



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	916 170 858
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ORKLA FOODS NORGE AS
Forretningsadresse:	Drammensveien 149 0277 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kristin Gustavsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	31.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.06.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	5,12	5 045 034 000	4 944 603 000
Annen driftsinntekt	21	13 440 000	26 763 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 058 474 000</b>	<b>4 971 366 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	13	2 504 742 000	2 432 494 000
Lønnskostnad	6,8	870 110 000	848 643 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4,17	236 014 000	232 642 000
Annen driftskostnad	6,12	597 984 000	608 098 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 208 850 000</b>	<b>4 121 877 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>849 624 000</b>	<b>849 489 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	15	249 000	552 000
Annen renteinntekt	15	0	7 000
Annen finansinntekt	15	5 039 000	58 396 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 288 000</b>	<b>58 955 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	15	13 002 000	18 201 000
Annen rentekostnad	15	4 430 000	220 000
Annen finanskostnad	15	1 000	2 067 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>17 433 000</b>	<b>20 488 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-12 145 000</b>	<b>38 467 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>837 479 000</b>	<b>887 956 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	182 996 000	182 436 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>654 483 000</b>	<b>705 520 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>654 483 000</b>	<b>705 520 000</b>
Årets estimatavvik pensjoner		-239 000	1 119 000
Netto tap/gevinst valutasikring		55 000	-512 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skatt av estimatavvik og valutasikring		41 000	-134 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-143 000	473 000
<b>Totalresultat</b>		<b>654 341 000</b>	<b>705 993 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	19	625 153 000	616 105 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	19	-29 330 000	-89 415 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-654 483 000</b>	<b>-705 520 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	3	140 740 000	142 208 000
Utsatt skattefordel	10	30 043 000	36 674 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>170 783 000</b>	<b>178 882 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger og annen fast eiendom	4	677 400 000	704 217 000
Tomter	4	42 158 000	40 520 000
Leasede rett-til-bruk eiendeler	17	43 447 000	9 416 000
Maskiner og anlegg	4	796 964 000	813 943 000
Anlegg under utførelse	4	107 211 000	95 490 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	31 997 000	31 232 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 699 177 000</b>	<b>1 694 818 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	14	3 704 000	3 704 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 704 000</b>	<b>3 704 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 873 664 000</b>	<b>1 877 404 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Råvarer	13	215 492 000	178 885 000
Varer under tilvirkning	13	60 420 000	52 412 000
Ferdigvarer	13	236 742 000	237 481 000
Handelsvarer	13	86 591 000	100 114 000
<b>Sum varer</b>		<b>599 245 000</b>	<b>568 892 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7,11	519 447 000	510 598 000
Andre fordringer	7,11	368 196 000	338 562 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>887 643 000</b>	<b>849 160 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Kontanter	16	20 000	20 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>20 000</b>	<b>20 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 486 908 000</b>	<b>1 418 072 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 360 572 000</b>	<b>3 295 476 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	2,19	39 625 000	39 625 000
Annen innskutt egenkapital	19	770 723 000	770 723 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>810 348 000</b>	<b>810 348 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	19	-60 048 000	-89 235 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-60 048 000</b>	<b>-89 235 000</b>

##### Sum egenkapital

**750 300 000**      **721 113 000**

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	8	51 327 000	48 101 000
Andre avsetninger for forpliktelser	17	34 124 000	4 099 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>85 451 000</b>	<b>52 200 000</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Langsiktig konserngjeld	11	620 632 000	596 689 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>620 632 000</b>	<b>596 689 000</b>

##### Sum langsiktig gjeld

**706 083 000**      **648 889 000**

##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	11	478 729 000	397 275 000
Skyldige offentlige avgifter	9	86 407 000	143 668 000
Kortsiktig konserngjeld	11	801 478 000	789 878 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen kortsiktig gjeld	20	537 576 000	594 653 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 904 190 000</b>	<b>1 925 474 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 610 273 000</b>	<b>2 574 363 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 360 573 000</b>	<b>3 295 476 000</b>



Orkla Foods Norge AS

---

## Årsrapport for 2021

### Årsberetning

#### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

#### Redegjørelsesplikt etter likestilling- og diskrimineringsloven

#### Revisjonsberetning



**Orkla Foods Norge AS**

---

## Årsberetning 2021

**Orkla Foods Norge AS**

### **VIRKSOMHETENS ART**

Orkla Foods Norges forretningsidé er å være blant de ledende i Norden innenfor utvikling av sterke, lokale merkevarer og konseptløsninger innenfor næringsmidler.

Orkla Foods Norge er et heleid datterselskap av Orkla ASA. Hovedkontoret er lokalisert på Skøyen i Oslo kommune.

Omsetningen i 2021 fordelte seg med 81% til dagligvaresektoren og 19% til sektor storhusholdning og øvrige salgskanaler. Orkla Foods Norge har 10 fabrikker i Norge. Disse er lokalisert i Fredrikstad, Stranda, Bergen (Arna), Elverum, Rygge, Voss, Oslo, Sem og Vigrestad. Orkla Foods Norge forvalter og utvikler sterke merkenavn som Grandiosa, TORO, Stabburet, Big One, Nora, Idun, Fun Light, Vossafår, Nugatti, Mr. Lee og Tomtegløgg.

### **FORTSATT DRIFT**

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger resultatprognoser for 2022 og selskapets langsiktige operative og strategiske planer og prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### **DRIFTEN I 2021**

Året 2021 har, som foregående år, vært preget av Covid-19 pandemien. Det har vært fokusert på å ivareta de ansatte, sikre vareflyt, kontantstrøm, og en sunn balanse. I perioder med fortsatt nedstengning har salget på dagligvaremarkedet fortsatt vært relativt høyt, men med gradvis reduksjon av Covid-19 – restriksjonene har «Out of Home»- markedet bedret seg på bekostning av dagligvaresalget. Året under ett har gitt god vekst på HoReCa og KBS i forhold til et svakt 2020.

Som følge av lettelser i pandemi-restriksjonene har vi selskapet en samlet nedgang i omsetning til dagligvaremarkedet i forhold til 2020. Frossen pizza har fortsatt kraftig volumvekst. Konsentrert saft og snacking-produkter har også god vekst, i tillegg til vår plantebaserte portefølje. Kategorier med meget stor vekst i 2020 som bakeingredienser, hermetikk og andre tørrvarer som er velegnet for langtidslagring, har derimot opplevd en salgstilbakegang.

Som følge av fortsatt sterk og forsterket økning i råvare- og energipriser var det også i 2021 en vesentlig økning i pris til kunder.

Selskapet kan vise til en god topplinje fra innovasjoner. Særlig har Grandiosa Fredagspizza og årets smaker i Fun- sortimentet (Starfruit passion/ Jordbær) hatt betydelig suksess.

Selskapet legger stor vekt på innovasjoner og leveringsevne, og har over lenger tid opprettholdt en tilfredsstillende omsetningsandel og suksessrate for nylanseringer. Orkla Foods Norge har høyt fokus på gode relasjoner til handelen og forbruker. Selskapet lykkes med å opprettholde en meget god servicegrad gjennom det meste av 2021 tross en tidvis meget utfordrende leveransesituasjon på råvaresiden.

## **Orkla Foods Norge AS**

---

For to av topp ti salgskategorier var det markedsandelvekst i verdi også for 2021, mens markedsandelen samlet sett gikk noe ned.

«Out of home»- sektoren har hatt en gledelig vekst gjennom 2021 i takt med opphevelsen av Covid-19 restriksjonene. Salget er imidlertid fortsatt ikke helt tilbake på normalt nivå.

Den internasjonale ingredienssalgsforretningen opplevde også fremgang gjennom 2021.

### **FREMTIDIG UTVIKLING**

Det norske dagligvaremarkedet er preget av få og store aktører på detaljistsiden, mens industrisiden har et mangfold av aktører av ulik størrelse og spesialiseringsgrad. Orkla Foods Norge møter krevende konkurranse fra både nasjonale og internasjonale aktører i mange av sine kategorier.

Regjeringen og Stortinget legger vekt på at industriens rammebetingelser må gi føringer for utformingen av jordbrukspolitikken. Gjeldende virkemiddelsystem til for eksempel produksjon av pizza står ved lag. Dette er svært viktig og gir klare føringer om at næringsmiddelindustriens konkurransekraft skal opprettholdes.

Norges forhold til EU forventes å være tilnærmet uendret de nærmeste årene, slik at eventuelle endringer i struktur og styrkeforhold innen handel og på industrisiden vil være det som primært påvirker selskapets utvikling.

Orkla Foods Norge ønsker primært å benytte norske jordbruksråvarer i sin norske foredling, men det krever riktig kvalitet og konkurransedyktige råvarepriser. Det er en utfordring at råvarekostnadene i Norge og EU har utviklet seg ulikt de seneste 20 årene, der kostnadene i Norge har økt vesentlig mer enn i EU.

For norsk næringsmiddelindustri konkurransedyktighet er det viktig at det ikke blir en særnorsk vekst i råvarepriser over tid.

Så langt i 2022 har den markedsmessige utviklingen vært preget av en sterk prisøkning på råvarer, emballasje og energi, som ytterligere har blitt forsterket av krigen i Ukraina. Krigen gjør det også krevende å anskaffe tilstrekkelige mengder av enkelte råvarer.

Svingninger i verdien på norske kroner mot andre valutaer påvirker selskapets løpende kostnader for de innsatsfaktorene selskapet kjøper, og gjennom dette også den relative konkurransekraften vis a vis importerte ferdigvarer. Etter en kraftig svekkelse i 2020 styrket NOK seg gjennom 2021 i forhold til valutaene til selskapets handelspartnere, men er fortsatt svekket ift. snittnivået for 2019.

### **BÆREKRAFT**

Orkla Foods Norge ønsker å skape bærekraftig økonomisk vekst med en visjon om å lage mat som både smaker godt og gjør godt, både for forbruker, miljøet og for samfunnet. For å få til dette må hele selskapet mobiliseres, og selskapet har de senere årene kommet langt i å gjøre bærekraftarbeidet til en integrert del av kjernevirksomheten. For å sikre fremtidig vekst og lønnsomheter det særlig fokus på å engasjere de ansatte internt i bærekraftarbeidet, og det jobbes hver dag for å sikre sunne og bærekraftige produkter samt en ressurs- og miljøvennlig produksjon.

I 2021 ble det gjennomført et større strategiarbeid på bærekraftområdet og besluttet en ny bærekraftstrategi for selskapet fram mot 2030. Innsatsen for å utvikle dagens portefølje i en mer bærekraftig retning ble gjennom 2021 økt og andelen «Mest Bærekraftige Produkter» lå i 2021 på 24%. Kriteriesettet som ligger til grunn for denne klassifiseringen er basert på hvor bærekraftig råvarene og emballasjen som benyttes er, samt hvor sunt produktet er. Dette gir en god oversikt over status på produktporteføljen og vil fremover benyttes som en viktig strategisk KPI for å synliggjøre hvordan det jobbes for å gjøre porteføljen mer bærekraftig.



## Orkla Foods Norge AS

---

Ved å utvikle produkter og tjenester for en sunn livsstil bidrar Orkla Foods Norge positivt til folkehelsen. Blant annet ble andelen nøkkelhullsprodukter økt med 10% i 2021 og samtidig ble bruk av salt og sukker redusert med henholdsvis -6,2% og -4,4% fra året før. I tillegg satses det stadig mer offensivt på plantebasert mat, både gjennom merkene TORO og NATURLI'. Med så stor lokal produksjon er Orkla Foods Norge en stor innkjøper av jordbruksråvarer i Norge og selskapet engasjerer seg i dialog med leverandører og landbruket for ytterligere å fremme produksjon av norske høykvalitetsråvarer. Enkelte råvarer som kjøpes inn, som eksempelvis kakao og soya, er forbundet med komplekse sosiale og miljømessige utfordringer. Selskapet sikrer sertifisert kakao og hasselnøtter gjennom Rainforest Alliance, og Arna-fabrikken ble sertifisert for MSC i året som gikk.

Gjennom overgang til fornybar energi og effektiv ressursbruk jobbes det mot en gradvis mer bærekraftig verdikjede for matproduksjon. Selskapet hadde positiv utvikling i 2021 med hensyn til CO<sub>2</sub>-reduksjon og matsvinn i fabrikkene. Orkla Foods Norge deltar i bransjeinitiativet for å redusere matsvinn og er en stor giver til Matsentralen. Det ble i 2021 arbeidet godt med å sikre en god dialog og samarbeid med forbrukere, kunder, leverandører, eksterne fagmiljøer og myndigheter.

### ARBEIDSMILJØ OG PERSONAL

Arbeidsmiljøet i Orkla Foods Norge betraktes som godt. Bedriftsutvalg og arbeidsmiljøutvalg ved fabrikkene og på hovedkontoret har regelmessige møter. Arbeidsmiljøet i Orkla Foods Norge skal være helsefremmende, og kjennetegnes av høy trivsel, engasjement, involvering og muligheten til å påvirke egen arbeidssituasjon.

Akkumulert sykefravær i 2021 var 6,4% for hele Orkla Foods Norge

Administrasjon	1,7 %
Salgsorganisasjonen Dagligvare	2,8 %
Salgsorganisasjonen Storhusholdning	3,3 %
Fabrikkene	8,5 %

Det arbeides kontinuerlig i alle deler av selskapet for å øke nærvær og redusere fravær både gjennom forebyggende tiltak og oppfølging av sykemeldte. Det arbeides målrettet med å gjennomføre tiltak for å få den sykemeldte tilbake i arbeid så fort helseforholdene tillater det. Bedriftshelsetjenesten (BHT) er viktig i dette arbeidet. BHT arbeider blant annet med å sørge for helsefremmende tiltak på arbeidsplassene. De jobber for å styrke de positive faktorene i arbeidsmiljøet, forebygge sykdom og redusere helserisiko. BHT tilrettelegger for å gjenoppta arbeidet for ansatte med tilretteleggingsbehov. IA-avtalen med NAV bidrar til at samarbeidet fungerer godt.

Totalt ble det registret 14 skader med og uten fravær i 2021, en reduksjon på ca. 52% sammenlignet med 2020. Det var 4 skader med fravær fordelt på tre fabrikker, henholdsvis 2 i Arna og 1 hver på Stranda og i Fredrikstad. Det var ingen alvorlige personskader. I tillegg var det 10 skader med medisinsk behandling eller tilrettelagt arbeid. Fabrikkene i Voss, Elverum og Vigrestad var skadefrie gjennom hele 2021.

Orkla Foods Norge har som mål å være en bedrift hvor det er likestilling mellom kjønn, personer av ulik etnisk opprinnelse og med nedsatt funksjonsevne. Selskapets ledergruppe består av 3 kvinner og 4 menn. I alt 1.090 personer var ansatt i Orkla Foods Norge ved årsskiftet. 471 av de ansatte var kvinner, mens 619 var menn. 90 % av kvinnene og 97 % av mennene arbeidet heltid. I tillegg var det 7 lærlinger (1 kvinne og 6 menn). Antall årsverk var 993,5, hvorav kvinneandelen var ca. 41 %.

Orkla har tegnet en global styreansvarsforsikring for styremedlemmer, daglige ledere og ledende ansatte i Orkla ASA og sine datterselskaper. Forsikringen dekker de enkelte personers økonomiske ansvar i forbindelse med krav fra tredjepersoner eller relevante Orkla foretak.



## Orkla Foods Norge AS

---

### RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Salgsinntektene økte fra 4.945 mill. kroner i 2020 til 5.045 mill. kroner i 2021. Årsresultatet i 2021 ble 654 mill. kroner mot 706 mill. kroner i 2020.

De samlede investeringene i selskapet var 194 mill. kroner i 2021. I 2020 var de på 215 mill. kroner. Likviditetsbeholdningen var 266 mill. kroner per 31.12.2021. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ som følge av avgitt konsernbidrag og plassering i konsernbankordning.

Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende. Per 31.12.2021 hadde Orkla Foods Norge 621 mill. kroner i rentebærende gjeld til Orkla ASA.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 3.361mill. kroner, sammenlignet med 3.295mill. kroner året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2021 var 22,3%, sammenlignet med 21,9% i 2020.

### FINANSIELL RISIKO

Norge er selskapets primære marked. Den delen av det norske dagligvaremarkedet hvor selskapet er en aktør, var i 2021 på 15,6 milliarder kroner og hadde en verditilbakegang på -1%. Nedgangen var en naturlig korreksjon som følge av opphevelsen av pandemi-restriksjonene og forventes å bli ytterligere forsterket i 2022 til fordel for «Out of Home»- markedet. Orkla Foods Norges markedsrisiko vurderes som moderat, og knytter seg i stor grad til lansering av nye produkter. Kredittrisikoen vurderes som lav. Hoveddelen av kredittsalget knytter seg til de store dagligvarekjedene i Norge, og selskapet har etablert gode rutiner når det gjelder innvilgelse av kreditt og oppfølging av utestående fordringer. Likviditetsrisikoen vurderes også som lav. Selskapet inngår i Orklas konsernkontoordning, og har god netto kontantstrøm fra driften.

### ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret foreslår følgende overføring av årsresultatet i Orkla Foods Norge AS.

Avgitt konsernbidrag (netto)	1.000 kr.	625.153
Avgitt utbytte	1.000 kr.	0
Overført fra annen egenkapital	1.000 kr.	29.330
Totalt disponert	1.000 kr.	654.483



**Orkla Foods Norge AS**

---

Skøyen, 24. mai 2022

Paul Jordahl  
Paul Jordahl (May 26, 2022 21:14 GMT+2)

Paul Jordahl  
Adm. dir.

Atle Vidar Nagel-Johansen  
Atle Vidar Nagel-Johansen (Jun 1, 2022 08:33 GMT+2)

Atle Vidar Nagel Johansen  
Styrets leder

Jan Roar Nordby  
Jan Roar Nordby (May 24, 2022 14:47 GMT+2)

Jan Roar Nordby  
Styremedlem

Irene Olsson

Irene Olsson  
Styremedlem

Henrik Julin  
Henrik Julin (May 24, 2022 14:42 GMT+2)

Henrik Julin  
Styremedlem

Helena Giertz

Helena Giertz  
Styremedlem

Janne Halvorsen

Janne Halvorsen  
Styremedlem

Robert Kollevåg

Robert Kollevåg  
Styremedlem

Ingrid Sofie Nielsen  
Ingrid Sofie Nielsen (May 25, 2022 11:09 GMT+2)

Ingrid Sofie Nielsen  
Styremedlem

Renate Strandmann Kaldhussæter  
Renate Strandmann Kaldhussæter (May 25, 2022 10:44 GMT+2)

Renate S. Kaldhussæter  
Styremedlem



## Orkla Foods Norge AS

### Resultatregnskap

Beløp vises i tusen kr	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	5, 12	5 045 034	4 944 603
Annen driftsinntekt	21	13 440	26 763
Sum driftsinntekter		<u>5 058 474</u>	<u>4 971 366</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	13	2 504 741	2 432 494
Lønnskostnad	6, 8	870 110	848 643
Avskrivning og nedskrivning	3, 4, 17	236 014	232 642
Annen driftskostnad	6, 12	597 984	608 098
Sum driftskostnader		<u>4 208 850</u>	<u>4 121 877</u>
Driftsresultat		<u>849 624</u>	<u>849 489</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	15	249	552
Renteinntekter	15	0	7
Annen finansinntekt	15	5 039	58 396
Rentekostnad til foretak i samme konsern	15	-13 002	-18 201
Rentekostnader	15	-4 430	-220
Annen finanskostnad	15	-1	-2 067
Netto finansposter		<u>-12 145</u>	<u>38 467</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>837 479</u>	<u>887 956</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	<u>182 996</u>	<u>182 436</u>
<b>Årsresultat</b>		<b><u>654 483</u></b>	<b><u>705 520</u></b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	19	625 153	616 105
Overføringer annen egenkapital	19	29 330	89 415
Sum disponert		<u>654 483</u>	<u>705 520</u>
<b>Oppstilling over totalresultat</b>			
Årsresultat		654 483	705 520
Estimatavvik pensjoner		-239	1 119
Netto gev./tap valutasikring		55	-512
Skatt estimatavvik og valutasikring		41	-134
Totaleffekt		<u>654 340</u>	<u>705 993</u>



## Orkla Foods Norge AS

### Balanse pr. 31. desember

Beløp vises i tusen kr	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Immaterielle eiendeler	3	140 740	142 208
Utsatt skattefordel	10	30 043	36 674
Sum immaterielle eiendeler		<u>170 783</u>	<u>178 882</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Leasede rett-til-bruk eiendeler	17	43 447	9 416
Bygninger og annen fast eiendom	4	677 400	704 217
Tomter	4	42 158	40 520
Maskiner og anlegg	4	796 964	813 943
Anlegg under utførelse	4	107 211	95 490
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner ol	4	31 997	31 232
Sum varige driftsmidler		<u>1 699 177</u>	<u>1 694 818</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	14	3 704	3 704
Sum finansielle anleggsmidler		<u>3 704</u>	<u>3 704</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 873 664</u>	<u>1 877 404</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Varelager</i>			
Råvarer	13	215 492	178 885
Varer under tilvirkning	13	60 420	52 412
Ferdigvarer	13	236 742	237 481
Handelsvarer	13	86 591	100 114
Sum varelager		<u>599 245</u>	<u>568 892</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	7, 11	519 447	510 598
Andre fordringer	7, 11	368 196	338 562
Sum fordringer		<u>887 644</u>	<u>849 161</u>
Kontanter	16	20	20
Sum omløpsmidler		<u>1 486 909</u>	<u>1 418 072</u>
Sum eiendeler		<u>3 360 573</u>	<u>3 295 476</u>



## Orkla Foods Norge AS

### Balanse pr. 31. desember

Beløp vises i tusen kr	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	2, 19	39 625	39 625
Annen innskutt egenkapital	19	<u>770 723</u>	<u>770 723</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>810 348</u>	<u>810 348</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	19	<u>-60 048</u>	<u>-89 235</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>-60 048</u>	<u>-89 235</u>
Sum egenkapital		<u>750 300</u>	<u>721 113</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	8	51 327	48 101
Andre avsetninger for forpliktelser	17	<u>34 124</u>	<u>4 099</u>
Sum avsetning for langsiktige forpliktelser		<u>85 451</u>	<u>52 200</u>
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til selskap i samme konsern	11	<u>620 632</u>	<u>596 689</u>
Sum annen langsiktig gjeld		<u>620 632</u>	<u>596 689</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	11	478 729	397 275
Skyldige offentlige avgifter	9	86 407	143 668
Gjeld til selskap i samme konsern	11	801 478	789 878
Annen kortsiktig gjeld	20	<u>537 576</u>	<u>594 653</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>1 904 190</u>	<u>1 925 474</u>
Sum gjeld		<u>2 610 273</u>	<u>2 574 363</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>3 360 573</u>	<u>3 295 476</u>



Orkla Foods Norge AS

Balanse pr. 31. desember


Beløp vises i tusen kr

Note

2021

2020

Skøyen, 24. mai 2022




Paul Jordahl (May 26, 2022 21:14 GMT+2)

Paul Jordahl  
Adm. dir.



Atle Vidar Nagel Johansen (Jun 1, 2022 08:33 GMT+2)

Atle Vidar Nagel Johansen  
Styrets leder



Jan Roar Nordby (May 24, 2022 14:47 GMT+2)

Jan Roar Nordby  
Styremedlem



Irene Olsson  
Styremedlem



Henrik Julin (May 24, 2022 14:42 GMT+2)

Henrik Julin  
Styremedlem



Helena Giertz  
Styremedlem



Janne Halvorsen  
Styremedlem



Robert Kollevåg  
Styremedlem



Ingrid Sofie Nielsen (May 25, 2022 11:09 GMT+2)

Ingrid Sofie Nielsen  
Styremedlem



Renate Strandmann Kaldhussæter (May 25, 2022 10:44 GMT+2)

Renate S. Kaldhussæter  
Styremedlem



## Orkla Foods Norge AS

---

### Kontantstrømoppstilling

Beløp vises i tusen kr

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	837 479	887 956
Avskrivninger og nedskrivninger	236 014	232 642
Forskjeller i pensjonsmidler/-forpliktelser	3 226	2 527
Mottatt utbytte	-4 869	-57 950
Endringer i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	42 252	-53 773
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-153 897	21 343
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>960 205</u>	<u>1 032 745</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	181	20 162
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-193 667	-215 314
Mottatt utbytte	4 869	57 950
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-188 617</u>	<u>-137 202</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalt konsernbidrag	-789 878	-666 677
Utbetaling knyttet til balanseførte leieavtaler, IFRS 16	-11 630	-10 112
Plassering i konsernbankordning	-28 826	-54 982
Endring i rentebærende plasseringer/ gjeld	58 746	-163 785
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-771 588</u>	<u>-895 556</u>
Netto endring i likvider i året	0	-13
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	<u>20</u>	<u>32</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12	<u>20</u>	<u>19</u>



## Note 1 - Regnskapsprinsipper

Orkla Foods Norge AS er et aksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Drammensveien 149 på Skøyen i Oslo.

Årsregnskapet for regnskapsåret 2021 er avlagt i samsvar med forskrift av 2014 om forenklet IFRS i henhold til Regnskapslovens §3-9. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk, og forskrift om forenklet anvendelse av IFRS F-2019-12-10 nr. 1701. Årsregnskapet er vedtatt av selskapets styre 24. mai 2022.

### Unntak fra konsernregnskapsplikt

Selskapet konsolideres inn i morselskapet Orkla ASAs konsernregnskap. I samsvar med regnskapsloven §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap for Orkla Foods Norge AS. Konsernregnskap for Orkla ASA er tilgjengelig på Orklas internettside [www.orkla.no](http://www.orkla.no), eller ved henvendelse til Orkla ASA, Drammensveien 149, Oslo.

### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig avskrivninger på varige driftsmidler samt pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

### Klassifiserings- og måleprinsipper

Regnskapet bygger i utgangspunktet på et historisk kost prinsipp. Eventuelle avvik fra dette beskrives i de enkelte noter nedenfor. Som underliggende forutsetning for regnskapsføringen ligger periodiseringsprinsippet og fortsatt drift.

### Forenklet IFRS

Selskapet har anvendt følgende forenklinger fra innregnings- og vurderingsreglene i IFRS: Utbytte og konsernbidrag blir regnskapsført etter god regnskapsskikk som et unntak fra IFRS

### Inntekter

Driftsinntektene presenteres etter fradrag for rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter. Salg er vurdert som en enkeltstående leveringsforpliktelse som er oppfylt og inntektsføres ved overføring av varer til motpart, enten ved avgang fra selskapets fabrikklokale eller ved ankomst kundens eiendom. Dette er i tråd med inntektsføringsprinsippene i IFRS 15.

Gevinster ved avhendelse av driftsmidler blir presentert som andre driftsinntekter.

Renteinntekter regnskapsføres når de er opptjent, mens utbytte fra aksjer tilgjengelig for salg som ligger innenfor resultater opptjent i eierperioden inntektsføres når det er godkjent av generalforsamlingen.

Utbytte utover resultater i eierperioden behandles som reduksjon av aksjeinvesteringen.

### Datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi ved verdifall som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som er knyttet til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld blir klassifisert som kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler omfatter eiendom, anlegg og utstyr som er beregnet for produksjon, levering av varer eller administrative formål og som har levetid over ett år. Disse balanseføres til kost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter til løpende vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens utskiftninger og forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris. Driftsmidler avskrives lineært over utnyttbar levetid. Utrangeringsverdi hensyntas og avskrivningsplanen gjennomgås årlig. Dersom det finnes indikasjoner på at et driftsmiddel har falt i verdi, blir driftsmiddelet nedskrevet til gjenvinnbar verdi dersom denne er lavere enn bokført verdi. Gjenvinnbar verdi er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de framtidige kontantstrømmene eiendelen vil generere.

## Immaterielle eiendeler

Utgifter knyttet til egenutvikling av varemerker og lignende (markedsføring) blir direkte kostnadsført fordi identifikasjon og sannsynliggjøring av de fremtidige økonomiske fordelene som skal tilflyte selskapet er for usikre på lanseringstidspunktet. Utgifter til erverv av immaterielle verdier gjennom oppkjøp balanseføres. Varemerker som har ubestemt levetid amortiseres ikke. Andre identifiserte varemerker vil bli amortisert over forventet økonomisk levetid, normalt 5-10 år. Andre immaterielle eiendeler vil bli amortisert over utnyttbar levetid.

FoU-utgifter er utgifter selskapet pådrar seg for å drive med forskning og utvikling, kartlegging av eksisterende/nye produkter, produksjonsprosesser og lignende i den hensikt å sikre fremtidig inntjening. Utgifter til forskning vil alltid bli kostnadsført direkte, mens utgifter til utvikling vil bli balanseført dersom de underliggende økonomiske forholdene er identifiserbare og representerer fremtidige økonomiske fordeler hvor selskapet har kontroll.

Goodwill er residualverdien mellom kjøpesum og balanseførte verdier i oppkjøpt virksomhet etter at virkelig verdi analyse er gjennomført. I goodwillbegrepet vil det ligge betaling for synergier og fremtidig inntjening samt det forhold at utsatt skatt ikke kan neddiskonteres. Balanseført goodwill kommer kun fra oppkjøpt virksomhet. Goodwill amortiseres ikke, men vurderes minst en gang i året for verdifall.

Balanseførte utgifter til egenutviklede eller spesialtilpassede edb-programmer presenteres som immaterielle eiendeler. Spesialtilpassede edb-programmer og lignende har et reinvesteringsbehov på linje med andre driftsmidler og amortisering av denne typen immaterielle eiendeler presenteres sammen med konsernets avskrivninger.

Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid må gjennom en årlig verdifallstest for å vurdere om verdiene er gjenvinnbare. Slike verdifallstester er omtalt i note 3.

## Kundefordringer

Kundefordringer er innregnet og presentert til opprinnelig fakturabeløp og nedskrevet dersom det har inntruffet tapsutløsende hendelser som kan måles pålitelig og vil innvirke på betalingen av fordringen. Kundefordringene er målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode. Renteelementet er sett bort fra dersom det er uvesentlig.



## Varebeholdninger

Lager av varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og netto realiserbar verdi. Innkjøpte varer er verdsatt til kost etter FIFU-prinsippet, mens ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til tilvirkningskost. Ferdigvarer består av egentilvirkede varer. Handelsvarer er vurdert til anskaffelseskost, og består av varer som produseres av andre selskaper. Det gjøres fradrag for ukurans ved verdsettelsen av varelageret. Netto realiserbar verdi er estimert salgspris fratrukket salgsomkostninger.

## Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter holdes for å møte kortsiktige svingninger i likviditet, heller enn for investeringsformål. Kontant og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd og kortsiktige plasseringer. Kontanter og kontantekvivalenter som er en del av Orklas konsernkontoordning, presenteres som en del av konsernmellomværender.

## Pensjoner

Selskapet har i hovedsak innskuddspensjon, men også noen usikrede ytelsespensjonsavtaler.

I de innskuddsbaserte pensjonsplanene har foretaket ansvaret for å yte et avtalt tilskudd til den ansattes pensjonsbeholdning. Den fremtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonssparingen. Når innskuddene er betalt gjenstår ingen ytterligere betalingsforpliktelser knyttet til innskuddspensjonen, det vil si der er ingen forpliktelse å balanseføre. Pensjonskostnaden for innskuddsplaner vil være lik periodens innskudd til de ansattes pensjonssparing.

De ytelsesbaserte pensjonsplanene innebærer at foretaket har gitt de ansatte et løfte om et fremtidig pensjonsnivå, normalt angitt i prosent av sluttlønn ved pensjonstidspunktet. Foretaket har ansvaret for størrelsen på den fremtidige pensjonsytelsen og den økonomiske verdien av denne forpliktelsen må resultat- og balanseføres.

Den påløpte forpliktelsen beregnes etter en lineær opptjeningsmodell og måles som nåverdien av de estimerte fremtidige pensjonsutbetalinger som er opptjent på balansedagen. Den balanseførte nettoforpliktelsen utgjør summen av påløpt pensjonsforpliktelse minus virkelig verdi av eventuelle tilknyttede pensjonsmidler.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

## Avsetninger

Usikre forpliktelser (avsetninger) regnskapsføres dersom selskapet har en juridisk eller selvpålagt forpliktelse, det er sannsynlig at denne kommer til utbetaling og det kan gis et pålitelig estimat for forpliktelsesbeløpet. Ved en selvpålagt forpliktelse skal det foretas avsetning dersom det etter vedtak og plan offentliggjøres en beslutning om å gjennomføre tiltak (restrukturering) som vesentlig endrer omfanget av virksomheten eller måten den drives på. Avsetningen beregnes ut fra beste estimat på de utgiftene som forventes å påløpe. Dersom effekten er vesentlig vil forventet fremtidig kontantstrøm bli neddiskontert med en før-skatt rente som reflekterer risikoen i avsetningen.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til dagskurs på transaksjonstidspunktet, mens pengeposter i valuta presenteres til kursen på balansedagen, og eventuell gevinst/tap resultatføres som finansposter.



## Valutaderivater

Valutaderivater som er sikringsinstrument, bokføres til virkelig verdi i balansen. Gevinst og tap på valutaterminkontrakter bokføres mot finansposter i perioden den oppstår.

Implementering av IFRS 9 fra 2018 har ikke innvirkning på prinsippene for bokføring av Finansielle eiendeler.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømanalysen er satt opp i henhold til den indirekte metoden og viser kontantstrøm fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i «Kontanter og kontantekvivalenter».

## Leieavtaler/ leasing

Klassifisering av leasing er basert på i hvilken utstrekning risiko og avkastning forbundet med eierskap av en leaset eiendel ligger hos utleier eller leietaker. En leasingavtale klassifiseres som finansiell dersom den i det vesentlige overfører all risiko og avkastning forbundet med eierskap. Finansielle leasingavtaler vil bli balanseført og avskrevet over avtalens løpetid. Andre leasingavtaler er operasjonelle. På disse føres leieutgiften som løpende driftskostnad.

Det blir ved kontraktsinngåelse vurdert om en avtale inneholder et leieforhold hvor selskapet får en rett til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel. For identifiserte leieavtaler innregnes eiendeler og tilhørende gjeld ved oppstart av leieavtalen, dvs. datoen som den underliggende eiendelen er tilgjengelig for selskapet. Kortsiktige avtaler på 12 måneder eller kortere og avtaler med lav verdi blir ikke balanseført. For disse avtalene blir leiebetalingene resultatført direkte. Leieforpliktelsene blir ved kontraktsinngåelse målt til nåverdien av alle fremtidige leiebetalinger. Leiebetalingene inkluderer faste betalinger og eventuelle betalinger som varierer med en indeks eller en rentesats, men ikke variable leiebetalinger som avhenger av bruken av eiendelen. I tillegg inkluderer leiebetalinger restverdigarantier, kjøpsopsjoner og eventuelle termineringsutgifter. Leieforpliktelsen reduseres med løpende avdrag. Diskonteringsrenten er den implisitte renten i leieavtalen, så fremt denne er tilgjengelig. Hvis denne ikke lar seg fremskaffe, legges leietakers marginale lånerente til grunn. Leieforpliktelsene klassifiseres som annen rentebærende gjeld i balansen. Renteeffekten av neddiskonteringen presenteres som rentekostnader. Balanseføring av rett-til-bruk eiendeler tilsvarer beregnet leieforpliktelse ved inngåelse av leiekontrakten. Rett-til-bruk eiendeler avskrives lineært over leieperioden og blir vurdert for nedskrivningsbehov dersom det er indikatorer for verdifall. Eiendelene inngår i varige driftsmidler i balansen.

Dersom selskapets leieavtaler inkluderer opsjoner for forlengelse, er det kun opsjoner hvor man er rimelig sikker på utøvelsen som innregnes i leieforpliktelsen. Eventuelle leieopsjoner ved lange kontrakter, i hovedsak over 5 år, er ikke hensyntatt da det er vanskelig å forutse sannsynligheten for fremtidige forlengelser.

## Aksjebasert avlønning

Orklakonsernet har et generelt aksjekjøpsprogram for ansatte. Aksjer til ansatte utstedt under markedsverdi regnskapsføres ved at differansen mellom markedsverdi på aksjene og utstedelsespris blir lønnskostnad.

Konsernet har en aksjeopsjonsbasert langtidsincentivordning. Deltagere blir nominert årlig og kandidatene blir godkjent av konsernsjefen i Orkla. Tildeling av opsjoner baseres delvis på stilling (beregnet opsjonsverdi tilsvarende 15 % av grunnlønn) samt en diskresjonær vurdering av måloppnåelse for forhåndsdefinerte langsiktige målsettinger (maksimalt 20 % av grunnlønn). Den samlede opsjonstildelingen for året kan utøves med 20 % etter ett år, nye 20 % etter to år, og de resterende 60 % etter tre år. Siste utøvelse kan senest skje fem år etter tildeling hvoretter opsjonene utløper. Gevinst fra ett års tildelte opsjoner kan maksimalt utgjøre seks ganger verdien av tildelte opsjoner på tidspunktet for tildeling beregnet i henhold til Black-Scholes modellen.



## Covid-19

Covid-19 pandemien har ikke hatt vesentlig effekt på det finansielle resultatet i regnskapsåret totalt sett.

Det henvises til styrets årsberetning for kommentarer rundt coronasituasjonen.

## Note 2 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	39 625	1 000	39 625

Alle selskapets aksjer er eid av Orkla ASA.

Selskapet har kun en aksjeklasse, og alle aksjer har lik rett til utbytte og like stemmerettigheter.

Konsernregnskapet utarbeides av Orkla ASA og finnes på [www.orkla.no](http://www.orkla.no).

## Note 3 - Immaterielle eiendeler

	Andre immat. rettig.	IT	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.	277 019	465 096	742 115
Tilgang	0	26 121	26 121
Avgang	-59 741	0	-59 741
Anskaffelseskost 31.12.	217 278	491 217	708 495
Akk.avskrivninger 31.12.	-218 792	-408 704	-627 496
Reverserte nedskr.31.12.	59 741	0	59 741
Balanseført verdi pr.31.12.	58 227	82 513	140 740
Årets avskrivninger	0	-27 590	-27 590

## Note 4 - Varige driftsmidler

	Tomter og annen fast eiendom	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Anlegg under utførelse	Driftsløstørelse, inventar, transp.midler, edb, etc.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	53 302	1 984 830	2 994 080	95 490	204 352	5 332 054
Tilgang	0	0	0	167 545	0	167 545
Overført fra Anlegg under utførelse	2 364	35 813	109 664	-155 824	7 983	0
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0	-180	-180
Anskaffelseskost 31.12.	55 666	2 020 643	3 103 744	107 211	212 155	5 499 419
Akk. av- og nedskrivning 31.12.	-13 508	-1 343 243	-2 306 780	0	-180 158	-3 843 689
Balanseført pr. 31.12.	42 158	677 400	796 964	107 211	31 997	1 655 730
Årets avskrivninger	-726	-62 631	-126 642	0	-7 037	-197 036



## Note 5 - Salgsinntekter

	2021	2020
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norge	4 843 540	4 779 709
Øvrig Norden	107 551	82 600
Øvrige	93 943	82 294
	<u>5 045 034</u>	<u>4 944 603</u>

Salget er i all hovedsak vurdert som en enkeltstående leveringsforpliktelse som er oppfylt og inntektsføres ved overføring av varer til motpart.

Salgsinntekter er presentert etter fradrag for rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter.

Omsetningen fordelte seg med 81 % til dagligvaresektoren og 19 % til sektor storhusholdning.

## Note 6 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	2021	2020
Lønninger	705 139	692 403
Arbeidsgiveravgift	104 147	97 567
Pensjonskostnader	37 521	37 941
Andre ytelser	23 303	20 731
Sum	<u>870 110</u>	<u>848 643</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 999 årsverk.

### *Ytelser til ledende personer*

	Daglig leder	Styret
Lønn inkl. bonus	5 230	0
Pensjonskostnader	612	0
Annen godtgjørelse	198	120

Adm. direktør eller styreleder har ikke særlige betingelser (f.eks. sluttavtale) knyttet til sitt arbeidsforhold til selskapet. Styrets leder har heller ingen avtaler om opsjoner, bonuser eller overskuddsdeling fra selskapet. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til adm.dir. eller styret.

Orkla har et årsbonussystem som belønner framgang (god drift). Systemet er innrettet mot at "god prestasjon", som er nærmere definert for de ulike elementene, skal kunne gi et nivå på 30 % av fastlønn i årsbonus, mens maksimal bonus er 100 % av fastlønn. Adm. dir. er deltager i ordningen.

*Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.*

Ansatte har lån i selskapet på til sammen TNOK 4 373. Disse lånene avdras rentefritt over ett år.



<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lovpålagt revisjon	1 007	988
Andre attestasjonstjenester	98	110
Annen revisjonsrelatert bistand	4	4

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

## Note 7 - Fordringer

<i>Fordringer</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kundefordringer	519 447	510 598
Andre fordringer	101 873	101 064
Bankinnskudd konsernkonto-ordningen	266 324	237 498
Sum	<u>887 644</u>	<u>849 161</u>

<i>Endring i tapsavsetning</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avsetning til tap ved årets begynnelse	1 050	1 050
Årets avsetning til tap på krav	0	47
Årets konstaterte tap	0	-47
Avsetning til tap ved årets slutt	<u>1 050</u>	<u>1 050</u>

Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

## Note 8 - Pensjoner

### *Sikrede pensjonsordninger*

Selskapet har innskuddsbasert tjenstepensjon og tilfredsstiller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har tilpasset innskuddssatsene i henhold til de forskriftsatte rammene for innskuddssatser for private tjenstepensjonsordninger.

Samtlige ansatte som oppfyller avtalte opptakskrav, er medlemmer av selskapets innskuddspensjonsavtale.

Innbetalt premie til ordningen kostnadsføres løpende. Se oppstilling "sammensetning av netto pensjonskostnad" for kostnader knyttet til innskuddsbaserte ordninger.

### *Usikrede pensjonsordninger*

Selskapets usikrede pensjoner er ytelsesbaserte og består hovedsakelig av pensjonsavtaler for tidligere nøkkelpersoner, førtidspensjonsordninger og bokførte forpliktelser knyttet til innskuddsbasert ordning for ansatte med lønn over 12 G.

Pensjonsordningen for ansatte med lønn over 12 G har karakter av en innskuddsbasert ordning, men blir i samsvar med IFRS behandlet som en ytelsesordning. Summen av opptjent «innskudd» og tilført avkastning blir således presentert som en ytelsesplan med pensjonsforpliktelser i selskapets balanse. Selskapet er tilknyttet AFP-ordningen. AFP-ordningen er en flerforetaks ytelsesbasert pensjonsordning, men føres som en innskuddsordning, i tråd med Finansdepartementets konklusjon.

Foretak som deltar i AFP-ordningen er solidarisk ansvarlig for to tredeler av pensjonen som skal utbetales. Premien for AFP har i 2021 vært 2,5 % av samlede lønnsutbetalinger mellom 1 og 7,1 ganger gjennomsnittlig grunnbeløp.



I regnskaper avlagt etter forenklet IFRS, føres aktuarielle gevinster og tap mot egenkapitalen gjennom selskapets totalresultat.

Estimatavviket i 2021 utgjorde TNOK 239 og er ført mot totalresultatet med TNOK 186 (etter skatt).

Finansdelen i netto pensjonskostnad presenteres som finanselement i stedet for som en del av netto pensjonskostnad i EBITA, dvs «Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen» blir ført som finanspost.

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening inkl. arbeidsgiveravgift	2 424	2 748
Innskuddsplaner og uførepensjon	35 097	35 193
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	3 416	2 066
Netto pensjonskostnad	<u>40 937</u>	<u>40 007</u>
	2021	2020
Netto pensjonsforpliktelse inkl. aga	<u>-51 327</u>	<u>-48 101</u>
Beregnete pensjonsforpliktelser	-51 327	-48 101
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>	2021	2020
Diskonteringsrente	1,46%	0,90%
Forventet lønnsregulering	2,25%	2,00%
Forventet G-regulering	2,25%	2,00%
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	0,00%	0,00%
Gjennomsnittlig arbeidsgiveravg.faktor	14,10%	14,10%
Anslag avkastning Lønn over 12 G	6,00%	6,00%

Diskonteringsrenten i Norge er fastsatt med utgangspunkt i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Norsk Regnskapsstiftelse legger til grunn at OMF-markedet representerer et tilstrekkelig dypt marked for å kunne brukes ved beregning av diskonteringsrenten. Selskapet har valgt diskonteringsrente ut fra gjennomsnittlig løpetid på pensjonene i hver pensjonsordning. Der løpetiden er lenger enn 15 år, er OMF-rentekurven ekstrapolert med utgangspunkt i swaprenten.

Diskonteringsrenten varierer mellom 1,46 % og 1,6 %, avhengig av løpetid på den enkelte pensjonsplan. Parametere som lønns- og G-vekst samt inflasjon er fastsatt i tråd med anbefalingen fra Norsk Regnskapsstiftelse og er økt som følge av det generelt høyere rentenivået.

Dødelighetsestimat er basert på oppdaterte dødelighetstabeller for Norge (K2013).

En rimelig forventet endring i sentrale forutsetninger vil ikke være vesentlig for selskapets regnskap.

Ved årsslutt fordeler ansatte som er knyttet til selskapets tjenstepensjonsordning seg på følgende grupper:

Antall nåværende ansatte med pensjonsavtaler som ikke er forsikringsmessig dekket: 14

Antall pensjonister med pensjonsavtaler som ikke er forsikringsmessig dekket: 25

## Note 9 - Pant og garantier

Selskapet har ingen registrerte pantheftelser, pantsatte eiendeler, restgjeld på pantegjeld eller



garantiansvar.

Selskapets forpliktelse vedrørende skattetrekk er sikret ved garanti fra DNB. Garantibeløpet oppgår til TNOK 60 000.

I note 16 omtales konsernkontoordningen og hvilket ansvar det innebærer for selskapene.

## Note 10 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt	176 325	173 773
Endring utsatt skatt	6 630	8 663
Årets totale skattekostnad	<u>182 956</u>	<u>182 436</u>
Skatt av andre inntekter og kostnader	-41	-134
Skattekostnad ordinært resultat	<u>182 996</u>	<u>182 570</u>
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	837 479	887 955
Permanente forskjeller	-810	-750
Tilbakeføring av inntektsført utbytte	-4 869	-57 950
Endring i midlertidige forskjeller	-30 138	-39 985
Alminnelig inntekt	<u>801 663</u>	<u>789 270</u>
Effekt av estimatavvik ført mot EK	-239	1 119
Effekt av valutasikring ført mot EK	55	-512
Årets skattegrunnlag	<u>801 478</u>	<u>789 877</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	176 325	173 773
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-176 325	-173 773
Betalbar skatt i balansen	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Driftsmidler inkl goodwill	-121 642	-157 487
Varebeholdning	53 872	54 397
Avsetninger	-14 863	-13 625
Utestående fordringer	-1 050	-1 050
Balanseførte leieavtaler i regnskapet, skattemessig ikke aktivert	-1 018	-246
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	-51 327	-48 101
Virkelig verdi sikring	-532	-587
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-136 561</u>	<u>-166 699</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-30 043	-36 674
<i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</i>	<b>2021</b>	
22% skatt av resultat før skatt	184 245	
Permanente forskjeller (22%)	-1 249	
Beregnet skattekostnad	<u>182 996</u>	



Effektiv skattesats \*) 21,9 %

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

## Note 11 - Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kundefordringer på selskap i samme konsern	14 027	13 297
Andre fordringer på selskap i samme konsern	266 324	237 498
Sum	<u>280 351</u>	<u>250 795</u>

<b>Gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	39 188	50 507
Lån fra morselskap	620 632	596 689
Skyldig konsernbidrag	801 478	789 878
Sum	<u>1 461 298</u>	<u>1 437 073</u>

Selskapet har et internt lån med bokført verdi på TNOK 620 632 per 31.12.2021. Lånet inngår som et ledd i morselskapets strategi for langsiktige finansiering av selskapet, og er klassifisert som langsiktig gjeld.

## Note 12 - Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har betydelige transaksjoner med andre selskaper i Orkla-konsernet. Selskapet kjøper varer fra Orkla Foods Sverige, Vitana, Struer Brød, Idun Industri, Orkla Home & Personal Care, Lilleborg, Orkla Confectionery & Snacks Norge, Orkla Confectionery & Snacks Finland, Orkla Health, Orkla Care DK, Naturli, Arne B. Corneliusen, Condite OY, Dragsbæk, Odense Marcipan, Pierre Robert Group, Orkla House Care AS, My Bakery AS, Sonneveld Group B.V., EasyFood A/S, Candeco Confektyr AB, Grønvang Food ApS, Frödinge Mejeri AB, Ismejeriet Thy ApS og Orkla Ocean AS.

Selskapet kjøper tjenester knyttet til administrative støttefunksjoner fra Orkla ASA, Orkla IT AS, Orkla Design og Orkla Accounting Centre OÜ.

Selskapet selger varer til Orkla ASA, Idun Industri, Orkla Foods Sverige, Orkla Foods Danmark, Orkla Foods Finland, Orkla Foods UK, Orkla Foods Cesko a Slovensko AS, Orkla Confect & Snacks Norge AS, Arne B. Corneliusen AS, Orkla Asia Pacific PTE LTD og Orkla Eesti AS. Selskapet selger tjenester til Orkla ASA, Orkla IT og Orkla Ocean AS.

Alle transaksjoner er gjennomført til armlengdes priser.

De vesentligste gruppene av transaksjoner som er foretatt er som følger:

<b>Motpart og relasjon</b>	<b>Beskrivelse</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Orkla ASA - morselskap	Management Fee	19 320	23 305
Orkla - søsterselskaper	Salg av varer	141 965	107 436
Orkla - søster- og morselskap	Kjøp av varer og tjenester	733 357	819 956



For opplysninger om fordringer og gjeld på balansedagen vedrørende transaksjoner med nærstående parter, se note 11 "Mellomværende med selskap i samme konsern".

## Note 13 - Varer

Total varekost for 2021 er TNOK 2 504 741. Av samlet varekost er TNOK -7 172 knyttet til endring i varelagerbeholdning for varer under tilvirkning og egenutviklede ferdigvarer per 31.12.2021, mot TNOK -59 112 per 31.12.2020.

Samlet varelagerverdi for selskapet pr 31.12.2021, TNOK 599 245, er vurdert til anskaffelseskost. Varebeholdningen er redusert for påregnelig ukurans med totalt TNOK 8 967 pr 31.12.2021, mot TNOK 8 676 pr 31.12.2020.

## Note 14 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Selskap	Kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Resultat 2021	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Orkla Foods UK	England	100 %	100 %	7 283	19 923	2 223
United Pancakes AB	Sverige	100 %	100 %	-32	1 504	1 481
Sum				7 252	21 427	3 704

Det er mottatt TNOK 4 869 i utbytte fra United Pancakes AB i 2021.

## Note 15 - Finansielle instrumenter

Selskapet har følgende finansielle instrumenter:

Utlån og fordringer	Bokført verdi 2021	Bokført verdi 2020	Virkelig verdi 2021
Kundefordringer og andre kortsiktede fordringer	887 644	849 160	887 644
<b>Finansiell gjeld målt til amortisert kost</b>			
Leverandørgjeld	478 729	397 275	478 729
<b>Finansposter</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		249	552
Annen renteinntekt		-	7
Annen finansinntekt (inkl. utbytte fra datterselskap)		5 039	58 396
Rentekostnad fra foretak i samme konsern		(13 002)	(18 201)
Annen rentekostnad		(4 430)	(2 286)
Annen finanskostnad		(1)	(1)
<b>Sum finansposter</b>		<b>(12 145)</b>	<b>38 467</b>
Netto agio/disagio (klassifiseres som varekost)		58	(5 631)
Verdiendringer direkte mot totalresultatet		43	(399)

## **Fastsettelse av virkelig verdi**

Virkelig verdi av finansielle eiendeler klassifisert som "tilgjengelig for salg" og "holdt for handelsformål" er fastsatt med referanse til børskursen på balansedagen. For ikke-noterte finansielle eiendeler har virkelig verdi blitt estimert ved bruk av verdsettelsesteknikker, basert på forutsetninger som ikke er underbygget av observerbare markedspriser.

Virkelig verdi av valutaterminkontrakter er fastsatt ved å benytte terminkursen på balansedagen. Virkelig verdi av valutaswapper er beregnet ved å ta nåverdien av fremtidige kontantstrømmer. Vedrørende opsjoner er virkelig verdi fastsatt ved bruk av opsjonspringsmodeller. Virkelig verdi på derivatene er beregnet etter ovennevnte metode gjennom Orkla ASA sitt treasuryssystem IT2.

Balansført verdi av kontanter og kontantekvivalenter og kassekreditt er tilnærmet lik virkelig verdi på grunn av at disse instrumentene har kort forfallstid. Tilsvarende er balansført verdi av kundefordringer og leverandørgjeld tilnærmet lik virkelig verdi da de inngås til "normale" betingelser.

Virkelig verdi på langsiktig gjeld er beregnet ved bruk av noterte markedspriser eller ved bruk av rentebetingelser for gjeld med tilsvarende løpetid og kredittrisiko.

Ovenfor en sammenligning av balansførte verdier for selskapets finansielle instrumenter som er tilnærmet lik virkelig verdi.

## **Virkelig verdi hierarki**

Selskapet klassifiserer virkelig verdi-målinger ved å bruke et virkelig verdi-hierarki som reflekterer signifikansen av den inputen som brukes i utarbeidelsen av målingene. Virkelig verdi-hierarkiet har følgende nivåer:

Nivå 1: input er noterte priser (ujusterte) i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.

Nivå 2: input er annet enn noterte priser inkludert i Nivå 1 som er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte (dvs. som priser) eller indirekte (dvs. utledet fra priser).

Nivå 3: input for eiendelen eller forpliktelsen som ikke basert på observerbare markedsdata (ikke-observerbar input).

Nivå på de ulike finansielle instrumenter målt til virkelig verdi er angitt i tabellen ovenfor.

I løpet av rapporteringsperioden var det ingen endring i måling av virkelig verdi som medførte overføringer mellom nivå 1 og nivå 2, og ingen overføringer inn og ut av nivå 3.

## **Art og omfang av risiko som oppstår av finansielle instrumenter**

Vedrørende finansielle instrumenter har selskapet Orkla ASA som kontraktspotpart, som igjen har ulike finansinstitusjoner som motpart.

## **Organisering av finansiell risikostyring i Orkla konsernet**

Finansiering, rente- og valutastyring er sentraliserte aktiviteter i Orkla konsernet, og risiko knyttet til disse aktivitetene styres på konsernnivå.

Orkla har en sentralisert finansfunksjon. Selskapet styrer sin finansielle risiko i samarbeid med denne. Retningslinjene for finansfunksjonen er fastlagt i konsernets finanspolicy som gjennomgås av styret årlig. Sentral finansavdeling fungerer som konsernbank og forestår som hovedregel alle eksterne låneopptak og sikringstransaksjoner i renter og valuta.

## **Finansiell risiko**

Selskapets produksjon og salg skjer hovedsakelig i selskapets hjemmemarked. En del av innsatsfaktorene, samt enkelte ferdigvarer importeres.

De to viktigste kildene til finansiell risiko er prisrisiko på landbruksvarer og ingredienser i matvareproduksjon samt valutarisiko på importerte varer. Prisrisikoen styres gjennom innkjøps- og salgskontrakter.



## Klasser av finansiell risiko

### Valutarisiko

Selskapet er eksponert for valutasvingninger knyttet til verdien av norske kroner relativt mot andre valutaer pga. salg til og kjøp fra flere forskjellige land med ulike valutaer.

### Likviditetsrisiko

Selskapets likviditetsrisiko styres på konsernnivå i Orkla.

Kontantstrømmen fra driften i selskapet er i all vesentlighet stabil. Selskapet får sin finansiering gjennom salg av varer, subsidiært gjennom lån eller egenkapital fra Orkla ASA.

Ovennevnte tiltak medfører at selskapet har begrenset likviditetsrisiko.

For detaljer knyttet til Orklas likviditetsstyring vises til note 25 i Orklas årsrapport.

### Kredittrisiko

Styring av kredittrisiko knyttet til kundefordringer og andre operasjonelle fordringer håndteres som en del av forretningsmessig risiko og følges opp kontinuerlig som en del av normal drift.

Dagens kredittrisiko vurderes som akseptabel. Det er ikke identifisert betydelig konsentrasjon av kredittrisiko mot enkeltmotparter.

Selskapet har kredittrisiko mot morselskapet Orkla ASA på sine finansielle plasseringer.

### Prisrisiko på innsatsfaktorer og solgte produkter

Selskapet har prisrisiko på en rekke innsatsfaktorer i produksjonen og på solgte produkter. I det følgende omtales prisrisiko som sikres ved hjelp av finansielle instrumenter.

## Sikringskontrakter

Selskapets forretningsmessige avtaler inngås hovedsakelig i valutaene USD, EUR, CZK, SEK og DKK i tillegg til NOK. Investeringer, fordringer og gjeld i valuta sikres mot NOK gjennom terminkontrakter.

Selskapet hadde følgende utestående terminkontrakter pr. 31.12.2021:

	Kjøpsvaluta	Valutabeløp	Salgsvaluta	Valutabeløp	Forfall
	EUR	1 569	NOK	16 104	2022
	CHF	330	NOK	3 091	2022
	SEK	2 880	NOK	2 981	2022
	DKK	1 109	NOK	1 591	2022

Alle terminkontrakter er inngått med Orkla ASA som motpart.

Alle derivater utpekt som sikringsinstrumenter er bokført til virkelig verdi i balansen. Selskapet har balanseført derivater til TNOK -532, og beløpet inngår under annen kortsiktig gjeld.

Selskapets bevegelse i sikringsreserver er vist nedenfor.



	2021	2020
Inngående sikringsreserve etter skatt	(458)	(59)
Urealisert verdiendring i året, ført mot egenkapitalen	43	(399)
Utgående sikringsreserve etter skatt	(415)	(458)

## Note 16 - Bankinnskudd og kontanter

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort.

Selskapet har per 31.12 en bankbeholdning på TNOK 266 324 som en del av konsernkonto-systemet. Beløpet er reklassifisert og inngår som en del av andre kortsiktige fordringer.

	2021
Kontanter og bankinnskudd i balansen	20

Orkla Foods Norge AS har per 31.12.2021 ingen eksterne kredittfasiliteter

## Note 17 - Leasing og leieavtaler

Orkla Foods Norge AS har pr. 31. desember 2021 balanseførte leieavtaler knyttet til biler og trucker, samt produksjons- og forretningslokaler. Dette er fremtidige forpliktelser for selskapet. I henhold til ny IFRS 16 implementert 1. januar 2019 skal alle ikke uvesentlige leieforpliktelser balanseføres som rentebærende gjeld. Motsvarende vil rett-til-bruk eiendelene som leies balanseføres sammen med varige driftsmidler og avskrives. Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi vil kostnadsføres som annen driftskostnad. Diskonteringsrente: Når den implisitte renten i leieavtalen ikke er tilgjengelig, legges leietakers marginale lånerente til grunn. For selskapet vil dette være den interne lånerenten i Orkla ASA. Orklas interne lånerente fastsettes til flytende markedsrente med risikopåslag (selskaps- og landrisiko). Den vektete diskonteringsrenten for selskapets leieforpliktelser utgjør 1,9 %.



	Leaset inventar, transp.midler, kontormaskiner	Leasede produksjonslokaler	Leasede kontorlokaler	Total leasede eiendeler
Balansført verdi 1. januar 2021	5 845	1 448	2 123	9 416
Tilgang av balansførte leieavtaler	5 504	28 101	11 814	45 419
Avslutning av balansførte leieavtaler				0
Avskrivninger	-3 700	-4 876	-2 813	-11 388
Balansført verdi 31. desember 2021	7 649	24 673	11 124	43 447

	Leaset inventar, transp.midler, kontormaskiner	Leasede produksjonslokaler	Leasede kontorlokaler	Total leasede eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2021	18 402	35 726	6 871	60 999
Akkumulerte av-og nedskrivninger 1. januar 2021	-12 558	-34 277	-4 748	-51 583
Balansført verdi 1. januar 2021	5 845	1 448	2 123	9 416
Anskaffelseskost 31.12.2021	23 906	63 827	18 685	106 418
Akkumulerte av-og nedskrivninger 31. desember 2021	-16 258	-39 153	-7 561	-62 971
Balansført verdi 31. desember 2021	7 648	24 674	11 124	43 447

Oversikt over resterende estimerte leiebetalinger for balansførte leieavtaler og nåverdi:	2021	2020
Innen 1 år	11 067	5 682
1 til 5 år	35 955	4 152
Etter 5 år	-	-
Resterende estimerte leiebetalinger	47 022	9 834
Balansført leieforpliktelse	44 465	9 661
Hvorav:		
- kortsiktig gjeld	10 341	5 563
- langsiktig gjeld	34 124	4 099

## Note 18 - Betingede eiendeler

Orkla Foods Norge har ingen betingede eiendeler som er balansført per 31.12.2021.

## Note 19 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	39 625	770 723	-89 234	721 114
Årsresultat	0	0	654 483	654 483
<i>Poster i totalresultatet:</i>				
Estimatavvik pensjoner	0	0	-186	-186
Valutasikring	0	0	43	43
<i>Øvrige poster ført direkte mot egenkapital:</i>				
Avgitt konsernbidrag	0	0	-625 153	-625 153
Egenkapital 31.12.	39 625	770 723	-60 048	750 300



## **Note 20 - Annen kortsiktig gjeld**

Selskapet har annen kortsiktig gjeld på TNOK 537 576, som dekker selskapets driftsmessige forpliktelse. I dette ligger forpliktelser knyttet til feriepenger til ansatte, bonuser samt avsetning for påløpte kostnader.

## **Note 21 - Annen driftsinntekt**

Selskapet leier ut personell til morselskapet. Inntekt fra denne utleien inngår i annen driftsinntekt. I 2020 ble inntekten på utleien presentert netto og inngikk i lønnskostnaden.

## **Note 22 – Hendelser etter balansedagen**

Russlands invasjon av Ukraina i februar 2022 har begrenset direkte operativ innvirkning på virksomheten. Orkla Foods Norge kjøper primært deler av behovet for tomat-råvarer direkte fra Ukraina mens direkte innkjøp fra Russland har vært marginalt. Det er ikke salg til Russland eller Ukraina. Virksomheten er indirekte allikevel betydelig påvirket av den generelle knappheten på råvarer i verdensmarkedet, våre leverandørers egen eksponering mot Ukraina og Russland og betydelig økning i mange råvare-priser. Det arbeides løpende med å sikre råvarebehov og kontrollere kostnadskonsekvensene. Det må forventes at råvaremarkedene vil være krevende både i 2022 og gjennom 2023.



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Orkla Foods Norge AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Orkla Foods Norge AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



Building a better  
working world

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 01. juni 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Petter Frode Larsen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Orkla Foods Norge AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pernico Dokumentnøkkel: J7GBN-EE4E-L6CT1-JKJU-KOQH7-CADMO



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Petter Frode Larsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5994-4-4118388

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-01 13:55:15 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JTGBN-EE4E-L6CTT-JKJU-KOCH7-CADMO

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# Redegjøringsplikt etter likestilling- og diskrimineringsloven 2021

## Orkla Foods Norge AS

### Kartlegging av lønnsforskjeller

Orkla Foods Norge AS har formelle og harmoniserte rutiner for rekruttering og lønnsfastsettelse, og arbeider aktivt og systematisk for å hindre diskriminering. I 2020 trådte nye lovkrav i kraft i Norge, som innebærer at arbeidsgivere skal kartlegge kjønnsforskjeller på flere områder, blant annet knyttet til lønn og ufrivillig deltidsarbeid. Orkla Foods Norge AS har i 2021 gjennomført en detaljert lønnskartlegging basert på lønnsdata per **31.12.2020**. Alle tall er basert på data fra felles lønssystem i SAP. Kartleggingen har tatt utgangspunkt i Bufdir (Barne- ungdoms og familiedirektoratet) sin veiledning gjeldende aktivitets- og redegjøringsplikt (ARP) for arbeidsgivere. Undersøkelsen er gjennomført for samtlige ansatte som mottar månedslønn.

Tabell 1: Kartlegging av kjønnsforskjeller i lønn, bonus og goder

	Kjønnsfordeling på grupper *		Lønnsforskjeller	
	Antall Kvinner	Antall Menn	Kvinner andel av menns lønn oppgitt i prosent	
			Kontante ytelser	Naturalytelser
			Sum kontante ytelser	Sum skattepliktige naturalytelser
Total	501	668	94,8%	91,5%
Nivå / gruppe 1	0	1	-	-
Nivå / gruppe 2	2	5	-	-
Nivå / gruppe 3	18	14	91,3%	95,6%
Nivå / gruppe 4	33	62	91,9%	96,6%
Nivå / gruppe 5	31	21	103,2%	74,7%
Nivå / gruppe 6	137	147	96,2%	66,9%
Nivå / gruppe 7	3	1	-	-
Nivå / gruppe 8	277	417	95,6%	89,7%

\*Nivå 1: daglig leder (CEO), Nivå 2: ledergruppe, Nivå 3: senior ledere, Nivå 4: ledere, Nivå 5: senior medarbeidere, Nivå 6: medarbeidere, Nivå 7: administrativt ansatte, Nivå 8: fabrikkarbeidere

Til beregningen av lønnsforskjeller har vi delt opp fastlønn og ulike tillegg, bonuser og goder for regnskapsåret 2020. Vi har også vurdert likt arbeid og arbeid av lik verdi ved å kategorisere i ulike stillingsnivåer. Utformingen av stillingsnivåene er basert på eksisterende stillingskategorier i virksomheten og en vurdering av hvilke stillinger som inngår i de ulike nivåene. Orkla Foods Norge AS bruker Mercers evalueringsverktøy for kategorisering og gruppering av stillingene i virksomheten. De tillitsvalgte har deltatt når vi har planlagt, gjennomført og evaluert lønnskartleggingen. Der det er 5 eller færre av hvert kjønn i hvert nivå rapporteres det ikke tall (-), men de inngår likevel i de totale tallene.



Kartleggingen viser at **gjennomsnittslønnen** for kvinner i 2020 var 97,7 % av gjennomsnittslønnen for menn på totalnivå. For de ulike nivåene var forskjellen minst for nivå 5 der gjennomsnittslønnen for kvinner 98,6 % av tilsvarende for menn, og forskjellen størst for nivå 3 der gjennomsnittslønnen for kvinner er 91,5 % av tilsvarende for menn.

Resultatene fra Lønnskartleggingen vil bli analysert videre av selskapet for å kartlegge om og hvor det eventuelt er forskjell i lønn mellom likeverdige stillinger. I den grad dette identifiseres, vil selskapet igangsette tiltak for å utligne eventuelle forskjeller.

Tabell 2: Kartlegging av kjønnsforskjeller i midlertidig ansatte, foreldrepermisjon og deltidsarbeid

Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Uttak av foreldrepermisjon		Deltidsarbeid			
Antall Kvinner	Antall Menn	Antall Kvinner	Antall Menn	Kvinner uttak av foreldrepermisjon (gjennomsnitt antall uker)	Menns uttak av foreldrepermisjon (gjennomsnitt antall uker)	Faktisk deltidsarbeid		Ufrivillig deltidsarbeid	
						Deltid kvinner	Deltid menn	Ufrivillig deltid kvinner	Ufrivillig deltid menn
501	668	41	37	21,56	10,66	42	18	0	0

Som en del av Lønnskartleggingen er også tall for midlertidig ansatte, foreldrepermisjon og deltid innhentet og analysert. Kartleggingen viser at andelen ansatte med midlertidig stilling utgjør totalt 7 % og andelen med deltidsstilling utgjør totalt 1 %. For midlertidig ansatte er kjønnsfordelingen 4 % for kvinner og 1 % for menn, og for de med deltidsstilling er kjønnsfordelingen 4 % for kvinner og 2 % for menn.

Når det gjelder omfanget av ufrivillig deltid blant kvinner og menn skal det kartlegges annethvert år. Vi henviser til fjorårets undersøkelse gjeldende dette.

Orkla Foods Norge AS ønsker å legge til rette for at alle foreldre skal kunne ta foreldrepermisjon uavhengig av kjønn. Kartleggingen viser at menns uttak av foreldrepermisjon (gjennomsnittlig antall uker for året) utgjør ca 49 % av kvinners.

### Veien videre

Arbeidet med å fremme medarbeiderutvikling, medvirkning og mangfold vil fortsette i 2022, og forbedringsområdene som er identifisert gjennom lønnskartleggingen og dialogen mellom ledere og medarbeidere vil bli fulgt opp.