



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 981 952 324
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: Å ENERGI AS
Forretningsadresse: Kjøita 18
4630 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tor Øyvind Nordgarden
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Energisalg	1		
Andre driftsinntekter	1	326 526 184	359 671 578
Sum inntekter		326 526 184	359 671 578
Kostnader			
Energikjøp		1 169 995	536 258
Varekostnad	1		
Lønnskostnad	1, 2, 3	218 247 489	222 892 231
Omstillingskostnader	1, 2, 3	8 328 216	3 485 175
Avskrivning	8, 9	9 273 108	9 382 980
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		2	1 924
Andre driftskostnader	1, 4, 5	216 085 281	226 875 354
Sum kostnader		453 104 091	463 173 922
Driftsresultat		-126 577 907	-103 502 344
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt fra investering i datterselskap	1, 6	1 943 076 923	1 284 821 536
Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	1, 6	63 900 000	152 086 976
Annen renteinntekt	1, 6	219 613 787	247 730 563
Agio	1, 6	866 743 708	1 670 029 414
Andre finansinntekter	1, 6	22 252 702	21 207 995
Sum finansinntekter		3 115 587 120	3 375 876 484
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	6	55 001 881	71 197 874
Annen rentekostnad	1, 6	221 930 382	253 114 425
Disagio	1, 6	864 974 531	1 626 402 818
Andre finanskostnader	1, 6	6 924 492	12 991 587
Sum finanskostnader		1 148 831 286	1 963 706 705
Netto finans		1 966 755 834	1 412 169 779
Ordinært resultat før skattekostnad		1 840 177 927	1 308 667 435
Overskuddsskatt	7	399 791 346	8 105 255



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 440 386 581	1 300 562 180
Årsresultat		1 440 386 581	1 300 562 180
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 440 386 581	1 300 562 180
Totalresultat		1 440 386 581	1 300 562 180
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	13	755 000 000	325 000 000
Overført til annen egenkapital	13	685 386 581	975 562 180
Sum overføringer og disponeringer		1 440 386 581	1 300 562 180



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	8	11 990 985	16 407 668
Utsatt skattefordel		113 090 728	
Sum immaterielle eiendeler		125 081 713	16 407 668
Varige driftsmidler			
Andre varige driftsmidler	9	19 464 931	24 255 564
Sum varige driftsmidler		19 464 931	24 255 564
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	3 547 642 551	3 422 613 754
Lån til foretak i samme konsern	10	9 682 904 411	9 603 541 376
Investeringer i tilknyttet selskap	11	102 313 349	132 495 038
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	10		
Investeringer i aksjer, andeler og obligasjoner	11	1 499 446	1 287 335
Andre langsiktige fordringer	10	50 000 000	392 019 735
Pensjonsmidler	10	595 915 000	591 246 000
Sum finansielle anleggsmidler		13 980 274 758	14 143 203 238
Sum anleggsmidler		14 124 821 402	14 183 866 470
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		2 008 763	5 483 360
Andre kortsiktige fordringer		125 291 571	84 616 459
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		1 020 000 000	
Konsernfordringer	1, 1	3 276 117 530	1 617 826 464
Sum fordringer		4 423 417 863	1 707 926 283
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, annet	12	401 008 869	200 055 621
Bankinnskudd konsernkontosystem	12	501 002 155	51 466 094



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		902 011 024	251 521 715
Sum omløpsmidler		5 325 428 887	1 959 447 997
SUM EIENDELER		19 450 250 289	16 143 314 468

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	13	1 809 000 000	1 809 000 000
Overkurs	13	47 156 742	47 156 742
Annen innskutt egenkapital	13	51 140 944	51 140 944
Sum innskutt egenkapital		1 907 297 686	1 907 297 686

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	13	3 152 946 430	2 436 268 465
Sum opptjent egenkapital		3 152 946 430	2 436 268 465

Sum egenkapital

5 060 244 116 **4 343 566 151**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	3, 16	156 636 900	159 177 059
Utsatt skatt	7		46 742 640
Andre avsetninger for forpliktelser	16	21 179 690	71 333 053
Sum avsetninger for forpliktelser		177 816 590	277 252 751

Annen langsiktig gjeld

Obligasjonslån	14	4 623 557 009	5 422 417 104
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	2 977 238 594	3 322 173 154
Sum annen langsiktig gjeld		7 600 795 602	8 744 590 258

Sum langsiktig gjeld

7 778 612 192 **9 021 843 009**

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner ekskl konsernkonto	14, 17	1 222 341 714	1 946 825 233
Trekk konsernkontosystem		3 510 262 500	277 615 783



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Leverandørgjeld	15	37 140 933	33 949 546
Betalbar skatt	7	437 458 683	8 214 755
Skyldige offentlige avgifter	15	15 089 375	15 826 856
Utbytte	13, 15	755 000 000	325 000 000
Kortsiktig konserngjeld	1, 15, 15	533 664 162	55 967 803
Annen kortsiktig gjeld	15	100 436 613	114 505 332
Sum kortsiktig gjeld		6 611 393 981	2 777 905 307
Sum gjeld		14 390 006 173	11 799 748 317
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		19 450 250 289	16 143 314 468



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Energisalg		19 643 134 563	5 188 777 973
Overføringsinntekter		1 381 193 774	1 337 959 931
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter		-1 199 632 573	1 112 500 477
Andre driftsinntekter		649 343 377	564 757 110
Sum inntekter		20 474 039 142	8 203 995 491
Kostnader			
Energikjøp		13 408 295 712	3 266 387 697
Overføringskostnader		264 353 191	394 905 283
Andre varekostnader		134 486 355	177 712 255
Lønnskostnader		957 761 614	810 395 589
Avskrivninger og nedskrivninger		763 729 037	726 081 380
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		225 271 880	209 711 305
Andre driftskostnader		861 700 233	761 939 825
Sum kostnader		16 615 598 023	6 347 133 335
Driftsresultat		3 858 441 119	1 856 862 157
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultat fra tilknyttede selskaper		259 479 626	105 334 891
Finansinntekter		16 902 190	84 783 119
Sum finansinntekter		276 381 816	190 118 010
Urealiserte verdiendringer valuta og rente		-202 150 727	100 025 512
Finanskostnader		235 997 619	252 315 514
Sum finanskostnader		33 846 892	352 341 026
Netto finans		242 534 925	-163 223 016
Ordinært resultat før skattekostnad		4 100 976 044	1 693 639 141
Overskuddsskatt		830 923 084	352 356 453
Grunnrenteskatt, betalbar		1 559 917 430	13 094 190
Grunnrenteskatt, endring utsatt		-302 308 318	57 080 149
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 012 443 848	1 271 108 348



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Resultat etter skatt fra ikke videreført virksomhet		45 384 457	667 671 721
Årsresultat		2 057 828 304	1 938 780 069
Minoritetsinteresser		-4 546 909	30 133 967
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 062 375 213	1 908 646 102
Totalresultat		2 062 375 213	1 909 646 102



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler		321 971 012	318 115 508
Utsatt skattefordel		211 344 699	273 486 342
Goodwill		57 825 507	57 825 533
Sum immaterielle eiendeler		591 141 217	649 427 383
Varige driftsmidler			
Vassdragsrettigheter		1 039 186 059	1 039 186 059
Egne reguleringsanlegg og kraftverk		5 414 442 843	4 528 503 425
Andel felleskontr. reg.anlegg og kraftverk		2 949 078 524	2 991 605 692
Overførings- og fordelingsnett		6 185 116 544	5 651 714 857
Andre varige driftsmidler		1 757 079 230	2 550 511 747
Sum varige driftsmidler		17 344 903 200	16 761 521 780
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	4		
Lån til foretak i samme konsern		1 000 000	
Investeringer i tilknyttet selskap		176 748 094	124 355 680
Investeringer i aksjer og andeler		278 507 277	33 248 423
Andre fordringer		157 912 460	521 398 762
Pensjonsfordringer		896 248 000	906 087 000
Derivater langsiktige		1 617 015 722	1 624 571 148
Sum finansielle anleggsmidler		3 127 431 558	3 209 661 012
Sum anleggsmidler		21 063 475 975	20 620 610 175
Omløpsmidler			
Varer			
Varelager		135 729 876	65 403 201
Sum varer		135 729 876	65 403 201
Fordringer			
Kundefordringer (fra selskapsregnskapene)		3 887 970 511	2 043 536 873
Kundefordringer AE-konsern		189 272 921	



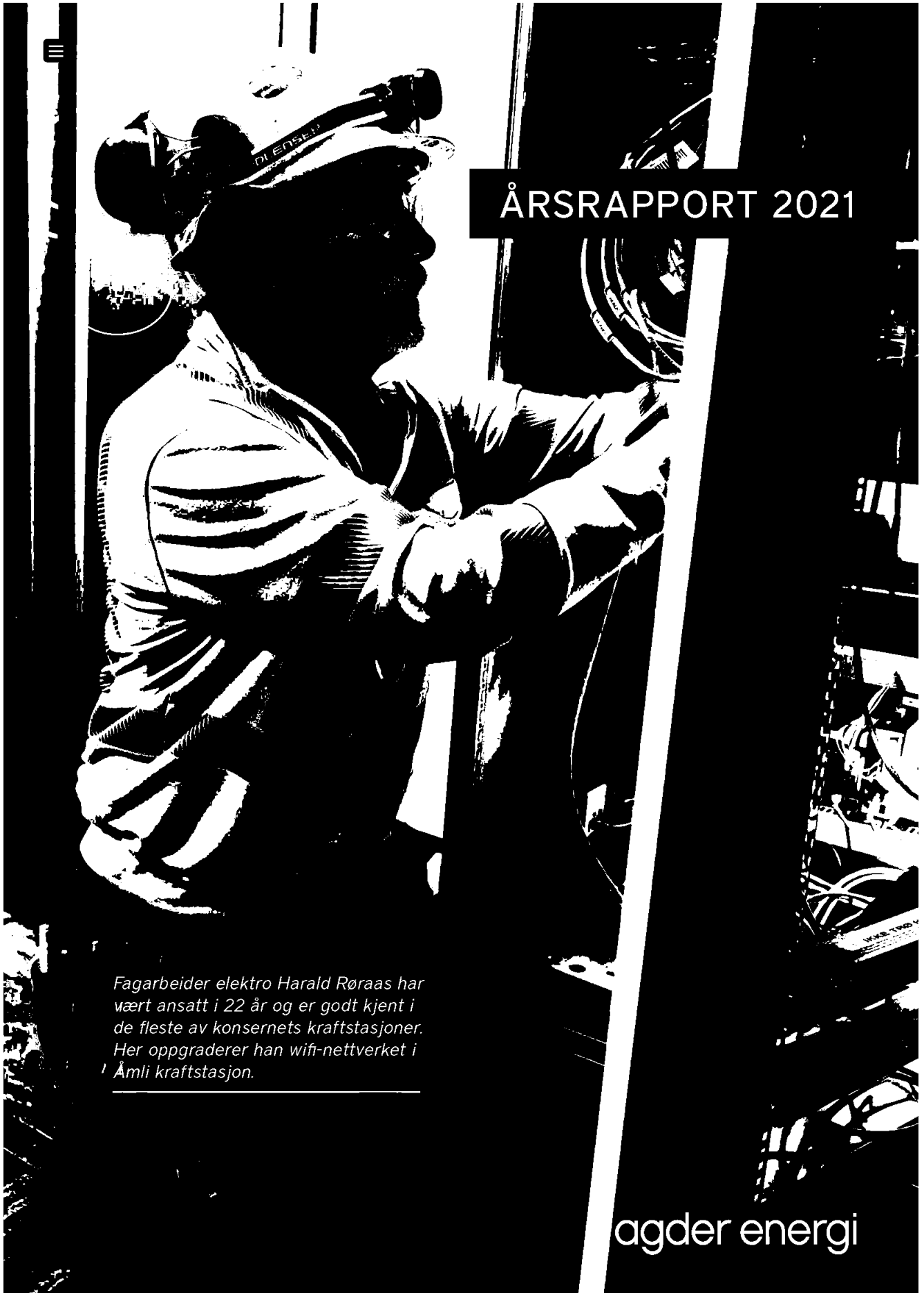
Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Andre fordringer (fra selskapsregnskapene)		2 322 596 308	562 764 925
Andre fordringer AE-konsern		19 802 009	
Andel omløpsmidler i FKV		177 990 633	68 518 666
Andre markedsbaserte fin. instr.		1 020 000 001	1
Sum fordringer		7 617 632 383	2 674 820 466
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		2 842 308 291	1 124 616 322
Sum investeringer		2 842 308 291	1 124 616 322
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, annet		913 980 379	350 790 291
Bankinnskudd konsernkontosystem		501 002 155	51 466 094
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 414 982 534	402 256 385
Sum omløpsmidler		12 010 653 084	4 267 096 374
SUM EIENDELER		33 074 129 060	24 887 706 548
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		1 809 000 000	1 809 000 000
Overkurs		47 156 742	47 156 742
Annen innskutt egenkapital		51 140 944	51 140 944
Sum innskutt egenkapital		1 907 297 686	1 907 297 686
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 424 180 825	3 627 464 231
Sum opptjent egenkapital		5 424 180 825	3 627 464 231
Minoritetsinteresser		37 296 918	33 792 959
Sum egenkapital		7 368 775 428	5 568 554 876
Gjeld			



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		317 389 439	301 799 659
Utsatt skatt		1 112 143 754	1 778 669 175
Langsiktige forpliktelser vassdragsrettigheter			701 410 162
Andre avsetninger for forpliktelser		2 172 332 678	1 124 996 283
Andre avsetninger for forpliktelser FKV		-6 785 082	
Sum avsetninger for forpliktelser		3 595 080 789	3 906 875 279
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån		4 623 557 009	5 422 417 104
Gjeld til kredittinstitusjoner		2 978 249 082	3 330 064 417
Øvrig langsiktig gjeld		144 477 449	184 141 948
Derivater langsiktige		1 772 402 837	1 170 926 405
Sum annen langsiktig gjeld		9 518 686 376	10 107 549 875
Sum langsiktig gjeld		13 113 767 166	14 014 425 154
Kortsiktig gjeld			
Gjeld kredittinstitusjoner		1 283 614 999	2 000 098 276
Leverandørgjeld		1 983 429 393	927 910 836
Betalbar skatt		2 707 247 436	188 953 941
Skyldig offentlige avgifter		683 345 002	365 922 378
Kortsiktig konserngjeld		19 566 969	
Derivater		4 841 710 546	902 875 905
Andel kortsiktig gjeld FKV		174 137 905	72 389 080
Annen kortsiktig gjeld (fra selskapsregnskapene)		898 534 216	846 576 104
Sum kortsiktig gjeld		12 591 586 466	5 304 726 519
Sum gjeld		25 705 353 632	19 319 151 672
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		33 074 129 060	24 887 706 548



ÅRSRAPPORT 2021

Fagarbeider elektro Harald Røraas har vært ansatt i 22 år og er godt kjent i de fleste av konsernets kraftstasjoner. Her oppgraderer han wif-nettverket i Åmli kraftstasjon.

agder energi



INNHold

Klikk på teksten for å komme til ønsket sidetall

Hovedtall	3
Konsernledelsen	6
Konsernstruktur	7
Her er Agder Energi	8
Virksomhetsbeskrivelse	9
Oppdrag, visjon og verdier	11
Et ekstraordinært år	13

EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Samsvarserklæring NUES	15
Helhetlig risikostyring	22
Samfunnsansvar	25
Årsberetning	26

AGDER ENERGI KONSERN

Resultatregnskap	43
Totalresultat	44
Oppstilling av finansiell stilling	45
Kontantstrømoppstilling	46
Egenkapitaloppstilling	47
Generell informasjon og sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene	48
Noter	55

AGDER ENERGI AS

Resultatregnskap	95
Balanse	96
Kontantstrømoppstilling	97
Regnskapsprinsipper	98
Noter	100
Revisjonsberetning	109
Alternative resultatmål	113

SAMFUNNSANSVAR I AGDER ENERGI 2021

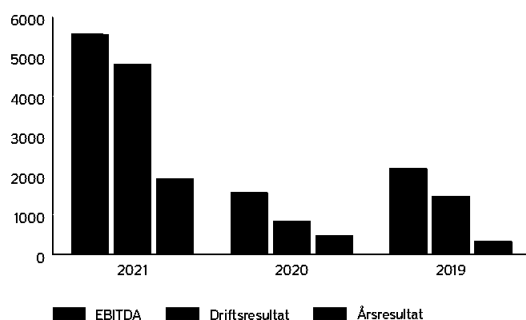
Bærekraft og samfunnsansvar	117
Bærekraft i Agder Energi	119
Bærekraftig energi til fremtidens generasjoner	122
Konsernmål for samfunnsansvar	133
Samfunns- og verdiskapingsregnskap	134
TCFD-indeks	135


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

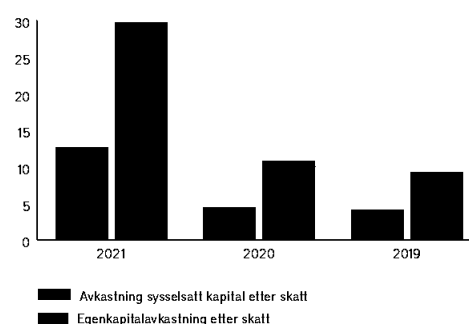
HOVEDTALL

UNDERLIGGENDE RESULTAT

Mill. kr



%



Def.	2021	2020	2019	2018	2017
	(omarbeidet)				

FRA RESULTATREGNSKAPET

Driftsinntekter	mill. kr	20 474	8 204	13 185	13 980	10 358
EBITDA	mill. kr	4 622	2 583	3 033	1 626	1 770
Driftsresultat	1 mill. kr	3 858	1 857	2 330	967	1 062
Resultat før skatt	mill. kr	4 101	1 694	2 211	853	848
Årsresultat (majoritetens andel)	mill. kr	2 062	1 909	1 122	-198	487

FRA BALANSEN

Totalkapital	mill. kr	33 074	24 888	23 021	22 616	20 831
Egenkapital	mill. kr	7 369	5 569	4 082	3 526	4 565
Rentebærende gjeld	mill. kr	9 030	10 937	10 758	9 260	9 240
Sysselsatt kapital	2 mill. kr	16 399	16 506	14 840	12 787	13 805
Frie likviditetsreserver	3 mill. kr	4 927	5 332	3 018	2 864	2 372
Netto rentebærende gjeld	4 mill. kr	6 603	10 605	10 740	8 896	9 188
Forfall rentebærende gjeld neste 12 måneder	mill. kr	1 284	2 000	2 372	1 657	1 740
Bankinnskudd eksklusive bundne midler	mill. kr	1 407	332	18	364	52

UNDERLIGGENDE RESULTAT

Driftsinntekter, underliggende	5 mill. kr	21 425	7 191	12 329	15 312	11 185
EBITDA, underliggende	mill. kr	5 574	1 570	2 178	2 957	2 597
Driftsresultat, underliggende	1 mill. kr	4 810	844	1 475	2 298	1 889
Resultat før skatt, underliggende	mill. kr	4 582	628	1 202	2 117	1 645
Årsresultat (majoritetens andel), underliggende	mill. kr	1 923	489	340	874	845

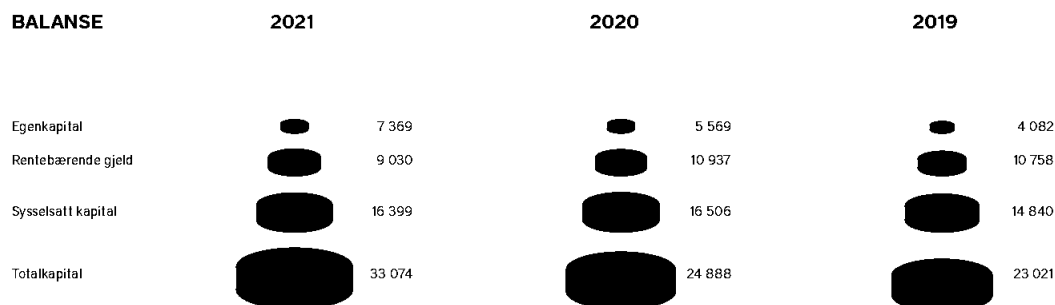
KONTANTSTRØM

Netto kontantstrøm fra driften	mill. kr	5 540	1 569	502	2 049	1 189
Betalt utbytte	mill. kr	325	615	592	608	610
Vedlikeholdsinvesteringer	mill. kr	484	562	551	397	470
Nyinvesteringer	mill. kr	730	700	801	1 000	878
Kjøp av aksjer/andeler og kapitalutvidelser	mill. kr	61	55	41	94	69


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

HOVEDTALL

BALANSE



	Def.	2021	2020	2019	2018	2017
NØKKELTALL UNDERLIGGENDE RESULTAT						
Avkastning sysselsatt kapital før skatt	6	%	29,2	6,2	10,9	17,8
Avkastning sysselsatt kapital etter skatt	7	%	12,7	4,5	4,1	8,1
Egenkapitalavkastning etter skatt	8	%	29,7	10,8	9,3	21,6
Egenkapitalandel	9	%	22,3	22,4	17,7	15,6

VANNKRAFT

		2021	2020	2019	2018	2017
EBITDA	mill. kr	5 060	836	1 701	2 629	2 034
Faktisk produksjon	10 GWh	8 880	8 112	7 288	8 686	8 812
Normalårsproduksjon	10 GWh	8 700	8 700	8 300	8 300	8 500
Magasinbeholdning pr. 31.12	GWh	2 700	4 914	3 724	3 180	4 429
Magasinkapasitet	GWh	5 321	5 321	5 321	5 321	5 250
Gjennomsnittlig spotpris	øre/kWh	76,0	9,8	38,7	41,5	26,9
Oppnådd kraftpris	øre/kWh	80,1	18,9	32,8	39,2	30,5
Produksjonskostnad/kWh	øre/kWh	10,6	9,5	9,2	10,0	10,6

NETT

		2021	2020	2019	2018	2017
EBITDA	mill. kr	370	578	362	287	531
Antall nettkunder	1 000	210	207	205	202	199
Levert energi	GWh	5 689	5 347	5 547	5 670	5 573
Nettkapital (NVE-kapital)	11 mill. kr	5 993	5 510	5 275	5 083	4 644
KILE-kostnad	12 mill. kr	61	50	48	187	64

STRØMSALG

		2021	2020	2019	2018	2017
EBITDA	mill. kr	119	125	98	75	120
EBITDA margin	%	1,0	3,0	1,5	1,2	2,4
Strømsalg	GWh	21 925	18 244	17 060	14 106	14 324



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

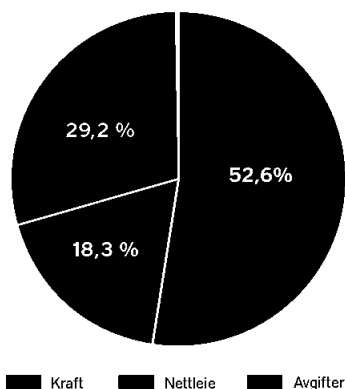
HOVEDTALL

Def.	2021	2020	2019	2018	2017	
	(omarbeidet)					
FJERNVARME						
EBITDA	mill. kr	42	35	39	41	40
Levert energi	GWh	161	140	151	155	143
Salgspris varme	Øre/kWh	71	70	73	72	63
Dekningsbidrag, varme	Øre/kWh	42	40	43	43	38
Fornybarandel	%	89	99	99	99	99
MEDARBEIDERE, HELSE OG SIKKERHET						
Antall faste og midlertidige ansatte pr. 31.12		935	925	1 020	1 005	1 210
Antall faste og midlertidige årsverk pr. 31.12		907	881	987	976	1 162
Sykefravær	%	2,8	2,7	3,1	3,6	3,5
Skader (H2) med og uten fravær pr. mill. arbeidstimer		2,2	3,4	1,8	3,8	3,7

DEFINISJONER

1. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger
2. Egenkapital + rentebærende gjeld
3. Bankinnskudd, kortsiktige renteplasseringer, samt ubenyttede kredittrammer. Eksklusive bundne midler.
4. Rentebærende gjeld - frie likvider
5. Underliggende resultat tar utgangspunkt i konsernets IFRS-resultat og justeres for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller andel i virksomhet og kalkulatoriske endringer knyttet til beregning av negativ grunnrenteinntekt til fremføring. Se egen detaljert beskrivelse av alternative resultatmål på side 112
6. (Underliggende driftsresultat + finansinntekter)/ Gj.snittlig sysselsatt kapital
7. (Underliggende årsresultat + rentekostnader etter skatt)/Gj.snittlig sysselsatt kapital
8. Underliggende årsresultat/Gj.snittlig egenkapital
9. Egenkapital/totalkapital
10. Alle produksjonstall er før pumping og tap.
11. Avkastningsgrunnlag for beregning av inntektsrammen. Fastsett av NVE.
12. Justering av inntektsrammen for ikke levert energi

FORDELINGEN AV STRØMPRIS, NETTLEIE OG OFFENTLIGE AVGIFTER FOR EN GJENNOMSNITTSKUNDE I 2021:



Strømregningen kunden betaler består av:

- Strømprisen, som kunden betaler til strømleverandøren sin. Kunden kan velge mellom en fast eller flytende strømpris (som for boliglån). Strømprisen består i tillegg av et påslag til strømleverandøren og en kostnad for lovpålagte elsertifikater.
- Nettleie, som går til kundens lokale nettselskap og som dekker drift, vedlikehold og utbygging av strømmettet. Myndighetene ved NVE fastsetter årlig den tillatte inntekten for hvert enkelt nettselskap.
- Offentlige avgifter til staten: Merverdiavgift, forbruksavgift og innbetaling til Enova-fondet.
- Som grunnlag for beregningene ligger en snitt spotpris i 2021 på 76 øre/kWh.



[Innledning](#)

[Eierstyring og selskapsledelse](#)

[Agder Energi konsern](#)

[Agder Energi AS](#)

[Samfunnsansvar](#)

KONSERNLEDELSEN



Steffen Syvertsen
Konsernsjef



Kristin A. Dale
Konserndirektør Mennesker og Kommunikasjon



Jan Erik Eldor
Konserndirektør Distribusjon



Svein Are Følgerø
Konserndirektør Fornyelse



Anders Gaudestad
Konserndirektør Kraftforvaltning



Pernille K. Gulowsen
Konserndirektør Økonomi og Finans



Atle Knudsen
Konserndirektør Kunde



Ingvill H. Mykland
Konserndirektør Teknologi



Jan T. Tønnessen
Konserndirektør Produksjon



Innledning

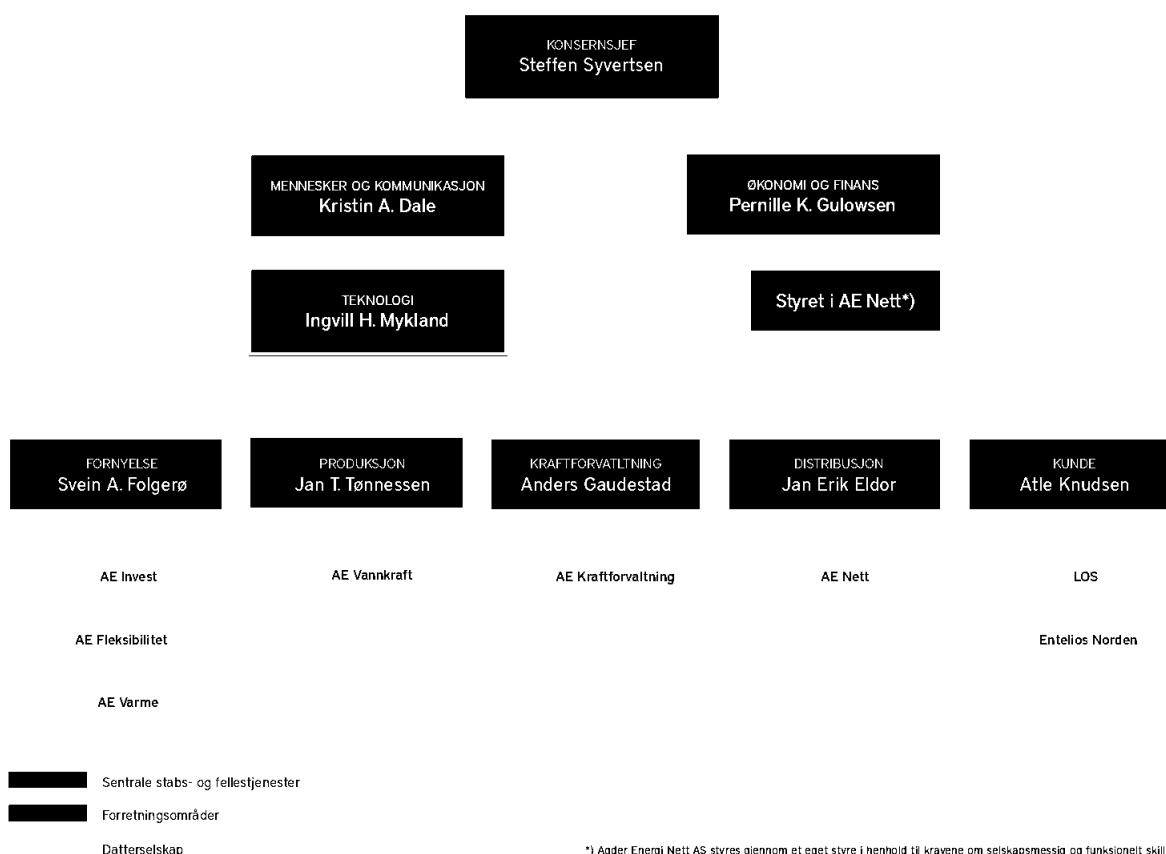
Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

KONSERNSTRUKTUR





VIRKSOMHETSBEKRIVELSE

Datterselskapene i Agder Energi er organisert i fem forretningsområder som gjenspeiler konsernets kjernevirksomhet og verdikjede: produksjon, distribusjon, kraftforvaltning, kunde og fornyelse, i tillegg til morselskap med fellesfunksjoner. Konsernets forretningsområder og stabsenheter i morselskapet blir ledet av konserndirektører som sammen med konsernsjefen utgjør konsernledelsen.

Morselskap med fellesfunksjoner

Agder Energi AS består av sentrale staber og fellesfunksjoner. Stabsenheter har følgende inndeling, fagansvar og ansvarsområder;

- Økonomi og finans – økonomistyring, regnskap, finans, skatt, kapitalallokering/porteføljestyling, risikostyring, innkjøp, legal og compliance
- Mennesker og kommunikasjon – samfunnskontakt, rammevilkår, Early Warning, bærekraft, kommunikasjon, HR, HMS, kvalitet, personaladministrasjon og lønn, dokumentasjon og eiendom
- Teknologi – infrastruktur/drift, IKT-utvikling, sikkerhet og beredskap, prosjekt

Produksjon

Forretningsområdet Produksjon har ansvar for utvikling, drift og vedlikehold av konsernets hel- og deleide vannkraftanlegg.

Den største verdidriveren for vannkraftvirksomheten er tilgjengelighet i produksjonsanlegg. Dette omfatter teknisk tilgjengelighet for kraftanleggene, nyttbart volum gjennom konsesjonsvilkår og ny produksjon gjennom reinvesteringer og nye konsesjoner. Virksomheten drives gjennom selskapet Agder Energi Vannkraft AS. Forretningsområdet inkluderer også eierandel i tre små vannkraftanlegg i Latvia gjennom selskapet Baltic Hydroenergy AS.

Distribusjon

Forretningsområdet Distribusjon opererer som monopolist, og skal ivareta samfunnsansvaret knyttet til forsyningsplikt av elektrisk energi. Inntektsrammen settes av

myndighetene, så det er effektiv drift kombinert med god forvaltning av strømmettet, som er forretningsområdets verdidrivere.

Energiloven setter krav til hvordan et energikonsern kan organiseres når det eier et nettselskap. Disse forhold er ivarettatt i organisasjonsstrukturen, ved at nettselskapets daglige drift og utvikling/utbygging av nettet styres gjennom tildeling av rammer og oppfølging av disse.

Virksomheten drives gjennom selskapet Agder Energi Nett AS, og har ansvaret for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnettet i Agder. Selskapet er en autonom enhet styrt gjennom selskapets generalforsamling og styre.

Kraftforvaltning

Forretningsområdet Kraftforvaltning har ansvar for Agder Energi-konsernets handelsavtaler og finansiell styring av markedsrisiko. Dette inkluderer konsernets forvaltning og trading av energiprodukter i Norden og Europa.

Virksomheten drives gjennom selskapet Agder Energi Kraftforvaltning AS, og har ansvar for å maksimere resultatet knyttet til konsernets egen kraftproduksjon, på vegne av Agder Energi Vannkraft AS. Resultater skapes gjennom fysisk disponering av vannressursene og finansiell styring av markedsrisiko, basert på hydrologi, værddata og markedsinformasjon. Kraftforvaltning har også ansvar for konsernets tradingporteføljer og sammensatte avtaler (PPA) inn mot industri- og investormarkedet.

Satsningen i de nordiske og europeiske markedene skjer med tilstedeværelse i Sverige, Tyskland og Sveits i tillegg til Norge. Aktiviteten i Tyskland omfatter også optimering av fornybar energi og handel med opprinnelsesgarantier.

Kunde

Forretningsområdet Kunde har ansvar for utvikling av og verdiskaping i selskapene som

er rettet inn mot privat- og bedriftsmarkedet. Entelios Norden tilbyr ren energi, spisskompetanse og teknologi som gjør det mulig for industriselskap, små og store bedrifter i næringslivet og offentlig virksomhet til å bli ledende på klimavennlige energiløsninger. Verdi skapes gjennom god forvaltning, kundetilpassede løsninger og en effektiv driftsmodell. Entelios Norden består av selskapene Entelios AS, Entelios AB, Entelios Aps og Entelios OY, i tillegg til forvaltningsselskapet Entelios Trading AB.

LOS AS er Agder Energis strømløseleverandør i privatmarkedet. LOS er den dominerende aktøren på Agder og har også leveranser i resten av Norge. LOS skaper verdier gjennom marginen selskapet genererer ved salg av fornybar strøm og tilleggsprodukter, kombinert med en kostnadseffektiv driftsmodell og god kunderelasjon.

Forretningsområdet Kunde inkluderer også konsernets eierpost i Oss Norge AS og Otera AS.

Fornyelse

Forretningsområdet Fornyelse har ansvar for konsernets forretningsutvikling og nysatsinger. Med utgangspunkt i egen domenekompetanse vil Agder Energi søke og bygge posisjoner innen nye, grønne verdikjeder. Formålet er todelt; å skape nye verdier og ny virksomhet, og å sikre og videreutvikle verdien på Agder Energis vannkraft.

Forretningsområdet Fornyelse omfatter Agder Energi Invest AS (tidligere Agder Energi Venture AS) med vekstselskapene fra venture-porteføljen, Ergon Nordic AS med selskaper innenfor bioenergi og fjernvarme/-kjøling, Agder Energi Fleksibilitet AS med eierpostene og prosjektene som ligger innenfor konsernets fleksibilitets-satsing og konsernstrategiske prosjekter og nysatsinger.



[Innledning](#)

[Eierstyring og selskapsledelse](#)

[Agder Energi konsern](#)

[Agder Energi AS](#)

[Samfunnsansvar](#)

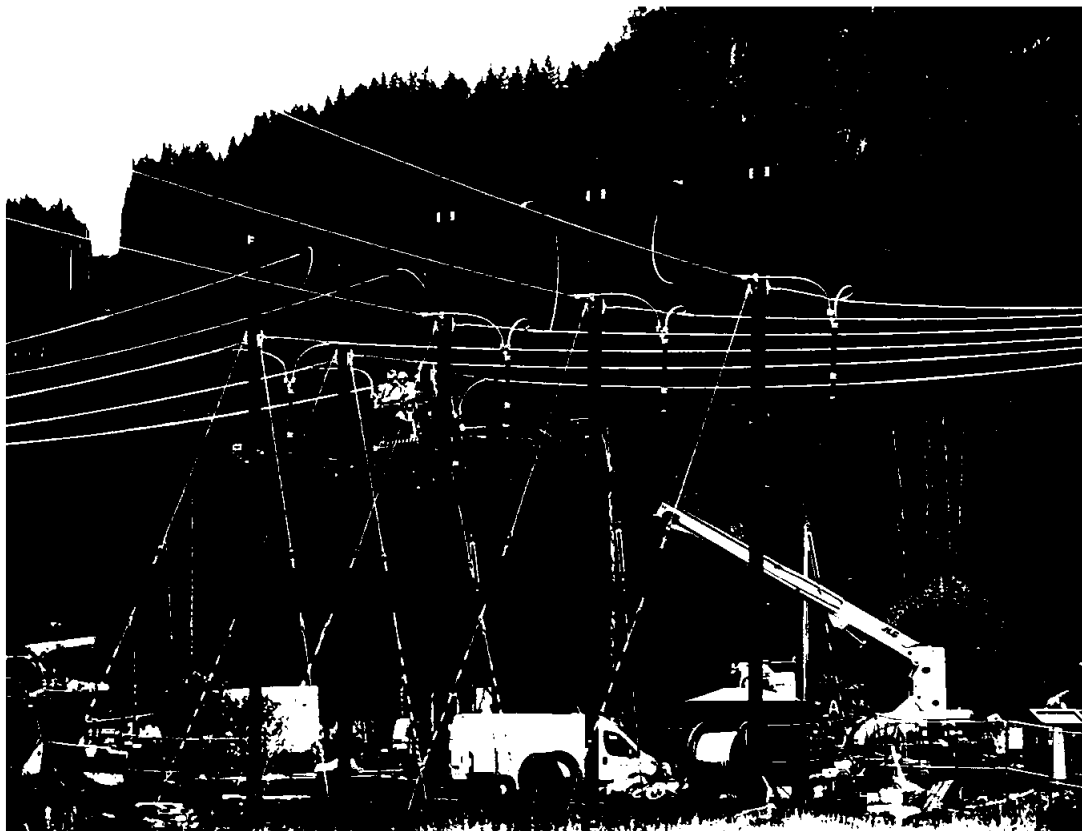
Mål og resultater

Konsernets strategi fra 2020 setter retning for lønnsom vekst inn i en fornybar fremtid. De overordnede målene for konsernet er at

- Agder Energi skal øke lønnsomheten
- Agder Energi skal vokse og styrke konkurransekraften

- Agder Energi skal akselerere det grønne skiftet
- Agder Energi skal være et fremtidsrettet konsern

Mål og resultater for forretningsområdene følges opp gjennom egne forretningsplaner.



Austerdalen trafostasjon i Kvinesdal ble satt i drift i 2021 og ble bygget for at strømmettet skal kunne ta imot mer fornybar kraft. Agder Energi Nett tester ut alternativer til kreosotstolper, som ikke er optimale for miljøet, og har montert aluminiumsmaster i denne trafostasjonen.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

OPPDRA, VISJON OG VERDIER

Agder Energis oppdrag er å levere ren energi for at samfunnet skal fungere, nå og for fremtiden.

Visjonen til Agder Energi er å bli et ledende norsk konsern innen fornybar energi.

Konsernets verdier er definert som nærhet, troverdighet, handlekraft og nytenkning.



Nærhet

Agder Energi har nærhet til kundene og regionen. Kundene skal vite at konsernet er der for dem. Åpen dialog basert på felles faktaforståelse vil bidra til at vi gjør hverandre gode. Gjennom samarbeid sikres regional forankring og utvikling.



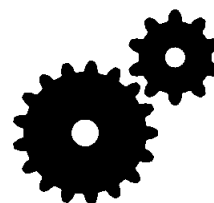
Troverdighet

Agder Energi er troverdig ved å holde løftene sine eksternt og internt. Hvordan resultatene oppnås er like viktig som selve måloppnåelsen. Den enkelte medarbeider må verne om sin integritet og troverdighet i ethvert virke, både i og utenfor bedriften.



Handlekraft

Agder Energi skal vise handlekraft gjennom å ha en bevisst strategi og sikre gjennomføringsevne som skaper resultater, både som organisasjon og som enkeltpersoner. Organisasjonens handlekraft ligger i å benytte beslutningsprosesser som sikrer implementering og lønnsomhet. Enkeltpersoners handlekraft ligger i å benytte de muligheter som ligger i strategien.



Nytenkning

Agder Energi skal stimulere til nytenkning og kreativitet for at ansatte skal bli dyktigere og mer effektive og bidra til vekst og utvikling av konsernet. Nytenkning er en prosess der man bygger på hverandres bidrag og ideer. Det handler om å tenke nytt og å skape noe nytt, men også om å ivareta det beste konsernet har i dag.



Agder Energi Nett har lagt ny sjøkabel og fjernet de gamle strømlinjene til Merdø utenfor Arendal. Det øker forsyningssikkerheten til øya, og er positivt for store seilbåter som ellers kan komme i fare for å berøre strømlinjer med høye master. Are Simen Egenes og Vebjørn Høiland i Nettpartner demonterte de gamle strømlinjene.



[Innledning](#)

[Eierstyring og selskapsledelse](#)

[Agder Energi konsern](#)

[Agder Energi AS](#)

[Samfunnsansvar](#)

ET EKSTRAORDINÆRT ÅR

2021 ble et helt ekstraordinært år i det norske og europeiske kraftsystemet. Det setter sitt preg både på resultatene til kraftselskaper som Agder Energi, og på vår posisjon i samfunnet.

Rekordhøye strømpriser, høy vannkraftproduksjon og god drift i konsernet gjør at vi leverer et rekordhøyt resultat, på 1 923 millioner kroner etter skatt.

Det gleder vi oss over. Vårt overskudd tilbakeføres til fellesskapet gjennom våre offentlige eiere og staten i form av økte utbytter og skatteinntekter. Det gir også grunnlag for investeringer i ny, grønn energi og flere grønne arbeidsplasser.

Samtidig er det ikke tvil om at den ekstreme situasjonen vi har hatt i kraftmarkedet mot slutten av 2021 og inn i 2022, har vært vanskelig for mange kunder. Det har jeg stor forståelse for, og det er helt naturlig at vanlige kunder fortviler når strømkostnadene øker bratt og tilsynelatende uventet. Økningen i strømprisene har flere årsaker, hvor kombinasjonen av lite nedbør her hjemme, økte CO₂-priser i Europa og høye gasspriser har gitt rekordhøye strømpriser i vinter.

Det er viktig og riktig at regjeringen har tatt grep for å kompensere strømkundene i denne ekstraordinære situasjonen.

Samtidig må vi evne å se både det korte og lange bildet samtidig, slik at vi fortsetter å elektrifisere samfunnet. For vi kan ikke stille oss slik at håndteringen av den umiddelbare strømpriskrisen svekker vår evne til å håndtere den langsiktige klimakrisen. Den forsvinner ikke, og nøkkelen til å håndtere den er å fase ut fossil energibruk i stor skala, til fordel for fornybar energi.

Etter min mening er dagens markedsmodell den best egnede til å utløse de nødvendige investeringene i fornybar energi og infrastruktur. Men vi og bransjen skal selvsagt være konstruktive bidragsyttere til den offentlige diskusjonen om hvordan systemet kan forbedres og hvordan gevinster og tap fordeles. Og vi har grunn til å være ydmyke



overfor det faktum at markedet oppfattes som komplisert og uoversiktlig av mange kunder. Strøm er en vare, men også et nødvendighetsgode i landet vårt. Mer kan og bør gjøres for å legge til rette for mer forutsigbare kostnader for vanlige strømkunder.

Agder Energi har store ambisjoner for hvordan vi skal bidra til elektrifiseringen av samfunnet. Vi har inngått sterke partnerskap med tunge internasjonale, industrielle partnere for å bygge ut havvind i Nordsjøen. Det kan både gi mer fornybar kraft og gi grunnlag for å bygge opp en kraftfull norsk leverandørindustri.

Vi vil også skape vekst og arbeidsplasser i nye grønne næringer på land. Etableringen av battericellefabrikken Morrow og verdikjeden rundt denne i Arendal, er et håndfast eksempel, og en pilotfabrikk er planlagt å være i drift allerede i første halvår 2023.

Gjennom hele 2021 har det også vært jobbet godt med fusjonsprosessen med Glitre Energi. Hvorvidt de to konsernene skal fusjoneres er en beslutning for eierne, men jeg har ikke blitt mindre overbevist om at en fusjon vil være det rette for begge konsern. Et større konsern vil trygge eksisterende

arbeidsplasser og gi muligheten til å skape nye arbeidsplasser, og legge grunnlaget for større verdiskaping og økte inntekter til eierne i begge regioner.

Idet denne årsrapporten ferdigstilles er vi vitne til krigshandlinger i Europa som vi ikke kunne forestille oss. Akkurat nå er det ingen forut å kjenne utfallet av krigen i Ukraina, men det synes allerede klart at dette representerer et sikkerhetspolitisk vendepunkt. Siden Russland er den største leverandøren av gass til Europa, blir det meget tydelig at energipolitikk også er sikkerhetspolitikk. Nå erkjenner europeiske ledere at avhengigheten av fossil energi fra Russland må ta slutt.

Dette er en enorm utfordring, men mer fornybar energi vil åpenbart være avgjørende. Agder Energi med vår virksomhet gjennom hele verdikjeden for fornybar energi er en del av løsningen. Det er motiverende for meg og mine medarbeidere, og gjør meg håpefull for veien videre, selv om vi nå opplever stor usikkerhet.

Steffen Syvertsen
Konsernsjef



Innledning

Agder Energi Norge

Agder Energi AS

Fennefoss kraftverk på Evje skal stå ferdig i 2023. Bildet er tatt fra betongsugerøret inn mot rommet hvor generator og girboks skal være.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

AGDER ENERGI ÅRSRAPPORT 2021



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

SAMSVARSERKLÆRING NUES

Agder Energi plikter gjennom regnskapsloven §3-3b å redegjøre for prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring. Agder Energi har valgt å følge anbefalingene for eierstyring og selskapsledelse slik de er utformet gjennom *Norsk anbefaling eier-*

styring og selskapsledelse utgitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES), utgave 10, utgitt 14. oktober 2021.

Agder Energi AS har noterte obligasjoner på Oslo Børs. Som en konsekvens av det

følger vi NUES anbefalinger ved at anbefalingene er implementert i konsernet i den grad de er vurdert formålstjenlige.

NUES' anbefaling

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret skal påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. Styret skal i årsberetningen eller dokument det er henvist til i årsberetningen, gi en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse. Redegjørelsen skal omfatte hvert enkelt punkt i anbefalingen. Dersom anbefalingen ikke er fulgt, skal avvik begrunnes, og det skal redegjøres for hvordan selskapet har innrettet seg.

2. Virksomhet

Selskapets vedtekter bør angi tydelig den virksomheten selskapet skal drive. Styret bør utarbeide klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten, slik at selskapet skaper verdier for aksjonærene på en bærekraftig måte. I dette arbeidet bør derfor styret ta hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold. Styret bør evaluere mål, strategier og risikoprofil minst årlig for disse kravene.

Agder Energis redegjørelse

De nedfelte prinsippene for eierstyring regulerer relasjonene mellom eiere, styret og ledelsen i selskapet. Prinsippene for selskapsledelse beskriver rollene og samhandlingsmodellene for styring og ledelse av de enkelte selskapene.

Framstillingen følger inndelingen og emnene i anbefalingen. Agder Energi har valgt en formålstjenlig tilpasning av punkt 5, 6 og 8 ut fra Agder Energis virksomhet og eierstruktur. For øvrig vurderer Agder Energi at NUES' anbefalinger følges på alle punkter.

Utenlandske selskaper

Agder Energi eier også utenlandske selskaper. Disse selskapene forholder seg til nasjonale regler, i tillegg til konsernets føringer for bl.a. revisjon og internkontroll.

Agder Energis formål er definert i selskapets vedtekter: "Selskapets formål er å utnytte, produsere, distribuere og omsette energi; bidra til en sikker og rasjonell energiforsyning; utnytte beslektede og lønnsomme forretningsmuligheter innen energi og infrastruktur." Oppdraget til Agder Energi; «Vi leverer ren energi for at samfunnet skal fungere, nå og for fremtiden», tydeliggjør konsernets samspill med samfunnet. Konsernet setter høye krav til å forvalte oppdraget på en ansvarlig og bærekraftig måte. De etiske retningslinjene er tilgjengelige på konsernets nettsider ae.no.

Agder Energi er et av Norges største energikonsern og er en betydelig arbeidsgiver med ca. 900 ansatte. Konsernets kjernevirksomhet er vannkraftproduksjon, kraftforvaltning, sluttkundesalg og nett. I tillegg har Agder Energi aktiviteter innen fjernvarme og venturevirksomhet. Mer detaljert virksomhetsbeskrivelse finnes i eget kapittel i denne årsrapporten.

Mål, strategier og risikoprofil for Agder Energi er utarbeidet både på konsernnivå, for hvert forretningsområde og datterselskap, og for enkelte deler av driften. Styrets gjennomgang og evaluering av mål, strategier og risikoprofil følger en årlig plan.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

NUES' anbefaling

Agder Energis redegjørelse

Samfunnsansvar

Regnskapsloven §3-3c, Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse fra NUES og Det globale rapporteringsinitiativet (GRI), stiller krav til hvordan Agder Energi skal forvalte og kommunisere sitt samfunnsansvar. Felles for disse nasjonale og internasjonale føringene er oppmerksomheten om de fire områdene: Menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, det ytre miljø og antikorrupsjon. Agder Energi er tilsluttet FNs Global Compact og det norske SKIFT-nettverket. Bærekraftmålene våre er godkjent av SBTI (Science based target initiative), og vi er sertifisert som bedrift innenfor Likestilt arbeidsliv og Miljøfyrtårn. Følgende av de 17 bærekraftmålene er valgt som de mest relevante for oss:



Mer om Agder Energis samfunnsansvar er beskrevet i rapporten Agder Energi Bærekraft 2021, som utgis sammen med årsrapporten.

Unntak fra konsernets felles retningslinjer

Enkelte datterselskaper i konsernet har virksomhet med stor avstand til kjernevirksomheten i Agder Energi, med få likhetstrekk og med lite synergi-potensial ved tett styring og samordning fra konsernet. Det kan gjelde selskaper i konsernets utviklingsportefølje, datterkonsern eller felleskontrollerte selskaper. Disse selskapene er unntatt fra enkelte av konsernets felles retningslinjer. Unntakene fremgår av respektive vedtatte interne føringer, og egne interne regler er etablert som erstatning for disse kravene.

3. Selskapskapital og utbytte

Styret bør påse at selskapet har en kapitalstruktur som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Styret bør utarbeide og gjøre kjent en klar og forutsigbar utbyttepolitikk.

Forslag om at styret skal få fullmakt til å dele ut utbytte, bør være begrunnet.

En styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen eller erverve egne aksjer bør gjelde et definert formål. En slik styrefullmakt bør ikke vare lenger enn frem til neste ordinære generalforsamling.

Pr. 31. desember 2021 var konsernets egenkapital 7 369 millioner kroner, dvs. en egenkapitalandel på 22,3 %. Styret vektlegger at kapitalstrukturen må være tilpasset konsernets behov for soliditet overfor uttalte ratingmål, strategi og risikoprofil.

Konsernets utbyttepolitikk gjenspeiler intensjonen om at eierne skal få stabil og forutsigbar avkastning gjennom utbetaling av kontantutbytte. Premisser for utbetaling av fremtidige utbytter vil blant annet være konsernets strategiske prioriteringer, forventet kontantstrømutvikling, investeringsplaner, finansieringsbehov og hensiktsmessig økonomisk fleksibilitet og gjeldsbetjeningsevne.

Egenkapitalutvidelse

Egenkapitalutvidelser skal behandles i generalforsamlingen etter forslag fra styret. Styret har for tiden ikke fullmakt til å foreta egenkapitalutvidelser.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

NUES' anbefaling

4. Likebehandling av aksjeeiere

Dersom eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett ved kapitalforhøyelser fravikes, bør det begrunnes. Dersom styret vedtar kapitalforhøyelsen med fravikelse av fortrinnsretten på bakgrunn av fullmakt, bør begrunnelsen offentliggjøres i børsmelding i forbindelse med kapitalforhøyelsen.

Selskapets transaksjoner i egne aksjer bør foretas på børs eller på annen måte til børskurs. Dersom det er begrenset likviditet i aksjen, bør kravet til likebehandling vurderes ivarettatt på andre måter.

5. Aksjer og omsettelighet

Selskapet bør ikke begrense adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

Selskapet bør gjøre rede for begrensninger i adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

6. Generalforsamling

Styret bør legge til rette for at aksjeeierne kan delta i selskapets generalforsamling. Styret bør sørge for at

- saksdokumentene er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles
- påmeldingsfristen settes så nær møtet som mulig
- styret og leder av valgkomiteen kan delta i generalforsamlingen
- generalforsamlingen kan velge en møteleder som er uavhengig

Aksjeeierne bør kunne stemme i hver enkelt sak, herunder stemme på enkeltkandidater ved valg. Aksjeeiere som ikke kan være til stede på generalforsamlingen bør gis anledning til å stemme. Selskapet bør utforme et fullmaktsskjema og oppnevne en person som kan opptre som fullmektig for aksjeeiere.

7. Valgkomité

Selskapet bør ha en valgkomité, og valgkomiteen bør vedtektsfestes. Generalforsamlingen bør fastsette nærmere retningslinjer for valgkomiteen, velge komiteens leder og medlemmer og fastsette komiteens godtgjørelse.

Valgkomiteen bør ha kontakt med aksjeeiere, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater til styret.

Valgkomiteen bør sammensettes slik at hensynet til aksjonærfelleskapets interesser blir ivarettatt. Flertallet i valgkomiteen bør være uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte. Styrets medlemmer eller ledende ansatte i selskapet bør ikke være medlem av valgkomiteen.

Valgkomiteens oppgave bør være å foreslå kandidater til styret og valgkomiteen (eventuelt bedriftsforsamlingen) og godtgjørelse til medlemmene av disse organene.

Agder Energis redegjørelse

Agder Energi er ikke børsnotert, og som følge av begrenset omsettelighet (ref. anbefaling nr. 5), har anbefalingen hatt lite relevans for Agder Energi. Virksomhet gjennom datterselskaper er i all vesentlighet satt opp med 100 % eierskap, så heller ikke der har anbefalingen hatt særlig relevans for selskapet.

NUES anbefaler at selskapet ikke bør begrense adgang til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet. Agder Energi AS er underlagt regler om eierskapsbegrensninger til vannfall i vannfallsrettighetsloven. Vedtektene bestemmer at det kun er eiere som oppfyller kravene til såkalt tidsbegrenset konsesjon til vannfall, som kan eie A-aksjer. Videre har selskapets eiere inngått avtaler som regulerer overdragelse av aksjer.

NUES anbefaling om å legge til rette for at flest mulig aksjeeiere kan delta i selskapets generalforsamling er ikke implementert i Agder Energi. I samsvar med det som er bestemt i avtaler mellom eierne deltar bare én representant for eierkommunene og én representant for Statkraft Industrial Holding i generalforsamlingen. Styreleder, konsernsjef og ekstern revisor skal delta. Valgkomité og styremedlemmer har også rett til å delta.

I vedtektene er det nedfelt at selskapet skal ha en valgkomité. Den består av fem medlemmer og oppnevnes for to år om gangen. Det følger av den gjeldende aksjonæravtalen at de kommunale eierne får peke ut tre og Statkraft to medlemmer. Valgkomiteen nominerer kandidater til bedriftsforsamlingen og til styret.

Aksjonæravtalen angir enkelte regler for valgkomiteens arbeid som har til hensikt å sikre at avtalens bestemmelser etterleves.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

NUES' anbefaling

Valgkomiteen bør begrunne hvert forslag til kandidater.

Selskapet bør informere om hvem som er medlemmer av komiteen og frister for å foreslå kandidater.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonærfelleskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ.

Styret bør sammensettes slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Flertallet av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser.

Minst to av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere.

Ledende ansatte bør ikke være medlem av styret. Dersom ledende ansatte er styremedlem, bør det begrunnes og få konsekvenser for organiseringen av styrets arbeid, herunder bruk av styreutvalg for å bidra til en mer uavhengig forberedelse av styresaker, jf. anbefalingen kapittel 9.

Generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen) bør velge styreleder.

Styremedlemmer bør ikke velges for mer enn to år av gangen.

I årsrapporten bør styret opplyse om deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse styremedlemmenes kompetanse. I tillegg bør det opplyses hvilke styremedlemmer som vurderes som uavhengige.

Styremedlemmer bør oppfordres til å eie aksjer i selskapet.

9. Styrets arbeid

Styret bør fastsette instruks for styret og for den daglige ledelsen med særlig vekt på klar intern ansvars- og oppgavefordeling.

Instruksen bør angi hvordan styret og den daglige ledelsen skal behandle avtaler med tilknyttede parter, herunder om det skal innhentes en uavhengig verddivurdering. Styret bør i årsberetningen redegjøre for slike avtaler.

Styret bør sørge for at styremedlemmer og ledende ansatte gjør selskapet kjent med vesentlige interesser de måtte ha i saker som styret skal behandle.

For å sikre en mer uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er eller har vært aktivt engasjert, bør annet styremedlem lede diskusjonen i slike saker.

Agder Energis redegjørelse

Styret er sammensatt slik at det ivaretar aksjonærfelleskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. NUES anbefaling om at styrets leder bør velges av generalforsamlingen er ikke implementert i Agder Energi. I henhold til aksjonæravtalen består konsernstyret av 12 medlemmer. Fire medlemmer, inkludert styrets leder og nestleder, velges etter forslag fra de kommunale eierne, fire medlemmer velges etter forslag fra Statkraft, og fire etter forslag fra de ansatte. Den daglige ledelsen er ikke representert i styret. Styremedlemmer velges for to år om gangen.

Styrets medlemmer er presentert i eget kapittel i denne årsrapporten. De aksjeeiervalgte medlemmene er uavhengige av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. Deltakelse på styremøter i løpet av året fremkommer av note 29 i konsernregnskapet.

Styrets adgang til å eie aksjer

NUES anbefaling om at styremedlemmer oppfordres til å eie aksjer i selskapet er ikke implementert i Agder Energi. I henhold til selskapets vedtekter og aksjonæravtale kan styremedlemmer eller andre privatpersoner ikke eie aksjer i Agder Energi.

Styrets oppgaver reguleres av aksjeloven og andre relevante lover, selskapets vedtekter og en styreinstruks. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Styret ansetter konsernsjef. Styret har utarbeidet instruks og fullmakter for konsernsjefen.

Interessekonflikt og inhabilitet

Styret sørger for at styremedlemmer og ledende ansatte gjør selskapet kjent med vesentlige interesser de måtte ha i saker som styret skal behandle (selv om interesser ikke innebærer inhabilitet).



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

NUES' anbefaling

Større selskaper skal etter allmennaksjeloven ha revisjonsutvalg. Det samlede styret bør ikke fungere som selskapets revisjonsutvalg. Mindre selskaper bør vurdere etablering av revisjonsutvalg. I tillegg til lovens krav om revisjonsutvalgets sammensetning mv. bør flertallet av medlemmene i utvalget være uavhengig av virksomheten.

Styret bør også vurdere bruk av kompensasjonsutvalg for å bidra til grundig og uavhengig behandling av saker som gjelder godtgjørelse til ledende ansatte. Slikt utvalg bør bestå av styremedlemmer som er uavhengige av ledende ansatte.

Styret bør informere om eventuell bruk av styreutvalg i årsrapporten.

Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

10. Risikostyring og internkontroll

Styret skal påse at selskapet har god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet.

Styret bør årlig foreta en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og den interne kontroll.

Agder Energis redegjørelse

Revisjonsutvalg

I henhold til børsforskriften har styret i Agder Energi etablert et revisjonsutvalg som har som formål å være et saksforberedende og rådgivende organ i forhold til styrets tilsynsfunksjon når det gjelder regnskapsrapporteringen og effektiviteten i selskapets internkontrollsystem.

Kompensasjonsutvalg

Styret i Agder Energi har etablert et kompensasjons- og suksesjonsutvalg (KSU). KSU skal bistå styret i arbeidet med evaluering av og fastsette ansettelsesvilkår for konsernsjef, samt hovedprinsipper og strategi for kompensasjon og suksesjonsplan for konsernledelsen med særlig vekt på å sikre talentutvikling og mangfold.

Agder Energi utøver risikostyring, internkontroll og internrevisjon som en integrert del av virksomhetsstyringen, med anvendelse av trelinjemodellen og i tråd med "COSO ERM Integrasjon med strategi og måloppnåelse (2017)", som vektlegger koblingen mellom risikostyring og strategi.

Konsernet er naturlig eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. De viktigste risikoene er knyttet til markedsmessige prisdannelser, strategiske satsninger, sikkerhet i driftsoperasjoner og systemer, rammevilkår, omdømme og compliance.

I tråd med styrets instruks har konsernet årlig gjennomgang av internkontroll og risikostyring i samarbeid med ekstern revisor. Risikovurderinger og utviklingstrekk i eksterne rammevilkår rapporteres regelmessig til styret gjennom konsernets andrelinjefunksjon, og alle datterselskapene leverer årlig en egenerklæring for status på internkontroll i henhold til sitt førstelinjeansvar.

Selskapets internrevisjon bistår styret i å utøve god eierstyring gjennom en uavhengig etterprøving og nøytral vurdering av selskapets vesentligste risikoer og har gjennom sin tredjelinjefunksjon mandat til å forholde seg direkte til styret og styrets revisjonsutvalg. Selskapet legger til rette for varsling av kritikkverdige forhold gjennom ulike varslingskanaler, hvorav en av kanalene er ekstern og godkjent av Datatilsynet.

Agder Energis systemer for internkontroll og risikostyring er beskrevet mer utfyllende i eget kapittel i denne årsrapporten.

11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

Godtgjørelse til styret bør ikke være resultatavhengig. Opsjoner bør ikke utstedes til styremedlemmer.

Medlemmer av styret mottar godtgjørelse i henhold til den enkeltes rolle. Styremedlemmenes godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Ingen av styremedlemmene har avtale om pensjonsordning, opsjoner eller etterlønn fra selskapet, ut over de avtaler ansattrepresentantene har som del av sitt ansettelsesforhold.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

NUES' anbefaling

Styremedlemmer, eller selskaper som de er tilknyttet, bør ikke påta seg særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Dersom de likevel gjør det, bør hele styret være informert. Honorar for slike oppgaver bør godkjennes av styret.

Dersom det har vært gitt godtgjørelser utover vanlig styrehonorar, bør det spesifiseres i årsrapporten.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse skal være tydelige og forståelige, og bidra til selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne.

Ordningene for lønn og annen godtgjørelse bør bidra til sammenfallende interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte, og være enkle.

Det bør settes et tak på resultatavhengig godtgjørelse.

13. Informasjon og kommunikasjon

Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets rapportering av finansiell og annen informasjon basert på åpenhet og under hensyn til kravet om likebehandling av aktørene i verdipapirmarkedet.

Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen.

14. Selskapsovertakelse

Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

I en tilbudssituasjon bør styret og ledelsen ha et selvstendig ansvar for å bidra til at aksjeeierne blir likebehandlet, og at ikke virksomheten forstyrres unødige. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne har informasjon og tid til å kunne ta stilling til budet.

Styret bør ikke forhindre eller vanskeliggjøre at noen fremsetter tilbud på selskapets virksomhet eller aksjer.

Avtaler med tilbyder om å begrense selskapets mulighet til å fremskaffe andre tilbud på selskapets aksjer bør bare inngås når det åpenbart kan begrunnes i selskapets og aksjeeierne felles interesse. Det samme gjelder avtale om kompensasjon til tilbyder hvis tilbudet ikke gjennomføres.

Agder Energis redegjørelse

Informasjon om alle godtgjørelser utbetalt til de enkelte styremedlemmer er presentert i note 29 i konsernregnskapet.

Konsernledelsens godtgjørelser følger konsernets retningslinjer for belønning. Konsernledelsen har ingen særskilte bonusavtaler for 2021, men tar del i konsernets overskuddsdeling på lik linje med konsernets øvrige ansatte.

Informasjon om godtgjørelser til konsernledelsen er presentert i note 29 i konsernregnskapet. Informasjon om lønnsystem for konsernet er presentert i Agder Energis rapport om Mangfold og like muligheter, tilgjengelig på a.no.

Agder Energi tilfredsstiller alle lovpålagte krav til finansiell rapportering og informasjon. Konsernet legger i tillegg stor vekt på å ivareta en god og riktig kommunikasjon med eiere og eksterne interessenter.

De 25 kommunale eierne koordinerer seg gjennom to samarbeidsfora som er opprettet for dette formålet: Eiermøtet og Arbeidsutvalget.

De kommunale eierne er innforstått med at det er innført rutiner for rapportering av økonomisk informasjon til Statkraft som gjør at denne eieren regelmessig blir oppdatert før kommunene.

Konsernet publiserer kvartalsvis finansielle rapporter og annen informasjon til eiere og eksterne interessenter.

Aksjonæravtalen definerer prinsipper for aksjonærenes interne forkjøpsrett ved salg av aksjer.

Salg og oppkjøp av konsernets eierposter eller datterselskap følger vedtatte fullmakter i Agder Energi. Salg eller oppkjøp kan skje gjennom konsernets selskaper som del av deres selskapsstrategier, eller gjennom det heleide datterselskapet Agder Energi Invest.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

NUES' anbefaling

Eventuell kompensasjon bør være begrenset til de kostnadene tilbyder har ved fremsettelsen av budet.

Avtaler mellom selskapet og tilbyder av betydning for markedets vurdering av tilbudet, bør gjøres offentlig senest samtidig med melding om at tilbudet vil bli fremsatt.

Dersom det fremsettes et tilbud på selskapets aksjer, bør ikke selskapets styre utnytte emisjonsfullmakter eller treffe andre tiltak med formål å hindre gjennomføringen av tilbudet, uten at dette er godkjent av generalforsamlingen etter at tilbudet er kjent.

Dersom et bud fremmes på selskapets aksjer, bør styret avgi en uttalelse med en anbefaling om aksjeeierne bør akseptere eller ikke. I styrets uttalelse om tilbudet bør det fremkomme om vurderingen er enstemmig, og i motsatt fall på hvilket grunnlag enkelte styremedlemmer har tatt forbehold om styrets uttalelse. Styret bør innhente en verddivurdering fra en uavhengig sakkyndig. Verddivurderingen bør begrunnes og offentliggjøres senest samtidig med styrets uttalelse.

Transaksjoner som i realiteten innebærer avhendelse av virksomheten, bør besluttes av generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen).

Agder Energis redegjørelse

15. Revisor

Styret bør sørge for at revisor hvert år legger frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet.

Styret bør innkalle revisor til møter der de behandler årsregnskapet. I møtene bør revisor gjennomgå eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen.

Styret bør minst en gang i året gjennomgå selskapets interne kontroll med revisor, samt svakheter revisor har identifisert og forslag til forbedringer.

Styret bør fastsette retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.

Ernst & Young har vært konsernets eksterne revisor i 2021.

Revisor legger hvert år frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet til revisjonsutvalget.

Revisor deltar i møtet hvor styret behandler årsregnskapet. I møtet gjennomgår revisor eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Videre gjennomgår revisor årlig med styret selskapets interne kontroll, samt svakheter revisor har identifisert og forslag til forbedringer.

Revisjonsutvalget vurderer eksterne revisors uavhengighet, og har overordnet tilsyn av bruk av eksterne revisor til rådgiving.



HELHETLIG RISIKOSTYRING (ENTERPRISE RISK MANAGEMENT)

RISIKOSTYRING

I Agder Energi har risikostyring i flere år vært en integrert del av virksomhetsstyringen, både på strategisk og operativt nivå. "COSO Helhetlig risikostyring – integrering med strategi og måloppnåelse" (2017) klargjør betydningen av helhetlig risikostyring i strategisk planlegging samt innføring av helhetlig risikostyring i hele organisasjonen. Nedenfor beskrives kort hvordan COSOs fem komponenter er implementert i konsernets helhetlige risikostyring.

Virksomhetsstyring og kultur

For å sikre at eierens føringer blir ivarettet og at selskapet forvaltes på en forsvarlig måte, har konsernstyret etablert styreinstruks for eget arbeid, aksjonærinstruks i datterselskap samt instruks og fullmaktmatrise for konsernsjef. Dette danner et fundament for å fastsette konsernstrategien som angir målsettinger og veivalg for konsernet og dets resultatområder. Styret har i tillegg fastsatt en overordnet beskrivelse av modellen for virksomhetsstyring og ledelse, som sammen med vedtatt risikostrategi utgjør ledelsens grunnlag for en helhetlig risikostyring.

Styret har vedtatt et sett med kjerneverdier og etiske retningslinjer for Agder Energi, som danner grunnlaget for kulturen i konsernet. Dette tas videre ut i konsernet gjennom formulering av oppdraget vårt, bærekraftsmål, lederkrav og fokus på medarbeiderskap.

Fastsettelse av strategi og mål

Med utgangspunkt i konsernstrategien og risikostrategien er det utarbeidet forret-

ningsplaner i alle konsernets resultatområder. Forretningsplanene inneholder strategiske og operasjonelle målsettinger, satsningsområder og risikovurderinger. For områder som innebærer handel i finansielle markeder er det utarbeidet særegne risikostراتيجier og risikorammer som ivaretar styrets risikoappetitt.

Gjennomføring av risikovurderinger og risikohåndtering

Konsernets risikostyring omfatter potensielle positive og negative utfall relatert til selskapets strategiske og operasjonelle målsettinger. HMS har høyeste prioritet og står alltid først på agendaen i ledermøter, både i konsernledelsen og selskapenes ledergrupper.

De enkelte selskapene har selv ansvar for å kartlegge, prioritere og følge opp sitt risikobilde, og den operative risikohåndteringen skjer ute i organisasjonen som en integrert del av forretningsaktivitetene. Selskapenes risikovurderinger og håndtering av risiko rapporteres til konsern.

Analysen av Agder Energis overordnede risiko skjer på konsernnivå, basert på selskapenes rapporter med tillegg av strategiske vurderinger fra konsernledelsen, faglige vurderinger fra sentraliserte funksjoner og anmerkninger fra konsernrevisjonen. Risikovurderingen inngår i rapporteringen til styret. Porteføljestyling bidrar til å se risiko i en helhet for konsernet.

Gjennomgang og revurdering

For å fange opp endringer av betydning for selskapets virksomhet, har Agder Energi

etablert et Early Warning-system. Gjennom dette systemet følges utviklingen i konsernets rammevilkår og markeder, samt utviklingen i relevant teknologi nøye. Informasjonen som fremskaffes benyttes til løpende oppdateringer av risikovurderinger, og som grunnlag i strategiske og forretningsmessige beslutningsprosesser.

Risikostyringen og måloppnåelse gjennomgås regelmessig i selskapene og på konsernnivå. Konsernets risikostrategi, med tilhørende risikoappetitt, risikorammer og fullmakter, har en årlig gjennomgang og revidering i styret. I tråd med utviklingen av konsernet for øvrig, vil virksomhetsstyringen være gjenstand for kontinuerlig forbedring og utvikling også fremover, basert på selskapenes eget initiativ, oppdaterte føringer fra konsernfunksjoner og gjennom internrevisjoner.

Informasjon, kommunikasjon og rapportering

For å støtte opp under prinsippet om integrerte virksomhetsstyringsprosesser, har konsernet etablert et helhetlig ledelsesstyrings- og informasjonssystem som ytterligere integrerer økonomi- og risikostyringen i ledelsesprosessene. Systemet benyttes til kommunikasjon internt i forretningsområdene, til konsernledelsen og til styret.

Usikkerhet i økonomiske nøkkeltall, konsernets finansielle eksponeringer, overordnede risikovurderinger og utviklingen i eksterne forhold, rapporteres til ledelsen og styret regelmessig. Kritiske forhold rapporteres eksplisitt.



INTERNKONTROLL

Internkontroll er en del av den helhetlige risikostyringen, og skal gi rimelig sikkerhet for oppnåelse av målsetting relatert til drift, rapportering og etterlevelse. Nedenfor beskrives hvordan kvalitetssystem, kontroller, revisjon og varslingskanaler støtter opp under god internkontroll i Agder Energi.

Internkontrollsystem

Internkontrollen i selskapet er satt i system gjennom tydelige føringer og etablerte prosesser. Dette er dokumentert ved at styrende dokumenter er gjort tilgjengelig for alle ansatte gjennom kvalitetssystemet "SLIK gjør vi det i Agder Energi", til daglig kalt SLIK.

SLIK sikrer en komplett og helhetlig oversikt gjennom å presentere alle styringsdokumenter, fra overordnede styrende dokumenter til håndbøker og beskrivelser av arbeidsprosesser, i et strukturert system på konsernets virksomhetsportal Energisk. Datterselskapene i konsernet viderefører SLIK ut i organisasjonen med egne styrings-systemer som inneholder selskaps-spesifikke styrende dokumenter.

Kontrollmekanismer

Agder Energi har etablert kontroller knyttet til sikkerhet, beredskap og kritiske deler av forretningsprosesser for å unngå eller raskt korrigere eventuelle avvik.

- Som følge av økt grad av digitalisering har Agder Energi etablert en IKT-modell

og -plattform som tar inn nye og strengere sikkerhetskrav.

- I forhold til økt antall klimarelaterte hendelser spiller kontroll og overvåking av værddata en viktig rolle i styring og tilpasning av ressursene vi forvalter.
- I interne prosesser er det etablert kontrollmekanismer som er en kombinasjon av manuelle kontroller gjennom eksempelvis sjekklister og tilgangskontroller, som f.eks. elektronisk godkjenning med fire øynes-prinsipp, og automatiske varslinger, som f.eks. posisjonskontroller på tradingporteføljer.

I tillegg skal alle datterselskapene årlig levere en egenerklæring som rapporterer status på internkontroll. Dette gjøres gjennom et felles rapportformat, hvor konsernet tydeliggjør hva det forventes at selskapene skal ha kontroll på.

Revisjon

Agder Energi har en konsernrevisjon som bistår styret, konsernledelsen og forretningsområdene med en uavhengig og nøytral vurdering av konsernets risikohåndtering og risikokontroll. Konsernrevisjonens mandat og overordnede retningslinjer er godkjent av styret, som også behandler konsernrevisjonens årsrapport og revisjonsplaner.

Ekstern revisor velges av generalforsamlingen, og er ansvarlig for den finansielle revisjonen av morselskapet, konsernet og

datterselskapene. Agder Energi har en konsernavtale med Ernst & Young som benyttes av alle datterselskap til den lovpålagte revisjonen. Selskaper i konsernets utenlandske virksomhet og ventureporteføljer kan ha annen revisor.

Varsling

Konsernet har flere varslingskanaler, hvorav en kanal er ekstern. Det er etablert formelle rutiner for behandling av varsler. Varsler behandles strengt konfidensielt såfremt det ikke gjelder straffbare forhold. Agder Energi har etablert rutiner som ivaretar varslers rettigheter. Konsernet legger ekstra vekt på intern kommunikasjon av etiske retningslinjer, tydelig standpunkt og systemer/rutiner for varsling.

Agder Energi har systemer for registrering av uønsket hendelse og forbedringsforslag (RUH/FF) både for egne ansatte og for underleverandører. Systemet er tilgjengelig via flere plattformer, blant annet en app for mobiltelefon og en web-rapporteringsløsning. Her rapporteres og registreres avvik, observasjoner, forbedringsforslag, ulykker og nestenulykker. Rapportene analyseres, og alle hendelser med høyt skadepotensiale granskes, for å begrense eventuelle konsekvenser, sikre oppfølging av årsakssammenhenger, dele læringspunkter og etablere tiltak for en kontinuerlig forbedring.

RISIKOHÅNDTERING

Konsernet er naturlig eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. De viktigste risikoene er knyttet til markedsmessige prisdannelser, strategiske satsninger, sikkerhet i driftsoperasjoner og systemer, rammevilkår og omdømme. I tillegg er compliance et viktig område, for å sikre etterlevelse av lover, reguleringer og god selskapsstyring.

Markedsrisiko

Agder Energi er eksponert for betydelig markedsrisiko i forbindelse med produksjon og handel med kraft ved at energiomsetningen er utsatt for kraftpriserisiko og valutarisiko.

All kraftproduksjon i Agder Energi ligger i prisområdet NO2 – et av prisområdene som i 2021 har opplevd historisk høye kraftpriser.

Sikringsstrategier for produksjonsporteføljen reguleres av volumrammer for forhåndssalg og tett oppfølging av resultater. Agder Energi har bygget et betydelig miljø knyttet til kraftforvaltning, analyser og modellapparat. Forhåndssalg av kraft justeres løpende innenfor nevnte rammer og ses i sammenheng med forventning om fremtidige priser, vannmagasinbeholdninger



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

og egen produksjonsevne. Salg av valuta-terminer ses også i sammenheng med kraftprissikring og total risiko i produksjonsporteføljen. Over tid har sikringsstrategien både risikodempende og verdiøkende effekt for Agder Energi.

Frittstående trading og større kraftkjøpskontrakter (PPA-kontrakter) forvaltes og følges opp i separate porteføljer, med egne rammer for risikoeksponering.

Sluttkundesalg betraktes som marginforretning hvor kraft- og valutarisiko minimeres ved bruk av finansielle sikringsinstrumenter.

Svingninger i terminpriser på kraft påvirker verdien av kraftkontraktene og medfører motpartsrisiko. De viktigste risikodempende tiltakene for motpartsrisiko gjøres før kontraktsinngåelse. Motparter kredittvurderes og større kontrakter gjøres kun med solide motparter. Garantistillelser og avtalevilkår reduserer motpartsrisikoen ytterligere. Det vil likevel kunne påføre Agder Energi betydelige tap dersom det skulle oppstå konkurs-situasjoner hos våre største motparter.

Strategiske satsninger

Konsernet er inne i en offensiv strategi for å møte endringene knyttet til det grønne skiftet som kraftbransjen står overfor. Den strategiske risikoen håndteres gjennom selektiv lønnsom vekst, kontinuerlig forbedring og innovasjon innenfor eksisterende forretningsområder og nye satsinger innenfor grønne verdikjeder.

Agder Energi styrer mot et tydelig uttrykt mål for rating både for å ivareta god internstyring, og for å sikre tilgang på kapital i lånemarkedene. Porteføljestyling, scenaribaserte vurderinger og langsiktig kapitalprioritering skal bidra til en optimal bruk av kapital i konsernet over tid. I tillegg vil det være aktuelt å dele risiko ved å søke partnerskap med andre aktører.

Sikkerhet i driftsoperasjoner

Det er operasjonelle risikoer knyttet til alle prosesser i verdikjeden. De viktigste er risiko for skader på konsernets ansatte og tredjepart, skader og tap på produksjons-, fordelingsanlegg og øvrige eiendeler, negative påvirkninger på miljø og klima, negative påvirkninger på konsernets omdømme og risiko for svikt i støtte- og ledelsesprosesser. Klimaendringer og ekstremværhendelser gir økte utfordringer for forsyningsikkerhet, sikkerhet for ansatte, innleide og allmennheten. Personssikkerhet gis alltid høyest prioritet.

Den operasjonelle risikoen håndteres gjennom forebyggende tiltak og i prosedyrer for håndtering av hendelser. De siste årene har Agder Energi hatt økt innsats med forebyggende tiltak mot ekstremværehendelser, gjennom ekstraordinær skogrydding rundt linjenettet. Agder Energi inngår i Kraftforsyningens beredskapsorganisasjon (KBO) som kraftprodusent, fjernvarmeselskap og nettselskap. For risikostyringsformål har Agder Energi valgt å etablere beredskapsplaner, øvelser og forebyggende tiltak også i selskaper som ikke omfattes av KBO. Agder Energi har forsikringsdekning for alle vesentlige typer operasjonelle skader.

IKT-sikkerhet og personvern

Kraftbransjen og omgivelsene har høyt fokus på IKT-sikkerhet. Agder Energi jobber målrettet og kontinuerlig med å imøtekomme krav og interne behov for sikkerhet og robusthet i vår IKT-infrastruktur. Agder Energi har gjennomført et omfattende IKT-sikkerhetsprogram for å være rustet mot angrep og systemhendelser og opprettholde sikker og stabil IKT-drift. Dette vil være fokus også i tiden fremover.

Rammevilkår

Kraftbransjen står foran store endringer som følge av klimaendringer og omstilling til fornybarsamfunnet. Endringer i ramme-

vilkår samt politiske beslutninger påvirker handlingsrommet og utgjør en betydelig del av konsernets risikobilde. Agder Energi jobber systematisk for å forstå utviklingen i rammevilkår, bidra med faglige råd gjennom ekspertutvalg, bransjeorganisasjoner og som selvstendig aktør, utnytte tilgjengelig spillerom og vurdere strategiske veivalg.

Skal Agder Energi være med i fremtidens kraftbransje, vil det være behov for omstillinger i ukjent omfang og retning. Konsernet jobber med omstilling for å være tilpasset en bransje i endring. Dette relaterer seg for eksempel til teknologi, med digitalisering og skybaserte løsninger, og til kultur, blant annet ved lederutviklingsprogram med fokus på kontinuerlig forbedring, endringsledelse og medarbeiderskap. Samarbeid og partnerskap er også viktige virkemidler for å møte utviklingen av kraftbransjen.

Omdømme

Omdømmerisiko kan ramme hele eller deler av konsernet, eller det kan ramme bransjen som helhet. De høye kraftprisene i 2021 har gitt kraftbransjen mye oppmerksomhet på mange arenaer, fra sosiale medier til politisk nivå. For å ivareta bransjeomdømmet tilstreber Agder Energi å bidra med faglig innsikt og forslag til løsninger. Omdømmerisiko for konsernet håndteres gjennom å ha høy etisk standard, god virksomhetsstyring, robuste prosesser og god ivaretagelse av kunder og andre interessenter.

Compliance

De viktigste områdene for compliance risiko i Agder Energi er fysisk og finansiell krafthandel, konsesjonsvilkår, personvern og sikkerhet. Risikoen håndteres gjennom en strukturert tilnærming for kartlegging, risikovurdering og prioritering av tiltak for compliancerisiko som et eget felt innenfor risikostyring.



SAMFUNNSANSVAR

Oppdraget til Agder Energi er å levere ren energi for at samfunnet skal fungere, nå og for fremtiden. Fornybar energi er en del av løsningen på den globale klimakrisen, og elektrisitet spiller en sentral rolle i samfunnet. Dermed er konsernets kjernevirksomhet i seg selv bærekraftig. Like fullt er det stor oppmerksomhet på hvordan kjernevirksomheten blir utført i Agder Energi.

Agder Energis mål for samfunnsansvar:

Som en av Norges største produsenter av fornybar energi, har Agder Energi som mål for sitt samfunnsansvar å drive virksomheten på en bærekraftig og etisk ansvarlig måte.

Regnskapsloven, Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse fra NUES og Det globale rapporteringsinitiativet (GRI) stiller krav til hvordan Agder Energi skal forvalte og kommunisere sitt samfunnsansvar. Felles for disse nasjonale og internasjonale føringene er oppmerksomheten om de fire områdene: Menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, det ytre miljø og antikorrupsjon. Agder Energi integrerer hensyn til samfunn og miljø i sin virksomhet, sine beslutningsprosesser og i underleverandørenes aktiviteter.

Det overordnede målet i Agder Energis konsernstrategi er å skape lønnsom vekst inn i en fornybar fremtid. For å oppnå dette skal konsernet bygge videre på kjernevirksomheten, ved å videreutvikle den fornybare vannkraften, utvikle det smarte

kraftnettet, og øke satsingen både innen forvaltning og handel av kraft, og i kundegrensnettet.

Et bærende element i strategien er at Agder Energi skal sette fart i det grønne skiftet. Konsernet skal bidra til et fornybart samfunn, og muliggjøre grønn omstilling for kunder og partnere. Det innebærer å utvikle ny industri og næringsliv basert på tilgang til fornybar energi. Det anses å være et stort potensial for vekst innen nye grønne verdikjeder i et samfunn som i stadig større grad etterspør produkter og tjenester som er framstilt på en bærekraftig måte.

Agder Energis mål for samfunnsansvar er koblet til de ti bærende prinsippene i FN-initiativet The Global Compact. De felles konsernmålene følges opp av de enkelte selskapene, som igjen lager selskapsvise mål. Agder Energi setter krav til at underleverandørene følger opp konsernets mål for samfunnsansvar.

De felles konsernmålene for samfunnsansvar er:

Menneskerettigheter

Agder Energi og konsernets underleverandører skal opptre i henhold til FNs internasjonalt anerkjente menneskerettighetskonvensjoner. Konsernet og underleverandørene skal ikke medvirke til brudd på menneskerettigheter.

Arbeidstakerrettigheter

Agder Energi og konsernets underleverandører skal følge Den internasjonale

arbeidsorganisasjonens (ILO) åtte grunnleggende konvensjoner om organisasjonsfrihet og retten til tariffavtaler, samt eliminering av tvangsarbeid, barnarbeid og diskriminering på arbeidsplassen.

Ytre miljø

Hvert selskap i Agder Energi utformer miljømål for sin virksomhet, tilpasset selskapets egenart. Det er krav til at underleverandører skal ha prosedyrer for å sikre ivaretagelse av ytre miljø.

Antikorrupsjon

Agder Energi har som mål at ingen form for aktiv eller passiv korrupsjon finner sted i konsernets virksomhet. Mer informasjon om konsernets arbeid med samfunnsansvar finnes i samfunnsansvardelen av årsrapporten eller i samfunnsansvarsrapporten for 2021 på konsernets nettside ae.no.



Innledning [Overstyring](#)

Høyspentmontør Tor Magne Omsland begynte i lære på Skjerka kraftverk i 1992. Han stortrives med å ha varierte oppgaver i flere av Agder Energis kraftstasjoner.



ÅRSBERETNING



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

ÅRSBERETNING

Agder Energi leverer ren energi for at samfunnet skal fungere – nå og for fremtiden. Konsernets virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av energi, samt energitilknyttede tjenester. Visjonen er å være et ledende norsk konsern innen fornybar energi. Agder Energi har sin hovedvirksomhet på Sørlandet og hovedkontor i Kristiansand.

Konsernets årsresultat etter IFRS ble 2 062 mill. kr i 2021 (majoritetens andel) mot 1 909 mill. kr i 2020. Det underliggende¹ IFRS-resultatet etter skatt (majoritetens andel) ble 1 923 mill. kr, opp fra 489 mill. kr i 2020. Det ble produsert 8 880 GWh ren energi fra Agder Energis vannkraftanlegg i 2021 (2020: 8 112 GWh).

VIKTIGE HENDELSER

Styrene i Agder Energi og Glitre Energi signerte den 29. januar 2021 en intensjonsavtale om konsernfusjon. Eierne i både Agder Energi og Glitre Energi sa i løpet av 2. kvartal 2021 ja til intensjonsavtalen, og arbeidet med verdsettelse, forhandlinger om bytteforhold og endelig avtaleverk pågår. Planen er å legge frem det endelige fusjonsgrunnlaget for behandling hos eierne i løpet av 2. kvartal 2022.

I februar ble Åseral Nord-prosjektet ferdigstilt og det nye reguleringsmagasinet i Langevatn og overføringstunellen til Nåvatn er tatt i bruk. Det betyr at flomtapet over dammen på Langevatn reduseres, og at det produseres mer fornybar energi i Skjerka kraftverk.

Agder Energi styrker satsingen i det voksende markedet for grønn varme, og samlet i juni selskapene Agder Energi Varme, Bio Energy og Norsk Energigjenvinning under felles ledelse. Som en del av satsingen er minoritetsaksjonærene i Bio Energy og Norsk Energigjenvinning kjøpt ut, og alle selskapene er 100 % eiet av Agder Energi.

Morrow Batteries hentet i august 230 mill. kr i ny egenkapital. Emisjonen vil bidra til finansiering av den neste prosjektfasen med byggingen av innovasjonssenter i Grimstad og detaljplanleggingen av pilotfabrikken i Arendal. Ambisjonen er å kunne produsere verdens mest bærekraftige batterier. Agder Energi Invest deltok med 35 mill. kr og har en eierandel etter emisjonen på 35,3 %.

Styret i Agder Energi vedtok i august bygging av et nytt aggregat i Høgefoss kraft-

stasjon. Aggregatet vil gi en økt produksjon på om lag 21 GWh. Økt slukeevne vil i tillegg gi økt produksjonsverdi som følge av et høyere brukstidstillegg på den samlede produksjonen. Forberedende arbeid startet høsten 2021, og med en forventet idriftsettelse i tredje kvartal 2023.

Agder Energi Nett sendte i 3. kvartal melding til Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) om å bygge ny strømlinje mellom Vallemoen i Lindesnes og Øye i Kvinesdal via Lyngdal. Den nye linjen vil styrke strømforsyningen i et samfunn med økt elektrifisering.

Agder Energi inngikk i oktober avtale om å selge det tyske selskapet Nordgröön til det nederlandske energikonsernet Eneco. Salget ble gjennomført i desember. I forlengelsen av dette er det tyske selskapet Entelios AG flyttet til Fornyelse, mens resterende tysk virksomhet blir videreført i Kraftforvaltning og integreres med eksisterende virksomhet.

Agder Energi Vannkraft sendte i 3. kvartal melding til NVE om at selskapet planlegger å bygge Syrtveit kraftverk i Evje og Hornnes kommune. Dersom kraftverket blir bygget, vil det årlig kunne produsere 100 - 120 GWh ren, fornybar energi. Det tilsvarer årsforbruket til rundt 6 000 boliger.

Agder Energi inngikk i desember partnerskap med Green Investment Group, en av verdens største investorer og utviklere av grønn infrastruktur, for å delta i konkurransen om å utvikle flytende havvind på Utsira Nord. Dette er ett av to områder som regjeringen åpnet for utvikling av havvind i januar

2021. Området, som ligger rundt 30 kilometer fra norskekysten, kjennetegnes av store dybder, nærhet til store industriområder og spesielt gode vindforhold. Forholdene gjør Utsira Nord særlig godt egnet for flytende havvindmøller. Gjennom partnerskapet har Agder Energi og Green Investment Group som mål å bidra til at regjeringen når sitt netto nullutslippsmål for 2050, og å bidra til utviklingen av en lønnsom nasjonal havvindindustri som stimulerer til både innovasjon og regionale og nasjonale arbeidsplasser.

Agder Energi Vannkraft inngikk i januar 2022 en betydelig avtale om å levere fornybar kraft til Yara Norge for årene 2023 - 2032. Yara skal lage et demonstrasjonsanlegg for produksjon av hydrogen basert på elektrisitet, i stedet for fossile brennstoffer som de gjør i dag. Agder Energis posisjon med egen vannkraft og tilgang på annen fornybar kraft, gjør konsernet spesielt godt i stand til å imøtekomme denne etterspørselen.

1. Underliggende IFRS-resultat tar utgangspunkt i konsernets IFRS-resultat og justeres for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller andel i virksomhet og kalkulatoriske endringer knyttet til beregning av negativ grunnrenteinntekt til fremføring, ref. side 114 for en detaljert oppstilling.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

Året har vært preget av unormalt høye kraftpriser. Dette har medført at oppmerksomheten rundt vår bransje har vært høy i andre halvår 2021. Dette har fortsatt inn i 2022. Viktigheten av energi for at samfunnet skal fungere nå og for fremtiden er blitt aktualisert, og sammenkoblingen med Europa har blitt en del av den norske samfunnsdebatten. Omdømmet til sluttbrukerselskapene og kraftbransjen er fallende, men LOS har opprettholdt et godt omdømme under utfordrende forhold.

For våre kunder har de høye prisene vært krevende, og det har medført at antall

henvendelser til LOS fra kunder i privatmarkedet har økt svært mye. Selskapet har måtte håndtere over 63 000 kundehenvendelser i perioden oktober til desember 2021, sammenlignet med 27 500 i samme periode året før. Den store pågangen har blitt håndtert av LOS på en god måte i en krevende situasjon. For Entelios, som håndterer bedriftsmarkedet, er pågangen mer normal, hvor fokus har vært på utviklingen i kundefordringer.

Koronapandemien

Agder Energi har ansvar for samfunnskritisk infrastruktur, og har gjennom hele korona-

perioden iverksatt tiltak for å sikre stabil drift og bidra til lavere smittetrykk i samfunnet, i tråd med råd fra nasjonale helsemyndigheter. Agder Energi har opprettholdt driften ved alle anlegg, og det er ikke forventet at pandemien vil påvirke driften i betydelig grad på lengre sikt.

De største ikke-økonomiske konsekvensene har vært omfattende bruk av hjemmekontor i tillegg til tiltak for å sikre helse og sikkerhet for de som må være på arbeidstedet.

ØKONOMISKE RESULTATER

Agder Energi hadde i 2021 driftsinntekter på 20 474 mill. kr (8 204 mill. kr). Den kraftige økningen på 12 270 mill. kr skyldes de høye kraftprisene i 2021, som har medført høyere energisalg hos Vannkraft, LOS og Entelios Norden. Tap fra kraft- og valuta-kontrakter knyttet til konsernets sikringsaktiviteter har påvirket driftsinntektene med -1 200 mill. kr (1 113 mill. kr).

Konsernets rapporterte driftsresultat ble 3 858 mill. kr (1 857 mill. kr). Resultat før skatt økte med over 140 % og ble 4 101 mill. kr (1 694 mill. kr). Resultatøkningen skyldes i hovedsak høye bidrag fra konsernets vannkraftvirksomhet som følge av rekordhøye kraftpriser og høyere produksjon. Resultat etter skatt (majoritetens andel) økte fra 1 909 mill. kr i 2020 til 2 062 mill. kr i 2021.

Energikjøpet økte til 13 408 mill. kr (3 266 mill. kr). Økningen skyldes at de høye kraftprisene har gitt høyere kostnader knyttet til energikjøp hos LOS og Entelios Norden, samt at Nett har hatt høyere kostnader til energitap i nettet.

Summen av lønnskostnader og andre driftskostnader var 16 prosent høyere sammenlignet med 2020. Kostnadsøkningen har primært vært relatert til lønnsvekst, flere årsverk i 2021, forretningsutvikling og nye satsinger, fusjonsprosess med Glitre samt positiv engangseffekt knyttet til forsikrings-

oppgjør hos Nett i 2020.

Konsernets kraftprissikring skal bidra til stabile og forutsigbare utbytter over tid. Verdiendringer på finansielle sikringskontrakter blir resultatført løpende i det rapporterte IFRS-resultatet. Den betydelige økningen i fremtidsprisene på kraft har i 2021 gitt negative verdiendringer på de finansielle sikringskontraktene. Dette i motsetning til 2020 hvor resultatene i vesentlig grad var positivt påvirket av verdiendringer på sikringskontrakter.

Netto finansposter var 243 mill. kr (-163 mill. kr). Resultat fra investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak utgjorde 259 mill. kr (105 mill. kr), og relaterer seg i stor grad til tre forhold. 178 mill. kr gjelder verdiregulering av investeringen i Otovo da selskapet ble reklassifisert fra å være et tilknyttet selskap til å være en anleggsaksje regnskapsført til virkelig verdi. Videre ble det inntektsført 60 mill. kr som følge av at estimat på kjøpesumjusteringen fra salget av andelen i Fosen Vind ble oppdatert. Endelig medførte utvanning av eierskapet i Morrow Batteries fra 39 % til 35,3 % en regnskapsmessig gevinst på 47 mill. kr. Renter på låneporteføljen var 232 mill. kr (247 mill. kr) og valutagevinster utgjorde 0 mill. kr (61 mill. kr). Urealisert verdiendring på rentesikringskontrakter og aksjer var 202 mill. kr (-100 mill. kr). Av dette stammet 133 mill. kr (-100 mill. kr) fra rente-

kontrakter og 69 mill. kr (0 mill. kr) fra verdiøkning på investeringen i Otovo i perioden etter reklassifiseringen til aksjeinvestering målt til virkelig verdi.

Skattekostnaden ble 2 089 mill. kr (423 mill. kr). Skattekostnaden består av overskuddsskatt på 831 mill. kr (352 mill. kr) og grunnrenteskatt på 1 258 mill. kr (70 mill. kr). Overskuddsskatten har økt på grunn av høyere resultat før skatt. Økningen i grunnrenteskatten skyldes en betydelig høyere spotverdi av vannkraftproduksjonen som følge av de høye spotprisene samt høyere effektiv skattesats. Økningen i effektiv skattesats skyldes at i grunnrentebeskatningen inngår spotverdien av produksjonen, mens verdien av sikringskontrakter ikke gjør det. I 2021 har disse gitt negative bidrag, mens det i 2020 var vesentlige gevinster på sikringskontrakter.

Salg av virksomhet, blant annet salget av Craftor, påvirket resultat etter skatt positivt med 734 mill. kr i 2020. I 2021 utgjorde salgsgvinster og verdireguleringer 401 mill. kr.

Underliggende resultat

I konsernets underliggende resultat inngår ikke urealiserte verdiendringer og vesentlige gevinster fra salg av virksomhet, og dette er hovedårsaken til forskjellen mellom rapportert og underliggende resultat. Se kapitlet «Alternative resultatmål» for formål, definisjon og oppstilling av alle poster.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

I 2021 var de underliggende driftsinntektene på 21 425 mill. kr (7 191 mill. kr), og konsernets underliggende driftsresultat ble 4 810 mill. kr (844 mill. kr).

Den kraftige økningen i underliggende driftsresultat skyldes et rekordhøyt resultat i vannkraftvirksomheten hvor driftsresultatet ble 4 751 mill. kr, opp fra 558 mill. kr i 2020. Hovedforklaringen er høyere oppnådde kraftpriser, samt høyere produksjon. Faktisk oppnådd pris ble 62,3 øre/kWh, sammenlignet med 18,9 øre/kWh i 2020, en økning på 230 %. Vannkraftproduksjonen var i 2021 på 8 880 GWh (8 112 GWh), en økning på 9 %.

Konsernets underliggende resultat før skatt ble 4 582 mill. kr (628 mill. kr). Skattekostnaden økte også kraftig og ble 2 661 mill. kr (194 mill. kr). Hovedårsaken til økningen i skattekostnad er høyere resultat før skatt og høyere grunnrentebeskatning som følge av vesentlig høyere spotpriser. I grunnrentebeskatningen inngår spotverdien av produksjonen, mens verdien av sikringskontrakter ikke gjør det. I 2021 har disse gitt negative bidrag, mens det i 2020 var vesentlige gevinster på sikringskontrakter. Dette er årsaken til at effektiv skattesats har økt til 58 % (31 %).

Konsernets underliggende resultat etter skatt (majoritetens andel) ble 1 923 mill. kr (489 mill. kr).

Kapitalstruktur og kontantstrøm

Formålet med konsernets styring av kapitalstruktur er å ha en fornuftig balanse mellom soliditet og investeringsvevne samt å opprettholde en sterk kredittrating på minimum BBB+.

Agder Energis total kapital utgjorde 33 074 mill. kr ved utgangen av 2021 sammenlignet med 24 888 mill. kr i 2020. Den betydelige økningen i total kapitalen skyldes i hovedsak de høye kraftprisene, som har medført vesentlig høyere kundefordringer, økte bruttoverdier på derivater og økt likviditetsbeholdning. Høye investeringer innen vannkraft og nett har også i 2021 gitt en

økning i varige driftsmidler ved utgangen av året.

Bokført egenkapital økte med 1 800 mill. kr til 7 369 mill. kr (5 569 mill. kr) ved utgangen av året. Økningen skyldes et høyt rapportert IFRS-resultat fratrukket utbetalt utbytte. Som følge av den betydelige økningen i total kapitalen, var imidlertid egenkapitalandelen uforandret på 22 % (22 %).

Konsernets brutto rentebærende gjeld utgjorde 9 030 mill. kr (10 937 mill. kr) ved utgangen av 2021. Netto rentebærende gjeld var 6 890 mill. kr (10 605 mill. kr) ved utgangen av året. Gjennomsnittlig rente var på 2,1 %, ned fra 2,3 % året før. Rentedurasjonen styres ved valg av rentebinding på lån og rentederivater, og var ved årsskiftet 4,3 år (4,1 år).

Likviditetsrisikoen styres gjennom kontantstrømprogner, tilstrekkelige likviditetsbuffer, kommitterte kredittlinjer, tilgang til flere finansieringskilder og markeder og gjennom å ha en jevn forfallsprofil på gjelden.

Konsernets likviditetsreserve bestod ved utgangen av året av ubenyttede lånerammer på 2,5 mrd. kr (5,0 mrd. kr), samt bankinnskudd og kortsiktige renteplasseringer på 2,5 mrd. kr (0,4 mrd. kr). Volumet på bankrammene ble normalisert i 2. kvartal.

Det er viktig for Agder Energi å ha en finansiell soliditet og god risikostyring for å opprettholde kredittratingen, og Agder Energi har en kredittrating på BBB+ (stabile outlook) fra Scope Ratings.

Kontantstrøm fra driften var 5 540 mill. kr i 2021 mot 1 569 mill. kr i 2020. Kontantstrømmen fra drift er den klart høyeste noensinne for konsernet og skyldes flere forhold. God underliggende drift, særlig fra vannkraftvirksomheten, er en vesentlig årsak. I tillegg utgjør betalt skatt kun 139 mill. kr. Det er fordi skatten betales etter-skuddsvis og lave kraftpriser i 2020 medførte at både betalbar overskuddsskatt og grunnrenteskatt ble betydelig lavere enn

normalt. Ved utgangen av 2021 var det avsatt 2 707 mill. kr i betalbar skatt på årets resultat. Selv om denne er relatert til 2021, vil den komme til betaling og redusere kontantstrøm fra drift først i 2022.

Videre er det i kontantstrømpoppstillingen en justeringspost for verdiendringer uten kontanteffekt på 2 681 mill. kr. En vesentlig del av dette gjelder periodiseringseffekt knyttet til kundeforvaltning i Entelios Norden. Entelios tilbyr ulike tjenester hvor formålet er å minimere kraftprisen til sine forvaltningskunder. Gjennom forvaltningen får Entelios en kraftprisseksponering mot kundene. For å sikre nettoeksponeringen bruker selskapet børsnoterte prissikringskontrakter. De børsnoterte kontraktene er futureskontrakter hvor verdiendringene gjøres opp daglig. Kontraktene mot kundene er forwardkontrakter som først gjøres opp når disse kommer til levering. Den kraftige prisoppgangen har medført betydelige gevinster på de børsnoterte kontraktene og tilhørende kontantinnbetalinger, mens det i begrenset grad har vært kontantutbetalinger for det omtrent tilsvarende tapet på kunde-kontraktene. Den positive kontantstrømmen vil derfor bli reversert i senere perioder når kunde-kontraktene gjøres opp. Motsatt har økt arbeidskapitalbinding i perioden gitt en negativ effekt på kontantstrømmen. Det skyldes i hovedsak økte kraftpriser og dermed vesentlig høyere kundefordringer.

Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler utgjorde 1 365 mill. kr (1 404 mill. kr). Av dette er 151 mill. kr (142 mill. kr) investeringer i nettanlegg som er betalt av kunder. I kontantstrømpoppstillingen presenteres investeringene brutto, og kunde-betalingene inngår i netto kontantstrøm tilført fra driften. 91 % av investeringene i varige driftsmidler skjedde innenfor segmentene Vannkraft og Nett. Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter utgjorde 2 392 mill. kr, opp fra 699 mill. kr i 2020. Endringen skyldes 1 020 mill. kr benyttet til plassering av overskuddslikviditet i kortsiktige rentepapirer i 2021, samt innbetaling av 753 mill. kr i 2020 fra salget av Crafter.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

Utbetalt utbytte utgjorde 325 mill. kr (615 mill. kr). Netto kontantstrøm fra drift fratrukket utbetalt utbytte var dermed 5 215 mill. kr (953 mill. kr). Det betyr at årets netto investeringer ble finansiert av kontantstrøm fra driften.

Disponeringer

Agder Energis utbyttepolitikk legger til grunn at foreslått utbytte skal fastsettes basert på konsernets underliggende årsresultat ett år tilbake i tid for å sikre en forutsigbarhet i utbyttensnivået for eierne. Veiledende utbytteprosent er 70 %. Majoritetens andel av underliggende IFRS-årsresultat i 2020 var 489 mill. kr. Ut fra en overordnet vurdering av fremtidsutsikter

og finansiell stilling, legges det også opp til at regnskapsmessig gevinst på 590 mill. kr fra salget av Craftror i 2020 inngår i utbyttegrunnlaget. Styret foreslår på denne bakgrunn et utbytte på 755 mill. kr for regnskapsåret 2021.

Årsresultatet for morselskapet Agder Energi AS er utarbeidet etter god regnskapsskikk og ble 1 441 mill. kr (1 301 mill. kr). Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Agder Energi AS:

(Beløp i mill. kr)	
Avsatt til utbytte	755
Overført til annen egenkapital	686
Sum disponert	1 441

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at denne forutsetningen er til stede.

SEGMENTENE

Agder Energi er organisert som et konsern med Agder Energi AS som morselskap. Segmentene presenteres i samsvar med hvordan ledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. Rapporterte segmenter er Vannkraft, Nett, LOS, Entelios Norden, Entelios Central & Western Europe og Øvrig virksomhet. Regnskapstall for segmentene rapporteres etter underliggende IFRS siden dette benyttes i den interne ledelses- og styringsoppfølgingen. En nærmere omtale av segmentene er gitt under.

Vannkraft

Vannkraft har ansvar for utvikling, drift, vedlikehold og rehabilitering av konsernets vannkraftanlegg og er en av landets største kraftprodusenter. Vannkraft har en normalårsproduksjon på 8 700 GWh og eier direkte og gjennom felleskontrollert virksomhet 50 vannkraftverk. De fleste av disse ligger i Agder, men Vannkraft eier også anlegg i Rogaland og i Vestfold og Telemark fylke. All produksjon er i prisområde NO2. Segmentets driftsinntekter kommer fra salg av egen produksjon i spotmarkedet, kraftkontrakter med industrien, salg av konsesjonskraft og finansiell handel.

Vannkraft hadde i 2021 driftsinntekter på 6 357 mill. kr (1 985 mill. kr) og fikk et driftsresultat på 4 751 mill. kr (558 mill. kr). Hovedforklaringen til resultatøkningen på 4 193 mill. kr er vesentlig høyere kraftpriser og høyere produksjon.

Den gjennomsnittlige spotprisen i NO2 for året var 76,0 øre/kWh (9,8 øre/kWh), en økning på 678 %. Volumveid spotpris på Vannkrafts produksjon i 2021 var 80,1 øre/kWh. De oppnådde kraftprisene har vært lavere enn spotprisene, men har også hatt en kraftig økning og ble 62,3 øre/kWh (18,9 øre/kWh). De oppnådde prisene er lavere enn den volumveide prisen som følge av erstatningskraft og konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser, samt at Vannkrafts sikringsaktiviteter på kraft og valuta har gitt negative bidrag. Dette i motsetning til i 2020 da kraftprisene var lave og sikringsaktivitetene ga positive bidrag.

Vannkrafts markedsoperasjoner knyttet til trading og origination har gitt vesentlige bidrag også i 2021.

Hovedårsaken til de høye kraftprisene i 2021, som spesielt preget årets to siste kvartaler, er den høye prisen på gass i Europa. Begrensede gassforsyninger fra Russland i kombinasjon med tidvis kaldt vær i høst og kalde værutsikter for vinteren, medførte at knappheten på gass ble så stor at gassprisen i perioder var minst fem ganger høyere enn gassprisene de siste ti årene. I tillegg har CO2-prisen nesten tredoblet seg fra 30 EUR/tonn til nesten 90 EUR/tonn i løpet av 2021.

Kraftprisene på kontinentet og i Storbritannia bestemmes i mange timer av kostnaden på den marginale kraftproduksjonen

som må tas i bruk for å møte etterspørselen, og dette er i hovedsak kostnaden for kraftproduksjon fra gasskraftverk. De høye gass- og CO2-prisene har dermed gitt priser i markedene omkring oss på nivåer langt høyere enn tidligere. Det høye prisnivået på kontinentet og i Storbritannia har påvirket prisnivået i NO2, slik det er vanlig i tørre år hvor Sør-Norge tidvis vil være avhengig av import for å ha nok kraft. I motsetning til i 2020 da Sør-Norge hadde stort kraftoverskudd på grunn av store mengder snø og vann, ble høsten 2021 svært tørr, vannmagasinene fikk lite påfyll og har i lange perioder vært ned mot sine laveste nivåer noensinne. Dermed har kraftprisene i Sør-Norge vært påvirket og blitt trukket opp mot nivået på kraftprisene i landene omkring oss. Ikke alle områder i Norden har hatt like høye kraftpriser som NO2. De nordlige områdene i Norge og Sverige har stort sett hatt betydelig lavere priser, forårsaket av et stort og innelåst kraftoverskudd.

Vannkraftproduksjonen i 2021 har vært på 8 880 GWh (8 112 GWh), en økning på 9 % fra samme periode i fjor. Mindre nedbør enn normalt medførte at ressursbeholdningen svekket seg i 2021. Magasinbeholdningen var ved utgangen av året på om lag 2,7 TWh (4,9 TWh), som er vesentlig lavere enn normalt. Magasinbeholdning i forhold til kapasitet var 51 % (92 %). Ved utgangen av året var samlet magasinbefylling for alle produsentene i prisområde NO2 på 50 % (78 %), hele 28 prosentpoeng lavere enn



gjennomsnittet de siste ti årene.

Resultat før skatt i 2021 ble 4 647 mill. kr (475 mill. kr), en økning på om lag 880 %. I tillegg til alminnelig overskuddsskatt betales det også grunnrenteskatt i vannkraftvirksomheten. Skattekostnaden ble 2 670 mill. kr (140 mill. kr). Hovedårsaken til økningen i skattekostnad er høyere resultat før skatt og høyere grunnrentebeskatning som følge av vesentlig høyere spotpriser. Den effektive skattesatsen gikk opp til 57,5 % (29,4 %). Økningen skyldes negative bidrag fra sikringskontrakter, mens det i samme periode i fjor var vesentlige gevinster på disse. Resultat etter skatt ble 1 977 mill. kr (335 mill. kr), en økning på 1 642 mill. kr.

Det er i 2021 investert for 390 mill. kr (557 mill. kr) i varige driftsmidler, og hvor det største prosjektet er nytt Fennefoss kraftverk ved Evje. Det pågår i tillegg en rekke mindre rehabiliterings- og myndighetspålagte prosjekter. Innføringen av kontantstrømskatt på vannkraftinvesteringer fra 2021 vil bety en vesentlig positiv likviditetseffekt gjennom redusert betalbar grunnrenteskatt de kommende årene.

Nett

Nett har ansvar for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnettet i Agder. Nett hadde i 2021 driftsinntekter på 1 462 mill. kr (1 443 mill. kr). Driftsresultatet ble 74 mill. kr, ned fra 298 mill. kr i 2020. De høye strømprisene har medført at kostnaden til energitap i nettet har økt med om lag 220 mill. kr fra 2020. Det er den viktigste forklaringen på det lave driftsresultatet. En annen årsak til resultatnedgangen er at det i 2020 ble inntektsført 40 mill. kr i forsikringsoppgjør knyttet til ekstremværhendelser tidligere år.

Det har inntruffet tre større avbruddshendelser i 2021. Sammen med flere mindre enkeltfeil har disse medført at feilrettingskostnader og KILE er henholdsvis 7 mill. kr og 16 mill. kr høyere enn forventet. KILE er en reduksjon i nettselskapets tillatte inntekt som følge av strømbrydd.

Det er i 2021 investert for 696 mill. kr (577 mill. kr). Anleggsbidrag fra kunder utgjør 151 mill. kr (142 mill. kr) slik at brutto investeringer var 847 mill. kr (719 mill. kr).

Økte investeringer skyldes både økning i kundeinitierte prosjekter og at flere store regionalnettprosjekter gjennomføres i 2021, etter å ha blitt forsinket eller utsatt i 2020 på grunn av koronapandemien. Elektrifiseringen av samfunnet bidrar til at kundene øker effektuttaket, og det er noe av årsaken til veksten i kundeinitierte prosjekter.

LOS

LOS er en av Norges ledende strømleverandører. LOS leverer strøm til privatkunder over hele Norge, med hovedtyngde på Sørlandet. Selskapet hadde i 2021 en omsetning på 1 660 mill. kr mot 463 mill. kr i 2020. Levert volum økte fra 1,94 TWh til 2,03 TWh. Den økte omsetningen skyldes i all hovedsak høyere spotpriser. LOS fortsetter sin satsing på relevante produkter, tjenester og digitale kundeløsninger til privatkundemarkedet.

Driftsresultatet ble 38 mill. kr (80 mill. kr). Resultatnedgangen skyldes primært høye kraftpriser, som har gitt betydelig press på selskapets marginer.

Entelios Norden

Entelios Norden er en av de ledende energileverandørene i Norden. I Norge er Entelios den største leverandøren av strøm til driftsmarkedet. Entelios har også en betydelig omsetning i det svenske og i det finske markedet, samt kunder i Danmark.

Entelios Norden hadde i 2021 en omsetning på 9 995 mill. kr, opp fra 3 648 mill. kr i samme periode i fjor. Økningen skyldes høyere spotpriser og økt volum. Omsatt volum var på 19,9 TWh (16,1 TWh). Volumet er økt som følge av nye kundevolum. Driftsresultatet ble 70 mill. kr (33 mill. kr). Økningen i driftsresultat skyldes gode resultater fra handelsporteføljer.

Entelios Norden er den delen av konsernet som har størst eksponering mot kunder. I forbindelse med koronakrisen ble det iverksatt flere tiltak for å redusere risikoen for tap på kundefordringer. Dette omfatter blant annet oppdatering av kredittvurderinger, tettere oppfølging av innbetaling og vurdering av behov for sikkerhetsstillelse. Til tross for den spesielle situasjonen som har vært, er både konstaterte tap og avsetning for tap på kundefordringer på nivå med tidligere perioder.

Entelios Central Western Europe

Segmentet Central Western Europe har bestått av den tyske delen av Entelios og selskapet Nordgröön. Selskapene har utført forvaltning og optimering av desentral fornybar produksjon samt salg av fleksibilitetsløsninger. I 4. kvartal ble Nordgröön solgt til det nederlandske Eneco.

Videreført del av segmentet omsatte i 2021 for 115 mill. kr (26 mill. kr) og fikk et driftsresultat på -9 mill. kr (-45 mill. kr). Det negative resultatet er redusert sammenlignet med 2020, som følge av forbedring av marginer og reduserte kostnader.

Nordgröön er som følge av salget klassifisert som ikke-videreført virksomhet, og er presentert på egen linje i resultatregnskapet og inngår ikke i tallene over. Nordgröön hadde frem til salgstidspunktet en omsetning på 1 982 mill. kr (1 183 mill. kr) og fikk et driftsresultat på 3 mill. kr (-2 mill. kr). Høyere kraftpriser bidro til økt omsetning til tross for lavere forvaltet volum. Inkludert regnskapsmessig gevinst fra salget bidro Nordgröön med et resultat etter skatt på 45 mill. kr (-3 mill. kr).

Øvrig virksomhet

I øvrig virksomhet inngår morselskapet Agder Energi, som utøver flere konsernfunksjoner, ledelse og finansiering. Videre inngår Agder Energi Kraftforvaltning som, gjennom en tjenesteavtale, har ansvar for å forvalte og maksimere resultatet til konsernets egen kraftproduksjon på vegne av Vannkraft samt enkelte mindre selskaper.

I øvrig virksomhet inngår også forretningsområdet Fornyelse, som har ansvar for konsernets forretningsutvikling og nysattinger. Med utgangspunkt i egen domenekompetanse bygger Agder Energi posisjoner innen nye, grønne verdikjeder. Formålet er todelt; å skape nye verdier og ny virksomhet, og å sikre og videreutvikle verdiene på Agder Energis vannkraft.

Forretningsområde Fornyelse har hatt høy aktivitet, og det har også i 2021 vært god verdiutvikling i porteføljeheselskapene til Agder Energi Invest.

Olje- og energidepartementet åpnet i 2020 områdene Sørlege Nordsjø II og Utsira Nord for søknader om fornybar energiproduksjon



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

til havs. På Sørlige Nordsjø II vil Agder Energi sammen med partnerne HitecVision og Green Investment Group delta i konkurransen om å utvikle havvind. Agder Energi har 37,5 % eierandel i dette prosjektet. Tilsvarende har Agder Energi inngått et 50/50 partnerskap med Green Investment Group for å delta i konkurransen om å utvikle havvind på Utsira Nord.

Morrow Batteries hentet i august 230 mill. kr i ny egenkapital. Emisjonen vil bidra til finansieringen av den neste prosjektfasen med byggingen av et innovasjonssenter i Grimstad og detaljplanleggingen av pilotfabrikken i Arendal. Ambisjonen er å kunne produsere verdens mest bærekraftige batterier. Agder Energi Invest deltok med 35 mill. kr og har en eierandel etter emisjonen på 35,3 %.

Det deleide datterselskapet ECO STOR har virksomhet i Norge og Tyskland, og er posisjonert som totalleverandør for energi-

lagringsløsninger for nettstøtte. Selskapet har en god utvikling, og for å finansiere den videre veksten, ble det i juli gjennomført en kapitalutvidelse på 72 mill. kr og hvor Agder Energi Invest deltok med 30 mill. kr.

Økt andel av fornybar kraft i energimiksen fremover bekrefter behovet for nye fleksibilitetsløsninger for å optimalisere kraftsystemet. Med sine eierposter i de heleide selskapene Agder Energi Flexibilitet, Nodes, NodesTech og Enfo, er Agder Energi godt posisjonert for å møte økt etterspørsel etter nye markedsløsninger for handel av fleksibilitet. I påvente av regulatoriske avklaringer, hadde selskapene i 2021 mesteparten av sine inntekter fra demonstrasjonsprosjekter.

Gjennom selskapet Green Hyco arbeides det videre med etablering av muligheter innenfor grønn hydrogenproduksjon og ammoniakk.

Agder Energi har i 2021 styrket satsningen i det voksende markedet for grønn varme, og samlet selskapene Agder Energi Varme, Bio Energy og Norsk Energigjenvinning under felles ledelse.

Agder Energi Varme utvikler, bygger og leverer varme og kjøling til bolig- og næringsbygg med hovedvirksomhet i Kristiansand, Arendal og Grimstad. Selskapet hadde i 2021 en omsetning på 124 mill. kr (108 mill. kr) og fikk et driftsresultat på 19 mill. kr (12 mill. kr). Levert inntektsgivende volum økte til 149 GWh (127 GWh). Økningen skyldes en kald vinter og vekst i antall kunder. Selskapets sikringsaktiviteter på energikontrakter har gitt negative resultatbidrag i perioden. Det er investert for 17 mill. kr (20 mill. kr). Agder Energi Varme forventer fortsatt vekst blant annet drevet av urbanisering og fortetting i byene.

MEDARBEIDERE OG KOMPETANSE

Helse, miljø og sikkerhet

Konsernet har hatt et stabilt lavt sykefravær de seneste årene, og sykefraværet i 2021 var på 2,8 % (2,7 %). Korttidsfraværet utgjorde 0,7 % (0,6 %), og langtidsfraværet (mer enn 16 dager) var 2,1 % (2,1 %). Konsernet har mål om at sykefraværet skal være under 3 %, og det har over tid vært arbeidet målrettet med tidlig tilrettelagt fraværsoppfølging.

Det er i 2021 registrert 3 (3) arbeidsulykker for egne ansatte og 4 (7) skader for innleide. Fem av skadene er relatert til fall mens man ferdes til fots. For egne ansatte har det vært en mindre økning i alvorlighet. Ulykkestallene gir til sammen en H2-verdi (skader med og uten fravær pr. mill. arbeidstimer) på 2,2 (3,4).

Agder Energi setter sikkerhet som første prioritet. Sikkerhet for innleide og tredjepart er like viktig som sikkerheten for egne ansatte, og målet er null personskader. Mye er tilrettelagt for at Agder Energi skal være en skadefri og trygg virksomhet med godt arbeidsmiljø. Det jobbes systematisk

med kontinuerlig forbedring innen HMS for egne ansatte, innleide og tredjepart. For å fortsette den gode trenden, legges det vekt på erfaringsdeling og læring på tvers av bransjer. Det gjennomføres rotårsaksanalyser ved hendelser med høyt skadepotensial, det jobbes med økt læring og kultur for erfaringsdeling. Målet er å lære enda mer av hendelser som kunne ført til skader, og å dele kunnskap på tvers av konsernet og i energibransjen.

Personal og organisasjon

Ved utgangen av 2021 var det 935 (925) faste og midlertidige ansatte i konsernet, som til sammen utførte 907 (881) årsverk. Det har vært en økning i antall nyansettelser i nettselskapet og i forretningsområdet Fornyelse. Samtidig har salget av Nordgröön i desember samt restruktureringen av Entelios Central Western Europe, gitt en reduksjon på om lag 25 årsverk. I morselskapet var det ved utgangen av året 147 (162) fast ansatte. I løpet av 2021 har det vært 2 (3) lærlinger i konsernet.

Av konsernets ansatte var 26 % (25 %)

kvinner. Kvinneandelen i morselskapet var 39 % (41 %). Av konsernets ledere var 23 % (23 %) kvinner. Konsernledelsen består av tre kvinner og seks menn. Kvinneandelen i konsernstyret var 42 % (42 %).

Agder Energi rekrutterer, utvikler og ansetter menneskelige ressurser på en best mulig måte for å nå konsernets mål. Blant virkemidlene er konkurransedyktige lønnsvilkår, kompetanseutvikling, kontinuerlig forbedring, medarbeiderskap og høy oppmerksomhet på HMS og ledelse.

Agder Energi jobber systematisk med likestilling og mangfold, og deltar blant annet i prosjektet «Likestilt arbeidsliv». Prosjektet handler om likestilling i vid forstand, og innbefatter like muligheter uavhengig av kjønn, religion, etnisitet, funksjonsevne og seksuell orientering. Agder Energi ble i november 2021 resertifisert etter målekriteriene i prosjektet. Mer detaljert informasjon og en redegjørelse om arbeidet finnes i rapporten Mangfold og like muligheter på konsernets nettside a.no.



SAMFUNNSANSVAR OG BÆREKRAFT

Fornybar energi er en del av løsningen på den globale klimakrisen, og som en av Norges største kraftprodusenter av fornybar energi, er konsernets kjernevirksomhet i seg selv bærekraftig. Agder Energi skal drive hele virksomheten på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Det er utarbeidet flere styrende dokumenter for å sikre at dette skjer i praksis. Resultatområdene har ansvar for å utføre arbeidet med bærekraft. Det innebærer å utarbeide mål og å ha tiltak som sikrer ønsket måloppnåelse.

For å følge opp konsernets samfunnsansvar baserer Agder Energi seg på globalt aner-

kjente initiativer og standarder, som FNs samfunnsansvarsplattform Global Compact og Den internasjonale arbeidsorganisasjonen ILO sine konvensjoner. Agder Energi har forpliktet seg til, og vil fortsette å følge, Global Compact. Denne plattformen baserer seg på ti grunnleggende prinsipper på områdene menneskerettigheter, arbeidslivsstandarder, ytre miljø og antikorrupsjon. Agder Energi rapporterer årlig om sitt arbeid med samfunnsansvar og bærekraft i henhold til rapporteringsstandarden Det globale rapporteringsinitiativet (GRI). Det stilles krav i standarden til at det skal gjennomføres en vesentlighetsanalyse som kartlegger

hvilke bærekraftsområder som er vesentlige for konsernet selv, og hvilke områder som er viktige for konsernets interesser.

Bærekraftrapporten for 2021 er i henhold til vesentlighetsanalysen som ble gjennomført høsten 2020. Den overordnede informasjonen på konsernnivå finnes i en egen bærekraftdel i årsrapporten. Mer utdypende selskapsvis informasjon finnes i en egen bærekraftrapport på konsernets nettside ae.no.

RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Risikostyring og internkontroll

Styret har lagt overordnede føringer for modellen for virksomhetsstyring og ledelse. Konsernstrategien angir målsettinger og veivalg for konsernet og dets forretningsområder, og sammen med vedtatte fullmakter og risikostrategi utgjør dette ledelsens grunnlag for en helhetlig risikostyring.

Med utgangspunkt i konsernstrategien og risikostrategien er det utarbeidet forretningsplaner i alle konsernets forretningsområder. Planene inneholder strategiske og operasjonelle målsettinger, satsingsområder og risikovurderinger. For områder som innebærer handel i finansielle markeder er det utarbeidet egne risikostrategier og risikorammer.

Konsernets systemer for risikostyring omfatter potensielle positive og negative utfall relatert til selskapets målsettinger. De enkelte selskapene har selv ansvar for å kartlegge og følge opp sitt risikobilde, og den operative risikohåndteringen skjer ute i organisasjonen som en integrert del av forretningsaktivitetene. Den overordnede analysen av Agder Energis samlede risiko skjer på konsernnivå, og inngår i rapporteringen til styret.

For å støtte opp under prinsippet om integrerte virksomhetsstyringsprosesser, har konsernet etablert et helhetlig ledel-

sesstyrings- og informasjonssystem som ytterligere integrerer økonomi- og risikostyringen i ledelsesprosessene.

Internkontrollen i selskapet er satt i system gjennom tydelige føringer og etablerte prosesser som er gjort tilgjengelig for de ansatte gjennom kvalitetssystemet SLIK. SLIK presenterer alle styringsdokumenter, fra overordnede styrende dokumenter til håndbøker og beskrivelser av arbeidsprosesser, på konsernets virksomhetsportal. Datterselskapene i konsernet viderefører SLIK ut i organisasjonen med egne styringsystemer som inneholder selskaps spesifikke styrende dokumenter.

Agder Energi har etablert kontroller knyttet til sikkerhet, beredskap og kritiske deler av forretningsprosesser for å unngå eller raskt korrigere eventuelle avvik.

Risikostyring og internkontroll i Agder Energi er ytterligere utdypet i kapitlet "Helhetlig risikostyring" i årsrapporten.

Risikoforhold

De viktigste risikoene er knyttet til markedsmessige prisdannelser, strategiske satsninger, sikkerhet i driftsoperasjoner og systemer, rammevilkår og omdømme. I tillegg er compliance et viktig område, for å sikre etterlevelse av lover, reguleringer og god selskapsstyring. Nedenfor beskrives

risikoene i korte trekk. Risikoforholdene, og håndtering av disse, er ytterligere utdypet i kapitlet "Helhetlig risikostyring" i årsrapporten.

Markedsrisiko

Agder Energi er eksponert for betydelig markedsrisiko i forbindelse med produksjon og handel med kraft ved at energiomsetningen er utsatt for kraftprisrisiko og valutarisiko. Sikringsstrategier for produksjonsporteføljen reguleres av volumrammer for forhåndssalg og tett oppfølging av resultatnedside. Frittstående trading og større kraftkjøpskontrakter (PPA-kontrakter) forvaltes og følges opp i separate porteføljer, med egne rammer for risikoeksponering. Sluttkundesalg betraktes som marginforretning hvor kraft- og valutarisiko minimeres ved bruk av finansielle instrumenter.

Svingninger i terminpriser på kraft påvirker verdien av kraftkontraktene og medfører motpartsrisiko. De viktigste risikodpende tiltakene for motpartsrisiko gjøres før kontraktsinngåelse. Motparter kredittvurderes og større kontrakter gjøres kun med solide motparter. Garantistillelser og avtalevilkår reduserer motpartsrisikoen ytterligere. Det vil likevel kunne påføre Agder Energi betydelige tap dersom det skulle oppstå konkurs-situasjoner hos våre største motparter.



Strategiske satsninger

Konsernet har en offensiv strategi for å møte endringene kraftbransjen står overfor, knyttet til det grønne skiftet. Den strategiske risikoen håndteres gjennom selektiv lønnsom vekst, kontinuerlig forbedring og innovasjon innenfor eksisterende forretningsområder og nye satsinger innenfor grønne verdikjeder.

Agder Energi styrer mot et tydelig uttrykt mål for rating på BBB+. Porteføljestyling og langsiktig kapitalprioritering skal bidra til en optimal bruk av kapital i konsernet over tid. I tillegg vil det være aktuelt å dele risiko ved å søke partnerskap med andre aktører.

Sikkerhet i driftsoperasjoner

De viktigste operasjonelle risikoene er risiko for skader på konsernets ansatte og tredjepart, skader og tap på anlegg og øvrige eiendeler, negative påvirkninger på miljø og klima, negative påvirkninger på konsernets omdømme og risiko for svikt i støtte- og ledelsesprosesser. Klimaendringer og ekstremværhendelser gir økte utfordringer for forsyningsikkerhet, sikkerhet for ansatte, innleide og allmennheten. Personssikkerhet gis alltid høyest prioritet.

Den operasjonelle risikoen håndteres gjennom forebyggende tiltak og prosedyrer for

håndtering av hendelser. For risikostyringsformål har Agder Energi valgt å etablere beredskapsplaner, øvelser og forebyggende tiltak også i selskaper som ikke omfattes av Kraftforsynings beredskapsorganisasjon (KBO). Agder Energi har forsikringsdekning for alle vesentlige typer operasjonelle skader.

IKT-sikkerhet

Agder Energi jobber målrettet og kontinuerlig med å imøtekomme krav og interne behov for sikkerhet og robusthet i vår IKT-infrastruktur, for å være rustet mot angrep og systemhendelser og opprettholde sikker og stabil IKT-drift.

Rammevilkår

Endringer i rammevilkår, samt politiske beslutninger, påvirker handlingsrommet og utgjør en betydelig del av konsernets risiko-bilde. Agder Energi jobber systematisk for å forstå utviklingen i rammevilkår, bidra med faglige råd, utnytte tilgjengelig spillerom og vurdere strategiske veivalg.

Konsernet jobber med omstilling for å være tilpasset en bransje i endring, både innenfor teknologi/digitalisering, endringskultur/medarbeiderskap og samarbeid/partnerskap.

Omdømme

De høye kraftprisene i 2021 har gitt kraft-

bransjen mye oppmerksomhet på mange arenaer, fra sosiale medier til politisk nivå. For å bidra positivt til bransjens omdømme, tilstreber Agder Energi å bidra med faglig innsikt og forslag til løsninger. Omdømmet for konsernet håndteres gjennom å ha høy etisk standard, god virksomhetsstyring, robuste prosesser og god ivaretagelse av kunder og andre interessenter.

Compliance

De viktigste områdene for compliance-risiko i Agder Energi er fysisk og finansiell krafthandel, konsesjonsvilkår, personvern og sikkerhet. Risikoen håndteres gjennom en strukturert tilnærming for kartlegging, risikovurdering og prioritering av tiltak for compliance-risiko.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har styreansvarsforsikring som dekker ansvarsbetingede handlinger, eller unnlattelser forårsaket av ledelsen og styret som medfører økonomisk tap for skadelidte. Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler.

AKSJEEIERFORHOLD

Selskapets aksjekapital består av 2 700 000 aksjer, hver pålydende 670 kr. 1 800 000 er A-aksjer og 900 000 er B-aksjer. Aksjer i aksjeklasse A kan kun eies av aksjonærer som oppfyller betingelsene for å få tidsbegrenset konsesjon til vannfall i hen-

hold til den enhver tid gjeldende konsesjonslovgivning.

En avtale mellom Agder Energis eiere inneholder blant annet bestemmelser om forkjøpsrett for eksisterende aksjonærer

ved salg av aksjer i selskapet. Videre har de kommunale eierne inngått avtale om samordning av stemmegivning på generalforsamling.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Agder Energi benytter Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter.

Mer detaljert informasjon om foretaksstyring er beskrevet i kapittelet "Eierstyring og selskapsledelse" i årsrapporten.



FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernets arbeid med forskning, utvikling og innovasjon skal gi grunnlag for langsiktig lønnsom vekst og utvikling for å øke verdipotensialet for kjernevirksomheten.

Innenfor vannkraft drives primært arbeidet i samarbeid med forskningsinstitusjoner. Innenfor miljøområdet har hovedsatsingen de siste årene vært utvandringslakse-smolt forbi elvekraftverk, og tiltak for å øke lakseproduksjon i vassdraget. Agder Energi deltar sammen med flere andre energi- og industriselskaper og forskningsinstitusjoner i HydroCen. HydroCen er et forskningssenter for miljøvennlig energi som får støtte av Forskningsrådet. Senteret har fokus på forskning omkring vannkraft, inklusive løsninger for å redusere eventuelle miljøvirkninger.

Prosjektet toveis vandring i regi av NIVA har studert utvandring av smolt og oppvandring av voksen laks forbi Rygene kraftverk. Resultater fra prosjektet var viktige i forbindelse med den oppsummeringen som NVE ba om, og som ble oversendt, i 2021. Denne kunnskapen brukes nå i dialog med regionale og nasjonale myndigheter med sikte på et endret manøvreringsreglement for Rygene kraftverk. Det anses som sannsynlig at Vannkraft de

neste årene må slippe noe mer vann forbi Rygene kraftverk enn det som er fastsatt i manøvreringsreglementet fra 1975.

Nett fikk i 2021 støtte fra Norges Forskningsråd til prosjektet «DataArena – simuleringstjeneste for elektrifisering». Prosjekt DataArena utvikler en simuleringstjeneste som gjør det enklere for profesjonelle aktører å knytte seg til strømmettet, se tilgjengelig nettkapasitet og ha muligheten til å samarbeide med andre for å redusere kostnader.

Nett har i flere år satset på forretningsutvikling basert på bruk av droner, og har i 2021 tatt et langt steg videre der man gjør bruk av droner i den årlige inspeksjonen av kraftlinjer. Bruk av droner reduserer risiko for skader og uhell sammenlignet med helikopter, og satsingen er derfor også et viktig HMS-tiltak. Droner kan brukes i mer krevende vær-situasjoner enn helikopter, noe som gjør det mulig å få raskt oversikt over feil som må utbedres. Dette har bidratt til vesentlig forenkling av arbeidet med gjenoppbygging av strømforsyningen i beredskapssituasjoner.

Nett deltar også i Centre for Intelligent Electricity Distribution (CINELDI). Senteret

skal utvikle løsninger for framtidens fleksible og intelligente elektriske distribusjonssystem. Nett deltar blant annet i et prosjekt hvor kunstig intelligens brukes for analyse av bilder. I prosjektet arbeides det med å utvikle en løsning som analyserer data fortløpende mens dronen flyr over linjenettet. Formålet er å oppdage feil umiddelbart, og dermed redusere ledetiden for gjenoppbygging av kraftnettet.

Agder Energi samarbeider med Universitetet i Agder (UiA) om bruk av maskinlæring for å styre vannkraftverkene. Konsernet samarbeider også med UiA i andre sammenhenger, blant annet via masteroppgaver relatert til konsernets virksomhet. Med sitt eierskap i NORCE bidrar konsernet med å styrke det regionale forskningsmiljøet knyttet til fornybar energi.

Agder Energi deltar også i FoU- og innovasjonsprosjektet Grønn Plattform Havnett, i samarbeid med Sintef og aktører innen havvind. Prosjektet skal utvikle ny teknologi, kunnskap og løsninger som skal muliggjøre lønnsom utbygging av havvind på norsk sokkel, inkludert hvordan kraften fra havvind skal knyttes til strømmettet.

HENDELSER ETTER UTGANGEN AV REGNSKAPSÅRET

Det har ikke vært hendelser i 2022 som har hatt vesentlig innvirkning på årsregnskapet for 2021. Hendelser etter regnskapsåret som vil kunne ha effekt på konsernets resultater fremover, er omtalt under fremtidsutsikter.

Invasjonen av Ukraina har medført økt sikkerhetspolitisk spenning mellom Russland og vestlige land. Agder Energi har etablert en krisestab i konsernet som følger situasjonen. Krisestaben har løpende kontakt

med relevante myndigheter og koordinerer beredskapsarbeidet i konsernet.

Selv med økt konfliktnivå, vurderer norske myndigheter sannsynligheten for en direkte konfrontasjon med Russland som liten. Vi må imidlertid være forberedt på at restriksjoner i gass eksport til Europa og vesten kan bli brukt som en motreaksjon fra Russland på vestlige sanksjoner. Bruk av hybride virkemidler, herunder cyberangrep og isolerte sabotasjeaksjoner mot kritisk

infrastruktur, vurderes også å være sannsynlige virkemidler vi må sikre oss mot.

Agder Energi har beredskapsplaner for alle deler av konsernets virksomhet. Konsernet gjennomfører ofte beredskapsøvelser hvor ulike scenarier håndteres. Dette for å være trent til å håndtere ekstraordinære hendelser som større strømbrudd, flom, dataangrep, osv. på en god måte. Situasjonen i Ukraina gjør dette mer aktuelt, og selskapene og konsernet har høyt fokus på dette.



FREMTIDSUTSIKTER

Energimarkedene er i endring og styrene i Glitre Energi og Agder Energi signerte 29. januar 2021 en intensjonsavtale om konsernfusjon. Eierne i både Glitre Energi og Agder Energi sa i løpet av andre kvartal ja til intensjonsavtalen. Arbeidet med verdsettelse, forhandlinger om bytteforhold og endelig avtaleverk har fortsatt gjennom 2021, og planen er å legge frem det endelige fusjonsgrunnlaget for behandling hos eierne i løpet av 2. kvartal 2022. Gjennom en eventuell fusjon dannes Norges største kraftkonsern med virksomhet i hele verdikjeden fra kraftproduksjon til strømkunde. En fusjon vil bidra til å realisere betydelige synergier. I tillegg vil styrket posisjon og økt konkurransekraft gi evne til å utvikle nye arbeidsplasser i de to regionene, og å tiltrekke seg kompetanse, kapital og nye alliansepartnere.

Vannkraft

Kraftprisen i Norge har variert mye de siste 15 årene, med en gjennomsnittlig realpris i prisområde NO2 på om lag 35 øre/kWh. I 2020 hvor det var svært mye nedbør og det norske kraftmarkedet ble mer løst fra prisingen i Europa, ble kraftprisen i NO2 i gjennomsnitt rekordlave 9,8 øre/kWh. I 2021 snudde dette helt om og gjennomsnittlig kraftpris i NO2 ble rekordhøye 76,2 øre/kWh, hovedsakelig som følge av den høye prisen på gass i Europa.

Russlands invasjon av Ukraina i slutten av februar 2022 har skapt høy usikkerhet og hindringer for gasstilførselen til Europa. Gassprisen er igjen på svært høye nivåer. Det bidrar til at kraftprisene i Europa og også i Sør-Norge og NO2 beveger seg oppover. Gjennomsnittsprisen i NO2 for januar og februar har vært 131 øre/kWh. Terminmarkedet for kraft indikerer nå at kraftprisen i 2022 vil holde seg på dette nivået, altså enda høyere enn rekordåret 2021. Terminmarkedet for de nærmeste årene indikerer en kraftpris i NO2 på omkring 80 øre/kWh i 2023 og ned mot 50 øre/kWh i 2025, et prisnivå som er nesten dobbelt så høyt som markedet forventet for ett år siden.

I det lengre perspektivet forventes det at

kraftmarkedet vil gjennomgå betydelige endringer. Ambisiøse klimamål ventes å gi høye CO2-priser, utfasing av kullkraft og fortsatt behov for gass som en viktig fleksibel kraftkilde. Hydrogen ventes å bli et viktig element i framtidens energisystem, og kan etter hvert tenkes å erstatte vanlig gass til kraftproduksjon. Kraftproduksjonen fra sol- og vindkraft forventes å øke betydelig både i Norden, på kontinentet og i Storbritannia. Spesielt havvind er forventet å spille en stor rolle framover. Ambisjonen er at Europa skal ha 100 GW (ca. 450 TWh) havvind innen 2030, tre ganger så mye som hele Norges kraftproduksjon, og 450 GW (ca. 2 000 TWh) innen 2050.

Kraftforbruket i Norden forventes å øke raskt fram mot 2030, for deretter å øke noe mer gradvis fram mot lavutslippssammenheng i 2050. Kraftforbruket forventes å øke som følge av økt etterspørsel fra elektrifisering i transportsektoren, kraft fra land til olje- og gassinstallasjoner og ny kraftintensiv industri som for eksempel datasentre, batterifabriker og hydrogenproduksjon. Fram mot 2030 forventes forbruket å øke raskere enn produksjonen, slik at kraftoverskuddet minker. Etter 2030 kan kraftproduksjon fra havvind bidra til å balansere ut et økende forbruk, og igjen legge til rette for å øke kraftoverskuddet som kan utveksles med landene omkring Norden.

Med overgangen fra et fossilt til et fornybart kraftsystem blir det mer ikke-regulerbar kraftproduksjon som vind- og solkraft. Det forventes å gi større prissvingninger. Det vil gi utfordringer i forhold til å optimalisere produksjon og forbruk, men det gir også muligheter til å ta ut høyere prisgevinst for den regulerbare produksjonen.

Endringene gjør de etablerte markedene mer komplekse, samtidig som system- og balansemarkeder utvikles videre for å håndtere de nye utfordringene. Kunnskap, kompetanse og god analyse blir sammen med modell- og teknologiutvikling avgjørende for å fortsette å skape verdier innen kraftforvaltning. Dette gjelder både verdiskapingen basert på egen kraftproduksjon

og handel, og gjennom å forvalte markedsrisiko og løse finansielle utfordringer for markedsaktører som ikke har det samme forvaltningsapparatet selv.

Gjennom god markedsforståelse og erfaring, er Agder Energi godt posisjonert til å videreutvikle verdiskapingen av frittstående handelsaktiviteter, og samtidig være totalleverandør av produkter og tjenester til spesielt fornybarprodusenter og kraftkrevende industri. Med utgangspunkt i egen kompetanse vil Agder Energi aktivt bygge posisjoner innen nye, grønne verdikjeder. Formålet er todelt - å skape ny virksomhet og nye arbeidsplasser, og å videreutvikle verdien på konsernets vannkraft.

Investeringsnivået innenfor Vannkraft forventes å være relativt høyt de kommende årene, blant annet som følge av krav i damsikkerhetsforskriften, behov for rehabilitering av kraftstasjoner samt pågående utbygging av Fennefoss kraftverk.

Nett

Det er stor etterspørsel etter nettkapasitet i Netts forsyningsområde. Pr. januar 2022 var det omsøkt ca. 1 250 MW nytt stort forbruk i forsyningsområdet, noe som er på nivå med det historiske maksimalforbruket. I tillegg kommer etterspørselsvekst innenfor alminnelig forsyning som for eksempel elbiler. Nett har et løpende fokus på å tilrettelegge for nytt forbruk så smart og kostnadseffektivt som mulig. Det er derimot avgjørende at også myndighetenes regulering av nettselskapene tilpasses det nye og endrede situasjonsbildet.

Nett arbeider for å sikre kundene i Agder høyest mulig forsyningsikkerhet til lavest mulig kostnad. Behov i strømmettet kan løses ved tradisjonelle investeringstiltak, drift- og vedlikehold, eller gjennom bruk av andre virkemidler. Utnyttelse av fleksibilitet i kraftnettet er et virkemiddel som reduserer kostnadene, og det jobbes derfor aktivt med å gjøre bruk av tilgjengelig kundefleksibilitet. Den tilgjengelige kundefleksibiliteten forventes å øke i årene fremover.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

Nett har instrumentert store deler av kraftnettet, og bruker den nye tilgjengelige informasjonen til å drifte og utvikle kraftnettet på en mer effektiv måte. Droner brukes i økende grad ved inspeksjon av kraftlinjene, noe som gir effektiv oppfølging av avvik og betydelig HMS-nytte. Trefall over linjenettet har vært en utfordring i senere år, og man benytter laserscanning av vegetasjon for å få en oversikt over skogvekst og risikotrær. Ny teknologi og

digitalisering gir nye muligheter som vil videreutvikles i årene som kommer.

LOS

Strømselskapet LOS forventer fortsatt vekst i privatmarkedet gjennom utvikling av nye produkter og tjenester, digitale kundeløsninger og økt bruk av strategiske partnere.

Entelios Norden

Entelios Norden er en ledende energi-

leverandør i bedriftsmarkedet i Norden. Selskapet har en vekststrategi som skal utvikle en balansert og lønnsom portefølje, primært gjennom organisk vekst. Fokus er rettet mot å tilby forvaltnings- og energitjenester via partnerskap.

Kristiansand, 24. mars 2022

I styret for Agder Energi AS

Lars Erik Torjussen
styreleder

Gro Elisabeth Lunde
nestleder

Vibekke Hellesund
styremedlem

Hilde Bakken
styremedlem

Torun Revdal
styremedlem

Lars Petter Maltby
styremedlem

Asbjørn Grundt
styremedlem

Kristin Steinfeldt-Foss
styremedlem


Oddvar Emil Berli
styremedlem

Lasse Lundsholt
styremedlem

Roger Thorsland
styremedlem

Asbjørn Hoveland
styremedlem

Steffen Syvertsen
konsernsjef



To nye steinfyllingsdammer ved Skjerkevatn har erstattet fem gamle betongdammer, som krevde svært kostbare vedlikeholds- og utbedringstiltak. Vannstanden i det opprinnelige Skjerkevatn ble hevet 23 meter, slik at Skjerkevatn og daværende Nåvatn nå fremstår som ett magasin. Som følge av dette har produksjonen av ren, fornybar energi i Skjerka kraftverk økt med ca. 40 GWh i året. Det tilsvarer omtrent det årlige strømforbruket til 2 000 husstander.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

KONSERNSTYRET



Lars Erik Torjussen



Gro Elisabeth Lundevik



Lars Petter Maltby



Vibekke Hellesund



Hilde Bakken



Kristin Steinfeldt-Foss



Asbjørn Grundt



Torun Revdal



Oddvar Emil Berli



Lasse Lundsholt



Roger Thorsland



Asbjørn Hoveland



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

Erklæring i henhold til verdipapirhandellovens § 5-5

Vi bekrefter at årsregnskapet for 2021, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi bekrefter også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Kristiansand, 24. mars 2022
I styret for Agder Energi AS

Lars Erik Torjussen
styreleder

Gro Elisabeth Lundevik
nestleder

Lars Petter Maltby
styremedlem

Vibekke Hellesund
styremedlem

Hilde Bakken
styremedlem

Kristin Steinfeldt-Foss
styremedlem

Asbjørn Grundt
styremedlem

Torun Revdal
styremedlem

Oddvar Emil Berli
styremedlem

Lasse Lundsholt
styremedlem

Roger Thorsland
styremedlem

Asbjørn Hoveland
styremedlem

Steffen Syvertsen
konsernsjef



Detalj fra Agder Energis hovedkontor i Kristiansand. Kunstverket Circuit er laget av Laila Kongevold.

AGDER ENERGI KONSERN



AGDER ENERGI KONSERN

REGNSKAP OG NOTER

Klikk på teksten for å komme til ønsket sidetall

Resultatregnskap	43
Totalresultat	44
Oppstilling av finansiell stilling	45
Kontantstrømoppstilling	46
Egenkapitaloppstilling	47
Generell informasjon og sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene	48
Sentrale vurderinger i anvendelsen av regnskapsprinsippene	54
Usikkerhet i estimatene – Sentrale regnskapsestimater	54

NOTER

Note 1 Segmentinformasjon	55
Note 2 Energjomsetning	58
Note 3 Overføringsinntekter	60
Note 4 Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	60
Note 5 Lønn og personalkostnader	61
Note 6 Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	61
Note 7 Andre driftskostnader	62
Note 8 Honorar til ekstern revisor	62
Note 9 Finansielle inntekter og finanskostnader	63
Note 10 Skatt	64
Note 11 Av- og nedskrivninger	65
Note 12 Immaterielle eiendeler	66
Note 13 Varige driftsmidler	67
Note 14 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	69
Note 15 Finansielle anleggsmidler	71
Note 16 Fordringer	71
Note 17 Betalingsmidler	71
Note 18 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	72
Note 19 Uopptjente inntekter og avsetninger for forpliktelser	73
Note 20 Pensjoner	74
Note 21 Rentebærende gjeld	77
Note 22 Annen kortsiktig rentefri gjeld	77
Note 23 Finansielle instrumenter	78
Note 24 Derivater	81
Note 25 Finansiell risikostyring	82
Note 26 Regnskapsmessig sikring	86
Note 27 Pantstillelser, forpliktelser og garantiansvar	87
Note 28 Betingede utfall og hendelser etter balansedagen	88
Note 29 Ytelser til ledelsen, mv.	88
Note 30 Nærstående parter	90
Note 31 Tilgang og avgang av virksomhet samt utkjøp av minoriteter	91
Note 32 Konsernets sammensetning	92

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

RESULTATREGNSKAP

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020 (omarbeidet)
Energisalg	2	19 643	5 189
Overføringsinntekter	3	1 381	1 338
Andre driftsinntekter		649	565
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	4	-1 200	1 113
Sum driftsinntekter	1	20 474	8 204
Energikjøp	2	-13 408	-3 266
Overføringskostnader		-264	-395
Andre varekostnader		-134	-178
Lønnskostnader	5	-958	-810
Avskrivninger og nedskrivninger	11	-764	-726
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	6	-225	-210
Andre driftskostnader	7	-862	-762
Sum driftskostnader		-16 615	-6 347
Driftsresultat		3 858	1 857
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	259	105
Finansinntekter	9	17	85
Urealiserte verdiendringer rentekontrakter og aksjer	9	202	-100
Finanskostnader	9	-236	-253
Netto finansposter		243	-163
Resultat før skattekostnad		4 101	1 694
Overskuddsskatt	10	-831	-352
Grunnrenteskatt	10	-1 258	-70
Skattekostnad		-2 089	-423
Resultat etter skattekostnad fra videreført virksomhet		2 012	1 271
Resultat etter skattekostnad fra ikke-videreført virksomhet	31	45	668
Resultat etter skattekostnad		2 058	1 939
Herav minoritetens andel		-5	30
Herav majoritetens andel		2 062	1 909

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

TOTALRESULTAT

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Resultat etter skattekostnad		2 058	1 939
Andre inntekter og kostnader			
Kontantstrømsikring	26	54	-28
Valutaomregningsdifferanser		-9	17
Skatteeffekt	10	-12	6
Sum poster som vil kunne reverseres over resultatet		33	-5
Estimatavvik pensjoner	20	2	188
Skatteeffekt	10	15	-2
Sum poster som ikke vil reverseres over resultatet		17	186
Sum andre inntekter og kostnader		50	181
Totalresultat		2 108	2 120
Herav minoritetens andel	32	-5	29
Herav majoritetens andel		2 113	2 091



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

OPPSTILLING AV FINANSIELL STILLING

(Beløp i mill. kr)	Note	31.12.21	31.12.20
Utsatt skattefordel	10	211	273
Immaterielle eiendeler	12	380	376
Varige driftsmidler	13	17 345	16 762
Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	177	124
Derivater	24	1 617	1 625
Andre finansielle anleggsmidler	15	1 334	1 461
Sum anleggsmidler		21 063	20 621
Varelager		136	65
Fordringer	16	7 618	2 675
Derivater	24	2 842	1 125
Betalingsmidler	17	1 415	402
Sum omløpsmidler		12 011	4 267
SUM EIENDELER		33 074	24 888
Innskutt egenkapital	18	1 907	1 907
Opptjent egenkapital		5 424	3 627
Minoritetsinteresser		37	34
Sum egenkapital		7 369	5 569
Utsatt skatt	10	1 112	1 779
Avsetning for forpliktelser	19	2 483	2 128
Derivater	24	1 772	1 171
Langsiktig rentebærende gjeld	21	7 746	8 937
Sum langsiktig gjeld		13 114	14 014
Kortsiktig rentebærende gjeld	21	1 284	2 000
Betalbar skatt		2 707	189
Derivater	24	4 842	903
Annen kortsiktig rentefri gjeld	22	3 759	2 213
Sum kortsiktig gjeld		12 592	5 305
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		33 074	24 888

Kristiansand, 24. mars 2022

I styret for Agder Energi AS

Lars Erik Torjussen
styrelederGro Elisabeth Lundevik
nestlederLars Petter Maltby
styremedlemVibekke Hellesund
styremedlemHilde Bakken
styremedlemKristin Steinfeldt-Foss
styremedlemAsbjørn Grundt
styremedlemTorun Revdal
styremedlemOddvar Emil Berli
styremedlemLasse Lundsholt
styremedlemRoger Thorsland
styremedlemAsbjørn Hoveland
styremedlemSteffen Syvertsen
konsernsjef



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Kontantstrøm fra driften			
Resultat før skattekostnad fra videreført virksomhet		4 101	1 694
Resultat før skatt ikke-videreført virksomhet	31	45	691
Avskrivninger og nedskrivninger	11	764	734
Verdiendringer uten kontanteffekt	4, 9	2 681	-319
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	-259	-105
Gevinst/-tap ved salg av virksomhet		-48	-616
Betalte skatter		-139	-650
Endring kundefordringer	16	-1 675	141
Endring leverandørgjeld	22	856	138
Endring netto driftskapital, mv.		-785	-140
Netto kontantstrøm tilført fra driften		5 540	1 569
Investeringsaktiviteter			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12, 13	-1 214	-1 262
Investeringer i varige driftsmidler betalt av kunder	13	-151	-142
Kjøp av virksomhet/finansielle investeringer		-61	-55
Netto endring i utlån	16	-1 018	-10
Salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		5	17
Salg av virksomhet/finansielle investeringer		46	753
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter		-2 392	-699
Finansieringsaktiviteter			
Opptak av ny langsiktig gjeld	21	177	1 890
Nedbetaling av langsiktig gjeld	21	-1 505	-1 416
Netto endring kortsiktig gjeld		-500	-458
Transaksjoner med minoritetsinteresser		19	0
Betalt utbytte		-325	-615
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter		-2 136	-598
Netto endring i betalingsmidler		1 013	271
Betalingsmidler ved periodens begynnelse		402	131
Betalingsmidler ved periodens utgang	17	1 415	402

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

EGENKAPITALOPPSTILLING

(Beløp i mill. kr)

	Innskutt egenkapital	Kontantstrømsikring	Valutaomregningsdifferanser	Tilbakeholdt resultat	Sum majoritet	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.20	1 907	-104	-11	2 257	4 049	33	4 082
Årets resultat	0	0	0	1 909	1 909	30	1 939
Andre inntekter og kostnader	0	-22	19	186	183	-1	181
Utbetalt utbytte	0	0	0	-612	-612	-3	-615
Andre egenkapitalendringer	0	0	0	6	6	-25	-19
Egenkapital 31.12.20	1 907	-126	7	3 746	5 535	34	5 569
Egenkapital 01.01.21	1 907	-126	7	3 746	5 535	34	5 569
Årets resultat	0	0	0	2 062	2 062	-5	2 058
Andre inntekter og kostnader	0	42	-9	17	51	0	50
Utbetalt utbytte	0	0	0	-325	-325	0	-325
Andre egenkapitalendringer	0	0	0	9	9	9	18
Egenkapital 31.12.21	1 907	-83	-1	5 509	7 331	37	7 369



GENERELL INFORMASJON OG SAMMENDRAG AV DE VIKTIGSTE REGNSKAPSPRINSIPPENE

GENERELL INFORMASJON

Agder Energis virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av energi, samt energitilknyttede tjenester. Konsernet har sin hovedvirksomhet på Sørlandet.

Morselskapet Agder Energi AS er et norsk aksjeselskap, stiftet og hjemmehørende i Norge. Selskapets hovedkontor har adresse Kjøita 18, 4630 Kristiansand.

SAMMENDRAG AV DE VIKTIGSTE REGNSKAPSPRINSIPPENE

Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet

Agder Energi avlegger konsernregnskapet i henhold til "International Financial Reporting Standards" (IFRS), som er godkjent av EU. Konsernregnskapet er utarbeidet etter historisk kost-prinsippet med unntak av enkelte finansielle eiendeler og forpliktelser (herunder finansielle derivater), som er målt til virkelig verdi.

Endring i regnskapsprinsipper

Agder Energi har i 2021 ikke gjort endringer i regnskapsprinsipper sammenlignet med 2020.

Konsolidering og konsernregnskap

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den finansielle stillingen når morselskapet og datterselskapene presenteres som én økonomisk enhet. Selskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse (kontroll) er konsolidert. Bestemmende innflytelse vil normalt foreligge når Agder Energi har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Datterselskaper kjøpt eller etablert i løpet av året konsolideres fra og med kjøps- eller etableringstidspunktet. Minoritetens andel av resultat etter skatt er spesifisert på egen linje.

Alle selskapsregnskapene som konsolideres i konsernregnskapet er omarbeidet slik at like poster og transaksjoner er behandlet konsistent i konsernregnskapet. Alle interne transaksjoner, fordringer, gjeld og urealisert fortjeneste og tap mellom konsernselskaper elimineres i konsernregnskapet.

Oppkjøp

Fastsetting av kostpris og mer- eller mindreverdier regnskapsføres og måles på tidspunktet for kontrollovertakelse. Tidspunktet for kontrollovertakelse er når risiko og kontroll er overtatt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Transaksjonsutgifter inngår ikke i kostpris, men kostnadsføres direkte. Kostpris på aksjer i datterselskaper elimineres mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Merverdier fastsettes ut fra virkelig verdi. Merverdier utover regnskapsført egenkapital henføres til de av selskapets eiendeler og forpliktelser som har andre verdier enn de balanseførte. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreverdier. Eventuell merverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill. Dersom verdien av de eiendeler og den gjeld som overtas ved et oppkjøp overstiger verdien av vederlaget i transaksjonen, inntektsføres differansen som annen driftsinntekt.

Minoritetsinteresser i den oppkjøpte virksomheten måles enten til virkelig verdi, eller til minoritetsinteressenes andel av netto identifiserbare eiendeler i den oppkjøpte virksomheten. Valg av målemetode gjøres ved hver enkelt virksomhetssammenslutning.

Når en virksomhet erverves i flere trinn vil tidligere eierandeler verdsettes til virkelig verdi på det tidspunktet hvor kontroll oppnås. Verdiendringen resultatføres.

Endring av eierandel i datterselskap

Endring i eierandel i datterselskap som ikke medfører tap av kontroll, regnskapsføres som en egenkapitaltransaksjon.

Felles drift

Felles drift er en ordning der deltakerne som har felles kontroll over en enhet har kontraktmessige rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til enheten. Beslutninger knyttet til relevante aktiviteter krever samtykke fra deltakerne som deler kontroll. Andeler i deleide kraftverk og vassdragsreguleringsforeninger klassifiseres som felles drift og er innregnet ved å inkludere konsernets andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader linje for linje i konsernregnskapet (forholdsmessig konsolidering).

Felles virksomhet og tilknyttede selskaper

En felles virksomhet er et selskap som er gjenstand for kontraktstestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi eierne beslutningsmyndighet ut over det som følger av eierandel.

Tilknyttede selskaper er foretak hvor konsernet har betydelig innflytelse. Dette vil normalt gjelde ved 20-50 % eierandel.

Felles virksomhet og tilknyttede selskaper blir regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Forholdsmessig andel av årsresultatet i disse resultatføres under finansposter. I balansen er investeringene klassifisert som finansielle anleggsmidler og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, nedskrivninger og



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

egenkapitalføringer i selskapene.

Inntekter

Inntektsføring generelt

Salg av varer og tjenester til kunder regnskapsføres som inntekt når varen blir levert eller tjenesten blir utført. På linjene energisalg, overføringsinntekter og andre driftsinntekter i resultatregnskapet inngår inntekter på kundekontrakter iht. IFRS 15. I tillegg kommer noen mindre beløp under energisalg knyttet til mottatte el-sertifikater i produksjonsvirksomheten og salg av konsesjonskraft, som begge er utenfor virkeområdet til IFRS 15.

Energiinntekter

Inntekter fra kraftsalg regnskapsføres som salgsinntekter ved levering.

Energiinntekter omfatter salg av egenproduisert energi og energi solgt til sluttbruker. Leveringsforpliktelsen er å levere kraft, og transaksjonsprisen er vederlaget som konsernet forventer å motta. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal resultatføres for hver leverte kWh til transaksjonspris. Agder Energi benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraften resultatføres til det beløpet som Agder Energi har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. I en del tilfeller vil konsernet selge kraft over en kraftbørs og i disse tilfellene defineres børsen som kunden.

Når sluttbrukerselskap og produksjons-selskap kjøper og selger kraft via kraftbørs, blir energikjøp og energisalg regnskapsført brutto. Dette skyldes at dette er separate virksomhetsområder der ulike transaksjoner styres og gjennomføres helt uavhengig av hverandre.

Overføringsinntekter

Inntekter fra overføringstjenester regnskapsføres som salgsinntekter ved levering.

Leveringsforpliktelsen er å transportere energi, og transaksjonsprisen er vederlaget som konsernet forventer å motta. Agder

Energi benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra overføringen resultatføres til det beløpet som Agder Energi har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er overført, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

Nettselskapene mottar hvert år anleggsbidrag fra kunder i forbindelse med nytilknytninger eller forsterkninger i nettet. En sentral skjønnsmessig vurdering innenfor nettvirksomheten er om dette er en separat leveranseforpliktelse iht. IFRS 15 eller om denne er knyttet til fremtidig overføring av energi. Agder Energi har vurdert at anleggsbidrag ikke er vederlag for en separat leveranse iht. IFRS 15, men er knyttet til fremtidig overføring av kraft og gir nytte for kunden over anleggets levetid. Det mottatte anleggsbidraget er derfor en kontraktsforpliktelse som løses opp gjennom inntektsføring over tid. Lengden på periodiseringen tilsvarer forventet levetid på anlegget som er bygget. Uopptjent inntekt knyttet til anleggsbidrag fremgår av note 19.

Nettvirksomhet er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). NVE fastsetter hvert år en maksimal inntektsramme for den enkelte netteier. Inntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer periodens leverte volum avregnet til den enhver tid fastsatte tariff. Forskjellen mellom inntektsrammen og faktiske tariffinntekter utgjør mer- eller mindreinntekt. Mer- eller mindreinntekten er ikke reflektert i regnskapet, men størrelsen på denne er opplyst i note 3.

Salg av varige driftsmidler

Ved salg av varige driftsmidler beregnes gevinst/tap ved å sammenholde salgssum med gjenværende innregnet verdi av det solgte driftsmiddelet. Beregnet gevinst/tap presenteres som henholdsvis andre driftsinntekter eller andre driftskostnader.

El-sertifikater

El-sertifikater som mottas som følge av sertifikatberettiget produksjon, inntektsføres som energisalg på produksjonstidspunktet til virkelig verdi. Beholdning av el-sertifikater

i produksjonsvirksomheten presenteres som varer i balansen og er vurdert til laveste av verdien på tildelingstidspunktet og salgsværdi fratrukket salgskostnader.

I sluttbrukervirksomheten vil det ved salg av strøm kostnadsføres estimat på utgifter knyttet til kjøp av el-sertifikater på det solgte volumet. Avsetning, som det ikke er dekning for gjennom kjøpte el-sertifikater, regnskapsføres som kortsiktig gjeld målt til markedspris. Kjøpte el-sertifikater regnskapsføres til anskaffelseskost. Hvis beholdningen av el-sertifikater overstiger avsetningsbehov, presenteres overskytende som varer. Beholdningen måles da til laveste av kostpris og salgsværdi fratrukket salgskostnader.

Utenlandsk valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner. Målt i omsetning utgjør datterselskaper med annen funksjonell valuta enn norske kroner om lag 20 % av videreført virksomhets omsetning i 2021. Disse regnes om til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs pr. 31. desember og resultatregnskapet er omregnet basert på månedlig gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser føres som andre inntekter og kostnader i totalresultatet.

Ved utarbeidelse av regnskapene til de enkelte selskapene blir transaksjoner i andre valutaer enn selskapets funksjonelle valuta omregnet til funksjonell valuta ved å benytte kursen på transaksjonsdagen. Balanseposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Disse valutaeffektene føres under finansposter. Et unntak gjelder for lån i euro hvor formålet er å sikre fremtidige kraftinntekter i samme valuta. Valutaeffekten fra disse lånene inngår i driftsresultatet.

Finansielle instrumenter

Konsernet klassifiserer finansielle instrumenter i følgende kategorier: a) Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet, b) Finansielle eiendeler til amortisert kost, c) Finansielle forpliktelser til amortisert kost. Klassifiseringen avhenger av type instrument og hensikten med instrumentet. Klassifisering foretas ved anskaffelse.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

a) Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultatet er finansielle instrumenter som ikke måles til amortisert kost. Alle derivater må regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet, med mindre de er en del av en regnskapsmessig sikring. For derivater som ikke er kontantstrømsikring vil verdiendringer føres over resultatet.

Fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi, CO2-kvoter, opprinnelsesgarantier og elsertifikater, som er inngått i kraft av fullmakter som følger av handelsbøker (trading), er regnskapsført som finansielle instrumenter. Disse er, sammen med tilsvarende kontrakter som gjøres opp finansielt, målt til virkelig verdi.

Fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi, CO2-kvoter, opprinnelsesgarantier og elsertifikater, som er inngått i kraft av fullmakter knyttet til eget behov for bruk eller avsetning for egen produksjon, og som ikke inneholder innebygde derivater, regnskapsføres ved levering. Kontrakter inngått for ulike formål føres i adskilte bøker.

Agder Energi har fysiske kontrakter om salg av energi hvor oppgjørsvalutaen er euro. Leveranseforpliktelsene i kontraktene oppfylles gjennom konsernets kraftproduksjon og kontraktene faller derfor utenfor virkeområdet til IFRS 9. Oppgjør i euro innebærer imidlertid at kontraktene inneholder et innebygd valutaderivat. Valutaderivatene er etter kriteriene i IFRS 9 ikke nært relatert til kraftkontrakten. De skilles av denne grunn ut fra de fysiske kontraktene og regnskapsføres til virkelig verdi.

Presentasjon av derivater i resultat og balanse

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning, og slik motregningsrett faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. For kraftkontrakter handlet over kraftbørs tilfredsstilles kravene til motregning. Disse presenteres derfor netto i balansen for kontrakter med samme

motpart og forfall i samme periode.

I resultatregnskapet presenteres resultat-effekter fra derivater på egne linjer. Energi- og valutaderivater som er økonomisk sikring av driftsposter presenteres under driftsinntekter, mens endring i verdi av rentederivater presenteres under finansposter. Løpende oppgjør på rentederivater presenteres som finanskostnad.

b) Finansielle eiendeler til amortisert kost
Finansielle eiendeler klassifiseres til amortisert kost når kontantstrømmene bare er betaling av rente og hovedstol, og instrumentene holdes for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer. Kundefordringer utgjør det klart vesentligste av konsernets eiendeler målt til amortisert kost. Ved førstegangs innregning regnskapsføres disse til transaksjonsprisen. I de klart fleste tilfeller er renteeffekten ubetydelig, og da regnskapsføres kundefordringene til pålydende fratrukket nedskrivning.

Agder Energi avsetter til forventet tap på finansielle eiendeler til amortisert kost. Avsetningen består av forskjellen mellom kontraktsmessige kontantstrømmer og de kontantstrømmene konsernet forventer å motta basert på tilgjengelig informasjon på rapporteringstidspunktet.

c) Finansielle forpliktelser til amortisert kost

Finansielle forpliktelser måles ved førstegangs innregning til virkelig verdi tillagt direkte henførbare transaksjonskostnader. I senere perioder måles finansielle forpliktelser til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode.

Sikring

For å styre risikoeksponeringen knyttet til endringer i kraftpriser, valuta og rente benytter konsernet valutalån i euro og derivater, slik som kontrakter for kjøp og salg av kraft, valuta- og rentebytteavtaler og basiswaper (kombinerte rente- og valutabytteavtaler). Formålet med disse er å sikre kontantstrømmene fra fremtidig kraftproduksjon samt å unngå kraftige svingninger i rentekostnaden knyttet til låneporteføljen.

For hoveddelen av sikringsforholdene har konsernet valgt å ikke oppfylle regnskapsstandardens krav til dokumentasjon av sikringseffektivitet. Derfor reflekteres ikke sikringen i regnskapet for disse kontraktene selv i de tilfellene hvor formålet med inngåelsen av disse er sikring. I disse tilfellene regnskapsføres sikringsinstrumentene som finansielle eiendeler eller finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet.

For enkelte rentebytteavtaler oppfylles vilkårene for kontantstrømsikring etter IFRS 9, og sikringsbøkføring benyttes. Disse sikringsforholdene regnskapsføres i konsernregnskapet på følgende måte: Den effektive delen av verdiendringer på sikringsinstrumentet føres som andre inntekter og kostnader i totalresultatet, mens den ineffektive delen innregnes under finansposter i resultatregnskapet. Den effektive delen av verdiendringene på sikringsinstrumentet resirkuleres over resultatregnskapet når det sikrede objektet påvirker resultatregnskapet.

Erstatninger

Konsernet betaler erstatning til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg betales det erstatning for eventuelle skader som er påført skog, grunn og lignende. Erstatningene er dels engangsutbetalinger og dels evigvarende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av årlige erstatningsutbetalinger og kostnader til leveranse av frikraft er klassifisert som avsetninger for forpliktelser. Dersom frikraftavtalen inneholder en mulighet for finansielt oppgjør, er avtalen klassifisert som et derivat som regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Ved første gangs innregning er motposten til forpliktelsen en vassdragsrettighet, som presenteres under varige driftsmidler. I etterfølgende perioder vil årlige erstatningsutbetalinger samt endring i avsetning føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

Konsesjonskraft og konsesjonsavgifter

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonspris. Nåverdi av mindreverdien knyttet til salg av konsesjonskraft i forhold til spotpris er ikke balanseført, men er presentert i note 2.

Det blir årlig betalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økningen i produksjonsevnen som oppnås ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper. Kapitalisert verdi av fremtidige avgifter er ikke regnskapsført, men er beregnet og vist i note 6.

Skatt

Alle selskaper i konsernet er underlagt ordinær overskuddsbeskatning. Agder Energi Vannkraft er i tillegg underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernet står derfor overfor både overskuddsskatt, naturressursskatt og grunnrenteskatt.

Overskuddsskatt

Overskuddsskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Dette gjelder ikke for utsatt skatt/skattefordel på poster som er ført som andre inntekter og kostnader i totalresultatet eller direkte mot egenkapitalen samt utsatt skatt/skattefordel oppstått i forbindelse med virksomhetssammenslutninger. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til overskuddsskatt presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Det vurderes om utsatt skattefordel kan utnyttes. Utsatt skattefordel som det er sannsynlig at kan utnyttes blir balanseført.

Naturressursskatt

Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverks gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er

satt til 1,3 øre pr. kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot naturressursskatten. Naturressursskatt som ikke fullt ut kan motregnes mot overskuddsskatt kan fremføres mot overskuddsskatt senere år. I disse tilfellene balanseføres ikke-motregnet naturressursskatt som en eiendel.

Grunnrenteskatt

Grunnrenteskatt blir beregnet etter skattelovens særregler for beskatning av kraftforetak. Kostnad i resultatregnskapet består av betalbar grunnrenteskatt og endring i utsatt skatt/skattefordel grunnrente.

Grunnrenteskatten er overskuddsavhengig skatt som beregnes basert på netto grunnrenteinntekt for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft solgt gjennom kontrakter med varighet på minst syv år, brukes faktisk salgspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, skattemessige avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til netto skattepliktig grunnrenteinntekt. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet.

Fra og med 2021 kan alle nye investeringer innen vannkraftproduksjon fradragføres direkte for grunnrenteskatteformål. Videre er nominell skattesats økt fra 37 % til 47,4 %, samtidig gis det fradrag for en kalkulert selskapskatt slik at den marginale skattesatsen for grunnrenteskatt likevel er tilnærmet uendret på 37 %.

Positiv og negativ grunnrenteinntekt kan samordnes mellom kraftverk. Dette gjelder ikke for negativ grunnrenteinntekt oppstått før 2007. Den kan kun utnyttes i det kraftverket hvor den har oppstått. Eventuell negativ grunnrenteinntekt til fremføring kan fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt grunnrente
I beregningen av balanseført utsatt skatt

og utsatt skattefordel inngår midlertidige forskjeller samt deler av akkumulert negativ grunnrente. Negativ grunnrente balanseføres for den delen som kan motregnes mot midlertidige forskjeller i tillegg til den delen som det er sannsynlig at vil utnyttes innenfor en tidshorisont på 10 år. Friinntekt behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt presenteres brutto.

Usikre skatteposisjoner

I enkelte tilfeller vil det være uklart hvordan skattereglene skal anvendes eller forstås. I utgangspunktet reflekterer regnskapet da Agder Energis forståelse av regelverket. Det gjelder ikke i tilfeller hvor skattemyndighetene har sendt vedtak eller varsel om vedtak som ikke samsvarer med Agder Energis syn. I slike tilfeller reflekterer regnskapet skattemyndighetenes syn, dette gjelder selv om Agder Energi er uenig og har påklaget vedtaket.

Klassifisering som kortsiktig/langsiktig

En eiendel klassifiseres som omløpsmiddel når den oppfyller ett av følgende kriterier:

- Den forventes å bli realisert i, eller holdes for salg eller forbruk i foretakets ordinære driftssyklus.
- Den primært holdes for handel.
- Den forventes å bli realisert innen tolv måneder etter balansedagen, eller:
- Den er i form av kontanter eller en kontantekvivalent med mindre den er underlagt en begrensning som gjør at den ikke kan realiseres eller benyttes til å gjøre opp en forpliktelse i minst tolv måneder etter balansedagen.

En forpliktelse klassifiseres som kortsiktig når den oppfyller ett av følgende kriterier:

- Den forventes å bli gjort opp i foretakets ordinære driftssyklus.
- Den primært holdes for handel.
- Den forfaller til oppgjør innen tolv måneder etter balansedagen, eller:
- Foretaket har ingen ubetinget rett til å utsette oppgjøret av forpliktelsen i minst tolv måneder etter balansedagen.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

Alle andre eiendeler klassifiseres som anleggsmidler og alle andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

For langsiktig gjeld er første års avdrag presentert som kortsiktig post.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler, herunder goodwill, er balanseført til historisk kost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid, herunder goodwill, avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler innregnes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Vassdragsrettigheter klassifiseres som varige driftsmidler. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelige for bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler inkluderer utgifter for å anskaffe og å sette eiendelen i stand for bruk. Lånerenter for større investeringer beregnes basert på konsernets gjennomsnittlige lånerente i tilvirkningsperioden og balanseføres som en del av anskaffelseskost. Utgifter pådratt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, kostnadsføres.

Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider i konsernet balanseføres. Anskaffelseskost består kun av direkte henførbare kostnader.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Tomter er ikke gjenstand for avskrivning. Vassdragsrettigheter avskrives heller ikke siden disse ikke er omfattet av hjemfall. Større vedlikehold oppgaver som ikke tilfører driftsmiddelet noe nytt (periodisk vedlikehold) blir balanseført og avskrives over perioden frem til neste vedlikehold forventes gjennomført. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig.

Når eiendeler selges eller utranteres, blir

balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatført som annen driftskostnad eller -inntekt. Reparasjoner og løpende vedlikehold innregnes i resultatet når det påløper. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved selskapets kjøp av driftsmidlet. Utgifter som vesentlig øker kontantstrømmen gjennom forlenget levetid for anleggsmidler og/eller reduserte vedlikeholdskostnader samt forbedrer funksjonaliteten, regnskapsføres som påkostning/forbedring.

Hvis nye deler innregnes i balansen, fraregnes balanseført verdi av de delene som ble skiftet ut og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

Agder Energi Nett mottar hvert år anleggsbidrag fra kunder som helt eller delvis finansierer nyttilknytninger eller forsterkninger i nettet. Anlegg som er betalt av kunder balanseføres som varige driftsmidler mens mottatt anleggsbidrag balanseføres som en uopptjent inntekt og inntektsføres over anleggets brukstid.

Leieavtaler

Agder Energi vurderer ved inngåelsen av en kontrakt hvorvidt den inneholder en leieavtale, dvs. hvorvidt den inneholder en rett til å kontrollere en identifiserbar eiendel for en periode mot et vederlag. For leieavtaler balanseføres nåverdien av faste leiebetalinger som en rentebærende gjeld og leierettigheten som et anleggsmiddel, på det tidspunktet hvor eiendelen gjøres tilgjengelig for konsernet. I etterfølgende perioder justeres leieforpliktelsen for påløpte renter og leiebetalinger, mens leierettigheten justeres for av- og nedskrivninger. Avskrivning foretas lineært over forventet brukstid.

Nedskrivninger

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, testes for verdifall når det foreligger indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi. En nedskrivning resultatføres med

forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter, KGE). Hoveddelen av konsernets driftsmidler finnes i vannkraft- og nettvirksomheten. Innenfor vannkraft testes kraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet som én KGE.

Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

Varebeholdninger

Balanseført verdi av varelager er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi minus salgskostnader. Anskaffelseskost fastsettes etter FIFO-prinsippet.

Magasinbeholdning

Konsernets mest verdifulle råvarelager består av lagret vann i magasinene. Verdien av vannmagasinbeholdningene er ikke balanseført.

Konsernkontoordning

Agder Energi AS inngår i konsernkontoordning med datterselskapene, og konsernet har en felles bankkonto for plassering av kortsiktig likviditet og kortsiktige låneopp-tak. Eksterne renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen presenteres som renteinntekter og rentekostnader i resultatregnskapet til konsernet. I konsernets balanse presenteres netto innestående eller trekk som henholdsvis betalingsmidler eller kortsiktig rentebærende gjeld.

Likvide midler

Betalingsmidler omfatter kontanter, bankinnskudd og sertifikater som ved anskaffelse hadde en gjenværende løpetid på tre måneder eller mindre.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

Utbytte

Foreslått utbytte er klassifisert som egenkapital. Utbyttet reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.

Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser

Avsetning for forpliktelser innregnes når konsernet har en eksisterende forpliktelse som resultat av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at konsernet vil måtte gjøre opp for forpliktelsen. Avsetninger måles til ledelsens beste estimat av utgiftene for å gjøre opp forpliktelsene på balansedatoen og diskonteres til nåverdi der effekten er vesentlig.

Pensjoner

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen, redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av lineær opptjeningsmetode.

Estimatavvik som skyldes endringer i aktuariemessige og økonomiske forutsetninger, føres over totalresultatet som andre inntekter og kostnader. Det samme gjelder den mer- eller mindreavkastningen på pensjonsmidlene som avviker fra benyttet diskonteringsrente.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner som gis med tilbakevirkende kraft, det vil si hvor opptjening av rettigheten ikke er betinget av videre opptjeningstid, resultatføres direkte. Endring som ikke gis med tilbakevirkende kraft resultatføres over gjenværende opptjeningstid.

Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke-fondsbaserte ordninger som dekkes over drift, er klassifisert som avsetning for langsiktig forpliktelse. Overfinansierte ordninger presenteres som pensjonsfordring under andre finansielle anleggsmidler.

Periodens pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader. Kostnaden består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på netto pensjonsforpliktelse, planendringer og arbeidsgiveravgift.

Innskuddsplaner

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet uten ytterligere forpliktelser for konsernet etter at innskuddet er betalt.

Innskuddene kostnadsføres som lønnskostnad når de forfaller.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Nye regnskapsstandarder og fortolkninger

Det har ikke vært endringer i regnskapsstandarder som har hatt vesentlig betydning for regnskapet til Agder Energi i 2021.

IASB har gjort endringer i eksisterende regnskapsstandarder som ikke er trådt i kraft ved utgangen av 2021. Det er ingen av disse som forventes å ha vesentlig betydning for regnskapet til Agder Energi.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

SENTRALE VURDERINGER I ANVENDELSEN AV REGNSKAPSPRINSIPPENE

Nedenfor omtales de områder hvor ledelsens vurderinger er vesentlige ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper.

Ikke finansielle energikontrakter

Ikke finansielle energikontrakter, som i tråd med bestemmelsene i IFRS 9 vurderes som kontrakter hvor "netto finansielt oppgjør" er mulig, behandles som om disse kontraktene var finansielle instrumenter. Dette gjelder med mindre kontraktene er inngått og fortsatt holdt med formål om mottak eller leveranse av energien i tråd med konsernets behov for å kjøpe, selge eller bruke energien (eget bruk-unntaket). Fastsetting

av grenser for når slike kontrakter skal anses for å være gjort opp finansielt vil i enkelte tilfeller bygge på en skjønnsmessig vurdering.

Ledelsen har, basert på kriteriene i IFRS 9, etter beste skjønn vurdert hvilke kontrakter som vil falle inn under definisjonen av finansielt instrument og hvilke kontrakter som faller utenfor.

Kontrakter som defineres som finansielle instrumenter regnskapsføres til virkelig verdi i balansen og med verdiendringer over resultatet, mens de som faller utenfor

definisjonen regnskapsføres ved levering.

Konsesjonskraft og konsesjonsavgifter

Konsesjonskraft og konsesjonsavgifter til stat og kommuner er ment å skulle kompensere for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger. Forpliktelser knyttet til mindreverdi av fremtidige konsesjonskraftleveranser og fremtidige konsesjonsavgifter følger av lovbestemte krav og er ikke-kontraktmessige forpliktelser. Forpliktelsene regnskapsføres derfor ikke, men nåverdien av disse er beregnet, og verdien fremgår i note 2 og note 6.

USIKKERHET I ESTIMATENE – SENTRALE REGNSKAPSESTIMATER

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Disse påvirker rapporterte eiendeler og gjeld, samt rapportering av betingede eiendeler og forpliktelser på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader for rapporteringsperioden. De faktiske resultatene kan avvike fra disse estimatene.

De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater er redegjort for nedenfor.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Virkelig verdi av langsiktige finansielle kraftkontrakter, innebygde derivater og kraftkontrakter som ikke faller inn under eget bruk-unntaket, er delvis beregnet basert på forutsetninger som ikke er observerbare i markedet. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine vurderinger på den informasjon som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste skjønn. Nærmere forutsetninger ved verdsettelse av slike kontrakter er beskrevet i note 23. Beregning av virkelig verdi av rente- og valutaderivater samt kraftderivater handlet over børs, er basert på markedspraksis og bekreftet fra eksterne markedsaktører.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Estimater på forventet brukstid fastsettes på bakgrunn av erfaring og historikk, men er også i stor grad basert på skjønnsmessige vurderinger. Forventet brukstid justeres dersom ny informasjon tilsier at gjeldende brukstid ikke lenger er beste estimat. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

Konsernet har vesentlige kostnader knyttet til vedlikehold og oppgradering av varige driftsmidler. Det foretas skjønnsmessige vurderinger i forhold til om utgiften er påkostning (aktivering) eller vedlikehold (kostnadsføring). Kostnader som vesentlig øker kontantstrømmen gjennom forlenget levetid for anleggsmidler og/eller reduserte vedlikeholdskostnader samt forbedrer funksjonaliteten, aktiveres. Løpende vedlikehold kostnadsføres. Se note 13 for spesifikasjon av kostnadsført vedlikehold.

Nedskrivninger

Konsernet har betydelige investeringer i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Disse anleggsmidlene testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer der avkastningskrav, priser, driftsmarginer og salgsvolum er de viktigste faktorene.

Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Det henvises til note 20 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

NOTER

NOTE 1 SEGMENTINFORMASJON

(Beløp i mill. kr)

	Vann- kraft	Nett	Entelios Norden	Entelios CWE	LOS	Mor/ annet	Elimine- ringer	Totalt IFRS under- liggende	IFRS- juste- ringer	Totalt IFRS
	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021
RESULTAT										
Driftsinntekter	6 357	1 462	9 981	132	1 660	3 155	-1 321	21 425	-951	20 474
- herav eksterne driftsinntekter	6 335	1 468	9 697	132	1 654	2 141	0	21 425	-951	20 474
- herav interne driftsinntekter	23	-6	284	0	6	1 014	-1 321	0	0	0
Energi- og overførings- og andre varekostnader	-502	-545	-9 685	-64	-1 507	-2 224	721	-13 807	0	-13 807
Lønnskostnader	7	-177	-142	-92	-39	-497	27	-958	0	-958
Andre driftskostnader	8, 9	-619	-403	-126	-33	-74	-405	573	0	-1 087
Driftsresultat før av- og nedskrivninger	5 060	370	78	-4	41	29	0	5 574	-951	4 622
Av- og nedskrivninger	13	-309	-296	-8	-4	-3	-144	0	-764	0
Driftsresultat	4 751	74	70	-9	38	-115	0	4 810	-951	3 858
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	11	0	0	0	0	-9	0	-9	268	259
Finansinntekter	11	102	1	3	0	3	401	-494	17	219
Finanskostnader	11	-206	-73	-28	0	-1	-421	494	-236	0
Netto finansposter	-104	-72	-25	0	2	-28	0	-228	470	243
Resultat før skatt	4 647	3	45	-9	40	-143	0	4 582	-481	4 101
Skattekostnad	12	-2 670	-1	-11	0	-9	29	0	-2 661	573
Resultat etter skatt videreført virksomhet	1 977	2	34	-9	31	-115	0	1 921	91	2 012
Resultat etter skatt ikke-videreført virksomhet	0	0	0	-2	0	0	0	-2	48	45
Resultat etter skatt	1 977	2	34	-11	31	-115	0	1 919	139	2 058
BALANSE										
Sum eiendeler	14 348	8 127	5 421	82	531	15 323	-15 065	28 766	4 308	33 074
Egenkapital	2 862	1 116	573	78	137	5 602	-3 262	7 106	263	7 369
Sum segmentgjeld	11 486	7 011	4 847	4	394	9 721	-11 803	21 660	4 046	25 705
Sysselsatt kapital 1)	7 519	5 661	758	3	293	14 164	-12 261	16 136	263	16 399
Rentebærende gjeld	23	4 656	4 545	185	-75	156	8 562	-8 999	0	9 030
Funds from operation (FFO) 2)	2 978	371	12	-4	36	-17	-494	2 883		
Bokført verdi i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	16	0	0	0	0	177	0	177	0	177
Investeringer i immaterielle eiendeler 3)	0	32	9	2	4	32	16	95	0	95
Investeringer i varige driftsmidler 3)	390	663	0	0	0	52	164	1 269	0	1 269
Antall årsverk videreført virksomhet	136	212	68	0	43	448		907		907

1) Egenkapital + rentebærende gjeld.

2) Underliggende EBITDA + utbytte fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak + finansinntekter - betalbar skatt.

3) Inklusiv tilgang av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler fra oppkjøpt virksomhet.



(Beløp i mill. kr)	Vann- kraft	Nett	Entelios Norden	Entelios CWE	LOS	Mor/ annet	Elimine- ringer	Totalt IFRS under- liggende	IFRS- juste- ringer	Totalt IFRS
	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020
RESULTAT										
Driftsinntekter										
- herav eksterne driftsinntekter										
- herav interne driftsinntekter										
Energi- og overførings- og andre varekostnader										
Lønnskostnader										
Andre driftskostnader										
Driftsresultat før av- og nedskrivninger	836	578	42	-39	83	73	-3	1 570	1 013	2 583
Av- og nedskrivninger										
Driftsresultat	558	298	33	-45	80	-80	0	844	1 013	1 857
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak										
Finansinntekter										
Finanskostnader										
Netto finansposter	-82	-90	-12	0	3	-34	0	-216	53	-163
Resultat før skatt	475	208	21	-45	82	-114	0	628	1 066	1 694
Skattetekstnad										
Resultat etter skatt videreført virksomhet	335	162	16	-45	64	-98	0	434	837	1 271
Resultat etter skatt ikke-videreført virksomhet										
Resultat etter skatt	335	162	16	-48	64	-11	0	519	1 420	1 939
BALANSE										
Sum eiendeler										
Egenkapital										
Sum segmentgjeld										
Sysselsatt kapital 1)										
Rentebærende gjeld										
Funds from operation (FFO) 2)										
Bokført verdi i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak										
Investeringer i immaterielle eiendeler 3)										
Investeringer i varige driftsmidler 3)										
Antall årsverk videreført virksomhet										

1) Egenkapital + rentebærende gjeld.

2) Underliggende EBITDA + utbytte fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak + finansinntekter - betalbar skatt.

3) Inklusiv tilgang av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler fra oppkjøpt virksomhet.



Segmentinformasjonen presenteres i samsvar med rapportering til konsernledelsen (konsernets øverste beslutningstakere). Segmentrapporteringen blir brukt av Agder Energis ledelse for å vurdere utviklingen og å allokere ressurser til de ulike virksomhetsområdene. Driftssegmentene presenteres i henhold til hvordan virksomheten styres, og tar utgangspunkt i de interne resultatområdene.

Vannkraft har ansvar for utvikling, drift, vedlikehold og rehabilitering av konsernets vannkraftanlegg og er en av landets største kraftprodusenter.

Nett har ansvar for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnett i Agder.

Entelios Norden er en av de ledende energileverandørene i Norden. I Norge er Entelios den største leverandøren av strøm til bedriftsmarkedet. Entelios har også en betydelig omsetning i det svenske og finske markedet, samt til kunder i Danmark.

Entelios Central Western Europe utgjør Agder Energis virksomhet i det tyske markedet. Dette innebærer forvaltning og optimering av desentral fornybar produksjon samt salg av fleksibilitetsløsninger. I 2021 ble selskapet Nordgröön solgt og virksomhetsområdet for forvaltning og optimering er reklassifisert til ikke-videreført virksomhet. Som følge av dette vil ikke Entelios CWE bli presentert som eget segment fra og med 2022.

LOS er en av Norges største strømleverandører og leverer strøm til privatkunder over hele Norge, med hovedtyngde på Sørlandet.

Mor/annet består av øvrig virksomhet. Her inngår morselskapet Agder Energi som utøver flere konsernfunksjoner, ledelse og finansiering, Agder Energi Kraftforvaltning som gjennom en tjenesteleveranse har ansvar for å forvalte og maksimere resultatet til konsernets egen kraftproduksjon på vegne av vannkraft. Videre inngår Agder Energi Varme og konsernets utviklings- og ventureaktiviteter, samt enkelte mindre selskaper.

Regnskapstall for segmentene er rapportert etter underliggende IFRS siden dette benyttes i den interne ledelses- og styringsoppfølgingen av segmentene.

I Elimineringer inngår eliminering av konserninterne poster. Transaksjoner mellom segmentene er basert på markedsvilkår.

I IFRS-justeringer inngår poster i konsernregnskapet som følge av at segmentene vises etter IFRS underliggende mens konsernregnskapet avlegges i henhold til IFRS. Den viktigste årsaken til forskjeller mellom segmentresultat og konsernets resultat er at endringer i urealiserte verdier på derivater ikke inngår i segmentresultatet. Videre holdes vesentlige gevinster og tap ved salg av virksomhet utenfor underliggende resultat. Tabellen nedenfor viser avstemmingsposter mellom regnskapsprinsipper i segmentrapporteringen og konsernets IFRS-resultat.

Oversikt over justeringsposter fra segmentresultat til resultat etter IFRS

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Kraft- og valutakontrakter	4	-951	1 013
Korreksjon inntekter/driftsresultat		-951	1 013
Urealiserte verdiendringer rente	9	133	-100
Urealiserte verdiendringer aksjeinvesteringer		69	0
Vesentlige gevinster ved salg/reklassifiseringer		316	736
Skatteeffekt av negativ grunnrenteinntekt til fremføring		-69	4
Skatteeffekt av øvrige korreksjoner		642	-232
Korreksjon resultat etter skatt		139	1 420

Hoveddelen av Agder Energi sin omsetning skjer mot kunder i Norge eller mot Nord Pool Spot (markeds plass for krafthandel, fysiske kontrakter). Videre har Agder Energi betydelig omsetning i Sverige gjennom Entelios AB. Omsetning fra ikke-videreført virksomhet i Tyskland fremkommer i note 31.



Geografisk fordeling driftsinntekter basert på lokalisering av virksomheten

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Norge	17 590	5 126
Sverige	2 721	1 422
Tyskland	133	26
Øvrige land	1 230	517
Sum energisalg, overføringsinntekter og andre driftsinntekter	21 674	7 091
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontakter	-1 200	1 113
Sum driftsinntekter	20 474	8 204

Geografisk fordeling eiendeler basert på lokalisering av virksomheten

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Norge	30 760	23 807
Sverige	1 527	716
Tyskland	252	198
Øvrige land	535	167
Sum eiendeler	33 074	24 888

Tabellen nedenfor viser en avstemming av inntekter på kundekontrakter iht. IFRS 15 mot eksterne driftsinntekter i segmentoppstillingen.

2021:

(Beløp i mill. kr)	Vannkraft	Nett	Entelios Norden	Entelios CWE	LOS	Mor/ annet	Justering til IFRS	Totalt
Energisalg	6 614	47	11 531	125	1 634	-307	0	19 643
Overføringsinntekt	0	1 381	0	0	0	0	0	1 381
Annen driftsinntekt	70	40	45	6	20	468	0	649
Sum inntekter på kundekontrakter, iht. IFRS 15	6 684	1 468	11 576	132	1 654	161	0	21 674
Effekter av finansielle instrumenter på inntekter i segmentrapporteringen	-349	0	-1 879	0	0	1 980	-951	-1 200
Sum eksterne driftsinntekter	6 335	1 468	9 697	132	1 654	2 141	-951	20 474

2020:

(Beløp i mill. kr)	Vannkraft	Nett	Entelios Norden	Entelios CWE	LOS	Mor/ annet	Justering til IFRS	Totalt
Energisalg	1 383	6	3 161	26	437	182	0	5 189
Overføringsinntekt	0	1 338	0	0	0	0	0	1 338
Annen driftsinntekt	67	28	46	5	20	399	0	565
Sum inntekter på kundekontrakter, iht. IFRS 15	1 450	1 371	3 207	26	457	581	0	7 091
Effekter av finansielle instrumenter på inntekter i segmentrapporteringen	234	0	380	0	0	-514	1 013	1 113
Sum eksterne driftsinntekter	1 684	1 371	3 586	26	457	67	1 013	8 204

NOTE 2 ENERGIOMSETNING

Agder Energi optimaliserer sin vannkraftproduksjon ut fra en vurdering av verdien av tilgjengelig vann mot faktisk og forventet fremtidig spotpris. Fysiske og finansielle kontrakter benyttes for å sikre kontantstrømmen fra produksjonen. Energisalg omfatter kun inntekter fra fysisk salg av energi til kunde, mens resultateffekter fra finansielle kontrakter presenteres som gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter, se note 4. .

Konsernets energisalg og -kjøp er spesifisert i tabellene nedenfor. Kraft solgt på Nord Pool Spot fra vannkraftvirksomheten og kraft kjøpt på Nord Pool Spot til sluttbrukervirksomheten er presentert brutto.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

Energisalg fordelt etter art

(Beløp i mill. kr)

	Segment	2021	2020
Produksjonsvirksomhet	Vannkraft og annet	6 619	1 725
Sluttbruker	Entelios Norden og LOS	13 165	3 597
Nett	Nett	47	6
Fjernvarme	Annet	219	196
Markedsoperasjoner 1)	Central Western Europe	125	21
Elimineringer		-531	-356
Sum		19 643	5 189

1) Gjelder markedsadgang for og forvaltning av fornybar energi for eksterne produsenter, samt salg av fleksibilitetsløsninger

Energikjøp fordelt etter art

(Beløp i mill. kr)

	2021	2020
Produksjonsvirksomhet	503	301
Sluttbruker	13 083	3 214
Nett	289	41
Fjernvarme	110	98
Markedsoperasjoner	63	0
Elimineringer	-639	-388
Sum	13 408	3 266

Nedenfor angis nøkkeltall for produksjonsvirksomheten.

	2021	2020
Netto produksjonsvolum (fratrukket pumping) (GWh)	8 880	8 112
Magasinbeholdning pr. 31.12. (GWh)	2 700	4 914
Magasinbeholdning i % av kapasitet	51 %	92 %

Agder Energis produksjonsressurser er tilgjengelig gjennom konsesjoner. Agder Energi har direkte eller gjennom brukseierforeninger og felleskontrollerte virksomheter, regulerings- og ervervskonsesjoner uten hjemfall til staten, med unntak av noen mindre reguleringer i Arendalsvassdraget. Disse utgjør mindre enn 1 % av samlet reguleringsevne. Agder Energi har evigvarende leveringsforpliktelser på 560 GWh pr. år til kommuner som har rett til å kjøpe kraft til konsesjonskraftpris. Konsesjonskraftprisen fastsettes for de fleste konsesjoner årlig av Olje- og energidepartementet, men Agder Energi har noen konsesjoner der prisen fastsettes individuelt etter myndighetsbestemte retningslinjer. Konsesjonskraft blir inntektsført på leveringstidspunktet.

Mindreverdien av fremtidige leveranser av konsesjonskraft (målt mot markedspriser) er beregnet til 5,5 milliarder kr. Det er ikke gjort avsetninger i regnskapet for konsesjonskraft siden konsesjonskraftprisen er vurdert til å dekke kostnader ved produksjon. I beregningen er det benyttet en nominell rente før skatt på 5,0 %, en prisforskjell på 25 øre/kWh og en inflasjonsforventning på 2,5 %.

(Volum i GWh)	2021	2020
Konsesjonskraftvolum (GWh)	560	553
Konsesjonskraftpris (øre/kWh)	11,4	11,3

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 3 OVERFØRINGSINNTEKTER

Overføringsinntekter er knyttet til segmentet nett og utgjør 1 381 mill. kr (1 338 mill. kr).

Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) regulerer nettselskapenes inntekter gjennom fastsettelse av en årlig inntektsramme. Nettselskapet fastsetter nettleien til kundene med utgangspunkt i den tildelte inntektsrammen og forventet levert volum av elektrisk kraft. Ved ulikheter mellom faktisk og forventet volum, vil det beregnes en mer- eller mindreinntekt som utgjør differansen mellom avregnede nettinntekter og tillatte inntekter (inntektsrammen). Denne differansen blir i nettselskapets regnskap behandlet som henholdsvis gjeld eller fordring. I konsernregnskapet, som avlegges etter IFRS-prinsipper, kvalifiserer ikke mer- eller mindreinntekten som en balansepost, og det er avregnede inntekter som resultatføres.

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Årets mindreinntekt	146	108
Ikke balanseført akkumulert mindre(+)/merinntekt(-)	2	-143

NOTE 4 GEVINSTER OG TAP FRA KRAFT- OG VALUTAKONTRAKTER

Spesifikasjon av resultatmessige effekter av finansielle instrumenter pr. klasse:

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Finansielle kraftkontrakter	24	-1 157	1 231
Valutakontrakter, basisswaper og valutalån	24	550	-342
Innebygde derivater	24	-378	82
Frikraft/erstatninger	19	-267	-75
Andre energirelaterte kontrakter til virkelig verdi	24	300	117
Sum endring urealisert verdi		-951	1 013
Årets realiserte verdier		-248	99
Sum		-1 200	1 113
Tilbakeføring av urealiserte verdier pr. 01.01. på kontrakter som er realisert i løpet av året 1)		-194	229
Verdiendringer på kontrakter som ikke er realisert pr. 31.12.		-757	784
Sum		-951	1 013

1) Verdi ved inngangen til 2021 (2020) av kontrakter som har blitt realisert i løpet av 2021 (2020).

Oppstillingen over gjelder instrumenter som benyttes innen kraftproduksjon eller sluttbrukervirksomhet og som er pliktig vurdert til virkelig verdi over resultatet. Disse er i det vesentligste inngått med formål om å sikre fremtidige kraftsalgsinntekter.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 5 LØNN OG PERSONALKOSTNADER

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Lønninger		851	744
Arbeidsgiveravgift		120	103
Pensjonskostnader (inkl. arbeidsgiveravgift)	20	85	89
Andre ytelser og refusjoner		26	12
Balanseført lønn ved egne investeringsarbeider		-124	-137
Sum		958	810
Antall årsverk videreført virksomhet pr. 31.12.		907	860

Ytelser til ledende ansatte er oppgitt i note 29.

NOTE 6 EIENDOMSSKATT OG KONSESJONSAVGIFTER

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Konsesjonsavgifter	56	57
Eiendomsskatt	169	153
Sum	225	210

Konsesjonsavgifter er evigvarende erstatningsutbetalinger som skal kompensere for skade eller ulempe som er påført av vannkraftutbygginger. Avgiften betales årlig og prisjusteres med konsumprisindeksen ved første årsskifte fem år etter at konsesjonen ble gitt, deretter hvert femte år. Årlige og varige erstatningsutbetalinger til kompensasjon for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger, prisjusteres etter samme regler som for konsesjonsavgifter.

Nåverdien av konsesjonsavgiftforpliktelsene, som det ikke er avsatt for i regnskapet, er for konsernet beregnet til 2,4 mrd. kr (2,3 mrd. kr) diskontert med en rente på 2,5 %.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 7 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Kostnader eiendom	51	33
Leie maskiner og inventar	15	7
Kjøp av materiell og utstyr	79	58
Reparasjoner og vedlikehold utstyr	14	21
Entreprenørtjenester	145	94
Drift/vedlikehold IT	76	70
Tekniske konsulenter	41	47
Administrative konsulenter	146	149
Andre fremmede tjenester	46	47
Kontorkostnader, telefon, porto, mv.	36	34
Kostnader transportmidler	18	18
Kostnader og godtgjørelser reise, diett, bil, mv.	12	12
Salgs-, reklame-, representasjonskostnader, kontingenter og gaver	39	39
Forsikringspremier	34	25
Andel andre driftskostnader i felleskontrollert virksomhet	104	87
Øvrige driftskostnader	5	22
Sum	862	762

NOTE 8 HONORAR TIL EKSTERN REVISOR

Ernst & Young er konsernets revisor og reviderer morselskapet og de vesentligste datterselskapene.

Samlet revisjonshonorar til Ernst & Young for konsoliderte selskaper utgjør:

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Lovpålagt revisjon	4,1	3,9
Andre attestasjonstjenester	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,1	0,1
Andre tjenester utenfor revisjonen	1,7	0,3
Sum	6,1	4,5

Økningen i andre tjenester utenfor revisjonen skyldes bistand i forbindelse med mulig fusjon med Glitre Energi.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 9 FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	259	105
Realisert netto valutagevinst		0	62
Andre renteinntekter		17	20
Andre finansinntekter		0	3
Finansinntekter		17	85
Urealiserte verdiendringer rentekontrakter		133	100
Urealiserte verdiendringer aksjer		69	0
Urealiserte verdiendringer rentekontrakter og aksjer		202	-100
Rentekostnader lån 1)		166	187
Rentekostnader finansielle rentederivater		66	60
Andre rentekostnader		10	11
Aktiverte byggelånsrenter		-15	-25
Realisert netto valutatap		0	1
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		0	1
Andre finanskostnader		9	18
Finanskostnader		236	253
Netto finansposter		243	-163

1) Vedrører rentekostnader på lån vurdert til amortisert kost. Inkluderer også 5 mill. kr i renter på leasinggjeld



NOTE 10 SKATT

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Skattekostnad i resultatregnskapet		
Overskuddsskatt, betalbar	1 096	203
Grunnrenteskatt, betalbar	1 560	13
Endring utsatt skatt alminnelig inntekt	-266	149
Endring utsatt skatt grunnrente	-302	57
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	2 089	423
Avstemming av nominell og effektiv skattesats		
Resultat før skatt	4 101	1 691
Forventet skattekostnad gitt nominell skattesats på 22 %	902	372
Skatteeffekt av		
Permanente forskjeller	-74	-34
Effekt av underskudd til fremføring som ikke er balanseført	2	7
Grunnrenteskatt inkludert utsatt skatt	1 258	77
Sum skattekostnad	2 089	423
Effektiv skattesats	51 %	25 %

Den lave skattesatsen i 2020 knyttet seg i hovedsak til en reduksjon i betalbar grunnrenteskatt som følge av historisk lave kraftpriser.

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og negativ grunnrenteinntekt til fremføring

Alminnelig inntekt

Driftsmidler	6 127	4 761
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-63	-150
Pensjonsforpliktelser	297	642
Andre langsiktige forpliktelser	-2 367	-1 092
Derivater	-742	401
Annet	-47	-2
Grunnlag utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)	3 207	4 559
Skattesats	22 %	22 %
Netto utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)	705	1 003

Grunnrenteinntekt

Midlertidige forskjeller	858	2 116
Negativ grunnrenteinntekt til fremføring som forventes anvendt gjennom inntjening de neste 10 år	-446	-759
Grunnlag utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)	412	1 357
Skattesats	47,4 %	37 %
Netto utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)	195	502

Herav presentert i regnskap som:

Utsatt skatt	1 112	1 779
Utsatt skattefordel	211	273
Utsatt skattefordel av negativ grunnrenteinntekt til fremføring som ikke er balanseført	-104	-247



I vurderingen av konsernets mulighet til å utnytte opparbeidet negativ grunnrenteinntekt til fremføring, er det lagt til grunn markedspriser for kraft og et fremtidig rentenivå på statskassveksler mellom 1,2 % og 1,6 %. I tråd med regnskapsstandarden for skatt er det i denne beregningen gjort en reduksjon i forventet utnyttelse av negativ grunnrenteinntekt til fremføring for å ta høyde for den usikkerheten som ligger i denne.

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Bevegelse i netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) gjennom året		
Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) 31.12. forrige år	1 505	1 301
Tilgang netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-)	-33	1
Endring i netto utsatt skatt(+)/utsatt skattefordel(-) innregnet i totalresultatet	-3	-3
Endring i utsatt skatt(+)/utsatt skattefordel(-) innregnet i resultatet	-569	206
Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) 31.12.	901	1 505
Årets endring i utsatt skatt på poster innregnet i totalresultatet		
Estimatavvik pensjon	-15	2
Kontantstrømsikring	12	-6
Netto endring i utsatt skatt på poster innregnet i totalresultatet	-3	-3

Usikre skatteposisjoner

Skattesaker med usikkert utfall er nærmere beskrevet i note 28.

NOTE 11 AV- OG NEDSKRIVNINGER

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Avskrivning immaterielle eiendeler	12	81	77
Nedskrivning immaterielle eiendeler	12	8	0
Avskrivning varige driftsmidler	13	647	629
Nedskrivning varige driftsmidler	13	28	22
Sum av- og nedskrivninger i driftsresultatet		764	726
Reversert nedskrivning finansielle eiendeler		0	-1
Avskrivning ikke videreført virksomhet		0	8
Sum av- og nedskrivninger i kontantstrømoppstilling		764	734


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

NOTE 12 IMMATERIELLE EIENDELER

(Beløp i mill. kr)

	Goodwill	Programvare	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Balanseført verdi 01.01.20	96	227	77	400
Tilgang	0	92	18	109
Avgang til bokført verdi	-38	-18	0	-56
Avskrivninger	0	-57	-20	-77
Nedskrivninger	0	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.20	58	244	74	376
Anskaffelseskost	44	455	167	665
Akkumulerte av- og nedskrivninger	14	-211	-93	-289
Balanseført verdi 31.12.20	58	244	74	376
Balanseført verdi 01.01.21	58	244	74	376
Tilgang	0	43	51	95
Avgang til bokført verdi	0	-1	0	-1
Avskrivninger	0	-61	-20	-81
Nedskrivninger	0	-2	-5	-8
Balanseført verdi 31.12.21	58	223	99	380
Anskaffelseskost	44	486	211	741
Akkumulerte av- og nedskrivninger	14	-263	-111	-360
Balanseført verdi 31.12.21	58	223	99	380
Avskrivningstid	Årlig test for verdifall	3-5 år	3-8 år	

Nedskrivningstest av goodwill

Konsernet tester goodwill for nedskrivning årlig, eller oftere hvis det er forhold som tyder på at det er inntrådt verdifall. Det er i 2021 ikke gjort nedskrivning av goodwill. Agder Energi har ikke identifisert andre immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Goodwill som har oppstått i forbindelse med oppkjøp er fordelt som følger:

Spesifikasjon av balanseført goodwill

(Beløp i mill. kr)

	2021	2020
Entelios AB og Entelios AS	51	51
Øvrige	7	7
Balanseført verdi goodwill	58	58



NOTE 13 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Beløp i mill. kr)	VANNKRAFTPRODUKSJON				NETTVIRKSOMHET	
	Rettigheter og konsesjoner	Tunneller og dammer	Maskin- og elektroteknisk	Kraftstasjonsbygg og grunnarealer	Regionalnett	Distribusjonsnett
Balansført verdi 01.01.20	1 123	3 519	2 407	980	1 756	3 775
Tilgang	0	25	244	13	61	518
Avgang til bokført verdi	0	0	1	0	0	-8
Avskrivninger	0	-71	-158	-36	-69	-148
Nedskrivninger	0	0	-22	0	0	0
Balansført verdi 31.12.20	1 123	3 473	2 471	956	1 749	4 136
Anskaffelseskost	1 179	5 077	5 763	2 150	2 874	6 778
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-57	-1 604	-3 292	-1 194	-1 125	-2 642
Balansført verdi 31.12.20	1 123	3 473	2 471	956	1 749	4 136
Balansført verdi 01.01.21	1 123	3 473	2 471	956	1 749	4 136
Tilgang	5	868	182	81	284	455
Avgang til bokført verdi	0	0	0	0	0	0
Avskrivninger	0	-79	-159	-38	-70	-159
Nedskrivninger	0	-6	-11	-9	0	0
Balansført verdi 31.12.21	1 128	4 257	2 483	990	1 963	4 432
Anskaffelseskost	1 184	5 946	5 946	2 231	3 147	7 223
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-57	-1 689	-3 463	-1 241	-1 184	-2 790
Balansført verdi 31.12.21	1 128	4 257	2 483	990	1 963	4 432
Avskrivningstid (år)	67/ ingen avskr.	67-99	20-50	50-67/ ingen avskr.	15-70	15-60

(Beløp i mill. kr)	FJERNVARME	ØVRIG VIRKSOMHET				Sum varige driftsmidler
	Fjernvarme	Eiendommer	Øvrig	Anlegg under utførelse	Leide driftsmidler	
Balansført verdi 01.01.20	751	103	314	1 143	252	16 123
Tilgang	48	1	75	319	35	1 338
Avgang til bokført verdi	0	0	-16	-15	-9	-48
Avskrivninger	-31	-6	-52	0	-58	-629
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	-22
Balansført verdi 31.12.20	768	97	321	1 446	220	16 762
Anskaffelseskost	1 035	176	757	1 446	330	27 567
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-267	-78	-436	0	-111	-10 805
Balansført verdi 31.12.20	768	97	321	1 446	220	16 762
Balansført verdi 01.01.21	768	97	321	1 446	220	16 762
Tilgang	18	1	99	-736	13	1 269
Avgang til bokført verdi	0	-5	-6	0	0	-11
Avskrivninger	-33	-6	-51	0	-54	-647
Nedskrivninger	0	0	-1	0	0	-28
Balansført verdi 31.12.21	754	87	362	710	179	17 345
Anskaffelseskost	1 053	170	799	710	344	28 753
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-300	-83	-438	0	-165	-11 408
Balansført verdi 31.12.21	754	87	362	710	179	17 345
Avskrivningstid (år)	8-60	25-99/ ingen avskr.	3-20		3-7	



Tilgang for anlegg under utførelse er beregnet som brutto tilgang fratrukket ferdigstilte anlegg overført til aktuell kategori. Periodisk vedlikehold inngår i den aktuelle kategorien. Aktiverte lånekostnader for 2021 er 15 mill. kr (25 mill. kr), beregnet med utgangspunkt i konsernets gjennomsnittlige lånerente på 2,1 % (2,3 %). Se note 9.

Andel av varige driftsmidler i felles drift inngår i hovedgruppene under vannkraftproduksjon samt anlegg under utførelse med totalt 2 956 mill. kr (2 992 mill. kr).

Av tilgangen under distribusjonsnett er 151 mill. kr (142 mill. kr) finansiert ved anleggsbidrag fra kunder.

Oppgitte avskrivningstider gjelder for hoveddelen av driftsmidlene i hver kategori, det kan være mindre avvik fra disse.

Kostnadsført vedlikehold utgjør i 2021 215 mill. kr (191 mill. kr). Balansført reinvestering på eksisterende anlegg inngår i årets tilgang med 390 mill. kr (463 mill. kr).

Av leide driftsmidler utgjør kontorbygg 142 mill. kr (173 mill. kr) og avskrivninger av disse 43 mill. kr (43 mill. kr). Resterende beløp gjelder biler, maskiner og utstyr.

Nedenfor følger en spesifikasjon av levetiden for de viktigste balanseførte eiendelene

Vannkraftanlegg		Vannkraftanlegg	
	Avskrivningstid (år)		Avskrivningstid (år)
<i>Fallrettigheter</i>	Avskrives ikke	<i>Maskin</i>	
<i>Byggteknisk</i>		- Løpehjul	40
- Steinfyllingsdam	99	- Turbiner	40
- Fjellrom	99	- Maskinsalkran, luftsystem	25
- Betongdammer	67	- Turbinregulator	15
- Kraftstasjonsbygning	67	- Grindrensker	10
- Ikke tekniske bygg	50	<i>Prosessutstyr og kommunikasjon</i>	
<i>Vannvei</i>		- Kontrollanlegg	20
- Sprengt i fjell	99	- Driftssentral	10
- Rørgate nedgravd	67	- Samband/styring/logging	10
- Rørgate i dagen	40	<i>Elektro</i>	
<i>Luker, rister, porter, osv.</i>		- Trafo	40
- Inntaksluker	50	- Generator	40
- Damluker	50	- Hjelpeanlegg (brytere, lavspenning)	25
- Rister	50	- Apparatnett og andre høyspenning	25
- Porter	50	<i>Periodisk vedlikehold (intervall)</i>	
- Bekkeinntak	50	- Byggrenovering	25
<i>Veier og broer</i>		- Maskin - hovedrevisjon	20
- Veier/kaier	67	- Elektro - hovedrevisjon	20
- Broer	50		
Nettanlegg		Andre eiendeler	
	Avskrivningstid (år)		Avskrivningstid (år)
<i>Regionalnett:</i>		- Tomter	Avskrives ikke
- Linjer og jordkabler	50	- Rørtrasé fjernvarme	60
- Høyspenning	40	- Administrative bygninger	50
- Kontrollanlegg	25	- Transportmidler	8
<i>Distribusjonsnett:</i>		- Inventar og utstyr	5
- Linjer og kabler, høyspenning	55	- Kontor- og datautstyr	3
- Linjer og kabler, lavspenning	55		
- Nettstasjoner	45		
- AMS-målere	17		



NOTE 14 TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Agder Energi har investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet. Felleskontrollert virksomhet består av felleskontrollerte foretak og felles drift. Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak behandles etter egenkapitalmetoden, mens det for investeringer i felles drift benyttes forholdsmessig konsolidering.

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak (behandlet etter egenkapitalmetoden)

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Tilknyttede selskaper	155	78
Felleskontrollerte foretak	21	46
Balanseført verdi 31.12.	177	124
Resultatandel tilknyttede selskaper	-4	-10
Resultatandel felleskontrollerte foretak	-22	-28
Gevinst ved salg og reklassifisering	286	143
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	259	105

Gevinst ved salg og reklassifiseringer i 2021 består av tre forhold som alle er uten kontanteffekt:

- 178 mill. kr fra reklassifisering av Otovo fra aksjer i tilknyttet selskap til anleggsaksjer. Verdireguleringen på reklassifiserings-tidspunktet inngår som en del av resultat fra tilknyttet selskap, mens etterfølgende verdjustering presenteres på linjen for urealiserte verdiendringer rentekontrakter og aksjer, se note 9.
- 60 mill. kr fra oppdaterte estimat for kjøpesumjustering fra tidligere salg av Fosen Vind. Justeringen er en estimatendring og endelig kjøpesum avhenger av forhold som ligger flere år frem i tid.
- 47 mill. kr fra en kontantemisjon i Morrow Batteries. Som følge av emisjonen fikk Agder Energi redusert sin eierandel fra 39 % til 35 %. Regnskapsmessig anses utvanningen som en realisasjon av den reduserte eierandelen.

Spesifikasjon av investeringer i tilknyttede selskaper:

(Beløp i mill. kr)	Eierandel	Balanseført verdi 31.12.20	Kjøp og kap.-forhøyelser	Salg, utbytte mv.	Innarbeidet resultatandel	Balanseført verdi 31.12.21
Otera AS	19,5 %	55	2	-4	10	63
Skagerak Venture Capital I AS	19,6 %	2	0	0	0	2
Morrow Batteries AS	35,3 %	21	82	0	-14	89
NorthConnect KS/AS	22,3 %	0	0	0	0	0
Miljø Energi AS	48,0 %	0	1	0	0	1
Sum tilknyttede selskaper		78	86	-4	-4	155

Spesifikasjon av investeringer i felleskontrollerte foretak:

(Beløp i mill. kr)	Eierandel	Balanseført verdi 31.12.20	Kjøp og kap.-forhøyelser	Salg, utbytte mv.	Innarbeidet resultatandel	Balanseført verdi 31.12.21
Nodes AS	100,0 %	3	8	-6	-5	0
Nodes-Tech AS	100,0 %	16	3	-16	-4	0
Oss Norge AS	50,0 %	27	8	0	-14	21
Sum felleskontrollerte foretak		46	18	-21	-22	21

Agder Energi Flexibilitet AS (100 % eid datterselskap av Agder Energi AS) har i 2021 kjøpt alle aksjene i Nodes AS og Nodes-Tech AS.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

Felles drift (forholdsmessig konsolidering)

Investeringer i felles drift består av kraftverk og vassdragsreguleringsforeninger. Samarbeid er basert på avtaler som regulerer sentrale samarbeidsforhold og eierne tar ut sin andel av produsert kraft mot å dekke en tilsvarende andel av kostnadene. Konsernet benytter forholdsmessig konsolidering og konsernets andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld tas inn proratarisk i konsernregnskapet. Agder Energi er medeier i følgende kraftverk og vassdragsreguleringsforeninger:

Otra Kraft eier kraftverkene Hølen, Brokke og Skarg i Otravassdraget. Otra Kraft eies av Agder Energi Vannkraft med 68,6 % og Skagerak Kraft med 31,4 %, og styres gjennom selskapsmøtet. Selskapet har hovedkontor på Rysstad i Valle.

Ulla Førre-anleggene eies av Statkraft, Lyse Kraft, Skagerak Energi, Haugaland kraftlag og Agder Energi Vannkraft. Agder Energi Vannkraft har uttaksrett/eierandel på 6,0 % i Ulla Førre-anleggene.

Finndøla kraftverk eies av Agder Energi Vannkraft og Skagerak Kraft med 50 % hver.

Hekni kraftverk er et tingsrettslig sameie mellom Agder Energi Vannkraft som eier 66,67 % og Skagerak Kraft som eier 33,33 %. Sameiet styres gjennom et styringsutvalg. Det er Agder Energi Vannkraft som fremstår som eier utad.

Otteraaens Brugseierforening består av medlemmene Agder Energi Vannkraft, Skagerak Kraft og Vigelands Brug. Foreningen styres gjennom et styre. Agder Energi Vannkrafts eierandel inklusiv andelen av Otra Kraft er ca. 73,8 %. Otteraaens Brugseierforening har forretningsadresse i Valle.

Arendals Vasdrags Brugseierforening består av medlemmene Agder Energi Vannkraft, Skafså Kraftverk, Skagerak Kraft og Arendals Fossekompagni. Foreningen styres gjennom et styre og har forretningsadresse i Arendal. Agder Energi Vannkrafts andel er ca. 52,2 %. Ingen deltaker kan stemme for mer enn 50 % av stemmene.

Sira-Kvina eies av Agder Energi Vannkraft (12,2 %), Lyse Kraft (41,1 %), Statkraft Energi (32,1 %) og Skagerak Kraft (14,6 %). Selskapet styres gjennom styret. Selskapet har forretningsadresse Tonstad.

Nedenfor følger en oversikt over konsernets andel av regnskapsposter i felleskontrollerte eiendeler. Energisalg i oversikten er ikke faktiske inntekter, men beregnet ut i fra Agder Energi Vannkrafts faktiske uttak av kraft multiplisert med gjennomsnittlig kraftpris, samt Agder Energi Vannkrafts andel av konsesjonskraftinntektene.

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Energisalg	2 778	445
Andre driftsinntekter	8	9
Sum driftsinntekter	2 787	454
Overføringskostnader	6	47
Energikjøp	26	5
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	98	94
Avskrivninger	107	103
Andre driftskostnader	80	64
Sum driftskostnader	317	312
Driftsresultat	2 470	142
Anleggsmidler	2 956	2 997
Omløpsmidler	178	69
Sum eiendeler	3 134	3 066
Kortsiktig gjeld	174	72
Netto eiendeler	2 960	2 993

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 15 FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Investering i Otovo AS		254	0
Investeringer i andre aksjer og andeler		25	33
Andre fordringer 1)		159	521
Pensjonsfordringer	20	896	906
Sum		1 334	1 461

1) I 2020 gjaldt beløpet i hovedsak fordring oppstått som følge av kontantsikkerhet i forbindelse med finansiell krafthandel på Nasdaq. Reduksjonen i 2021 skyldes at Agder Energi har overført sitt medlemskap på Nasdaq til en bank. Dette innebærer at banken stiller sikkerhet til Nasdaq for Agder Energis posisjoner.

Virkelig verdi av de finansielle anleggsmidlene er nærmere beskrevet i note 23 og 25.

NOTE 16 FORDRINGER

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	4 095	2 061
Avsetning for tap på kundefordringer	18	17
Sum kundefordringer	4 077	2 044
Opptjente inntekter	604	349
Forskuddsbetalte kostnader	148	108
Fordringer felleskontrollert virksomhet	0	3
Sertifikater	1 020	0
Fordring kompensasjon høye strømpriser	170	0
Fordring mva.	405	0
Sikkerhetsstillelser overfor børs	791	0
Andre fordringer	225	105
Andel omløpsmidler felleskontrollert virksomhet	178	66
Sum fordringer	7 618	2 675

Kostnadsført netto realisert tap på kundefordringer i 2021 er 4 mill. kr (7 mill. kr).

Sertifikater består av kortsiktige rentebærende papirer utstedt av norske kommuner og industriselskaper. Plassering av overskuddslikviditet i disse papirene er årsaken til kontantstrømmen på 1 018 mill. kr benyttet til netto endring i utlån.

Aldersfordeling kundefordringer

(Beløp i mill. kr)	Ikke forfalt	Forfalt 0-30 dager	Forfalt 31-60 dager	Forfalt 61-90 dager	Forfalt mer enn 90 dager	Totalt
2021	3 997	51	13	3	31	4 095
2020	1 863	131	9	11	47	2 061

NOTE 17 BETALINGSMIDLER

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Bankinnskudd konsernkontosystem	501	51
Konter, bankinnskudd, kortsiktige plasseringer	906	281
Bundne midler (bl.a. depotkonto, skattetrekk- og klientmidler)	8	70
Sum	1 415	402

Morselskapet har pr. 31.12.2021 avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekreditt på 500 mill. kr. Datterselskap i konsernet som eies med mer enn 50 %, er i det vesentlige deltakere i konsernkontosystemet og er solidarisk ansvarlig overfor banken for kassekreditten

Det er stilt bankgaranti for skattetrekk tilsvarende 48 mill. kr som omfatter morselskap og datterselskapene.



Selskaper i konsernet har pr. 31.12.2021 stilt sikkerhet til ulike børser på 791 mill. kr. Dette beløpet er reklassifisert fra betalingsmidler til andre kortsiktige fordringer, se note 16.

NOTE 18 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av	Antall	Pålydende pr. aksje	Aksjekapital (i 1 000 kr)
Aksjekapital	2 700 000	670	1 809 000

Aksjonæroversikt Agder Energi AS

	Antall A-aksjer	% A-aksjer	Antall B-aksjer	% B-aksjer	Sum aksjer	% tot. ant. aksjer	Aksjekapital
Statkraft Industrial Holding AS	743 197	41,289 %	485 990	53,999 %	1 229 187	45,525 %	823 555
Kristiansand kommune	160 690	8,927 %	65 654	7,295 %	226 344	8,383 %	151 650
Arendal kommune	115 017	6,390 %	57 507	6,390 %	172 524	6,390 %	115 591
Lindesnes kommune	118 313	6,573 %	32 536	3,615 %	150 849	5,587 %	101 069
Grimstad kommune	53 327	2,963 %	26 663	2,963 %	79 990	2,963 %	53 593
Lyngdal kommune	58 029	3,224 %	15 958	1,773 %	73 987	2,740 %	49 571
Flekkefjord kommune	53 269	2,959 %	14 650	1,628 %	67 919	2,516 %	45 506
Kvinesdal kommune	49 254	2,736 %	13 545	1,505 %	62 799	2,326 %	42 075
Lillesand kommune	40 901	2,272 %	20 450	2,272 %	61 351	2,272 %	41 105
Sirdal kommune	43 845	2,436 %	12 057	1,340 %	55 902	2,070 %	37 454
Vennesla kommune	42 343	2,352 %	11 644	1,294 %	53 987	2,000 %	36 171
Froland kommune	31 847	1,769 %	15 924	1,769 %	47 771	1,769 %	32 007
Evje og Hornnes kommune	27 511	1,528 %	13 756	1,528 %	41 267	1,528 %	27 649
Hægebostad kommune	28 776	1,599 %	7 913	0,879 %	36 689	1,359 %	24 582
Farsund kommune	27 502	1,528 %	7 563	0,840 %	35 065	1,299 %	23 494
Birkenes kommune	22 679	1,260 %	11 340	1,260 %	34 019	1,260 %	22 793
Åmli kommune	21 921	1,218 %	10 960	1,218 %	32 881	1,218 %	22 030
Risør kommune	21 052	1,170 %	10 525	1,169 %	31 577	1,170 %	21 157
Valle kommune	20 327	1,129 %	10 164	1,129 %	30 491	1,129 %	20 429
Bygland kommune	19 995	1,111 %	9 998	1,111 %	29 993	1,111 %	20 095
Iveland kommune	19 155	1,064 %	9 578	1,064 %	28 733	1,064 %	19 251
Tvedestrand kommune	19 066	1,059 %	9 533	1,059 %	28 599	1,059 %	19 161
Åseral kommune	21 776	1,210 %	5 988	0,665 %	27 764	1,028 %	18 602
Vegårshei kommune	14 553	0,809 %	7 277	0,809 %	21 830	0,809 %	14 626
Bykle kommune	13 232	0,735 %	6 616	0,735 %	19 848	0,735 %	13 298
Gjerstad kommune	12 423	0,690 %	6 211	0,690 %	18 634	0,690 %	12 485
Totalt	1 800 000	100 %	900 000	100 %	2 700 000	100 %	1 809 000

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

Aksjekapitalen på 1 809 mill. kr er fordelt på A-aksjer og B-aksjer.

Aksjer i aksjeklasse A kan kun eies av aksjonærer som oppfyller betingelsene for å få tidsubegrenset konsesjon til vannfall i henhold til den enhver tid gjeldende konsesjonslovgivning. Aksjer i aksjeklasse B er fritt omsettelige. For øvrig har aksjer i aksjeklasse A og aksjeklasse B like rettigheter i selskapet.

Selskapet har inngått en avtale om industrielt samarbeid med den største aksjonæren Statkraft Industrial Holding AS. Det foreligger videre aksjonæravtale mellom aksjonærer i selskapet.

Selskapet har en bedriftsforblynding med 15 medlemmer hvor medlemmene velges for to år av gangen.

Foreslått utbytte for 2021 beløper seg til 755 mill. kr.

NOTE 19 UOPPTJENTE INNETEKTER OG AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Pensjonsforpliktelser	20	317	302
Andre langsiktige forpliktelser		2 166	1 826
Sum		2 483	2 128

Spesifikasjon av uopptjent inntekt og andre langsiktige forpliktelser

(Beløp i mill. kr)	Frikraft 1)	Frikraft og erstatninger 2)	Kraftavtaler med finansielt oppgjør 3)	Uopptjent inntekt, anleggsbidrag 4)	Andre avsetninger 5)	Sum
Balanse 01.01.20	733	227	8	577	184	1 729
Urealiserte verdiendringer	70	0	-8	0	0	62
Endret avsetning	0	5	0	142	-89	57
Benyttet avsetning	0	0	0	-17	-4	-22
Balanse 31.12.20	803	232	0	701	90	1 826
Balanse 01.01.21	803	232	0	701	90	1 826
Urealiserte verdiendringer	260	0	0	0	0	260
Endret avsetning	0	7	0	151	-46	112
Benyttet avsetning	0	0	0	-20	-12	-32
Balanse 31.12.21	1 062	239	0	832	32	2 166

1) Evigvarende forpliktelser vedrørende frikraft som er regnskapsført som finansielt instrument til virkelig verdi iht. IFRS 9 som følge av mulighet for finansiell oppgjør. Se også notene 23 og 25.

2) Evigvarende forpliktelser vedrørende frikraft og erstatninger som er regnskapsført iht. IAS 37. Disse frikraftavtalene har ikke mulighet for finansiell oppgjør. Erstatningene har årlige kontantoppgjør som inflasjonsjusteres hvert femte år.

3) Langsiktige finansielle kontrakter som er vurdert etter IFRS 9. Se også notene 23 og 25.

4) Mottatt anleggsbidrag er en kontraktsforpliktelse etter IFRS 15 som inntektsføres over anleggets forventede levetid. Levetiden utgjør i gjennomsnitt om lag 30 år. Beløp på linjen «benyttet avsetning» er inntektsført som overføringsinntekt. Årets tilgang på 151 mill. kr (142 mill. kr) gjelder anleggsbidrag for årets forsterkninger og nytilknytninger.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

NOTE 20 PENSJONER

Konsernets pensjonsordninger

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Agder Energi har for hoveddelen av de norske selskapene en ytelsesbasert tjenstepensjonsordning i egen pensjonskasse for personer ansatt før 1.4.2007. I 2019 ble ansatte født i 1963 og senere overført til innskuddspensjon med virkning fra 1. januar 2020. Alderspensjon som ble opptjent frem til og med 2019 for denne aldersgruppen inngår i pensjonsforpliktelsen som en oppsatt rett. Ytelsesordningen ble videreført for ansatte født i 1962 og tidligere. Denne offentlige, kollektive pensjonsordningen gir en bestemt fremtidig pensjonsytelse. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. Pensjonsordningen fyller lovbestemte krav til offentlige tjenstepensjonsordninger.

Enkelte nåværende og tidligere ledende ansatte har avtale om pensjonsytelser ut over hva som dekkes av den kollektive pensjonsordningen. Opptjening på ordningene opphørte for nåværende ansatte i forbindelse med overgang til innskuddsordning. Avsetning for ordningene inngår i ufondert pensjonsforpliktelse.

Offentlig ordning for førtidspensjoner:

Ansatte født i 1962 og tidligere har en avtalefestet offentlig ordning for førtidspensjon (AFP). Det gis ikke statstilskudd til ordningen. Konsernet er dermed fullt ut ansvarlig for alle forpliktelser i ordningen.

Innskuddsbasert alderspensjon og privat AFP-ordning:

Alle ansatte født etter 1963 er omfattet av innskuddsbasert alderspensjon og har også krav på privat AFP. Privat AFP er et livsvarig tillegg til alderspensjon fra Folketrygden. AFP-ordningen finansieres med tilskudd fra arbeidsgiver. AFP-ordningen anses å være en ytelsesbasert ordning, men blir regnskapsført som en innskuddsordning.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Årets pensjonskostnader er beregnet som følger			
Nåverdi av årets pensjonsopptjening		23	28
Renter på netto pensjonsfordring		-9	-9
Arbeidsgiveravgift		2	3
Medlemsinnskudd		-2	-2
Administrasjonskostnader		6	6
Årets pensjonskostnader, ytelsesbasert ordning		20	27
Privat AFP-ordning (inkludert arbeidsgiveravgift)		9	9
Innskuddsbaserte pensjonsplaner (inkludert arbeidsgiveravgift)		55	53
Totale pensjonskostnader i årets resultat	5	85	89
Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler			
Endring brutto pensjonsforpliktelse			
Brutto pensjonsforpliktelse 01.01.		2 325	2 323
Nåverdi av årets opptjening (inkludert arbeidsgiveravgift)		26	32
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen		36	50
Pensjonsutbetalinger		-90	-84
Estimatavvik gjennom året		241	4
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12. (inkludert arbeidsgiveravgift)		2 538	2 325
Fordeling ytelsesbasert pensjonsforpliktelse			
Fondert pensjonsforpliktelse		2 247	2 039
Ufondert pensjonsforpliktelse		290	285
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12.		2 538	2 325
Endring brutto pensjonsmidler			
Virkelig verdi pensjonsmidler 01.01.		2 929	2 725
Forventet avkastning på pensjonsmidler		46	59
Estimatavvik gjennom året		243	191
Administrasjonskostnader		-6	-6
Premieinnbetalinger		0	26
Pensjonsutbetalinger		-70	-66
Utbetalt utbytte fra pensjonskassen		-25	0
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.		3 117	2 929
Netto pensjonsforpliktelse(-)/-fordring (+) 31.12.		579	604
Balanseført pensjonsfordring	15	896	906
Balanseført pensjonsforpliktelse	19	317	302
Balanseført netto pensjonsforpliktelse(-)/-fordring (+) 31.12.		579	604

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Endring i netto ytelsesbasert pensjonsfordring		
Netto ytelsesbaserte pensjonsfordring 01.01.	604	402
Resultatførte pensjonskostnader ekskludert medlemsinnskudd	-22	-29
Foretakets netto tilskudd inkludert arbeidsgiveravgift	0	26
Utbetalinger over driften	20	16
Estimatavvik gjennom året	2	188
Utbetalt utbytte fra pensjonskassen	-25	0
Balanseført netto pensjonsforpliktelse(-)/fordring (+) 31.12.	579	604
Årets estimatavvik består av		
Demografiske endringer	-16	42
Endring i økonomiske forutsetninger	-225	-46
Mer- (+)/mindreavkastning(-) midler	243	191
Samlet estimatavvik pensjon innregnet i totalresultatet	2	188

Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelser 31.12.

Diskonteringsrente	1,90 %	1,60 %
Årlig lønnsvekst	2,75 %	2,00 %
Økning i grunnbeløp (G)	2,50 %	1,75 %
Årlig regulering av pensjoner	1,75 %	1,00 %
Tabell for dødelighet mv.	K2013	K2013

Fratredelse: 64,5 år i snitt for begge år.

Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger med +/- 0,5 %-poeng

Økning i pensjonsforpliktelse ved reduksjon i diskonteringsrente	206	194
Reduksjon i pensjonsforpliktelse ved økning i diskonteringsrente	-183	-172
Økning i pensjonsforpliktelse ved økning i pensjons- og g-regulering	189	174
Reduksjon i pensjonsforpliktelse ved reduksjon i pensjons- og g-regulering	-169	-156

Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonskostnader for året

Diskonteringsrente	1,60 %	2,20 %
Årlig lønnsvekst	2,00 %	2,50 %
Økning i grunnbeløp (G)	1,75 %	2,25 %
Årlig regulering av pensjoner	1,00 %	1,50 %

Fordeling av pensjonsmidlene på investeringskategorier 31.12.

Eiendomsfond	14 %	13 %
Rentebærende instrumenter	25 %	29 %
Aksjer	31 %	30 %
Hedgefond	30 %	28 %
Sum	100 %	100 %

Pensjonsmidlene består av instrumenter som omsettes på børs eller fond hvor det stilles daglige priser.



	2021	2020
Antall personer som omfattes av pensjonsordningene		
Ytelsespensjon aktive	108	122
Ytelsespensjon, oppsatte rettigheter og pensjonister	1 403	1 408
Innskuddspensjon aktive og midlertidige ansatte	773	759
Aktive med krav på offentlig AFP og personer med førtidspensjon	164	171

NOTE 21 RENTEBÆRENDE GJELD

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Langsiktig rentebærende gjeld		
Obligasjonslån	4 624	5 422
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 978	3 330
Leasinggjeld	124	171
Øvrig langsiktig rentebærende gjeld	21	13
Sum	7 746	8 937
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Sertifikatgjeld	0	500
Leasinggjeld	61	53
Første års avdrag og forfall på langsiktig gjeld	1 222	1 447
Sum	1 284	2 000

Virkelig verdi på konsernets rentebærende gjeld er beskrevet i note 23. Alle de ovenstående balansepostene er målt til amortisert kost. I note 25 fremgår ytterligere detaljer om rente, durasjon, likviditetsrisiko, kredittrammer, mv. Enkelte lån inngår i sikringsrelasjoner etter IFRS 9. Se note 26 for nærmere beskrivelse.

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Endring i rentebærende gjeld fordelt mellom justeringer med og uten kontanteffekt		
Rentebærende gjeld 01.01.	10 937	10 758
Opptak av ny langsiktig gjeld (med kontanteffekt)	177	1 890
Nedbetaling av langsiktig gjeld (med kontanteffekt) ¹⁾	-1 505	-1 416
Netto endring kortsiktig gjeld (med kontanteffekt)	-500	-458
Valutaeffekter (uten kontanteffekt)	-92	137
Opptak leasinggjeld (uten kontanteffekt)	13	30
Avgang leasinggjeld ved salg av virksomhet (uten kontanteffekt)	0	-5
Rentebærende gjeld 31.12.	9 030	10 937

1) Nedbetaling av leasinggjeld inngår med 58 mill. kr.

NOTE 22 ANNEN KORTSIKTIG RENTEFRIGJELD

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Leverandørgjeld	1 983	928
Skyldig offentlige avgifter, skattetrekk og lignende	683	366
Andel kortsiktig gjeld i felleskontrollert virksomhet	174	72
Annen kortsiktig gjeld	918	847
Sum	3 759	2 213


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

NOTE 23 FINANSIELLE INSTRUMENTER

Omfang av finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter utgjør en vesentlig del av Agder Energis totale balanse og er av vesentlig betydning for konsernets finansielle stilling og resultat. Det største omfanget av finansielle instrumenter finnes innenfor energihandel og på finansområdet.

Innenfor energihandel brukes finansielle instrumenter som del av en økonomisk sikringsstrategi. I styringen av konsernets risiko knyttet til kraftpris og valuta ses disse instrumentene i sammenheng med fremtidig fysisk handel, se note 25. I regnskapet innregnes fysisk handel først ved levering/kjøp, mens energi- og valutaderivater vurderes til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Betydelige volum av slike derivater kan derfor medføre store svingninger i balanse og regnskapsmessig resultat, uten at dette gjenspeiler de fullstendige økonomiske resultater.

Finansielle instrumenter innenfor finansområdet består hovedsakelig av lån og rentebytteavtaler. I styringen av konsernets renterisiko ses disse to typene av finansielle instrumenter i sammenheng, og de vurderes også opp mot konsernets øvrige renterisiko, se note 25. I regnskapet vurderes lån til amortisert kost, mens rentebytteavtalene vurderes til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Dette kan gi svingninger i regnskapsmessig resultat, uten at dette gjenspeiler de fullstendige økonomiske resultater. Det finnes mindre unntak fra denne vurderingsasymmetrien, se note 26 om regnskapsmessig sikring.

For å synliggjøre de urealiserte effektene av kraft-, valuta- og rentekontrakter, er disse og de tilhørende verdiendringene presentert på egne linjer i balansen og i resultatregnskapet.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Tabellen nedenfor gir en oversikt over i hvilken utstrekning observerbare markedsdata benyttes i verdsettelsen av finansielle instrumenter balanseført til virkelig verdi. Oppstillingen er fordelt mellom de ulike kategoriene konsernets finansielle instrumenter klassifiseres i.

(Beløp i mill. kr)	Note	Sum	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
2021					
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	4 459	0	3 200	1 259
Aksjer og andeler	15	279	254	0	25
Sum eiendeler		4 738	254	3 200	1 284
<hr/>					
Frikraft og erstatninger	19	1 062	0	0	1 062
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	6 614	0	6 150	464
Sum forpliktelser		7 677	0	6 150	1 527
<hr/>					
2020					
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	2 749	0	1 524	1 225
Aksjer og andeler	15	33	0	0	33
Sum eiendeler		2 782	0	1 524	1 258
<hr/>					
Frikraft og erstatninger	19	803	0	0	803
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	2 074	0	1 722	352
Sum forpliktelser		2 877	0	1 722	1 155

* Omfatter både derivater notert på børs, innebygde derivater i kraftavtaler, finansielle kraftavtaler og kraftavtaler med fysisk levering regnskapsført til virkelig verdi iht. IFRS 9.

Nivå 1 gjelder finansielle instrumenter hvor virkelig verdi er fastsatt basert på markedspriser i et aktivt marked.

Nivå 2 gjelder finansielle instrumenter hvor virkelig verdi er estimert i en verdsettelsesmodell hvor kun markedsdata er benyttet som input.

Nivå 3 gjelder finansielle instrumenter hvor virkelig verdi er estimert i en verdsettelsesmodell hvor input ikke utelukkende består av markedsdata. Verdiendringer, som gjelder finansielle instrumenter på nivå 3, har i 2021 gitt en netto negativ resultat effekt på -337 mill. kr.


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

Eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi basert på nivå 3*

(Beløp i mill. kr)	Aksjer og andeler	Frikraft og erstatninger	Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi	Totalt
Inngående balanse 01.01.21	33	-803	872	103
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	-8	0	0	-8
Resultatført gevinst og tap	0	-260	-78	-337
Utgående balanse 31.12.21	25	-1 062	795	-242

* Forpliktelser er vist med negativt fortegn. Resultatført beløp gjelder kontrakter som fremdeles innehas av Agder Energi ved utgangen av 2021.

Aksjer og andeler omfatter konsernets investeringer i aksjer og andeler som ikke er notert på børs.

Frikraft og erstatninger er evigvarende forpliktelser til å levere kraft uten løpende vederlag. Forpliktelsene har oppstått i forbindelse med at Agder Energi har overtatt fallrettigheter. Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi består av langsiktige, ikke-standardiserte kraftavtaler samt innebygde valutaderivater i langsiktige kraftavtaler. Disse avtalene inngår i verdsettelsesnivå 3 som følge av at de har en varighet som går ut over tidsperioden hvor det finnes noterte priser for inputvariabler i verdsettelsen, hovedsakelig kraft, valuta og opprinnelsesgarantier.

Verdsettelsen av kontrakter målt til virkelig verdi basert på nivå 3 er mest sensitiv for endringer i forutsetninger knyttet til eurokurs, kraftpris og renteendring. En kraftprisøkning (-reduksjon) på 10 % ville gitt en verdiendring på -106 mill. kr (+106 mill. kr). En styrkning (svkkelse) av norske kroner mot euro på 5 % ville gitt en verdiendring på -255 mill. kr (255 mill. kr). En renteøkning (-nedgang) på 1 %-poeng ville gitt en verdiendring på 76 mill. kr (-219 mill. kr).

Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til amortisert kost

For finansielle instrumenter til amortisert kost kan det være avvik mellom virkelig verdi og balanseført verdi. Dette gjelder for konsernets rentebærende gjeld. For kortsiktige poster som kundefordringer, bankinnskudd, leverandørgjeld mv. vil det ikke være vesentlige forskjeller. Tabellen nedenfor viser derfor kun forskjellen mellom balanseført verdi og virkelig verdi for konsernets rentebærende gjeld.

(Beløp i mill. kr)	Note	Balanseført verdi 2021	Virkelig verdi 2021	Balanseført verdi 2020	Virkelig verdi 2020
Rentebærende gjeld til amortisert kost					
Obligasjonslån	21	5 599	5 668	6 372	6 532
Gjeld til kredittinstitusjoner	21	3 246	3 290	3 840	4 015
Sertifikatgjeld	21	0	0	500	500
Kassekreditt og øvrig kortsiktig rentebærende gjeld	21	0	0	0	0
Leasinggjeld	21	185	185	225	225
Sum rentebærende gjeld		9 030	9 143	10 937	11 272

Virkelig verdi er estimert på nivå 2, dvs. i en verdsettelsesmodell hvor kun markedsdata er benyttet som input.

Forutsetninger ved fastsettelse av virkelig verdi for energiderivater

I verdsettelsen av virkelig verdi av energiderivater er følgende parametre og forutsetninger anvendt:

Kraftpris

Kontrakter notert på børs og bilaterale kontrakter verdsettes etter en glattet forwardkurve som er basert på sluttkurser på balanse-dagen. Benyttede kurser diskonteres.

Agder Energi har flere evigvarende leveranseavtaler (erstatningskraft) vurdert etter IFRS 9. Markedsverdien av disse er beregnet med 200 års tidshorison. Det er benyttet markedspriser de første 10 årene. For de påfølgende 10 årene benyttes inflasjonsjusterte markedspriser. For etterfølgende perioder benyttes beste estimat på fremtidige priser.

Valuta

For kontrakter kvotert i utenlandsk valuta, er valutakurs på balanse-dagen og tilhørende valutaforwardkurve lagt til grunn ved beregningen for de første 20 årene. For etterfølgende perioder benyttes egne valutakursforutsetninger.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

Råvarer

Enkelte kraftkontrakter har en kontraktspris som refereres til prisutviklingen på ulike råvarer. I verdsettelsen benyttes det forwardpriser fra relevante råvarebørser. Dersom det ikke finnes kvoteringer for hele den aktuelle tidshorizonten, inflasjonsjusteres råvareprisene fra siste kvoterte pris i markedet.

El-sertifikater

Kontrakter om kjøp og salg av el-sertifikater som ikke kommer inn under unntaket for eget bruk i IFRS 9 verdsettes til virkelig verdi. I verdsettelsen benyttes forwardpriser. For kontrakter med løpetid ut over markedshorizonten benyttes tilgjengelige forwardpriser med et risikofradrag.

Opprinnelsesgarantier

Kontrakter om kjøp og salg av opprinnelsesgarantier som ikke kommer inn under unntaket for eget bruk i IFRS 9, verdsettes til virkelig verdi. I verdsettelsen benyttes forwardpriser oppgitt av større meglere. For kontrakter med løpetid ut over markedshorizonten benyttes tilgjengelige forwardpriser med et risikofradrag.

CO2

CO2-kontrakter prises på grunnlag av forwardprisen på utslippkvoter på Nasdaq og ICE.

Renter

Markedsrentekurven (swaprenten) er lagt til grunn ved diskonteringen av energiderivater. Ved diskontering av evigvarende leveranseavtaler knyttet til erstatningskraft, benyttes en risikjustert nominell rente.

Forutsetninger ved fastsettelse av virkelig verdi for valuta- og rentederivater

Verdsettelse av rente- og valutabytteavtaler samt valutaterminer (inkludert innebygde valutaderivater i kraftkontrakter), skjer gjennom bruk av verdsettelsesteknikker der forventede fremtidige kontantstrømmer diskonteres til nåverdier. Beregning av forventede kontantstrømmer og diskontering av disse skjer ved bruk av observerte markedsrenter for de ulike valutaer (swaprentekurve) og observerte valutakurser (hvorav forward valutakurser avledes). Beregnede nåverdier kontrolleres mot tilsvarende beregninger fra motparter i kontraktene i de tilfeller hvor slike er tilgjengelige.


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

NOTE 24 DERIVATER

Agder Energi har både frittstående derivater (kun omtalt som derivater) og innebygde derivater.

Agder Energi har fysiske kontrakter om salg av energi hvor oppgjørsvalutaen er euro. Leveranseforpliktelsene i kontraktene oppfylles gjennom konsernets kraftproduksjon og kontraktene faller derfor utenfor virkeområdet til IFRS 9. Oppgjør i euro innebærer imidlertid at kontraktene inneholder et innebygd valutaderivat. Valutaderivatene er etter kriteriene i IFRS 9 ikke nært relatert til kraftkontrakten. De skiller av denne grunn ut fra de fysiske kontraktene og regnskapsføres til virkelig verdi.

I tabellen under er derivater med henholdsvis positiv og negativ markedsverdi fordelt på kraft, valuta og rente. Tallene for energi-derivater er regnskapsførte verdier av kontrakter som etter kriteriene i IFRS 9 faller inn under definisjonen av finansielle instrumenter. Avtaler om fysisk leveranse av kraft som tilfredsstiller kravene til egenleveranse i IFRS 9, faller ikke inn under definisjonen av finansielle instrumenter. Det vil derfor være betydelige avvik mellom de regnskapsmessige verdiene og de underliggende realøkonomiske verdiene siden porteføljene inneholder kontrakter som både faller innenfor og utenfor IFRS 9. En mindre del av konsernets rentederivater inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner, se note 26 om regnskapsmessig sikring.

Agder Energi tilbyr fondsprodukter og porteføljevaltning for forbruks- og produksjonskunder. Avtalene gjelder levering av fysisk kraft hvor Agder Energi på vegne av kundene utøver ulike strategier for sikring av deres kraftprisindeksponering. Agder Energi er motpart mot kundene og sikrer deretter sin eksponering gjennom handel på Nasdaq (markeds plass for finansielle kraftkontrakter) og gjennom bilaterale kontrakter. Både kontraktene mot kunder og de tilhørende sikringskontraktene innregnes i balansen. Det betyr at totalkapitalen øker som følge av høyere brutto verdier på derivatene i balansen.

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Derivater, anleggsmidler		
Finansiell kraftportefølje*	379	387
Valutaderivater og basisswaper	67	86
Innebygde valutaderivater i kraftkontrakter	383	774
Andre avtaler	789	377
Sum	1 617	1 625
Derivater, omløpsmidler		
Finansiell kraftportefølje*	2 467	883
Valutaderivater og basisswaper	285	149
Innebygde valutaderivater i kraftkontrakter	87	74
Rentebytteavtaler	3	19
Sum	2 842	1 125
Derivater, langsiktig gjeld		
Finansiell kraftportefølje*	1 143	258
Valutaderivater og basisswaper	48	251
Rentebytteavtaler	117	310
Andre avtaler	464	352
Sum	1 772	1 171
Derivater, kortsiktig gjeld		
Finansiell kraftportefølje*	4 589	654
Valutaderivater og basisswaper	253	248
Sum	4 842	903

* Både finansiell produksjonssikringsportefølje og sluttbrukerportefølje inngår.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

NOTE 25 FINANSIELL RISIKOSTYRING

Agder Energi er gjennom sin virksomhet eksponert for markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. I det følgende redegjøres det nærmere for disse risikotypene og hvordan de styres.

MARKEDSRISIKO

Markedsrisiko vil i hovedsak være knyttet til kraftprisrisiko, valutarisiko og renterisiko. Risikostyringen i Agder Energi fokuserer på hele porteføljer av kontrakter og ikke spesifikt på kontrakter som faller inn under virkeområdet til IFRS 9.

For både sikrings- og tradingformål er det etablert interne retningslinjer for grad av eksponering i markedet. Ansvar for den kontinuerlige oppfølgingen av tildelte fullmakter og rammer ligger i selskapets riskfunksjon. Rammene for handel med både finansielle og fysiske kontrakter overvåkes systematisk og rapporteres jevnlig, både til selskapets ledelse og til konsernets enhet for risikostyring.

MARKEDSRISIKO KRAFTPRIS

Produksjonsportefølje

Agder Energis vannkraftproduksjon er utsatt for både pris- og volumrisiko fordi både fremtidig pris og tilsig er ukjent.

Agder Energi inngår salgsvtaler og handler med ulike finansielle instrumenter, innenfor gitte rammer, for å sikre kraftsalgsinntektene. Dette bidrar til å stabilisere selskapets inntekter fra år til år, noe som anses ønskelig med tanke på den store usikkerheten som er knyttet til kraftprisen. I sikringshandelen tas det hensyn til både konsernets risikoholdning, risikobærende evne og kraftprisforventning. For risikostyringsformål ses finansielle og fysiske kontrakter under ett.

Eksponeringen i porteføljen består av forventet fremtidig produksjon, kjøps- og salgforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter på Nasdaq og bilaterale finansielle kontrakter. Omfanget av bilaterale finansielle kontrakter er begrenset.

De fysiske salgforpliktelsene i porteføljen består av kontrakter inngått på kommersielle vilkår, konsesjonskraftforpliktelser samt diverse frikraft- og erstatningskraftavtaler. De kommersielle avtalene har ulik varighet og er avsluttet innen utgangen av 2030. Konsernet har avtaler om erstatningskraft som er evigvarende og konsesjonskraftavtalene er også evigvarende. Disse evigvarende avtalene utgjør mindre enn ti prosent av konsernets middelproduksjon.

I risikostyringen tas det hensyn til effekten av grunnrenteskatt.

Sluttbrukerportefølje

Konsernets sluttbrukerportefølje består av salg av elektrisitet til private konsumenter i Norge, og offentlig virksomhet og private bedrifter i Norden.

For mange av kundene i bedriftsmarkedet er det inngått avtale om forvaltningsprodukter og fondskraftprodukter innenfor rammene av kundens forventede fysiske forbruk. Knyttet til denne delen av virksomheten inngås det kontrakter med sluttkundene basert på betingelsene Agder Energi oppnår i markedet. I den grad kunden tilbys en profil eller områdepris som ikke fullt ut kan dekkes inn i markedet vil residualrisiko følges opp særskilt.

Fysiske kontrakter leveres til spotpris eller fastpris med ulik bindingstid. Det oppstår dermed en kraftprisrisiko når sluttbrukervirksomheten ikke kan endre pris til kunde selv om spotprisen endres. Denne kraftprisrisikoen sikres ved bruk av finansielle kontrakter mot Nasdaq eller med andre bilaterale motparter i konsern eller eksternt. Fastpriskontraktene innebærer også at sluttbrukerporteføljene er eksponert for en volum- og profilrisiko ved at enkelte fysiske fastpriskontrakter har volumfleksibilitet. Basert på erfaring, kunnskap om normale sesongsvingninger og kunnskap om andre spesifikke forhold som påvirker sluttbrukernes strømforbruk, gjøres det beregninger av hvilke volumer som kan forventes forbrukt, som det videre må utføres sikringsaktivitet for. Det er fastsatt rammer for maksimal usikret priseksponering.

Nettoeksponeringen i sluttbrukerporteføljene består av de til enhver tid oppdaterte salgforpliktelser med ulik bindingstid for pris, samt kontrakter på Nasdaq og bilaterale finansielle kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år, men det kan forekomme avtaler på lengre tidshorison. Porteføljen skal holde kraftprisrisikoen lav og sikre marginer fra dette området. Sluttbrukerporteføljen har en netto finansiell kjøpsposisjon.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

Frittstående porteføljer

Agder Energi har også frittstående porteføljer som forvaltes uavhengig av selskapets forventede kraftproduksjon og sluttkunde-salg. I frittstående porteføljer skiller det mellom handel med standardiserte produkter (trading) og handel med ikke-standardiserte avtaler. Alle kontrakter i tradingporteføljene måles til virkelig verdi i regnskapet.

I risikostyringen av tradingporteføljene er VaR-beregninger det viktigste redskapet. Den økonomiske eksponeringen er til enhver tid begrenset i forhold til produksjonsporteføljen.

Den viktigste risikohåndteringen i porteføljer for ikke-standardiserte avtaler skjer før kontraktsinngåelse, gjennom strukturering og vilkårsforhandlinger. Tillatt størrelse på åpne posisjoner i ikke-standardiserte produkter reguleres med rammer for samlet nedside basert på scenariobasert stresstesting av finansiell markedsrisiko.

Fullmakter for krafthandel er basert på beløpsgrenser for eventuelle tap. Risikostyringen er på operativt nivå fokusert på å minimere slike eventuelle tap.

Prissensitivitet kraft

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i kraftpriser

(Beløp i mill. kr)

	Endring kraftpriser	
	-10 %	10 %
Sum endring i resultat før skatt	382	-382

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i terminprisene på kraft med minus/plus 10 %. Analysen omfatter kun eiendeler og gjeld som etter IFRS 9 er vurdert til virkelig verdi.

MARKEDSRISIKO - VALUTA

Agder Energi er utsatt for valutarisiko, primært gjennom produksjonsvirksomheten og sluttbrukervirksomheten.

Den vesentligste valutaeksponeringen oppstår i produksjonsvirksomheten som følge av salg av fysisk kraft. Omsetningen på Nord Pool Spot gjøres opp i euro og i tillegg har Agder Energi inngått langsiktige kraftsalgsavtaler med oppgjør i euro. Ut over dette oppstår valutarisiko som følge av at finansiell handel på Nasdaq OMX også gjøres opp i euro.

Valutaeksponeringen fra kraftproduksjonen de kommende årene sikres innenfor gitte rammer. Valutasikringen kan skje uavhengig av sikring av kraftpris.

I sluttbrukervirksomheten oppstår det valutarisiko når prisen til kunden fastsettes i en annen valuta enn valuta for innkjøp av fysisk kraft, opprinnelsesgarantier og elsertifikater samt oppgjørsvaluta for finansielle kraftkontrakter. Valutarisikoen sikres mot morselskapet.

Oppfølging av at handel i valutainstrumenter skjer i henhold til vedtatte strategier og rammer gjøres av selskapets back- og middleoffice funksjon.

Tabellen nedenfor viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i valutakursen NOK/EUR på minus/plus 5 %. Med minus menes at norske kroner styrker seg målt mot euro. Analysen omfatter verdiendring på valutaterminer, basisswaper, valutalån, kraftderivater, langsiktige kraftavtaler som regnskapsføres til virkelig verdi etter IFRS 9 samt innebygde derivater i langsiktige fysiske kraftavtaler.

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld ved endring i valutakurs

(Beløp i mill. kr)

	Endring valutakurs (NOK/EUR)	
	-5 %	5 %
Sum endring i resultat før skatt	80	-80



MARKEDSRISIKO RENTE

Det alt vesentlige av renterisikoen er knyttet til innlånsporteføljen. Konsernet har i tillegg en motgående renteesponering knyttet til skjermingsrenten i grunnrenteskattregimet og i referanserenten ved fastsettelse av inntektsrammen til nettvirksomheten. Rentebytteavtaler brukes for å oppnå ønsket renteesponering på konsernets låneportefølje. Rentebindingsperioden styres ved valg av rentebinding på lån og rentederivater.

Rentebinding måles ved modifisert durasjon innenfor en definert ramme på 1 til 5 år. Durasjonen ved årsskiftet var 4,3 år. Valgt strategi har en målsetting om å gi lavest mulig netto finanskostnader over tid med en akseptabel risiko. Strategien er innrettet mot utnyttelse av konsernets naturlige sikringer i renteesponeringen i inntektsrammen for nettvirksomheten og i skjermingsrenten i beregningen av grunnrenteskatten for produksjonsvirksomheten. Ansvar for inngåelse av posisjoner ligger hos konsernets sentrale finansavdeling. Eksponeringen mot renterisiko måles. Hvilken renteesponering som eksisterer i forhold til fastsatte rammer i finansstrategien rapporteres månedlig til CFO.

Effekt på resultat ved endring i rentenivå

(Beløp i mill. kr)

	Endring i rente	
	-1 prosentpoeng	+1 prosentpoeng
Endring rentekostnad (- innebærer økt kostnad)	34	-34
Resultatført verdiendring rentederivater	-119	109
Sum endring i resultat før skatt	-85	75
Verdiendring på sikringsinstrument, kontantstrømsikring	-45	42
Sum endring i totalresultat (før skatt)	-130	117

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av et parallelt skift i rentekurven med pluss/minus 1 %-poeng. I tillegg vises effekt på andre inntekter og kostnader som følge av at enkelte rentederivater er utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring. Alle effekter er vist før skatt. Analysen omfatter kun rentebærende gjeld som etter IFRS 9 er vurdert til amortisert kost samt rentederivater.

Spesifikasjon av renter pr. valuta

	2021	2020
Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner	2,2 %	2,6 %
Nominell gjennomsnittlig rente, euro	1,9 %	1,8 %

Rentebinding låneportefølje*

(Beløp i mill. kr)

	1-3 år	3-5 år	5-10 år
Lån i norske kroner	3 150	3 402	1 701
Lån i euro	2 424	2 099	770
Sum	5 574	5 501	2 471

* Tabellen viser gjennomsnittlig lånevolum med fastrente i de tre periodene, inkludert effekten av rentebytteavtaler.


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

MOTPARTSRISIKO

Motpartsrisiko er risikoen for at en part i en finansiell eller fysisk handel vil påføre den annen part et finansielt tap ved ikke å innfri sine forpliktelser.

Agder Energi påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft, distribusjon av kraft (nettleie) og ved salg av andre varer og tjenester. For fordringer målt til amortisert kost gjøres det avsetninger for forventet tap. For 2021 er det kun gjort avsetninger vedr. kundefordringer, se note 16. For fordringer er kreditteksponering tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen, se note 15 og 16.

Ved handel med finansielle instrumenter foreligger det også motpartsrisiko. Agder Energi har etablert et internt rammeverk for styring av motpartsrisiko, særlig innrettet mot konsentrert motpartsrisiko. Kostnaden for motpartsrisiko skal inngå i kontraktens verdierestimater, og rammestyring av motpartsrisiko baseres på beregnet potensiell fremtid eksponering. Hoveddelen av inngåtte finansielle kraftkontrakter clearer på Nasdaq. For disse kontraktene antas liten motpartsrisiko. For andre inngåtte kraftkontrakter fastsettes rammene mot den enkelte motpart med utgangspunkt i en intern kreditt-rating. Denne er blant annet basert på finansielle nøkkeltall. Motpartene blir her gruppert i ulike klasser som tildeles en ramme. Bilaterale kontrakter er underlagt rammer for hver motpart både med hensyn til beløp og varighet.

For å redusere kreditttrisikoen benyttes i noen tilfeller bankgarantier ved inngåelsen av en avtale. Morselskapsgarantier benyttes også. I slike tilfeller vurderes og kategoriseres morselskapet på ordinær måte. Agder Energi har gode oppfølgingsrutiner for at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale. Aldersfordelte kundelister følges opp kontinuerlig. Historisk har Agder Energi hatt små tap på fordringer.

Maksimal kredittisiko av derivater er tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen, se note 23. For energiderivater er kredittisiko redusert for alle kontrakter som er handlet over Nasdaq ved at motparter har stilt sikkerheter i form av kontantdepot eller bankgarantier. For bilaterale kontrakter, herunder langsiktige kraftkontrakter med industrikunder, er det normalt ikke stilt slike sikkerheter.

Tabellen nedenfor viser en avstemming av bruttobeløp, motregnet beløp og bokførte verdier av finansielle instrumenter hvor det foreligger motregningsavtaler eller lignende avtaler. For Agder Energi er dette kun relevant for derivater. En finansiell eiendel og en finansiell forpliktelse vises netto i balansen hvis Agder Energi har en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendelen og forpliktelsen, og hvor hensikten er å gjøre opp netto.

Motregning

(Beløp i mill. kr)

	Finansielle eiendeler		
	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp
Derivater (lang- og kortsiktig)	5 079	620	4 459

(Beløp i mill. kr)

	Finansielle forpliktelser		
	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp
Derivater (lang- og kortsiktig)	7 234	620	6 614

LIKVIDITETSRISIKO

Agder Energi påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eiendelene genererer, samt ved variasjon kontantutveksling knyttet til finansielle kontrakter i terminmarkedet (Nasdaq). Agder Energi håndterer risikoen gjennom likviditetsprognoser og simuleringer, samt etablering av likviditetsrammer. Agder Energi har i løpet av året overført sitt medlemskap på Nasdaq til en bank. Dette innebærer at banken stiller sikkerhet til Nasdaq for Agder Energis posisjoner. Agder Energi har inngått avtale om lån av verdipapirer med banken for å dekke sikkerhetskravet. Banken finansierer sikkerhetskravet, og dette ligger dermed ikke i Agder Energis balanse. Det underliggende ansvarsforholdet for sikkerhetskravet er imidlertid uendret. Agder Energis andel av sikkerhetskravet var ved årsskiftet 81 mill. euro.


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

Agder Energi har etablert lånerammer i bank på 2 000 mill. kr for å dekke refinansieringsrisiko. Rammene er av en størrelse som gir tilstrekkelig tid til å etablere alternativ finansiering. Morselskapet har avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekredittramme på 500 mill. kr. Ubenyttede samlede kredittrammer var ved årsskiftet 2 500 mill. kr. Agder Energi anses i kapitalmarkedet å ha lav kredittrisiko og har god tilgang til kredittmarkedet.

Likvidetsrisiko følges opp regelmessig. Konsernets sentrale finansavdeling har ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien. Nøkkeltall for likvidetsrisiko inngår som en del av konsernets risikoreport til styret. Det er målsatt nøkkeltall for minimum gjenværende løpetid for låneporteføljen, lånerammer i bank skal dekke minimum 9 måneders låneforfall.

Forfallsplan forpliktelser

(Beløp i mill. kr)	Forfall 2022	Forfall 2023	Forfall 2024	Forfall 2025	Forfall 2026	Forfall etter 2026
Obligasjonslån og gjeld til kredittinstitusjoner	1 226	1 452	842	752	1 066	3 507
Sertifikatlån og kassekreditt	0	0	0	0	0	0
Leasinggjeld	61	52	49	31	3	0
Rentebetalinger	210	167	144	147	127	324
Sum rentebærende gjeld	1 497	1 671	1 035	930	1 196	3 831
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	4 842	1 090	371	147	121	1 106
Øvrig kortsiktig rentefri gjeld	3 759	0	0	0	0	0
Sum ikke rentebærende gjeld	8 601	1 090	371	147	121	1 106
Totalt	10 098	2 760	1 406	1 077	1 317	4 937

Spesifikasjon av valutafordeling for lån

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Lån i norske kroner	6 504	7 818
Lån i euro	2 549	3 202
Sum	9 053	11 020

Lån i euro utgjør 203 mill. euro. I tillegg har Agder Energi gjennom basisswaper konvertert lån for 500 mill. kr til lån i euro på 53 mill. euro. Dette gjenspeiles i tabellen over og er årsaken til at sum lån i tabellen avviker fra tabellen i note 21. Virkelig verdi av swapene var ved utgangen av 2021 på -36 mill. kr og inngår i bokført verdi av derivater, se note 24. Basisswaper innebærer avtaler om bytte av hovedstol og rentebetingelser mellom ulike valuta. Ved avtalenes utløp byttes hovedstol tilbake til opprinnelig valuta til samme kurs som ved opptak.

Lån i euro benyttes som kontantstrømsikring for fremtidige inntektsstrømmer i euro, men sikringsbokføring benyttes ikke.

NOTE 26 REGNSKAPSMESSIG SIKRING

Agder Energi har enkelte rentebytteavtaler koblet opp mot spesifikke lån og som inngår i kontantstrømsikring, dvs. at Agder Energi bytter fra flytende til fast rente. Sikret pålydende utgjør 91 mill. euro.

I tillegg til ovennevnte hadde Agder Energi frem til utgangen av 2013 utpekt lån på 168 mill. euro som kontantstrømsikring av svært sannsynlige fremtidige kraftinntekter. Fra og med 2014 valgte Agder Energi å ikke tilfredsstille dokumentasjonskravene for sikringsbokføring av valutalånene. Sikringsbokføring for disse lånene ble da avsluttet. Urealiserte valutatap på lånene som har oppstått i perioden med sikringsbokføring vil reverseres over resultatet i perioden frem til 2028 på samme tidspunkt som de sikrede kraftinntektene oppstår.

For øvrige økonomiske sikringsforhold har Agder Energi valgt å ikke tilfredsstille de omfattende dokumentasjonskrav som IFRS-reglene krever for å anvende sikringsvurdering i regnskapet.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Virkelig verdi av derivater utpekt som sikringsinstrument		
Derivater utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring	-70	-114
Sum virkelig verdi av derivater utpekt som sikringsinstrumenter	-70	-114
Kontantstrømsikringer		
Verdiendring ført over totalresultatet	44	-14
Reklassifisering til resultatregnskapet	11	-14
Sum verdiendring på sikringsinstrument innregnet i utvidet resultatregnskap	54	-28
Sikringsineffektivitet kontantstrømsikring innregnet i resultatregnskapet	0	0

NOTE 27 PANTSTILLELSER, FORPLIKTELSER OG GARANTIANSVAR

Pantstillelser

Agder Energi AS har ingen pantsekret gjeld.

Forpliktelser og garantiansvar

Agder Energi har ingen misligholdsklausuler knyttet til finansielle nøkkeltall i sine låneavtaler.

Agder Energi har i låneavtaler avgitt negativ pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse krever samtykke fra långiverne.

Agder Energi har bankgarantier som ikke er balanseført på 591 mill. kr (649 mill. kr). Av dette vedrører 202 mill. kr (412 mill. kr) betalingsgarantier for krafthandel, 48 mill. kr (48 mill. kr) er knyttet til skattetrekk, 185 mill. kr (183 mill. kr) gjelder gjennomfakturering av nettleie og 156 mill. kr (6 mill. kr) er knyttet til kontraktsgarantier. I tillegg ligger det en portefølje av betalingsgarantier på 145 mill. kr som vil løpe ut i 2023. Denne garantiporteføljen er knyttet til et selskap som er solgt i 2021. Garantiporteføljen har en kontragaranti fra et selskap med kredittrating A- og utgjør dermed en neglisjerbar risiko for Agder Energi AS.

Garantier avgitt av morselskapet for datterselskapers eksterne forpliktelser utgjorde ved årsskiftet 104 mill. kr (108 mill. kr).

Ikke balanseførte kontraktsforpliktelser

Konsernet har til enhver tid flere pågående investeringsprosjekter som innebærer forpliktelser til å oppfylle kontrakter med underleverandører. I tillegg har konsernet forpliktelser gjennom eierskap i felleskontrollert virksomhet og vassdragsreguleringsforeninger, jf. note 14.

Produksjonsporteføljen har forhåndsolgt kraft gjennom fysiske industriavtaler som ikke fremkommer i balansen. Disse inngår som en del av risikostyringen av kraftproduksjonen, se note 25. Tilsvarende tilbyr sluttbrukerporteføljen fysiske fastpriskontrakter. Eksposeringen av disse er sikret slik det er beskrevet i note 25.

Agder Energi Varme har inngått en langsiktig avtale om kjøp av varme fra det kommunalt eide selskapet Returkraft. Varmeavtalen som har en varighet på 20 år med opsjon på forlengelse, innebærer at Agder Energi Varme fra 2010 har forpliktet seg til å kjøpe et avtalt volum fra Returkrafts avfallsforbrenningsanlegg i Kristiansand.

Agder Energi har siden 2010 hatt hovedkontoret sitt i leide lokaler på Kjøita i Kristiansand. Det er inngått en 15 + 5 års leieavtale på bygget med utleier Kjøita 18 AS. Det anses ikke som rimelig sikkert at opsjonsperioden på 5 år vil bli utøvd og denne perioden inngår derfor ikke i balanseført leieforpliktelse.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 28 BETINGEDE UTFALL OG HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Agder Energi har en omfattende virksomhet og vil derfor kunne være involvert i større eller mindre tvistesaker.

Betingede utfall

Skatt

Agder Energi Vannkraft er av skattemyndighetene blitt nektet fradrag ved beregning av grunnrenteinntekt for verdien av årlig leveranse av frikraft på 85 GWh for perioden fra og med 2011. Lagmannsretten avsa dom i saken 6. februar 2022 i tråd med skattemyndighetenes påstand. Agder Energi mener dommen bygger på feil rettsanvendelse og har derfor anket denne. Selv om Agder Energi er uenig i dommen, er denne likevel lagt til grunn ved regnskapsavleggelsen, i tråd med konsernets regnskapspraksis. Manglende fradragsrett gir en årlig negativ effekt på skattekostnad og kontantstrøm på anslagsvis 10 mill. kr.

Agder Energi Nett har fått vedtak om endret skattefastsettelse knyttet til AMS-prosjektet for perioden fra og med 2015. Sentralskattekontoret for storbedrifter (Sfs) mener at enkelte utgifter som Agder Energi har kostnadsført skattemessig må aktiveres. Endringen medfører at utsatt skatt i balansen reduseres og at betalbar skatt i balansen øker tilsvarende. Forholdet har hatt beskjeden resultateffekt. Agder Energi Nett er uenig i vedtakene og har påklaget dette til Skatteklagenemnda.

Regnskapet reflekterer det synet som Sfs har lagt til grunn i sitt varsel.

Hendelser etter balansedagen

Invasjonen av Ukraina

Russlands invasjon av Ukraina i 2022 har bidratt til økt usikkerhet om fremtidsutsiktene. Den har også medført at kraftprisene i Europa og også i Sør-Norge stiger betydelig. Situasjonen har imidlertid ikke påvirket det avlagte regnskapet for 2021. Det har heller ikke vært andre hendelser i 2022 som påvirker det avlagte regnskapet for 2021.

NOTE 29 YTELSE TIL LEDELSEN, MV.

For 2021 var godtgjørelse til styret, revisjonsutvalg og suksesjons- og kompensasjonsutvalg henholdsvis 2 195 000 kroner, 113 000 kroner og 60 000 kroner. For 2020 utgjorde godtgjørelsen henholdsvis 1 485 000 kroner, 60 000 kroner og 45 000 kroner.

For bedriftsforsamlingen var godtgjørelse 10 000 kr (10 000 kr).

Styremedlemmene har ingen avtaler som gir de rett til særskilt vederlag i form av bonus, overskuddsdeling eller opsjoner dersom de fratrer.

Alle de oppgitte godtgjørelsene er eksklusiv arbeidsgiveravgift.



Styret

(Beløp i kr)

		Periode	Styre- honorar	Revisjons- utvalg	Kompensasjons- utvalg	Deltakelse på styremøter
Lars Erik Torjussen	Styreleder 3) 4)	hele året	570 100		30 000	10 av 10
Gro Elisabeth Lundevik	Nestleder	hele året	175 000			10 av 10
Lars Petter Maltby	Styremedlem	hele året	148 000			10 av 10
Vibekke Hellesund	Styremedlem 2)	hele året	145 000	30 000		10 av 10
Hilde Bakken	Styremedlem 1)	hele året	0			10 av 10
Asbjørn Grundt	Styremedlem 1) 3)	hele året	0			10 av 10
Marit Grimsbo	Styremedlem 1)	t.o.m. mai	0			4 av 5
Torun Revdal	Styremedlem 1)	f.o.m. juni	0			4 av 5
Siw Linnea Poulsson	Styremedlem 1) 2)	t.o.m. mai	0			5 av 5
Kristin Steinfeldt-Foss	Styremedlem 1) 2)	f.o.m. juni	0			5 av 5
Roger Thorsland	Ansattvalgt styremedlem	hele året	145 000			10 av 10
Oddvar Emil Berli	Ansattvalgt styremedlem 3)	hele året	145 000		15 000	10 av 10
Lasse Lundsholt	Ansattvalgt styremedlem 2)	hele året	145 000	30 000		10 av 10
Asbjørn Hoveland	Ansattvalgt styremedlem	hele året	145 000			10 av 10

1) Fra og med 2021 har godtgjørelse til styremedlemmer som er utpekt av Statkraft, blitt utbetalt til deres arbeidsgiver, representert ved konsernselskapet Statkraft Industrial Holding AS.

2) Medlem av styrets revisjonsutvalg.

3) Medlem av styrets kompensasjons- og suksessjonsutvalg.

4) Styreleders honorar er 290 000 kroner, og det overskytende er ekstra honorar i forbindelse med pågående fusjonssonderinger med Glitre Energi.

Ingen av styremedlemmene mottok godtgjørelse fra andre selskaper i konsernet med unntak av ansattrepresentantene som mottar lønn for ordinært arbeid. Deres ytelser som ansatte i Agder Energi er ikke inkludert ovenfor. Ingen i styret har lån i selskapet.

Konsernledelsen

(Beløp i 1 000 kr)

		Periode	Lønn	Bonus	Annen godtgjø- relse 1)	Sum skattepliktig inntekt	Pensjons- kostnad
Steffen Syvertsen	Konsernsjef	hele året	4 017	0	112	4 129	756
Kristin A. Dale	Konserndirektør Mennesker og Kommunikasjon	hele året	1 683	0	111	1 795	227
Jan Erik Eldor	Konserndirektør Distribusjon	hele året	1 887	0	116	2 003	294
Svein Are Folgerø	Konserndirektør Fornyelse	hele året	2 016	0	112	2 129	345
Anders Gaudestad	Konserndirektør Kraftforvaltning	hele året	2 248	0	127	2 375	379
Pernille K. Gulowsen	Konserndirektør Økonomi og Finans	hele året	2 091	0	123	2 214	317
Atle Knudsen	Konserndirektør Kunde	hele året	2 002	0	120	2 122	322
Ingvill H. Mykland	Konserndirektør Teknologi	hele året	1 683	0	111	1 794	227
Jan Tønnessen	Konserndirektør Produksjon	hele året	2 069	0	110	2 179	365

1) Annen godtgjørelse inkluderer bilgodtgjørelse, mobiltelefon og andre godtgjørelser.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

Lån/sikkerhetsstillelse og opsjonsordninger

Ingen medlemmer av konsernledelsen har opsjonsordninger, lån i eller sikkerhetsstillelse fra selskapet

Bonus- og pensjonsavtaler

Ingen i konsernledelsen hadde bonusavtaler i 2021.

Konsernsjef følger Agder Energis ordinære pensjonsordning opp til 12 G samt konsernets pensjonsordning over driften for lønn over 12 G. Pensjonsalder er 70 år. Gjensidig oppsigelsestid for konsernsjefen er avtalt til 6 måneder. I avtalen fraskriver konsernsjef seg rettighetene i arbeidsmiljølovens bestemmelser om oppsigelsesvern. Dersom arbeidsgiver benytter seg av denne, er det avtalt en etterlønn tilsvarende 10 måneders grunnlønn utover avtalt oppsigelsestid. Etterlønnen er ikke gjenstand for avkortning med annen inntekt konsernsjef eventuelt oppbeholder innenfor utbetalingsperioden.

For de andre i konsernledelsen er avtalt oppsigelsestid 6 måneder. Det foreligger ingen avtaler om etterlønn.

Alle i konsernledelsen har en innskuddsbasert pensjon som følger konsernets ordning.

NOTE 30 NÆRSTÅENDE PARTER

Alle tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som angitt i note 14 er nærstående parter av Agder Energi. Salg til disse utgjorde 12 mill. kr. i 2021 og 18 mill. kr. i 2020. Kjøp fra disse selskapene utgjorde 311 mill. kr. i 2021 og 256 mill. kr. i 2020. Personer som angitt i note 29 og som inngår i konsernets ledelse eller styre, er også nærstående parter av Agder Energi.

Agder Energis største eier er Statkraft Industrial Holding AS med 45,525 % av aksjene. Salg til selskap i Statkraft-konsernet utgjorde 0,2 mill. kr i 2021 og 0,2 mill. kr i 2020. Kjøp fra disse selskapene utgjorde 17 mill. kr i 2021 og 12 mill. kr i 2020. Statkraft Industrial Holding AS er også medeier i flere av de felleskontrollerte virksomhetene hvor Agder Energi har eierandeler.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

NOTE 31 TILGANG OG AVGANG AV VIRKSOMHET SAMT UTKJØP AV MINORITETER

Kjøp av virksomhet

Agder Energi har ikke gjennomført vesentlige virksomhetskjøp i 2021. Det ble heller ikke foretatt vesentlige virksomhetskjøp i 2020.

Salg av virksomhet

Selskapet Nordgröön inngikk i segmentet Entelios CWE frem til det ble solgt i desember 2021. Resultat fra selskapets virksomhet og gevinst ved salg er skilt ut fra øvrig virksomhet og presentert på egen linje som ikke-videreført virksomhet i resultatregnskapet. Sammenligningstallene er omarbeidet som følge av dette.

Tabellen nedenfor viser omarbeidingen av sammenligningstallene for 2020:

(Beløp i mill. kr)	2020		
	Tidligere rapportert	Endring	Omarbeidet
Energisalg	6 372	-1 183	5 189
Andre driftsinntekter	560	5	565
Energikjøp	-4 416	1 150	-3 266
Lønnskostnader	-826	16	-810
Avskrivninger og nedskrivninger	-728	2	-726
Andre driftskostnader	-776	14	-762
Sum korleksjon driftsresultat		2	
Finanskostnader	-254	0	-253
Sum korleksjon resultat etter skatt videreført virksomhet		3	
Resultat etter skattekostnad ikke-videreført virksomhet	670	-3	668
Resultat etter skattekostnad	1 909	0	1 909

Tabellen nedenfor viser sammendratte resultat og kontantstrømtall fra avhendet virksomhet frem til salgstidspunkt og salgstransaksjon. Det svenske selskapet Craftor ble solgt i 2020. Tallene for 2020 omfatter både Nordgröön og Craftor.

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Driftsinntekter	1 978	2 326
Driftskostnader	-1 981	-2 212
Driftsresultat	-3	114
Netto finansposter	0	-6
Resultat før skatt	-3	108
Skattekostnad	0	-24
Resultat etter skatt	-3	84
Resultat fra salg av ikke videreført virksomhet	48	583
Resultat etter skatt fra ikke videreført virksomhet	45	668
Netto kontantstrøm fra driften	-3	69
Netto kontantstrøm fra/til investeringsaktiviteter	43	745
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	-17
Netto kontantstrøm fra ikke videreført virksomhet	40	798

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 32 KONSERNETS SAMMENSETNING

Tabellen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår i Agder Energi konsernet pr. 31.12.2021.

Datterselskap	Eierandel i %*	Land
Agder Energi Nett AS	100,0	Norge
Agder Energi Vannkraft AS	100,0	Norge
Agder Energi Kraftforvaltning AS	100,0	Norge
LOS AS	100,0	Norge
Entelios AS	100,0	Norge
Entelios AB	100,0	Sverige
Entelios Trading AB	100,0	Sverige
Entelios ApS	100,0	Danmark
Entelios OY	100,0	Finland
Enfo AS	100,0	Norge
Agder Energi Kraftforvaltning GmbH	100,0	Tyskland
Agder Energi Fleksibilitet AS	100,0	Norge
Nodes AS	100,0	Norge
Nodes Tech AS	100,0	Norge
Agder Energi Varme AS	100,0	Norge
Baltic Hydroenergy AS	100,0	Norge
JSC Latgales Energetika	64,0	Latvia
Stoa veien 14 AS	100,0	Norge
Stoa 192 AS	100,0	Norge
Stoa 234 AS	100,0	Norge
Agder Energi Invest AS	100,0	Norge
Ergon Nordic AS	100,0	Norge
Norsk Energigjenvinning AS	100,0	Norge
Norsk Biobrensel AS	100,0	Norge
Norbio AB	100,0	Sverige
Bioenergy AS	100,0	Norge
Bio Energy Sales AS	100,0	Norge
Lahaugmoen Drift AS	100,0	Norge
Adaptic AS	83,5	Norge
Meventus AS	100,0	Norge
Meventus AB	100,0	Sverige
ReSiTec AS	92,5	Norge
Netsecurity AS	83,3	Norge
Eco STOR AS	70,2	Norge
Eco STOR GmbH	62,5 (43,9)	Tyskland
Green Hyco AS	100,0	Norge
Entelios AG	100,0	Tyskland

* Tall i parentes angir indirekte eierandel for Agder Energi AS i de selskaper hvor det er minoritetsinteresser i mellomliggende selskaper.



[Innledning](#)

[Eierstyring og selskapsledelse](#)

[Agder Energi konsern](#)

[Agder Energi AS](#)

[Samfunnsansvar](#)

Storstraumen ligger i Otravassdraget i Bygland kommune, og er et av de trangeste punktene i hele elveløpet.

AGDER ENERGI AS



AGDER ENERGI AS REGNSKAP OG NOTER

Klikk på teksten for å komme til ønsket sidetall

Resultatregnskap	95
Balanse	96
Kontantstrømpoppstilling	97
Regnskapsprinsipper	98

NOTER

Note 1 Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern	100
Note 2 Lønnskostnader, ytelser til ledelsen, mv.	100
Note 3 Pensjoner	101
Note 4 Immaterielle eiendeler	102
Note 5 Varige driftsmidler	102
Note 6 Honorar til ekstern revisor	103
Note 7 Andre driftskostnader	103
Note 8 Finansinntekter og finanskostnader	103
Note 9 Skatt	104
Note 10 Egenkapital	105
Note 11 Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	105
Note 12 Andre finansielle anleggsmidler	106
Note 13 Betalingsmidler	106
Note 14 Avsetning for forpliktelse	106
Note 15 Rentebærende gjeld	107
Note 16 Markedsmessig og finansiell risiko	107
Note 17 Annen kortsiktig rentefri gjeld	108
Note 18 Betingede forpliktelse	108
Note 19 Pantstillelser, forpliktelse og garantiansvar	108
Revisjonsberetning	109
Alternative resultatmål	113

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

RESULTATREGNSKAP

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Andre driftsinntekter	1	327	360
Sum driftsinntekter		327	360
Lønnskostnader	2, 3	-227	-226
Avskrivninger og nedskrivninger	4, 5	-9	-9
Andre driftskostnader	1, 6, 7	-217	-227
Sum driftskostnader		-453	-463
Driftsresultat		-127	-104
Finansinntekter	1, 8	3 116	3 376
Finanskostnader	1, 8	-1 149	-1 964
Netto finansposter		1 967	1 412
Resultat før skattekostnad		1 840	1 309
Skattekostnad	9	-399	-8
Resultat etter skattekostnad		1 441	1 301
Disponering av resultat:			
Foreslått utbytte	10	755	325
Overført annen egenkapital	10	686	976
Sum disponeringer		1 441	1 301

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

BALANSE

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Utsatt skattefordel	9	113	0
Immaterielle eiendeler	4	12	16
Varige driftsmidler	5	19	24
Investeringer i datterselskaper	11	3 548	3 423
Investeringer i tilknyttede selskaper	11	102	133
Andre finansielle anleggsmidler	12	10 330	10 588
Sum anleggsmidler		14 124	14 184
Fordringer	1	4 424	1 708
Betalingsmidler	13	902	252
Sum omløpsmidler		5 326	1 959
SUM EIENDELER		19 451	16 143
Innskutt egenkapital	10	1 907	1 907
Opptjent egenkapital	10	3 153	2 436
Sum egenkapital		5 061	4 344
Utsatt skatt	9	0	47
Avsetning for forpliktelser	3, 14	178	231
Langsiktig rentebærende gjeld	15	7 601	8 745
Sum langsiktig gjeld		7 779	9 022
Kortsiktig rentebærende gjeld	15, 16	4 733	2 224
Betalbar skatt	9	437	8
Annen kortsiktig rentefri gjeld	1, 17	1 441	545
Sum kortsiktig gjeld		6 611	2 778
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		19 451	16 143

Kristiansand, 24. mars 2022

I styret for Agder Energi AS

Lars Erik Torjussen
styreleder

Gro Elisabeth Lundevik
nestleder

Lars Petter Maltby
styremedlem

Vibekke Hellesund
styremedlem

Hilde Bakken
styremedlem

Kristin Steinfeldt-Foss
styremedlem

Asbjørn Grundt
styremedlem

Torun Revdal
styremedlem

Oddvar Emil Berli
styremedlem

Lasse Lundsholt
styremedlem

Roger Thorsland
styremedlem

Asbjørn Hoveland
styremedlem

Steffen Syvertsen
konsernsjef



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Kontantstrøm fra driften			
Resultat før skatt		1 840	1 309
Avskrivninger og nedskrivninger	4, 5, 8	64	81
Inntekter fra investeringer i datterselskaper		-1 943	-1 285
Inntekter fra investeringer i tilknyttede selskaper		-64	-152
Betalte skatter		-1	-1
Endring netto driftskapital, mv.		350	12
Netto kontantstrøm tilført fra driften		247	-36
Investeringsaktiviteter			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	-11
Kjøp av virksomhet/finansielle investeringer og emisjoner i datterselskaper		-179	-94
Netto endring i utlån/kortsiktige plasseringer		-1 203	146
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper		4	0
Salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	3
Salg av virksomhet/finansielle investeringer		0	645
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter		-1 379	689
Finansieringsaktiviteter			
Opptak av ny langsiktig gjeld		175	1 890
Nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 439	-1 352
Netto endring kortsiktig rentebærende gjeld		-500	-186
Netto endring konsernkontoordning		3 257	-611
Innbetaling av konsernbidrag		135	576
Utbetaling av konsernbidrag		-50	-396
Mottatt utbytte fra datterselskaper		530	290
Betalt utbytte		-325	-612
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter		1 783	-401
Netto endring i betalingsmidler		650	252
Betalingsmidler ved årets begynnelse		252	0
Betalingsmidler ved årets utgang		902	252



REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Periodiserings-, klassifiserings- og vurderingsprinsipper

I samsvar med god regnskapsskikk bygger regnskapet på transaksjons-, opptjenings-, sammenstillings-, forsiktighets-, sikrings- og kongruensprinsippet. Ved usikkerhet anvendes beste estimat. Regnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper som anvendes konsistent over tid. Forutsetning om fortsatt drift er lagt til grunn.

Prinsipper for inntekts- og kostnadsføring

I samsvar med god regnskapsskikk bygger regnskapet på transaksjons-, opptjenings-, sammenstillings-, forsiktighets-, sikrings- og kongruensprinsippet. Ved usikkerhet anvendes beste estimat. Regnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper som anvendes konsistent over tid. Forutsetning om fortsatt drift er lagt til grunn.

Prinsipper for inntekts- og kostnadsføring
Inntekter/kostnader resultatføres når de er opptjent/påløpt. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunkt. Tjenester inntektsføres i takt med utførelse.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonstidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp ved observert verdifall i henhold til foreløpig norsk regnskapsstandard om nedskrivning av anleggsmidler.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt, med unntak av forskning og utvikling

som kostnadsføres løpende. Dette innebærer at utgiftene til immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet, og at man har kommet fram til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres som driftskostnader, mens påkostninger og utskiftninger tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives sammen med disse. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Langsiktige finansinvesteringer

Aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrumenter er oppført etter kostmetoden. Dette innebærer at aksjer/andeler balanseføres til kostpris og mottatt utbytte inntektsføres som annen finansinntekt. Utbytte og mottatt konsernbidrag inntektsføres når underliggende resultat er opptjent i eierperioden. Mottatt konsernbidrag inntektsføres samme år som det avgis i datterselskap. Videre inntektsføres utbytte fra datterselskap samme år som det avsettes i datterselskap (gjennomgående utbytte). Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom de er gjenstand for et verdifall som ikke anses for å være av forbigående karakter. Utbytte fra tilknyttede selskaper inntektsføres når utbytte er vedtatt.

Renteinstrumenter

Rentebytteavtaler er inngått for å tilpasse løpetiden og rentesensitiviteten i låneporteføljen innenfor de fastlagte rammer nedfelt i policy og strategi. Rentebytteavtalene styres samlet sammen med konsernets totale innlånportefølje. Inngåtte avtaler i sikringsporteføljen fyller således kriteriene for sikringsbokføring, der alle resultatmessige effekter føres over leveringsperioden og verdien av porteføljen ligger utenfor balansen.

Valuta og valutainstrumenter

Finansavdelingen styrer konsernets samlede valutaeksponering. Agder Energi AS er til

en viss grad motpart innad i konsernet når det ikke er hensiktsmessig å sikre valutaeksponering i datterselskaper direkte i markedet. Hvis morselskapet er gått inn som motpart i forbindelse med datterselskapers behov for å sikre seg mot effekten av valutasingninger knyttet til kraftomsetningen, er disse kontraktene vurdert som en del av konsernets valutasikring. Disse kontraktene føres i balansen til virkelig verdi og verdiendringer resultatføres.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende, med fradrag for påregnelig tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Konsernkontoordning

Agder Energi AS inngår i konsernkontoordning med datterselskaper. Dette innebærer at konsernet har en felles bankkonto for plassering av kortsiktig likviditet og kortsiktige låneopptak. Renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen klassifiseres som eksterne i resultatregnskapet til selskapet.

Pensjoner

Ytelsespensjon

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Aktuarielle tap og gevinster (estimatavvik) gjennom året føres mot balansen ved slutten av året, slik at balansen til enhver tid reflekterer de fulle forpliktelser. Endringer i pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, resultatføres umiddelbart for den delen av planendringen som er opptjent på endringstidspunktet. Pensjonskostnader og netto pensjonsforpliktelser inkluderer påslag for arbeidsgiveravgift.



Innskuddspensjon

For innskuddsbaserte ordninger tilsvarer pensjonskostnaden årets belastede premie/innskudd.

Skatter

Overskuddsskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel vil bare bli balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli realisert i fremtiden. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Gjeld

Agder Energi AS benytter amortisert kost, det vil si effektiv rentes metode, for føring

av renter og gjeld. Effektiv rentes metode innebærer at lånets balanseførte verdi settes til summen av fremtidige kontantstrømmer knyttet til lånet neddiskontert med den opprinnelige effektive renten beregnet for disse. Dette betyr at kostnader ved låneopptak går til fradrag når lånet balanseføres første gang, og gjennom lånets løpetid vil forskjellen mellom nominell rente (det som betales) og effektiv rente (det som kostnadsføres) føres mot lånet i balansen som en amortisering. Prinsippet innebærer i praksis at lånekostnader går til reduksjon på bokført lånesaldo, slik at man ikke bokfører gjelden til pålydende.

Foreslått utdelt utbytte fra Agder Energi AS avsettes som gjeld pr. 31. desember.

Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Det avsettes for usikre forpliktelser med sannsynlighetsutfall over 50 %. Avsetningen utgjør beste estimat av verdien av oppgjøret.

Usikre forpliktelser med sannsynlighetsutfall under 50 % opplyses om i note. Betingede eiendeler regnskapsføres ikke, men opplyses om i note dersom sannsynligheten er over 50 % for at selskapet vil motta et oppgjør. Beløpsfesting er unnlatt i de tilfeller dette samsvarer med god regnskapsskikk. God regnskapsskikk tilsier videre at den regnskapspliktige skal kunne regnskapsføre forpliktelser/gi opplysninger etter beste skjønn, uten at det skal kunne få konsekvenser for utfallet av en rettsvist.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontant-ekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



NOTER

NOTE 1 TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Fordring og gjeld til selskap i konsern			
Andre finansielle anleggsmidler	12	9 683	9 604
Kundefordringer		47	38
Andre kortsiktige fordringer		2 365	691
Fordring konsernkontoordning		865	889
Sum fordringer		12 959	11 221
Leverandørgjeld			
Leverandørgjeld	17	2	6
Annen kortsiktig gjeld	17	532	50
Gjeld konsernkontoordning	15	3 510	278
Sum gjeld		4 044	334
Inntekter og kostnader fra selskap i konsern			
Andre driftsinntekter		-306	336
Sum driftsinntekter		-306	336
Andre driftskostnader			
Andre driftskostnader		26	33
Sum driftskostnader		26	33
Inntekter fra investeringer i datterselskaper			
Inntekter fra investeringer i datterselskaper	8	1 943	1 285
Andre rente- og finansinntekter		482	804
Andre rente- og finanskostnader		345	312
Netto finansposter		2 080	1 777

NOTE 2 LØNSKOSTNADER, YTELSER TIL LEDELSEN, MV.

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Lønnskostnader			
Lønn		167	175
Arbeidsgiveravgift		24	23
Pensjonskostnader inklusiv arbeidsgiveravgift	3	18	20
Andre ytelser og refusjoner		17	8
Sum		227	226
Antall årsverk pr. 31.12.			
		146	161

Når det gjelder ytelser til ledende ansatte og godtgjørelser til styret i Agder Energi AS henvises det til note 29 i konsernregnskapet.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 3 PENSJONER

Foretakets pensjonsordninger

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Agder Energi har en ytelsesbasert tjenstepensjonsordning i egen pensjonskasse for personer ansatt før 1.4.2007. I 2019 ble ansatte født i 1963 og senere overført til innskuddspensjon med virkning fra 1. januar 2020. Alderspensjon som ble opptjent frem til og med 2019 for denne aldersgruppen inngår i pensjonsforpliktelsen som en oppsatt rett. Ytelsesordningen ble videreført for ansatte født i 1962 og tidligere. Denne offentlige, kollektive pensjonsordning gir en bestemt fremtidig pensjonsytelse. Ytelsene er basert på antall opp-tjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. Pensjonsordningen fyller lovbestemte krav til offentlige tjenstepensjonsordninger.

Offentlig ordning for førtidspensjoner:

Ansatte født i 1962 og tidligere har en avtalefestet offentlig ordning for førtidspensjon (AFP). Det gis ikke statstilskudd til ordningen. Konsernet er dermed fullt ut ansvarlig for alle forpliktelser i ordningen.

Innskuddsbasert alderspensjon og privat AFP-ordning:

Alle ansatte født etter 1963 er omfattet av innskuddsbasert alderspensjon og har også krav på privat AFP. Privat AFP er et livsvarig tillegg til alderspensjon fra Folketrygden. AFP-ordningen finansieres med tilskudd fra arbeidsgiver. AFP-ordningen anses å være en ytelsesbasert ordning, men blir regnskapsført som en innskuddsordning.

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Årets pensjonskostnader er beregnet som følger		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	9	10
Renteinntekter/rentekostnader av pensjonsfordring/forpliktelse	-6	-6
Øvrige kostnadselementer, ytelsespensjon	3	3
Årets pensjonskostnader ytelsesbasert ordning	5	8
Innskuddsbaserte pensjonsplaner (inkludert arbeidsgiveravgift)	13	13
Totale pensjonskostnader i årets resultat	18	20

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler		
Brutto fondert pensjonsforpliktelse	979	908
Ufondert pensjonsforpliktelse	157	159
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12. inkludert arbeidsgiveravgift	1 136	1 067
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.	1 575	1 499
Netto balanseført pensjonsmidler 31.12.	439	432

Endring i ytelsesbasert pensjonsforpliktelse

Netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse 01.01.	432	266
Resultatførte pensjonskostnader ekskludert medlemsinnskudd	-6	-8
Foretakets tilskudd inkludert arbeidsgiveravgift	0	12
Utbetalinger over driften	12	7
Estimatavvik gjennom året	26	155
Utbetalt utbytte fra pensjonskassen	-25	0
Balanseført netto pensjonsforpliktelse(-)/-fordring (+) 31.12.	439	432



(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Pensjonsfordring	596	591
Pensjonsforpliktelse	157	159
Netto balanseført pensjonsforpliktelse (-) /fordring (+) 31.12.	439	432

Årets estimatavvik består av:

Gevinst (+)/tap (-) vedrørende brutto pensjonsforpliktelse	-87	21
Gevinst (+)/tap (-) vedrørende pensjonsmidler	113	134
Estimatavvik gjennom året innregnet i balansen	26	155

	2021	2020
Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelse 31.12.		
Diskonteringsrente i %	1,90 %	1,60 %
Årlig lønnsvekst i %	2,75 %	1,00 %
Økning i grunnbeløp (G) i %	2,50 %	1,75 %
Årlig regulering av pensjoner i %	1,75 %	1,00 %
Tabell for dødelighet, uførhet mv.	K2013	K2013

NOTE 4 IMMATERIELLE EIENDELER

(Beløp i mill. kr)	Programvare	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.21	22	22
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.21	22	22
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.21	10	10
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.21	0	0
Bokført verdi 31.12.21	12	12
Årets avskrivninger	4	4
Årets nedskrivninger	0	0
Økonomisk levetid/avskrivningstid	3-5 år	

NOTE 5 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Beløp i mill. kr)	Eiendommer	Transp.midl, inventar, maskiner, mv.	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.21	34	15	48
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	2	2
Anskaffelseskost 31.12.21	34	13	47
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.21	18	9	27
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.21	0	0	0
Bokført verdi 31.12.21	16	4	19
Årets avskrivninger	2	3	5
Årets nedskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid/avskrivningstid	25 år/avskrives ikke	3-8 år	

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 6 HONORAR TIL EKSTERN REVISOR

Totale honorarer til revisor for revisjon og øvrige tjenester utgjør som følger:

(Beløp i 1 000 kr eksklusiv mva.)	2021	2020
Lovpålagt revisjon	529	580
Skatterådgivning	18	18
Andre tjenester utenfor revisjonen	1 589	140
Sum	2 199	738

Økningen i andre tjenester utenfor revisjonen skyldes bistand i forbindelse med mulig fusjon med Glitre Energi.

NOTE 7 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Kostnader eiendom, leie maskiner og inventar	66	50
Kjøp av materiell og utstyr	19	15
Fremmede tjenester	117	147
Kontorkostnader, telefon, porto, mv.	8	9
Kostnader og godtgjørelser reise, diett, bil, mv.	2	3
Salgs- reklame-, representasjonskostnader, kontingenter og gaver	8	5
Øvrige driftskostnader	-3	-2
Sum	217	227

NOTE 8 FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Inntekter fra investering i datterselskaper*	1 943	1 285
Inntekter fra investering i tilknyttede selskaper	64	152
Agio	867	1 670
Andre rente- og finansinntekter	242	269
Sum finansinntekter	3 116	3 375
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	55	71
Disagio	865	1 626
Andre rente- og finanskostnader	229	266
Sum finanskostnader	1 149	1 964
Netto finansposter	1 967	1 412

* Resultat fra investering i datterselskaper består av avsatt utbytte, konsernbidrag fra datterselskaper samt gevinst ved salg av datterselskaper. Dette er inntektsført da disse postene anses å reflektere avkastning på investeringene



NOTE 9 SKATT

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Skattekostnad består av		
Betalbar overskuddsskatt	554	19
Endring utsatt overskuddsskatt	-155	-11
Skattekostnad i resultatregnskapet	399	8

Betalbar skatt i balansen

Resultat før skattekostnad	1 840	1 309
Permanente forskjeller	-26	-1 274
Endring i midlertidige forskjeller	704	52
Grunnlag betalbar overskuddsskatt	2 518	87

Betalbar overskuddsskatt	554	19
Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt	-117	-11
Betalbar skatt i balansen	437	8

Avstemming av nominell skattesats mot effektiv skattesats

Resultat før skattekostnad	1 840	1 309
Forventet skattekostnad etter nominell sats	405	288
Skatteeffekter av		
Ikke fradragsberettigede kostnader/ikke skattepliktige inntekter	-6	-280
Skattekostnad i resultatregnskapet	399	8
Effektiv skattesats	22 %	1 %

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller/utsatt skattefordel

Driftsmidler	-7	-9
Pensjonsforpliktelser	125	182
Derivater	-647	62
Annet	15	-23
Sum grunnlag utsatt skatt(+)/skattefordel(-) overskuddsskatt	-514	212
Sum balanseført utsatt skatt(+)/skattefordel(-)	-113	47

Bevegelse i netto utsatt overskuddsskatt gjennom året:

Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) 01.01.	47	79
Endring i netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) på poster ført mot egenkapital	-5	-21
Endring i utsatt skatt(+)/skattefordel(-) innregnet i resultat	-155	-11
Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) overskuddsskatt 31.12.	-113	47

Årets endring i utsatt skatt på poster ført mot egenkapital

Estimatavvik pensjon	5	21
Sum endring	5	21



NOTE 10 EGENKAPITAL

(Beløp i mill. kr)	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2021		1 809	47	51	2 436	4 343
Estimatavvik pensjon	3				31	31
Årets resultat					1 441	1 441
Avsatt utbytte					-755	-755
Egenkapital 31.12.2021		1 809	47	51	3 153	5 061

For opplysninger om aksjekapital og aksjonærinformasjon henvises til note 18 i konsernregnskapet.

NOTE 11 INVESTERINGER I DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

(Beløp i mill. kr)	Forretnings-kontor	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat	Eierandel og stemmeandel	Regnskapsført verdi *
Datterselskaper					
Agder Energi Vannkraft AS	Kristiansand	2 947	1 908	100 %	1 937
Agder Energi Kraftforvaltning AS	Kristiansand	11	2	100 %	20
Agder Energi Kraftforvaltning GmbH	Berlin	72	30	100 %	65
Agder Energi Nett AS	Arendal	1 118	116	100 %	612
LOS AS	Kristiansand	137	31	100 %	214
Entelios AB 1)	Stockholm	170	-31	100 %	295
Entelios AS	Kristiansand	335	65	100 %	110
Agder Energi Varme AS	Kristiansand	117	1	100 %	125
Agder Energi Invest AS 1)	Kristiansand	100	-15	100 %	68
Stoa veien 14 AS	Kristiansand	17	3	100 %	1
Stoa 192 AS	Kristiansand	1	0	100 %	2
Stoa 234 AS	Kristiansand	1	0	100 %	2
Baltic Hydroenergy AS 1)	Kristiansand	4	0	100 %	4
Enfo AS	Bærum	11	-8	100 %	34
Agder Energi Flexibilitet AS 1)	Kristiansand	22	-9	100 %	60
Sum aksjer i datterselskaper					3 548
Tilknyttede selskaper 2)					
Otera AS	Kristiansand	146	35	19,5 %	57
Oss Norge AS	Drammen	23	-27	50,0 %	46
North Connect KS	Kristiansand	220	-100	22,25 %	0
North Connect AS	Kristiansand	22	-10	22,25 %	0
Sum tilknyttede selskaper					102

* Regnskapsført til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi

1) Selskaper i Agder Energi AS som har underkonsern. For en oversikt over konsernstrukturen henvises det til note 32 i konsernregnskapet.

2) Egenkapital og resultat tilknyttede selskaper er estimert for 2021

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 12 ANDRE FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Lån til foretak i samme konsern	1	9 683	9 604
Investeringer i aksjer og andeler		1	1
Andre langsiktige fordringer 1)		50	392
Pensjonsfordringer	3	596	591
Sum finansielle anleggsmidler		10 330	10 588

1) Andre langsiktige fordringer gjelder langsiktig fordring knyttet til salg av Fosen Vind (20 mill. kr) samt salg av Entelios AG til Agder Energi Invest AS (30 mill. kr).

NOTE 13 BETALINGSMIDLER

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Kontanter, bankinnskudd og kortsiktige plasseringer	401	200
Bankinnskudd konsernkontosystem	501	51
Sum	902	252

Agder Energi AS har avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekredittramme på 500 mill. kr. Datterselskap som eies med mer enn 50 % er i det vesentlige deltakere i konsernkontosystemet og er solidarisk ansvarlig overfor banken for kassekreditten.

Fra og med 2021 består bankinnskudd konsernkontosystem av konsernets samlede bankinnskudd. Datterselskapenes innstående og trekk i konsernkontoordningen er i balansen til Agder Energi AS presentert som henholdsvis gjeld til og fordring på konsernselskap (gjeld/fordring konsernkontoordning), se note 1. Sammenligningstall for 2020 er endret.

Det er stilt bankgaranti for skattetrekk tilsvarende 48 mill. kr som omfatter Agder Energi AS og datterselskapene.

NOTE 14 AVSETNING FOR FORPLIKTELSER

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Pensjonsforpliktelser	3	157	159
Andre langsiktige forpliktelser		21	71
Sum avsetning forpliktelser		178	231

Av andre langsiktige forpliktelser er 13 mill. kr tapsavsetning på leiekontrakt Kjøita og 8 mill. kr er avsetning til omstillingspakker.


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

NOTE 15 RENTEBÆRENDE GJELD

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 1 år		
Obligasjonslån	4 624	5 422
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 977	3 322
Sum langsiktig rentebærende gjeld	7 601	8 745
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Sertifikatlån og første års avdrag på langsiktige lån	1 222	1 947
Gjeld til konsernselskap (konsernkontoordningen)	3 510	278
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	4 733	2 224

Garantier og forpliktelser knyttet til langsiktig rentebærende gjeld blir nærmere beskrevet i note 19.

NOTE 16 MARKEDSMESSIG OG FINANSIELL RISIKO

Risikopolicy og risikostrategi

Konsernstyret har fastsatt en overordnet risikopolicy med rammer og retningslinjer for en enhetlig risikoholdning i konsernet. For å styre hvordan man forholder seg til markedsmessig og finansiell risiko, er det med bakgrunn i risikopolicy utarbeidet egne risikostrategier for områdene:

- Produksjon
- Frittstående krafthandel
- Sluttbruker
- Finans (rente og valuta)

Et av hovedmålene med risikopolicy og risikostrategier er å styre usikkerhet i fremtidige kontantstrømmer.

Kraftderivater med datterselskaper og Nasdaq OMX som motparter

Fleire av datterselskapene til Agder Energi AS foretar handler i finansielle kraftderivater på Nasdaq. Kontraktene eies formelt av Agder Energi AS, men samtidig inngår Agder Energi AS identiske kontrakter med de aktuelle datterselskapene.

Selskapet benytter sikringsbokføring på disse kontraktene, og de er derfor ikke balanseført. Netto verdi på kontrakter mot Nasdaq utgjorde pr. 31.12.2021 31 mill. kr. Verdi på kontrakter mot datterselskaper utgjorde -31 mill. kr.

Gjeldsportefølje

Agder Energi-konsernets samlede låneportefølje er lagt til Agder Energi AS. Låneporteføljen gir selskapet en betydelig renterisiko. Konsernet har en sentralisert finansavdeling i Agder Energi AS som er tillagt et konsernovergripende ansvar innen banktjenester, finansiering, valutahåndtering, corporate finance og andre finansielle tjenester.

Renterisikoen måles ved modifisert durasjon som styres innenfor en ramme på 1 til 5 år. Durasjonsrammer og andre rammer knyttet til renteporteføljer, likviditetsrammer, mv. er regulert gjennom risikopolicy og finansstrategi. Valgt strategi har en målsetting om å gi lavest mulig netto finanskostnader over tid med en akseptabel risiko. Eksponeringen mot renterisiko måles og følges opp. Ansvar for inngåelse av posisjoner ligger hos konsernets sentrale finansavdeling.

I selskapets låneporteføljer inngår lån i utenlandsk valuta. Lån på 203 mill. euro ligger som en motvekt mot konsernets løpende inntekter i samme valuta. Agder Energi AS har lånt ut et tilsvarende beløp i euro til Agder Energi Vannkraft AS. I tillegg har Agder Energi AS inngått rente- og valutabytteavtale for lån til 53 mill. euro som er speilet til Agder Energi Vannkraft AS.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

NOTE 17 ANNEN KORTSIKTIG RENTEFRIGJELD

(Beløp i mill. kr)	Note	2021	2020
Leverandørgjeld		37	34
Leverandørgjeld konsern	1	2	6
Skyldig offentlige avgifter, skattetrekk og lignende		15	16
Avsatt utbytte		755	325
Annen kortsiktig gjeld		100	115
Annen kortsiktig gjeld konsern	1	532	50
Sum annen kortsiktig rentefri gjeld		1 441	545

NOTE 18 BETINGEDE FORPLIKTELSER

Agder Energi AS hadde ingen vesentlige betingede forpliktelser ved utgangen av året.

NOTE 19 PANTSTILLELSER, FORPLIKTELSER OG GARANTIANSVAR

Pantstillelser

Agder Energi AS har ingen gjeld som er sikret i pant.

Forpliktelser og garantiansvar

Agder Energi AS har ingen misligholdsklausuler knyttet til finansielle nøkkeltall i låneavtaler.

Selskapet har i låneavtaler avgitt negativ pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse krever samtykke fra långiverne.

Agder Energi AS har utestående bankgarantier som ikke er balanseført på 591 mill. kr. Av dette utgjør betalingsgarantier for krafthandel 202 mill. kr, garanti for gjennomfakturering av nettleie 185 mill. kr, skattetrekksgaranti 48 mill. kr, 149 mill. kr er knyttet til kontraktsgarantier og 7 mill. kr gjelder husleie og andre forhold. I tillegg ligger det en portefølje av betalingsgarantier på 145 mill. kr som vil løpe ut i 2023. Denne garantiporteføljen er knyttet til et selskap som er solgt i 2021, og porteføljen har en kontragaranti fra et selskap med kredittrating A- og utgjør dermed en neglisjerbar risiko for Agder Energi AS.

Garantier avgitt av Agder Energi AS for eksterne forpliktelser utgjorde ved årsskiftet 104 mill. kr.

Kontraktsforpliktelser

Agder Energi leier kontorlokaler på Kjøita i Kristiansand. Leieavtalen er mellom Kjøita 18 AS og Agder Energi AS. Arctic Securities er eier av bygget fra 1/1-2017. Det er ingen endringer i leieforholdet. Det gjenstår ved årets utgang 5 år av avtalen, med opsjon på ytterligere 5 år.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

REVISJONSBERETNING



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Markens gate 9, 4610 Kristiansand
Postboks 184, 4662 Kristiansand

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Agder Energi AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Agder Energi AS som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge,
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Agder Energi AS' revisor sammenhengende i 18 år fra valget på generalforsamlingen den 1. juni 2004 for regnskapsåret 2004 med gjenvalg på generalforsamlingen den 23. mai 2014.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2021. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte hvert forhold omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også oppfylt våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder disse forholdene. Vår revisjon omfattet følgende handlinger utformet for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Building a better
working world

handlingene rettet mot forholdene omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

Regnskapsføring av finansielle derivater og langsiktige industriavtaler

Grunnlag for det sentrale forholdet

Agder Energi produserer kraft som primært selges i det norske kraftmarkedet. Spotprisen på elektrisk kraft er volatil og nominert i Euro på Nord Pool Spot. Selskapet avlaster deler av risikoen ved bruk av finansielle derivater og langsiktige industriavtaler. De finansielle derivatene som benyttes er finansielle kraftkontrakter og valutaterminkontrakter som regnskapsførers til virkelig verdi med endringer i virkelig verdi over resultatet i konsernregnskapet. I enkelte av de langsiktige industriavtalene er kraftprisen avtalt i Euro. Dette valutaelementet er vurdert å være et innebygd derivat som skilles ut og regnskapsførers til virkelig verdi. Svingninger i spotprisene for kraft og valuta gir vesentlige endringer i balanseført verdi av finansielle derivater og derivater innebygget i langsiktige industriavtaler. Finansielle instrumenter og langsiktige industriavtaler var et sentralt forhold i vår revisjon som følge av omfanget av transaksjoner, kompleksiteten og graden av skjønnsmessig vurderinger knyttet til verdsettelsen.

Våre revisjonshandlinger

Gjennom vår revisjon har vi vurdert konsernets internkontroll knyttet til handel, oppfølging og regnskapsføring av finansielle instrumenter og langsiktige industriavtaler. Våre revisjonshandlinger inkluderte test av eksistens og fullstendighet av og betingelser for de finansielle derivatene mot motpartsbekreftelse. Videre har vi testet verdsettelsen for et utvalg av konsernets beholdning av finansielle derivater mot eksterne bekreftelser. Virkelig verdi av innebygde derivater er vurdert i forhold til ekstern informasjon om fremtidig valutakurser og rentekurver. Vi gjennomførte analytiske revisjonshandlinger og vi gjennomgikk ledelsens egne analyser knyttet til verdiendringer på finansielle instrumenter knyttet til kraftproduksjonen. Videre har vi vurdert presentasjon og klassifisering av de finansielle instrumentene og langsiktige industriavtaler i årsregnskapet, herunder opplysninger gitt i noter.

Vi viser til note 4, 23, 24, 25 og 26.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen, redegjørelsen om foretaksstyring og redegjørelsen om samfunnsansvar inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen, redegjørelsen om foretaksstyring og redegjørelsen om samfunnsansvar er konsistente med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvissende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet.

Uavhengig revisors beretning - Agder Energi AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Building a better
working world

Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelte ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Uavhengig revisors beretning - Agder Energi AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Agder Energi AS har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn agderenergi-2021-12-31-en i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegeret kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten og iXBRL-markering av konsernregnskapet i overensstemmelse med det felles elektroniske rapporteringsformatet som kreves i ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig for utarbeidelsen av en årsrapport og iXBRL-markering av konsernregnskapet som er i samsvar med kravene i ESEF-regelverket.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utførte vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utførte vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsrapporten i XHTML-format. Vi utførte kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen, og vurderte ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfattet kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Kristiansand, 24. mars 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Finn Espen Sellæg
statsautorisert revisor

Uavhenglig revisors beretning - Agder Energi AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited



ALTERNATIVE RESULTATMÅL

Agder Energis konsernregnskap er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS). Alternative resultatmål blir benyttet for å gi relevant tilleggsmåling til det avlagte IFRS-regnskapet ved å justere for effekter som ikke anses å være en del av periodens underliggende resultat. Bruk av alternative resultatmål for bedre å reflektere den underliggende verdiskapingen, vil gjøre det enklere å sammenligne resultater og kontantstrømmer over tid. De alternative resultatmålene er definert, beregnet og brukt på en konsistent og transparent måte over tid.

De alternative resultatmålene blir brukt i den interne ledelses- og styringsoppfølgingen, og i mai 2021 besluttet også de kommunale majoritetseierne i Agder Energi at utbyttepolitikken for årene 2021 – 2023 skal beregnes med utgangspunkt i foregående års underliggende IFRS-resultat.

Agder Energis alternative resultatmål:

- *Underliggende driftsinntekter*: Driftsinntekter +/- justeringer beskrevet under
- *EBITDA*: Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger
- *Underliggende EBITDA*: EBITDA +/- justeringer beskrevet under
- *Underliggende driftsresultat*: Driftsresultat +/- justeringer beskrevet under
- *Underliggende resultat etter skatt*: Resultat etter skatt +/- justeringer beskrevet under

Justeringer som gjøres for å fastsette konsernets underliggende driftsinntekter, EBITDA, driftsresultat og resultat etter skatt:

1. +/- Endringer i urealiserte verdier av kraft- og valutakontrakter samt rentekontrakter til virkelig verdi og av valutalån.

Agder Energi har et betydelig volum av avtaler som måles til virkelig verdi under IFRS. I stor grad gjelder disse finansielle kontrakter som er inngått med mål om å sikre verdien av fremtidig kraftproduksjon. Fremtidig produksjon resultatføres først når den skjer. Løpende verdiendringer på de finansielle kontraktene holdes utenfor underliggende resultat og inngår først når de realiseres. Dermed blir det konsistens mellom når sikringsinstrument og sikringsobjekt inngår i det underliggende resultatet. Det gir mer stabilitet i resultatet og en mer riktig fremstilling av hvordan Agder Energi har prestert i rapporteringsperioden. Endringer i virkelig verdi av erstatningskraftavtaler og andre avtaler regnskapsført til virkelig verdi holdes også utenfor underliggende resultat. Endringer i markedsverdier for konsernets tradingporteføljer inngår imidlertid i det underliggende resultatet.

I underliggende driftsinntekter, EBITDA og driftsresultat inngår før skatt effekt av urealiserte verdiendringer av kraft- og valutakontrakter og av valutalån.

I underliggende resultat etter skatt inngår etter skatt effekt av urealiserte verdiendringer av kraft- og valutakontrakter og av valutalån. I tillegg inngår etter skatt effekt av urealiserte verdiendringer på rentekontrakter.

2. +/- Vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet

Det justeres for vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller eierandeler i virksomhet siden disse ikke anses å være en del av den underliggende verdiskapingen i perioden. Vesentlige gevinster eller tap innebærer salg av virksomhet eller eierandeler i virksomhet som har en effekt på resultat etter skatt på 25 mill. kr eller mer i løpet av et regnskapsår. Flere poster anses som vesentlige, selv om de enkeltvis utgjør mindre enn 25 mill. kr, dersom de samlet sett overstiger 50 mill. kr i løpet av et regnskapsår. Ved salg av virksomhet presenteres gevinst eller tap som henholdsvis annen driftsinntekt eller annen driftskostnad. Gevinst eller tap ved salg av andeler i virksomhet, som ikke kontrolleres av Agder Energi, presenteres under finansposter.

I underliggende driftsinntekter, EBITDA og driftsresultat inngår før skatt effekt av gevinst eller tap ved salg av virksomhet.

3. +/- Endring i utsatt skattefordel fra negativ grunnrenteinntekt til fremføring på kraftstasjonene

Regnskapsreglene krever at den fremtidige skattebesparelsen som negativ grunnrenteinntekt til fremføring representerer, skal regnskapsføres som en eiendel i balansen. Agder Energi har operasjonalisert dette kravet ved å balanseføre beregnet verdi av spart



skatt de neste 10 årene. Beregningen er blant annet svært sensitiv for endringer i kraftpris i euro og eurokurs. Balanseført verdi av denne kalkulatoriske regnskapsposten er nesten fullt ut styrt av eksogene forhold som kraftpris og eurokurs, og resultatførte estimatendringer sier derfor ikke noe om periodens underliggende verdiskaping.

Justeringen inngår i underliggende resultat etter skatt.

(Beløp i mill. kr)	2021	2020
Driftsinntekter IFRS	20 474	8 204
Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta	951	-1 013
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet	0	0
Driftsinntekter underliggende	21 425	7 191
Driftsresultat IFRS	3 858	1 857
Av- og nedskrivninger	764	726
EBITDA IFRS	4 622	2 583
Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta	951	-1 013
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet	0	0
EBITDA underliggende	5 574	1 570
Driftsresultat IFRS	3 858	1 857
Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta	951	-1 013
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet	0	0
Driftsresultat underliggende	4 810	844
Resultat etter skatt IFRS (majoritetens andel)	2 062	1 909
Endring i urealiserte verdier etter skatt	107	-683
Endring i utsatt skatt vedr. negativ grunnrenteinntekt til fremføring	69	-4
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet	-316	-734
Underliggende resultat etter skatt (majoritetens andel)	1 923	489



LOS er en av landets ledende strømleverandører, som leverer strøm og energirelaterte produkter og tjenester til privatkunder over hele Norge. Selskapet tilbyr kundene blant annet rask og sikker hjemmelading med Easee, en kraftfull og fremtidsrettet elbilader. Ingrid Lofnes er leder for forretningsutvikling og digitalisering i LOS.

BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR I AGDER ENERGI 2021



AGDER ENERGI

BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

2021

Klikk på teksten for å komme til ønsket sidetall

Bærekraft og samfunnsansvar	117
Bærekraft i Agder Energi	119
Bærekraftig energi til fremtidens generasjoner	122
Viktige bærekraftområder for Agder Energi	123
Konsernmål for samfunnsansvar	133
Samfunns- og verdiskapingsregnskap	134
TCFD Indeks	135



BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

▶ OPPETID STRØMNETTET

2021 **99,98 %**

2020 **99,98 %**

2019 **99,98 %**

▶ SKADER MED FRAVÆR PER MILL. ARBEIDSTIMER

2021 **2,2**

2020 **2,6**

2019 **1,8**



Netto fordelt selskap	2 300
Netto fordelt ansatte	712
Netto fordelt långivere	166
Netto fordelt det offentlige	2 628
Netto fordelt eiere	755

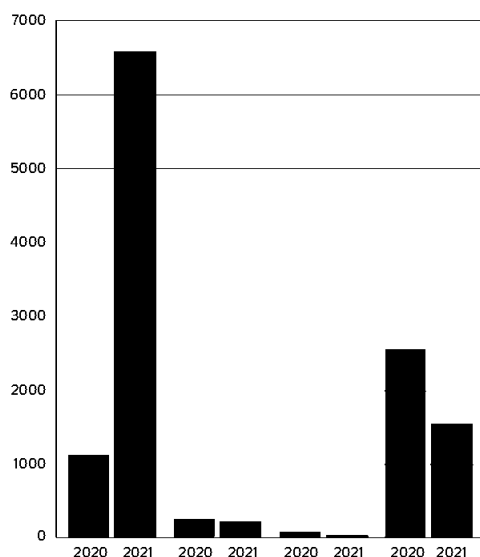
▶ VERDIER TIL FORDELING

	2021	2020	2019
Netto fordelt selskap	35 %		
Netto fordelt ansatte	11 %		
Netto fordelt långivere	3 %		
Netto fordelt det offentlige	40 %		
Netto fordelt eiere	12,3 %	12,3	- %

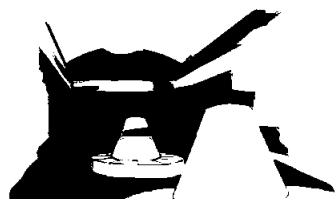


BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

► KLIMAGASSUTSLIPP (tCO₂e)



	2021	2020	2019
Direkte utslipp - Scope 1	6 636	1 192	1 753
Indirekte utslipp - Scope 2 Fysisk perspektiv	265	289	228
Indirekte utslipp - Scope 2 Markedsbasert	15	67	42
Indirekte utslipp - Scope 3	2 660	1 683	6 084



Kraftstasjoner

	2021	2020	2019
Antall kraftstasjoner	53	57	57

Antall kraftstasjoner gjelder kun for selskap som rapporterer i konsernets samfunnsansvarsrapport og avviker derfor fra tidligere i årsrapporten.

► Energiproduksjon (GWh)

	2021	2020	2019
Vann	8 897	8 136	7 237
Solceller	0,03	0,03	0,04
Fjernvarme	183	157	168
Total energiproduksjon	9 080	8 293	7 405


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

STATUS BÆREKRAFTMÅL 2021

Globale bærekraftutfordringer krever felles innsats fra næringsliv og myndigheter. Agder Energi har valgt sju av FNs 17 bærekraftsmål som det naturlige utgangspunktet for videre arbeid med miljø og bærekraft:

VÅRT MÅL

- Vannkraftverkene skal være disponible for produksjon 98 prosent av tiden. FN delmål 7.2.
- Fornybarandelen i fjernvarmen er minst 99 prosent.



VÅRT MÅL

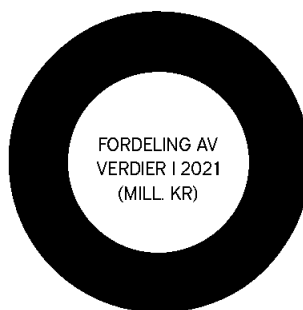
- Vi bidrar til grønne fremtidsrettede arbeidsplasser. Konsernet skaper og distribuerer økonomisk verdi, ikke bare til eiere, men til ansatte, långivere, det offentlige. FN delmål 8.2
- Alle ansatte i Agder Energi vet hva verdien av mangfold er for et fremtidsrettet konsern og i Agder Energi jobber vi aktivt for å fremme mangfold og likestilling. FN delmål 8.5 og 8.8
- Vi skal være en arbeidsplass uten ulykker og jobberelatert sykefravær. Vi skal ha høy trivsel og medarbeidere skal ha fokus på egen helse. Sykefraværet skal være under 3 prosent. FN delmål 8.8

STATUS

- 96,2 prosent. Dette er lavere enn målet, men en forbedring fra fjoråret. Havari på bærelageret på Rygene kraftstasjon og lukehavari på Holen kraftstasjon er de to enkelthendelsene som trekker ned årets tilgjengelighet mest. I tillegg til at kraftstasjonene Bjelland og Tryland var ute i lengre tid på grunn av reparasjoner, har det vært stanser på grunn av prosjekter og vedlikehold.
- 89 prosent fornybarandel i fjernvarmen. Dette er lavere enn målet, men sommeren 2021 ble selskapets viktigste fjernvarmeleverandør, Returkraft, rammet av en eksplosjon. Dette førte til at leveransen stoppet opp og var ute av drift i et halvt år.

STATUS

► VERDIER TIL FORDELING



Kategori	Verdi (MILL. KR)
Netto fordelt selskap	2 300
Netto fordelt ansatte	712
Netto fordelt långivere	166
Netto fordelt det offentlige	2 628
Netto fordelt eiere	755

	2021	2020	2019
Netto fordelt selskap	35 %		
Netto fordelt ansatte	11 %		
Netto fordelt långivere	3 %		
Netto fordelt det offentlige	40 %		
Netto fordelt eiere	12,3 %	12,3	- %

- Agder Energi jobber kontinuerlig med dette og vi ble resertifisert som en «Likestilt arbeidsliv-bedrift» i 2021.
- Sykefraværet var 2,8 prosent. Vedvarende hjemmekontor grunnet korona-restriksjoner har vært utfordrende for enkelte og ergonomi, søvn, fysisk aktivitet og helse har vært fokusområder.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar



VÅRT MÅL

- Ha minst 99,98 prosent oppetid på vårt nett i Agder. FN delmål 9.1.
- Agder Energi Nett skal ha kort saksbehandlingstid for tilknytning av nye kunder, og vi skal bygge riktig infrastruktur til riktig tid på riktig sted. FN delmål 9.1. og 9.4.

STATUS

- 99,981 prosent oppetid
- Agder Energi Nett har fått økt antall henvendelser om tilknytning, likevel har saksbehandlingstiden fra kunden henvender seg til fysisk tilknytning har funnet sted, vært på tilsvarende nivå som 2020. Antall henvendelser har økt med 27 prosent fra 2020 til 2021 for enklere tilknytninger. For store næringskunder er tilsvarende økning i antall henvendelser 16 prosent fra 2020 til 2021.



VÅRT MÅL

- Innen 2025 skal alle leverandører levere i henhold til våre krav for bærekraft og vi baserer våre innkjøp på 10 Prinsipper for Grønt Innkjøpsnett utarbeidet av Skift. FN Delmål 12.6 og 12.7.
- Innen 2025 skal minimum 95 prosent av verdien av anskaffelsene være fra leverandører som er miljøsertifisert etter ISO 14001, Miljøfyrtårn eller har et tilsvarende miljøledelsessystem på plass. FN Delmål 12.6 og 12.7.
- Vi skal sørge for at alle ansatte har relevant informasjon om, og er seg bevisst, bærekraft i all vår virksomhet. Vi skal ha et aktivt forhold til å redusere negative konsekvenser og risiko for skade på det ytre miljøet og bidra til effektiv ressursbruk. FN Delmål 12.8.

STATUS

- Krav og forventninger til våre leverandører er konkretisert gjennom våre Retningslinjer for samfunnsansvar og etikk som er en del av våre kontraktsdokumenter. Vi er i gang med å sette konkrete målsetninger (prinsipp 1 av de 10 Prinsipper for Grønt Innkjøpsnett utarbeidet av Skift) sammen med de enkelte selskap. Lengst fremme er Agder Energi Vannkraft, og man ønsker å benytte deres fremgangsmåte og erfaringer i konsernets videre prosess for å sette klare og ambisiøse mål for bærekraftige anskaffelser.
- 52 prosent
- Agder Energi jobber kontinuerlig med å øke kompetansen og bevisstheten omkring bærekraft. Ansatte vurderer i en medarbeiderundersøkelse sin kjennskap til Agder Energis bærekraftsmål i gjennomsnitt til 8 på en skala fra 1-10.



VÅRT MÅL

- Vi skal redusere egne klimagassutslipp i henhold til å begrense global oppvarming til 1,5 °C. Vi reduserer minimum 5 % årlig og 50 % innen 2030. FN Delmål 13.2.
- Vi følger opp klimarisiko årlig i konsernet og rapporterer etter TCFD-standarden. FN Delmål 13.3.
- Innen 2025 skal alle nye prosjekter ta hensyn til klimarisiko, vi unngår økte konsekvenser fra klimaendringer, og vi har nye inntekter som følge av klimaendringer. FN Delmål 13.3

STATUS

- Vi er langt unna målet om 5% årlig reduksjon. Dette skyldes i hovedsak at Agder Energi Varme økte sine utslipp fra 542 tCO₂e i 2020 til 5 575 tonn i 2021 ettersom overskuddsvarmeleverandøren, Returkraft, ble rammet av en eksplosjon og overskuddsvarmen derfra måtte erstattes med forbrenning av olje for en periode på et halvt år. For mer detaljert beskrivelse, se kapittel om Klimagassutslipp.
- Vi har fulgt opp klimarisiko i konsernet, se egen TCFD-rapport for Agder Energi 2021.
- Det er etablert et prosjekt som jobber aktivt blant annet med å få hensynet til Klimarisiko inn i prosjekter og alle deler av virksomhetsstyringen vår.



VÅRT MÅL

- Vi tar hensyn til sårbar natur og biologisk mangfold på land og i våre vassdrag når vi bygger og drifter våre anlegg. Vi har som mål å unngå alvorlige miljøhendelser. FN Delmål: 15.1 og 15.5

STATUS

- Ingen alvorlige miljøhendelser knyttet til biologisk mangfold.



VÅRT MÅL

- Samarbeid er en forutsetning for å nå FN-målene. For å akselerere det grønne skiftet søker vi nye partnerskap og allianser med aktører som utfyller vår kompetanse. FN Delmål 17.16.
- Vi bidrar til utprøving av morgendagens energiløsninger for byer og samfunn gjennom vår deltagelse i Electric Region Agder. FN Delmål 17.17.

STATUS

- Sammen med Noah, Mai Invest, Bellona og Arendal kommune etablerer vi en verdikjede for batterier rundt Morrows planlagte gigafabrikk i Sør-Norge.

Vi samarbeider med Vårgårn og Green Investment Group for å delta i konkurransen om å utvikle havvind på norsk sokkel.
- Sammen med Siemens, Elektroforeningen og Bellona kåret vi Norges mest elektrifiserte kommune under Arendalsuka 2021.


[Innledning](#)
[Eierstyring og selskapsledelse](#)
[Agder Energi konsern](#)
[Agder Energi AS](#)
[Samfunnsansvar](#)

BÆREKRAFTIG ENERGI TIL FREMTIDENS GENERASJONER



Agder Energi har rapportert konsernets arbeid med bærekraft i henhold til Global Reporting Initiative (GRI) siden 2010. GRI er verdens, og Norges, mest brukte rammeverk for bærekraftrapportering.

Agder Energis verdier og etiske retningslinjer er fundamentene konsernets virksomhet hviler på. Dette gjelder også konsernets arbeid med bærekraft.

Vi har utarbeidet flere styrende dokumenter for å operasjonalisere bærekraftarbeidet, blant andre Konsernføring for samfunnsansvar og ytre miljø og Strategi for samfunnsansvar og ytre miljø. Resultatområdene har ansvar for å utføre arbeidet med bærekraft, herunder å utarbeide miljømål og å ha tiltak som sikrer ønsket måloppnåelse.

FN lanserte i 2000 Global Compact som et globalt nettverk for bedrifter som ønsker å arbeide med samfunnsansvar og bidra til forsvarlig bærekraftig bedriftspraksis. Global Compact baserer seg på ti grunnleggende prinsipper for områdene menneskerettigheter, arbeidslivsstandarder, miljø og anti-korrupsjon. Prinsippene er hentet fra internasjonale vedtatte konvensjoner, og danner derfor et felles verdigrunnlag for næringslivet globalt.

I 2018 bidro Agder Energi til å etablere Global Compact-nettverket i Norge. Som

medlem av nettverket forplikter vi oss til å gjøre vårt beste for å drive vår virksomhet i samsvar med Global Compacts to hovedmålsettinger: Å gjøre de ti prinsippene til en del av forretningsvirksomheten, samt å fremme aktiviteter og partnerskap som bidrar til å innfri FNs mål om en bærekraftig utvikling.

Agder Energi har ønsket et felles rammeverk for sitt arbeid med miljø og bærekraft. Med utgangspunkt i FNs 17 bærekraftsmål har vi valgt syv av målene som naturlige satsingsområder for vårt arbeid. Disse danner grunnlag for mål og handlingsplaner på konsernnivå og for datterselskap og virksomhetsområder i Agder Energi.

Vi har også et tett samarbeid med andre aktører innen bærekraft og næringsutvikling. Dette er Skift – Næringslivets klimaledere, miljøstiftelsen ZERO, Klimapartnere, Miljøfyrtårn og Likestilt arbeidsliv.

Oppdraget vårt er: Vi leverer ren energi for at samfunnet skal fungere, nå og for fremtiden. Det betyr bærekraftig energi til fremtidens generasjoner.

Unni Farestveit
Direktør Samfunnskontakt



INTERESSENER OG AGDER ENERGI

Agder Energi definerer en interessent som en person eller en gruppe som påvirkes av, eller som kan påvirke, konsernets virksomhet. Samarbeidet med interessenter er viktig for konsernet, og som et offentlig eid aksjeselskap er Agder Energi avhengig av tillit. Samarbeid med interessenter er derfor en del av selskapets daglige virke.

Hvert av selskapene definerer sine viktigste interessenter i sin forretningsplan, og konsernets viktigste interessenter er de som selskapene samlet har identifisert som viktige. Blant viktige interessentgrupper er ansatte, eiere, kunder, interesseorganisasjoner, myndigheter, leverandører, kredittgivere og andre forretningspartnere.

Bærekraftrapporteringen er en sentral del av kommunikasjonen med konsernets viktigste interessenter og hensikten med denne rapporteringen er å møte deres behov for informasjon om konsernets arbeid med å integrere samfunnsansvar og bærekraft i sin daglige virksomhet.



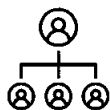
ANSATTE

Konsernet hadde ved utgangen av året 935 faste og midlertidige ansatte. Blant selskapene som inkluderes i denne rapporten var det registrert 710 ansatte ved utgangen av året. De tillitsvalgte og ledelsen i Agder Energi har flere regelmessige, formaliserte møtepunkter for dialog rundt både strategiske og driftsmessige forhold. I tillegg er det flere uformelle arenaer for dialog. Det gjennomføres en arbeidsmiljøundersøkelse blant de ansatte i konsernet annethvert år.

EL og IT Forbundet, Tekna, NITO og Negotia er alle representert med hver sin hovedtillitsvalgt i konsernet. I tillegg er det en felles konsernhovedtillitsvalgt. Det er etablert flere møteplasser mellom de tillitsvalgte, ledelsen i konsernet og ledelsen i datterselskapene. Blant de viktigste er konsernutvalg, konsernmøte, arbeidsmiljøutvalg og bedriftsutvalg.

For å jobbe systematisk med mangfold er Agder Energi med i prosjektet Likestilt

arbeidsliv. Prosjektet handler om likestilling i vid forstand. Dette innbefatter like muligheter uavhengig av kjønn, religion, etnisitet, funksjonsevne og seksuell orientering. Agder Energi jobber kontinuerlig med dette og ble resertifisert som en «Likestilt arbeidsliv-bedrift» i 2021.



EIERE

Konsernledelsen møter hvert år eierkommunene gjennom møter med formannskapet eller kommunestyret. De kommunale eierne arrangerer også jevnlig eiermøter. Hovedtemaet for eiermøtene er eierfor-

hold, men det er samtidig rom for å ta opp andre saker som er av betydning for kommunene, som utbyggingsprosjekter og leveringssikkerhet. Kommunikasjon mellom konsernledelsen og styret skjer

gjennom formaliserte prosesser hvor eierne blir orientert om viktige hendelser og kan være med på å avgjøre større beslutninger.



KUNDER

Kunder er en viktig interessentgruppe for de selskapene i konsernet som opererer i privat- og bedriftsmarkedet. I LOS gjennomføres det regelmessige kundeundersøkelser, og resultatene danner grunnla-

get for tilpasning av selskapet kommunikasjon med markedet og kundene. I tillegg til egne undersøkelser, deltar også LOS i en rekke nasjonale målinger som gjennomføres for strømbransjen, blant

annet Energibarometeret til TNS Kantar, Norsk Kundebarometer til BI, og kundetilfredshetsundersøkelsen til EPSI Rating Norge.



KAPITALMARKEDET

Agder Energi er avhengig av kapitalmarkedet og tilgang på kapital og finansiering til gode betingelser. Kapitalmarkedet

er opptatt av økonomiske resultater, klimarisiko, klimagassutslipp, miljøplaner, mangfold og god virksomhetsstyring.



INTERESSEORGANISASJONER

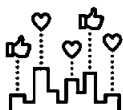
Omfattende endringer i energibransjen stiller store krav til kunnskap som gjør det mulig å posisjonere seg for fremtiden. Dette er blant årsakene til at konsernet involverer seg i en rekke regionale, nasjonale og internasjonale grupper, råd og utvalg som arbeider med bransjens rammebetingelser. Det gjelder både faglige og næringspolitiske organisasjoner.

Blant de mest fremtredende er Energi Norge, som er en interesse- og arbeids-

giverorganisasjon for energibedrifter tilsluttet NHO. Andre organisasjoner som Agder Energi deltar i er Eurelectric – The Association of the Electricity Industry in Europe.

FNs bærekraftsmål legger grunnlaget for et betydelig bidrag til grønn og langsiktig lønnsomhet for bedrifter. Agder Energi deltar derfor aktivt i FNs Global Compact. I tillegg samarbeider konsernet tett med andre aktører innen bærekraft og næringsutvikling. Dette skjer blant annet

gjennom en samarbeidsavtale med miljøstiftelsen ZERO, som har pågått siden 2013. Videre deltar konsernet aktivt i Klimapartnere, som er et partnerskap mellom akademia, offentlige og private virksomheter. Klimapartnere jobber for å redusere egne klimagassutslipp og for grønn samfunns- og næringsutvikling. Agder Energi er også medlem av det næringslivsdrivne klimanettverket Skift. Skift har som mål å gå foran og vise hvilke forretningsmuligheter som ligger i overgangen til lavutslippssamfunnet.



MYNDIGHETER OG LOKALMILJØET

I alle utbyggingsprosjekter legges det vekt på god dialog med lokale myndigheter og andre interessentgrupper i nærmiljøet. Typiske interesseområder er ringvirkninger for lokalt næringsliv og forhold

knyttet til ytre miljø. Ved konsesjonssøknader gjennomføres det høringer og folkemøter i regi av Norges vassdrags- og energidirektorat. Agder Energi ønsker også å bidra til videreutvikling av nærings-

livet på Sørlandet. Dette skjer blant annet gjennom å delta aktivt i prosjekter for å realisere ambisjonen om å gjøre Agder til verdens første fullelektriske region innen 2030, Electric Region Agder.



STRATEGISKE SAMARBEIDSPARTNERE

Et vesentlig utviklingstrekk det pekes på i konsernstrategien er at nye aktører og samarbeidsformer gjør seg gjeldende innen Agder Energis forretningsområ-

der. I tillegg til tradisjonelle samarbeidspartnere og rammesettere, er det derfor viktig for konsernet å etablere partnerskap og allianser med nye aktører. For-

målet er å skape økt kraft til å utvikle nye posisjoner for å oppfylle konsernets overordnede målsettinger.



Innledning

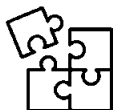
Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

AGDER ENERGIS LEVERANDØRKJEDE



Agder Energis oppdrag om å levere ren energi for at samfunnet skal fungere, i dag og for fremtiden, legger også føringer for risikostyring i hele verdikjeden. For å være en positiv bidragsyter i samfunnet stiller konsernet krav til alle sine leverandører – fra internasjonale leverandører av råvarer, til lokale utførende entreprenører. For å

demonstrere at etiske hensyn gir et konkurransefortrinn, legger Agder Energi blant annet vekt på transparens og ansvarlige arbeidsforhold når leverandører velges.

Agder Energi Nett og Agder Energi Varme er underlagt lov om offentlige anskaffelser og forsyningsforskriften. Leverandører til nettselskapet må kvalifi-

sere seg gjennom UNCE, som er et leverandørregister og kvalifiseringssystem for den nordiske energibransjen. Ved større investeringsprosjekter kan de totale innkjøpene være i størrelsesorden inntil en milliard kroner. Innkjøpene vil da typisk variere fra bygg- og anleggsarbeid til avanserte tekniske komponenter. Tekniske anlegg vil ofte involvere underleverandører i flere land.



Agder Energi kjøper årlig inn varer og tjenester for over 2 milliarder kroner. Rundt 40 prosent av innkjøpene, eller om lag 750 millioner kroner, ble i 2019 gjort i Agder-regionen. Et eksempel på et prosjekt som skapte store ringvirkninger for leverandører, er byggingen av ny demning ved Langevatn i Åseral og rehabiliteringen av den rasutsatte tunnelen mot Nåvatn. Prosjektet, som ble ferdigstilt våren 2021, gir mulighet til å øke strømproduksjonen tilsvarende forbruket til rundt 2 600 boliger.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

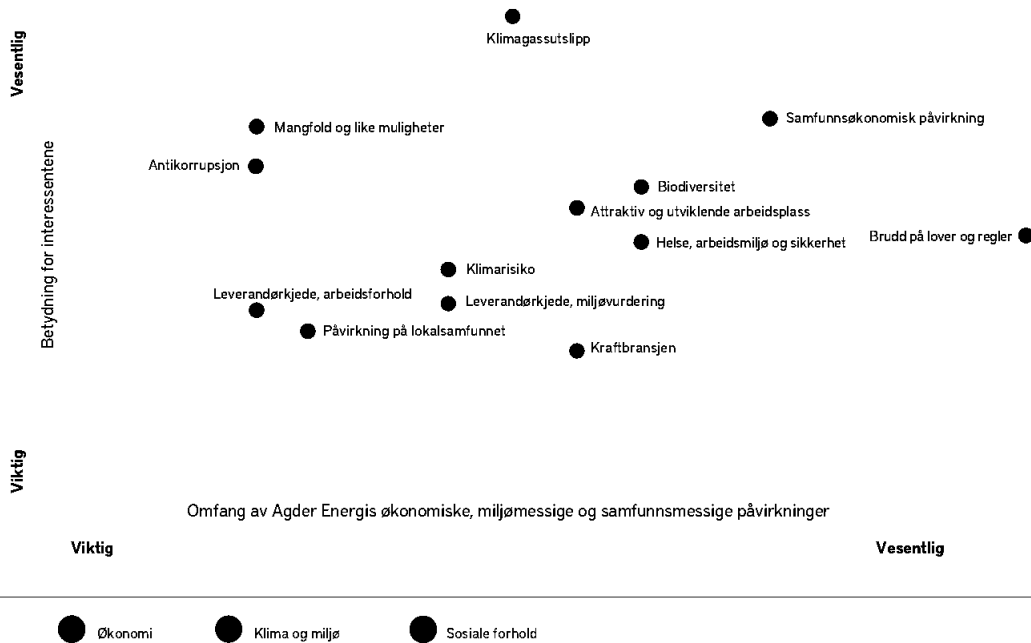
VESENTLIGHETSANALYSE



Et av grunnprinsippene i GRI Standards er at selskaper skal utforme sin bærekraftsrapportering basert på de bærekrafttemaene som er mest vesentlige for selskapet. En vesentlighetsanalyse er en kartlegging av hvilke mulig-

heter og risikoer selskapet står ovenfor, samt hvem som er selskapets viktigste interessenter og hva disse er mest opptatt av. En vesentlighetsanalyse ble gjennomført høsten 2020 og denne danner grunnlaget for Agder Energis arbeid med bærekraft og samfunnsansvar.

Figuren under viser de viktigste og mest vesentlige temaene for interessentene når det gjelder vår påvirkning på omgivelsene.



Figuren gir en oversikt over vesentlige risikoer og muligheter for Agder Energis økonomiske, miljømessige og samfunnmessige påvirkning som vises på x-aksen. Hva som i betydelig grad vil påvirke vurderingene og valgene til selskapets interessenter vises på y-aksen.

Det er ikke utført en ny kartlegging for å identifisere konsernets mest vesentlige områder i 2021, men det er gjort en vur-

dering og det antas at de områdene som ble valgt høsten 2020 fortsatt er de mest vesentlige temaene.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar

Resultatet av vesentlighetsanalysen er 12 temaer som ble trukket frem som spesielt viktige:



ANTIKORRUPSJON

I likhet med næringslivet generelt, står Agder Energi overfor risiko knyttet til økonomisk kriminalitet som korrupsjon, misligheter og ulovlig prissamarbeid. Styret og ledelsen i Agder Energi er ansvarlig for at det er implementert et robust antikorrupsjonssystem der opplæring av ansatte er et viktig element.

Gjennom Agder Energis etiske rammer har alle ansatte et ansvar for å fore-

bygge korrupsjon. Det arbeides med forebyggende tiltak, som etiske retningslinjer, dilemmatretning og internkontroll. Alle ansatte gjennomgår årlig e-læringskurs i disse temaene. En håndbok om antikorrupsjon er tilgjengelig for alle ansatte i Norge og våre internasjonale virksomheter.

Videre er det opprettet en egen stilling med hovedformål å forebygge korrupsjon. Det er etablert flere varslingskana-

ler både internt og eksternt. Agder Energi har etablert et tverrfaglig etisk råd for å håndtere saker som rapporteres gjennom varslingskanalen.

Alle ansatte i Agder Energi har fått informasjon og opplæring om konsernets retningslinjer og prosedyrer for antikorrupsjon.



ATTRAKTIV OG UTVIKLENDE ARBEIDSPASS

Agder Energi er tydelig på at medarbeidernes kompetanse er en viktig ressurs. For å være en attraktiv og utviklende arbeidsplass, er konsernet opptatt av å ta godt vare på de ansatte.

Virkemidlene i konsernstrategien som er knyttet til innovasjon og forretningsutvikling, samt digitalisering og teknologiadopsjon, er viktige for konsernets arbeid med kompetanse. Derfor arbeider konsernet for å etablere en sterk kultur for

kontinuerlig forbedring, fornying og innovasjon.

Agder Energi styrker kontinuerlig sin kompetanse og endringsevne. Vi videreutvikler våre kompetansetilbud og øker fokuset på talenter. Som en del av strategien har vi fokus på traineer. Agder Energi har som mål til enhver tid å ha en trainee i hvert forretningsområde, samt en konserntainee. Gjennom konsernets engasjement med Trainee Sør, har konsernet hatt over 100 traineer i mange deler av virksomheten.

Konsernet opplever et økt behov for å benytte kompetanse på tvers av selskaper, og mobiliteten internt er økende. Derfor bruker konsernet i større grad fleksible arbeidsstrukturer, hvor tilrettelegging for å benytte kompetanse på tvers uten å bytte organisatorisk enhet, er vektlagt.

Det legges i stor grad til rette for muligheter til karriereutvikling i konsernet.



BIODIVERSITET

Biodiversitet er viktig for konsernet som helhet, men er spesielt viktig for Agder Energi Vannkraft og Agder Energi Nett. Agder Energi Vannkraft fokuserer på biologisk mangfold i vassdragene de opererer i, mens for Agder Energi Nett er kraftlinjenes påvirkning av sårbare arter et viktig tema. Konsernet har kontinuerlige vurderinger for hvorvidt det er behov for å gjøre endringer i arbeidet med biologisk mangfold.

Reguleringsanlegg og kraftstasjoner med-

fører at naturgitte forhold endres, men konsernets virksomhet belaster ikke natur eller samfunn utover det som er normalt for denne type virksomhet. Av selskapene som er inkludert i denne rapporten, har Agder Energi 52 hel- og deleide kraftstasjoner inkludert 3 kraftstasjoner i Latvia.

Nettvirksomheten er i seg selv ikke forurensende, men kraftlinjene har en landskapsvirkning, og det er fare for at

fugler kan kollideres med linjene eller bli utsatt for strømgjennomgang. Agder Energi Netts drift påvirker spesielt en sterkt truet art, hubroen. Agder Energi Vannkrafts drift påvirker ål, som er definert som en *sterkt truet* art. Laks og rein ble i løpet av 2021 løftet opp fra *arter med lav bekymring* til å bli definert til *arter som er nær truet*, disse påvirkes også av driften ved vannkraftanleggene.



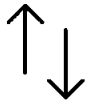
Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar



BRUDD PÅ LOVER OG REGLER

For konsernet er det viktig å oppfylle krav i henhold til gjeldende lover og regler. Etterlevelse er et linjeansvar som ivaretas gjennom organisering, rutiner og systemer. For å støtte linjen i dette arbeidet, er det etablert en konsernovergripende compliance-funksjon.

Agder Energis compliance-system består av forebyggende, avdekkende og håndterende funksjoner. Morselskapet og de

største virksomhetsområdene i konsernet har en egen compliance-ansvarlig.

Én gang i året rapporterer datterselskapene i konsernet status på compliance-området til morselskapet. Per i dag er det ikke etablert et system for løpende rapportering av brudd på lover og regler.

Ledelsen har ikke informasjon om at noen av datterselskapene i konsernet

har hatt uønskede hendelser, er ilagt overtredelsesgebyr, bøter eller andre sanksjoner fra offentlige myndigheter i løpet av 2021.



HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Helse, miljø og sikkerhet (HMS) er et prioritert område på alle nivåer av organisasjonen. Arbeidet med HMS er regulert gjennom lovverket, egne føringer, instruksjoner og prosedyrer i henhold til konsernets HMS-styringssystem.

Agder Energi har mål om null ulykker og at alle medarbeidere skal ha en positiv opplevelse av arbeidsdagen. HMS-tallene for de seneste årene viser en utvikling som går i riktig retning. HMS er prioritert i alle ledd og står først på agendaen både på møter for konsernledelsen og selskaperens ledermøter. Avhengig av arbeidsoppgaver får ansatte opplæring i HMS, og enkelte selskaper, som Agder Energi Vannkraft, har utvidet HMS-opplæring.

H2 (indikator for alle personskader pr. million arbeidstimer) var 2,2 i 2021. Sykefraværet var på 2,8 prosent. Det har vært en positiv utvikling i de fleste selskapene

i koronasituasjonen. Det jobbes aktivt med å fange opp begynnende langtidssykefravær og oppfølging av sykefravær i konsernet.

Dedikerte HMS-ledere i produksjonsvirksomhetene håndterer rapporteringen og fasiliteter forbedringsarbeidet knyttet til HMS ved behov, samt etter definerte innslagspunkter. Alle arbeidstakere er dekket av et systematisk HMS-system med AMU-møter og mulighet for innrapportering av farlige forhold og ulykker. Medarbeidernes deltakelse og medvirkning i HMS-arbeidet skjer blant annet gjennom selskaperens arbeidsmiljøutvalg og verneombud, samt at det gjennomføres spørreundersøkelser om sikkerhet og arbeidsmiljø i de ulike avdelingene. Det er også etablert en offentlig tilgjengelig og anonym varslingskanal for kritikkverdige forhold som kan benyttes av egne ansatte, innleide og tredjeperson. I tillegg er alle sel-

skaper i konsernet tilknyttet bedriftshelsetjeneste.

Virksomheten har en rekke verktøy for risikovurdering tilpasset aktiviteten eller forholdet som skal vurderes. I grove trekk er det risikovurderinger knyttet til beredskap, byggherreansvar under prosjekter, omorganisering og driftsforhold. Ansvaret for oppdatering følges opp av virksomhetens egen Risk Manager. For arbeidsoperasjoner benyttes det Sikker Jobb Analyser (SJA), som gjennomføres av utførende i forkant av arbeidets oppstart. Her håndteres stedlige forhold for å sikre ivaretagelse av risiko knyttet til de ulike arbeidsoppgaver. Risikovurderingene leder til fysiske eller organisatoriske tiltak, som videre blir implementert for å sikre et fullt forsvarlig arbeidsmiljø.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar



KLIMAGASSUTSLIPP

For et konsern som er basert på produksjon, distribusjon og salg av fornybar energi, er lavt klimagassutslipp et vesentlig konkurransefortrinn og viktig i konsernets verdiskaping.

Konsernet jobber med å minimere eget klimagassutslipp og i 2021 ble målene våre godkjent av det verdensomfattende Science Based Targets Initiative. Våre godkjente mål er: Redusere direkte klimagassutslipp (scope 1) og indirekte utslipp fra energibruk (scope 2) med 50 prosent innen 2030, med 2019 som basisår. I tillegg skal vi sette krav til at betongleverandører innen 2025 selv har satt seg egne mål etter Science Based Targets Initiative, indirekte utslipp fra innkjøp og materialer (scope 3).

Klimaregnskapet utføres med bruk av et IT-verktøy fra leverandøren CEMAsys. Dette verktøyet er basert på den internasjonale standarden "A Corporate Accounting and Reporting Standard", utviklet av "The Greenhouse Gas Protocol Initiative" - GHG protokollen. Dette er verdens mest benyttede metode for å måle klimagassutslipp for en bedrift, og ISO standard 14064-1 er basert på denne. I tillegg til å sørge for at oppdaterte utslippsfaktorer benyttes, gjør verktøyet det enklere å analysere hva som gir de største bidragene til utslipp.

Analysen deler inn tre ulike scope:

Scope 1: Obligatorisk rapportering som inkluderer alle utslippskilder knyttet til driftsmidler der organisasjonen har operasjonell kontroll. Dette inkluderer all bruk av fossilt brensel for stasjonær bruk til spisslast i fjernvarme eller transportbehov (egeneide eller leasede kjøretøy). Videre inkluderes direkte prosessutslipp av isolergassen SF6 for Agder Energi

Vannkraft og Agder Energi Nett der dette er relevant.

Scope 2: Obligatorisk rapportering av indirekte utslipp knyttet til innkjøpt energi; elektrisitet eller fjernvarme/-kjøling. GHG krever en todelt rapportering av elektrisitetsforbruk. Fysisk perspektiv (lokasjonsbasert metode) har utslippsfaktor basert på faktiske utslipp knyttet til elektrisitetsproduksjon innenfor et spesifikt område. Markedsbasert perspektiv bruker utslippsfaktor basert på om virksomheten velger å kjøpe opprinnelsesgarantier eller ikke. Selskapene i konsernet har til sammen anskaffet opprinnelsesgarantier for hele sitt forbruk på 24 714 MWh i Norge og Sverige. Agder Energi Nett får sine inntekter regulert av myndighetene. Inntektsrammen tar i liten grad høyde for kjøp av opprinnelsesgarantier for tap i overføringsnett. Nettapet til Agder Energi Nett var i 2021 på ca. 320 GWh.

Scope 3: Frivillig rapportering av indirekte utslipp knyttet til innkjøpte varer eller tjenester. Dette er utslipp som indirekte kan knyttes til organisasjonens aktiviteter, men som foregår utenfor deres kontroll (derav indirekte). Scope 3-rapporteringen inkluderer flyreiser, transport i privatbil og leiebil, og avfall fra kontorene i Kristiansand og Arendal. Det er også rapportert om utslipp fra entreprenørers bruk av betong og asfalt i større prosjekter i Agder Energi Vannkraft. I tillegg er bruk av drivstoff til helikopter brukt til inspeksjonsflyging for Agder Energi Nett tatt med.

Resultat Science based target 2021:

Scope 1: De direkte utslippene våre i scope 1 skulle etter planen reduseres med ca. 5 prosent per år, men de har økt betydelig fra 1 753 tCO₂e i 2019 til 6 636 tCO₂e i

2021. Det er en økning på 279 prosent. Dette skyldes i hovedsak en økning på 5 033 tCO₂e hos Agder Energi Varme ettersom overskuddsvarmeleverandøren, Returkraft, ble rammet av en eksplosjon og overskuddsvarmen derfra måtte erstattes med forbrenning av olje for en periode på et halvt år. Utslippene fra SF6 gass har økt med 51 tCO₂e (10 prosent) fra 2019, det skjer grunnet anlegg som har havarert hos Agder Energi Nett. Noe av økningen kan også skyldes bedre rutiner for rapportering som følge av økt fokus på denne klimagassen. Når det gjelder transport rundt på anleggene våre som i 2021 stod for 513 tCO₂e, har vi oppnådd en reduksjon på 28 prosent.

Scope 2: De indirekte utslippene som følge av strømforbruk blir redusert til null etter markedsbasert metode ettersom det kjøpes opprinnelsesgarantier for hele forbruket i Norge og Sverige. Noe utslipp kommer fra bruk av fjernvarme. Scope 2-utslippene er redusert fra 42 tCO₂e til 15 tCO₂e, tilsvarende 65 prosent.

Scope 3: Vi skal sette krav til at betongleverandører innen 2025 selv har satt seg egne mål etter Science Based Targets Initiative. Et system for å måle hvor stor andel av betongen som kommer fra leverandør som har egne mål etter Science Based Targets Initiative er ennå ikke på plass. Men det jobbes aktivt med innkjøpsrutiner for betong og for å få system for måling på plass.

I tillegg jobbes det med bruk av lavutslippbetong til bygging og vedlikehold av anlegg. Agder Energi Vannkraft har, ved å kjøpe lavutslippbetong i stedet for vanlig betong for noen prosjekter, redusert utslippene med 432 tCO₂e i 2021.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar



KLIMARISIKO

I et historisk perspektiv har Agder Energi alltid jobbet med beredskapsarbeid relatert til ekstremvær, uten at det har blitt kalt for «klimarisiko». Anbefalingene fra G20-landenes Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD) har etablert seg som det sentrale rammeverket for hvordan klimarisiko skal analyseres og rapporteres. TCFD-rammeverket hjelper oss til å se på klimarisiko samlet sett, og omfatte både fysisk klimarisiko og overgangsrisiko.

Arbeidet svarer på FN's bærekraftsmål nr. 13 - "Stoppe klimaendringene", som sier at man skal styrke evnen til å motvirke, til-

passe seg og redusere konsekvensene av klimaendringer og kunnskap og bevisstgjøring om dette. Våre viktigste klimarelaterte risikoen og muligheter er beskrevet nedenfor.

Fysisk klimarisiko

Agder Energi har anlegg som er ekstra utsatt for ekstremvær, særlig i tilknytning til vassdrag og skog. Økning i ekstremvær og mer intense nedbørsituasjoner gir økt risiko for driftsavbrudd, kostnader til feilretting, dyrere forsikringer og tap av inntekter.

Overgangsrisiko

Strengere konsesjonskrav og forbud mot

(eller avgifter på) råvarer benyttet i våre anlegg og prosesser kan gi inntektstap og økte kostnader.

Marked- og teknologiendringer representerer nye muligheter innenfor grønne verdikjeder for Agder Energi, samtidig som det kan gi økt konkurranse ved inntrøden av nye aktører i markedet for fornybar energi.

For mer detaljer om konsernets styring og håndtering av klimarisiko henviser vi til Agder Energis TCFD-rapport, tilgjengelig på konsernets hjemmeside ae.no.



Reguleringen av vassdrag bidrar til å utjevne vannføringen, og kan ha betydelig flomdempende effekt og dermed bidra til å hindre skader som følge av flom. Bildet er fra storflommen i oktober 2017, da store mengder vann fosses ut av dammen ved Nomeland kraftverk i Iveland.



LEVERANDØRKJEDE ARBEIDSFORHOLD OG MILJØVURDERING

Agder Energi stiller i sine kontrakter et krav om at leverandørene skal etterleve konsernets krav til arbeidsforhold og miljøhensyn. Sammen med en ekstern tredjepartsleverandør har konsernet i 2021 kontrollert 87 virksomheter basert på en helhetlig risikovurdering. Dette inkluderer 2 «follow up»-revisjoner. Det er totalt 127 leverandører som har en gyldig revisjonsrapport i UNCE pr. 15.02.22.

sjonsstandarder og gjennomføres i samarbeid med innkjøpsnettverket Achilles. En del revisjoner har blitt avholdt digitalt, men kvaliteten på gjennomføringen har vært i henhold til standard og det har fungert bra også gjennom koronasituasjonen. Agder Energi har valgt å sette søkelys på utsatte bransjer, samt øke kvaliteten på revisjonene og oppfølging av åpne punkt i revisjonsrapportene.

randører skal levere i henhold til våre krav for bærekraft og at minimum 95 prosent av verdien av anskaffelsene skal være fra leverandører som er miljøsertifisert etter ISO 14001 eller Miljøfyrtårn eller ha et tilsvarende miljøledelsessystem på plass. Status pr. 15.02.22 er at 52 prosent av verdien av anskaffelsene kommer fra leverandører som er miljøsertifisert.

Revisjonene er basert på kjente re-

Målsettingen innen 2025 er at alle leve-



MANGFOLD OG LIKE MULIGHETER

For å jobbe systematisk med mangfold er Agder Energi med i prosjektet Likestilt arbeidsliv. Prosjektet handler om likestilling i vid forstand. Dette innbefatter like muligheter uavhengig av kjønn, religion, etnisitet, funksjonsevne og seksuell orientering.

Agder Energi jobber kontinuerlig med disse problemstillingene og ble resertifisert etter målekriteriene for prosjektet Likestilt arbeidsliv i 2021. Se for øvrig egen rapport *Mangfold og like muligheter*.



SAMFUNNSØKONOMISK PÅVIRKNING

Økonomiske resultater er en forutsetning for å kunne drive virksomheten og vil være vesentlig for ansatte, eiere og konsern. Rapportering på samfunnsøkonomisk påvirkning er en måte å fremheve hvordan konsernet skaper og distribuerer økonomisk verdi, ikke bare til eiere, men

til ansatte, långivere, det offentlige og selskapet selv. Ifølge en ringvirkningsanalyse basert på 2019-tall gjennomført av PWC, gir 2,1 milliarder kroner i verdiskaping som Agder Energis ansatte står for, grunnlag for 2,9 milliarder kroner i verdiskaping utenfor virksomheten. I tillegg kommer betyde-

lige ikke-kvantifiserte ringvirkninger. Videre skaper de 669 Agder Energi-ansatte bosatt i Agder over 600 arbeidsplasser utenfor konsernet. Samlet bidrar altså konsernet til regional sysselsetting av nær 1 300 personer. Dette gir også et betydelig bidrag til personskatteinngangen til kommunene på Agder.



Innledning

Eierstyring og selskapsledelse

Agder Energi konsern

Agder Energi AS

Samfunnsansvar



KRAFTBRANSJEN/FORNYBARNÆRINGEN

Fornybarnæringen er en bransje med et tydelig samfunnsoppdrag, men samtidig med mulighet til å påvirke økonomi, miljø, klima og samfunn både med positivt og negativt fortegn. Områder som er vesentlige for energiselskap generelt er ikke alltid like relevant for konsern som baserer sin virksomhet på produksjon og distribusjon av fornybar energi fra vannkraft. Klimavennlig og fornybar energiproduksjon er et av de viktigste tiltakene for å bekjempe klimaendringene.

Hvordan dette arbeidet gjøres er en del av Agder Energis forretningsstrategi, og som

en av Norges største energiprodusenter er konsernet en viktig samfunnsaktør.

Produksjonen i konsernets vannkraftanlegg, inkludert Latgales Energetika, var 8 900 GWh i 2021. Agder Energi har flere vannkraftprosjekter som skal ferdigstilles de nærmeste årene. I tillegg arbeider konsernet med flere store prosjekter innenfor vannkraft som kan øke konsernets produksjon av fornybar energi fremover.

Fornybarandelen i levert fjernvarme er i hovedsak gjenbruk av spillvarme fra Returkraft og Glencore Nikkelverk i Kristian-

sand. I Arendal brennes biostøv fra treplateindustrien i Vennesla og Kragerø, mens det i Grimstad og Sørlandsparken i Kristiansand brennes biobriketter fra sagbruk i Agder. På denne måten utnyttes ressursene fullstendig, noe som er både bærekraftig og økonomisk. Frikjølingsanlegget til Agder Energi Varme i Kristiansand leverer også kjøling til mange av de større byggene i byen. Frikjølingen er 100 prosent fornybar, og benytter kun kaldt sjøvann fra 150 meters dyp.

PÅVIRKNING PÅ LOKALSAMFUNNET

Lokalsamfunnet og Agder Energi opererer i en symbiose. Uten strøm fra konsernet fungerer ikke samfunnet som vi kjenner det i dag, og uten lokalsamfunnet kan ikke konsernet oppnå målene sine. Derfor arbeider Agder Energi for å sikre et best mulig naboskap med lokalsamfunn i områdene rundt konsernets virksomhet.



Støtte til barn og unge

Agder Energis datterselskap LOS engasjerer seg i lokalsamfunnet gjennom LOS-fondet, som hvert år støtter barn og unge under 18 år på Sørlandet med 1 million kroner. Strømløseleverandøren har siden 2004 gitt støtte til mer enn 1 000 lag, foreninger og enkeltpersoner i alle kommuner på Sørlandet.



Rammevilkår og nyskaping

For å øke konsernets verdiskaping har Agder Energi som mål å være ledende i energi-bransjen med hensyn til å forstå, utnytte og påvirke rammevilkår. Utviklingen i markedene og relevant teknologi følges nøye. Dette arbeidet gir beslutningsgrunnlag blant annet for forbedringsprosesser, myndighetspåvirkning og fastsettning av konsernets posisjoner.



Forskning og utvikling

Konsernets arbeid med forskning og utvikling skal gi grunnlag for langsiktig lønnsom vekst og utvikling for å øke verdipotensialet for kjernevirksomheten. Gjennom eierskap i det teknisk-naturvitenskapelige forskningsinstituttet Teknova bidrar konsernet til å styrke det regionale forskningsmiljøet knyttet til fornybar energi. Agder Energi Vannkraft deltar sammen med bransjeorganisasjonen Energi Norge og andre energi- og industriselskaper, NTNU, NINA, SINTEF og flere forskningsinstitusjoner, i HydroCen. HydroCen er et forskningssenter for miljøvennlig energi som får støtte av Norges forskningsråd. Senteret skal levere kunnskap og innovative løsninger til norsk vannkraftsektor.



Innovasjon

For å sikre at Agder Energi er posisjonert for fremtidens teknologier og markeder, søkes det kontinuerlig etter muligheter i og utover dagens kjernevirksomhet. Eksempler på dette er samarbeid med Universitetet i Agder om kunstig intelligens i kraftstasjoner og et prosjekt sammen med Microsoft om smarte nett. Konsernet

har også en ledelse i det Enova-støttede pilotprosjektet NorFlex, der man sammen med en rekke andre aktører i energi-bransjen er i gang med å teste ut ulike teknologiske løsninger for å utløse mer fleksibel strømbruk hos kundene som kartlegger elektrifiseringsgraden og potensialet i en by eller en region.

Agder Energi og Siemens har etablert nettsiden EI-indeks. Den gir en oversikt over elektrifiseringsgraden i landets kommuner og målet er å vise hvilke grep de kan ta for å redusere Norges klimagassutslipp.

[Innledning](#)[Eierstyring og selskapsledelse](#)[Agder Energi konsern](#)[Agder Energi AS](#)[Samfunnsansvar](#)

KONSERNMÅL FOR SAMFUNNSANSVAR

Basert på Strategi for samfunnsansvar og ytre miljø og Konsernføring samfunnsansvar og ytre miljø, med støtte av Etiske retningslinjer i Agder Energi og Konsernføringer HR, er det utformet felles konsernmål for viktige områder innen samfunnsansvar. De felles konsernmålene følges opp både av de enkelte selskapene og av konsernets administrasjon. Målene omhandler fire hovedområder:

Menneskerettigheter

Agder Energi og konsernets underleverandører skal opptre i henhold til FNs internasjonalt anerkjente menneskerettighetskonvensjoner. En underleverandør defineres som en som utfører tjenester for eller selger produkter til Agder Energi. Konsernet og underleverandørene skal ikke medvirke til brudd på menneskerettighetene.

Dette følges opp med en risikovurdering av ulike deler av virksomheten med fokus på sannsynlighet for brudd på menneskerettighetene. Leverandører blir vurdert opp mot hvor viktig leveransen er for Agder Energi, og det utføres kontroller av dette under revisjoner og stedlige besøk hos leverandørene.

Arbeidstakerrettigheter

Agder Energi og konsernets underleverandører skal følge Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) åtte grunnleggende konvensjoner om organisasjonsfrihet og retten til tariffavtaler,

samt eliminering av tvangsarbeid, barnearbeid og diskriminering på arbeidsplassen.

Arbeidstakerrettigheter følges opp gjennom en risikovurdering av hvor sannsynlig det er at det skjer brudd på disse. For leverandører og entreprenører vil også leveransens og prosjektets viktighet vurderes. Dette følges opp blant annet gjennom revisjoner, stedlige besøk og påseplikt. Påseplikt er en plikt om å påse at lønns- og arbeidsvilkår hos leverandører er i overensstemmelse med gjeldende allmenngjøringsforskrifter.

Ytre miljø

Hvert selskap i Agder Energi-konsernet utformer miljømål for sin virksomhet, tilpasset selskapets egenart. Underleverandører skal ha prosedyrer for å sikre ivaretagelse av det ytre miljøet.

Dette følges hovedsakelig opp av selskapene selv. Blant annet stiller en del av selskapene krav til at leverandører og entreprenører skal rapportere ulike miljødata.

Antikorrupsjon

Agder Energi har som mål at ingen form for aktiv eller passiv korrupsjon finner sted i konsernets virksomhet. Styret og ledelsen i Agder Energi er ansvarlig for at det er implementert et robust antikorrupsjonssystem der opplæring av ansatte er et viktig element.



SAMFUNNS- OG VERDISKAPINGSREGNSKAP

Samfunnsregnskapet viser årets verdiskaping i konsernet og hvordan denne er fordelt på interessegruppene ansatte, långivere, det offentlige, eiere og selskapet selv. Verdiskapingen er justert for urealiserte verdiendringer på energi, valuta og rente.

(Beløp i mill. kr)	2021	2020	2019
Driftsinntekter	21 674	7 091	12 938
Vareforbruk/driftskostnader	-14 601	-4 521	-9 173
Brutto verdiskaping	7 073	2 570	3 765
Kapitalslit	-764	-726	-703
Netto verdiskaping	6 309	1 844	3 062
Netto finansposter ekskl. rente	207	124	62
Ikke videreført virksomhet	45	668	38
Verdier til fordeling	6 561	2 636	3 162

FORDELING AV VERDIER

Ansatte

Brutto lønn og sosiale kostnader	1 082	947	838
Skatt fra de ansatte	-250	-260	-253
Arbeidsgiveravgift	-120	-103	-141
Netto fordelt ansatte	712	584	444

Långivere

Renter mv. til långivere	166	187	209
Netto fordelt långivere	166	187	209

Det offentlige

Alminnelig skatt	831	352	477
Eiendomsskatt	169	153	140
Grunnrenteskatt	1 258	70	638
Skatt fra ansatte	250	260	253
Arbeidsgiveravgift	120	103	141
Netto fordelt det offentlige	2 628	938	1 649

Eiere

Avsatt utbytte	755	325	612
Netto fordelt til eiere	755	325	612

Selskapet

Tilbakeholdte verdier	2 305	571	846
Minoritetens andel av resultat	-5	30	14
Netto fordelt selskapet	2 300	601	860

Sum fordelt	6 561	2 636	3 162
--------------------	--------------	--------------	--------------



TCFD-INDEKS

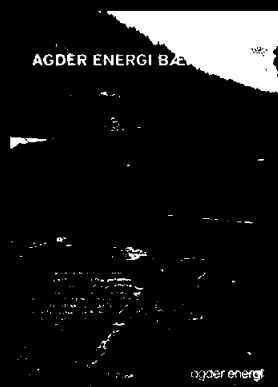
	TCFD-anbefaling	Henvising
Styring	Beskriv virksomhetens styring av klimarelaterte trusler og muligheter	
	a) En beskrivelse av styrets oppsyn med klimarelaterte trusler og muligheter	TCFD-rapport s. 4 Årsrapport s. 15, 19 og 22
	b) Beskriv ledelsens rolle i vurdering og styring av klimarelaterte trusler og muligheter	TCFD-rapport s. 4 Årsrapport s. 15, 19 og 22
Strategi	Beskriv aktuelle og potensielle konsekvenser av klimarelaterte trusler og muligheter på virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging	
	a) Beskriv klimarelaterte trusler og muligheter virksomheten har identifisert på kort, mellomlang og lang sikt	TCFD-rapport s. 4 Årsrapport s. 13, 24 og 36-37
	b) Betydningen av klimarelaterte trusler og muligheter for virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging	TCFD-rapport s. 6 Årsrapport s. 13 og 24
	c) Beskriv den potensielle betydningen av ulike scenarioer, inkludert et 2C-scenario, på virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging	TCFD-rapport s. 6
Risikostyring	Beskriv hvordan virksomheten identifiserer, vurderer og håndterer klimarelatert risiko	
	a) Beskriv prosessene virksomheten benytter for å identifisere og vurdere klimarelatert risiko	TCFD-rapport s. 6 Årsrapport s. 19 og 22
	b) Beskriv virksomhetens prosesser for håndtering av klimarelatert risiko	TCFD-rapport s. 7 Årsrapport s. 22, 24, 27, 30-31, 35 og 38
	c) Beskriv hvordan prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere klimarelatert risiko er integrert i virksomhetens helhetlige risikostyring	TCFD-rapport s. 7 Årsrapport s. 19 og 22
Mål og metoder	Rapporter på metoder, mål og parametere («metrics and targets») som brukes for å vurdere og håndtere relevante klimarelaterte trusler og muligheter	
	a) Beskriv metodene virksomheten bruker for å vurdere klimarelaterte trusler og muligheter i lys av dens strategi og prosesser for risikostyring	TCFD-rapport s. 4 og 8 Årsrapport s. 22
	b) Virksomheter bør rapportere på Scope 1, Scope 2, og hvis hensiktsmessig, Scope 3 klimagassutslipp, og de relaterte risikofaktorene	Bærekraftrapport* s. 4, 15 og 19 TCFD-rapport s. 8 Årsrapport s. 118 og 129
	c) Beskriv målene virksomheten bruker for å håndtere klimarelaterte trusler og muligheter og resultater i forhold til målene	Bærekraftrapport* s. 5 og 7 TCFD-rapport s. 9 Årsrapport s. 25, 119-121 og 133

* Hjemmeside <https://www.ae.no/om-agder-energi/barekraft-og-samfunnsansvar-2/vare-barekraftmal/>



God kraft. Godt klima.

Bærekraftsrapport, mangfoldsrapport og TCFD-rapport er tilgjengelig på [ae.no](https://www.ae.no)



[Bærekraftsrapport 2021](#)



[Mangfoldsrapport 2021](#)



[TCFD-rapport 2021](#)

Agder Energi

Postboks 603 Lundsiden, 4606 Kristiansand
Besøksadresse hovedkontor: Kjølta 18, 4630 Kristiansand
www.ae.no
Organisasjonsnummer: NO 981 952 324