	2 435 037	660 405	
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-2 435 037	-660 405	
Sum betalbar skatt i balansen	0	0	
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt	11 023 206	2 879 896	
Beregnet skatt av resultat før skatt	2 425 105	633 577	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	20 743	16 926	
Sum	2 445 848	650 503	
Effektiv skattesats	22,2 %	22,6 %	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller			
	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-300 098	-332 238	-32 140
Fordringer	0	-17 000	-17 000
Sum	-300 098	-349 238	-49 140
Akkumulert fremførbart underskudd	-1	-1	0
Grunnlag for utsatt skattefordel	-300 099	-349 239	-49 140
Utsatt skattefordel (22 %)	-66 022	-76 833	-10 811

Penneo Dokumentnr: W1NYM-0H0GW-6ZLJ-GCE3W-G66MC-VD074



Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2020	10 100 000	2 015 000	4 572 458	12 721 503	29 408 961
Årets resultat				8 577 359	8 577 359
Konsernbidrag avgitt				-8 633 315	-8 633 315
Pr 31.12.2020	10 100 000	2 015 000	4 572 458	12 666 478	29 353 936

Note 9 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Mindshare Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall aksjer	Pålydende pr aksje	Bokført beløp
Aksjer	10 100 000	1,00	10 100 000

Eierstruktur

Mindshare Norway AS er heleid av WPP Norway AS. Selskapet inngår i konsolidert konsernregnskap til konsernspissen WPP plc., London, UK.

Konsernregnskapet kan innhentes ved henvendelse til konsernets adresse:

WPP London
27 Farm Street
London W1J 5 RJ, England

Note 10 Salgsinntekter

Geografisk fordeling	2020
Innenlands	385 294 059
Innenfor EU	7 217 333
Utenfor EU	11 625 387
Øvrig / periodisering og avregning	-2 082 641
Sum	402 054 138

Note 11 Hendelser etter balansedagen

I begynnelsen av mars 2020 ble det klart at Koronaviruset (COVID.19) ville få omfattende effekt på samfunnet, i Norge og resten av verden som en global pandemi. Selskapets ledelse har fulgt situasjonen tett, og tatt nødvendige grep for å redusere spredning og å ivareta sikkerheten til de ansatte.

Markedssituasjonen etter utbruddet av Covid.19 har vært utfordrende, men vi har gjennom 2020 opplevd at usikkerheten gradvis har blitt redusert og ser at vi inn i 2021 har sterkere resultater og ligger på nivå med 2019.

Den største usikkerheten er knyttet opp mot våre globale kunder, vi er derimot mindre utsatt på de lokale kundene som utgjør 70 % av våre inntekter. Vi opplever dermed at den eventuelle risikoen er under kontroll. Selskapets evne til å levere våre tjenester er upåvirket av hendelsen, og tilgangen på arbeidskraft er god. Vår brede kundeportefølje reduserer selskapets risiko for vesentlige inntektstap.

Selskapets ledelse følger situasjonen tett, og vil fortsette å ta nødvendige grep for å sikre mest mulig lønnsom drift også i 2021.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Petter Kjus Skippervold

Daglig leder

På vegne av: Mindshare AS

Serienummer: 9578-5999-4-1180046

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-08-31 19:57:29Z



Petter Kjus Skippervold

Styremedlem

På vegne av: Mindshare AS

Serienummer: 9578-5999-4-1180046

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-08-31 19:57:29Z



Hanne Eilen Lohne

Styremedlem

På vegne av: Mindshare AS

Serienummer: 9578-5993-4-1872199

IP: 84.210.xxx.xxx

2021-08-31 19:57:36Z



Martin Ove Rasmussen

Styreleder

På vegne av: Mindshare AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-9390523230

IP: 83.94.xxx.xxx

2021-08-31 21:39:02Z



Penneo Dokumentnøkkel: W1NYM-OH0GW-6ZLJF-GCE3W-GI6MC-VD074

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Mindshare AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Mindshare AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 8 577 359. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: P1P28-Z4HVC-ZGCL8-AMESJ-Y5OP7-VQFCM



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Mindshare AS

vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 25. september 2021
Deloitte AS

Grete Elgåen
statsautorisert revisor

Pennco Dokumentnøkkel: P128-Z4HVC-ZGCL8-AMESJ-Y5OP7-VQFCM



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

GRETE ELGÅEN

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5993-4-4286941

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-09-28 11:39:48 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: P1P28-Z4HVC-ZCCL8-AMESJ-Y5OP7-VQFCM

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Mindshare Norway AS

Årsrapport for 2020

Årsberetning

Årsregnskap og konsernregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noteopplysninger

Revisjonsberetning

Penneo Dokumentnøkkel: CZEZM-3E4CN-08YFN-V2HL2-JF208-0QX1B



Mindshare Norway AS

Årsberetning 2020

Virksomheten

Minshare Norway AS med domil i Oslo er et heleid selskap i WPP Norway AS. Mindshare er et fullservice kommunikasjonsbyrå som tilbyr rådgivning og analyse innen markedskommunikasjon, samt håndterer annonseformidling for norske og internasjonale annonsører.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapet har hatt en omsetningsreduksjon på -4,6 % i forhold til 2019. Nedgangen skyldes endringer i kundemassen.

Resultatregnskapet

Driftsinntektene endte i 2020 på 400,9 millioner kroner mot 421,5 millioner kroner i 2019. Driftsresultatet for 2020 ble 11,5 millioner kroner mot 3,3 millioner kroner i 2019.

Årsresultat etter skatt for 2020 utgjorde 8,6 millioner kroner mot 2,2 millioner kroner året før.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes at denne forutsetning er tilstede.

Opplysninger om miljø

Selskapet har et sykefravær på 3 % i den forløpne periode. Sykefraværet er i fokus i selskapet, og skyldes i all hovedsak fysiske lidelser. Dette sees på i forhold til arbeidsplasser og hjelpemidler.

Det har vært permitteringer i perioden april-august 2020.

Selskapet er i toppskiktet globalt på samtlige medarbeiderundersøkelser gjennomført 2020 med høy medarbeidertilfredshet.

Det har ikke oppstått yrkesskader i løpet av året.

Styret anser at arbeidsmiljøet og forholdet til medarbeiderne i selskapet er godt. Styret anser ikke at selskapets drift forurensar det ytre miljø.

Andre forhold

Aksjonærforhold/ eierstruktur

Selskapets eier er WPP Norway AS.

Endringer i ledelses- og organisasjonsforhold

Det har ikke vært endringer i ledelsen i løpet av året. Selskapet hadde 41 ansatte per 31. desember 2020.

Likestilling

Av selskapets 41 ansatte er 25 kvinner. Kvinner er representert i ledende stillinger. I selskapets ledergruppe er 1 av 4 deltakere kvinner mens fordeling av ledere med personalansvar er 44 % kvinner og 56 % menn. Kvinnelige ansatte er godt representert i høytlønte stillinger og det eksisterer små lønnsforskjeller.

Det er opprettet en egen gruppe for å sette mangfold og inkludering på agendaen og det er gjennomført en lønnsanalyse på tvers av kjønn, stillinger, alder, kompetanse etc



Mindshare Norway AS

Styret mener at det ikke er nødvendig med ytterligere tiltak for å fremme likestillingen.

Framtidsutsikter

I begynnelsen av mars 2020 ble det klart at Koronaviruset (COVID.19) ville få omfattende effekt på samfunnet, i Norge og resten av verden som en global pandemi.

For å hindre spredningen av viruset har myndighetene i Norge, og andre land for øvrig, iverksatt kraftige tiltak for å redusere spredningen av viruset.

Selskapets ledelse har fulgt situasjonen tett, og tatt nødvendige grep for å redusere spredning og å ivareta sikkerheten til de ansatte.

Markedssituasjonen etter utbruddet av Covid.19 har vært utfordrende, men vi har gjennom 2020 opplevd at usikkerheten gradvis har blitt redusert og ser at vi inn i 2021 har sterkere resultater og ligger på nivå med 2019.

Den største usikkerheten er knyttet opp mot våre globale kunder, vi er derimot mindre utsatt på de lokale kundene som utgjør 70 % av våre inntekter. Vi opplever dermed at den eventuelle risikoen er under kontroll.

Selskapets evne til å levere våre tjenester er upåvirket av hendelsen, og tilgangen på arbeidskraft er god.

Vår brede kundeportefølje reduserer selskapets risiko for vesentlige inntektstap.

Selskapets ledelse følger situasjonen tett, og vil fortsette å ta nødvendige grep for å sikre mest mulig lønnsom drift også i 2021.

Anvendelse av overskuddet

Styret foreslår at årsresultat på 8 577 359 kroner disponeres som følger:

Avsatt konsernbidrag	8 633 315
Overført fra annen egenkapital	55 956
Sum overføringer:	8 577 359

Oslo, 31 08 2020

Martin Ove Rasmussen
Styreleder

Hanne Eilen Lohne
Styremedlem

Petter Kjus Skippervold
Styremedlem/daglig leder



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Petter Kjus Skippervold

Daglig leder

På vegne av: Mindshare AS

Serienummer: 9578-5999-4-1180046

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-08-31 19:57:29Z



Petter Kjus Skippervold

Styremedlem

På vegne av: Mindshare AS

Serienummer: 9578-5999-4-1180046

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-08-31 19:57:29Z



Hanne Eilen Lohne

Styremedlem

På vegne av: Mindshare AS

Serienummer: 9578-5993-4-1872199

IP: 84.210.xxx.xxx

2021-08-31 19:57:36Z



Martin Ove Rasmussen

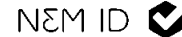
Styreleder

På vegne av: Mindshare AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-9390523230

IP: 83.94.xxx.xxx

2021-08-31 21:39:02Z



Penneo Dokumentnøkkel: CZEZK-3E4CN-08YFN-V2HL2-JF208-0QX1B

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>