



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 933 180 050  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SOGNE STRATEGIES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Oscars gate 27  
0352 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: jarle.veierod@sognestrategies.com  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.04.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 103 570	0
<b>Sum inntekter</b>	1	<b>3 103 570</b>	<b>0</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	1 568 983	0
Annen driftskostnad	6, 7	781 968	20 425
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 350 951</b>	<b>20 425</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>752 619</b>	<b>-20 425</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		33 111	7 389
Annen finansinntekt		4 493	549
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>37 604</b>	<b>7 938</b>
Annen rentekostnad		982	0
Annen finanskostnad		94 816	492
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>95 798</b>	<b>492</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-58 194</b>	<b>7 446</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>694 425</b>	<b>-12 979</b>
Skattekostnad	8, 9	149 363	0
<b>Årsresultat</b>		<b>545 062</b>	<b>-12 979</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		12 978	-12 978
Annen egenkapital		532 084	0
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>545 062</b>	<b>-12 978</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		41 667	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>41 667</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 402 852	637 417
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 402 852</b>	<b>637 417</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 444 519</b>	<b>637 417</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 444 519</b>	<b>637 417</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11, 12	630 000	630 000
Annen innskutt egenkapital	12, 13, 14	-5 784	-5 784
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>624 216</b>	<b>624 216</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		532 084	0
Udekket tap	12	0	12 978
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	15	<b>532 084</b>	<b>-12 978</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 156 300</b>	<b>611 238</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 203	0
Betalbar skatt	8, 9	149 363	0
Skyldige offentlige avgifter	10	38 100	0
Kortsiktig konserngjeld	16	0	26 179
Annen kortsiktig gjeld		86 553	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>288 219</b>	<b>26 179</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>288 219</b>	<b>26 179</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 444 519</b>	<b>637 417</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 363987

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 933 180 050  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SOGNE STRATEGIES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Oscars gate 27  
0352 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: jarle.veierod@sognestrategies.com  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.03.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 28.04.2026



Organisasjonsnr: 933 180 050  
SOGNE STRATEGIES NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 103 570	0
<b>Sum inntekter</b>	<b>1</b>	<b>3 103 570</b>	<b>0</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4,	1 568 983	0
Annen driftskostnad	6, 7	781 968	20 425
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 350 951</b>	<b>20 425</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>752 619</b>	<b>-20 425</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		33 111	7 389
Annen finansinntekt		4 493	549
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>37 604</b>	<b>7 938</b>
Annen rentekostnad		982	0
Annen finanskostnad		94 816	492
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>95 798</b>	<b>492</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-58 194</b>	<b>7 446</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>694 425</b>	<b>-12 979</b>
Skattekostnad	8, 9	149 363	0
<b>Årsresultat</b>		<b>545 062</b>	<b>-12 979</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		12 978	-12 978
Annen egenkapital		532 084	0
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>545 062</b>	<b>-12 978</b>



Organisasjonsnr: 933 180 050  
SOGNE STRATEGIES NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		41 667	0
Sum fordringer		41 667	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 402 852	637 417
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 402 852	637 417
Sum omløpsmidler		1 444 519	637 417
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 444 519</b>	<b>637 417</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11, 12	630 000	630 000
Annen innskutt egenkapital	12, 13, 1	-5 784	-5 784
Sum innskutt egenkapital		624 216	624 216
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		532 084	0
Udekket tap	12	0	12 978
Sum opptjent egenkapital	15	532 084	-12 978
Sum egenkapital		1 156 300	611 238
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 203	0
Betalbar skatt	8, 9	149 363	0
Skyldige offentlige avgifter	10	38 100	0
Kortsiktig konserngjeld	16	0	26 179
Annen kortsiktig gjeld		86 553	0



Sum kortsiktig gjeld	288 219	26 179
Sum gjeld	288 219	26 179
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 444 519	637 417



Organisasjonsnr: 933 180 050  
SOGNE STRATEGIES NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskap er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapspraksis, herunder forskrift om årsregnskap m.m. for verdipapirselskap

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht kursen gjennom året og justeres ved regnskapsårets slutt.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til

varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til

laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har vurdert kravene

etter Lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har ansatte, men har per balansedagen ikke etablert tjenestepensjonsordning.

Selskapet har mer

enn én ansatt, men stillingsandelene vurderes som begrensede. Videre er de ansatte indirekte eiere av selskapet, og har valgt å stå utenfor en eventuell pensjonsordning.

På bakgrunn av dette har selskapet vurdert at

det per i dag ikke foreligger plikt til å opprette obligatorisk tjenestepensjon.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er

utarbeidet etter den indirekte metode i samsvar med gjeldende regler i

Regnskapsloven og relevante forskrifter.

Kontanter og kontantekvivalenter

omfatter bankinnskudd, kontanter og kortsiktige, likvide plasseringer med opprinnelig løpetid på tre måneder eller kortere. Kontantstrømmer er klassifisert i operasjonelle aktiviteter, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter. Renteinnbetalinger og renteutbetalinger klassifiseres som operasjonelle kontantstrømmer.

Skatt



Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

**Note**  
5

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
1.00

**Note**  
2

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1467237.00	0.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	101746.00	0.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1568983.00	0.00



## Årsberetning

Styret og daglig leder i **Sogne Strategies Norway AS**, org.nr 933 180 050, med forretningskontor i Oslo, Norge, avgir herved årsregnskap for regnskapsåret 01.01.2025 – 31.12.2025.

### Virksomhet

Selskapet mottok den 13. desember 2024 tillatelse fra Finanstilsynet til å yte investeringstjenester og drive investeringsvirksomhet i henhold til verdipapirhandelloven. Tillatelsen omfatter mottak og formidling av ordre knyttet til finansielle instrumenter, samt plassering av finansielle instrumenter uten fulltregningsgaranti. Videre er selskapet gitt tillatelse til å yte tilknyttede tjenester, herunder rådgivning om kapitalstruktur, industriell strategi og beslektede forhold, samt tjenester i forbindelse med fusjoner og oppkjøp.

### Vesentlige hendelser i regnskapsåret

Regnskapsåret 2025 utgjør det første hele driftsåret etter at selskapet mottok konsesjon fra Finanstilsynet den 13. desember 2024.

I løpet av regnskapsåret har selskapet videreutviklet sin virksomhet og styrket sitt tjenestetilbud innen strategisk rådgivning knyttet til kapitalinnhenting. En sentral del av virksomheten er systematisk screening og analyse av investeringsmuligheter, med sikte på å identifisere relevante investeringscase som kan bidra til å oppnå attraktiv risikostyrt avkastning.

Selskapet har videre hatt et særskilt fokus på å styrke og videreutvikle relasjoner med investorer og samarbeidspartnere. Etterspørselen etter selskapets tjenester har økt sammenlignet med foregående år.

### Resultat og finansiell stilling

Selskapets inntekter består hovedsakelig av faste retainere som faktureres og mottas ved flere tidspunkt i løpet av året. I tillegg forekommer det enkelte uregelmessige, resultatbaserte honorarer (performance-related fees), som kan variere mellom perioder. Kostnadsbasen er i hovedsak knyttet til løpende faste driftskostnader, som er relativt stabile gjennom året. Som følge av at inntektene delvis mottas periodisk, mens kostnadene påløper jevnt, kan likviditeten variere mellom perioder, og selskapet legger derfor vekt på å opprettholde tilstrekkelig likviditet for å dekke sine løpende forpliktelser.

Selskapets driftsinntekter utgjorde 3 103 570 kroner.

Årsresultatet ble 545 062 kroner.

Selskapets egenkapital ved årets slutt var 1 156 300 kroner.

Styret vurderer selskapets finansielle stilling ved utgangen av året som tilfredsstillende.



Selskapets kontantstrøm har i 2025 vært god. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde kr 765 435, og er i hovedsak drevet av et positivt resultat for året. Det har ikke vært kontantstrømmer fra investerings- eller finansieringsaktiviteter i perioden. Likviditeten vurderes som god, med en kontantbeholdning ved årets slutt på kr 1 402 852.

## Sammenligningstall

Dette er selskapets første hele regnskapsår, og det foreligger derfor ikke sammenligningstall fra tidligere perioder.

## Risiko og usikkerhetsfaktorer

Selskapets virksomhet er eksponert for flere risikofaktorer, herunder utviklingen i kapitalmarkedene, konkurransesituasjonen, avhengighet av nøkkelpersonell og variasjoner i etterspørselen etter finansielle tjenester. Selskapets risikostyringsrammeverk skal sikre en helhetlig og systematisk håndtering av risiko i samsvar med gjeldende regelverk. Rammeverket bidrar til at risiko identifiseres, vurderes og følges opp, slik at den samlede risikoeksponeringen holdes innenfor styrets fastsatte risikovillighet. Videre skal det understøtte en forsvarlig drift, beskytte selskapets virksomhet og omdømme, samt gi ledelsen og styret et godt beslutningsgrunnlag gjennom strukturert risikorapportering.

**Kredittrisiko:** Kredittrisiko er risikoen for at en motpart ikke oppfyller sine forpliktelser. Selskapet har begrenset eksponering, hovedsakelig knyttet til bankinnskudd, og opprettholder tilstrekkelig likviditetsbuffer.

**Markedsrisiko:** Markedsrisiko er risiko for tap som følge av markedsbevegelser. Selskapet har ingen egenposisjoner, men inntektene kan indirekte påvirkes av markedsutviklingen.

**Likviditetsrisiko:** Likviditetsrisiko er risikoen for ikke å kunne oppfylle betalingsforpliktelser ved forfall. Selskapet har lav risiko og opprettholder likvide midler tilsvarende minst 25 % av faste kostnader. Likviditeten rapporteres jevnlig til styret.

**Forretningsrisiko:** Forretningsrisiko omfatter risiko for svekket inntjening som følge av markedsforhold eller strategiske valg. Styret og daglig leder følger utviklingen tett, og grundig kundekontroll bidrar til å redusere risiko.

**Bærekraftsrisiko:** Bærekraftsrisiko er risiko knyttet til miljømessige, sosiale eller styringsmessige forhold. Foretaket har per i dag begrenset eksponering.

**Operasjonell risiko:** Operasjonell risiko er risiko for tap som følge av interne eller eksterne hendelser, inkludert prosessfeil, systemsvikt og menneskelige feil.

Styret arbeider kontinuerlig med å identifisere, vurdere og håndtere disse risikoene.

## Hendelser etter balansedagen



Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som har vesentlig betydning for foretakets finansielle stilling eller resultat.

## **Fremtidsutsikter**

Styret forventer en fortsatt positiv utvikling i selskapets virksomhet. Etterspørselen etter selskapets tjenester vurderes som god, og selskapet er godt posisjonert for videre vekst. Det knytter seg likevel usikkerhet til utviklingen i kapitalmarkedene, som kan påvirke aktivitetsnivået fremover.

Selskapet planlegger å gjennomføre målrettede investeringer for å styrke sin markedsposisjon og videreutvikle sitt tjenestetilbud, herunder investeringer i kompetanse, relasjonsbygging og operasjonelle kapasiteter.

## **Ytre miljø og arbeidsmiljø**

Selskapets virksomhet har ingen vesentlig påvirkning på det ytre miljø. Foretaket har et godt arbeidsmiljø, og det har i løpet av året ikke vært rapportert om skader eller ulykker. Selskapet har to ansatte, begge menn. Foretaket arbeider aktivt for likestilling og har som mål å fremme mangfold og like muligheter i virksomheten. Selskapet har ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer eller daglig leder.

## **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Styret vurderer at selskapet har tilstrekkelig kapital og likviditet til å videreføre driften.

## **Disponering av årets resultat**

Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

- årets resultat: 545 062 kr

disponeres slik:

- overføres til annen egenkapital: 545 062 kr

Sum: 545 062 kr

På vegne av styret i Sogne Strategies Norway AS, Oslo, 31. mars 2026



\_\_\_\_\_  
Helge Gjertsen, Styreleder

\_\_\_\_\_  
Erik Ranberg, Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Peter K. Larsson, Styremedlem


\_\_\_\_\_  
Jarle Veierød, Daglig leder



Årsregnskap for  
**SOGNE STRATEGIE NORWAY AS**

93318005

Regnskapsår  
01.01.2025 - 31.12.2025



Årsregnskapet er utarbeidet av Azets Insight AS



SOGNE STRATEGIES NORWAY AS  
933 180 050

## Resultatregnskap

	Note	2025	24.01 - 31.12.2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		3 103 570	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	1	<b>3 103 570</b>	<b>0</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	-1 568 983	0
Annen driftskostnad	6, 7	-781 968	-20 425
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-2 350 950</b>	<b>-20 425</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>752 620</b>	<b>-20 425</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		33 111	7 389
Annen finansinntekt		4 493	549
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>37 604</b>	<b>7 938</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		-982	0
Annen finanskostnad		-94 816	-492
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-95 798</b>	<b>-492</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-58 194</b>	<b>7 447</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>694 425</b>	<b>-12 978</b>
Skattekostnad	8, 9	-149 363	0
<b>Årsresultat</b>		<b>545 062</b>	<b>-12 978</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		532 084	0
Udekket tap		12 978	-12 978
<b>Sum overføringer</b>		<b>545 062</b>	<b>-12 978</b>



SOGNE STRATEGIES NORWAY AS  
933 180 050

**Balanse**

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		41 667	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>41 667</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 402 852	637 417
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 402 852</b>	<b>637 417</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 444 519</b>	<b>637 417</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 444 519</b>	<b>637 417</b>



SOGNE STRATEGIES NORWAY AS  
933 180 050

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11, 12	630 000	630 000
Annen innskutt egenkapital	12, 13, 14	-5 784	-5 784
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>624 216</b>	<b>624 216</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		532 084	0
Udekket tap	12	0	-12 978
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	15	<b>532 084</b>	<b>-12 978</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 156 300</b>	<b>611 238</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 203	0
Betalbar skatt	8, 9	149 363	0
Skyldige offentlige avgifter	10	38 100	0
Kortsiktig konserngjeld	16	0	26 179
Annen kortsiktig gjeld		86 553	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>288 219</b>	<b>26 179</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>288 219</b>	<b>26 179</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 444 519</b>	<b>637 417</b>

OSLO, 31.03.2026

Helge Gjertsen  
styrets leder

Erik Ranberg  
styremedlem

Karl Peter Larsson  
styremedlem

Jarle Veierød  
daglig leder



**SOGNE STRATEGIES NORWAY AS**  
933 180 050

## Noter

### Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives

Selskapet driver investeringsvirksomhet og yter investeringstjenester.

Selskapet mottok 13. desember 2024 tillatelse fra Finanstilsynet til å yte investeringstjenester og drive investeringsvirksomhet i henhold til verdipapirhandelloven. Tillatelsen omfatter mottak og formidling av ordre knyttet til finansielle instrumenter, samt plassering av finansielle instrumenter uten fulltegningsgaranti. Videre kan selskapet yte tilknyttede tjenester, herunder rådgivning om kapitalstruktur, industriell strategi og beslektede forhold, samt tjenester i forbindelse med fusjoner og oppkjøp.

Virksomheten drives fra Norge.

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskap er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk, herunder forskrift om årsregnskap m.m. for verdipapirselskap

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht kursen gjennom året og justeres ved regnskapsårets slutt.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet har vurdert kravene etter Lov om obligatorisk tjenestepensjon.  
Selskapet har ansatte, men har per balansedagen ikke etablert tjenestepensjonsordning.

Selskapet har mer enn én ansatt, men stillingsandelene vurderes som begrensede. Videre er de ansatte indirekte eiere av selskapet, og har valgt å stå utenfor en eventuell pensjonsordning.

På bakgrunn av dette har selskapet vurdert at det per i dag ikke foreligger plikt til å opprette obligatorisk tjenestepensjon..

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode i samsvar med gjeldende regler i Regnskapsloven og relevante forskrifter.



**SOGNE STRATEGIES NORWAY AS**  
**933 180 050**

Konter og kontantekvivalenter omfatter bankinnskudd, konanter og kortsiktige, likvide plasseringer med opprinnelig løpetid på tre måneder eller kortere. Kontantstrømmer er klassifisert i operasjonelle aktiviteter, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter. Renteinnbetalinger og renteutbetalinger klassifiseres som operasjonelle kontantstrømmer.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



SOGNE STRATEGIES NORWAY AS  
933 180 050

## Note 1 - Driftsinntekter fordelt på virksomhetsområde og geografisk marked

	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>		
Investeringsrådgivning utenfor EØS	3 103 570	
<b>Sum</b>	<b>3 103 570</b>	<b>0</b>

## Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	24.01 - 31.12.2024
Lønn	1 467 237	0
Arbeidsgiveravgift	101 746	0
Pensjonskostnader	0	0
Andre relaterte ytelser	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 568 983</b>	<b>0</b>

## Note 3 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

## Note 4 - Note 10 Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	550 000	0	0
<b>Ledende person</b>	<b>Lønn</b>	<b>Pensjonsutgifter</b>	<b>Annen godtgjørelse</b>
Styrehonorarer	100 000	0	0
<b>Total ytelser til andre ledende personer</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Mer om ytelser til ledende personer

### GODTGJØRELSESORDNINGEN

Selskapet har en diskresjonær bonusordning. Det gjennomføres en årlig vurdering av diskresjonær bonus for selskapets ansatte i forbindelse med godkjenning av selskapets årsregnskap. Diskresjonær bonus fastsettes alltid innenfor til enhver tid gjeldende lovgivning og regler for finansnæringen, samt selskapets evne til å beregne bonus.

## Note 5 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 1



SOGNE STRATEGIES NORWAY AS  
933 180 050

## Note 6 - Revisjon

<b>Godtgjørelse til revisor</b>	<b>2025</b>	<b>24.01 - 31.12.2024</b>
Revisjon	46 400	19 000
Andre tjenester	0	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>46 400</b>	<b>19 000</b>

## Note 7 - Driftskostnader

<b>Driftskostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lokaler/husleie	43 890	
IT-drift og servicekostnader	18 459	
Konsulentbistand	456 000	19 000
Reisekostnader	179 054	
Kontigenter	81 000	
Andre driftskostnader	3 565	1 425
<b>Sum</b>	<b>781 968</b>	<b>20 425</b>

## Note 8 - Spesifisering av skatt

<b>Skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>24.01 - 31.12.2024</b>
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	149 363	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>149 363</b>	<b>0</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Resultat før skatt	694 425	-12 978
Permanente forskjeller	3 260	-5 784
- Anvendelse av fremførbart underskudd	-18 762	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>678 924</b>	<b>-18 762</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	149 363	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>149 363</b>	<b>0</b>

## Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.



## SOGNE STRATEGIES NORWAY AS 933 180 050

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Fremførbart underskudd	-18 762	0	-18 762
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-18 762</b>	<b>0</b>	<b>-18 762</b>
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	18 762	0	18 762
<b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 10 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med	0
Skyldig skattetrekk	-24 000

### Note 11 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	2 100	300	630 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
SOGNE STRATEGIES AS	2 100	100,00	Ordinære

### Mer om aksjer og aksjonærer

Daglig leder Jarle Veierød og styremedlem Karl Peter Lasson eier 50 % hver av morselskapet.



SOGNE STRATEGIES NORWAY AS  
933 180 050

## Note 12 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2024	630 000	-5 784	0	-12 978	611 238
Arsresultat	0	0	532 084	12 978	545 062
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>630 000</b>	<b>-5 784</b>	<b>532 084</b>	<b>0</b>	<b>1 156 300</b>

## Note 13 - Faste kostnader

Sogne Strategies Norway AS mottok den 13.12.2024 tillatelse fra Finanstilsynet til å yte investeringstjenester, jf. verdipapirhandelloven §2-1 (1) nr 1 og nr 7 samt tilknyttede tjenester, jf. verdipapirhandelloven §2-6 (1) nr 3.

Kravet til ansvarlig kapital er åtte prosent av risikovektet beregningsgrunnlag, men minimum EUR 50.000. Kapitalkravet for Sogne Strategies Norway AS beregnes basert på faste kostnader.

	2025	2024
Sum inntekter	3 103 570	
Positivt resultat før skatt	694 425	
Sum faste kostnader iht budsjett		1 220 000
<b>Sum faste kostnader</b>	<b>2 409 145</b>	<b>1 220 000</b>
<b>Krav til ansvarlig kapital 25%</b>	<b>602 286</b>	<b>305 000</b>

Kapitalkravet for operasjonell risiko er basert på 25 % av estimerte årlige faste kostnader. Minimumskravet oppgitt under 2024 er beregnet ut fra budsjett for faste kostnader som ble utarbeidet i forbindelse med konsesjonssøknaden som grunnlag for krav til ansvarlig kapital for 2025.

## Note 14 - Beregning av kapitaldekning

	2025	2024
<b>Kapitaldekning</b>		
Aksjekapital	630 000	630 000
Annen innskutt egenkapital	-5 784	-5 784
Annen egenkapital	532 084	-
Udekket tap		-12978
<b>Egenkapital</b>	<b>1 156 300</b>	<b>611 238</b>
<b>Sum kjernekapital</b>	<b>1 156 300</b>	<b>611 238</b>
<b>Asvarlig kapital</b>	<b>1 156 300</b>	<b>611 238</b>



## SOGNE STRATEGIES NORWAY AS 933 180 050

	2025	2024
<b>Beregningsgrunnlag Standardmetoden</b>		
Institusjoner	3 922	8 195
Foretak	41 667	
Valuta	1 383 239	596 442
Kreditrisiko	1 428 828	604 637
	2025	2024
Tilleggsberegningsgrunnlag relatert til faste kostnader	6 099 748	3 207 863
Samlet beregningsgrunnlag	7 528 577	3 812 500
Minimumskrav til ansvarlig kapital 8%	602 286	305 000
Minimumskrav til startkapital EUR 50 000		587 000
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kapitaldekning	15,4 %	16 %
Kjernetekapitaldekning	15,4 %	16 %
Ren kjernetekapitaldekning	15,4 %	16 %
<b>Overskudd av ansvarlig kapital</b>	<b>554 014</b>	<b>24 238</b>

Minimumskravet oppgitt under 2024 er det høyeste av startkapitalkravet på EUR 50.000 og 25% av faste kostnader, beregnet ut fra budsjetterte faste kostnader i 2024 som grunnlag for krav til ansvarlig kapital for 2025.

### Note 15 - Resultat etter skatt i % av forvaltningskapitalen

Resultat etter skatt	545 062
Forvaltningskapital	1 444 519

Resultatet etter skatt utgjorde 37,7 % av forvaltningskapitalen, beregnet som resultat etter skatt dividert med sum eiendeler.

### Note 16 - Mellomværende morseskap

	2025	2024
<b>Mellomværende morsselskap</b>		
Gjeld til morsselskap	0	26 179
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>26 179</b>

Det er ingen øvrige transaksjoner mellom selskapet i løpet av 2025



SOGNE STRATEGIES NORWAY AS  
933 180 050

## Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	24.01 - 31.12.2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		694 425	-12 978
+/- Endring i leverandørgjeld		14 203	0
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		56 807	26 179
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>765 435</b>	<b>13 201</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
= Netto endring i kontanter mv		765 435	13 201
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		637 417	0
<b>= Kontantbeholdning ved årets utgang</b>		<b>1 402 852</b>	<b>13 201</b>
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		1 402 852	637 417
<b>= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang</b>		<b>1 402 852</b>	<b>637 417</b>



Til generalforsamlingen i Sogne Strategies Norway AS

**RSM Norge AS**  
Fiboveien 2 B, 4580 Lyngdal  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 38 07 07 00  
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sogne Strategies Norway AS som viser et overskudd på NOK 545 062. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

## THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnr. 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnr. 914095573) og RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnr. 925107492) er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er foretaksnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnøkkel: UHVE7-BB8FG-TP5TO-T6V5Q-NGNHJ-PWTJX



Revisors beretning 2025 for Sogne Strategies Norway AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter viser det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lyngdal, 31. mars 2026  
RSM Norge AS

Mariann Adolfsen Hole  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: UHVE7-BB8FG-TP5TO-T6V5Q-NGNHJ-PW7X





# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Mariann Adolfsen Hole

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-986320

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-31 17:20:27 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: UHVE7-BB8FG-TP5TO-T6V5Q-NGNHJ-PWTJX

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.