



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 985 638 187
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NASJONALT UTVIKLINGSSENTER
FOR BARN OG UNGE AS
Forretningsadresse: Essendrops gate 3
0368 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristine Amlund Hagen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	5 256 910	6 620 995
Annen driftsinntekt	1	67 644 417	64 144 980
Sum inntekter		72 901 327	70 765 975
Kostnader			
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5, 6	48 766 691	51 133 173
Avskrivning på varige driftsmidler	7	10 548	7 217
Annen driftskostnad	8, 9, 10, 11, 12	23 405 391	18 799 038
Sum kostnader		72 182 631	69 939 427
Driftsresultat		718 696	826 548
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	13	1 439 243	832 012
Annen finansinntekt	13	1 996 127	1 897 691
Sum finansinntekter		3 435 370	2 729 702
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		383 284	0
Annen rentekostnad		1 216	1 908
Annen finanskostnad		149 670	40 934
Sum finanskostnader		534 170	42 843
Netto finans		2 901 200	2 686 859
Resultat før skattekostnad		3 619 896	3 513 407
Skattekostnad	14, 15	32 110	0
Årsresultat		3 587 786	3 513 407
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Annen egenkapital		3 587 786	3 513 407
Sum overføringer og disponeringer		3 587 786	3 513 407



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	13 185	23 734
Sum varige driftsmidler		13 185	23 734
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		13 185	23 734
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	268 566	104 128
Andre kortsiktige fordringer	16	1 057 276	1 643 816
Sum fordringer		1 325 843	1 747 944
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	13	21 123 069	31 630 150
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	13	1 149 452	1 532 737
Sum investeringer		22 272 521	33 162 887
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 17	25 024 315	9 666 910
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 024 315	9 666 910
Sum omløpsmidler		48 622 679	44 577 741
SUM EIENDELER		48 635 864	44 601 474



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	18, 19	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	19	19 837 588	16 249 802
Sum opptjent egenkapital		19 837 588	16 249 802
Sum egenkapital		19 937 588	16 349 802
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6, 20	18 855 989	15 048 899
Sum avsetninger for forpliktelser		18 855 989	15 048 899
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		18 855 989	15 048 899
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	1 322 727	3 411 582
Betalbar skatt	14, 15	32 110	0
Skyldige offentlige avgifter	21	3 112 432	4 093 531
Annen kortsiktig gjeld	22	5 375 019	5 697 661
Sum kortsiktig gjeld		9 842 288	13 202 774
Sum gjeld		28 698 277	28 251 673
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		48 635 865	44 601 474



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 547854

Enheten

Organisasjonsnummer: 985 638 187
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NASJONALT UTVIKLINGSSENTER
FOR BARN OG UNGE AS
Forretningsadresse: Essendrops gate 3
0368 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristine Amlund Hagen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.04.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.06.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 985 638 187
NASJONALT UTVIKLINGSSENTER
FOR BARN OG UNGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	5 256 910	6 620 995
Annen driftsinntekt	1	67 644 417	64 144 980
Sum inntekter		72 901 327	70 765 975
Kostnader			
Lønnskostnad	2, 3, 4,	48 766 691	51 133 173
Avskrivning på varige driftsmidler	7	10 548	7 217
Annen driftskostnad	8, 9, 10,	23 405 391	18 799 038
Sum kostnader		72 182 631	69 939 427
Driftsresultat		718 696	826 548
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	13	1 439 243	832 012
Annen finansinntekt	13	1 996 127	1 897 691
Sum finansinntekter		3 435 370	2 729 702
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi			
		383 284	0
Annen rentekostnad		1 216	1 908
Annen finanskostnad		149 670	40 934
Sum finanskostnader		534 170	42 843
Netto finans		2 901 200	2 686 859
Resultat før skattekostnad		3 619 896	3 513 407
Skattekostnad	14, 15	32 110	0
Årsresultat		3 587 786	3 513 407
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital		3 587 786	3 513 407
Sum overføringer og disponeringer		3 587 786	3 513 407



Organisasjonsnr: 985 638 187
NASJONALT UTVIKLINGSSENTER
FOR BARN OG UNGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	13 185	23 734
Sum varige driftsmidler		13 185	23 734
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		13 185	23 734
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	268 566	104 128
Andre kortsiktige fordringer	16	1 057 276	1 643 816
Sum fordringer		1 325 843	1 747 944
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	13	21 123 069	31 630 150
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	13	1 149 452	1 532 737
Sum investeringer		22 272 521	33 162 887
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 17	25 024 315	9 666 910
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 024 315	9 666 910
Sum omløpsmidler		48 622 679	44 577 741
SUM EIENDELER		48 635 864	44 601 474

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	18, 19	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	19	19 837 588	16 249 802
Sum opptjent egenkapital		19 837 588	16 249 802
Sum egenkapital		19 937 588	16 349 802
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6, 20	18 855 989	15 048 899
Sum avsetninger for forpliktelser		18 855 989	15 048 899
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		18 855 989	15 048 899
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	1 322 727	3 411 582
Betalbar skatt	14, 15	32 110	0
Skyldige offentlige avgifter	21	3 112 432	4 093 531
Annen kortsiktig gjeld	22	5 375 019	5 697 661
Sum kortsiktig gjeld		9 842 288	13 202 774
Sum gjeld		28 698 277	28 251 673
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		48 635 865	44 601 474



Organisasjonsnr: 985 638 187
NASJONALT UTVIKLINGSSENTER
FOR BARN OG UNGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, og følger forøvrig konsernets retningslinjer. Inntekter Inntekt resultatføres etter opptjeningsprinsippet. Kostnader Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt (sammenstillings-prinsippet). Offentlige tilskudd Tilskudd bruttoføres og periodiseres i tråd med gjennomføringen av selskapets delmål. Det kan knytte seg tilbakebetalingsforpliktelser til tilskudd. Omløpsmidler Aksjer, grunnfondsbevis og andre finansielle eiendeler som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Skatt NUBU har som hovedregel ikke erverv som formål, og er fritatt for skatt ihht skatteloven §2-32(1). Oppdragsprosjektene er skattepliktig. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Pensjon Selskapet har ytelsesbasert pensjonsordning for de ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og har fått tildelt eget (fiktivt) fond. Regnskapsføring av pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser skjer i samsvar med Norsk Regnskapsstandard 6 og regnskapsloven Den estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra SPK over pensjonsmidlenes flytteverdi. Ved måling av påløpte pensjonsforpliktelser benyttes estimert forpliktelse ved regnskapsavslutningen. Aktuarmessige beregninger blir foretatt hvert år av SPK basert på informasjon fra selskapskapet. Kontantstrøm Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024

Note

4

Antall årsverk i regnskapsåret

38.60

Note

2

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
------	-------	-----------



	32659775.00	33151581.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5631046.00	6439766.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	9695756.00	10803004.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	780114.00	738822.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	48766691.00	51133173.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>	

Note

13

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter



<u>Eiendel</u>	<u>Virk. verdi</u>	<u>Verdiendring</u>
Aksje- og obligasjonsfond	21123069.00	-383284.00
<u>Sum</u>	<u>Virk. Verdi</u>	<u>Verdiendring</u>
	21123069.00	-383284.00

Mer om finansielle instrumenter

Årets urealiserte tap utgjør kr 383 284. Årets netto realiserte gevinst og renter er 2 492 919 og er reinvestert. NUBU har plassert midler i aksje- og obligasjonsfond grunnet lav innskuddsrente i bank, og bedre kapitalforvaltning over tid. Formålene med fondene er til dels å dekke de avsatte fremtidige pensjonsforpliktelsene, dernest å forvalte likvide midler best mulig.

Beskrivelse av finansielle derivater

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note

20

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balansført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt. Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eiendeler

Mer om gjeld

Note

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		3 619 896	3 513 407
- Periodens betalte skatt		0	122 595
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		-10 548	-7 217
+ Ordinære avskrivninger		10 548	7 217
+ Nedskrivning anleggsmidler		383 284	0
+/- Endring i kundefordringer		-164 439	-61 434
+/- Endring i leverandørgjeld		-2 088 854	1 618 444
+/- Endringer i pensjonsavsetninger		3 807 090	0
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		-717 202	144 907
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 839 776	5 092 729
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-10 548	23 734
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler		10 507 081	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		0	11 217 361
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		10 517 630	-11 241 095
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0
= Netto endring i kontanter mv		15 357 405	-6 148 365
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		9 666 910	15 815 275
= Kontantbeholdning ved årets utgang		25 024 315	9 666 910
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		21 938 227	6 632 482
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		3 086 088	3 034 428
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		25 024 315	9 666 910



KPMG AS
Kanalveien 11
P.O. Box 4 Kristianborg
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har inngenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	E verum	Mø Rana	Tromsø
A la	Finnes	Møde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Karvik	Stord	Åsund
Drammen	Kristiansand	Stein	

Pennneo Dokumentnøkkel: LTF08-U6CZT-AREK1-8RBST-NSXWD-S2LX2



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 22. april 2025

KPMG AS

Ståle Christensen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: LTC8-U6CZT-AREK1-8RBST-MSXWD-S2LX2



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Christensen, Ståle

Partner

På vegne av: KPMG

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-04-22 11:42:12 UTC



Penneo DokumentID: L1FC8-U6CZT-AREKT-8RB5T-NSXWID-S2LX2

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Styrets årsberetning 2024

Virksomhetens art og hvor den drives

Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge (NUBU) er eid av Norwegian Research Centre AS (NORCE). NUBU er lokalisert i Essendrops gate 3, 0368 Oslo. Seks regionalt ansatte har kontor i Tønsberg, Stavanger, Trondheim, Harstad og Oslo (2). NUBU sitt styre har hatt fem møter i 2024 (11/03, 05/06, 04/09, 08/11, 05/12 og hvorav ett var ekstraordinært møte med bakgrunn av planendring til livsvarig AFP og konsekvensene for NUBU.

Senterets oppdrag

Senterets hovedmål er å styrke og støtte familiens, barnets og ungdommens utviklingsmuligheter. Dette innebærer å forebygge og redusere alvorlige og sammensatte vansker hos barn og unge og å styrke deres psykososiale utvikling og sosiale kompetanse. Senteret utvikler, implementerer, kvalitetssikrer og evaluerer kunnskapsbaserte tiltak rettet mot barn og unge, familier og skoler. Senteret driver fag- og kunnskapsutvikling og er internasjonalt og nasjonalt orientert.

Oppsummering av NUBUs økonomiske rammevilkår og prosess i 2024

Det ble arbeidet systematisk og målrettet i 2023 for å løfte NUBU ut av en prekær økonomisk situasjon med bortfall av tilskudd fra HOD, uteblitt pris- og lønnsvekstjustering av tilskuddet fra BFD/BufDir og økte pensjonskostnader med igangsetting av drøftinger med tillitsvalget med sikte på å iverksette nødvendige nedbemanningstiltak.

I statsbudsjettet for 2024 som ble lagt frem på høsten 2023 mottok NUBU ekstra tilskudd på kr 7.500.000 i tillegg til en pris- og lønnsvekst justering på ca. 3.400.000. Dette resulterte i at NUBU, selv med et stramt budsjett for 2024, kunne videreføre sin aktivitet på tilnærmet samme nivå som tidligere og unngå en større nedbemanning.

NUBU har i dag en ytelsespensjon i Statens Pensjonskasse hvor pensjonskostnadene varierer mye fra år til år. På bakgrunn av dette er det satt i gang en prosess for å utrede alternative pensjonsløsninger for at pensjonskostnadene skal bli mer forutsigbare.

Videre fremover er det for 2025 innvilget en økning av tilskuddet fra BFD/BufDir og NUBU har blitt tildelt finansiering til flere nye prosjekter. Denne økte aktiviteten har gjort at NUBU har forlenget en arbeidsavtale og økt stillingsprosent på en deltidsstilling, samt utlyst flere nye stillinger.

Implementering, tjenestestøtte og utvikling

Kvalitetssikring og implementering av tiltak NUBU forvalter utgjør en betydelig del av NUBUs virksomhet. Alle de forskningsstøttede metodene og programmene som NUBU implementerer, følger strukturerte kvalitetssikringsrutiner for å sikre at familiene og skolene får den kvaliteten på tiltakene som har vist seg effektiv gjennom forskningsevalueringer. NUBU sørger for kontinuerlig opplæring i metodene som senteret forvalter. Opplæringen omfatter både å gi grunnkompetanse til utøvere/terapeuter/lærere, samt å gi veiledningskompetanse til veiledere fra ulike tjenester. Det gis også opplæring som dekker behovet for kontinuerlig oppdatering og vedlikehold av kompetanse og ferdigheter. Det vises til NUBUs årsrapport til BufDir for 2024 for en komplett oversikt over tall, og konkret arbeid med de ulike metodene.



Brukermedvirkning

NUBU har i 2024 fortsatt arbeidet med brukermedvirkning og samutvikling. NUBU har hatt fokus på å innhente brukernes perspektiver og erfaringer og har brukt samutvikling (co-creation) som fremgangsmetode i tiltaksutvikling.

I kvalitetssikringsdatabasene Primula og Amelia registreres brukernes opplevelse av endring og tilfredshet med behandlingen for metodene senteret forvalter. Terapeuter bruker disse svarene og den øvrige kartleggingen som gjøres med familien til å tilpasse behandlingen til det bedre i det enkelte forløp.

I forskningsprosjekter ved NUBU innhenter vi systematisk informasjon fra barn og unge som deltar i våre studier om hvordan de har det, hvordan de ser på sin situasjon, og når aktuelt hvorvidt behandlingen/intervensjonen de mottar oppleves nyttig.

Representanter for brukerorganisasjoner har blitt invitert inn i planlegging og styringsgrupper i studier.

Forskningsprosjekter:

Barns sosiale utvikling (BONDS)

Forskningsprosjektet fokuserer på barns sosiale, atferdsmessige og skolefaglige trivsel og utvikling og skal frambringe grunnlagskunnskap som blant annet kan brukes til å forbedre forebyggende og behandlende tiltak blant barn og unge i Norge. Prosjektet samarbeider aktivt med norske og internasjonale forskere om publisering av datamaterialet i nasjonale og internasjonale fagtidsskrifter.

BONDS_SLEDE

I 2018 fikk Barns sosiale utvikling en 5-årig bevilgning fra FINNUT programmet til NFR til underprosjektet «Socioeconomic risk, learning and development from infancy through early adolescence» (SLEDE). Prosjektet har fokusert på betydningen av sosioøkonomisk status, sett i sammenheng med forhold knyttet til familien og til erfaringer med barnehage og tidlig skolegang, for barn og unges sosiale, atferdsmessige og skolefaglige trivsel og fungering. Målet har vært å fremskaffe kunnskap som kan belyse og derigjennom bidra til å forebygge vansker knyttet til familiens sosiale bakgrunn i en norsk kontekst. Det har vært et utstrakt samarbeid med både nasjonale og internasjonale forskere gjennom hele prosjektperioden. I 2024 ble 4 artikler publisert i internasjonale fagfelleverderte tidsskrifter, 1 artikkel godkjent for publisering, og 3 artikler er sendt til review.

Skolemodellen PALS (Positiv atferd, støttende læringsmiljø og samhandling i skolen)

Basert på data fra den avsluttede longitudinelle effekt- og utviklingsstudien av PALS-modellen ble det i 2024 publisert resultatartikler fra to delstudier påbegynt i 2023. I 2024 ble det også publisert en rapport fra en studie som ble gjennomført i 2023 i forbindelse med PALS-modellens 20-årsjubileum i Norge.

I 2024 startet også et prosjekt som vil undersøke om det er mer eller mindre mobbing blant elever i PALS-skoler enn i andre skoler. Nasjonale mobbedata fra Elevundersøkelsen 2021-2023 danner grunnlaget for studien. En resultatartikkel er under ferdigstilling. I 2024 ble det publisert ytterligere en artikkel og et bokkapittel; hhv. om betydningen av kollektiv mestringstro i skolen og et tilbakeskuende blick på hva man har oppnådd med PALS i Norge.

Evaluering av Funksjonell Familierapi (FFT-studien)

I 2024 ble en av artiklene som undersøker effekten av FFT på ungdoms-, foreldre- og lærerrapportert problematferd publisert. Opplysninger fra Statistisk sentralbyrå over registerdata fra politiets og barnevernets registre ventes ilt våren 2025, og vil inngå i analyser for å undersøke effekten av behandling på kriminalitet og plassering utenfor hjemmet.



MATCH-studien

Prosjektet, som evaluerte Modular Approach to Therapy for Children with Anxiety, Depression, Trauma and Conduct Problems (Weisz et al, 2012; Chorpita et al., 2017), går inn i en datalagringsfase fra september 2025. Vi har publisert en effektartikkel i BMC Psychology (Hukkelberg et al., 2024), som undersøker effekten av MATCH versus vanlig behandling (TAU) for barns eksternaliserende og internaliserende problemer. Studien viste at begge typer problemer ble signifikant redusert i både MATCH-gruppen og sammenligningsgruppen, men ingen signifikant forskjell mellom gruppene. I tillegg pågår arbeid med en artikkel basert på observasjonsdata.

Støtte til Mestring (STM)

Det gjennomføres et stort og langsiktig forsknings-, utviklings- og implementeringsprosjekt for å møte utfordringer på kommunalt og forebyggende nivå. Formålet med prosjektet er å nå flere barn og familier som trenger forbyggende tiltak i kommunen, og å nå nye brukergrupper innenfor rammen av foreldrerådgivning. STM bygger på foreldreveiledningstiltakene til NUBU og skreddersys til barns og familiers behov. Det gjennomføres nå en stor randomisert kontrollert effektstudie i samarbeid med 28 kommuner kalt «Virksomme tiltak for barn – kunnskapsutvikling i kommunen». Datainnsamlingen startet i februar 2023, og per 01.01.2025 er det rekruttert og randomisert 220 familier. Rekrutteringen er planlagt å vare ut 2026.

Det er i tillegg en rekke nye planlagte forskningsaktiviteter med oppstart i 2025. Disse er: et nytt forskningsprosjekt om oppfølging av fosterhjem, kobling av registerdata fra BONDS prosjektet, et samarbeidsprosjekt med UiO om utviklingsveier til depresjon, samt analyse av kvalitetssikringsdata fra tidligere prosjekt.

Publikasjons- og foredragsvirksomhet

NUBU bidro i 2024 med presentasjoner og forelesninger på ulike seminarer og konferanser for praktiskere, klinikere og andre fagfolk som arbeider med barn, unge og familier. I 2024 var det totalt 44 seminar- og konferansebidrag, hvorav 12 var på internasjonale konferanser, 18 var på nasjonale konferanser og 14 var på nasjonale seminarer.

Ansatte ved NUBU gjennomførte i tillegg et stort antall undervisningsoppdrag, inkludert opplæring, tjenestetøtte, konsultasjoner og veiledning. NUBUs ansatte har også samarbeidet med flere forsknings- og kompetansemiljøer både nasjonalt og internasjonalt. Totalt i 2024 summerer dette seg til 133 stk.

Synlighet i mediene

NUBU og våre forskningsbaserte tiltak er jevnlig omtalt i mediene. Oversikt fra medieovervåkingsverktøyet Retriever viser at NUBU ble nevnt i mediene 42 ganger i 2024. NUBU har gjennom 2024 jevnlig delt oppdateringer av aktuelle saker og aktiviteter i sosiale medier, og stadig flere følger oss i de ulike kanalene. Per medio januar 2025 har NUBU 3100 følgere på Facebook, 780 følgere på X (tidligere Twitter), 1553 følgere på LinkedIn, og 382 følgere på Instagram. I tillegg ønsker vi å rapportere på Facebook-visninger i 2024 som var på 39 400. Dette tallet angir antall ganger innholdet har blitt spilt av eller vist. Innhold inkluderer videoer, innlegg, og historier.

Nye nettsider

Vi har gjennom 2024 jobbet med nye nettsider for senteret. Planen var opprinnelig at nye nettsider skulle lanseres høsten 2024, men lanseringen har blitt forskjøvet. En viktig funksjon på de nye nettsidene er integrasjon mot det nye Vitenarkivet slik at våre vitenskapelige publikasjoner listes



automatisk ut i den nye løsningen. Ledergruppa har i samråd med arbeidsgruppa som jobber med nye nettsider, derfor besluttet å utsette lansering av nye nettsider til våren. Den siste informasjonen vi har mottatt fra SIKT som er ansvarlige for det nye Vitenarkivet tilsier at vi med overveiende sannsynlighet ikke vil kunne lansere nye nettsider før i august/september, dersom vi skulle ventet på utviklingsarbeid og testing av denne integrasjonen. Og selv da finnes det ingen garantier for at det nye Vitenarkivet er på plass til dette tidspunktet siden prosjektet har blitt utsatt mange ganger. Det er derfor besluttet i ledergruppen å lansere nye nettsider i slutten av mars/starten av april uten integrasjon mot Vitenarkivet. Integrasjonen mot Vitenarkivet utvikles, testes og integreres i den nye nettsideløsningen i etterkant av lansering (forhåpentligvis til høsten).

Omdømmeundersøkelse

NUBU har i 2024 gjennomført en omdømmeundersøkelse av senteret. Undersøkelsen ble sendt ut til ca. 4000 relevante aktører. Formålet med undersøkelsen var a) å kartlegge hvorvidt viktige og relevante aktører har kjennskap til NUBU og det vi leverer og b) å forstå hvilket inntrykk ulike aktører har av NUBU, generelt og som samarbeidspartner. Ca 530 respondenter ga svar og resultatene var jevnt over positive.

Arrangementer

Arendalsuka 2024

NUBU inviterte til innledninger og panelsamtale om forebygging av ungdomskriminalitet på eget arrangement under Arendalsuka 2024.

Anne Cathrine Bartvik, spesialrådgiver ved NUBU innledet om arbeidet med Multisystemisk terapi. Inga Bejer Engh, assisterende sjef i PST, Sigve Bolstad, statssekretær i Justis,- og beredskapsdepartementet, Adelheid Firing Hvambdal, generalsekretær i Kirkens Bymisjon, Torbjørn Trommestad, politioverbetjent ved Agder politidistrikt og Kari Berg, avdelingsleder i Barne-, ungdoms- og familieetaten deltok i panelsamtale.

Moderator for arrangementet var Ragnhild Bjørknes, forsker ved NUBU.

Arrangementet var veldig godt besøkt. Vi hadde leid Arendal bystyresal som tar 100 stk. og salen var fullsatt. I tillegg fulgte mange arrangementet via strømming.

Internasjonalt og nasjonalt samarbeid

NUBU samarbeider internasjonalt med forsknings- og implementeringsmiljøer i USA generelt og knyttet til de ulike programmene, spesielt MST Services, Oregon Universitet, samt ISII/Oregon Social Learning Center.

NUBU har omfattende kontakt og samarbeid med praksisfeltet, tjenester for barn og unge og andre forskningsmiljøer i forbindelse med NUBUs forskningsprosjekter. NUBU inntar en aktiv rolle i internasjonale nettverk av fagfolk og organisasjoner i Norden, Europa og USA som arbeider med alvorlige og sammensatte vansker blant barn og unge.

NUBU sitt videre arbeid i 2025

- NUBU vil fortsette å jobbe mot å oppfylle målsetningene i vårt samfunnsoppdrag og virksomhetsstrategi. Disse går langs tre hovedakser: a) implementering og kvalitetssikring b) forskning og utvikling og c) formidling.
- Fortsette innsatsen for å øke og sikre inntekter, inkludert myndighets- og politisk påvirkning og å søke eksternt finansiering fra flere instanser, inkludert oppdragsvirksomhet.
- Utvikling og pilotering av veiledningsprogram for fosterforeldre. Dette er et utviklingsprosjekt som kommer i form av oppdrag fra Bufdir i 2025 og strekker seg over 4 år.



Prosjektet skal gjennomføres i samarbeid med spisskompetansemiljøet for fosterhjem i Bufetat).

- Implementering av Grunnmodell for hjelpetiltak i barnevernet, i samarbeid med RBUP øst og sør, RKBU Vest (Norge), RKBU midt, RKBU nord på oppdrag fra Bufdir. Dette blir Del 3 i satsningen. Bufdir har signalisert at de ønsker at NUBU fortsetter som kontraktspart og at arbeidet f.o.m 2026 sannsynligvis vil gå fra å være oppdrag til å bli del av tilskuddet til NUBU.
- Vi vil fortsette arbeidet med å heve senterets omdømme, synlighet og posisjon i landskapet av forsknings-, og kompetansesentra i Norge.
- NUBU arbeider kontinuerlig med hvordan vi på hensiktsmessige måter kan sikre brukeres medvirkning i tiltak og forskningsprosjekter.

Finansiell risiko

NUBU mottok i 2024 tilskudd fra Barne- og familiedirektoratet, Utdanningsdirektoratet, Norges forskningsråd og Kavlifondet. Det er vurdert som lav finansiell risiko knyttet til tilskuddene fra BufDir da dette er midler over statsbudsjettet. Utdanningsdirektoratet benyttet seg av opsjonen i avtalen med NUBU, som betyr mottak av midler på kr 1.500.000 også i 2024. NUBU mottok også midler fra Norges forskningsråd til BONDS-SLEDE prosjektet på kr 720.000 og fra KAVLI-fondet til Støtte til mestring-prosjektet på kr 1.616.629 i 2024.

NUBU vurderer løpende risiko knyttet til fremtidige pensjonskostnader, markedsrisiko og valutaforskjeller. Det er likviditetsrisiko knyttet til eventuell sen utbetaling av statlige tilskudd. I 2024 har NUBU sin plassering av midler i Industrifinans og på plasseringskonti bank hatt en positiv utvikling.

Redegjørelse for årsregnskapet 2024

Årets driftsresultat er kr 718.696 sammenlignet med kr 826.547 for 2023. Det positive driftsresultatet kan i hovedsak forklares med følgende:

- Refusjoner fra NAV for flere langtidssykefravær som ikke har blitt erstattet med andre personalkostnader.
- NUBU har i 2023 og 2024 et aktivt oppdragsprosjekt, som er skattepliktig, Grunnmodell for hjelpetiltak i barnevernet. På slutten av 2024 mottok NUBU et tilleggsoppdrag på dette prosjektet og hele prosjektet for 2024 viser et overskudd på kr 352.538.
- BONDS-SLEDE prosjektet som er finansiert av Norges forskningsråd ble avsluttet i 2024. I tidligere år har dette prosjektet hatt lavere inntekter enn kostnader, men i 2024 har kostnadene vært lave og prosjektet gir et overskudd på kr 515.575 i 2024. For hele prosjektet er inntektene og kostnadene på samme nivå.
- Det har vært noen høyere kostnader enn forutsatt grunnet høy dollarkurs for kjøp av tjenester fra USA.

Det er innvilget overføring av tilskudd fra 2024 til 2025 for forskjellige aktiviteter som av ulike årsaker ikke ble gjennomført i 2024 på til sammen kr 862.195.

NUBU har plassert likvide midler i fond og på plasseringskonto i bank, og har god likviditet. NUBU har Industrifinans som fondsleverandør. Fondsplasseringen har i 2024 gitt en positiv resultateffekt på kr 2.492.919. En aktiv benyttelse av plasseringskonto i bank har gitt en renteinntekt på kr 583.131 i 2024. Årets totale finansposter utgjør kr 2.901.200 og er litt høyere enn for 2023.

Årets overskudd er etter dette kr 3.587.786 som foreslås føres mot annen egenkapital. Egenkapitalgraden blir etter dette på 41 %. I 2023 var det et overskudd på kr 3.513.407 og egenkapitalgraden var da 36,7 %.



Styret forventer et positivt driftsresultat for 2025. Ordinær bevilgning fra BufDir er i 2025 på samme nivå som total bevilgning for 2024, men med kompensasjon for pris- og lønnsvekst. I tillegg er det innvilget en økning av tilskuddet på kr 7.500.000 fra 2025 til særlige og varige satsninger.

Full fradragsrett for merverdiavgift er knyttet opp mot NUBUs oppdragsprosjekter. I 2025 starter to nye oppdragsprosjekter med en forventet inntekt på til sammen kr 12.300.000 for 2025. Et av de nye oppdragsprosjektene pågår til og med 2028 og dette gir sikkerhet for full fradragsrett for merverdiavgift for 4 år fremover. Fradragsrett for merverdiavgift gir en kostnadsreduksjon på ca. kr 2,5 millioner pr. år.

Styret anser selskapets egenkapital og likviditet som forsvarlig, og at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling, herunder selskapets eiendeler og gjeld, samt resultatregnskap. Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Omorganisering NUBU

I begynnelsen av 2023 stod NUBU i en kritisk økonomisk situasjon.

Styret i NUBU besluttet tidlig i 2023 å igangsette en prosess knyttet til reduksjon av kostnader og en mulig nedbemanning. Med utgangspunkt i en mulig nedbemanning vurderte ledelsen hvordan virksomheten best kunne organisere seg for å svare opp samfunnsoppdraget med færre ressurser. Den økonomiske situasjonen for NUBU endret seg til det bedre utover høsten og gjorde at NUBU unngikk videre nedbemanning. Ledergruppen vurderte at intern omorganisering likevel var formålstjenlig. Beslutning om intern omorganisering ble fattet 30.11.2023.

Omorganiseringen tredde i kraft 12.02.2024.

Utredning av pensjon

NUBU har over lengre tid erfart at pensjonskostnadene i selskapet er uforutsigbare, høye og økende og at pensjonsordningen i SPK gjør budsjettering og økonomistyring krevende. Ny AFP (livsvarig AFP) for medlemmer født i 1963 og senere ble vedtatt av stortinget i april 2024 og effekten av planendringen gir en økning i påløpt pensjonsforpliktelse. NUBU har orientert i møter med styret og departementet om de stigende og uforutsigbare pensjonsutgiftene. Styret har sluttet seg til at administrasjonen foretar en utredning av mulige fremtidige pensjonsordninger i NUBU våren 2025.

Bemanning

Virksomheten til NUBU er ofte arbeidsintensiv. Om lag to tredjedeler av NUBUs ressursbruk er knyttet til de ansatte. Den viktigste forutsetningen for NUBUs leveranse og måloppnåelse er de ansattes innsats, kunnskap, kompetanse og samarbeid, både med hverandre og med eksterne samarbeidspartnere. Det er en viss risiko knyttet til drift og oppgaveløsning ved sykdom blant ansatte, og da særlig langtidssykdom. NUBU arbeider for å redusere sårbarheten blant annet ved intern omorganisering som ble gjennomført i 2024, planlegging av ressursbruk og effektivisering. Kompetansehevingstiltak for ansatte inngår også i dette.

Likestilling- og diskrimineringsredegjørelse

Arbeidsgivere i private og offentlige virksomheter har en plikt til å jobbe aktivt, målrettet og planmessig for å skape mer likestilling og hindre diskriminering på arbeidsplassen. Aktivitets- og redegjørelsesplikten gjelder for virksomheter med mer enn 50 ansatte, og for virksomheter med 20 – 50 ansatte dersom en av partene krever det.



Tilstand for kjønnslikestilling:

Her kartlegger og redegjør vi for kjønnsbalanse totalt i virksomheten, andel menn og kvinner som er midlertidig ansatte og i deltidsstillinger, gjennomsnittlig uttak av uker foreldrepermisjon, og lønnskartlegging og lønnsforskjeller mellom kvinner og menn totalt i virksomheten i 2024. Omfattende kartlegging og redegjørelse for lønnsforskjeller mellom kvinner og menn totalt i virksomheten og på ulike stillingsnivå/grupper, skal gjennomføres minimum annethvert år. Dette ble gjennomført og rapportert på i 2023, og vil derfor rapporteres på i neste års rapport for 2025.

Tabellen under viser alle ansatte som har et stillingsforhold hos NUBU per 31.12.2024. Tabellen er utfylt av Azets i henhold til Bufdirs kriterier.

	Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Deltidsansatte		Foreldrepermisjon (uker)	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Antall	30	11	1	0	3	0	42,4	0,0
Prosent	73,2 %	26,8 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	0,0 %		

Hovedregelen er at arbeidstakere skal ansettes fast. Midlertidig ansettelse i 2024 ble benyttet for å dekke midlertidig fravær og prosjektarbeid. Time- og deltidsansatte ved NUBU er stort sett studenter eller ansatte som har faglige bistillinger og fast stilling ved en annen arbeidsplass, og som av den grunn jobber deltid. Arbeidstid for time- og deltidsansatte er regulert i arbeidsavtaler, som igjen er knyttet mot grunnbevilgning/prosjektfinansiering. Av personvern hensyn og for å sikre ansattes anonymitet er det ikke mulig å måle eventuell ufrivillig deltid gjennom medarbeiderundersøkelser. Spørsmål knyttet til ufrivillig deltid avdekkes derfor gjennom medarbeidersamtaler med nærmeste leder.

Beskrivelse lønn

Tallene omfatter alle som har hatt et arbeidsforhold i NUBU i løpet av 2024. Tabellen under viser gjennomsnittlig årslønn for menn og kvinner totalt i virksomheten. Uregelmessige tillegg er kompensasjonstillegg i forbindelse med reise. Skattepliktige naturalytelser er for eksempel telefoni og subsidiering av treningsmedlemskap. Det er ikke utbetalt bonuser eller overtidsgodtgjørelser i 2024. Tabellen er utfylt av Azets i henhold til Bufdirs kriterier.

	Antall ansatte Totalt			Grunnlønn				Uregelmessige tillegg				Skattepl. Naturalytelser						
	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Forskjell	%	Menn	Kvinner	Forskjell	%	Menn	Kvinner	Forskjell	%	Menn	Kvinner	Forskjell	%
Vektet gjennomsnitt	12	30	kr 899 996	kr 797 494	kr 102 503	11 %	kr 892 449	kr 789 694	kr 102 755	12 %	kr 563	kr 261	kr 302	54 %	kr 6 985	kr 7 539	-kr 554	-8 %

I 2024 tjente menn i gjennomsnitt 12 % mer enn kvinner i grunnlønn. Til sammenligning tjente menn 5% mindre enn kvinner i grunnlønn i 2023. Differansen i lønn mellom menn og kvinner fra 2023 til 2024 kan forklares med at NUBU er en mindre virksomhet og at den enkelte ansattes grunnlønn derfor kan gi større utslag på gjennomsnittet enn i en større virksomhet med jevnere kjønnsbalanse. Videre vil det være større lønnsforskjeller i gruppen med kvinner enn menn, da denne gruppen består av flere ansatte og dermed dekker en større bredde av ulike stillingstitler og funksjoner. Det bør også tas i betraktning at beskrivelse av lønn omfatter alle som har hatt et arbeidsforhold i NUBU i løpet av 2024. Det vil si at både nyansettelser, ansatte som har sluttet, timelønnede og midlertidig ansatte i løpet av året inngår i statistikken, uavhengig av om de har jobbet kun noen få måneder eller hele året. Dette kan også gi et skjevt bilde av de faktiske lønnsforskjellene mellom kvinner og menn



på NUBU. For å få et bedre sammenligningsgrunnlag bør ledelsen, med innspill fra tillitsvalgte, vurdere om det bør utarbeides et regelsett med prinsipper for beskrivelse av lønn som benyttes i fremtidige rapporter.

Dette vil kunne bidra til å gi et bedre grunnlag for å utarbeide konkrete tiltak mot lønnsforskjeller mellom kvinner og menn.

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

I likestilling- og diskrimineringsredegjørelse beskriver vi hvilke målsettinger, risiko og hindre, tiltak og handlingsplan vi har for arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering i virksomheten. I handlingsplanene fremkommer konkrete tiltak, ansvarlige roller og status for tiltak. Målet er god oppfølging av tiltak med målbare resultater.

I redegjørelsen fremgår det også hvilke tiltak fra handlingsplanen for 2023 som er dokumentert som gjennomført i løpet av 2024. Viktige tiltak for å sikre at arbeidet med likestilling og diskriminering gjøres iht. lovverket gjennom 2025 er å sikre eierskap og forankring hos ledelsen ved NUBU, sikre oppfølging av tiltak og handlingsplaner, samt involvering av ansatte sine representanter og informasjon til øvrige ansatte om arbeidet.

Personalet

Pr. 31.12.2024 hadde NUBU 37 fast ansatte.

Arbeidsmiljø

35 ansatte fikk tilsendt medarbeiderundersøkelse for 2024 og 22 personer svarte på undersøkelsen. Dette gir en svarprosent på 62,86%. Ansatte rapporterer positivt om sine arbeidsoppgaver, at de har meningsfulle, interessante og morsomme oppgaver og er positive til personaloppfølgingen. Hovedinntrykket fra undersøkelsen er at det fysiske arbeidsmiljøet vurderes gjennomgående som svært godt.

Arbeidsmengde var fremdeles den mest rapporterte årsaken til arbeidsrelatert stress. 85,7 % av de som opplever arbeidsrelatert psykisk stress svarte at dette er en av grunnene til at de opplevde arbeidsrelatert psykisk stress. Den nest mest oppgitte årsaken var Uklar arbeidsfordeling (57,1 %).

AMU har gjennomført fire ordinære møter i 2024 (20.03.24, 15.05.24, 18.09.24 og 27.11.24), samt et møte 26.01.24 med formell overgang til nytt Arbeidsmiljøutvalg.

AMU fikk i 2024 ny bedriftshelsetjeneste som har deltatt i alle møtene i 2024.

I 2024 ble i alt 25 saker behandlet i AMU.

Styreforsikring

Styrets medlemmer og daglig leder er dekket av NORCE konsernet sin styreforsikring, som óg gjelder for datterselskap.

Diskriminering og trakassering

Selskapet vil i 2025 fortsette å arbeide aktivt for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, kjønn, alder, religion eller livssyn.

Aktivitetene er beskrevet i handlingsplanen i Likestillings- og diskriminerings redegjørelse for 2024.

Sykefravær

NUBU har hatt et totalt sykefravær på 6,7 % i 2024 mot 1,99 % i 2023. Dette er en kombinasjon av egenmelding og sykemelding. Forklaringen på den økte graden er flere langtidssykmeldte i 2024.



Ytre miljø

NUBUs miljøpolicy tilstreber en mest mulig miljøvennlig drift av virksomheten og våre virksomhetsaktiviteter med ansvar både for våre medarbeidere og miljøet. I tillegg til det å delta i samfunnsutviklingen, tar vi samfunnsansvar ved å være bevisst vårt ressursforbruk, velge miljøvennlige løsninger og leverandører, og dermed redusere vårt miljøavtrykk.

Oslo 20. mars, 2025

Herlof Nilssen, styreleder

Christina Brunner, nestleder

Tonje Fyhn, styremedlem

May-Britt Drugli, styremedlem

Morten Borgen, styremedlem

Görel Eriksson Bringedal, styremedlem

Kristine Amlund Hagen, administrerende direktør

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

Underskrivere

 bankID



 bankID



May Britt Drugli
9578-5995-4-252127

2025-03-25 15:18:34Z

Hertof Nilssen
9578-5997-4-257111

2025-03-25 16:31:15Z

 bankID



 bankID



Morten Borgen
9578-5998-4-1406180

2025-03-25 20:00:07Z

Kristine Amlund Hagen
9578-5997-4-377592

2025-03-26 05:53:41Z

 bankID



 bankID



TONJE FYHN
9578-5995-4-68179

2025-03-26 08:30:26Z

Christina Therese Brunner
9578-5999-4-1515647

2025-03-26 16:06:02Z

 bankID



Görel Maria Eriksson Bringedal
9578-5998-4-1896642

2025-03-27 07:15:11Z

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplet med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

Hvordan verifisere ektheten til dokumentet
Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

Dokumenter i transaksjonen

Årsregnskap 2024.pdf SHA256: 60a0087ce5fee4469d8d2fca7fb50ce723b689342a7d714c9defab97fdce7599

Styrets årsberetning 2024.pdf SHA256: f2d5ec4a9d79789263d314b3959e957124b4b701362f96d81451efb898f8639f

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstempelt med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

Hvordan verifisere ektheten til dokumentet
Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.



Årsoppgjør for

NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

985638187

01.01.2024 - 31.12.2024

Innhold	Side
Resultatregnskap	2
Eiendeler	3
Egenkapital og gjeld	4
Noter	5
Kontantstrømoppstilling	15

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	5 256 910	6 620 995
Annen driftsinntekt	1	67 644 417	64 144 980
Sum driftsinntekter		72 901 327	70 765 975
Driftskostnader			
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5, 6	-48 766 691	-51 133 173
Avskrivning på varige driftsmidler	7	-10 548	-7 217
Annen driftskostnad	8, 9, 10, 11, 12	-23 405 391	-18 799 038
Sum driftskostnader		-72 182 631	-69 939 427
Driftsresultat		718 696	826 547
Finansinntekter			
Annen renteinntekt	13	1 439 243	832 012
Annen finansinntekt	13	1 996 127	1 897 691
Sum finansinntekter		3 435 370	2 729 702
Finanskostnader			
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		-383 284	0
Annen rentekostnad		-1 216	-1 908
Annen finanskostnad		-149 670	-40 934
Sum finanskostnader		-534 170	-42 843
Netto finans		2 901 200	2 686 860
Resultat før skattekostnad		3 619 896	3 513 407
Skattekostnad	14, 15	-32 110	0
Årsresultat		3 587 786	3 513 407
Overføringer			
Annen egenkapital		3 587 786	3 513 407
Sum overføringer		3 587 786	3 513 407

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	13 185	23 734
Sum varige driftsmidler		13 185	23 734
Sum anleggsmidler		13 185	23 734
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	268 566	104 128
Andre kortsiktige fordringer	16	1 057 276	1 643 816
Sum fordringer		1 325 843	1 747 944
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	13	21 123 069	31 630 150
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	13	1 149 452	1 532 737
Sum investeringer		22 272 521	33 162 887
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 17	25 024 315	9 666 910
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 024 315	9 666 910
Sum omløpsmidler		48 622 679	44 577 741
SUM EIENDELER		48 635 865	44 601 474

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	18, 19	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	19	19 837 588	16 249 802
Sum opptjent egenkapital		19 837 588	16 249 802
Sum egenkapital		19 937 588	16 349 802
Gjeld			
Avsetning og forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	6, 20	18 855 989	15 048 899
Sum avsetning for forpliktelser		18 855 989	15 048 899
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	1 322 727	3 411 582
Betalbar skatt	14, 15	32 110	0
Skyldige offentlige avgifter	21	3 112 432	4 093 531
Annen kortsiktig gjeld	22	5 375 019	5 697 661
Sum kortsiktig gjeld		9 842 288	13 202 774
Sum gjeld		28 698 277	28 251 673
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		48 635 865	44 601 474

Herlof Nilssen
styrets leder

Christina Therese Brunner
nestleder

May Britt Drugli
styremedlem

Tonje Fyhn
styremedlem

Morten Borgen
styremedlem

Görel Maria Eriksson Bringedal
styremedlem

Kristine Amlund Hagen
daglig leder

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, og følger forøvrig konsernets retningslinjer.

Inntekter

Inntekt resultatføres etter opptjeningsprinsippet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt (sammenstillingsprinsippet).

Offentlige tilskudd

Tilskudd bruttoføres og periodiseres i tråd med gjennomføringen av selskapets delmål. Det kan knytte seg tilbakebetalingsforpliktelser til tilskudd.

Omløpsmidler

Aksjer, grunnfondsbevis og andre finansielle eiendeler som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Skatt

NUBU har som hovedregel ikke erverv som formål, og er fritatt for skatt iht skatteloven §2-32(1). Oppdragsprosjektene er skattepliktig. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Pensjon

Selskapet har ytelsesbasert pensjonsordning for de ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og har fått tildelt eget (fiktivt) fond. Regnskapsføring av pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser skjer i samsvar med Norsk Regnskapsstandard 6 og regnskapsloven

Den estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra SPK over pensjonsmidlenes flytteverdi. Ved måling av påløpte pensjonsforpliktelser benyttes estimert forpliktelse ved regnskapsavslutningen. Aktuarmessige beregninger blir foretatt hvert år av SPK basert på informasjon fra selskapet.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024

Generell informasjon

Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU) har forretningskontor i Oslo og er eid av NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE). NORCE har flere aksjonærer, hvor den største er Universitetet i Bergen.

Selskapets formål og hovedoppgave er studier av hvordan problematferd hos barn og unge oppstår og slike problemers omfang, utvikling av metoder for forebygging av problematferd og sammensatte vansker, og vitenskapelig evaluering av slike metoder. Et viktig formål med senteret er å kombinere forskning med praktisk klientbehandling, implementering og kvalitetssikring av metodenes bruk i tjenester for barn og ungdom.

Selskapets formål er også å drive opplysningsarbeid om hvordan vansker og problemer blant barn og unge, og familier kan avhjelpest og forebygges. Målet er å fremme preventive løsninger, bedre behandlingstilbudet og gi tilrettelegging for foreldre og offentlige instanser som skole og barnevern. Selskapet skal drive formidling, utviklingsarbeid, utdanning og veiledning. Senteret skal knytte sin virksomhet opp mot praksisfeltet/klinisk virksomhet.

Selskapet har ikke erverv som formål og skal ikke dele ut utbytte.

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter

Offentlig tilskudd fra departement og statlige etater	2024	2023
Barne- ungdoms- og familiedirektoratet	63 892 000	58 148 000
Utdanningsdirektoratet	1 500 000	1 500 000
Sum årets driftstilskudd fra departement og statlige etater	65 392 000	59 648 000

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	2024	2023
Norges Forskningsråd	720 000	1 100 000
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd (*)	-362 195	-500 000
O Kavli og Knut Kavli's allmennyttige fond	1 616 629	2 122 000
Sum andre tilskudd	1 974 434	2 722 000

Andre inntekter	2024	2023
Seminarinntekt, selvfinansiert	0	1 747 685
Tilskudd andre	5 250 000	4 800 000
Andre driftsinntekter	284 892	1 848 290
Sum andre inntekter	5 534 892	8 395 975

Offentlig driftstilskudd fra departement og statlige etater er gitt for inneværende år.

Tilskudd annen bidragsfinansiert aktivitet fra Norges forskningsråd er gitt i perioden 2018 - 2024. Tilskudd fra O. Kavli og Knut Kavli's allmennyttige fond er gitt i perioden 2023 - 2026.

*Overføring av bevilgninger fra tidligere år/til neste kalenderår. Tilbakebetalingsplikt eller avkorting i tilskudd kan oppstå dersom overføring av midler ikke godkjennes av bevilgende myndigheter, avtalebrudd eller prosjektene ikke blir ferdigstilt.

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	32 659 775	33 151 581
Arbeidsgiveravgift	5 631 046	6 439 766
Pensjonskostnader	9 695 756	10 803 004
Andre relaterte ytelser	780 114	738 822
Sum	48 766 691	51 133 173

Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Mer om obligatorisk tjenstepensjon

Se note 5 for ytterligere informasjon

Note 4 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 38,6

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 5 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 452 947	318 248	10 169
Ledende person	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Styre	314 050	0	0
Total ytelser til andre ledende personer	314 050	0	0

Mer om ytelser til ledende personer

Daglig leder og styreleder har ingen avtale om sluttvederlag. Daglig leder har ingen andre naturalytelser enn personalet forøvrig

Note 6 - Pensjonskostnader

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Alle fast ansatte er tilsluttet ordningen, og de blir innmeldt i pensjonsordningen fra første ansettelsesdag. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra Folketrygden. Ved beregning brukes lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag. Fra 2020 ble dagens bruttoordning endret til en "påslagspensjon". Dette er endret for ansatte født i 1963 eller senere, og oppsatte rettigheter i bruttopensjonsordningen blir oppsatt pensjon i 2020.

NUBU er tilsluttet Statens Pensjonskasse

Det er avsatt mer enn minstekravet i aktuarberegningen for å hensyna eventuell estimatusikkerhet, og dermed nærme seg den reelle forpliktelsen. Virkningen av endring som følge av avvik mellom forventet avkastning og faktisk avkastning er systematisk fordelt over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Årets balanseførte avsetning er omlag NOK 16 million høyere enn aktuarberegnet minstebeløp

Det er forventet at avtaleverket for livsvarig AFP er klart i løpet av første halvår i 2025, noe som vil medføre en regnskapsføring av en planendring i 2025. Denne planendringen har ikke blitt regnskapsført i regnskapet for 2024, blant annet fordi det foreligger stor usikkerhet med hensyn til hvor stor den regnskapsmessige konsekvensen av denne endringen vil bli.

Antall ansatte som er tilsluttet ordningen pr 31.12.2024 er 44. Innbetalinger for 2024 er kr 7 466 694

Balanseførte pensjonsforpliktelse	2024	2023
PBO ved periodens slutt	132 004 661	136 225 180
Pensjonsmidler ved periodens slutt	97 061 754	90 350 404
Netto pensjonsforpliktelse - overfinansiert (underfinansiert)	-34 942 907	-45 874 777
AGA av netto pensjonsforpliktelse	-4 926 950	-6 468 343
Netto pensjonsforpliktelse inklusive AGA	-39 869 857	-52 343 120
Ikke resultatført actuarielt tap (gevinst)	18 417 062	33 685 558
AGA av ikke resultatført actuarielt tap (gevinst)	2 596 806	4 608 664
Balanseført pensjonsforpliktelse inkl AGA	-18 855 989	-15 048 899
Herav balanseført AGA	-2 330 144	-1 859 680

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

NUBU har pr 31.12.2024 plassert midler i aksje- og obligasjonsfond som skal dekke fremtidig pensjonsforpliktelse. Se note 13

Periodens pensjonskostnader inkl AGA	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 373 331	4 359 073
Fradrag for medarbeitertilskudd (egenandel)	-664 058	-652 340
Arbeidsgiveravgift	503 291	520 236
Sum årets pensjonsopptjening, resultatført som personalkostnad	4 212 564	4 226 969
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	4 166 892	3 800 960
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-4 404 792	-3 916 451
Årets finansposter i regnskapet	-237 900	-115 491
Administrasjonskostnad	98 069	98 373
Resultatført aktuarielt tap (gevinst) inkl. AGA	6 990 124	8 116 366
Sum totale pensjonskostnader	11 062 858	12 326 228
Herav AGA	1 367 102	1 523 224
Sum totale pensjonskostnader eks aga, se note 2	9 695 756	10 803 004

Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90%	3,10%
Forventet avkastning pensjonsmidlene	5,30%	4,80%
Årlig forventet lønnsvekst	4,00%	3,50%
Årlig forventet regulering av alders- og etterlattepensjon over 67 år under utbetaling	3,00%	2,80%
Årlig forventet G-regulering, regulering av AFP, uføre- og etterlattepensjoner under 67 år	3,75%	3,25%
Amortiseringsfaktor (forventet gjenstående tjenestetid)	11	11
Korridor i %	10,00%	10,00%
Gjennomsnittelig arbeidsgiveravgiftfaktor	14,10%	14,10%
Demografiske Data	31.12.2024	31.12.2023
Antall yrkesaktive	41	40
Gjennomsnittsalder - yrkesaktive	49	50
Sum pensjonsgrunnlag	34 056 978	32 108 680
Gjennomsnittelig lønn	830 658	802 717
Antall pensjonister	15	14
Antall oppsatte	43	37
Aktuarielle forutsetninger	31.12.2024	31.12.2023
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	200% * K63	200 % * K63
Etterlatte/giftesannsynlighet m.v	K2013	K2013
Frivillig avgang	20% av alle timeansatte og 1% av fast ansatte	20% av alle timeansatte og 1% av fast ansatte
Uttakstilbøyighet førtid (AFP)	1% 62 år	1% 62 år

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost pr 01.01	30 950
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
Anskaffelseskost pr 31.12	30 950
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-7 217
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-17 765
Balanseført verdi pr 31.12	13 185
Årets av- og nedskrivninger	10 548
Økonomisk levetid	3
Avskrivningsplan	Lineær

Note 8 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	210 425	266 869
Andre tjenester	40 000	0
Sum godtgjørelse til revisor	250 425	266 869

Mer om ytelser til revisjon

Beløpene er eks mva

Note 9 - Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende 31.12	385	105 503
Opptjent ikke fakturert inntekt	268 181	0
Avsetning til tap	0	-3 500
Kundefordringer 31.12	268 566	102 003
	2024	2023
Årets endring i delkrederavsetning	-3 500	-22 027
Tap på fordringer	-3 500	-22 027

Mer om fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende.

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 10 - Andre Driftskostnader

Andre driftskostnader består av følgende kostnader:

Spesifikasjon av andre driftskostnader	2024	2023
Frakt	806	0
Kostnad lokaler	7 150 860	7 029 566
Leie maskiner	3 291 213	4 087 099
Kostn. førte anskaffelser	110 441	78 639
Reparasjon og vedlikehold	3 992	245
Frømedtjenester	6 561 450	6 914 022
Kontorkostnader	1 372 285	2 252 618
Telefon og porto	345 540	318 628
Reisekostnader	1 494 182	1 867 201
Salgs- og reklamekostnader	2 849	338
Kontingenter og gaver	149 006	138 634
Forsikring	26 672	38 169
Andre kontorkostnader	2 906 644	-3 926 121
Sum andre driftskostnader	23 415 940	18 799 038

Note 11 - Leieavtaler

Selskapet har følgende leieavtaler pr 31. desember 2024

NUBU leier kontorlokaler i Essendropsgate 3. Leieavtalen ble fornyet 01.02.2018 og løper til 31.01.2028. Leieavtalen er uoppsigelig i leieperioden. Leien utgjorde i 2024 kr 5 604 561.

Som sikkerhet for leie inngår bundet bankinnskudd med kr 1 570 423

NUBU har leid kontorer fra BRT Eiendom i Sjøgata 3, Harstad. Leieavtalen er uoppsigelig og løper til 31.08.2027. Leien utgjorde i 2024 kr 104 819

I Tønsberg har NUBU disponert et kontor på fremleie fra Barne- og familedirektoratet. Leie utgjorde i 2024 kr 44.813,-

Endelig har NUBU korttidsleid en bolig ifb med Arendalsuka. Leiekostnad utgjør kr 40.000,- og er avsluttet

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 12 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Selskap	Fordring	Gjeld	Netto 2024	Netto 2023
NORCE - Norwegian Research Centre AS	0	-189 166	-189 166	1 523 981
Nasjonalt Kunnskapscenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKVTS)	0	-4 372	-4 372	0
Sum	0	-193 538	-193 538	1 523 981

Note 13 - Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Eiendel	Virkelig verdi	Periodens resultatførte verdiendringer
Aksje- og obligasjonsfond	21 123 069	-383 284

Mer om finansielle instrumenter

Årets urealiserte tap utgjør kr 383 284. Årets netto realiserte gevinst og renter er 2 492 919 og er reinvestert.

NUBU har plassert midler i aksje- og obligasjonsfond grunnet lav innskuddsrente i bank, og bedre kapitalforvaltning over tid. Formålene med fondene er til dels å dekke de avsatte fremtidige pensjonsforpliktelsene, dernest å forvalte likvide midler best mulig.

Note 14 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	32 110	0
Skattekostnad	32 110	0
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	3 619 896	3 513 407
Permanente forskjeller	-7 070 949	-3 695 031
+/- Endring i midlertidige forskjeller	3 803 590	-24 957
- Anvendelse av fremførbart underskudd	-206 581	0
Skattepliktig inntekt	145 956	-206 581
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	32 110	0
Betalbar skatt i balansen	32 110	0

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 15 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Omløpsmidler	-3 500	0	-3 500
Frømførbart underskudd	-206 581	0	-206 581
Andre forskjeller	-15 048 899	-18 855 989	3 807 090
Netto forskjeller	-15 258 980	-18 855 989	3 597 009
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	15 258 980	18 855 989	-3 597 009
Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt	0	0	0
Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 %	0	0	0

Note 16 - Andre kortsiktige fordringer

Andre kortsiktige fordringer	2024	2023
Forskuddsbetalte kostnader	743 992	968 798
Andre kortsiktige fordringer	313 285	313 285
Sum	1 057 276	1 282 083

Note 17 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår følgende bundne midler

	2024
Skattetrekkmidler	1 515 666
Annet bundet innskudd	1 570 423
Sum	3 086 088

Skyldig skattetrekk utgjør kr 1 455 581

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 18 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
A-aksjer	100	1 000	100 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel % Aksjeklasse
NORCE Norwegian Reaserch Centre AS	100	100,00 A-aksjer

Note 19 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2023	100 000	16 249 802	16 349 802
Årsresultat	0	3 587 786	3 587 786
Egenkapital 31.12.2024	100 000	19 837 588	19 937 588

Note 20 - Gjeld og garantiforpliktelser

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.
Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eienedeler

Note 21 - Skyldig offentlige avgifter

Skyldige offentlige avgifter	2024	2023
Skyldig arbeidsgiveravgift	1 656 851	2 677 069
Skyldig skattetrekk	1 455 581	1 416 462
Sum	3 112 432	4 093 531

Note 22 - Annen kortsiktig gjeld

Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld:

	2024	2023
Avsatt lønn	303 192	276 688
Skyldige feriepenger	3 746 168	3 651 041
Påløpte kostnader	210 062	1 145 753
Avsetning pensjon/AGA	3 850	124 179
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd	1 111 747	500 000
Sum	5 375 019	5 697 661

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter balansedagen som påvirker årsregnskapet for 2024.

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		3 619 896	3 513 407
- Periodens betalte skatt		0	122 595
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		-10 548	-7 217
+ Ordinære avskrivninger		10 548	7 217
+ Nedskrivning anleggsmidler		383 284	0
+/- Endring i kundefordringer		-164 439	-61 434
+/- Endring i leverandørgjeld		-2 088 854	1 618 444
+/- Endringer i pensjonsavsetninger		3 807 090	0
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		-717 202	144 907
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 839 776	5 092 729
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-10 548	23 734
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler		10 507 081	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		0	11 217 361
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		10 517 630	-11 241 095
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0
= Netto endring i kontanter mv		15 357 405	-6 148 365
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		9 666 910	15 815 275
= Kontantbeholdning ved årets utgang		25 024 315	9 666 910
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		21 938 227	6 632 482
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		3 086 088	3 034 428
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		25 024 315	9 666 910

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

Underskrivere

 bankID



 bankID



May Britt Drugli
9578-5995-4-252127

2025-03-25 15:18:34Z

Hertof Nilssen
9578-5997-4-257111

2025-03-25 16:31:15Z

 bankID



 bankID



Morten Borgen
9578-5998-4-1406180

2025-03-25 20:00:07Z

Kristine Amlund Hagen
9578-5997-4-377592

2025-03-26 05:53:41Z

 bankID



 bankID



TONJE FYHN
9578-5995-4-68179

2025-03-26 08:30:26Z

Christina Therese Brunner
9578-5999-4-1515647

2025-03-26 16:06:02Z

 bankID



Görel Maria Eriksson Bringedal
9578-5998-4-1896642

2025-03-27 07:15:11Z

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplet med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

Hvordan verifisere ektheten til dokumentet
Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

Dokumenter i transaksjonen

Årsregnskap 2024.pdf SHA256: 60a0087ce5fee4469d8d2fca7fb50ce723b689342a7d714c9defab97fdce7599

Styrets årsberetning 2024.pdf SHA256: f2d5ec4a9d79789263d314b3959e957124b4b701362f96d81451efb898f8639f

Addo Sign identifikasjonsnummer: d18a60ac-33ac-4ee4-8202-f2ae2a32d997



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstempelt med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

Hvordan verifisere ektheten til dokumentet
Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.



**Årsberetning for
985638187 NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS**

Virksomhetens art og hvor den drives

<Kommentar: Her skal det opplyses om arten av virksomheten og hvor virksomheten drives.>

Eksempel:

... AS driver med xxxxx. Selskapet har forretningslokale i ...

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

<Kommentar: Årsberetningen skal minst omfatte en rettvisende oversikt over utviklingen og resultatet av den regnskapspliktiges virksomhet og av dens stilling.>

Eksempel:

Selskapet nådde en omsetning på kr. xx i 2024 som utgjør en omsetningsøkning på xx %. Selskapet fikk i 2024 et resultat på kr. xx som gir en resultatmargin på x % som er x% lavere enn i fjor. Selskapet har en egenkapitalandel på xx %. Selskapet nådde en omsetning på kr. xx i 2024 som utgjør en omsetningsøkning på xx%. Selskapet fikk i 2024 et resultat på kr. xx som gir en resultatmargin på xx% det er xx% lavere enn i fjor. Selskapet har god likviditet. Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på kr. xx mill. Driftsresultatet utgjorde kr. xx. Investeringer i varige driftsmidler utgjorde kr. xx. Selskapet likviditetsbeholdning av kr. xx. pr. 31.12.2024. Selskapet evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Fremtidig utvikling:

Eksempel:

Selskapet ventes å fortsette vokse innen sine hovedområder xxxxxxx. Det er ventet videre vekst både organisk og gjennom oppkjøp.

Finansiell risiko:



Overordnet om målsetting og strategi

Eksempel:

Selskapet befinner seg i ett marked hvor vi har ett bredt spekter av produkter og tilby. Virksomheten preges også i stadig høyere grad av økt konkurranse. Det er en risiko at nye aktører vil etablere seg i markedet. Våre prognoser for fremtidige resultater vil kunne preges av den usikkerheten som normalt preger vurderinger av fremtidige forhold. Selskapet har etablert en strategi fram mot år 2025 som skal sikre grunnlag for fortsatt vekst og resultatutvikling.

Markedsrisiko:

Eksempel:

Selskapet handler i hovedsak i norske kroner og har derfor ingen valutarisiko. Selskapet er imidlertid utsatt for valutasvingninger gjennom sine distributører. Økte priser fra våre utenlandske leverandører kan bare delvis overføres våre kunder, og vil innebære redusert lønnsomhet for selskapet.

Kreditrisiko

Eksempel:

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, men en økning kan ventes på grunn endringer i markedsforhold. Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer.

Likviditetsrisiko:

Eksempel:

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og vi har fokus på forfalte fordringer. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes.



Forsknings- og utviklingsaktiviteter:

Eksempel:

Selskapet har i 2024 ikke hatt forsknings og utviklingsaktiviteter

<Kommentar: Årsberetningen skal inneholde forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap dersom dette ikke framgår av årsregnskapet.

I årsberetningen skal det gis følgende opplysninger om forutsetningen om fortsatt drift, jf. § 4-5:

- 1. Dersom forutsetning om fortsatt drift legges til grunn for årsregnskapet, skal det bekreftes at forutsetningen er til stede.*
- 2. Dersom det er tvil om den regnskapspliktige kan fortsette virksomheten, skal det redegjøres for usikkerheten.*
- 3. Dersom styrets handleplikt ved tap av egenkapital har inntrådt i henhold til aksjeloven eller allmennaksjeloven § 3-5, skal det opplyses om det er besluttet eller satt i verk tiltak for å sikre selskapets drift, eventuelt å oppløse selskapet.*
- 4. Dersom det er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket, skal det redegjøres for hvordan virkelig verdi ved avvikling er beregnet dersom dette ikke framgår i note til årsregnskapet.>*

Fortsatt drift:

Eksempel:

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. I samsvar med regnskapsloven § 3-3a og aksjelovens §3-5 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.



Redegjørelse om samfunnsansvar

<Kommentar: Store foretak skal utarbeide en redegjørelse om samfunnsansvar som minst omhandler miljø, sosiale forhold, arbeidsmiljø, likestilling og ikke-diskriminering, overholdelse av menneskerettigheter og bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser. Opplysningene skal gis i det omfang som er nødvendig for å forstå foretakets utvikling, resultat, stilling og konsekvenser av foretakets virksomhet.>

Redegjørelsen skal minst inneholde:

- a) en beskrivelse av foretakets forretningsmodell,
- b) en beskrivelse av foretakets retningslinjer for håndtering av forhold som nevnt i første ledd første punktum, herunder gjennomførte aktsomhetsvurderinger,
- c) virkninger av retningslinjene,
- d) de vesentlige risikoene knyttet til foretakets virksomhet som omhandler forhold som nevnt i første ledd første punktum. Der det er relevant og vesentlig, skal det opplyses om forretningsforbindelser, produkter eller tjenester som kan forventes å ha negativ påvirkning på forhold som nevnt i første ledd første punktum, samt hvordan foretaket håndterer disse risikoene,
- e) resultatindikatorer som er relevante for foretakets virksomhet.

Dersom foretaket ikke har retningslinjer for håndtering av forhold som nevnt i første ledd første punktum skal dette begrunnes.

Redegjørelsen skal ved behov inneholde henvisninger og tilleggsforklaringer til størrelser som er oppført i årsregnskapet.

Opplysninger om fremtidig utvikling eller forhold som det forhandles om, kan utelates fra redegjørelsen dersom styret mener at offentliggjøring vil være til alvorlig skade for foretakets forretningsmessige situasjon, forutsatt at en slik utelatelse ikke hindrer en rimelig og balansert forståelse av foretakets utvikling, resultat, stilling og konsekvenser av dets virksomhet.

Redegjørelse etter denne paragrafen kan utarbeides i samsvar med et rammeverk for slik rapportering fastsatt nasjonalt, av Den europeiske union eller av et annet organ. Dersom utarbeidelsen er i samsvar med et slikt rammeverk, skal det opplyses om hvilket rammeverk som er benyttet. Departementet kan i forskrift fastsette nærmere krav til slik rapportering, herunder krav om at det skal gis tilleggsopplysninger i foretakets årsberetning.

Kravet om redegjørelse i første ledd gjelder ikke for datterselskap, dersom morselskapet har gitt en redegjørelse som angitt i årsberetning for konsernet som også omfatter datterselskapet. Datterselskapet skal i så fall opplyse om dette i sin årsberetning og angi hvor redegjørelsen finnes offentlig tilgjengelig.

Redegjørelse etter denne paragrafen skal gis i årsberetningen eller i annet offentlig tilgjengelig dokument. Dersom redegjørelsen gis i annet offentlig tilgjengelig dokument, og foretaket har plikt til å levere årsberetning, skal det opplyses i årsberetningen hvor dokumentet finnes offentlig tilgjengelig. Redegjørelsen skal gis senest samtidig med avgivelse av årsberetningen.

Opplysninger om forhold som nevnt i § 3-3a niende og tiende ledd kan inntas i en redegjørelse etter første ledd som er gitt som eget dokument, istedenfor i årsberetningen. Dersom denne adgangen benyttes, skal det opplyses særskilt om dette i årsberetningen. Første punktum gjelder ikke for redegjørelse som er gitt annet sted enn i årsberetningen i samsvar med reglene i tredje og fjerde ledd.>



Styreansvarsforsikring:

<Kommentar: Det skal i årsberetningen gis opplysninger om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner og i tilfelle om forsikringsdekningen.>

Styreansvarsforsikringer varierer i innhold og kompleksitet. Å opplyse om forsikringsdekningen betyr ikke at det er krav om å opplyse om alle spesifikke vilkår, men hva som er kjernen i den forsikringsdekningen som er tegnet.

Hvis det ikke er tegnet forsikring for styremedlemmenes og daglig leders mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner, skal det opplyses om dette.>

Ytelser og lån til ledende personer i store foretak:

<Kommentar: Regnskapsloven stiller krav om å gi opplysninger om ytelser og lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer i noter, jf. §§§ 7-31b og § 7-32. Opplysningene som kreves etter § 7-31b og i tilfelle også opplysningene etter § 7-32 første ledd kan alternativt gis i en rapport om godtgjørelse til ledende personer. Denne rapporten skal i så fall inngå i årsberetningen, jf. § 7-31b ellefte ledd. Det skal fremgå av note i årsregnskapet at opplysningene etter regnskapsloven § 7-31b og § 7-32 første ledd er gitt i en egen rapport som er inkludert i årsberetningen.>

Arbeidsmiljø:

Eksempel:

Sykefraværet var på xx % i 2024. Det er to langtidssykemeldte. Selskapet jobber aktivt med å redusere antall sykedager. Korttidsfraværet er på xx % og målet for virksomheten er å holde korttidssykefraværet på under 3 %. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader. Ledelse og medarbeidere legger vekt på et godt arbeidsmiljø i bedriften. Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det arbeides løpende for å ivareta dette.

Likestilling:

Eksempel:

Selskapet har pr utgangen av året xx ansatte, av disse er xx kvinner (xx %) noe som ikke er unormalt for bransjen. Gjennomsnittslønn for kvinner og menn i heltidsstillinger utgjorde henholdsvis kr xxx` og kr xxx`. Selskapet har totalt x ansatte i deltidsstilling, av disse er x kvinner. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn. Lønnsmessig har kvinner og menn like vilkår og er likestilt. Av nyansettelser i 2024 er kvinneandelen xx %.

Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Eksempel:

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamming, hudfarge, språk, religion og livssyn



Ytre miljø:

Eksempel:

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurenses ikke det ytre miljø. Selskapet har tegnet ansvarsforsikring for styret og daglig leder med en forsikringssum på xx.mill.

Styreansvarsforsikring:

Eksempel:

Foretaket har tegnet forsikringer for daglig leder og styrets medlemmer. Forsikringen dekker daglig leders og styrets medlemmers ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Ytelser og lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer i store foretak:

Eksempel:

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer i foretaket

Åpenhetsloven:

Eksempel:

Selskapets rapportering etter Åpenhetsloven blir tilgjengeliggjort på våre nettsider innen utgangen av juni 2024.

Oslo, 30.04.2025

For NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

Herlof Nilssen, styrets leder
Christina Therese Brunner, nestleder
May Britt Drugli, styremedlem
Tonje Fyhn, styremedlem
Morten Borgen, styremedlem
Görel Maria Eriksson Bringedal, styremedlem
Kristine Amlund Hagen, daglig leder



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	5 256 910	6 620 995
Annen driftsinntekt	1	67 644 417	64 144 980
Sum driftsinntekter		72 901 327	70 765 975
Driftskostnader			
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5, 6	-48 766 691	-51 133 173
Avskrivning på varige driftsmidler	7	-10 548	-7 217
Annen driftskostnad	8, 9, 10, 11, 12	-23 405 391	-18 799 038
Sum driftskostnader		-72 182 631	-69 939 427
Driftsresultat		718 696	826 547
Finansinntekter			
Annen renteinntekt	13	1 439 243	832 012
Annen finansinntekt	13	1 996 127	1 897 691
Sum finansinntekter		3 435 370	2 729 702
Finanskostnader			
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		-383 284	0
Annen rentekostnad		-1 216	-1 908
Annen finanskostnad		-149 670	-40 934
Sum finanskostnader		-534 170	-42 843
Netto finans		2 901 200	2 686 860
Resultat før skattekostnad		3 619 896	3 513 407
Skattekostnad	14, 15	-32 110	0
Årsresultat		3 587 786	3 513 407
Overføringer			
Annen egenkapital		3 587 786	3 513 407
Sum overføringer		3 587 786	3 513 407



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	13 185	23 734
Sum varige driftsmidler		13 185	23 734
Sum anleggsmidler		13 185	23 734
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	268 566	104 128
Andre kortsiktige fordringer	16	1 057 276	1 643 816
Sum fordringer		1 325 843	1 747 944
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	13	21 123 069	31 630 150
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	13	1 149 452	1 532 737
Sum investeringer		22 272 521	33 162 887
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 17	25 024 315	9 666 910
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 024 315	9 666 910
Sum omløpsmidler		48 622 679	44 577 741
SUM EIENDELER		48 635 865	44 601 474



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	18, 19	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	19	19 837 588	16 249 802
Sum opptjent egenkapital		19 837 588	16 249 802
Sum egenkapital		19 937 588	16 349 802
Gjeld			
Avsetning og forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	6, 20	18 855 989	15 048 899
Sum avsetning for forpliktelser		18 855 989	15 048 899
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	1 322 727	3 411 582
Betalbar skatt	14, 15	32 110	0
Skyldige offentlige avgifter	21	3 112 432	4 093 531
Annen kortsiktig gjeld	22	5 375 019	5 697 661
Sum kortsiktig gjeld		9 842 288	13 202 774
Sum gjeld		28 698 277	28 251 673
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		48 635 865	44 601 474

OSLO, 30.04.2025

Herlof Nilssen
styrets leder

Christina Therese Brunner
nestleder

May Britt Drugli
styremedlem

Tonje Fyhn
styremedlem

Morten Borgen
styremedlem

Görel Maria Eriksson Bringedal
styremedlem

Kristine Amlund Hagen
daglig leder



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, og følger forøvrig konsernets retningslinjer.

Inntekter

Inntekt resultatføres etter opptjeningsprinsippet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt (sammenstillingsprinsippet).

Offentlige tilskudd

Tilskudd bruttoføres og periodiseres i tråd med gjennomføringen av selskapets delmål. Det kan knytte seg tilbakebetalingsforpliktelser til tilskudd.

Omløpsmidler

Aksjer, grunnfondsbevis og andre finansielle eiendeler som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Skatt

NUBU har som hovedregel ikke erverv som formål, og er fritatt for skatt ihht skatteloven §2-32(1). Oppdragsprosjektene er skattepliktig. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Pensjon

Selskapet har ytelsesbasert pensjonsordning for de ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og har fått tildelt eget (fiktivt) fond. Regnskapsføring av pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser skjer i samsvar med Norsk Regnskapsstandard 6 og regnskapsloven

Den estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra SPK over pensjonsmidlenes flytteverdi. Ved måling av påløpte pensjonsforpliktelser benyttes estimert forpliktelse ved regnskapsavslutningen. Aktuarmessige beregninger blir foretatt hvert år av SPK basert på informasjon fra selskapet.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024

Generell informasjon

Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU) har forretningskontor i Oslo og er eid av NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE). NORCE har flere aksjonærer, hvor den største er Universitetet i Bergen.

Selskapets formål og hovedoppgave er studier av hvordan problematferd hos barn og unge oppstår og slike problemers omfang, utvikling av metoder for forebygging av problematferd og sammensatte vansker, og vitenskapelig evaluering av slike metoder. Et viktig formål med senteret er å kombinere forskning med praktisk klientbehandling, implementering og kvalitetssikring av metodenes bruk i tjenester for barn og ungdom.

Selskapets formål er også å drive opplysningsarbeid om hvordan vansker og problemer blant barn og unge, og familier kan avhjelpest og forebygges. Målet er å fremme preventive løsninger, bedre behandlingstilbudet og gi tilrettelegging for foreldre og offentlige instanser som skole og barnevern. Selskapet skal drive formidling, utviklingsarbeid, utdanning og veiledning. Senteret skal knytte sin virksomhet opp mot praksisfeltet/klinisk virksomhet.

Selskapet har ikke erverv som formål og skal ikke dele ut utbytte.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter

Offentlig tilskudd fra departement og statlige etater	2024	2023
Barne- ungdoms- og familiedirektoratet	63 892 000	58 148 000
Utdanningsdirektoratet	1 500 000	1 500 000
Sum årets driftstilskudd fra departement og statlige etater	65 392 000	59 648 000

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	2024	2023
Norges Forskningsråd	720 000	1 100 000
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd (*)	-362 195	-500 000
O Kavli og Knut Kavli's allmennyttige fond	1 616 629	2 122 000
Sum andre tilskudd	1 974 434	2 722 000

Andre inntekter	2024	2023
Seminarinntekt, selvfinansiert	0	1 747 685
Tilskudd andre	5 250 000	4 800 000
Andre driftsinntekter	284 892	1 848 290
Sum andre inntekter	5 534 892	8 395 975

Offentlig driftstilskudd fra departement og statlige etater er gitt for inneværende år.

Tilskudd annen bidragsfinansiert aktivitet fra Norges forskningsråd er gitt i perioden 2018 - 2024. Tilskudd fra O. Kavli og Knut Kavli's allmennyttige fond er gitt i perioden 2023 - 2026.

*Overføring av bevilgninger fra tidligere år/til neste kalenderår. Tilbakebetalingsplikt eller avkorting i tilskudd kan oppstå dersom overføring av midler ikke godkjennes av bevilgende myndigheter, avtalebrudd eller prosjektene ikke blir ferdigstilt.

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	32 659 775	33 151 581
Arbeidsgiveravgift	5 631 046	6 439 766
Pensjonskostnader	9 695 756	10 803 004
Andre relaterte ytelser	780 114	738 822
Sum	48 766 691	51 133 173

Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Mer om obligatorisk tjenstepensjon

Se note 5 for ytterligere informasjon

Note 4 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 38,6



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 5 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 452 947	318 248	10 169
Ledende person			
Styre	314 050	0	0
Total ytelser til andre ledende personer	314 050	0	0

Mer om ytelser til ledende personer

Daglig leder og styreleder har ingen avtale om sluttvederlag. Daglig leder har ingen andre naturalytelser enn personalet forøvrig

Note 6 - Pensjonskostnader

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Alle fast ansatte er tilsluttet ordningen, og de blir innmeldt i pensjonsordningen fra første ansettelsesdag. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra Folketrygden. Ved beregning brukes lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag. Fra 2020 ble dagens bruttoordning endret til en "påslagspensjon". Dette er endret for ansatte født i 1963 eller senere, og oppsatte rettigheter i bruttopensjonsordningen blir oppsatt pensjon i 2020.

NUBU er tilsluttet Statens Pensjonskasse

Det er avsatt mer enn minstekravet i aktuarberegningen for å hensyna eventuell estimatusikkerhet, og dermed nærme seg den reelle forpliktelsen. Virkningen av endring som følge av avvik mellom forventet avkastning og faktisk avkastning er systematisk fordelt over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Årets balanseførte avsetning er omlag NOK 16 million høyere enn aktuarberegnet minstebeløp

Det er forventet at avtaleverket for livsvarig AFP er klart i løpet av første halvår i 2025, noe som vil medføre en regnskapsføring av en planendring i 2025. Denne planendringen har ikke blitt regnskapsført i regnskapet for 2024, blant annet fordi det foreligger stor usikkerhet med hensyn til hvor stor den regnskapsmessige konsekvensen av denne endringen vil bli.

Antall ansatte som er tilsluttet ordningen pr 31.12.2024 er 44. Innbetalinger for 2024 er kr 7 466 694

Balanseførte pensjonsforpliktelser	2024	2023
PBO ved periodens slutt	132 004 661	136 225 180
Pensjonsmidler ved periodens slutt	97 061 754	90 350 404
Netto pensjonsforpliktelse - overfinansiert (underfinansiert)	-34 942 907	-45 874 777
AGA av netto pensjonsforpliktelse	-4 926 950	-6 468 343
Netto pensjonsforpliktelse inklusive AGA	-39 869 857	-52 343 120
Ikke resultatført actuarielt tap (gevinst)	18 417 062	33 685 558
AGA av ikke resultatført actuarielt tap (gevinst)	2 596 806	4 608 664
Balanseført pensjonsforpliktelse inkl AGA	-18 855 989	-15 048 899
Herav balanseført AGA	-2 330 144	-1 859 680



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS 985 638 187

NUBU har pr 31.12.2024 plassert midler i aksje- og obligasjonsfond som skal dekke fremtidig pensjonsforpliktelse. Se note 13

Periodens pensjonskostnader inkl AGA	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 373 331	4 359 073
Fradrag for medarbeitertilskudd (egenandel)	-664 058	-652 340
Arbeidsgiveravgift	503 291	520 236
Sum årets pensjonsopptjening, resultatført som personalkostnad	4 212 564	4 226 969
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	4 166 892	3 800 960
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-4 404 792	-3 916 451
Årets finansposter i regnskapet	-237 900	-115 491
Administrasjonskostnad	98 069	98 373
Resultatført aktuarielt tap (gevinst) inkl. AGA	6 990 124	8 116 366
Sum totale pensjonskostnader	11 062 858	12 326 228
Herav AGA	1 367 102	1 523 224
Sum totale pensjonskostnader eks aga, se note 2	9 695 756	10 803 004

Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90%	3,10%
Forventet avkastning pensjonsmidlene	5,30%	4,80%
Årlig forventet lønnsvekst	4,00%	3,50%
Årlig forventet regulering av alders- og etterlattepensjon over 67 år under utbetaling	3,00%	2,80%
Årlig forventet G-regulering, regulering av AFP, uføre- og etterlattepensjoner under 67 år	3,75%	3,25%
Amortiseringsfaktor (forventet gjenstående tjenestetid)	11	11
Korridor i %	10,00%	10,00%
Gjennomsnittelig arbeidsgiveravgiftfaktor	14,10%	14,10%
Demografiske Data	31.12.2024	31.12.2023
Antall yrkesaktive	41	40
Gjennomsnittsalder - yrkesaktive	49	50
Sum pensjonsgrunnlag	34 056 978	32 108 680
Gjennomsnittelig lønn	830 658	802 717
Antall pensjonister	15	14
Antall oppsatte	43	37
Aktuarielle forutsetninger	31.12.2024	31.12.2023
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	200% * K63	200 % * K63
Etterlatte/giftesannsynlighet m.v	K2013	K2013
Frivillig avgang	20% av alle timeansatte og 1% av fast ansatte	20% av alle timeansatte og 1% av fast ansatte
Uttakstilbøyelighet førtid (AFP)	1% 62 år	1% 62 år



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.l
Varige driftsmidler	
Anskaffelseskost pr 01.01	30 950
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
Anskaffelseskost pr 31.12	30 950
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-7 217
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-17 765
Balanseført verdi pr 31.12	13 185
Årets av- og nedskrivninger	10 548
Økonomisk levetid	3
Avskrivningsplan	Lineær

Note 8 - Revisjon

	2024	2023
Godtgjørelse til revisor		
Revisjon	210 425	266 869
Andre tjenester	40 000	0
Sum godtgjørelse til revisor	250 425	266 869

Mer om ytelser til revisjon

Beløpene er eks mva

Note 9 - Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende 31.12	385	105 503
Opptjent ikke fakturert inntekt	268 181	0
Avsetning til tap	0	-3 500
Kundefordringer 31.12	268 566	102 003
	2024	2023
Årets endring i delkrederavsetning	-3 500	-22 027
Tap på fordringer	-3 500	-22 027

Mer om fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 10 - Andre Driftskostnader

Andre driftskostnader består av følgende kostnader:

Spesifikasjon av andre driftskostnader	2024	2023
Frakt	806	0
Kostnad lokaler	7 150 860	7 029 566
Leie maskiner	3 291 213	4 087 099
Kostn. førte anskaffelser	110 441	78 639
Reparasjon og vedlikehold	3 992	245
Fremmedtjenester	6 561 450	6 914 022
Kontorkostnader	1 372 285	2 252 618
Telefon og porto	345 540	318 628
Reisekostnader	1 494 182	1 867 201
Salgs- og reklamekostnader	2 849	338
Kontingenter og gaver	149 006	138 634
Forsikring	26 672	38 169
Andre kontorkostnader	2 906 644	-3 926 121
Sum andre driftskostnader	23 415 940	18 799 038

Note 11 - Leieavtaler

Selskapet har følgende leieavtaler pr 31. desember 2024

NUBU leier kontorlokaler i Essendropsgate 3. Leieavtalen ble fornyet 01.02.2018 og løper til 31.01.2028. Leieavtalen er uoppsigelig i leieperioden. Leien utgjorde i 2024 kr 5 604 561.

Som sikkerhet for leie inngår bundet bankinnskudd med kr 1 570 423

NUBU har leid kontorer fra BRT Eiendom i Sjøgata 3, Harstad. Leieavtalen er uoppsigelig og løper til 31.08.2027. Leien utgjorde i 2024 kr 104 819

I Tønsberg har NUBU disponert et kontor på fremleie fra Barne- og familedirektoratet. Leie utgjorde i 2024 kr 44.813,-

Endelig har NUBU korttidsleid en bolig ifb med Arendalsuka. Leiekostnad utgjør kr 40.000,- og er avsluttet



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 12 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Selskap	Fordring	Gjeld	Netto 2024	Netto 2023
NORCE - Norwegian Research Centre AS	0	-189 166	-189 166	1 523 981
Nasjonalt Kunnskapscenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKVTS)	0	-4 372	-4 372	0
Sum	0	-193 538	-193 538	1 523 981

Note 13 - Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Eiendel	Virkelig verdi	Periodens resultatførte verdiendringer
Aksje- og obligasjonsfond	21 123 069	-383 284

Mer om finansielle instrumenter

Årets urealiserte tap utgjør kr 383 284. Årets netto realiserte gevinst og renter er 2 492 919 og er reinvestert.

NUBU har plassert midler i aksje- og obligasjonsfond grunnet lav innskuddsrente i bank, og bedre kapitalforvaltning over tid. Formålene med fondene er til dels å dekke de avsatte fremtidige pensjonsforpliktelsene, dernest å forvalte likvide midler best mulig.

Note 14 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	32 110	0
Skattekostnad	32 110	0
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	3 619 896	3 513 407
Permanente forskjeller	-7 070 949	-3 695 031
+/- Endring i midlertidige forskjeller	3 803 590	-24 957
- Anvendelse av fremførbart underskudd	-206 581	0
Skattepliktig inntekt	145 956	-206 581
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	32 110	0
Betalbar skatt i balansen	32 110	0



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 15 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Omløpsmidler	-3 500	0	-3 500
Fremførbart underskudd	-206 581	0	-206 581
Andre forskjeller	-15 048 899	-18 855 989	3 807 090
Netto forskjeller	-15 258 980	-18 855 989	3 597 009
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	15 258 980	18 855 989	-3 597 009
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	0	0	0
Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 %	0	0	0

Note 16 - Andre kortsiktige fordringer

Andre kortsiktige fordringer	2024	2023
Forskuddsbetalte kostnader	743 992	968 798
Andre kortstiktige fordringer	313 285	313 285
Sum	1 057 276	1 282 083

Note 17 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår følgende bundne midler

	2024
Skattetrekkmidler	1 515 666
Annet bundet innskudd	1 570 423
Sum	3 086 088

Skyldig skattetrekk utgjør kr 1 455 581



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Note 18 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
A-aksjer	100	1 000	100 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
NORCE Norwegian Reaserch Centre AS	100	100,00	A-aksjer

Note 19 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2023	100 000	16 249 802	16 349 802
Årsresultat	0	3 587 786	3 587 786
Egenkapital 31.12.2024	100 000	19 837 588	19 937 588

Note 20 - Gjeld og garantiforpliktelser

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.
Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eienedeler

Note 21 - Skyldig offentlige avgifter

Skyldige offentlige avgifter	2024	2023
Skyldig arbeidsgiveravgift	1 656 851	2 677 069
Skyldig skattetrekk	1 455 581	1 416 462
Sum	3 112 432	4 093 531

Note 22 - Annen kortsiktig gjeld

Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld:

	2024	2023
Avsatt lønn	303 192	276 688
Skyldige feriepenger	3 746 168	3 651 041
Påløpte kostnader	210 062	1 145 753
Avsetning pensjon/AGA	3 850	124 179
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd	1 111 747	500 000
Sum	5 375 019	5 697 661

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter balansedagen som påvirker årsregnskapet for 2024.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
985 638 187

Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		3 619 896	3 513 407
- Periodens betalte skatt		0	122 595
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		-10 548	-7 217
+ Ordinære avskrivninger		10 548	7 217
+ Nedskrivning anleggsmidler		383 284	0
+/- Endring i kundefordringer		-164 439	-61 434
+/- Endring i leverandørgjeld		-2 088 854	1 618 444
+/- Endringer i pensjonsavsetninger		3 807 090	0
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		-717 202	144 907
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 839 776	5 092 729
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-10 548	23 734
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler		10 507 081	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		0	11 217 361
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		10 517 630	-11 241 095
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0
= Netto endring i kontanter mv		15 357 405	-6 148 365
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		9 666 910	15 815 275
= Kontantbeholdning ved årets utgang		25 024 315	9 666 910
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		21 938 227	6 632 482
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		3 086 088	3 034 428
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		25 024 315	9 666 910