



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 917 616 647
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWAY CONSULTING AS
Forretningsadresse: Apotekergata 10B
0180 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Johan Lossius
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		90 633 456	95 733 307
Annen driftsinntekt		250 000	
Sum inntekter		90 883 456	95 733 307
Kostnader			
Varekostnad		76 868 422	85 115 002
Lønnskostnad	2	6 496 075	5 980 061
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler			5 424
Annen driftskostnad		2 517 967	3 327 902
Sum kostnader		85 882 464	94 428 388
Driftsresultat		5 000 992	1 304 919
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		138 456	398 636
Annen finansinntekt		1 490 155	348 252
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		681 026	
Sum finansinntekter		2 309 636	746 888
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		-164 566	236 346
Annen rentekostnad		25 356	588
Annen finanskostnad		207 527	416 992
Sum finanskostnader		68 316	653 926
Netto finans		2 241 320	92 961
Resultat før skattekostnad		7 242 313	1 397 881
Skattekostnad på resultat	3	1 113 897	376 638
Årsresultat		6 128 416	1 021 243
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 128 416	1 021 242
Totalresultat		6 128 416	1 021 242



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		13 000 000	
Udekket tap		-4 655 788	
Avsatt til annen egenkapital			1 021 243
Overført fra annen egenkapital		-2 215 796	
Sum overføringer og disponeringer	4	6 128 416	1 021 243



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			30 000
Lån til foretak i samme konsern		51 934	51 934
Andre langsiktige fordringer		76 182	204 688
Sum finansielle anleggsmidler		128 116	286 622
Sum anleggsmidler		128 116	286 622
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		10 681 650	12 062 155
Andre kortsiktige fordringer		32 870	27 402
Konsernfordringer	5	42 024	8 899
Sum fordringer		10 756 544	12 098 457
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		6 416 136	5 744 866
Sum investeringer		6 416 136	5 744 866
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	3 733 544	10 126 524
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 733 544	10 126 524
Sum omløpsmidler		20 906 224	27 969 848
SUM EIENDELER		21 034 340	28 256 470

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		90 000	90 000
Overkurs		13 550 551	13 550 551
Sum innskutt egenkapital		13 640 551	13 640 551
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital			2 215 796
Udekket tap		4 655 788	
Sum opptjent egenkapital		-4 655 788	2 215 796
Sum egenkapital	4	8 984 763	15 856 347
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 451 273	10 167 487
Betalbar skatt	3	1 113 897	377 831
Skyldig offentlige avgifter		712 982	572 922
Annen kortsiktig gjeld		1 771 425	1 281 882
Sum kortsiktig gjeld		12 049 578	12 400 122
Sum gjeld		12 049 578	12 400 122
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		21 034 340	28 256 470



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 334973

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 917 616 647
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWAY CONSULTING AS
Forretningsadresse: Apotekergata 10B
0180 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Johan Lossius
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 19.03.2026



Organisasjonsnr: 917 616 647
NORWAY CONSULTING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		90 633 456	95 733 307
Annen driftsinntekt		250 000	
Sum inntekter		90 883 456	95 733 307
Kostnader			
Varekostnad		76 868 422	85 115 002
Lønnskostnad	2	6 496 075	5 980 061
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler			5 424
Annen driftskostnad		2 517 967	3 327 902
Sum kostnader		85 882 464	94 428 388
Driftsresultat		5 000 992	1 304 919
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		138 456	398 636
Annen finansinntekt		1 490 155	348 252
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		681 026	
Sum finansinntekter		2 309 636	746 888
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		-164 566	236 346
Annen rentekostnad		25 356	588
Annen finanskostnad		207 527	416 992
Sum finanskostnader		68 316	653 926
Netto finans		2 241 320	92 961
Resultat før skattekostnad		7 242 313	1 397 881
Skattekostnad på resultat	3	1 113 897	376 638
Årsresultat		6 128 416	1 021 243
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 128 416	1 021 242
Totalresultat		6 128 416	1 021 242
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		13 000 000	
Udekket tap		-4 655 788	
Avsatt til annen egenkapital			1 021 243



Overført fra annen egenkapital		-2 215 796	
Sum overføringer og disponeringer	4	6 128 416	1 021 243



Organisasjonsnr: 917 616 647
NORWAY CONSULTING AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			30 000
Lån til foretak i samme konsern		51 934	51 934
Andre langsiktige fordringer		76 182	204 688
Sum finansielle anleggsmidler		128 116	286 622
Sum anleggsmidler		128 116	286 622
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		10 681 650	12 062 155
Andre kortsiktige fordringer		32 870	27 402
Konsernfordringer	5	42 024	8 899
Sum fordringer		10 756 544	12 098 457
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		6 416 136	5 744 866
Sum investeringer		6 416 136	5 744 866
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	6	3 733 544	10 126 524
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 733 544	10 126 524
Sum omløpsmidler		20 906 224	27 969 848
SUM EIENDELER		21 034 340	28 256 470
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		90 000	90 000
Overkurs		13 550 551	13 550 551



Sum innskutt egenkapital		13 640 551	13 640 551
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital			2 215 796
Udekket tap		4 655 788	
Sum opptjent egenkapital		-4 655 788	2 215 796
Sum egenkapital	4	8 984 763	15 856 347
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 451 273	10 167 487
Betalbar skatt	3	1 113 897	377 831
Skyldig offentlige avgifter		712 982	572 922
Annen kortsiktig gjeld		1 771 425	1 281 882
Sum kortsiktig gjeld		12 049 578	12 400 122
Sum gjeld		12 049 578	12 400 122
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		21 034 340	28 256 470



Organisasjonsnr: 917 616 647
NORWAY CONSULTING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
5.00



Til generalforsamlingen i Norway Consulting AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norway Consulting AS som viser et overskudd på kr 6 128 416. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse

EIRA Revisjon & Rådgivning AS

Rosenkrantz' gate 20, 0160 Oslo

Tlf: 23 03 91 60

www.eiraas.no

Org.nr. 990 422 052 MVA, Foretaksregisteret

Side 1 av 2



EIRA | Revisjon &
Rådgivning

som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Oslo, 02.03.2026
Eira Revisjon & Rådgivning AS

Gard Greger Kjærland Olsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Elektronisk signatur

Signert av

Olsen, Gard Greger Kjærland

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

02.03.2026 17:44:51

Signaturmetode

BankID (NO)



Årsregnskap
2025
Norway Consulting AS
Org.nr.:917 616 647



Resultatregnskap

Norway Consulting AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2025	2024
Salgsinntekt		90 633 456	95 733 307
Annen driftsinntekt		250 000	0
Sum driftsinntekter		<u>90 883 456</u>	<u>95 733 307</u>
Varekostnad		76 868 422	85 115 002
Lønnskostnad	2	6 496 075	5 980 061
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	5 424
Annen driftskostnad		2 517 967	3 327 902
Sum driftskostnader		<u>85 882 464</u>	<u>94 428 388</u>
Driftsresultat		<u>5 000 992</u>	<u>1 304 919</u>
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra tilknyttet selskap		0	398 636
Annen renteinntekt		138 456	0
Annen finansinntekt		1 490 155	348 252
Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler		681 026	0
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		-164 566	236 346
Rentekostnad til tilknyttet selskap		0	588
Annen rentekostnad		25 356	0
Annen finanskostnad		207 527	416 992
Resultat av finansposter		<u>2 241 320</u>	<u>92 961</u>
Resultat før skattekostnad		7 242 313	1 397 881
Skattekostnad på resultat	3	1 113 897	376 638
Resultat		<u>6 128 416</u>	<u>1 021 243</u>
Årsresultat		<u>6 128 416</u>	<u>1 021 243</u>
OVERFØRINGER			
Tilleggsutbytte		13 000 000	0
Avsatt til annen egenkapital		0	1 021 243
Overført til udekket tap		4 655 788	0
Overført fra annen egenkapital		2 215 796	0
Sum overføringer	4	<u>6 128 416</u>	<u>1 021 243</u>



Balanse

Norway Consulting AS

EIENDELER	NOTE	2025	2024
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap		0	30 000
Lån til foretak i samme konsern		51 934	51 934
Andre langsiktige fordringer		76 182	204 688
Sum finansielle anleggsmidler		<u>128 116</u>	<u>286 622</u>
Sum anleggsmidler		<u>128 116</u>	<u>286 622</u>
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		10 681 650	12 062 155
Kundefordringer konsern		0	8 899
Andre kortsiktige fordringer		32 870	27 402
Konsernfordringer	5	42 024	0
Sum fordringer		<u>10 756 544</u>	<u>12 098 457</u>
Markedsbaserte aksjer		6 416 136	5 744 866
Sum investeringer		<u>6 416 136</u>	<u>5 744 866</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	3 733 544	10 126 524
Sum omløpsmidler		<u>20 906 224</u>	<u>27 969 848</u>
Sum eiendeler		<u>21 034 340</u>	<u>28 256 470</u>



Balanse

Norway Consulting AS

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital		90 000	90 000
Overkurs		13 550 551	13 550 551
Sum innskutt egenkapital		<u>13 640 551</u>	<u>13 640 551</u>
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		0	2 215 796
Udekket tap		-4 655 788	0
Sum opptjent egenkapital		<u>-4 655 788</u>	<u>2 215 796</u>
Sum egenkapital	4	<u>8 984 763</u>	<u>15 856 347</u>
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		8 451 273	10 167 487
Betalbar skatt	3	1 113 897	377 831
Skyldig offentlige avgifter		712 982	572 922
Annen kortsiktig gjeld		1 771 425	1 281 882
Sum kortsiktig gjeld		<u>12 049 578</u>	<u>12 400 122</u>
Sum gjeld		<u>12 049 578</u>	<u>12 400 122</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>21 034 340</u>	<u>28 256 470</u>

Oslo, 17.02.2026
Styret i Norway Consulting AS

Johan Lossius
styreleder



Noter 2025

Norway Consulting AS

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Mellombalansen er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak, og dermed utarbeidet etter de samme prinsippene som sist avlagte årsregnskap.

Driftsinntekter

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for tjenester. Kostnadene medtas etter sammenstillingsprinsipper, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel er ikke oppført som eiendel i balansen.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelle verdier på etableringstidspunktet, og korrigeres ikke til virkelig verdi som følge av renteendringer. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet, uten hensyn til eventuelle senere renteendringer.

Aksjer i datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Mellombalansen skal benyttes for at det skal kunne gjennomføres ekstern verdsetting av selskapet ifb. planlagte fisjoner.



Noter 2025

Norway Consulting AS

NOTE 2 LØNNSKOSTNADER OG ANTALL ÅRSVERK

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	4 988 334	4 807 179
Arbeidsgiveravgift	740 962	759 913
Pensjonskostnader	239 070	287 453
Andre ytelser	527 709	125 516
Sum	6 496 075	5 980 061

Selskapet har i 2025 sysselsatt 5 årsverk.

NOTE 3 SKATT

ÅRETS SKATTEKOSTNAD	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 113 897	377 831
Endring i utsatt skattefordel	0	-1 193
Skattekostnad ordinært resultat	1 113 897	376 638
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	7 242 313	1 397 881
Permanente forskjeller	-2 179 144	314 110
Endring i midlertidige forskjeller	0	5 424
Skattepliktig inntekt	5 063 168	1 717 415
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 113 897	377 831
Sum betalbar skatt i balansen	1 113 897	377 831

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	ENDRING
Utsatt skatt (22 %)	0	0	0



Noter 2025

Norway Consulting AS

NOTE 4 EGENKAPITAL

	AKSJEKAPI TAL	OVERKURS IKKE REGISTRERT KAPITALENDRI NG		ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
Pr. 31.12.2024	90 000	13 550 551	0	2 215 796	15 856 347
Årets resultat	0	0	0	6 128 416	6 128 416
Utbytte	0	0	0	-13 000 000	-13 000 000
Pr 31.12.2025	90 000	13 550 551	0	-4 655 788	8 984 763

Note 5 - Lån og sikkerhetsstillelse

Det er ikke gitt lån eller stillet sikkerhet til ledende personer eller aksjeeiere.

NOTE 6 BANKINNSKUDD

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 253 766.