



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 980 488 683
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CARBOLINE NORGE AS
Forretningsadresse: Husebysletta 9
3414 LIERSTRANDA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.06.2024 - 31.05.2025

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tone Marit Egeland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.09.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.10.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	231 789 989	186 843 802
Annen driftsinntekt		4 594 743	3 754 247
Sum inntekter		236 384 732	190 598 049
Kostnader			
Varekostnad		146 904 406	118 001 115
Lønnskostnad	3	47 899 711	42 748 036
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	8 183 761	5 506 127
Annen driftskostnad	3	52 348 644	45 729 132
Sum kostnader		255 336 522	211 984 410
Driftsresultat		-18 951 790	-21 386 361
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		14 221 971	25 374 888
Annen renteinntekt		832 319	2 012 394
Annen finansinntekt		4 292 754	3 372 644
Sum finansinntekter		19 347 044	30 759 926
Annen rentekostnad		56 253	48 449
Annen finanskostnad		3 856 234	3 046 768
Sum finanskostnader		3 912 487	3 095 217
Netto finans		15 434 557	27 664 709
Resultat før skattekostnad		-3 517 233	6 278 348
Skattekostnad	5	-789 108	-1 984 302
Årsresultat		-2 728 125	8 262 650
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	6	-2 728 125	8 262 650
Sum overføringer og disponeringer		-2 728 125	8 262 650



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	4,10	22 348 192	
Utsatt skattefordel	5	1 570 417	781 309
Sum immaterielle eiendeler		23 918 609	781 309
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	77 970 973	79 083 579
Maskiner og anlegg	4	13 315 590	17 369 674
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	1 291 559	1 903 235
Sum varige driftsmidler		92 578 122	98 356 488
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	8 332 908	8 332 908
Sum finansielle anleggsmidler		8 332 908	8 332 908
Sum anleggsmidler		124 829 639	107 470 705
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	8	78 398 428	60 028 615
Sum varer		78 398 428	60 028 615
Fordringer			
Kundefordringer	9,10	37 228 564	29 929 775
Andre fordringer	5	2 207 946	2 474 059
Konsernfordringer		14 221 971	10 339 666
Sum fordringer		53 658 481	42 743 500
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	23 178 466	29 068 172
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		23 178 466	29 068 172
Sum omløpsmidler		155 235 375	131 840 287



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		280 065 014	239 310 992
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	6,12	25 108 000	25 108 000
Overkurs	6	17 834 823	17 834 823
Annen innskutt egenkapital	6	147 970 120	150 698 246
Sum innskutt egenkapital		190 912 943	193 641 069
Sum egenkapital		190 912 943	193 641 069
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9,10	59 693 827	27 806 404
Skyldige offentlige avgifter		8 950 543	5 484 089
Annen kortsiktig gjeld	13	20 507 701	12 379 430
Sum kortsiktig gjeld		89 152 071	45 669 923
Sum gjeld		89 152 071	45 669 923
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		280 065 014	239 310 992



CARBOLINE NORGE AS

Styrets årsberetning for forretningsåret 2025

Selskapet

Carboline Norge AS utvikler og selger maling- og brannbeskyttende produkter. Selskapet har særlig fokus på korrosjons- og brannbeskyttende malingsystemer mot markedssegmentene industri, shipping, offshore og windpower.

Selskapets hovedkontor og hovedlager er lokalisert på samme sted.

Selskapet har avvikende regnskapsår med årsavslutning pr. 31. mai. Regnskapet omfatter perioden fra 1. juni 2024 til 31. mai 2025 (FY 2025).

Fortsatt drift

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet et riktig uttrykk for selskapets utvikling og stilling, samt resultatet av virksomheten for forretningsåret 2025.

Hovedpunkter

Regnskapsåret 2025 har vært et krevende og utfordrende år. I løpet av året har produksjonen blitt flyttet ut av Norge til andre fabrikker i RPM systemet. Mesteparten av volumene er blitt flyttet til Italia, Polen, Spania og Nederland. Dette vil på sikt gjøre oss mer konkurransedyktig, men selve flytte prosessen har vært krevende. Det mest positive i denne flytteprosessen er at vi har klart å opprettholde leveringsdyktigheten til kundene våre, og vi har vært i stand til å levere produkter med samme høye kvalitet.

Konkurransen i bransjen er hard. Marginene har vært, og er fremdeles, under betydelig press. Høye råvarepriser kombinert med en svak norsk krone har løftet varekostnadene betydelig, og det har vært veldig vanskelig for oss å få disse varekostnadene kompensert fullt ut av kundene våre.

Omsetning, resultat, likviditet og kontantstrøm

Selskapets omsetning i forretningsåret 2025 var MNOK 236,4 mot MNOK 190,6 for forretningsåret 2024.

Selskapets årsresultat for forretningsåret 2025 ble MNOK – 2,7 mot MNOK 8,3 for forretningsåret 2024.

Selskapet hadde en likviditetsbeholdning per 31.05.25 på MNOK 23,2. Selskapets likviditetssituasjon anses god, og er tilfredsstillende til å dekke selskapets løpende forpliktelser.



Samlet netto kontantstrøm fra drift viser kr 18 863 881, mot fjorår kr 18 318 268. Netto endringer i likviditetsbeholdning i løpet av FY 2025 viser en nedgang på kr 5 889 706 mot fjorårets nedgang kr 24 403 020.

Miljørapportering

Carboline Norge AS selger og håndterer produkter som innebærer risiko både for egne ansatte og omverden, og prioriterer derfor arbeidet innenfor helse, miljø og sikkerhet svært høyt. Selskapets totale kvalitetsledelse omfatter et eget system for helse, miljø og sikkerhet. Systemet forutsetter at samtlige ledere og ansvarlige fokuserer og rapporterer HMS-data til de ansvarlige for revisjonsgjennomføringen. Det arbeides kontinuerlig for å videreføre miljømessige tiltak for å begrense skadevirkninger på det indre og ytre miljø.

Åpenhetsloven

Selskapets redegjørelse i henhold til åpenhetsloven er publisert på selskapets hjemmeside www.carboline.no.

Styreansvarsforsikring

RPM International Inc. har tegnet en styreansvarsforsikring for gruppen inkludert datterselskaper eiet mer enn 50%. Forsikringen dekker forsvarskostnader og personlig ansvar for styremedlemmer og daglige leder som oppstår som følge av krav mot dem mens de har sittet i et styre og/eller som dagligleder. Forsikringen fornyes årlig og forsikringssummen er på 50 millioner kroner.

Arbeidsmiljø og personalforhold

Selskapet hadde 39 ansatte ved årets utgang. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende. Selskapets sykefravær var 6,3 % i perioden. Selskapet har ikke hatt omfattende skader blant de ansatte. Vi arbeider kontinuerlig med å oppnå lavere skadetilfeller.

Likestilling og diskriminering

Selskapet har ved utgangen av forretningsåret 28 menn og 11 kvinner ansatt, av disse var ingen midlertidig ansatt, og 1 mann jobbet deltid etter eget ønske. Det var ingen som jobbet ufrivillig deltid. I løpet av forretningsåret har to menn, men ingen kvinner, vært ute i foreldrepermisjon.

Lønnskartlegging for forretningsåret 2025 tar utgangspunkt i følgende grupper:

Gruppe 1: Ledergruppe

Gruppe 2: Salg, administrasjon, laboratoriet og mellomledere

Gruppe 3: Operatører i produksjon, medarbeidere på lager og verksted

Oversikten tar utgangspunktet i grunnlønn. Bonus, diverse tillegg og goder er ikke tatt med i beregningen. Innenfor hver av disse stillingsnivåene kan det være en rekke stillingskategorier



med betydelige forskjeller både når det gjelder ansvar, kompetansekrav, arbeidsoppgaver og arbeidsmengde.

	Kjønnfordeling		Lønnsforskjeller Kvinner andel av menns lønn i prosent
	Kvinner	Menn	Grunnlønn
Total	11	28	95%
Gruppe 1	3	4	63%
Gruppe 2	8	12	86%
Gruppe 3	0	12	

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har fokus på likestilling ved rekruttering, der HR alltid er involvert i ansettelsesprosessen. Det legges opp til at forfremmelse og utviklingsmuligheter skal være uavhengig av kjønn, men være basert på faglig dyktighet, formell kompetanse og ansiennitet. Selskapet arbeider aktivt mot å praktisere lik lønn for likt arbeid eller arbeid av lik verdi, uavhengig av kjønn.

Selskapets prinsipper mot diskriminering er forankret i RPMs "Values and Expectations of 168" hvor det ikke tolereres noen form for diskriminerende adferd. Vi har alle ansvar for å sikre at arbeidsplassen er fri for trakassering, både i det ordinære arbeidsmiljøet og ved arbeidsrelatert aktivitet utenfor arbeidsplassen. Dette gjelder ansatte i RPM, dets selskaper, leverandører, kunder, eller ikke-ansatte samarbeidspartnere som våre ansatte omgås. Ikke under noen omstendighet tolereres trakassering, enten det gjelder en persons kjønn, alder, funksjonshemming, nasjonal opprinnelse, rase, farge, religion, ekteskapelig status, seksuell preferanse, kjønnsidentitet, nåværende eller tidligere militær status eller noen annen egenskap.

Forskning og utviklingsaktiviteter

Selskapet har et løpende FoU-prosjekt innen Skattefunn. Dette er hensyntatt i årets resultat.

Finansielle nøkkeltall og disponering av årets resultat

Selskapets egenkapitalandel er 68,2 %. Selskapets økonomiske stilling er meget god. Selskapets årsresultat på kr – 2 728 125 disponeres som følger:

Overført fra/til annen egenkapital - 2 728 125



Sum disponert

- 2 728 125

Fremtidsutsikter og risiko

2025 ble et akseptabelt år med tanke på omsetnings- og resultatutvikling, spesielt sammenlignet med hvor vi var i 2024. Året var veldig krevende på grunn av årsaker nevnt ovenfor, og regnskapet inneholder betydelige restruktureringskostnader i forbindelse med flyttingen av produksjonen. Nå er produksjonen flyttet, og selskapet arbeider med å klargjøre eiendommen for salg og finne nye egnede lokaler å flytte inn i. Vi har som målsetting at dette skal bli ferdigstilt og gjennomført i regnskapsåret 2026. Styret fremhever viktigheten av at selskapet nå tilpasser seg den nye situasjonen for å gjenskape en tilfredsstillende lønnsomhet på driften så raskt som mulig.

Styret gjør også oppmerksom på at regnskapsåret 2026 også forventes og ville inneholde betydelige både inntekter og kostnader som er av restruktureringsmessig karakter.

Selskapet er ikke på noen måte eksponert slik at det løper noen betydelig risiko utover det som må betraktes som normalt for denne type virksomhet. Markedsrisikoen anses som å være normal, og styret forventer ikke vesentlige hendelser på dette området. Kredittrisikoen er også noe økende, men selskapet har god kontroll og gode rutiner på plass for å håndtere dette på en profesjonell måte.

Likviditetsrisikoen anses som svært lav.

Lier, 18. september 2025

Frode A. Weberg
Daglig leder/
Styrets leder

David Charles Dennsteadt
Styremedlem

Hilde Maria De Backer
Styremedlem

Anders Øverby
Styremedlem/
Ansattes rep.

Haris Buric
Styremedlem/
Ansattes rep.



Sum disponert

- 2 728 125

Frømtidsutsikter og risiko

2025 ble et akseptabelt år med tanke på omsetnings- og resultatutvikling, spesielt sammenlignet med hvor vi var i 2024. Året var veldig krevende på grunn av årsaker nevnt ovenfor, og regnskapet inneholder betydelige restruktureringskostnader i forbindelse med flyttingen av produksjonen. Nå er produksjonen flyttet, og selskapet arbeider med å klargjøre eiendommen for salg og finne nye egnede lokaler å flytte inn i. Vi har som målsetting at dette skal bli ferdigstilt og gjennomført i regnskapsåret 2026. Styret fremhever viktigheten av at selskapet nå tilpasser seg den nye situasjonen for å gjenskape en tilfredsstillende lønnsomhet på driften så raskt som mulig.

Styret gjør også oppmerksom på at regnskapsåret 2026 også forventes og ville inneholde betydelige både inntekter og kostnader som er av restruktureringsmessig karakter.

Selskapet er ikke på noen måte eksponert slik at det løper noen betydelig risiko utover det som må betraktes som normalt for denne type virksomhet. Markedsrisikoen anses som å være normal, og styret forventer ikke vesentlige hendelser på dette området. Kredittrisikoen er også noe økende, men selskapet har god kontroll og gode rutiner på plass for å håndtere dette på en profesjonell måte.

Likviditetsrisikoen anses som svært lav.

Lier, 18. september 2025

Frode A. Weberg
Daglig leder/
Styrets leder

David Charles Dennsteadt
Styremedlem

Hilde Maria De Backer
Styremedlem

Anders Øverby
Styremedlem/
Ansattes rep.

Haris Buric
Styremedlem/
Ansattes rep.



Sum disponert

- 2 728 125

Framtidsutsikter og risiko

2025 ble et akseptabelt år med tanke på omsetnings- og resultatutvikling, spesielt sammenlignet med hvor vi var i 2024. Året var veldig krevende på grunn av årsaker nevnt ovenfor, og regnskapet inneholder betydelige restruktureringskostnader i forbindelse med flyttingen av produksjonen. Nå er produksjonen flyttet, og selskapet arbeider med å klargjøre eiendommen for salg og finne nye egnede lokaler å flytte inn i. Vi har som målsetting at dette skal bli ferdigstilt og gjennomført i regnskapsåret 2026. Styret fremhever viktigheten av at selskapet nå tilpasser seg den nye situasjonen for å gjenspeile en tilfredsstillende lønnsomhet på driften så raskt som mulig.

Styret gjør også oppmerksom på at regnskapsåret 2026 også forventes og ville inneholde betydelige både inntekter og kostnader som er av restruktureringsmessig karakter.

Selskapet er ikke på noen måte eksponert slik at det løper noen betydelig risiko utover det som må betraktes som normalt for denne type virksomhet. Markedsrisikoen anses som å være normal, og styret forventer ikke vesentlige hendelser på dette området. Kredittrisikoen er også noe økende, men selskapet har god kontroll og gode rutiner på plass for å håndtere dette på en profesjonell måte.

Likviditetsrisikoen anses som svært lav.

Lier, 18. september 2025

Frode A. Weberg
Daglig leder/
Styrets leder

David Charles Dennsteadt
Styremedlem

Hilde Maria De Backer
Styremedlem

Anders Øverby
Styremedlem/
Ansattes rep.

Haris Buric
Styremedlem/
Ansattes rep.



Årsregnskap

Carboline Norge AS

2024/25



CARBOLINE NORGE AS

Styrets årsberetning for forretningsåret 2025

Selskapet

Carboline Norge AS utvikler og selger maling- og brannbeskyttende produkter. Selskapet har særlig fokus på korrosjons- og brannbeskyttende malingsystemer mot markedssegmentene industri, shipping, offshore og windpower.

Selskapets hovedkontor og hovedlager er lokalisert på samme sted.

Selskapet har avvikende regnskapsår med årsavslutning pr. 31. mai. Regnskapet omfatter perioden fra 1. juni 2024 til 31. mai 2025 (FY 2025).

Fortsatt drift

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet et riktig uttrykk for selskapets utvikling og stilling, samt resultatet av virksomheten for forretningsåret 2025.

Hovedpunkter

Regnskapsåret 2025 har vært et krevende og utfordrende år. I løpet av året har produksjonen blitt flyttet ut av Norge til andre fabrikker i RPM systemet. Mesteparten av volumene er blitt flyttet til Italia, Polen, Spania og Nederland. Dette vil på sikt gjøre oss mer konkurransedyktig, men selve flytteprosessen har vært krevende. Det mest positive i denne flytteprosessen er at vi har klart å opprettholde leveringsdyktigheten til kundene våre, og vi har vært i stand til å levere produkter med samme høye kvalitet.

Konkurransen i bransjen er hard. Marginene har vært, og er fremdeles, under betydelig press. Høye råvarepriser kombinert med en svak norsk krone har løftet varekostnadene betydelig, og det har vært veldig vanskelig for oss å få disse varekostnadene kompensert fullt ut av kundene våre.

Omsetning, resultat, likviditet og kontantstrøm

Selskapets omsetning i forretningsåret 2025 var MNOK 236,4 mot MNOK 190,6 for forretningsåret 2024.

Selskapets årsresultat for forretningsåret 2025 ble MNOK – 2,7 mot MNOK 8,3 for forretningsåret 2024.

Selskapet hadde en likviditetsbeholdning per 31.05.25 på MNOK 23,2. Selskapets likviditetssituasjon anses god, og er tilfredsstillende til å dekke selskapets løpende forpliktelser.



Samlet netto kontantstrøm fra drift viser kr 18 863 881, mot fjorår kr 18 318 268. Netto endringer i likviditetsbeholdning i løpet av FY 2025 viser en nedgang på kr 5 889 706 mot fjorårets nedgang kr 24 403 020.

Miljørapportering

Carboline Norge AS selger og håndterer produkter som innebærer risiko både for egne ansatte og omverden, og prioriterer derfor arbeidet innenfor helse, miljø og sikkerhet svært høyt. Selskapets totale kvalitetsledelse omfatter et eget system for helse, miljø og sikkerhet. Systemet forutsetter at samtlige ledere og ansvarlige fokuserer og rapporterer HMS-data til de ansvarlige for revisjonsgjennomføringen. Det arbeides kontinuerlig for å videreføre miljømessige tiltak for å begrense skadevirkninger på det indre og ytre miljø.

Åpenhetsloven

Selskapets redegjørelse i henhold til åpenhetsloven er publisert på selskapets hjemmeside www.carboline.no.

Styreansvarsforsikring

RPM International Inc. har tegnet en styreansvarsforsikring for gruppen inkludert datterselskaper eiet mer enn 50%. Forsikringen dekker forsvarskostnader og personlig ansvar for styremedlemmer og daglige leder som oppstår som følge av krav mot dem mens de har sittet i et styre og/eller som dagligleder. Forsikringen fornyes årlig og forsikringssummen er på 50 millioner kroner.

Arbeidsmiljø og personalforhold

Selskapet hadde 39 ansatte ved årets utgang. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende. Selskapets sykefravær var 6,3 % i perioden. Selskapet har ikke hatt omfattende skader blant de ansatte. Vi arbeider kontinuerlig med å oppnå lavere skadetilfeller.

Likestilling og diskriminering

Selskapet har ved utgangen av forretningsåret 28 menn og 11 kvinner ansatt, av disse var ingen midlertidig ansatt, og 1 mann jobbet deltid etter eget ønske. Det var ingen som jobbet ufrivillig deltid. I løpet av forretningsåret har to menn, men ingen kvinner, vært ute i foreldrepermisjon.

Lønnskartlegging for forretningsåret 2025 tar utgangspunkt i følgende grupper:

Gruppe 1: Ledergruppe

Gruppe 2: Salg, administrasjon, laboratoriet og mellomledere

Gruppe 3: Operatører i produksjon, medarbeidere på lager og verksted

Oversikten tar utgangspunktet i grunnlønn. Bonus, diverse tillegg og goder er ikke tatt med i beregningen. Innenfor hver av disse stillingsnivåene kan det være en rekke stillingskategorier



med betydelige forskjeller både når det gjelder ansvar, kompetansekrav, arbeidsoppgaver og arbeidsmengde.

	Kjønnfordeling		Lønnsforskjeller Kvinner andel av menns lønn i prosent
	Kvinner	Menn	Grunnlønn
Total	11	28	95%
Gruppe 1	3	4	63%
Gruppe 2	8	12	86%
Gruppe 3	0	12	

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har fokus på likestilling ved rekruttering, der HR alltid er involvert i ansettelsesprosessen. Det legges opp til at forfremmelse og utviklingsmuligheter skal være uavhengig av kjønn, men være basert på faglig dyktighet, formell kompetanse og ansiennitet. Selskapet arbeider aktivt mot å praktisere lik lønn for likt arbeid eller arbeid av lik verdi, uavhengig av kjønn.

Selskapets prinsipper mot diskriminering er forankret i RPMs "Values and Expectations of 168" hvor det ikke tolereres noen form for diskriminerende adferd. Vi har alle ansvar for å sikre at arbeidsplassen er fri for trakassering, både i det ordinære arbeidsmiljøet og ved arbeidsrelatert aktivitet utenfor arbeidsplassen. Dette gjelder ansatte i RPM, dets selskaper, leverandører, kunder, eller ikke-ansatte samarbeidspartnere som våre ansatte omgås. Ikke under noen omstendighet tolereres trakassering, enten det gjelder en persons kjønn, alder, funksjonshemming, nasjonal opprinnelse, rase, farge, religion, ekteskapelig status, seksuell preferanse, kjønnsidentitet, nåværende eller tidligere militær status eller noen annen egenskap.

Forskning og utviklingsaktiviteter

Selskapet har et løpende FoU-prosjekt innen Skattefunn. Dette er hensyntatt i årets resultat.

Finansielle nøkkeltall og disponering av årets resultat

Selskapets egenkapitalandel er 68,2 %. Selskapets økonomiske stilling er meget god. Selskapets årsresultat på kr – 2 728 125 disponeres som følger:

Overført fra/til annen egenkapital - 2 728 125



Sum disponert

- 2 728 125

Fremtidsutsikter og risiko

2025 ble et akseptabelt år med tanke på omsetnings- og resultatutvikling, spesielt sammenlignet med hvor vi var i 2024. Året var veldig krevende på grunn av årsaker nevnt ovenfor, og regnskapet inneholder betydelige restruktureringskostnader i forbindelse med flyttingen av produksjonen. Nå er produksjonen flyttet, og selskapet arbeider med å klargjøre eiendommen for salg og finne nye egnede lokaler å flytte inn i. Vi har som målsetting at dette skal bli ferdigstilt og gjennomført i regnskapsåret 2026. Styret fremhever viktigheten av at selskapet nå tilpasser seg den nye situasjonen for å gjenskape en tilfredsstillende lønnsomhet på driften så raskt som mulig.

Styret gjør også oppmerksom på at regnskapsåret 2026 også forventes og ville inneholde betydelige både inntekter og kostnader som er av restruktureringsmessig karakter.

Selskapet er ikke på noen måte eksponert slik at det løper noen betydelig risiko utover det som må betraktes som normalt for denne type virksomhet. Markedsrisikoen anses som å være normal, og styret forventer ikke vesentlige hendelser på dette området. Kredittrisikoen er også noe økende, men selskapet har god kontroll og gode rutiner på plass for å håndtere dette på en profesjonell måte.

Likviditetsrisikoen anses som svært lav.

Lier, 18. september 2025

Frode A. Weberg
Daglig leder/
Styrets leder

David Charles Dennsteadt
Styremedlem

Hilde Maria De Backer
Styremedlem

Anders Øverby
Styremedlem/
Ansattes rep.

Haris Buric
Styremedlem/
Ansattes rep.



Sum disponert

- 2 728 125

Framtidsutsikter og risiko

2025 ble et akseptabelt år med tanke på omsetnings- og resultatutvikling, spesielt sammenlignet med hvor vi var i 2024. Året var veldig krevende på grunn av årsaker nevnt ovenfor, og regnskapet inneholder betydelige restruktureringskostnader i forbindelse med flyttingen av produksjonen. Nå er produksjonen flyttet, og selskapet arbeider med å klargjøre eiendommen for salg og finne nye egnede lokaler å flytte inn i. Vi har som målsetting at dette skal bli ferdigstilt og gjennomført i regnskapsåret 2026. Styret fremhever viktigheten av at selskapet nå tilpasser seg den nye situasjonen for å gjenspeile en tilfredsstillende lønnsomhet på driften så raskt som mulig.

Styret gjør også oppmerksom på at regnskapsåret 2026 også forventes og ville inneholde betydelige både inntekter og kostnader som er av restruktureringsmessig karakter.

Selskapet er ikke på noen måte eksponert slik at det løper noen betydelig risiko utover det som må betraktes som normalt for denne type virksomhet. Markedsrisikoen anses som å være normal, og styret forventer ikke vesentlige hendelser på dette området. Kredittrisikoen er også noe økende, men selskapet har god kontroll og gode rutiner på plass for å håndtere dette på en profesjonell måte.

Likviditetsrisikoen anses som svært lav.

Lier, 18. september 2025

Frode A. Weberg
Daglig leder/
Styrets leder

David Charles Dennsteadt
Styremedlem

Hilde Maria De Backer
Styremedlem

Anders Øverby
Styremedlem/
Ansattes rep.

Haris Buric
Styremedlem/
Ansattes rep.



Sum disponert

- 2 728 125

Framtidsutsikter og risiko

2025 ble et akseptabelt år med tanke på omsetnings- og resultatutvikling, spesielt sammenlignet med hvor vi var i 2024. Året var veldig krevende på grunn av årsaker nevnt ovenfor, og regnskapet inneholder betydelige restruktureringskostnader i forbindelse med flyttingen av produksjonen. Nå er produksjonen flyttet, og selskapet arbeider med å klargjøre eiendommen for salg og finne nye egnede lokaler å flytte inn i. Vi har som målsetting at dette skal bli ferdigstilt og gjennomført i regnskapsåret 2026. Styret fremhever viktigheten av at selskapet nå tilpasser seg den nye situasjonen for å gjenskape en tilfredsstillende lønnsomhet på driften så raskt som mulig.

Styret gjør også oppmerksom på at regnskapsåret 2026 også forventes og ville inneholde betydelige både inntekter og kostnader som er av restruktureringsmessig karakter.

Selskapet er ikke på noen måte eksponert slik at det løper noen betydelig risiko utover det som må betraktes som normalt for denne type virksomhet. Markedsrisikoen anses som å være normal, og styret forventer ikke vesentlige hendelser på dette området. Kredittrisikoen er også noe økende, men selskapet har god kontroll og gode rutiner på plass for å håndtere dette på en profesjonell måte.

Likviditetsrisikoen anses som svært lav.

Lier, 18. september 2025

Frode A. Weberg
Daglig leder/
Styrets leder

David Charles Dennsteadt
Styremedlem

Hilde Maria De Backer
Styremedlem

Anders Øverby
Styremedlem/
Ansattes rep.

Haris Ćuric
Styremedlem/
Ansattes rep.



Caroline Norge AS Resultatregnskap

NOTE	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2024/25	2023/24
2	Salgsinntekt	231 789 989	186 843 802
	Annen driftsinntekt	4 594 743	3 754 247
	Sum driftsinntekter	236 384 732	190 598 050
	Varekostnad	146 904 406	118 001 115
3	Lønnskostnad	47 899 711	42 748 036
4	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8 183 761	5 506 127
3	Annen driftskostnad	52 348 644	45 729 132
	Sum driftskostnader	255 336 523	211 984 411
	Driftsresultat	-18 951 790	-21 386 362
	FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER		
	Inntekt på investering i datterselskap	14 221 971	25 374 888
	Annen renteinntekt	832 319	2 012 394
	Annen finansinntekt	4 292 754	3 372 644
	Annen rentekostnad	56 253	48 449
	Annen finanskostnad	3 856 234	3 046 768
	Netto finansresultat	15 434 557	27 664 709
	Årsresultat før skattekostnad	-3 517 233	6 278 347
5	Skattekostnad	-789 108	-1 984 302
	ARSRESULTAT	-2 728 125	8 262 649
	OVERFØRINGER		
6	Overført fra/til annen egenkapital	-2 728 125	8 262 649
	Sum overføringer	-2 728 125	8 262 649



Carboline Norge AS Balanse per 31. mai

NOTE	EIENDELER	31.05.2025	31.05.2024
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
4, 10	Konsepsjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende	22 348 192	0
5	Utsatt skattefordel	1 570 417	781 309
	Sum immaterielle eiendeler	<u>23 918 609</u>	<u>781 309</u>
	Varige driftsmidler		
4	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	77 970 973	79 083 579
4	Maskiner og anlegg	13 315 590	17 369 674
4	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	1 291 559	1 903 235
	Sum varige driftsmidler	<u>92 578 123</u>	<u>98 356 488</u>
	Finansielle anleggsmidler		
7	Investering i datterselskap	8 332 908	8 332 908
	Sum finansielle anleggsmidler	<u>8 332 908</u>	<u>8 332 908</u>
	Sum anleggsmidler	<u>124 629 639</u>	<u>107 470 705</u>
	Omløpsmidler		
8	Varer	78 398 428	60 028 615
	Fordringer		
9, 10	Kundefordringer	37 228 564	29 929 775
5	Andre fordringer	2 207 846	2 474 059
	Fordringer på selskaper i samme konsern	14 221 971	10 339 666
	Sum fordringer	<u>53 658 481</u>	<u>42 743 500</u>
11	Bankinnskudd, kontanter og lignende	23 178 466	29 088 172
	Sum omløpsmidler	<u>155 235 375</u>	<u>131 840 286</u>
	SUM EIENDELER	<u>280 065 014</u>	<u>239 310 991</u>



Carboline Norge AS
Balanse per 31. mai

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	31.05.2025	31.05.2024
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
6, 12	Selskapskapital	25 108 000	25 108 000
6	Overkurs	17 834 823	17 834 823
	Sum innskutt egenkapital	42 942 823	42 942 823
	Opptjent egenkapital		
6	Annen egenkapital	147 970 120	150 698 246
	Sum opptjent egenkapital	147 970 120	150 698 246
	Sum egenkapital	190 912 943	193 641 068
	Gjeld		
	Kortsiktig gjeld		
9, 10	Leverandørgjeld	59 693 827	27 806 404
	Skyldige offentlige avgifter	8 950 543	5 484 089
13	Annen kortsiktig gjeld	20 507 701	12 379 430
	Sum kortsiktig gjeld	89 152 070	45 669 923
	Sum gjeld	89 152 070	45 669 923
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	280 065 014	239 310 991

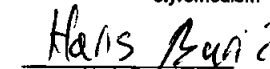
Lier, 18. september 2025


Frode Andre Weberg
styreleder/daglig leder

David Charles Dønnsteadt
styremedlem

Hilde Maria De Backer
styremedlem


Anders Øverby
Styremedlem/Ansattes rep.



Haris Buric
Styremedlem/Ansattes rep.



Carboline Norge AS
Balanse per 31. mai

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	31.05.2023	31.05.2024
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
6, 12	Selskapskapital	25 108 000	25 108 000
6	Overkurs	17 834 823	17 834 823
	Sum innskutt egenkapital	<u>42 942 823</u>	<u>42 942 823</u>
	Opptjent egenkapital		
6	Annen egenkapital	147 970 120	150 888 248
	Sum opptjent egenkapital	<u>147 970 120</u>	<u>150 888 248</u>
	Sum egenkapital	<u>180 912 943</u>	<u>193 841 088</u>
	Gjeld		
	Kortliktig gjeld		
9, 10	Leverandørgjeld	59 693 827	27 808 404
	Skyldige offentlige avgifter	8 950 543	5 484 088
13	Annen kortliktig gjeld	20 507 701	12 379 430
	Sum kortliktig gjeld	<u>89 152 071</u>	<u>45 669 923</u>
	Sum gjeld	<u>89 152 071</u>	<u>45 669 923</u>
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	<u>289 665 014</u>	<u>239 310 991</u>

Lier, 16. september 2025


Frode Andre Wobø
styreleder/daglig leder

David Charles Dennstaedt
styremedlem


Hilde Maria De Backer
styremedlem

Anders Øverby
Styremedlem/Ansattes rep.

Haris Bunic
Styremedlem/Ansattes rep.

**Caroline Norge AS**
Balanse per 31. mai

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	31.05.2025	31.05.2024
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
6, 12	Selskapskapital	25 106 000	25 106 000
6	Overkurs	17 834 823	17 834 823
	Sum Innskutt egenkapital	42 942 823	42 942 823
	Opptjent egenkapital		
6	Annen egenkapital	147 970 120	150 898 246
	Sum opptjent egenkapital	147 970 120	150 898 246
	Sum egenkapital	190 912 943	193 841 069
	Gjeld		
	Kortsiktig gjeld		
9, 10	Leverandørgjeld	59 693 827	27 806 404
	Skyldige offentlige avgifter	6 950 543	5 484 089
13	Annen kortsiktig gjeld	20 507 701	12 379 430
	Sum kortsiktig gjeld	89 152 070	45 669 923
	Sum gjeld	89 152 070	45 669 923
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	280 065 014	239 310 991

Lier, 18. september 2025


Frode Andre Weberg
styreleder/daglig leder
David Charles Jennestad
styremedlem
Hilde Maria Oe Backer
styremedlem
Anders Øverby
Styremedlem/Ansattes rep.
Haris Buric
Styremedlem/Ansattes rep.



Carboline Norge AS Kontantstrømoppstilling

	2024/25	2023/24
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Årsresultat før skattekostnad	-3 517 233	6 278 347
Periodens betalte skatt	-	-1 159 458
Ordinære avskrivninger	8 183 761	5 506 127
Endring i varer	-18 369 813	13 460 977
Endring i kundefordringer	-7 298 789	18 677 760
Endring i leverandørgjeld	31 887 423	-9 816 623
Endringer i andre tidsavgrensningsposter	7 883 341	-14 455 366
SkatteFUNN bokført netto mot utviklingskostnadene	95 191	-173 496
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	18 863 881	18 318 288
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-282 720	-721 288
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	-24 831 324	0
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	360 457	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-24 753 587	-721 288
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Utbetaling av tilleggsutbytte	-	-42 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-	-42 000 000
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-5 889 706	-24 403 020
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.06.	29 068 172	53 471 192
	23 178 466	29 068 172



Carboline Norge AS Noter til regnskapet 2024/25

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld
Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelinger er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost vurderes etter gjennomsnittlig innkjøpspris for innkjøpte råvarer. Egenproduserte varer er verdsatt til laveste av full tilvirkningskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er oppjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Leieinntekter inntektsføres ved oppfølging.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Korttløst plasseringer

Korttløst plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Pensjoner

Innskuddsplener periodiseres etter sammensstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammensstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftakostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling kostnadsføres løpende.



Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapskikk.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortleikige, likvide plasseringer.

Regnskapsperiode

Selskapet har avvikende regnskapsår med årsavslutning per 31. mai.

Note 2 Salgsinntekt

(Alle tall i 1 000)

Per geografisk marked:	2024/25	2023/24
Norge	140 132	130 586
Utlend	96 253	60 012
Sum	236 385	190 598

Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser

(Alle tall i 1 000)

Lønnskostnad	2024/25	2023/24
Lønn	38 215	32 221
Folketrygdavgift	5 800	6 280
Pensjonskostnader	3 672	4 069
Andre ytelser	122	178
Sum	47 900	42 748

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret

39 53

Caroline Norge AS er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne loven.

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse
Daglig leder	2 466	-	200
Styret	20	-	-

Revisør

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	2024/25	2023/24
Lovpålagt revisjon	379	256
Andre tjenester	179	100
Skatterådgivning	81	41

Note 4 Varige driftsmidler

(Alle tall i 1 000)

	Immateriell Eiendel		Tomt	Eiendom	Masiner og anlegg	Driftslesere, inventar og verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost 01.06.	-	40 000	-	46 793	42 673	11 194	140 660
Tilgang kjøpte driftsmidler	24 831	-	-	-	283	-	25 114
Avgang	-	-	-	-	475	276	751
Anskaffelseskost 31.05.	24 831	40 000	-	46 793	42 481	10 918	165 023
Akk. avskrivninger 31.05.	2 483	-	-	8 822	29 165	9 625	50 096
Bokført verdi pr. 31.05.	22 348	40 000	-	37 971	13 316	1 292	114 926
Årets avskrivninger	2 483	-	-	1 113	3 978	612	8 184
Økonomisk levetid	10 år	-	-	50 år	5 - 10 år	5 - 10 år	-
Avskrivningsplan	Lineær	Ingen	-	Lineær	Lineær	Lineær	-



Note 5 Skattekostnad

(Alle tall i 1 000)

Årets skattekostnad fremkommer slik:

	2024/25	2023/24
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skatt	-789	-1 984
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-	-
Effekt av innfusjonert fremførbart underskudd	-	-
Skattekostnad	-789	-1 984

Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:

	2024/25	2023/24
Årets betalbare skattekostnad	-	-
Rest å betale fra tidligere år	-	-
Innbetalt forhåndsskatt	-	-
Skattefunn FY25	-584	-
Skattefunn FY24	-743	-743
Skattefunn FY23	-	-679
Fordring på Skattefunn bokført som andre fordringer	1 327	1 422
Betalbar skatt i balansen	0	0

Avstemning fra nominell til faktisk skattesats:

	2024/25	2023/24
Årsresultat før skatt	-3 517	6 278
Forventet inntektskatt etter nominell skattesats (22%)	-774	1 381
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre ikke fradagsberettigede kostnader	116	107
Andre ikke skattepliktige inntekter	-3	-
Skattefritt utbytte	-	-3 308
Skattefunn	-123	-165
Skattekostnad	-789	-1 984
Effektiv skattesats	22 %	-32 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	31.05.25	31.05.24	Endring
Driftsmidler	-2 883	2 424	5 306
Merverdi eiendom (fusjon)	76 907	76 907	-
Varer	-2 525	4 259	6 784
Fordringer	-192	-112	80
Avsetning for forpliktelse	-1 211	-2 030	-819
Midlertidig forskjell Star Holding AS (overtatt ved fusjon 2020)			
Eiendom			
Merverdi eiendom (konsernkontinuitet)			
Gevinst- og tapskonto			
Sum	70 097	81 448	11 351
Merverdi fra fusjon, ikke inkl. i grf. utsatt skatt	-76 907	-76 907	-
Underskudd til framføring	-328	-8 091	-
Grunnlag utsatt skatt	-7 138	-3 551	11 351
Utsatt skatt (22%)	-1 570	-781	-789
Endring utsatt skatt skattekostnad			-789



Note 6 Egenkapital

(Alle tall i 1 000)

Innskutt egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.06.	25 108	17 835	150 698	193 641
Årets resultat	-	-	-2 728	-2 728
Egenkapital 31.05.	25 108	17 835	147 970	190 913

Note 7 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Carboline Norge AS er en del av konsernet RPM International, Inc. Konsernregnskapet kan mottas ved å henvende seg til:

RPM International, Inc.
2628 Pearl Road
P.O. Box 777
Medina, Ohio 44258

(Alle tall i 1 000)

Firma	Forretningskontor	Stemmeandel	Eierandel
Hummervoll Industribelegg AS	Bergen	100 %	100 %
Stoncor Denmark ApS	København	100 %	100 %

Firma	Bokført verdi	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Hummervoll Industribelegg AS	8 270	11 297	11 072
Stoncor Denmark ApS*	63	2 819	-784

Bokført verdi av aksjene i Hummervoll Industribelegg AS er fra tidligere år nedskrevet med TNOK 40 302.

* Tall gjelder for 2023/2024 som er siste avlagte årsregnskap

Note 8 Varer

(Alle tall i 1 000)

	2024/25	2023/24
Råvarer	1 182	31 203
Varer under tilvirkning	331	460
Egentilvirkede ferdigvarer	-	25 298
Varer for videre salg	76 885	3 088
Sum	78 398	60 029



Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

(Alle tall i 1 000)

	Kundefordringer	
	2024/25	2023/24
Carboline France SAS	-	213
STONCOR EUROPE INC.	-	696
Perfita y Vermiculita	988	753
Stoncor Benelux B.V.	-2	9
Stoncor Middle East L.L.C.	35	-
API S.p.A.	3 389	28
Hummervoll INDUSTRIBELEGG AS	305	1 802
Carboline UK	-	-197
CARBOLINE ITALIA S.p.A.	-	150
Tremco CPG UK Limited	95	-
Tremco CPG Asia Pacific PTE LTD	2	-
Tremco CPG Thailand Co. Ltd	152	-
Carboline Europe SRL	622	-
Sum	5 606	3 453

	Leverandørgjeld	
	2024/25	2023/24
TREMCO ILLBRUCK LIMITED	-	772
Carboline Company - International	3 240	231
Carboline Global Inc	253	283
Hummervoll Industribelegg	151	-
STONCOR EUROPE INC.	-	242
Perfita y Vermiculita	8 671	1 893
RPM Eternitpræs Inc	284	201
API S.p.A.	16 556	-
Tremco CPG Sweden AB	3 836	-
Tremco CPG Finland OY	12 061	-
Carboline Italia S.p.A.	9	-
Carboline Europe SRL	1	-
Sum	45 263	3 622

Note 10 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

(Alle tall i 1 000)

Transaksjon/transaksjonsgruppe	2024/25	2023/24
Driftinntekter selskap i samme konsern	58 993	35 964
Varekostnader selskap i samme konsern	-48 544	-29 684
Driftkostnader selskap i samme konsern	-16 710	-14 211
Renteinntekter selskap i samme konsern	-	-
Rentekostnader selskap i samme konsern	-	-
Sum	-6 261	-7 911

Selskapet har ervervet rettigheter til kundelister fra nærstående selskaper for TNOK 24 831. Kjøpet er bokført som Immatriell eiendel. Økonomisk levetid er estimert til 10 år. Carboline Norge AS kjøpte kundelistene fra Tremco CPG Finland OY, Tremco CPG Sweden AB, Tremco CPG Denmark AS og Tremco CPG Norway AS.

Note 11 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetreksmidler med kr 950 577



Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.05 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	25 108	1 000	25 108 000
Sum	25 108	1 000	25 108 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 31.05 var:

	Eier- andel	Stemme- andel
RPM New Horizons UK Limited	100,00 %	100,00 %
Totalt antall aksjer	100,00 %	100,00 %

Note 13 Annen langsiktig gjeld

Selskapet har ikke langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.



Deloitte.

Deloitte AS
Erik Børresens allé 2
Postboks 2013 Strømsø
NO-3003 Drammen
Norway

+47 32 26 41 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Carboline Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Carboline Norge AS som består av balanse per 31. mai 2025, resultatregnskap, kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mai 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Pennneo Dokumentmøkket: WBYX-CUD8W-PSDSY-PYTJH-0MLKV-4Q5KS



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Carboline Norge AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 23. september 2025
Deloitte AS

Carine Formo Skaret
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumenttøkket: WBYX-CUD8W-PSDSY-PYTJH-0MLKV-4Q5K5



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Carine Formo

Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1507866

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-09-23 09:14:42 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: WBYX-CUD8W-PSDSY-PYTJH-0MLKV-4Q5KS

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Skattedirektoratet

Saksbehandler Torstein Kinden Helleland	Deres dato 11.04.2016	Vår dato 18.04.2016
Telefon 22078139	Deres referanse Frode Weberg	Vår referanse 2016/346488

CARBOLINE NORGE AS
Postboks 593
3412 LIERSTRANDA

**Fritak for konsernregnskapsplikt for
Carboline Norge AS, org. nr. 980 488 683**

— Vi viser til deres brev av 11. april 2016 hvor dere søker om fritak fra plikten til å utarbeide konsernregnskap for Carboline Norge AS.

Carboline Norge AS eies av det amerikanske selskapet RPM International Inc. RPM International Inc utarbeider konsernregnskap som omfatter underkonsernet Carboline Norge AS etter US GAAP.

Skattedirektoratet finner med hjemmel i regnskapsloven av 17. juni 1998 nr. 56 § 3-7 fjerde ledd å kunne gi tillatelse til at det gjøres unntak for konsernregnskapsplikten for Carboline Norge AS. Det forutsettes at RPM International Inc utarbeider konsernregnskap som omfatter den regnskapspliktige og dennes datterselskaper. Det legges til grunn at dette konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med US GAAP og at kravene i regnskapsloven § 3-7 med forskrifter for øvrig følges. Bestemmelsene i regnskapsloven kapittel 8 gjelder tilsvarende for dette konsernregnskapet.

Når det gjelder hvilket språk morselskapet skal utarbeide konsernregnskapet på, vises det til forskrift av 7. september 2006 nr. 1062 til utfylling og gjennomføring mv. av regnskapsloven. Det følger av § 3-7-1 at konsernregnskapet foruten på norsk, kan være på svensk, dansk eller engelsk.

Kopi av dette brev må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet mv. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brev at tillatelsen er gitt.

Vennligst oppgi vår referanse ved henvendelser i saken.

Med hilsen

Rune Tystad
seniorrådgiver
Rettsavdelingen, foretaksskatt
Skattedirektoratet

Torstein Kinden Helleland

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Postadresse Postboks 9200 Grønland 0134 Oslo	Besøksadresse: Se www.skatteetaten.no Org.nr: 996250318 E-post: skatteetaten.no/sendepost	Sentralbord 800 80 000 Telefaks 22 17 08 60
--	--	--

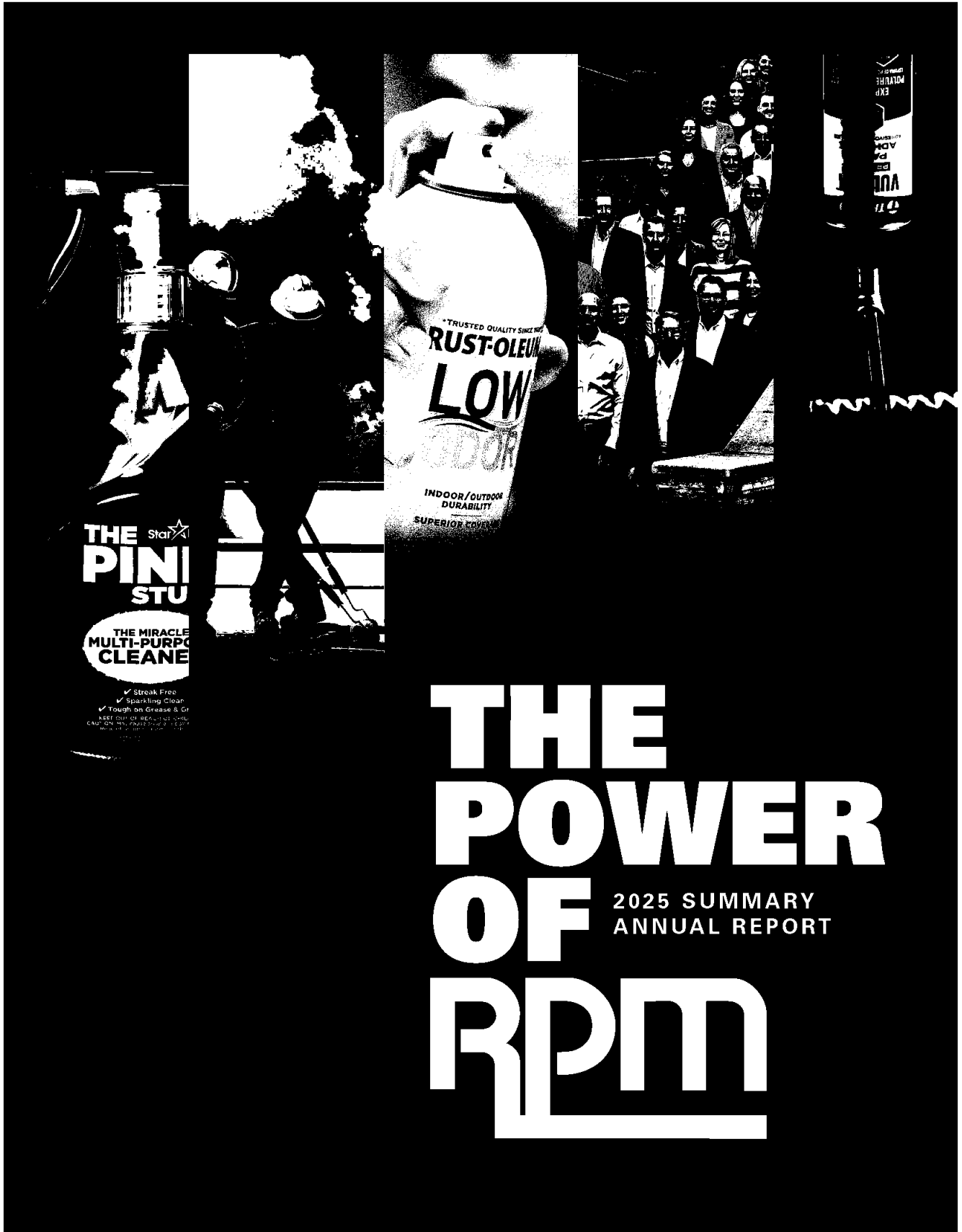




TABLE OF CONTENTS

02
CEO Letter

04
FY25 Performance

05
The Power of RPM

06
People

07
Board & Governance

08
Agility

10
Resilience

11
Simplicity

12
Relentless Persistence

13
Board of Directors
and Officers

14
Financial Statements

17
Shareholder Information

Forward-Looking Statements

This Annual Report includes forward-looking statements relating to our business. These forward-looking statements, or other statements made by us, are made based on our expectations and beliefs concerning future events impacting us and are subject to uncertainties and factors, which are difficult to predict and, in many instances, are beyond our control. As a result, our actual results could differ materially from those expressed in or implied by any such forward-looking statements. These uncertainties and factors include, but are not limited to, those detailed in our filings with the Securities and Exchange Commission, including the risk factors set forth in our Form 10-K for the year ended May 31, 2025, as the same may be updated from time to time. We do not undertake any obligation to publicly update or revise any forward-looking statements to reflect future events, information or circumstances that arise after the date hereof.



THE BEST COMPANIES ARE BUILT ON CHARACTERISTICS THAT WITHSTAND THE TEST OF TIME.

The Power of RPM explores the interlocking elements that help to shape a respected organization with market-leading brands trusted by consumers and professionals alike. Our products are found in homes, workplaces, infrastructure and precious landmarks around the world.



CEO LETTER



Frank C. Sullivan
Chair and Chief Executive Officer
RPM International Inc.
August 21, 2025

DEAR SHAREHOLDERS,

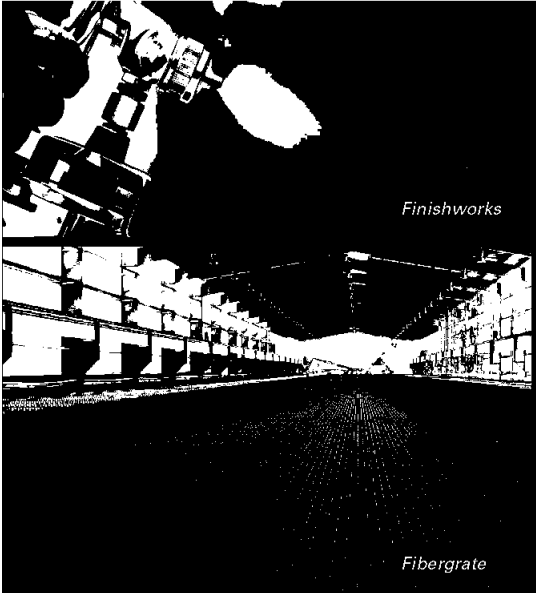
It is with pride that I reflect on RPM's accomplishments in fiscal year 2025 and introduce this year's Annual Report, centered on the theme of *The Power of RPM*. This theme encapsulates our ongoing commitment to growth, efficiency and the values that form the foundation of everything we do.

FISCAL YEAR 2025 WAS A LANDMARK YEAR FOR RPM.

Together, we brought our MAP 2025 initiative to a successful close, achieving significant progress while laying a solid foundation for future success. By focusing on what we could control, we expanded margins, improved working capital and generated record financial results. These efforts not only bolstered our operational performance but also accelerated a cultural shift toward greater collaboration, which has been a hallmark of our MAP initiatives.

An essential pillar of *The Power of RPM* is growth, and fiscal 2025 was historic in this respect. It marked our largest investment in acquisitions in RPM's history. Thanks to the groundwork laid by MAP 2025, we are now in an excellent position to fully integrate these businesses, leveraging synergies and unlocking new opportunities. This year, we also advanced innovation and operational capabilities through investments in new facilities like the Resin Center of Excellence in Belgium and the Serendah facility in Malaysia, further strengthening our global footprint.

Efficiency remains another driving force behind *The Power of RPM*. By harnessing data-driven decision-making and aligning our teams across divisions and geographies, we've created a structure that ensures operational discipline and adaptability in an evolving marketplace. A clear example of this efficiency is our Green Belt program, where our associates identify, implement and track efficiency opportunities at our facilities. This program has generated more than \$43 million in savings, with over \$30 million in the pipeline, and is helping to solidify an efficiency mindset in our culture.



Underlying all our successes are the core values at the heart of RPM. Transparency, Trust and Respect continue to guide how we operate, make decisions and engage with our stakeholders. These principles are what make RPM a strong business and one that people trust and believe in.

As we move forward under *The Power of RPM* framework, the focus is clear: we will maintain our operational discipline, accelerate growth and continue delivering exceptional value to all stakeholders. None of this would be possible without the unwavering dedication of our associates, the trust of our customers, guidance of our board of directors and the confidence of you, our shareholders. For that, I sincerely thank you.

“THE POWER OF RPM WILL DRIVE OUR NEXT CHAPTER.”

With an eye on the opportunities ahead, I am excited about this next chapter for RPM. Together, we are building on solid foundations to create a company poised to thrive well into the future. Here’s to another year of extraordinary progress and impact.



CELEBRATING A LEGACY OF LEADERSHIP AND INNOVATION

After over three decades with RPM, **Ronnie Holman**, President of RPM Specialty Products Group, announced his retirement in summer 2025. Ronnie’s journey at RPM began as a laboratory technician at Chemical Coatings, which later became part of RPM. He then advanced through leadership positions in Research & Development, the RPM Wood Finishes Group and the OEM Industrial Group.

Ronnie became the leader of the Specialty Products Group in 2019. Over the past six years, he has transformed the group, driving organic growth, completing key acquisitions and expanding iconic brands.

We are grateful for Ronnie’s contributions to RPM during his career, which have supported the company’s growth, efficiency and innovation. Among his many achievements is the establishment of the RPM Innovation Center of Excellence – a testament to his forward-thinking leadership, mentorship and insight. While we will miss Ronnie and wish him a joyful, fulfilling retirement, we are confident his legacy will guide us as we continue striving for greater success.

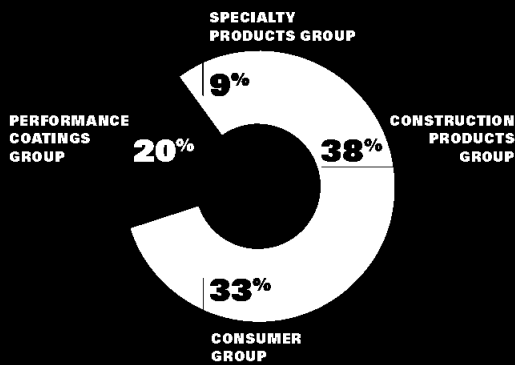


FY25 PERFORMANCE

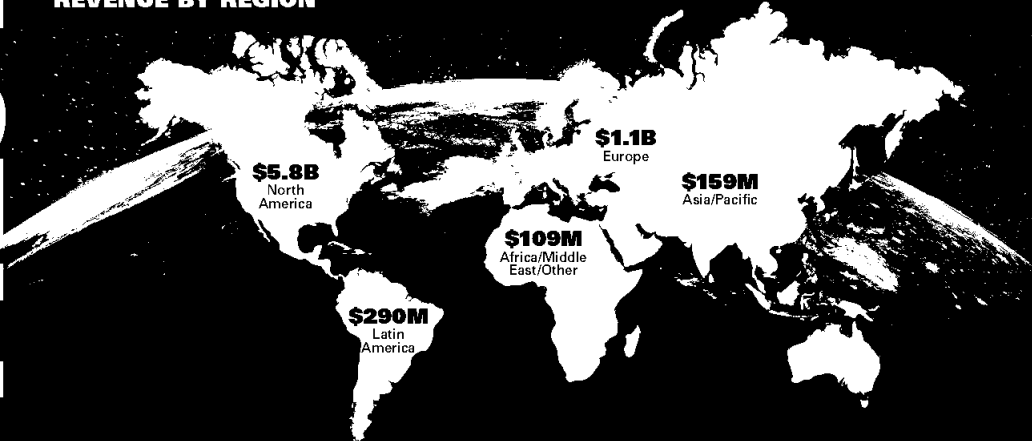
Since the company's founding in 1947, RPM has grown to become a \$7.37 billion multinational leader in specialty coatings, sealants, building materials and related services that are trusted by consumers and professionals. The company operates 118 manufacturing facilities in five regions across the globe. RPM maintains a strong track record of industry-leading returns, with fiscal 2025 marking the 51st consecutive year of increasing cash dividends paid to its stockholders. This achievement places RPM in an elite category of less than half of 1% of all publicly traded U.S. companies.¹ Additionally, through our **Building a Better World** program, we are ensuring sustainability is integrated into the development, manufacturing and functionality of our products, how we care for our people and how we operate our business.

¹Source: Dividend Radar

NET SALES BY SEGMENT



REVENUE BY REGION



Financial Footnote

Adjusted EBIT excludes restructuring charges and other items not indicative of ongoing operations of \$110.8 million, \$90.8 million, \$83.0 million and \$6.1 million in Fiscal 2025, Fiscal 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022, respectively. Adjusted diluted EPS excludes per share restructuring charges and other items not indicative of ongoing operations of \$(0.05), \$0.38, \$0.58 and \$(0.13) in Fiscal 2025, Fiscal 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022, respectively. EBIT, adjusted EBIT and adjusted diluted EPS are non-GAAP financial measures. See our Annual Report or Form 10-K accompanying this report and our Current Reports on Form 8-K for more information.

	'22	'23	'24	'25		'22	'23	'24	'25
SALES <i>(\$ in billions)</i>	6.71	7.26	7.34	7.37	CONSOLIDATED NET INCOME <i>(\$ in millions)</i>	491.5	478.7	588.4	688.7
	3.66	4.30	4.94	5.30		10.6	11.8	12.8	13.2
ADJUSTED DILUTED EPS	708.4	841.6	941.6	976.0	ADJUSTED EBIT MARGIN <i>(in percent)</i>	577.1	178.7	1,122.3	768.2
					CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES <i>(\$ in millions)</i>				



THE POWER OF RPM

INGRAINED IN OUR HISTORY.

More than 78 years of honoring The Value of 168 and keeping Transparency, Trust and Respect at our core.

EVIDENT IN OUR PRACTICES, PRODUCTS AND ASSOCIATES.

Dedicated to doing the right things, the right way, for the right reasons, with the best people.

REFLECTED IN OUR RESULTS.

A track record of strategic growth, demonstrated business resilience and value creation for shareholders.

THE MAP FOR OUR FUTURE.

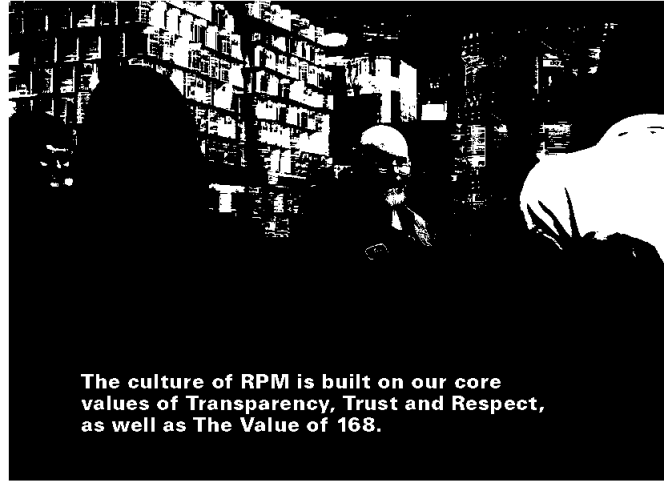
Engage with customers, build on our strengths and efficiencies, and always ask, "What's next?"

The pages that follow illustrate the traits that define RPM – what we've built over time, what has impacted our success and how our company has evolved – while remaining true to what matters most. These attributes have withstood the test of time and provided us with the ability to pivot in the face of change.

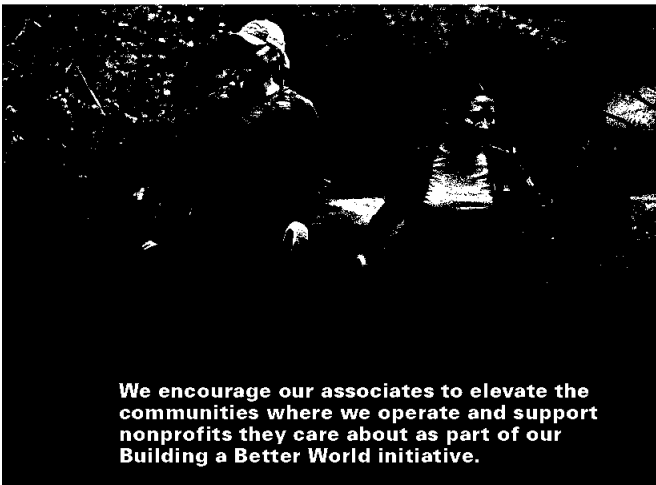
We invite you to read on and learn more about what makes RPM stand out from the competition.



We invest in learning and development programs to shape the next generation of leaders at RPM.



The culture of RPM is built on our core values of Transparency, Trust and Respect, as well as The Value of 168.



We encourage our associates to elevate the communities where we operate and support nonprofits they care about as part of our Building a Better World initiative.



Our associates embody an entrepreneurial spirit and work together to create industry-leading products.

PEOPLE

are at the center of our culture. This culture, built around a dedication to the associates, customers and stakeholders who make RPM successful, has been passed down through the company for more than 78 years. We aim to attract and retain top talent across all aspects of our business, and provide them with benefits and support that encourage them to grow their careers with us. One of our most valuable assets is not reflected in our balance sheet: more than 5,000 sales associates across our company, who take pride in representing our brands and maintaining relationships with customers. Our priorities are simple, and were best expressed in 1947 by our founder, Frank C. Sullivan:



17,800
associates worldwide

“ HIRE THE BEST PEOPLE YOU CAN FIND. CREATE AN ATMOSPHERE THAT WILL KEEP THEM. THEN LET THEM DO THEIR JOBS. ”



The most successful companies are backed by a board that challenges the status quo and is supportive of innovative thinking. At RPM, our board is essential to our success.

Throughout our company’s history, we have attracted strong directors with relevant and complementary skill sets, and deep leadership experience across industries and companies of all sizes. These individuals are drawn to the RPM board for multiple reasons, including their interest in our diversified business model and the customers we serve; our commitment to high standards of ethical behavior, corporate governance and business conduct; and our powerful industry legacy and track record of delivering value to our shareholders.

In addition to our regular meetings, we host periodic retreats to drive engagement with our board, including battlefield staff rides, which generate discussion around leadership, critical thinking and decision-making using history as a platform.

In fiscal 2025, we welcomed Julie A. Beck, Retired Senior Vice President and Chief Financial Officer, Terex Corporation; Christopher L. Mapes, Retired Chairman, President & Chief Executive Officer, Lincoln Electric; and Craig S. Morford, Retired General Counsel and Corporate Secretary, ExxonMobil to our board. These appointments reflect RPM’s commitment to expanding the expertise, diversity and leadership capabilities of our directors as we continue to execute on our strategic priorities and drive long-term growth and shareholder value.

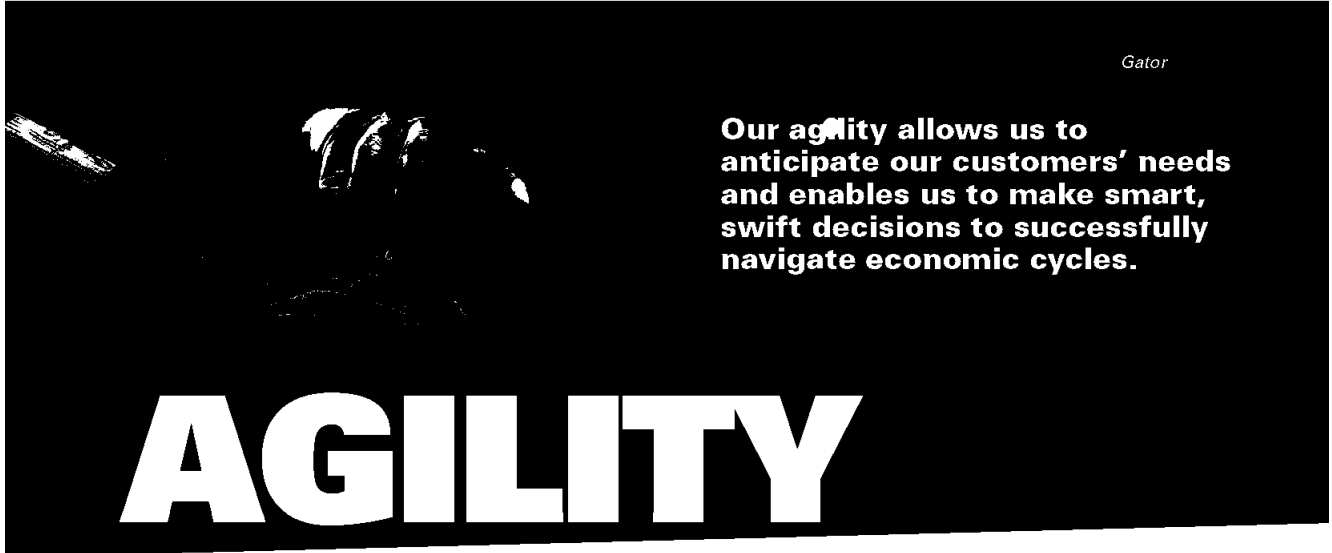
Most importantly, our board members are eager to join an engaged group of directors with diverse perspectives who, collectively, are focused on a common goal: delivering sustained superior value to our shareholders.



9 years
average tenure of
our independent directors¹

Pictured in photo above (left to right):
Julie A. Beck, Christopher L. Mapes, Ellen M. Pawlikowski, Jenniffer D. Deckard, Robert A. Livingston, Bruce A. Carbonari, Frank C. Sullivan, Craig S. Morford, Elizabeth F. Whited, Salvatore D. Fazzolari, Frederick R. Nance, William B. Summers, Jr.

¹ As of our 2025 Annual Meeting.



Our agility allows us to anticipate our customers' needs and enables us to make smart, swift decisions to successfully navigate economic cycles.

MOMENTUM FROM MAP 2025

Building on our successes from the 2020 MAP to Growth program, our MAP 2025 initiatives helped transform RPM into a more collaborative, data-driven and efficient company focused on operational excellence and continuous improvement, while maintaining the strengths of our entrepreneurial culture. Our actions delivered superior value, with total shareholder return outperforming our peer group by approximately 20% from fiscal year 2022 to fiscal year 2025.¹ Although we have officially concluded MAP 2025, the principles of this program remain ingrained in our culture and are woven through our actions and decisions every day. We expect to continue realizing benefits into fiscal 2026.



A key element of our focus on growth includes acquisitions that complement or enhance our existing strategy. In fiscal 2025, we welcomed multiple companies into the RPM family of brands, including TMP Convert, which owns Jouplast, and the Star Brands Group, which owns The Pink Stuff. The Pink Stuff acquisition bolsters Rust-Oleum's

expanding cleaners business with a fast-growing and disruptive brand known for the high performance of its products and innovative marketing. It also expands and strengthens RPM's position in channels including e-commerce, mass retail and grocery. We continued this momentum into fiscal 2026 with the acquisition of Ready Seal, strengthening our offerings in the attractive exterior wood care category.

PROVEN GROWTH STRATEGY

With a customer focus and entrepreneurial culture, RPM has a history of profitable growth – and we continued on that course in fiscal 2025 through investments in organic growth initiatives and acquisitions. Recent investments include RPM's new Resin Center of Excellence in Belgium – a site that represents innovation and facilitates collaboration. We also opened a state-of-the-art plant in Serendah, Malaysia, that significantly increases our production capacity and strengthens our position as a leading provider of construction and coatings products in the Asia-Pacific region.

SYSTEM SELLING DELIVERS GREATER VALUE

Recognizing an opportunity to deliver customer value, we added "system selling" as an offering – providing customers with bundles of complementary products and services. This model, which is often used in our Construction Products Group and Performance Coatings Group to serve high-performance buildings, enables us to offer customers a comprehensive package of materials needed for a project. Beyond enhancing the customer experience, system selling also strengthens RPM's market position by deepening relationships and driving repeat business. Benefits to the customer also include warranties for high performance, reduced need for skilled labor and faster construction times.

¹ Three-year total return provided to shareholders on RPM International Inc.'s common stock relative to the cumulative total returns of a customized peer group. An investment of \$100 (with reinvestment of all dividends) is assumed to have been made in RPM common stock and the peer group on 5/31/2022 and their relative performance is tracked through 5/31/2025. Peer group companies include: AkzoNobel N.V., Axalta Coating Systems Ltd., Carlisle Companies Inc., H.B. Fuller Company, Masco Corporation, PPG Industries, Inc., The Sherwin-Williams Company and Sika AG.



CONSTRUCTION PRODUCTS GROUP

Creating and driving unique systems for the construction, restoration and maintenance of the building envelope and infrastructure

PERFORMANCE COATINGS GROUP

Protecting, enhancing and extending the life of industrial, commercial and infrastructure surfaces

CONSUMER GROUP

Building trusted brands that provide innovative solutions for consumer product platforms

RPM reorganized its operating segments from a four-group structure to a three-group structure effective June 1, 2025. We distributed the Specialty Products Group business units across other RPM groups. Our Industrial Coatings Group and Food Group are now part of our Performance Coatings Group. The Color Group is now part of the Consumer Group, and Legend Brands is part of the Construction Products Group. We believe the realignment will enable greater synergies and growth opportunities for fiscal year 2026 and beyond. This reflects our flexibility when facing dynamic markets and new opportunities, as well as our ability to recognize the need for change and take the right, decisive actions for our business.



Nudura

RESILIENCE

A DELIBERATE STRATEGIC BALANCE

RPM's broad and balanced product portfolio of specialty paints, coatings, sealants, adhesives and other building materials and services serves both consumer and industrial markets. This **diversified business model** strengthens our resilience throughout economic cycles while driving complementary collaborative performance across our segments.

Further supporting our strategic balance is our focus on **repair and maintenance** applications. These solutions allow customers to extend asset life versus making a more significant investment in a new replacement.

Resilience is reflected in our stable growth profile and consistent results throughout economic cycles.

Fiscal year 2025 revenue



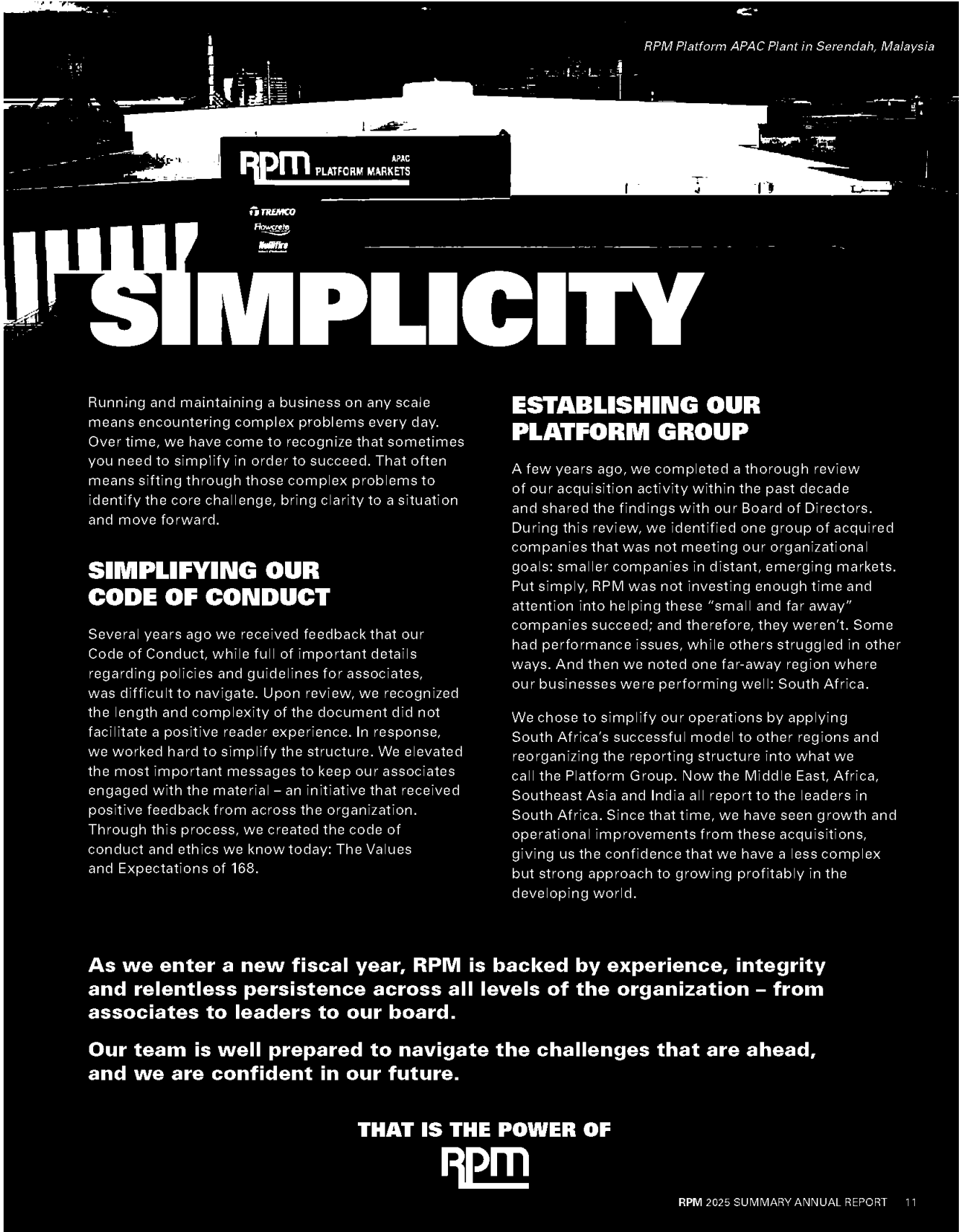
~65%
repair and maintenance
products and services¹



~35%
products and services
tied to new construction¹

This balance serves us well, especially in challenging markets.

¹The percentages of revenue attributable to the repair and maintenance products and new construction products are based on internal management estimates. These figures should be considered approximate and are not prepared in accordance with U.S. GAAP.



RPM Platform APAC Plant in Serendah, Malaysia

SIMPLICITY

Running and maintaining a business on any scale means encountering complex problems every day. Over time, we have come to recognize that sometimes you need to simplify in order to succeed. That often means sifting through those complex problems to identify the core challenge, bring clarity to a situation and move forward.

SIMPLIFYING OUR CODE OF CONDUCT

Several years ago we received feedback that our Code of Conduct, while full of important details regarding policies and guidelines for associates, was difficult to navigate. Upon review, we recognized the length and complexity of the document did not facilitate a positive reader experience. In response, we worked hard to simplify the structure. We elevated the most important messages to keep our associates engaged with the material – an initiative that received positive feedback from across the organization. Through this process, we created the code of conduct and ethics we know today: The Values and Expectations of 168.

ESTABLISHING OUR PLATFORM GROUP

A few years ago, we completed a thorough review of our acquisition activity within the past decade and shared the findings with our Board of Directors. During this review, we identified one group of acquired companies that was not meeting our organizational goals: smaller companies in distant, emerging markets. Put simply, RPM was not investing enough time and attention into helping these “small and far away” companies succeed; and therefore, they weren’t. Some had performance issues, while others struggled in other ways. And then we noted one far-away region where our businesses were performing well: South Africa.

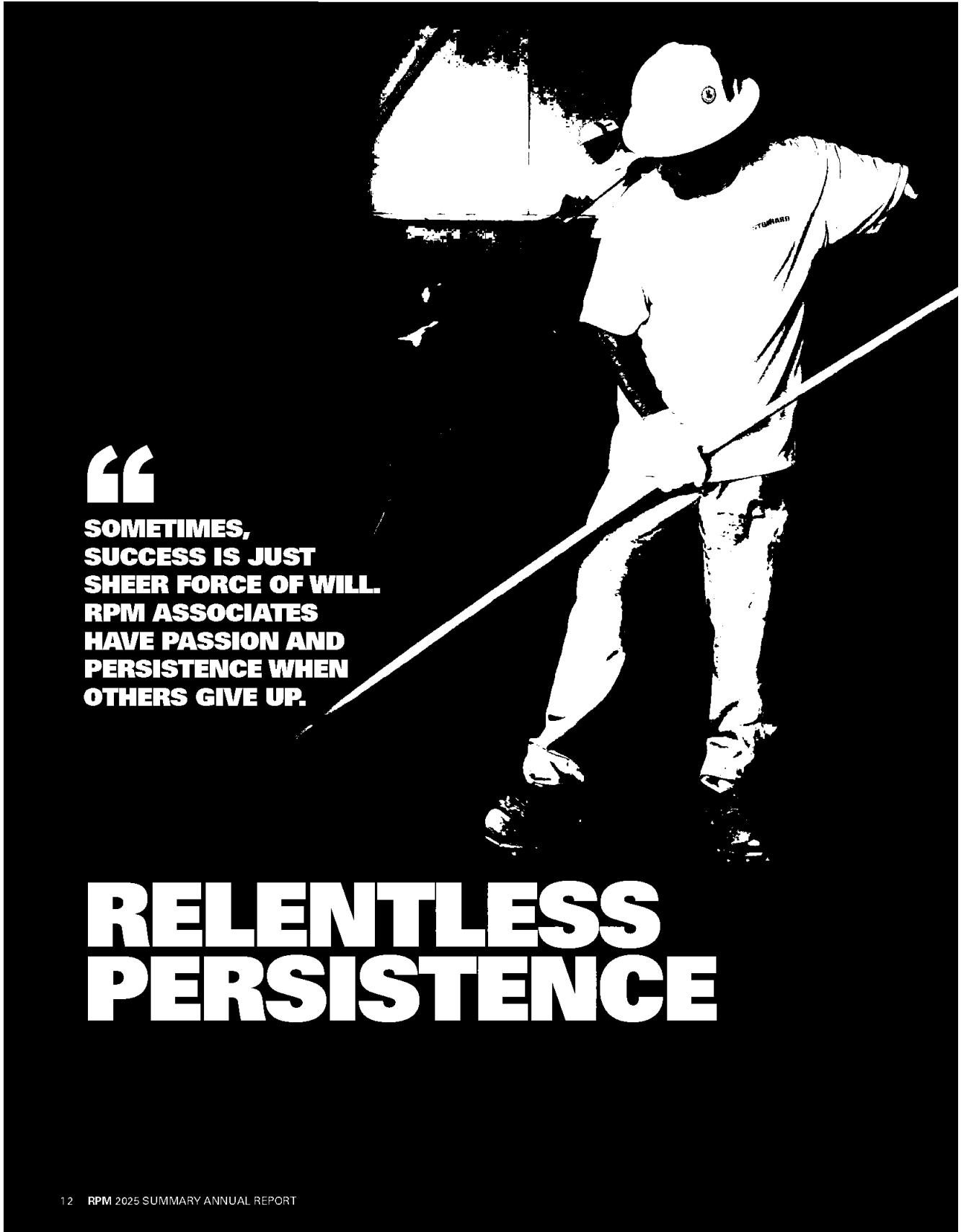
We chose to simplify our operations by applying South Africa’s successful model to other regions and reorganizing the reporting structure into what we call the Platform Group. Now the Middle East, Africa, Southeast Asia and India all report to the leaders in South Africa. Since that time, we have seen growth and operational improvements from these acquisitions, giving us the confidence that we have a less complex but strong approach to growing profitably in the developing world.

As we enter a new fiscal year, RPM is backed by experience, integrity and relentless persistence across all levels of the organization – from associates to leaders to our board.

Our team is well prepared to navigate the challenges that are ahead, and we are confident in our future.

THAT IS THE POWER OF





“

**SOMETIMES,
SUCCESS IS JUST
SHEER FORCE OF WILL.
RPM ASSOCIATES
HAVE PASSION AND
PERSISTENCE WHEN
OTHERS GIVE UP.**

**RELENTLESS
PERSISTENCE**



BOARD OF DIRECTORS

Julie A. Beck¹

Retired Senior Vice President & Chief Financial Officer, Terex Corporation

Bruce A. Carbonari^{3,4}

Retired Chairman & Chief Executive Officer, Fortune Brands, Inc.

Jennifer D. Deckard¹

Chief Finance & Administrative Officer, The Sisters of Notre Dame of the United States

Salvatore D. Fazzolari^{1*,4}

Retired Chairman, President & Chief Executive Officer, Harsco Corporation

Robert A. Livingston (Lead Director)^{2*,4}

Retired President & Chief Executive Officer, Dover Corporation

Christopher L. Mapes²

Retired Chairman, President & Chief Executive Officer, Lincoln Electric

Craig S. Morford³

Retired General Counsel & Corporate Secretary, ExxonMobil

Frederick R. Nance^{3*,4}

Executive Group Member & Former Global Managing Partner, Squire Patton Boggs (U.S.) LLP

Ellen M. Pawlikowski¹

General (retired) of the United States Air Force

Frank C. Sullivan⁴

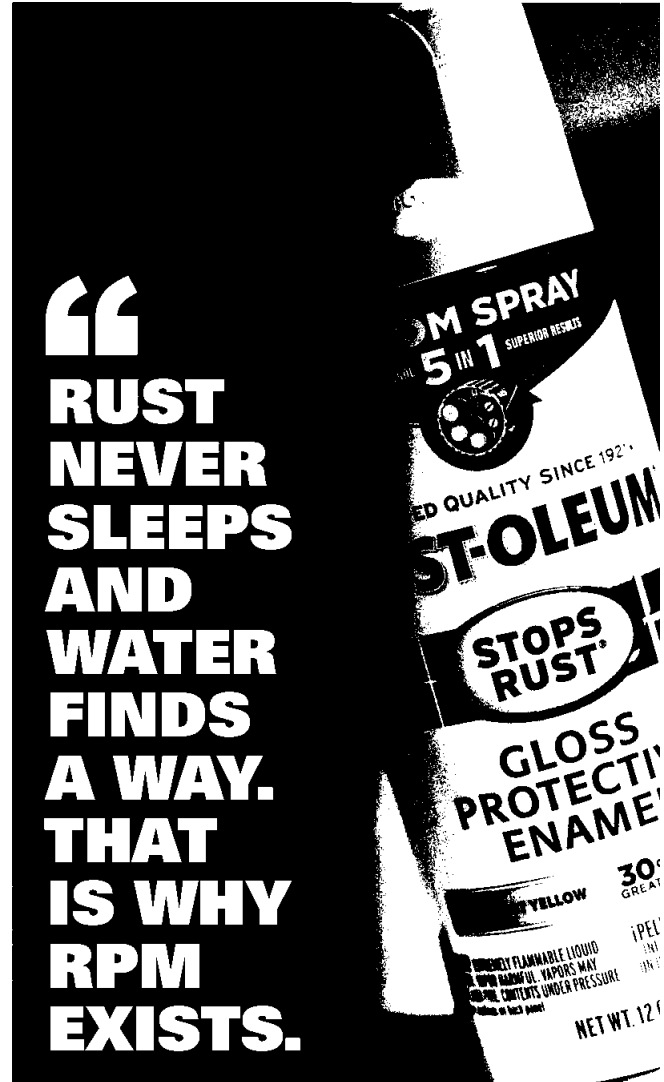
Chair & Chief Executive Officer, RPM International Inc.

William B. Summers, Jr.²

Retired Chairman & Chief Executive Officer, McDonald Investments Inc.

Elizabeth F. Whited²

Special Advisor & Former President, Union Pacific Corporation



OFFICERS

Frank C. Sullivan

Chair & Chief Executive Officer

Tracy D. Crandall

Vice President – General Counsel & Chief Compliance Officer

Russell L. Gordon

Vice President & Chief Financial Officer

Janeen B. Kastner

Vice President – Corporate Benefits & Risk Management

Timothy R. Kinser

Vice President – Operations

Lee A. Bowers

Vice President – Environmental, Health & Safety

Scott D. Copeland

Vice President – Commercial Excellence

Paul R. Darwin

Vice President – Procurement

Bryan R. Gillette

Vice President – Internal Audit & Chief Audit Executive

John F. Kramer

Vice President – Corporate Development

Michael J. Laroche

Vice President, Controller & Chief Accounting Officer

Randell McShepard

Vice President – Public Affairs & Chief Talent Officer

Andrew G. Polanco

Vice President – Manufacturing

Mark T. Rankin

Vice President – Global Systems

Matthew T. Ratajczak

Vice President – Global Tax & Treasurer

Matthew E. Schlarb

Vice President – Investor Relations & Sustainability

Thomas C. Sullivan, Jr.

Vice President – Corporate Development

¹ Audit Committee

² Compensation Committee

³ Corporate Governance & Nominating Committee

⁴ Executive Committee

* Denotes Chair of Committee



CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

IN THOUSANDS, EXCEPT PER SHARE DATA

(Unaudited)

	Year Ended	
	May 31, 2025	May 31, 2024
Net Sales	\$ 7,372,644	\$ 7,335,277
Cost of Sales	4,322,166	4,320,688
Gross Profit	3,050,478	3,014,589
Selling, General & Administrative Expenses	2,150,537	2,113,585
Restructuring Expense	24,979	30,008
Goodwill Impairment	11,352	-
Interest Expense	96,543	117,969
Investment (Income), Net	(24,099)	(44,974)
Other (Income) Expense, Net	(1,594)	10,164
Income Before Income Taxes	792,760	787,837
Provision for Income Taxes	102,433	198,395
Net Income	690,327	589,442
Less: Net Income Attributable to Noncontrolling Interests	1,639	1,045
Net Income Attributable to RPM International Inc. Stockholders	\$ 688,688	\$ 588,397
Earnings per share of common stock attributable to RPM International Inc. Stockholders:		
Basic	\$ 5.38	\$ 4.58
Diluted	\$ 5.35	\$ 4.56
Average shares of common stock outstanding – basic	127,570	127,767
Average shares of common stock outstanding – diluted	128,204	128,340

Note: See our Annual Report on Form 10-K accompanying this report and our Current Reports on Form 8-K for more information.



CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

IN THOUSANDS

(Unaudited)

	May 31, 2025	May 31, 2024
ASSETS		
Current Assets		
Cash and cash equivalents	\$ 302,137	\$ 237,379
Trade accounts receivable	1,551,953	1,468,208
Allowance for doubtful accounts	(42,844)	(48,763)
Net trade accounts receivable	1,509,109	1,419,445
Inventories	1,036,475	956,465
Prepaid expenses and other current assets	322,577	282,059
Total current assets	3,170,298	2,895,348
Property, Plant and Equipment, at Cost		
Allowance for depreciation	(1,264,974)	(1,184,784)
Property, plant and equipment, net	1,473,399	1,331,063
Other Assets		
Goodwill	1,617,626	1,308,911
Other intangible assets, net of amortization	780,826	512,972
Operating lease right-of-use assets	370,399	331,555
Deferred income taxes	147,436	33,522
Other	215,965	173,172
Total other assets	3,132,252	2,360,132
Total Assets	\$ 7,775,949	\$ 6,586,543
LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY		
Current Liabilities		
Accounts payable	\$ 755,889	\$ 649,650
Current portion of long-term debt	7,691	136,213
Accrued compensation and benefits	287,398	297,249
Accrued losses	36,701	32,518
Other accrued liabilities	379,768	350,434
Total current liabilities	1,467,447	1,466,064
Long-Term Liabilities		
Long-term debt, less current maturities	2,638,922	1,990,935
Operating lease liabilities	317,334	281,281
Other long-term liabilities	241,117	214,816
Deferred income taxes	224,347	121,222
Total long-term liabilities	3,421,720	2,608,254
Total liabilities	4,889,167	4,074,318
Stockholders' Equity		
Preferred stock; none issued	-	-
Common stock (outstanding 128,269; 128,629)	1,283	1,286
Paid-in capital	1,177,796	1,150,751
Treasury stock, at cost	(953,856)	(864,502)
Accumulated other comprehensive (loss)	(533,631)	(537,290)
Retained earnings	3,193,764	2,760,639
Total RPM International Inc. stockholders' equity	2,885,356	2,510,884
Noncontrolling interest	1,426	1,341
Total equity	2,886,782	2,512,225
Total Liabilities and Stockholders' Equity	\$ 7,775,949	\$ 6,586,543

Note: See our Annual Report on Form 10-K accompanying this report and our Current Reports on Form 8-K for more information.



CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

IN THOUSANDS

(Unaudited)

	Year Ended	
	May 31, 2025	May 31, 2024
Cash Flows From Operating Activities:		
Net income	\$ 690,327	\$ 589,442
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities:		
Depreciation and amortization	193,840	171,251
Goodwill Impairment	11,352	-
Deferred income taxes	(104,507)	(5,638)
Stock-based compensation expense	27,042	25,925
Net (gain) on marketable securities	(4,997)	(19,914)
Net (gain) on sales of assets and businesses	-	(971)
Other	1,269	2,226
Changes in assets and liabilities, net of effect from purchases and sales of businesses:		
(Increase) decrease in receivables	(55,037)	82,895
(Increase) decrease in inventory	(34,458)	179,843
(Increase) decrease in prepaid expenses and other current and long-term assets	(62,669)	23,426
Increase (decrease) in accounts payable	84,074	(24,439)
(Decrease) increase in accrued compensation and benefits	(17,130)	39,891
Increase in accrued losses	3,899	5,958
Increase in other accrued liabilities	35,185	52,410
Cash Provided By Operating Activities	768,190	1,122,305
Cash Flows From Investing Activities:		
Capital expenditures	(229,930)	(213,970)
Acquisition of businesses, net of cash acquired	(595,770)	(15,549)
Purchase of marketable securities	(85,793)	(32,981)
Proceeds from sales of marketable securities	87,093	46,689
Proceeds from sales of assets and businesses	-	6,921
Other	(1,134)	2,450
Cash (Used For) Investing Activities	(825,534)	(206,440)
Cash Flows From Financing Activities:		
Additions to long-term and short-term debt	478,111	-
Reductions of long-term and short-term debt	(9,008)	(575,408)
Cash dividends	(255,563)	(231,883)
Repurchases of common stock	(69,999)	(54,978)
Shares of common stock returned for taxes	(18,686)	(24,548)
Payments of acquisition-related contingent consideration	(1,122)	(1,142)
Other	(1,796)	(2,075)
Cash Provided By (Used For) Financing Activities	121,937	(890,034)
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	165	(4,239)
Net Change in Cash and Cash Equivalents	64,758	21,592
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	237,379	215,787
Cash and Cash Equivalents at End of Period	\$ 302,137	\$ 237,379

Note: See our Annual Report on Form 10-K accompanying this report and our Current Reports on Form 8-K for more information.



SHAREHOLDER INFORMATION

World Headquarters

RPM International Inc.
2628 Pearl Road, Medina, OH 44256
Phone: 330-273-5090 or 800-776-4488
Website: www.rpminc.com
Email: info@rpminc.com

Annual Shareholders' Meeting

RPM will hold its annual meeting of shareholders virtually on Thursday, October 2, 2025, at 1:30 PM Eastern. Details are available on RPM's website at www.rpminc.com.

Form 10-K & Other Financial Information

Investors may obtain, at no charge, a copy of the RPM Annual Report on Form 10-K and other investor information by contacting RPM's Vice President – Investor Relations & Sustainability at 800-776-4488. The Form 10-K, other public financial reports and news releases may also be obtained electronically through the RPM website.

Corporate Governance

Copies of the RPM Board of Directors Corporate Governance Guidelines, as well as the Committee Charters and RPM's Governance Documents, are available on RPM's website at www.rpminc.com, under About RPM/Governance Documents. Copies of these materials are also available, without charge, upon written request to RPM at 2628 Pearl Road, Medina, Ohio, 44256.

Institutional Investor & Security Analyst Inquiries

Security analysts and investment professionals with questions regarding RPM should contact Matt Schlarb, Vice President – Investor Relations & Sustainability, at 330-273-5090 or mschlarb@rpminc.com.

Dividend Payments

Common stock cash dividends are payable quarterly, upon authorization of the Board of Directors. Regular payment dates are typically the last business day of January, April, July and October.

Stock Transfer Agent, Registrar & Dividend Disbursing Agent

Equiniti Trust Company, LLC (EQ), formerly known as American Stock Transfer & Trust Company, or AST, is our stock transfer and dividend disbursing agent. EQ maintains RPM's shareholder records and is responsible for disbursing dividend checks. Questions concerning your account, change of address, transfer of ownership, lost certificates, safekeeping of stock certificates, dividend payments, direct deposit of dividends and other related items should be directed to:

Equiniti Trust Company, LLC
55 Challenger Road, Floor 2, Ridgefield Park, NJ 07660
Email: helpAST@equiniti.com
Phone: 800-988-5238 or 718-921-8124 (outside of U.S.)
Website: www.equiniti.com/us/ast-access/

Sustainability Report

RPM's sustainability summary can be downloaded at sustainability.rpminc.com. You can also email sustainability@rpminc.com to learn more.

Independent Registered Public Accounting Firm

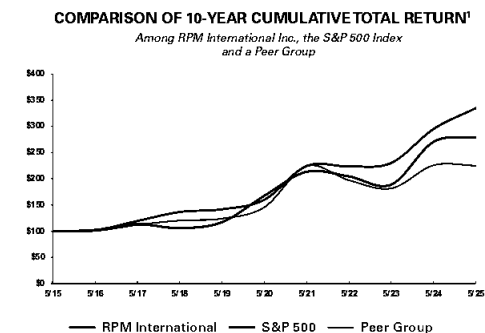
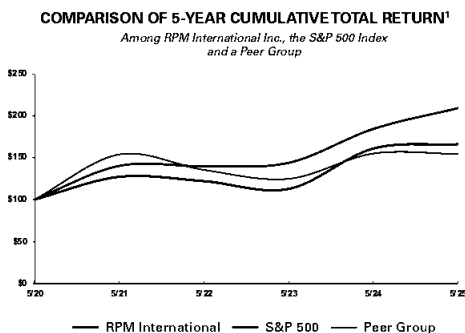
Deloitte & Touche LLP, Cleveland, Ohio

Legal Counsel

Calfee, Halter & Griswold LLP, Cleveland, Ohio

Stock Exchange Listing

RPM International Inc. is listed on the New York Stock Exchange with the ticker RPM.



¹ The graphs above compare the cumulative five- and ten-year total return provided to shareholders on RPM International Inc.'s common stock relative to the cumulative total returns of the S&P 500 Index and customized peer group. An investment of \$100 (with reinvestment of all dividends) is assumed to have been made in RPM common stock, the peer group and the index on 5/31/2015 and 5/31/2020 and their relative performance is tracked through 5/31/2025. Peer group companies include: AkzoNobel N.V., Axalta Coating Systems Ltd., Carlisle Companies Inc., H.B. Fuller Company, Masco Corporation, PPG Industries, Inc., The Sherwin-Williams Company and Sika AG.



**THE
POWER
OF
RPM**

RPM
LISTED
NYSE

RPM INTERNATIONAL INC.

2628 Pearl Road, Medina, Ohio 44256
330-273-5090 or 800-776-4488
www.rpminc.com | info@rpminc.com

Trademarks Appearing in This Annual Report

AD FIRE PROTECTION SYSTEMS™ • ALEX® • AMT. COMPOSITES™ • API™ • ARNETTE POLYMERS, LLC® • BISON INNOVATIVE PRODUCTS® • CARBOLINE® • D DUDICK® • DAP® • DAYGLO® • DRI-EAZ® • DRYDEX® • DYNAFLEX® • EPOPLEX® • EPOPLEX CH3 C CH3® • EPOXY SHIELD® • EUCLID CHEMICAL™ • EUCO® • FIBERGRATE® • FIBREGRID® • FINISHWORKS® • FLOWCRETE® • FPT INFRASTRUCTURE® • GATOR® • ILLBRUCK® • JOUPLAST® • KEMTILE® • KIRKER® • KOPCOAT® • KRC KEY RESIN COMPANY™ • KRUD KUTTER® • KWIK SEAL® • LEGEND BRANDS® • LOGIBALL® • MANTROSE GROUP™ • MEAN GREEN® • MATHYS® • MIRACLE SEALANTS™ • MOHAWK® • MORRELLS® • MRT MODERN RECREATIONAL TECHNOLOGIES™ • NATURESEAL® • NULLIFIRE® • PAINTER'S TOUCH® • PETTIT® • PLASITE® • PLASTIC WOOD® • PRIME RESINS® • PROCHEM® • PROFILE FOOD INGREDIENTS® • RADIANT® • READY SEAL RS® • ROCKSOLID® • RUST-OLEUM® • SPC SPECIALTY POLYMER COATINGS® • STAR DROPS & DESIGN® • STONHARD® • STOPS RUST® • STRATHMORE® • T DRYVIT™ • T NUDURA™ • T TREMCO™ • TCI WHERE YOUR WORLD MATTERS® • THE PINK STUFF® • THE WORLD'S TOUGHEST COATINGS™ • TOR® • TOUCH 'N FOAM® • TREMCLAD® • VANDEX® • VARATHANE® • VIAPOL® • WATCO® • WELDWOOD® • ZINSSER®

Any marks appearing in this annual report that are not the trademarks of RPM International Inc. or its subsidiaries are the property of their respective owners.