



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS  
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 5  
0161 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.05.2025



### Resultatregnskap

| Beløp i: NOK   | Note | 2024              | 2023               |
|--|------|-------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>  |      |                   |                    |
| <b>Inntekter</b>   |      |                   |                    |
| Salgsinntekt   |      | 41 974 056        | 51 321 102         |
| <b>Sum inntekter</b>   |      | <b>41 974 056</b> | <b>51 321 102</b>  |
| <b>Kostnader</b>   |      |                   |                    |
| Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer |      | 4 482 777         | 9 668 357          |
| Lønnskostnad   |      | 30 119 382        | 33 122 709         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler                      |      | 459 318           | 431 248            |
| Annen driftskostnad  |      | 9 836 240         | 10 555 923         |
| <b>Sum kostnader</b>   |      | <b>44 897 717</b> | <b>53 778 236</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>  |      | <b>-2 923 662</b> | <b>-2 457 135</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                                  |      |                   |                    |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern                                   |      |                   | 843 355            |
| Annen renteinntekt   |      | 447 995           | 87 020             |
| Annen finansinntekt  |      | 408 013           | 1 942 770          |
| <b>Sum finansinntekter</b>   |      | <b>856 008</b>    | <b>2 873 145</b>   |
| Annen finanskostnad  |      | 593 818           | 8 346 084          |
| <b>Sum finanskostnader</b>   |      | <b>593 818</b>    | <b>8 346 084</b>   |
| <b>Netto finans</b>  |      | <b>262 191</b>    | <b>-5 472 939</b>  |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>  |      | <b>-2 661 471</b> | <b>-7 930 074</b>  |
| Skattekostnad på resultat  |      |                   | 2 438 545          |
| <b>Årsresultat</b>   |      | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>                              |      | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |
| <b>Totalresultat</b>   |      | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                                       |      |                   |                    |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2024</b>       | <b>2023</b>        |
|--|-------------|-------------------|--------------------|
| Avsatt til annen egenkapital             |             | -2 661 471        | -10 368 619        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2024              | 2023              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                   |                   |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr             |      | 552 766           | 926 789           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>552 766</b>    | <b>926 789</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>552 766</b>    | <b>926 788</b>    |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Varer</b>                                   |      |                   |                   |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                |      | 4 841 122         | 5 286 590         |
| Andre kortsiktige fordringer                   |      | 6 822 777         | 6 460 457         |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>11 663 899</b> | <b>11 747 047</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   |      | 38 305 717        | 43 851 118        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>38 305 717</b> | <b>43 851 118</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>49 969 616</b> | <b>55 598 164</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>50 522 382</b> | <b>56 524 953</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                             |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                    |      |                   |                   |
| Aksjekapital                                   |      | 200 000           | 200 000           |
| Overkurs                                       |      | 52 228 101        | 52 228 101        |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>                |      | <b>52 428 101</b> | <b>52 428 101</b> |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                    |      |                   |                   |



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>             | <b>Note</b> | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
|---------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Annen egenkapital               |             | -27 763 537        | -25 102 066        |
| Udisponert resultat             |             |                    |                    |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |             | <b>-27 763 537</b> | <b>-25 102 066</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>          |             | <b>24 664 564</b>  | <b>27 326 035</b>  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>     |             | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |             |                    |                    |
| Leverandørgjeld                 |             | 479 180            | 1 641 843          |
| Skyldig offentlige avgifter     |             | 2 779 572          | 2 837 265          |
| Annen kortsiktig gjeld          |             | 22 599 067         | 24 719 811         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |             | <b>25 857 819</b>  | <b>29 198 918</b>  |
| <b>Sum gjeld</b>                |             | <b>25 857 819</b>  | <b>29 198 918</b>  |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |             | <b>50 522 382</b>  | <b>56 524 953</b>  |



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 429682

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS  
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 5  
0161 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.04.2025

#### Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.05.2025



Organisasjonsnr: 996 633 616  
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

## RESULTATREGNSKAP

| <b>Beløp i: NOK</b>  | <b>Note</b> | <b>2024</b>       | <b>2023</b>        |
|--|-------------|-------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>  |             |                   |                    |
| <b>Inntekter</b>   |             |                   |                    |
| Salgsinntekt   |             | 41 974 056        | 51 321 102         |
| <b>Sum inntekter</b>   |             | <b>41 974 056</b> | <b>51 321 102</b>  |
| <b>Kostnader</b>   |             |                   |                    |
| Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer |             | 4 482 777         | 9 668 357          |
| Lønnskostnad   |             | 30 119 382        | 33 122 709         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler                      |             | 459 318           | 431 248            |
| Annen driftskostnad  |             | 9 836 240         | 10 555 923         |
| <b>Sum kostnader</b>   |             | <b>44 897 717</b> | <b>53 778 236</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>  |             | <b>-2 923 662</b> | <b>-2 457 135</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                                  |             |                   |                    |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern                                   |             |                   | 843 355            |
| Annen renteinntekt   |             | 447 995           | 87 020             |
| Annen finansinntekt  |             | 408 013           | 1 942 770          |
| <b>Sum finansinntekter</b>   |             | <b>856 008</b>    | <b>2 873 145</b>   |
| Annen finanskostnad  |             | 593 818           | 8 346 084          |
| <b>Sum finanskostnader</b>   |             | <b>593 818</b>    | <b>8 346 084</b>   |
| <b>Netto finans</b>  |             | <b>262 191</b>    | <b>-5 472 939</b>  |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>  |             | <b>-2 661 471</b> | <b>-7 930 074</b>  |
| Skattekostnad på resultat  |             |                   | 2 438 545          |
| <b>Årsresultat</b>   |             | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>                              |             | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |
| <b>Totalresultat</b>   |             | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                                       |             |                   |                    |
| Avsatt til annen egenkapital   |             | -2 661 471        | -10 368 619        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>                                   |             | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |



Organisasjonsnr: 996 633 616  
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

#### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr

552 766

926 789

Sum varige driftsmidler

552 766

926 789

Sum anleggsmidler

552 766

926 788

#### Omløpsmidler

#### Varer

#### Fordringer

Kundefordringer

4 841 122

5 286 590

Andre kortsiktige

fordringer

6 822 777

6 460 457

Sum fordringer

11 663 899

11 747 047

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l.

38 305 717

43 851 118

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

38 305 717

43 851 118

Sum omløpsmidler

49 969 616

55 598 164

SUM EIENDELER

50 522 382

56 524 953

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital

200 000

200 000

Overkurs

52 228 101

52 228 101

Sum innskutt egenkapital

52 428 101

52 428 101

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

-27 763 537

-25 102 066

Udisponert resultat

Sum opptjent egenkapital

-27 763 537

-25 102 066

Sum egenkapital

24 664 564

27 326 035

Sum langsiktig gjeld

0

0



|                                 |                   |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |                   |                   |
| Leverandørgjeld                 | 479 180           | 1 641 843         |
| Skyldig offentlige avgifter     | 2 779 572         | 2 837 265         |
| Annen kortsiktig gjeld          | 22 599 067        | 24 719 811        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     | <b>25 857 819</b> | <b>29 198 918</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                | <b>25 857 819</b> | <b>29 198 918</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> | <b>50 522 382</b> | <b>56 524 953</b> |



Organisasjonsnr: 996 633 616  
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
13.50

| <u>Sum</u>                      | <u>Beløp</u>                                   |
|---------------------------------|--|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u> |

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

|  |              |                  |
|--|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|--|--------------|------------------|

|   |              |                  |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

|   |              |                  |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

|   |              |                  |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| <u>Pantstillelse</u> | <u>Beløp</u> |
|----------------------|--------------|

|                                  |               |                  |                         |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
| <u>Beholdning av egne aksjer</u> | <u>Antall</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Andel av aksjek.</u> |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|



DocuSign Envelope ID: 12A9543E-371F-479B-B23B-EDD3816BF075

Org.no: 996 633 616

**Russell Reynolds Associates AS**

Haakon VIIIs gate 5  
NO - 0161 Oslo

**Årsregnskap for 2024**  
*Annual report for 2024*

**RESULTATREGNSKAP / PROFIT AND LOSS ACCOUNT**

| <b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>   | <b>Note</b> | <b>2024</b>       | <b>2023</b>        |
|---|-------------|-------------------|--------------------|
| <b>Operating income and operating expenses</b>  |             |                   |                    |
| Salgsinntekt / <i>Operating income</i>  |             | 41 974 056        | 51 321 102         |
| <b>Sum driftsinntekter / <i>Operating income</i></b>                                      |             | <b>41 974 056</b> | <b>51 321 102</b>  |
| Kostnad underleverandør / <i>Cost subcontractor</i>                                       | 2           | 4 482 777         | 9 668 357          |
| Lønnskostnad / <i>Payroll and social costs</i>  | 3           | 30 119 382        | 33 122 709         |
| Avskrivning / <i>Depreciation</i>   | 4           | 459 318           | 431 248            |
| Annen driftskostnad / <i>Other operating expenses</i>                                     |             | 9 836 240         | 10 555 922         |
| <b>Sum driftskostnader / <i>Operating expenses</i></b>                                    |             | <b>44 897 718</b> | <b>53 778 236</b>  |
| <b>Driftsresultat / <i>Profit before financial transactions</i></b>                       |             | <b>-2 923 662</b> | <b>-2 457 134</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader / <i>Financial transactions</i></b>                 |             |                   |                    |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern<br>/ <i>Interest income from group companies</i> |             | 0                 | 843 355            |
| Annen renteinntekt / <i>Other interest income</i>   |             | 447 995           | 87 020             |
| Annen finansinntekt / <i>Other financial income</i>                                       |             | 408 013           | 1 942 769          |
| Annen finanskostnad / <i>Other financial expense</i>                                      |             | 593 818           | 8 346 084          |
| <b>Resultat av finansposter / <i>Financial transactions</i></b>                           |             | <b>262 191</b>    | <b>-5 472 940</b>  |
| Ordinært resultat før skattekostnad / <i>Profit before taxes</i>                          |             | -2 661 471        | -7 930 074         |
| Skattekostnad på ordinært resultat / <i>Corporation tax</i>                               | 5           | 0                 | 2 438 545          |
| Ordinært resultat   |             | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |
| <i>Ordinary income</i>  |             |                   |                    |
| <b>Arsresultat / <i>Profit (loss) for the year</i></b>                                    |             | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |
| <b>Overføringer / <i>Carried forward</i></b>  |             |                   |                    |
| Overført fra annen egenkapital / <i>Retained earnings</i>                                 |             | -2 661 471        | -10 368 619        |
| <b>Sum overføringer / <i>Carried forward</i></b>  | 6           | <b>-2 661 471</b> | <b>-10 368 619</b> |



DocuSign Envelope ID: 12A9543E-371F-479B-B23B-EDD3816BF075

Russell Reynolds Associates AS

Side 2 / Page 2

## BALANSE / BALANCE SHEET

### EIENDELER / ASSETS

Note 31.12.2024 31.12.2024

#### Anleggsmidler / Fixed assets

##### Varige driftsmidler / Tangible fixed assets

Driftsløsøre, inventar m.m. / Computer equipment etc. 4 552 766 926 789

**Sum varige driftsmidler / Tangible fixed assets** **552 766** **926 789**

#### Sum anleggsmidler / Fixed assets

**552 766** **926 789**

#### Omløpsmidler / Current assets

##### Fordringer / Receivables

Kundefordringer / Trade receivables 7 4 841 122 5 286 590

Andre kortsiktige fordringer / Other receivables 7 6 822 778 6 460 457

**Sum fordringer / Receivables** **11 663 900** **11 747 047**

Bankinnskud, kontanter o.l. / Cash and bank deposits 8 38 305 717 43 851 118

#### Sum omløpsmidler / Current assets

**49 969 617** **55 598 165**

#### Sum eiendeler / Assets

**50 522 383** **56 524 954**



DocuSign Envelope ID: 12A9543E-371F-479B-B23B-EDD3816BF075

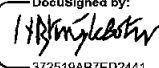
Russell Reynolds Associates AS

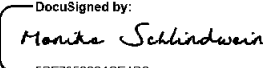
Side 3 / Page 3

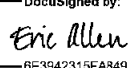
## BALANSE / BALANCE SHEET EGENKAPITAL OG GJELD / EQUITY AND LIABILITIES

|  | Note | 31.12.2024          | 31.12.2023          |
|--|------|---------------------|---------------------|
| <b>Egenkapital - Equity</b>  |      |                     |                     |
| <b>Innskutt egenkapital - Paid in capital</b>                                  |      |                     |                     |
| Aksjekapital - 100 á 1.000 /<br><i>Share capital - 100 shares of NOK 1.000</i> | 6,9  | 200 000             | 200 000             |
| Overkurs / <i>Share premium</i>  | 6    | 52 228 101          | 52 228 101          |
| <b>Sum innskutt egenkapital / Paid in capital</b>                              |      | <b>52 428 101</b>   | <b>52 428 101</b>   |
| <b>Opptjent egenkapital - Retained earnings</b>                                |      |                     |                     |
| Udekket tap / <i>Uncovered loss</i>  | 6    | (27 763 537)        | (25 102 066)        |
| <b>Sum opptjent egenkapital / Retained Earnings</b>                            |      | <b>(27 763 537)</b> | <b>(25 102 066)</b> |
| <b>Sum egenkapital / Equity</b>  | 6,9  | <b>24 664 564</b>   | <b>27 326 035</b>   |
| <b>Gjeld / Liabilities</b>   |      |                     |                     |
| <b>Kortsiktig gjeld - Current liabilities</b>                                  |      |                     |                     |
| Leverandørgjeld / <i>Debt to suppliers</i>                                     | 7    | 479 180             | 1 641 843           |
| Betalbar skatt / <i>Corporate tax payable</i>                                  | 5    | 0                   | 0                   |
| Skyldig offentlige avgifter / <i>Unpaid government charges</i>                 |      | 2 779 572           | 2 837 265           |
| Annen kortsiktig gjeld / <i>Other current liabilities</i>                      | 7    | 22 599 067          | 24 719 811          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld / Current liabilities</b>                              |      | <b>25 857 819</b>   | <b>29 198 919</b>   |
| <b>Sum gjeld / Liabilities</b>   |      | <b>25 857 819</b>   | <b>29 198 919</b>   |
| <b>Sum egenkapital og gjeld / Equity and liabilities</b>                       |      | <b>50 522 383</b>   | <b>56 524 954</b>   |

Oslo, 11.april 2025 / 11.April 2025

DocuSigned by:  
  
372519AB7ED2441...  
Harald Berge Kringlebotn  
Styrets leder (Chairman)  
Daglig leder (Managing Director)

DocuSigned by:  
  
5BF735B994CF4D0...  
Monika Schindwein  
Styremedlem (Supervisory board)

DocuSigned by:  
  
6E3842315FA349F...  
Eric Anthony Allen  
Styremedlem (Supervisory Board)



## Noter til regnskapet for 2024

### Notes to the 2024 Annual Accounts

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Note 1 Accounting policies

The Annual Report of Russell Reynolds Associates AS for 2024 has been prepared in accordance with the provisions of the Norwegian Financial Statements Act and Norwegian accounting guidelines applying to small sized companies.

#### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

#### Revenues

Income from sale of goods and services are recognised at fair value of the consideration, net after deduction of VAT, returns, discounts and reductions. Services are recognised in proportion to the work performed. Un-earned revenue is considered as deferred income.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av et år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

#### Classification and evaluation of assets

Assets intended for long term ownership or use have been classified as fixed assets. Assets relating to the trading cycle have been classified as current assets. Receivables are classified as current assets if they are due for payment within one year after the transaction date. Similar criteria apply to liabilities.

Current assets are measured as the lower of purchase cost and current value. Current liabilities are recognised at nominal value when they incur.

Fixed Assets are measured at cost price. Wasting assets are depreciated by the straight-line method.



## **Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse**

### **Note 1 Accounting policies, continued**

#### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

#### **Tangible fixed assets**

*Tangible fixed assets are depreciated by the straight-line method provided an expected service life of more than 3 years and a cost price of at least NOK 30.000. Maintenance costs related to fixed assets are continuously charged to the profit and loss account. Surcharges and/or improvement costs are added to the asset cost price and depreciated concurrently. The difference between maintenance and surcharge/improvements is calculated considering the condition of the assets at the time of purchase.*

#### **Nedskrivning av anleggsmidler**

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

#### **Asset impairments**

*Impairment tests are carried out if there is indication that the carrying amount of an asset exceeds the estimated recoverable amount. The test is performed on the lowest level of fixed assets at which independent cashflows can be identified. If the carrying amount is higher than both the fair value less cost to sell and recoverable amount (net present value of future use/ownership), the asset is written down to the highest of fair value less cost to sell and the recoverable amount.*

*Previous impairment charges, except writedown of goodwill, are reversed in later periods if the conditions causing the write-down are no longer present.*

#### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### **Receivables**

*Accounts receivables and other receivables are measured at nominal values less provisions for bad debt. Provisions for bad debt are determined on the basis of an individual assessment of each receivable. In addition to this, an overall provision for bad debt is made.*



## **Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse**

### **Note 1 Accounting policies, continued**

#### **Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under annen finansinntekt og annen finanskostnad.

#### **Currency**

*Assets and liabilities in foreign currency are valued at the exchange rate at year end. Exchange rate fluctuations are recognized as other financial income and other financial expense.*

#### **Pensjoner**

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

#### **Defined contribution plan**

*With a defined contribution plan the company pays contributions to an insurance company. After the contribution has been made the company has no further commitment to pay. The contribution is recognised as payroll expenses. Prepaid contributions are reflected as an asset (pension fund) to the degree the contribution can be refunded or will reduce future payments.*

#### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

#### **Corporation tax and deferred taxes**

*Tax for the current year comprises both current tax and deferred tax. Deferred tax is calculated at relevant tax rates on the basis of the temporary variances between booked value and taxable value plus any possible losses to be carried forward. The deferred tax asset is based on expected future profit. Possible deferred tax and tax asset are presented net in the balance sheet.*



## Noter - Notes

### 2 Kostnad underleverandør/ Cost subcontractor

Kostnader knyttet til å benytte konsernselskaper som leverandør av tjenester er klassifisert som kostnad underleverandør.

*Cost for using group companies for delivering services are classified as cost subcontractor.*

### 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

*Payroll expenses, number of employees, remunerations, loans to employees, etc.*

| Lønnskostnader / Payroll                          | 2024              | 2023              |
|---|-------------------|-------------------|
| Lønninger / Salaries                              | 20 555 816        | 24 303 121        |
| Pensjonskostnader / Pension expenses              | 960 000           | 983 525           |
| Arbeidsgiveravgift / Social security fees         | 7 006 392         | 6 515 242         |
| Andre lønnsrelaterte ytelser / Other remuneration | 1 597 174         | 1 320 822         |
| <b>Sum / total</b>                                | <b>30 119 382</b> | <b>33 122 710</b> |
| <br>  |                   |                   |
| Sysselsatte årsverk / Number of employees         | 15,2              | 12,8              |

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

*No loans/sureties have been granted to the general manager, Board chairman or other related parties.*

| 4 Varige driftsmidler                                | Kontormaskiner         | Inventar                | Kunst         |
|--|------------------------|-------------------------|---------------|
| <i>Tangible Assets</i>                               | <i>Office machines</i> | <i>Office equipment</i> | <i>Art</i>    |
| Anskaffelseskost 01.01<br><i>Cost price at 01.01</i> | 2 470 469              | 595 517                 | 30 000        |
| Tilgang<br><i>Addition</i>                           | 85 295                 | -                       | -             |
| Avgang<br><i>Disposal</i>                            | -                      | -                       | -             |
| Anskaffelseskost 31.12<br><i>Cost price at 31.12</i> | 2 555 764              | 595 517                 | 30 000        |
| <br>   |                        |                         |               |
| Avskrivninger 01.01.<br><i>Depreciation 01.01</i>    | 1 830 662              | 410 157                 | -             |
| 2024 Avskrivninger<br><i>2024 Depreciation</i>       | 353 128                | 59 552                  | -             |
| Tap ved avgang<br><i>Loss on disposals</i>           | -                      | -                       | -             |
| Avskrivninger 31.12<br><i>Depreciation 31.12</i>     | 2 183 790              | 469 709                 | -             |
| <b>Balansført verdi 31.12</b>                        | <b>371 974</b>         | <b>125 808</b>          | <b>30 000</b> |
| <b>Net book value 31.12</b>                          |                        |                         |               |

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%

*Depreciation between 20% to 33%*



## Noter - Notes

| <b>Varige driftsmidler</b>    | Påkostning leide lokaler | Totalt         |
|-------------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>Tangible Assets</b>        | Cost rented office       | Total          |
| Anskaffelseskost 01.01        | 398 968                  | 3 494 954      |
| <i>Cost price at 01.01</i>    |                          |                |
| Tilgang                       |                          | 85 295         |
| <i>Addition</i>               |                          |                |
| Avgang                        | -                        | -              |
| <i>Disposal</i>               |                          |                |
| Anskaffelseskost 31.12        | 398 968                  | 3 580 249      |
| <i>Cost price at 31.12</i>    |                          |                |
| Avskrivninger 01.01.          | 327 146                  | 2 567 965      |
| <i>Depreciation 01.01</i>     |                          |                |
| 2024 Avskrivninger            | 46 639                   | 459 318        |
| <i>2024 Depreciation</i>      |                          |                |
| Tap ved avgang                | -                        | -              |
| <i>Loss on disposals</i>      |                          |                |
| Avskrivninger 31.12           | 373 785                  | 3 027 283      |
| <i>Depreciation 31.12</i>     |                          |                |
| <b>Balansført verdi 31.12</b> | <b>25 183</b>            | <b>552 766</b> |
| <b>Net book value 31.12</b>   |                          |                |

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%

*Depreciation between 20% to 33%*



## Noter - Notes

### 5 Skattekostnad

#### Tax

#### Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel

#### Calculation of deferred tax/tax asset

|  | 2024         | 2023         |
|--|--------------|--------------|
| Driftsmidler / Machinery and equipment                                   | (180 725)    | (1 034)      |
| Prosjekter / Projects  | -            | -            |
| Fordringer / Trade receivables   | (301 071)    | (1 100 136)  |
| Andre forskjeller / Other differences                                    | (131 043)    | (71 043)     |
| Underskudd til fremføring / Tax losses carried forward                   | (32 963 481) | (29 742 637) |
| Sum midlertidige forskjeller / Total temporary differences               | -33 576 320  | -30 914 850  |
| 22% utsatt skatt/skattefordel / 22% deferred tax/tax asset               | -7 386 790   | -6 801 267   |
| Ikke balanseført utsatt skattefordel / Not recognised deferred tax asset | 7 386 790    | 6 801 267    |
| <b>Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet</b>                            | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

#### Deferred tax/tax asset according to Annual Accounts

Utsatt skattefordel er balanseført i den grad det er sannsynliggjort anvendelse ved fremtidig inntjening.  
Deferred tax asset is recognised when it is probable with future economic profit.

#### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

#### Basis for tax expense, change in deferred tax and tax payable

|  |             |             |
|--|-------------|-------------|
| Resultat før skattekostnad / Profit before taxes                       | (2 661 471) | (7 930 074) |
| Permanente forskjeller / Permanent differences                         | -           | -           |
| Endring i midlertidige forskjeller / Change in temporary differences   | (559 373)   | 2 065 252   |
| Endring i underskudd til fremføring / Change in losses carried forward | 3 220 844   | 5 864 822   |
| <b>Skattepliktig inntekt / Taxable income</b>                          | <b>-</b>    | <b>-</b>    |

#### Fordeling av skattekostnaden

#### Allocation Tax expense

|  |          |                  |
|--|----------|------------------|
| Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet) / Payable tax (22%) | -        | -                |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel  | -        | 2 438 545        |
| Change in deferred tax   |          |                  |
| <b>Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)</b>                               | <b>0</b> | <b>2 438 545</b> |

#### Betalbar skatt i balansen / Payable tax

|  |          |          |
|--|----------|----------|
| Betalbar skatt i skattekostnaden / Payable tax | -        | -        |
| <b>Betalbar skatt i balansen / Tax Payable</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

### 6 Egenkapital / Equity

|                           | Aksjekapital   | Overkurs          | Udekket tap         | Sum               |
|---------------------------|----------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                           | Share capital  | Paid-in surplus   | Uncovered loss      | Equity            |
| Egenkapital 01.01.        | 200 000        | 52 228 101        | (25 102 066)        | 27 326 035        |
| Equity 01.01              |                |                   |                     |                   |
| Årets resultat            |                |                   | (2 661 471)         | (2 661 471)       |
| Profit of the year        |                |                   |                     |                   |
| <b>Egenkapital 31.12.</b> | <b>200 000</b> | <b>52 228 101</b> | <b>(27 763 537)</b> | <b>24 664 564</b> |
| Equity 31.12.             |                |                   |                     |                   |



## Noter - Notes

|   | 2024               | 2023              |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>7 Mellomværende med selskap i samme konsern mv</b><br><b>Receivables and debts to affiliates</b>   |                    |                   |
| Kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern<br><i>Short term inter-company balance, debt</i>         | (6 175 943)        | (4 843 743)       |
|   | <b>(6 175 943)</b> | <b>-4 843 743</b> |
| Kortsiktig fordring på foretak i samme konsern<br><i>Short term inter-company balance, receivable</i> | 4 540 163          | 4 702 595         |
|   | <b>4 540 163</b>   | <b>4 702 595</b>  |

## 8 Bundne midler / *Restricted bank deposits, overdraft facilities*

|  | 2024      | 2023      |
|--|-----------|-----------|
| Herav bundne bankinnskudd / <i>Withheld employee taxes</i> | 1 987 799 | 2 168 242 |

## 9 Aksjekapital

### Share capital

Aksjekapitalen på kr. 200.000 består av 100 aksjer á kr. 2.000. Alle aksjer har like rettigheter.

*The share capital of NOK 200.000 consists of 100 shares of a nominal value of NOK 2.000.*

*No shares carry any special rights.*

### Oversikt over de største aksjonærene 31.12. / *Share holders 31.12.*

| Navn                             | Antall aksjer   | Eierandel        |
|----------------------------------|-----------------|------------------|
| <i>Name</i>                      | <i>Quantity</i> | <i>Ownership</i> |
| Russell Reynolds Associates Inc. | 100             | 100 %            |

Selskapet konsolideres inn i Russell Reynolds Associates Inc. Konsernregnskapet kan fås utlevert i selskapets lokaler i 227 Park Ave Suite 3800, New York.

*The parent company Russell Reynolds Associates Inc has its registered offices in 227 Park Ave Suite 3800, New York where the consolidated accounts which include the company can be obtained.*



Til generalforsamlingen i Russell Reynolds Associates AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Russell Reynolds Associates AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Vestfold, 11. april 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Anders Krohn  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

| <b>Name</b>   | <b>Method</b> | <b>Date</b>      |
|---------------|---------------|------------------|
| Krohn, Anders | BANKID        | 2025-04-24 18:16 |

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.