



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	911 100 797
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ARK BOKHANDEL AS
Forretningsadresse:	Sehesteds gate 4 0164 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Christin Norvik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	1 831 654 269	1 760 070 507
Annen driftsinntekt		11 217 296	7 316 314
Sum inntekter		1 842 871 565	1 767 386 821
Kostnader			
Varekostnad	3	1 027 458 481	993 753 822
Lønnskostnad	4,5	341 459 272	335 706 196
Avskrivning på varige driftsmidler	6	26 310 452	27 628 822
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	6,7	198 166 489	186 828 301
Annen driftskostnad	4,7	212 747 516	227 700 075
Sum kostnader		1 806 142 210	1 771 617 216
Driftsresultat		36 729 355	-4 230 395
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		357 076	359 363
Annen finansinntekt		1 562 111	1 227 764
Sum finansinntekter		1 919 187	1 587 127
Annen rentekostnad	7	28 210 419	21 736 231
Annen finanskostnad		1 967 935	3 038 505
Sum finanskostnader		30 178 354	24 774 736
Netto finans		-28 259 167	-23 187 609
Resultat før skattekostnad		8 470 188	-27 418 004
Skattekostnad	8	1 972 379	-5 800 824
Årsresultat		6 497 809	-21 617 180
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	15	6 497 809	-21 617 180
Sum overføringer og disponeringer		6 497 809	-21 617 180



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	1,6	56 854 247	59 591 214
Goodwill	1,6	61 418 893	61 293 667
Sum immaterielle eiendeler		118 273 140	120 884 881
Varige driftsmidler			
Inventar og kontorutstyr	1,6,9	83 742 857	91 483 218
Rett til bruk eiendeler	7	572 270 262	502 204 138
Sum varige driftsmidler		656 013 119	593 687 356
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	1,10	1 016 499	1 016 499
Sum finansielle anleggsmidler		1 016 499	1 016 499
Sum anleggsmidler		775 302 758	715 588 736
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	1,3,9	366 790 837	363 478 682
Sum varer		366 790 837	363 478 682
Fordringer			
Kundefordringer	1,9,11	26 318 617	15 458 317
Andre fordringer	1,11,1 2,13	190 351 556	139 764 598
Sum fordringer		216 670 173	155 222 915
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	6 097 279	10 993 098
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 097 279	10 993 098
Sum omløpsmidler		589 558 289	529 694 695
SUM EIENDELER		1 364 861 047	1 245 283 431



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15	35 200 000	35 200 000
Overkurs	15	106 650 350	106 650 350
Annen innskutt egenkapital	15	45 806 738	28 561 555
Sum innskutt egenkapital		187 657 088	170 411 905
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	211 001 399	204 503 590
Sum opptjent egenkapital		211 001 399	204 503 590
Sum egenkapital		398 658 487	374 915 495
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	1,5	50 848	50 848
Utsatt skatt	1,8	29 301 692	22 465 288
Leieforpliktelse	7	417 193 622	353 197 118
Sum avsetninger for forpliktelser		446 546 162	375 713 254
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		446 546 162	375 713 254
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	270 672 385	261 752 840
Skyldige offentlige avgifter		19 480 947	21 100 442
Leieforpliktelse kortsiktig	7	159 573 385	142 469 820
Annen kortsiktig gjeld		69 929 682	69 331 580
Sum kortsiktig gjeld		519 656 399	494 654 682
Sum gjeld		966 202 561	870 367 936
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 364 861 048	1 245 283 431



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 725953

Enheten

Organisasjonsnummer: 911 100 797
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ARK BOKHANDEL AS
Forretningsadresse: Sehesteds gate 4
0164 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christin Norvik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.08.2025



Organisasjonsnr: 911 100 797
ARK BOKHANDEL AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	1 831 654 269	1 760 070 507
Annen driftsinntekt		11 217 296	7 316 314
Sum inntekter		1 842 871 565	1 767 386 821
Kostnader			
Varekostnad	3	1 027 458 481	993 753 822
Lønnskostnad	4,5	341 459 272	335 706 196
Avskrivning på varige driftsmidler	6	26 310 452	27 628 822
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	6,7	198 166 489	186 828 301
Annen driftskostnad	4,7	212 747 516	227 700 075
Sum kostnader		1 806 142 210	1 771 617 216
Driftsresultat		36 729 355	-4 230 395
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		357 076	359 363
Annen finansinntekt		1 562 111	1 227 764
Sum finansinntekter		1 919 187	1 587 127
Annen rentekostnad	7	28 210 419	21 736 231
Annen finanskostnad		1 967 935	3 038 505
Sum finanskostnader		30 178 354	24 774 736
Netto finans		-28 259 167	-23 187 609
Resultat før skattekostnad		8 470 188	-27 418 004
Skattekostnad	8	1 972 379	-5 800 824
Årsresultat		6 497 809	-21 617 180
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	15	6 497 809	-21 617 180
Sum overføringer og disponeringer		6 497 809	-21 617 180



Organisasjonsnr: 911 100 797
ARK BOKHANDEL AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	1,6	56 854 247	59 591 214
Goodwill	1,6	61 418 893	61 293 667
Sum immaterielle eiendeler		118 273 140	120 884 881
Varige driftsmidler			
Inventar og kontorutstyr	1,6,9	83 742 857	91 483 218
Rett til bruk eiendeler	7	572 270 262	502 204 138
Sum varige driftsmidler		656 013 119	593 687 356
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	1,10	1 016 499	1 016 499
Sum finansielle anleggsmidler		1 016 499	1 016 499
Sum anleggsmidler		775 302 758	715 588 736
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	1,3,9	366 790 837	363 478 682
Sum varer		366 790 837	363 478 682
Fordringer			
Kundefordringer	1,9,11	26 318 617	15 458 317
Andre fordringer	1,11,12,1	190 351 556	139 764 598
Sum fordringer		216 670 173	155 222 915
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	6 097 279	10 993 098
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 097 279	10 993 098
Sum omløpsmidler		589 558 289	529 694 695
SUM EIENDELER		1 364 861 047	1 245 283 431
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15	35 200 000	35 200 000
Overkurs	15	106 650 350	106 650 350



Annen innskutt egenkapital	15	45 806 738	28 561 555
Sum innskutt egenkapital		187 657 088	170 411 905
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	211 001 399	204 503 590
Sum opptjent egenkapital		211 001 399	204 503 590
Sum egenkapital		398 658 487	374 915 495
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	1,5	50 848	50 848
Utsatt skatt	1,8	29 301 692	22 465 288
Leieforpliktelse	7	417 193 622	353 197 118
Sum avsetninger for forpliktelser		446 546 162	375 713 254
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		446 546 162	375 713 254
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	270 672 385	261 752 840
Skyldige offentlige avgifter		19 480 947	21 100 442
Leieforpliktelse kortsiktig	7	159 573 385	142 469 820
Annen kortsiktig gjeld		69 929 682	69 331 580
Sum kortsiktig gjeld		519 656 399	494 654 682
Sum gjeld		966 202 561	870 367 936
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 364 861 048	1 245 283 431



Organisasjonsnr: 911 100 797
ARK BOKHANDEL AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
425.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp



Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

ARK Årsregnskap 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Nyssenher, Arild	BANKID	2025-03-18 09:31 GMT+01
Solem, Mads Peder	BANKID	2025-03-18 09:07 GMT+01
Thuv, John Tønnes	BANKID	2025-03-17 15:51 GMT+01
Onsager, Karen	BANKID	2025-03-17 14:24 GMT+01
Næumann, Marit	BANKID	2025-03-17 10:51 GMT+01
Tansekvi, Eli Katharina	BANKID	2025-03-18 15:05 GMT+01
Snekkerbakken, Oddbjørn	BANKID	2025-03-18 13:18 GMT+01
Gudmundsdot, Stein Ove	BANKID	2025-03-18 11:22 GMT+01
Selby, Kine	BANKID	2025-03-18 11:14 GMT+01



This file is sealed with an digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Click on the reference: [Click here to see the digital signature](#)

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



Årsberetning for ARK Bokhandel AS 2024

Virksomheten

ARK Bokhandel AS (ARK) er en bokhandlervirksomhet eid av Gyldendal ASA, og som inngår i Gyldendalkonsernet.

Organisering

Selskapet har hovedkontor på Gyldendalhuset i Oslo og driver virksomhet innen bok- og papirhandel hele landet. ARK hadde 155 butikker og en nettbokhandel ved utgangen av 2024.

Året som er gått

Med butikker spredt over store deler av landet, nettbutikken ark.no og én millioner ARK-venner er ARK Norges største bokhandel, en posisjon som ble styrket i 2024. Tilgjengeligheten og bredden av bøker i alle formater fortsetter å øke. Utviklingen viser mer enn en dobling i antall ulike titler solgt de siste ti årene.

I løpet av fjoråret åpnet ARK nye butikker i Oslo City, Granstunet og på Skøyen i Oslo (Møllhausen). Fysisk tilstedeværelse der folk ferdes i kombinasjon med gode digitale løsninger er avgjørende for at ARK skal nå så mange som mulig.

I en periode etter pandemien med dyrtid blant forbrukerne og høy kostnadsvekst har lønnsomheten i ARK vært svekket. Som følge av dette er det gjennomført et program for reduksjon av kostnadene i virksomheten. Når vi oppsummerer året har ARK forbedret lønnsomheten og har en inntektsvekst på 4 % fra året før, drevet av vekst på både bøker og andre varer.

Ved utgangen av året hadde ARK nær 1161 medarbeidere fordelt på faste stillinger og ekstrahjelper i butikkene og på servicekontoret.

Forutsetninger for fortsatt drift

Som det fremgår av selskapets regnskap er egenkapitalandelen 29,2 % per 31. desember 2024. Ved utgangen av 2023 var egenkapitalandelen på 30,1 %. På grunnlag av solid egenkapital og stabil drift, er det styrets oppfatning at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

Miljø og samfunnsansvar

Bærekraft er en naturlig del av Gyldendals samfunnsoppdrag og er direkte koblet til Gyldendal-konsernets langsiktige verdiskapning. Konsernets visjon er å bidra til et mer opplyst, engasjerende og inkluderende samfunn. Derfor har måten vi skaper resultater på, stor betydning.

Konsernet er som børsnotert foretak med over 500 ansatte omfattet av kravene i EUs Bærekraftsdirektiv (CSRD) og tilhørende rapporteringsstandard (ESRS), fra og med regnskapsåret 2024. ARK Bokhandel AS er som datterforetak omfattet av morselskapets rapportering. I tillegg til å arbeide for oppnåelse av konsernmål innenfor bærekraft, har ARK satt som langsiktig mål å fase ut plastposer. I 2024 hadde vi mål om gradvis å gå over fra plastposer til papirposer, Fairtrade-merkede bomullsnett og handlenett i resirkulerbar polyester, og oppnådde i 2024 en nedgang i volumet på plastposer på 27%. ARK er kontrollmedlem av Grønt Punkt Norge. Alle innkjøp som blir gjort i ARK, skjer i tråd med gjeldende regelverk og retningslinjer i Produktkontrollen. Mer om arbeidet med bærekraft er tilgjengelig i Gyldendal ASAs årsrapport som er publisert på www.gyldendalasa.no

Aktøransvar

ARK er omfattet av Gyldendalkonsernets systematiske arbeid med å forebygge og avdekke risiko for forhold tilknyttet vår virksomhet som er i strid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.



Dette gjør vi gjennom aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Aktsomhetsvurderingene skal sikre at vi ivaretar vårt sosiale ansvar ved all virksomhetsutøvelse i selskapet, i leverandørkjeden og våre tilknyttede forretningspartnere. Gyldendal håndterer åpenhetslovgivningen overordnet gjennom «Policy for bærekraftig forretningspraksis», hvor vi beskriver våre krav til forhold i leverandørkjeden og prinsipper for bærekraftig forretningspraksis basert på FN- og ILO-konvensjoner, som angir minimums- og ikke maksimumsstandarder. Gyldendals redegjørelse etter Åpenhetsloven vil være offentlig tilgjengelig på Gyldendal ASAs hjemmeside innen rapporteringsfristen 30. Juni 2025. (<https://www.gyldendal.no/baerekraft/>)

Medarbeidere

Det interne arbeidsmiljøet i selskapet anses som godt. Det ble sist gjennomført en organisasjonsundersøkelse i samarbeid med Ennova, i 2023. Det er besluttet å gjennomføre slike undersøkelser annethvert år, og neste organisasjonsundersøkelse vil gjennomføres februar/mars 2025.

Virksomheten holder jevnlig kurs for alle butikksjefer. Her tar man for seg ulike aktuelle temaer. I 2024 ble det gjennomført totalt syv slike kurs. Det har i løpet av 2024 i tillegg blitt gjennomført sentralt styrt regionmøter og atlmøter der man har kvalitetssikret at det samme budskapet og opplæringen har nådd alle medarbeiderne i virksomheten.

Det ble i 2024 ikke rapportert om vesentlige personskader eller sykdom grunnet arbeidsmiljøet. Virksomheten har et arbeidsmiljøutvalg som behandler spørsmål av betydning for arbeidsmiljøet.

Sykefraværet i selskapet utgjorde 8,0% i 2024 målt mot et sykefravær på 5,9 % i 2023.

Likestilling og diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, legning, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, språk, religion og livssyn. ARK arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Arbeidet med likestilling og mangfold er integrert i ARK sin drift og forretningsstrategi, og er en del av selskapsnets overordnede arbeid med bærekraft. Arbeidet drives hovedsakelig av et samarbeidsutvalg bestående av ressurser fra HR, Bærekraft og Kommunikasjon, i tett samarbeid med tillitsvalgte og verneombud.

Alle ansatte i selskapet er sikret like muligheter til meningsfylt arbeid, opplæring og avansement, samt lik vurdering ved avlønning. Lønns- og arbeidsvilkår til medarbeiderne i ARK reguleres av til enhver tid gjeldende avtaleverk som virksomhetene omfattes av. Selskapet har etablerte rutiner for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i rekrutteringsprosesser. Vi bistreber blant annet et nøytralt innhold i stillingsannonser, minst to representanter fra arbeidsgiver i intervju situasjonen for å redusere graden av subjektivitet og vi etterstreber en jevn fordeling mellom kjønnene.

ARK er opptatt av å gi alle i selskapet like utviklingsmuligheter. Dette gjøres blant annet gjennom en rekke felles kompetanseutviklings tiltak, tett dialog mellom ledere og medarbeidere, utviklingssamtaler og utstrakt bruk av prosjekt- og teamarbeid. Når det gjelder tilrettelegging og muligheten for å kombinere familielliv og arbeid har selskapet fleksible ordninger for medarbeiderne, og innfrir deres behov og ønsker så langt det er driftsmessig forsvarlig.

I likestillings- og ikke-diskrimineringsarbeidet har selskapet identifisert at det er overrepresentasjon av kvinner på både leder- og medarbeidernivå blant butikkansatte i virksomheten. I selskapet som helhet var kvinneandelen totalt 88,9 % i 2024 mot 86,5 % i 2023.

ARK har to kvinnelige aksjonærvalgte styremedlemmer av til sammen fem, som er en kvinneandel på 40 %. I tillegg er det tre ansattrepresentanter i styret hvorav to er kvinner. Per 31 desember 2024 består ledergruppen i ARK av ni medlemmer, hvorav fire er kvinner. ARK har 157 butikksjefer/vikarierende butikksjefer, av disse er 147 kvinner. Det er et mål å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering i alle deler av vår virksomhet. Ved oppnevning av medlemmer til prosjekter, komiteer og utvalg skal



begge kjønn være representert. Lønnsanalyse gjennomføres annethvert år, og sist i 2023. Gjennomsnittslønn for kvinner og menn i heltidsstillinger utgjorde da henholdsvis 553 TNOK og 680 TNOK.

For ytterligere informasjon, se likestillingsredegjørelse for selskapet på www.gyldendal.no eller www.ark.no.

Sentrale immaterielle ressurser

Våre medarbeidere besitter unik kunnskap og kompetanse innenfor bokhandel og distribusjon, og er en helt avgjørende ressurs for selskapet. Et godt og inkluderende arbeidsmiljø, med muligheter for opplæring og kompetanseutvikling, er høyt prioritert for å både beholde og tiltrekke oss nye medarbeidere.

Arks egen merkevare er viktig for å opprettholde og styrke vår posisjon i markedet. Vi investerer kontinuerlig i markedsføring og merkevarebygging for å øke vår synlighet og styrke vår tilstedeværelse.

Tillit og lojalitet hos våre kunder er også avgjørende for vår verdiskaping. Vi fokuserer på å skape positive kundeopplevelser gjennom blant annet god kundeservice, brukervennlige digitale tjenester, samt gode handleopplevelser i våre fysiske butikker.

Vi jobber tett med våre viktigste leverandører og legger vekt på bærekraft og kvalitet i våre leverandørrelasjoner.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Tilnærmet alle selskapets inntekter er i norske kroner. Utover dette er selskapet i liten grad eksponert for endringer i valutakurser ved innkjøp i utenlandsk valuta.

Selskapet er lite eksponert mot endringer i rentenivået, da det ikke har ekstern gjeld.

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da historien viser lite tap på fordringer. Brutto kredittrisiko på balansedagen utgjør totalt 26 MNOK i 2024 mot 16 MNOK året før.

Tallene er eksklusive fordringer på konsernselskaper.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i ARK.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reellhandlet eller innløst.

Styre- og ledelsesansvarsforsikring

Selskapets styre og ledelse er omfattet av morselskapets styre- og lederansvarsforsikring. Forsikringen dekker samtlige styremedlemmer/varamedlemmer og administrerende direktører i morselskapet og alle heleide norske datterselskaper og ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Forsikringen dekker erstatningsansvar på tredjemanns person, ting eller formuesskade.

Årsregnskapet

Selskapet hadde driftsinntekter på 1 843 MNOK i 2024 mot 1 767 MNOK året før. Inntektsveksten skyldes i hovedsak vekst i de digitale salgskanalene, men også etablering av ny virksomhet. Ordinært resultat før skatt endte på 8 MNOK mot -27 MNOK i 2023, og 6 MNOK etter skatt mot -22 MNOK i 2023. Resultatet er belastet med avskrivninger på immaterielle eiendeler med 198 MNOK mot 187 MNOK i 2023.

Et betydelig kostnadskutt, særlig knyttet til personal, og en styrket bruttomargin fører til at driftsresultatet styrkes.

3

Ark er et selskap som er registrert i Norge og er underlagt norsk lov. Ark er et selskap som er registrert i Norge og er underlagt norsk lov.

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



Eiendeler økte med 120 MNOK fra 1 245 MNOK i 2023 til 1 365 MNOK i 2024. Økningen skyldes i stor grad endringer i balanseførte bruksrettigheter knyttet til leieavtaler og økning i mellomværende med konsernselskap. Den samlede gjelden økte med 96 MNOK, fra 870 MNOK i 2023 til 966 MNOK i 2024. Dette skyldes i hovedsak økning i balanseførte leieforpliktelser. Selskapets egenkapital ble forbedret med 23 MNOK i 2024, som følge av et positivt resultat etter skatt på 6 MNOK og et mottatt konsernbidrag på 17 MNOK.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter endte på 239 MNOK i 2024, en nedgang på 9 MNOK fra 2023 som i all hovedsak knytter seg til en økt fordringsmasse (både kundefordringer og konsernmellomværende) ved årslutt. Netto utgående kontantstrøm til investeringsaktiviteter endte på 36 MNOK, en nedgang fra året før på 20 MNOK. Endringen kommer hovedsakelig som følge av et lavere investeringsnivå i immaterielle eiendeler. Netto negativ kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på 207 MNOK i 2024, som er 18 MNOK høyere enn 2023, knyttet til nedbetaling og renteeffekt av balanseførte leieforpliktelser.

Styret foreslår at årets resultat og mottatt konsernbidrag overføres til annen egenkapital.

Fremtidig utvikling

For å møte utviklingen vil vi fortsette å styrke satsingen på konsepter og digitale tjenester som engasjener og forbedrer relasjonen til våre kunder. ARK skal dra nytte av sin etablerte posisjon i fysiske og digitale kanaler til å forbedre tilbudet til kundene, samtidig som viderefører arbeidet med tilpasning av kostnadene

ARK og Gyldendal-konsernet har et langsiktig perspektiv, en solid balanse og sterke eiere. Vi mener å være godt rustet til å møte fremtidige endringer i kundeadferd og markeder, og gjennom dette skape videre lønnsom vekst.

Oslo 3. mars 2025
ARK Bokhandel AS

John Tønnes Thuv
Styreleder

Karen Onsager Keiserud
Styremedlem

Arild Nysæther
Styremedlem

Kline Sjøby
Styremedlem

Mads Peder Solem
Styremedlem

Marit Nibumbinn
Styremedlem

Eli Katharina Tønseth
Styremedlem

Oddbjørn Snekkerbakken
Styremedlem

Stein Ove Gudmundsrud
Adm. Direktør



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Resultatregnskap 01.01 - 31.12

	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	1 831 854 269	1 760 070 507
Annen driftsinntekt		11 217 296	7 316 314
Sum inntekter		1 842 871 565	1 767 386 821
Varekostnad	3	1 027 458 481	993 753 822
Lønnskostnad	4, 5	341 458 272	335 706 196
Avskrivning på varige driftsmidler	6	26 310 452	27 828 822
Avskrivning på immaterielle eiendeler	6, 7	158 188 489	186 828 301
Annen driftskostnad	4, 7	212 747 516	227 700 075
Sum Driftskostnader		1 806 142 209	1 771 617 216
Driftsresultat		36 729 356	(4 230 395)
Annen renteinntekt		357 078	359 363
Annan finansinntekt		1 562 111	1 227 764
Annen rentekostnad	7	(28 210 418)	(21 736 231)
Annan finanskostnad		(1 967 836)	(3 038 505)
Sum finansposter		(28 269 165)	(23 187 609)
Ordinært resultat før skattekostnad		8 470 188	(27 418 004)
Skattekostnad på ordinært resultat	8	1 972 378	(5 800 824)
ÅRSRESULTAT		6 497 809	(21 617 180)
Oppstilling total resultat			
Estimert lønnsavgift pensjon eller skatt		0	0
Årets resultat		6 497 809	(21 617 180)

Årsregnskapet er godkjent av revisor og er i samsvar med regnskapsloven og regnskapsreglerne for små og mellomstore bedrifter.

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Balanse - Eiendeler

	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	1, 6	56 854 247	59 591 214
Goodwill	1, 6	61 418 893	61 293 867
Sum immaterielle eiendeler		118 273 140	120 884 881
Virke driftsmidler			
Driftsløsere, inventar, kontormaskiner ol.	1, 6, 9	83 742 857	91 483 218
Rett til bruk eiendelen	7	572 270 282	502 204 138
Sum virke driftsmidler		658 013 139	593 687 356
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	1, 10	1 016 499	1 016 499
Sum finansielle anleggsmidler		1 016 499	1 016 499
Sum anleggsmidler		775 302 758	715 588 736
Omløpsmidler			
Varer	1, 3, 9	368 790 837	363 478 882
Fordringer			
Kundefordringer	1, 9, 11	26 318 617	15 458 317
Andre fordringer	1, 11, 12, 13	190 381 556	139 784 598
Sum fordringer		218 870 173	155 222 915
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	6 087 278	10 893 088
Sum omløpsmidler		589 558 290	529 694 885
Sum eiendeler		1 364 861 048	1 245 283 431

Ark Bokhandel AS er et selskap som er registrert i Brønnøysundregistrene. Selskapet er etablert i Norge og har hovedkontor i Brønnøysund. Selskapet er et offentlig selskap som er etablert i Norge og har hovedkontor i Brønnøysund.

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Balanse - Egenkapital og gjeld

	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15	35 200 000	35 200 000
Overkurs	15	106 660 350	108 850 350
Innskutt annen egenkapital	15	45 806 736	28 561 555
Sum innskutt egenkapital		187 667 086	170 411 905
Oppjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	211 001 399	204 503 590
Sum oppjent egenkapital		211 001 399	204 503 590
Sum egenkapital		398 668 487	374 915 495
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	1,5	50 848	50 848
Utsatt skatt	1,8	29 301 692	22 465 288
Sum avsetning for forpliktelser		29 352 540	22 516 136
Annen langsiktig gjeld			
Leieforpliktelse langsiktig	7	417 183 622	353 197 118
Sum annen langsiktig gjeld		417 183 622	353 197 118
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	270 872 385	261 752 840
Leieforpliktelser kortsiktig	7	159 573 305	142 469 820
Skyldige offentlige avgifter		19 490 947	21 100 442
Annen kortsiktig gjeld		68 829 682	88 331 580
Sum kortsiktig gjeld		519 656 399	494 564 582
Sum gjeld		966 202 561	870 367 936
Sum egenkapital og gjeld		1 364 861 048	1 245 283 431

Oslo, 3. mars 2025

John Ternes Thuv
Styreleder

Karen Onsager Kjeserud
Styremedlem

And Nyssøther
Styremedlem

Kine Søby
Styremedlem

Mads Peder Solem
Styremedlem

Marit Næumann
Styremedlem

Ell Katharina Tenesli
Styremedlem

Oddbjørn Snekkertbakken
Styremedlem

Stein Ove Gudmundsrud
Adm. Direktør

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15

Årsregnskapet er godkjent av regnskapskontrollen i Brønnøysundregistrene.



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Kontantstrømoppstilling	01.01 - 31.12	
	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnader	8 470 188	(27 418 004)
Periodens betalte skatt	0	(2 854 062)
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	84 867	416 500
Avskrivning på varige driftsmidler	26 310 452	46 155 519
Avskrivning på immaterielle eiendeler	198 166 489	166 301 972
Poster klassifisert som finansaktiviteter	22 776 485	17 870 743
Endring i varelager	(3 312 155)	(4 688 485)
Endring i kundefordringer	(10 860 300)	16 928 112
Endring i leverandørgjeld	8 919 545	(9 158 789)
Forskj. kostnadsført pensjon og Inn-lutbetalinger pensjonsordn.	0	(604 381)
Endring i andre tidsavgrensningsposter	(11 944 034)	43 181 781
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	239 811 536	246 030 926
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(36 296 687)	(56 481 787)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(36 296 687)	(56 481 787)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Nedbetalning leieforpliktelse IFRS 16	(184 434 202)	(171 489 351)
Renter leieforpliktelse IFRS 16	(22 776 485)	(17 870 743)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(207 210 687)	(189 360 094)
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	(4 695 818)	2 189 045
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	10 993 088	8 804 054
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	6 297 270	10 993 098

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



ARK Bokhandel AS

Noter - Årsregnskap for 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

ARK Bokhandel AS er datterselskap av Gyldendal ASA som utarbeider konsernregnskap i samsvar med IFRS. Konsernregnskapet kan lastes ned fra www.gyldendal.no. Årsregnskapet til ARK Bokhandel AS er derfor avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS. Dette innebærer i hovedsak at måling og innregning følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Reelle prinsipper etter full IFRS er forklart nedenfor.

Klassifisering

Elendeler og gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Konsernbidrag er regnskapsført i samme år som det blir ført skattemessig.

Inntekt fra kontrakter med kunder

Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via bokhandlertjeden ARK innregnes og til forventet transaksjonspris. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. Variabelt vederlag inkluderes i forventet transaksjonspris etter beste estimat når det er svært sannsynlig at dette ikke vil medføre en betydelig reversering av kumulative driftsinntekter når usikkerheten knyttet til det variable vederlaget opphører. Salg av varer i butikk er i all hovedsak kontantsalg og inntektsføres når kunden har tatt med seg bøkene eller produktene ut av butikk.

Kostnadsføringsstidspunkt ved utløp av lelekontrakter

Ved utløp av lelekontrakter er selskapets forpliktelser begrenset til å sette lokalene i samme stand som ved overtakelse av lokalene. Disse kostnadene anses å være uvesentlige og det foretas ikke avsetning til dekning av disse. Ved nedleggelse av filialer og / eller av virksomhetsområder innen selskapets virksomhet, kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført dersom det kan påvises sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler som kan henføres til eiendelen som eies av selskapet; og eiendelens kostpris kan estimeres pålitelig. Immaterielle eiendeler er regnskapsført til kostpris. Immaterielle eiendeler, hvor levetiden er bestembar, blir avskrevet og eventuelle nedskrivningsbehov vurderes dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert økonomisk levetid. Avskrivningsestimatet og avskrivningsmetoden vil bli gjenstand for en årlig vurdering, hvor de økonomiske realiteter legges til grunn.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Ved oppkjøp av selskaper mot vederlag er eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseført som goodwill. Goodwill og regnskapsføring av virksomhetsoverdragelser er behandlet etter prinsippene i IFRS 3 – Business Combinations. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. I forbindelse med en nedskrivningsvurdering allokeres goodwill til de kontantstrømgenererende enheter eller grupper.

Varige driftsmidler / avskrivninger

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker



ARK Bokhandel AS

Noter - Årsregnskap for 2024

som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris.

Når varige driftsmidler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte avskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelt tap eller gevinst fra avhendingen blir resultatført.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende tidsperiode:

Driftsløpere	3 - 10 år
--------------	-----------

Avskrivningsperiode og -metode blir vurdert årlig for å sikre at metoden og perioden som brukes samsvarer med de økonomiske realiteter til anleggsmiddelet.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet er klart til bruk.

Varelager og varekostnad

Varelager er regnskapsført til det laveste av kostpris og netto salgspris etter avsetning for ukurans. Kostpris er beregnet ut fra et gjennomsnitt av anskaffelseskost. Netto salgspris er vurdert som markedspris med normal drift fratrukket kostnader ved ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer, justert for salgsmottaksreduksjoner (ukurans, bonus, returavgift, frakt og prisjustering).

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders

Årsregnskapet er godkjent av regnskapskontrollen i Brønnøysundregistrene.

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



ARK Bokhandel AS

Noter - Årsregnskap for 2024

pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Pensjonsforpliktelsen regnskapsføres i samsvar med IAS 19, som det gis anledning til etter NRS 6 pensjonskostnader. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Estimatavik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene føres mot egenkapitalen.

Denne pensjonsordningen ble i sin helhet avviklet i 2023.

Leieavtaler

For å avgjøre om en avtale er en leieavtale eller inneholder et leieelement, vurderes substansen av avtalen på det tidligste av tidspunktet for avtaleinngåelse og tidspunktet da partene forplikter seg til hovedvilkårene i avtalen. Dersom oppfyllelse av avtalen betinger bruk av en spesifikk eiendel eller gruppe av eiendeler og overdrar retten til å kontrollere bruken av den underliggende eiendelen i en periode i bytte mot et vederlag, behandles avtalen som en leieavtale.

Hver enkelt leiekomponent i kontrakten regnskapsføres som en leiekontrakt separat fra ikke-leiekomponenter i kontrakten. På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregnes en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle leieavtaler, med unntak av kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere) og eiendeler av lav verdi. For disse leieavtalene innregnes leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper. Anskaffelseskost for bruksretteeiendelen utgjør nåverdien av leieforpliktelsen. Leieforpliktelsen innregnes til nåverdien av leiebetalingene. Leiebetalingene diskonteres ved hjelp av leieavtalens implisitte rente.

Bruksretteeiendelene avskrives lineært over leieperioden, mens leieforpliktelsen øker med rente og reduseres med utførte leiebetalinger.

Leieavtalene har ulik varighet. Leieperioden fastsettes for tidspunktet kontrakten er tvangskræftig. Leieperioden er beregnet basert på husleiekontraktens varighet tillegg eventuelle opsjonsperioder som med rimelig sikkerhet vil bli utøvet. Alle opsjoner for lokaler med mindre enn 2 års gjenværende leietid, samt for strategiske lokaler uavhengig av gjenværende leietid er innregnet.

Det er husleiekontraktene med minimumsleie som omfattes av IFRS 16. Disse kontraktsforholdene er følgelig ikke med i beregningen og blir kostnadsført løpende:

- Felleskostnader
- Markedsføringsbidrag
- Omsetningsbasert husleie

Diskonteringsrenten som er brukt til å kalkulere bruken av eiendommene, er besluttet på bakgrunn av den marginale lånerenten (IFRS 16.25).

Utsatt skatt og skattekostnad

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld med unntak av:

- utsatt skatt knyttet til goodwill
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet da selskapet bestemmer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og da dette ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.



ARK Bokhandel AS

Noter - Årsregnskap for 2024

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. På hver balansedato foretar selskapet en gjennomgang av ikke regnskapsført utsatt skattefordel og dens regnskapsførte verdi. Utsatt skattefordel regnskapsføres i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er regnskapsført uavhengig av når forskjellene vil reverseres. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel (langiktig forpliktelse) i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad dette relaterer seg til forhold som er regnskapsført direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt og utsatt skatt / -skattefordel er målt til skattesatsen som relaterer seg til opptjent, ikke distribuert egenkapital. Eventuelle skatteeffekter av utbytte hensyntas når selskapet har pådratt seg en forpliktelse til å dele ut utbytte.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.

Nye standarder og endring i regnskapsprinsipper

Ingen av standardene eller fortolkningene som har tredd i kraft fra 1. januar 2024 har hatt vesentlig effekt på regnskapet. Selskapet har ikke ferdig implementert noen standard, fortolkning eller endring som er utgitt, men ikke har tredd i kraft.

Vedtatte endringer med fremtidig ikrafttredelse

Øvrige endringer i standarder, fortolkninger som er vedtatt av IASB, forventes ikke å ha vesentlig innvirkning av betydning på regnskapet til ARK Bokhandel AS.



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Note 2: Inntekter

(Beløp i 1000 kr.)

Fordeling av inntekter etter kategori for innskaffering

Formålingssegment	BUDJETT	
	2024	2023
Salgsinntekt	1 831 654 288	1 760 070 507
Annen driftsinntekt	11 217 399	7 318 314
Sum inntekter	1 842 871 687	1 767 388 821

Salgsinntektene kommer fra salg av varer i Norge

Note 3: Varelagre

Varelagrene er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Ved årslutt er varelagrene nedskrevet med kr 14 150 525

	2024	2023
Ferdigvarer	388 790 837	363 478 882

Note 4: Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lønn til ansatte

Lønnskostnader mm.

	2024	2023
Lønninger	271 746 421	266 036 473
Folketrygdeavgift	39 988 272	39 903 137
Pensjonskostnader	8 616 340	6 452 300
Andre ytelser	20 097 238	22 264 286
Lønnskostnader	340 448 271	334 705 196

Antall årsverk

425

426

Godtgjørelser (i kroner)

Daglig leder

Styret

Lønn

2 210 871

240 000

Andre godtgjørelser

174 720

Pensjonskostnader - beregnet

42 878

Selskapet har etablert en obligatorisk tjenestepensjon for ansatte i selskapet som faller innenfor de vanligste kravene. Ordningen er en innskuddsordning. Årlige netto pensjonskostnader er belastet lønn og sosiale kostnader. Se note 5.

Reviser

Kostnadsført honorar til revisor utgjør

Godtgjørelsen til revisor fordeler på følgende måte (eks mva):

Revisjons tjenester	308 894
Andre assistansetjenester	36 925
Kostnadsført godtgjørelse til revisor	345 819

Lån

Det er ikke gitt lån/sikringsstillelse til ansatte, daglig leder, styremann eller andre nærstående parter.

Årsregnskapet er godkjent i samsvar med regnskapsloven av 1998 og regnskapsforskriften av 2000.

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Note 5 Pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad

Innskuddsordningen omfatter 1 286 aktiva.

Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:

	Ualkret ordning	
	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	1255 118)
Renteekostnad av påløpte pensjonsforpliktelser	0	7 431
Resultatført virkning av planendringer	0	0
Sum	0	(247 687)

Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:

	2024	2023
Nåverdi av påløpte sikrede forpliktelser	0	0
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12	0	0

Endringer i forpliktelsen:

	2024	2023
Netto forpliktelse /midler 1.1	0	247 687
Resultatført pensjonskostnad	0	(247 687)
Endring eallmetavvik gjennom året (mot EK)	0	0
Netto balanseført pensjonsforpliktelse /midler 31.12.	0	0

Pensjonsforpliktelse 31.12.	0	0
Beregnet innskuddsforpliktelse direktører over 12G	50 648	50 648
Pensjonsforpliktelse 31.12	50 648	50 648

Ved beregning av pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2023
Diskonteringsrente	3,00 %
Lønnsvekst	3,50 %
Pensjonsregulering	3,25 %
Endring i grunnbeløp	3,25 %

Den ualkrede pensjonsordningen relaterte seg til ledgersjøn til ledende ansatte. Denne ordningen er avsluttet i ARK i 2023.



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

	Bygn. m påkostning	Maskiner, Inventar	Transport- midler	2024 Sum	2023 Sum
Anskaffelseskost 01.01	6 251	543 780	453	550 484	518 882
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	16 781	0	16 781	32 592
Reklassifisering	0	0	0	0	0
Avgang	0	(211)	0	(211)	(990)
Anskaffelseskost 31.12	6 251	562 351	453	569 054	550 484
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	6 251	478 608	453	485 311	458 001
Bokført verdi pr. 31.12	0	83 743	0	83 743	91 483

Årets avskrivninger	0	26 310	0	26 310	27 629
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0

Økonomisk levetid innli	10 år	3-10 år	5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Immaterielle eiendeler

	Anlegg under utfør.	Digitale prosjekter	Goodwill	2024 Sum	2023 Sum
Anskaffelseskost 01.01	2 628	226 261	61 294	289 982	265 191
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	0	17 515	0	17 515	23 891
Reklassifisering	713	0	0	713	0
Anskaffelseskost 31.12	3 241	242 776	61 294	307 311	289 082
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	169 038	0	169 038	168 197
Bokført verdi pr. 31.12.	3 241	53 738	61 294	118 273	120 885

Årets avskrivninger	0	20 840	0	20 840	20 527
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0

Økonomisk levetid innli	Avskrives ikke	2-10 år	Avskrives ikke
Avskrivningsplan		Lineær	

Selskapet har i regnskapsåret drevet med forsknings- og utviklingsprosjekter

Prosjektene retter seg på både utvikling av ny programvare og videreutvikling av eksisterende teknologi og programvare.

Kostnader balanseføres i henhold til kriteriene for IAS 38 og vurderes årlig.

Forventet samlet inntjening fra pågående forsknings- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter.

Årsregnskapet er godkjent av regnskapsmyndighetene i Norge.
 Godkjent av regnskapsmyndighetene i Norge.
 03.07.2025 09:24:15

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

2024

Lieferpliktbeholdninger

(Beløp i NOK tusen)

	Totalt
Inngående leverpliktbeholdninger 01.01.	495 687
Nye leverpliktbeholdninger innregnet i perioden	247 383
Betalte leverpliktbeholdninger i perioden	(189 068)
Påløpene rentekostnader på leverpliktbeholdninger	22 778
Sum leverpliktbeholdninger 31.12.	576 780

Hvorav:

Korttidslig leverpliktbeholdninger < 1 år	139 373
Langtidslig leverpliktbeholdninger > 1 år	437 407

2023

(Beløp i NOK tusen)

	Totalt
Inngående leverpliktbeholdninger 01.01.	556 778
Nye leverpliktbeholdninger innregnet i perioden	95 637
Betalte leverpliktbeholdninger i perioden	(174 817)
Påløpene rentekostnader på leverpliktbeholdninger	17 871
Sum leverpliktbeholdninger 31.12.	495 687

Hvorav:

Korttidslig leverpliktbeholdninger < 1 år	142 470
Langtidslig leverpliktbeholdninger > 1 år	353 217

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15

Årsregnskap for 2024
Ark Bokhandel AS
911100797



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Bokførte effekter på resultatregnskapet

(Negative effekter står med minus tegn foran)

2024

(Beløp i NOK tusen)

	Totalt
Avskrivninger på rett til bruk-egendel	(177 326)
Leiebetalingar relatert til rett til bruk-egendel	189 089
Leiebetalingar relatert til omsetningsbasert husleie (inkl i andre driftskostnader)	(33 653)
Leiebetalingar relatert til leieavtaler med lav verdi (inkl i andre driftskostnader)	(457)
Leiebetalingar relatert til variabel leie (inkl i andre driftskostnader)	(16 848)
Effekt på driftsresultat	(39 395)
Rentekostnader på leieforpliktelse	(22 776)
Effekt på resultat før skatt	(82 085)
Skatt	13 659
Effekt på resultat	(48 426)

2023

(Beløp i NOK tusen)

	Totalt
Avskrivninger på rett til bruk-egendel	(166 302)
Leiebetalingar relatert til rett til bruk-egendel	174 617
Leiebetalingar relatert til omsetningsbasert husleie (inkl i andre driftskostnader)	(30 141)
Leiebetalingar relatert til leieavtaler med lav verdi (inkl i andre driftskostnader)	(421)
Leiebetalingar relatert til variabel leie (inkl i andre driftskostnader)	(16 356)
Effekt på driftsresultat	(38 603)
Rentekostnader på leieforpliktelse	(17 871)
Effekt på resultat før skatt	(56 474)
Skatt	12 424
Effekt på resultat	(44 050)

Frøntidig leie knyttet til ikke-konverterbare leieavtaler fordelt som følger:

	2024	2023
Forpliktelse innen 1 år	179 151	157 789
Forpliktelse 1-5 år	410 826	342 605
Forpliktelse etter 5 år	37 933	34 872
Sum	627 910	535 266

Ark Bokhandel AS
Årsregnskap 2024

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Note 8. Skatt:
(Beløp i 1000 kr.)

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	(4 864 027)	(809 853)
Endring i utsatt skattefordel	6 836 405	(4 890 971)
Korreksjon likning tidligere år	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	1 972 379	(5 800 824)

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	9 470 188	(27 418 004)
Permanente forskjeller	159 164	371 648
Endring i midlertidige forskjeller	(30 738 564)	22 810 661
Mottatt konsambidrag	22 109 212	4 135 696
Skattepliktig inntekt	0	0

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat før konsambidrag	(4 864 027)	(809 853)
Skatt på foreslått konsambidrag	4 864 027	809 853
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	9 470 188	(27 418 004)
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 063 441	(8 031 961)
Skatteeffekt av permanente forskjeller	35 016	61 783
Korreksjon likning tidligere år	0	0
Andre effekter	73 921	149 374
Sum	1 972 379	(5 800 824)
Effektiv skattesats	23,3 %	21,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Vare driftsmidler	61 691 379	63 651 676	1 960 297
Gjenvinst- lopskonto	0	(23 200)	(23 200)
Varebeholdning	96 438 819	90 416 657	(8 021 962)
Fordringer	(295 127)	(180 650)	114 477
Balansførte leaseavtaler	(24 425 933)	(18 897 471)	5 589 162
Pensjonspremie-/ forpliktelse	(50 848)	(50 848)	0
Andre forskjeller	(280 508)	(497 225)	(216 716)
Underskudd til fremføring	0	(32 140 822)	(32 140 822)
Sum	133 276 881	102 538 317	(30 738 564)
Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	(87 370)	(423 374)	(336 004)
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	133 189 511	102 114 943	(31 074 568)
Utsatt skatteforpliktelse (22 %)	29 301 692	22 485 287	(6 836 405)

Årsregnskapet er godkjent av regnskapsfører og revisor.
Årsregnskapet er godkjent av regnskapsfører og revisor.

Confidential, Norvik, Christin, 03.07.2025 09:24:15



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Note 9 Pantstillelser og garantiansvar

Garantiansvar	2024	2023
Ansvar for garanti avgitt ved leie av lokaler*	85 925 889	78 807 369
Nordea**	10 952 916	10 952 916
Den norske forleggerforening***	73 400 000	73 400 000
Sum	170 278 805	163 160 284

*Garanti for lokaleleie er relatert til husleiekontrakter og er således en garanti overfor gårdeiere.

Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

** Nordea hadde i 2022 pantrett som gjaldt kundefordringer og varslager, samt husleiegaranti. I 2023 og 2024 gjelder denne garantien kun husleie.

***Garanti overfor forleggerforeningen gjelder selskapet sine terminkjøp av varer fra distribusjonskanalene

Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

I 2023 ble konsernets pantestikringer reforhandlet og eiendelene i ARK Bokhandel AS ble fristilt som sikkerhet for konsernets kassekreditt.

Note 10 Aksjer og andeler

Anleggsmidler	Antall aksjer	Pålydende	Balansført verdi
Bokbasen AS	5 000	20,00	600 000
Bokbasen AS (nytegning 2009)	3 250	1,00	390 000
Sentrumsparkering	12	100,00	9 500
Andre aksjer			16 999
Sum	8 262		1 016 499

Note 11 Fordringer

Balansført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år:

	2024	2023
Andre langsiktlige fordringer	0	0



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Note 12: Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Konsernselskap	2 494 717	2 195 469	127 360 569	75 213 590
Sum	2 494 717	2 195 469	127 360 569	75 213 590

	Leverandørgjeld		Annen kortiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Konsernselskap	76 025 023	83 600 325	0	0
Sum	76 025 023	83 600 325	0	0

Transaksjoner med nærstående parter

Kjøp av varer og tjenester	2024	2023
Konsernselskap	185 179 764	176 134 446

Note 13: Andre fordringer

Posten andre fordringer består av følgende:	2024	2023
Deposittum	181 250	181 250
Andel konsernkonto morselskap	105 108 548	70 143 289
Mellomværende med selskap i samme konsern	22 108 209	5 070 291
Forakuddsbetalte kostnader	62 852 552	64 269 766
Sum andre fordringer	190 351 559	139 764 596

Note 14: Bankinnskudd, kontanter og lignende

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd pr 31.12. Selskapet inngår i konsernets skattebrevksgaranti.



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Note 15 Egenkapital og aksjeeierinformasjon

Egenkapital:

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK ¹⁾	Sum
Egenkapital 01.01	35 200 000	106 650 350	233 065 148	374 915 498
Årsresultat			6 497 809	6 497 809
Mottatt konsernbidrag			17 245 089	17 245 089
Egenkapital 31.12.	35 200 000	106 650 350	256 808 046	398 658 396

¹⁾ herav innskutt annen egenkapital

45 806 738

Eierstruktur:

Aksjeeler i ARK Bokhandel AS pr. 31.12. var

	Antall Aksjer	Pålydende	Eierandel	Stemmeandel
Gyldendal ASA	35 200	1 000	100 %	100 %
Totalt antall aksjer	35 200	1 000	100 %	100 %

Note 16 Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:

	2024	2023
Gjeld til kreditinstitusjoner	0	0



ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2024

Note 17: Finansielle instrumenter

Finansiell risiko

Selskapet har en solid finansiell struktur og en egenkapitalandel på 29,2 % (30,1 %). Selskapet har ingen ekstern langsiktig finansiering per 31.12.

Kreditt Risiko

Selskapet har begrenset kredittisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe pga. likheter i kredittprofilen. Selskapet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utselående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Maksimal risikoposisjon er representert ved balanseført verdi av de finansielle gjordelsene i balansen. Selskapet anser derfor sin maksimale risikoposisjon å være balanseført verdi av kundefordringer og andre fordringer (foruten forskuddsbetalte kostnader) - se note 13.

Kassekreditt

Selskapet er en del av Gjeldendekonsernet konsernkontoordning med flytende rente. Konsernet har hatt långang til opp til 275 MNOK i kassekreditt for å møte sesongbehov, i tillegg til en løpende kassekreditt på opp til 130 MNOK.

	2024	2023
Ubenyttet kassekreditt ved utgangen av året	130 000	130 000

Selskapet har ingen øvrig ekstern langsiktig finansiering per 31.12.

Valutarisiko

Selskapets inntekter er i all hovedsak i NOK. Selskapet har moderat varekjøp i utenlandsk valuta. Leverandørgjeld i utenlandsk valuta er vurdert å gi konsernet begrenset valutarisiko. Selskapet hadde ingen terminkontrakter 31.12.2024 eller 31.12.2023.

Virkelig verdi på finansielle instrumenter bokført til amortisert kost

Balanseført verdi av kundefordringer og leverandørgjeld tilnærmet lik virkelig verdi da de inngås til anormalt betingelser. Virkelig verdi forutsettes derfor å ikke avvike vesentlig fra bokført verdi.

Note 18: Usikre forpliktelser

Selskapet har per 31.12 ingen usikre forpliktelser

Note 19: Handels- og andre balanseførte

Ingen vesentlige handels- eller balanseførte



BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Ark Bokhandel AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Ark Bokhandel AS.

Årsregnskapet som består av:

- Balanse per 31. desember 2024
- Resultatregnskap, utvidet resultatregnskap for 2024
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Håvard Mamelund
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 1WG0P-EOLVN-GHLL9-XE7DT-XOBIU-IX1EB



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Mamelund, Håvard

Partner

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-31568

IP: 81.166.xxx.xxx

2025-03-25 22:52:23 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 1WG0P-EOLVW-GHLL9-XE7DT-XOBIU-IXTEB

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.