



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 814 576 612
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AS NESTLÉ NORGE
Forretningsadresse: Fornebuveien 7
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Emborg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	1 523 864 000	1 436 690 000
Annen driftsinntekt	3	71 217 000	8 064 000
Sum inntekter		1 595 081 000	1 444 754 000
Kostnader			
Varekostnad		1 025 100 000	847 654 000
Lønnskostnad	4,5	131 565 000	143 544 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	6 847 000	7 987 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 341 000	2 044 000
Annen driftskostnad	7	394 564 000	372 095 000
Sum kostnader		1 559 417 000	1 373 324 000
Driftsresultat		35 664 000	71 430 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 301 000	1 671 000
Annen renteinntekt		146 000	15 000
Annen finansinntekt	8	32 519 000	12 781 000
Sum finansinntekter		36 966 000	14 467 000
Annen rentekostnad		12 000	29 000
Annen finanskostnad	8	19 301 000	30 532 000
Sum finanskostnader		19 313 000	30 561 000
Netto finans		17 653 000	-16 094 000
Ordinært resultat før skattekostnad		53 317 000	55 336 000
Skattekostnad på ordinært resultat	9	11 923 000	9 955 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		41 394 000	45 381 000
Årsresultat		41 394 000	45 381 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		42 500 000	53 500 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Overført fra annen egenkapital		-1 105 000	-8 118 000
Sum overføringer og disponeringer		41 395 000	45 382 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	9	12 722 000	16 159 000
Sum immaterielle eiendeler		12 722 000	16 159 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	136 000	201 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	14 113 000	19 301 000
Sum varige driftsmidler		14 249 000	19 502 000
Sum anleggsmidler		26 971 000	35 661 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	10	29 621 000	35 742 000
Sum varer		29 621 000	35 742 000
Fordringer			
Kundefordringer		177 293 000	167 019 000
Andre kortsiktige fordringer		6 575 000	11 191 000
Andre fordringer på selskap i samme konsern	11	152 228 000	136 589 000
Sum fordringer		336 096 000	314 799 000
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	12	8 211 000	2 807 000
Sum investeringer		8 211 000	2 807 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	11 422 000	11 574 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 422 000	11 574 000
Sum omløpsmidler		385 350 000	364 922 000
SUM EIENDELER		412 321 000	400 583 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14,15	10 010 000	10 010 000
Sum innskutt egenkapital		10 010 000	10 010 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	887 000	1 155 000
Sum opptjent egenkapital		887 000	1 155 000
Sum egenkapital		10 897 000	11 165 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	16	31 987 000	30 618 000
Sum avsetninger for forpliktelser		31 987 000	30 618 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		31 987 000	30 618 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		33 333 000	26 784 000
Betalbar skatt	9	8 722 000	12 801 000
Skyldige offentlige avgifter		51 460 000	41 977 000
Utbytte		42 500 000	53 500 000
Kortsiktig konserngjeld	11	145 069 000	130 789 000
Annen kortsiktig gjeld		88 353 000	92 950 000
Sum kortsiktig gjeld		369 437 000	358 801 000
Sum gjeld		401 424 000	389 419 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		412 321 000	400 584 000



DocuSign Envelope ID: 50B5FBFD-8477-427C-8495-F320BBD454A7

ENGLISH OFFICE TRANSLATION

PROTOKOLL FRA STYREMØTE I AS NESTLÉ NORGE

Den 23 mai 2024 ble det avholdt styremøte i AS Nestlé Norge, org nr 814 576 612 ("**Selskapet**"). Styremøtet ble avholdt via Microsoft Teams. Styrets leder fant at punktene på agendaen kan behandles betryggende ved elektronisk møte.

Styrets leder Torben Emborg og styremedlemmene Stein Vik, Laurent Pasquier, Torben Rasmussen og Peter Tomas Aronsson deltok. Dermed var hele styret tilstede og styret var dermed beslutningsdyktig.

De følgende beslutninger ble tatt:

1 GODKJENNELSE AV INNKALLING OG AGENDA

Innkalling til styremøte og forslag til dagsorden ble godkjent.

2 ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING, HERUNDER UTDELING AV UTBYTTE

Det ble fremlagt forslag til årsregnskap og årsberetning, samt utkast til revisors beretning. Styret vedtok enstemmig forslag til årsregnskap og årsberetning. Utkast til revisors beretning ble enstemmig tatt til etterretning.

Det foreslås at årsresultatet på NOK 41 395 000 og NOK 1 105 000 overført fra annen egenkapital avsettes til utbytte stort NOK 42 500 000.

3 GODTGJØRELSE TIL SELSKAPETS REVISOR FOR 2023

Styret forslår at revisjonsgodtgjørelsen til Selskapets revisor, Ernst & Young AS (org nr 976

MINUTES OF BOARD MEETING IN AS NESTLÉ NORGE

On May 23, 2024 a meeting of the board of directors of AS Nestlé Norge, reg no 814 576 612 (the "**Company**"), was held. The meeting was held via Microsoft Teams. The chairman of the board found that all matters on the agenda may be handled in an adequate manner by an electronic meeting.

Chairman Torben Emborg and the board members Stein Vik, Laurent Pasquier, Torben Rasmussen and Peter Tomas Aronsson participated. The whole board was present and a quorum was formed.

The following matters were discussed and resolved:

1 APPROVAL OF THE NOTICE AND AGENDA

The notice of the board meeting and the draft agenda were approved.

2 ANNUAL ACCOUNT AND ANNUAL REPORT, INCLUDING DISTRIBUTION OF DIVIDEND

Proposals were presented for the annual accounts and the annual report, as well as the draft auditor's report. The Board unanimously adopted the proposals for the annual accounts and annual report. Draft auditor's report was unanimously noted.

It is proposed that that the year's profit of NOK 41,395,000 and NOK 1,105,000 transferred from other equity shall be allocated to a dividend of NOK 42,500,000.

3 REMUNERATION FOR THE COMPANY'S AUDITOR FOR 2023

The board propose that the auditor's fee to the Company's auditor, Ernst & Young AS (reg no 976



DocuSign Envelope ID: 50B5FBFD-8477-427C-8495-F320BBD454A7

389 387), for regnskapsåret 2023 godkjennes i henhold til revisors faktura.

389 387), for the financial year 2023 is approved as per the auditor's invoice.

4 GODTGJØRELSE TIL STYRET

Styret foreslår at det ikke betales godtgjørelse til styret for utøvelsen av styrevervet for 2023.

4 REMUNERATION TO THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors proposes that no remuneration shall be paid to the Board for the exercise of their duties in 2023.

5 VALG AV NYTT STYRE

Styret foreslår at Peter Tomas Aronsson og Stein Vik trer av som styremedlemmer og at Tove Arnesen og Stine Jensen skal velges som nye styremedlemmer av selskapets styre.

Selskapets styre består etter dette av følgende personer:

- Torben Emborg
- Laurent Pasquier
- Torben Rasmussen
- Tove Arnesen
- Stine Jensen

5 ELECTION OF A NEW BOARD OF DIRECTORS

The board proposes that Peter Tomas Aronsson and Stein Vik resign as members of the company's board of directors, and that Tove Arnesen and Stine Jensen shall be elected as new board members of the company's board.

The company's board then consists of the following persons:

- Torben Emborg
- Laurent Pasquier
- Torben Rasmussen
- Tove Arnesen
- Stine Jensen

6 INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Styrets leder besørger innkalling til generalforsamling i Selskapet til behandling av de angitte saker. Generalforsamlingen skal avholdes så raskt som mulig etter styremøtet.

6 NOTICE OF ORDINARY GENERAL MEETING

The chairman of the board takes responsibility for the notice of the ordinary general meeting where the above described proposal shall be dealt with. The general meeting shall be held as soon as possible after this board meeting.

* * *

* * *

Alle beslutninger var enstemmige.

All decisions were unanimous.

Mer forelå ikke til behandling. Møtet ble hevet.

There were no further matters to be discussed. The meeting was adjourned.



DocuSign Envelope ID: 50B5FBFD-8477-427C-8495-F320BBD454A7

23 mai 2024

Styret i/the board of directors in
AS Nestlé Norge

DocuSigned by:
Stein Vik
F313AD8F354F4EA...

Stein Vik

DocuSigned by:
Peter Aronsson
AA81225CGBA54F4...

Peter Tomas Aronsson

DocuSigned by:
Torben Emborg
5E58AD2ABBB54C6...

Torben Emborg
(styreleder/chairman)

DocuSigned by:
Laurent Pasquier
4EABBC70275D4C1...

Laurent Pasquier

DocuSigned by:
Torben Rasmussen
BBC314BBA100452...

Torben Rasmussen



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dokkvegen 11, 3920 Porsgrunn
Postboks 64, 3901 Porsgrunn

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i AS Nestle Norge

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AS Nestle Norge som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Porsgrunn, 23. mai 2024
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Tone Mari Flatland
statsautorisert revisor



Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Flatland, Tone Mari	2024-05-23

Identification

 bankID Flatland, Tone Mari



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

Årsregnskap

2023

AS Nestlé Norge

Org.nr.:814 576 612



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

Årsrapport 2023 for A/S Nestlé Norge

Virksomhet

A/S Nestlé Norge har sitt hovedkontor i Fornebuveien 7 i Lysaker i Bærum kommune. Selskapets virksomhet er salg og markedsføring av matprodukter, samt salg og utleie av kaffemaskiner og lignende. Nestlé jobber kontinuerlig på nordisk nivå for å harmonisere prosesser og optimalisere selskapsstrukturer. Alle kategorier administreres på nordisk nivå.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke gjennomført spesielle tiltak på dette området.

Det har vært et par nesten-ulykker. Potensiell alvorlighetsgrad er vurdert som lav, men hendelsene er rapportert og håndtert i henhold til retningslinjer.

Sykefraværet utgjør 4,69% av den totale arbeidstiden i selskapet i regnskapsåret.

Som tiltak for å redusere sykefravær tilbyr vi blant annet refusjon for trening/treningsstudio for ansatte, gratis treningsrom på stedet med treningsutstyr, refusjon for utgifter til årlige helsekontroller hos fastlege, i tillegg til lovpålagte rutiner for HMS-arbeid.

Likestilling

Nestlé streber etter mangfold og inkludering på alle nivåer, med like muligheter for alle uavhengig av opprinnelse, nasjonalitet, religion, rase, kjønn, alder eller seksuell orientering. Selskapet er opptatt av å gi alle ansatte et jobbtillbud som inkluderer tilgang til et profesjonelt miljø, muligheten til å kombinere arbeid med privatliv og gi dem frihet i utførelsen av arbeidet.

Selskapet hadde 136 ansatte på heltid, hvorav ca. 59% kvinner og 41% menn. Ledelsesgruppen består av to kvinner og fire menn. Styret består av fem menn.

Kjønnslikestilling i 2023

Antall ansatte totalt i Nestlé Norge ved utløpet av 2023 var 158 ansatte. I tabellen under vises blant annet en oversikt over fordeling av antall kvinner og menn ansatt ved utløpet av året:

	Kjønnsbalanse	Midlertidige ansatte	Deltidsansatte	Snitt uttak i (uker) foreldrepermisjon	Snitt ulønnet i (uker) foreldrepermisjon
Menn	62	0	13	19	0
Kvinner	96	2	31	24	18



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

Gjennomsnittlig årslønn i 2023

Tabellen under viser en oversikt over gjennomsnittlig årslønn i de jobbkategoriene der vi kan sammenligne lønnen mellom kvinner og menn. Tabellen viser også antall menn og kvinner ansatt i de kategoriene vi kan sammenligne, samt en sammenligning av gjennomsnittslønnen mellom kjønnene i Nestlé Norge. Dataene er basert på tall fra 2023.

Gjennomsnitt av Årslønn			
Operational	308,186	245,004	126
	368,230	395,000	93
	430,920	375,000	115
	468,986	527,280	89
	520,756	573,520	91
Technical	582,090	582,240	100
	621,943	519,840	120
	599,179	709,320	84
	650,040	832,680	78
Management/Business Control	744,364	810,360	92
	712,640	767,280	93
	897,354	824,220	109
	944,760	1,021,620	92
High Management	1,021,680	1,048,850	97
	-	1,091,987	-
Top Management	-	1,769,343	-

Det er ingen ansatte som ufrivillig er i midlertidige stillinger.

Nestlé Norge støtter konsernets Gender Acceleration Plan for å øke antallet kvinner i ledende stillinger og i styret. Dette er både fordi vi ønsker å skape like muligheter for alle, og fordi vi er overbevist om at dette fører til bedre forretningsbeslutninger.

Nestlés Gender Acceleration Plan inkluderer blant annet:

- Støtte til ledere slik at de kan legge til rette for en inkluderende arbeidsplass der alle blir opplært i ubevisste fordommer.
- Legge til rette for fleksibilitet i forhold til foreldrepermisjon og arbeidstid.
- Økt rekruttering og forfremmelse av kvinner til ledende stillinger.
- Lik lønn og eliminering av forhold som kan bidra til kjønnsforskjeller.

Nestlé har en rekke retningslinjer og instruksjoner for å ivareta selskapets verdier og støtte Ligestillings- og diskrimineringsloven. Tiltak for å unngå diskriminering beskrives både i Nestlés etiske retningslinjer, ledelsesprinsipper og forretningsprinsipper.



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

Ytre miljø

Selskapet driver ikke aktiviteter som forurensar det ytre miljøet. Selskapet har ikke lenger noen aktivitet som krever spesielle utslippstillatelser i henhold til "Forurensningsloven". Ingen nye aktiviteter som forårsaker forurensning er blitt igangsatt.

Nestlé opererer innenfor rammene som myndighetene har fastsatt for miljøspørsmål. Det er ikke lenger produksjon i selskapet.

Selskapet er medlem av Grønt Punkt Norge-ordningen, og konsernet har gjennomført en rekke initiativer for blant annet å gjøre produktforpakninger mer bærekraftige det siste året.

Selskapet har tidligere satt av 27,0 millioner til opprydding av sjøbunnen ved tidligere Hammerfest Slipp. Saken er ennå ikke avgjort.

Andre forhold

Styret er ikke kjent med noen forhold av betydning for vurderingen av selskapets stilling og resultater som ikke fremkommer av regnskapet og balansen med noter. Heller ikke har det inntruffet forhold etter regnskapsårets slutt som etter styrets oppfatning er av betydning ved vurderingen av regnskapet.

Supplerende forklaring for årsregnskapet

Salg

I 2023 navigerte Nestlé Norge gjennom enda et år med utfordrende og uforutsigbare markedsforhold, med høy inflasjon som fortsatt påvirket kostnadene i verdikjeden vår, og kjøpekraften i norske husholdninger ble påvirket av økende renter, noe som førte til en enda mer prisbevisst handlemåte og en skift mot billigere produkttilbud, samtidig som det var en intens konkurranse om å ha de laveste prisene for norske forbrukere.

I løpet av året og i denne konteksten forble vi motstandsdyktige og fokuserte på å drive virksomheten vår mot bærekraftig langsiktig vekst, og vi oppnådde en sterk salgsvekst i 2023 drevet av en kombinasjon av pris og volum, med forskjeller mellom våre ulike forretningsområder. Ansvarlig prising spilte en viktig rolle i våre resultater for 2023 for å dempe noe av marginpåvirkningen som følge av inflasjonen vi opplevde det året. Mens noen av våre forretningsområder opplevde volumvekst, opplevde andre en negativ volumnedgang som følge av færre lojale forbrukere og mer attraktive private label-tilbud.

Våre kaffe-, ernæring-, mat- og frokostblandingsforretninger (CPW) ble mest negativt påvirket av volumutviklingen, men leverte robuste salgsresultater, mens dyrefôr, konfektyr og NHSc opplevde sterk salgsutvikling takket være en positiv volumutvikling. Det er også verdt å merke seg at Island også opplevde solid vekst i løpet av året.

Bærekraft og samfunnsansvar

Nestlés sosiale oppdrag er å utnytte mulighetene og kraften i mat for å øke livskvaliteten for alle, både i dag og for kommende generasjoner. Dette handler om å ta vare på enkeltpersoner og familier, lokale samfunn og ikke minst planeten.



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

Nestlé Norge A/S ønsker å utvikle sin virksomhet og møte sine strategiske utfordringer på en økonomisk og sosialt forsvarlig måte. Nestlé Norge A/S er en del av Nestlé S.A.-konsernet. Nestlé S.A. har en politikk for samfunnsansvar, inkludert miljø, menneskerettigheter og klima, som Nestlé S.A. kaller bærekraft hos Nestlé. Politikken kan finnes på: <https://www.nestle.com/sustainability>

Nestlé S.A. har også en egen seksjon som viser fremgangen i selskapets arbeid med menneskerettigheter, som kan finnes på: [Human rights - At the core of our culture | Nestlé Global \(nestle.com\)](#)

I tråd med norsk lovgivning har Nestlé Norge A/S nylig publisert en rapport som beskriver selskapets arbeid med menneskerettigheter. Rapporten kan finnes her:

<https://no.factory.nestle.com/sites/g/files/pydnoa336/files/2023-06/Redegi%C3%B8relse%20AS%20Nestl%C3%A9%20Norge%202023.pdf>

I desember 2020 lanserte Nestlé sin globale klimahandlingsplan, som vil vise vei i arbeidet med å halvere selskapets utslipp innen 2030 og oppnå netto null innen 2050 i hele verdikjeden. Blant annet støtter Nestlé Norge strategien om en gradvis overgang til elektriske biler for alle ansatte med firmabil. En viktig del av klimahandlingsplanen er også å støtte overgangen til regenerativt jordbruk. Selskapet har gitt økonomisk støtte til organisasjonen Regenerativt Norge og er aktiv i å skape en plattform for å øke kunnskapen om regenerativt jordbruk i Norge.

I Norge har selskapet tidligere signert en intensjonsavtale for et sunnere kosthold, som ble fornyet i 2021, og har siden jobbet videre med helseprofilen til produktporteføljen og kampanjeaktiviteter med fokus på kosthold og fysisk aktivitet. Støtte til overgangen til et mer plantebasert kosthold og økt forbruk av fullkorn er spesielt høyt på agendaen.

Gjennom initiativet Nestlé for Healthier Kids (N4HK) fortsatte aktiveringen av barn over hele landet i samarbeid med Norges Friidrettsforbund. Til tross for ettervirkningene av pandemien har programmet vært svært vellykket. I 2023 klarte Nestlé å aktivere 6 233 barn gjennom programmet.

Gjennom Grønt Punkt Norges initiativ Plastløftet er Nestlé Norge aktiv i samarbeidet for å redusere plastavfall, og selskapet jobber målrettet med å gjøre alle emballasjeprodukter det bruker resirkulerbare eller gjenbrukbare. Flere tiltak ble gjennomført på dette området i 2023, og mange av produktene våre ble forbedret når det gjelder emballasje, for eksempel innenfor babytmat og kaffekategorien.

Regnskap

Ordinært resultat før skattekostnader for AS NESTLÉ NORGE var 53 318 TNOK. Selv om omsetningen var høyere i 2023, så ble marginene lavere. Dette sammen med generelt høyere andre driftskostnader enn i 2022, medførte at det ordinære resultatet ble lavere i 2023 enn året før.

Kontantstrømmer

Forskjellen mellom driftsresultatet på 35,7 millioner og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 56,3 millioner består hovedsakelig av endringer i netto konsernfordringer, pensjoner og sikring mot egenkapital, samt justeringer av ordinære avskrivninger og nedskrivninger. Effekten på den samlede kontantstrømmen er -0,15 millioner.



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

Forskning og utvikling

Selskapet gjennomfører i begrenset grad forsknings- og utviklingsprogrammer internt. Som en del av Nestlé-konsernet får selskapet tilgang til forsknings- og utviklingsprogrammer som gjennomføres på konsernnivå.

Fremtidsutsikter

Gitt den rådende driftsmiljøet, må vi fortsette å forberede oss på enda et utfordrende år, der endring og tilpasningsevne vil være nøkkelen for å manøvrere i det volatile miljøet. Vi vil opprettholde fokuset på langsiktig bærekraftig vekst, beskytte og gjenopprette marginene våre slik at vi beholder vår fremtidige investeringskapasitet for å støtte våre merkevarer og bærekraftsinvesteringer.

Med våre sterke merkevarer, solide posisjon i markedet og våre motiverte og dyktige ansatte har vi solide forventninger for 2024.

Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko i sin nåværende virksomhet og håndterer disse risikoene på en måte som anses som akseptabel. Terminkontrakter brukes for å redusere valutarisikoen knyttet til selskapets innkjøp av varer fra utlandet.

Alle nye og eksisterende kunder vurderes kontinuerlig med hensyn til kredittverdighet. Selskapet har en tilfredsstillende likviditetssituasjon gjennom gruppekontoordningen som administreres av NTCE - Nestlé Group Treasury Center i Sveits. Virksomheten finansieres også gjennom kortsiktig gjeld til søsterselskaper.

Forsikring for styremedlemmer og daglig leder

Det er tegnet en forsikring som dekker styre- og ledelsesansvar. Forsikringen dekker alle styremedlemmer, daglig leder og øvrige ledere i Nestlé som kan pådra seg selvstendig ledelsesansvar. Forsikringen dekker erstatningsansvar for tredjeparts person-, ting- eller forminskade.

Forslag til anvendelse av overskuddet i 2023

Selskapet hadde et overskudd etter skattekostnader på 41 395 TNOK, som foreslås fordelt som følger:

Overført fra annen egenkapital	-1 105 TNOK
Avsatt til utbytte	42 500 TNOK

Med den utviklingen selskapet nå er i, mener styret at forholdene er godt egnet for videre drift og utvikling. Styret vil takke alle ansatte for innsatsen som er gjort for å oppnå resultatene i 2023.



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

Andre opplysninger

I 2023 ble Torben Rasmussen utnevnt som ny landsjef for Nestlé Norge.

Oslo, 23. mai 2024

DocuSigned by:
Stein Vik
F313AD8F354F4EA...
Stein Vik
Styremedlem

DocuSigned by:
Torben Emborg
5E56AD2A8BB54C6...
Torben Emborg
Styreleder

DocuSigned by:
Laurent Pasquier
4EABBC70275D4C1...
Laurent Pasquier
Styremedlem

DocuSigned by:
Torben Rasmussen
BBC314BBA100452...
Torben Rasmussen
Styremedlem/daglig leder

DocuSigned by:
Peter Aronsson
AA81225CBBAA54F4...
Peter Tomas Aronsson
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

Årsregnskap 2023

Resultatregnskap

Beløp i NOK 1 000

	Note	2023	2022
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	1 523 864	1 436 690
Annen driftsinntekt	3	71 217	8 064
Sum driftsinntekter		1 595 082	1 444 754
Varekostnad		1 025 100	847 654
Lønnskostnad	4, 5	131 565	143 544
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	6 847	7 987
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 341	2 044
Annen driftskostnad	7	394 564	372 095
Sum driftskostnader		1 559 416	1 373 323
Driftsresultat		35 666	71 431
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 301	1 671
Annen renteinntekt		146	15
Annen finansinntekt	8	32 519	12 781
Annen rentekostnad		-12	-29
Annen finanskostnad	8	-19 301	-30 532
Resultat av finansposter		17 652	-16 094
Resultat før skattekostnad		53 318	55 337
Skattekostnad på resultat	9	-11 923	-9 955
Resultat		41 395	45 382
Årsresultat		41 395	45 382
Anvendelse			
Avsatt til utbytte		42 500	53 500
Overført fra annen egenkapital		1 105	8 118
Sum anvendelse		41 395	45 382

Side 8



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

Årsregnskap 2023

Balanse

Beløp i NOK 1 000

	Note	2023	2022
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	9	12 722	16 159
Sum immaterielle eiendeler		12 722	16 159
Varige driftsmidler			
Bygningsmessige påkostninger/anlegg under utførelse	6	136	201
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	14 113	19 301
Sum varige driftsmidler		14 249	19 503
Finansielle anleggsmidler			
Sum anleggsmidler		26 971	35 661
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	10	29 621	35 742
Fordringer			
Kundefordringer		177 293	167 019
Andre kortsiktige fordringer		6 575	11 191
Andre fordringer på selskap i samme konsern	11	152 228	136 589
Sum fordringer		336 096	314 799
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	12	8 211	2 807
Sum investeringer		8 211	2 807
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	11 422	11 574
Sum omløpsmidler		385 350	364 923
Sum eiendeler		412 322	400 584

Side 9



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

Årsregnskap 2023

Balanse

Beløp i NOK 1 000

	Note	2023	2022
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14, 15	10 010	10 010
Sum innskutt egenkapital		10 010	10 010
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	887	1 155
Sum opptjent egenkapital		887	1 155
Sum egenkapital		10 897	11 165
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Andre avsetninger for forpliktelser	16	31 987	30 618
Sum avsetning for forpliktelser		31 987	30 618
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		33 333	26 784
Gjeld til konsernselskap	11	145 069	130 789
Betalbar skatt	9	8 722	12 801
Skyldig offentlige avgifter		51 460	41 977
Utbytte		42 500	53 500
Annen kortsiktig gjeld		88 352	92 950
Sum kortsiktig gjeld		369 437	358 802
Sum gjeld		401 424	389 419
Sum egenkapital og gjeld		412 322	400 584



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

Årsregnskap 2023

Balanse

Lysaker, 23.05.2024
Styret i AS Nestlé Norge

DocuSigned by:
Stein Vik
F313AD8F354F4EA...

Stein Vik
styremedlem

DocuSigned by:
Torben Emborg
5E58AD2ABBB54C6...

Torben Emborg
styreleder

DocuSigned by:
Peter Aronsson
AA81225CBB54F4...

Peter Tomas Aronsson
styremedlem

DocuSigned by:
Laurent Pasquier
4EABBC70275D4C1...

Laurent Claude Pasquier
styremedlem

DocuSigned by:
Torben Nøhr Rasmussen
BBC314BBA100452...

Torben Nøhr Rasmussen
styremedlem / daglig leder



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge Indirekte kontantstrøm

Årsregnskap 2023

Indirekte kontantstrøm

Beløp i NOK 1 000

	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	53 318	55 337
Periodens betalte skatt	-12 801	-14 974
+ Ordinære avskrivninger	6 847	7 987
+ Nedskrivning anleggsmidler	1 341	2 044
+/- Endring i varelager	6 121	-2 820
+/- Endring i kundefordringer	-10 274	-3 513
+/- Endring i leverandørgjeld	6 549	809
+/- Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	0	-1 175
+/- Endringer i netto konsernfordringer	-6 763	96 769
+/- Netto pensjoner og hedging mot egenkapital	1 074	9 828
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	10 870	-15 858
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	56 282	134 434
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 934	-3 898
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 934	-3 898
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
- Tilbakebetalinger av egenkapital	0	71 240
- Utbetalinger av utbytte	53 500	59 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-53 500	-130 240
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-152	297
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	11 574	11 277
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	11 422	11 574



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2023. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er dratt sammen i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet. Beløp er vist i NOK 1 000.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretslopet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes, avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Poster som er uvanlige, uregelmessige og vesentlige klassifiseres som ekstraordinære.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold og reparasjoner på produksjonsutstyr, periodiseres. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over 15 000 NOK. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Nedskrivninger

Ved indikasjoner på verdifall knyttet til varige driftsmidler, estimerer selskapet gjenvinnbart beløp og tester dette mot balanseført verdi. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi eller bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som en neddiskontert fremtidig kontantstrøm basert på selskapets fortsatte bruk av eiendelen/vurderingsenheten. Er gjenvinnbart beløp lavere enn balanseført verdi, nedskrives anleggsmidlene til gjenvinnbart beløp. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes til det laveste av anskaffelseskost og markedsverdi.

Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument og eventuelt type sikring. Selskapet klassifiserer derivater som inngår i en regnskapsmessig sikring som: a) sikring av variabilitet i kontantstrømmer tilknyttet en svært sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring) b) sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel eller forpliktelse (virkelig verdisikring).

Side 13



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Ved inngåelsen av sikringstransaksjonen dokumenterer konsernet sammenhengen mellom sikringsinstrumentene og sikringsobjektene, formålet med risikostyringen og strategien bak de forskjellige sikringstransaksjonene. Selskapet dokumenterer også hvorvidt derivatene som benyttes er effektive i å utligne endringene i virkelig verdi eller kontantstrøm knyttet til sikringsobjektene. Slike vurderinger dokumenteres både ved sikringens inngåelse og løpende i sikringsperioden. Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 12. Endring i egenkapitalen knyttet til derivater som anvendes i en regnskapsmessig sikring er vist i note 15. Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder. Derivater holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld. Selskapet er eksponert kun mot kontantstrømsikring (valutasikring, kjøp av EUR og SEK).

a) Kontantstrømsikring

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som inngås og kvalifiserer som sikringsinstrument i kontantstrømsikring, regnskapsføres midlertidig mot egenkapitalen. Tap og fortjeneste på den ineffektive delen resultatføres som andre tap/gevinster - netto hva gjelder sikringsinstrumenter for valuta, og under finans hva gjelder sikringsinstrumenter for renter. Sikringsgevinster eller -tap som er ført midlertidig i egenkapitalen resultatføres i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet (for eksempel når det planlagte sikrede salget finner sted). Gevinst eller tap som knytter seg til den effektive delen av valutasikringen resultatføres under finanskostnader/inntekter. Gevinst eller tap som knytter seg til den ineffektive delen resultatføres som andre tap/gevinster netto. Når den planlagte transaksjonen fører til balanseføring av en ikke-finansiell eiendel (for eksempel varige driftsmidler), reklassifiseres gevinster eller tap som er regnskapsført midlertidig i egenkapitalen som justering av anskaffelseskost for eiendelen.

Når et sikringsinstrument utløper eller selges, eller når sikringen ikke lenger tilfredsstillende kriteriene for sikringsbøkerføring, resultatføres tidligere verdiendringer ført midlertidig mot egenkapitalen samtidig med at den sikrede transaksjonen blir resultatført. Hvis en sikret transaksjon ikke lenger forventes å bli gjennomført resultatføres verdiendringer tidligere ført midlertidig i egenkapitalen umiddelbart på linjen "Netto andre (tap) gevinster".

Sikringsreserven inngår i annen egenkapital og består av den effektive delen av akkumulerte netto endringer i virkelig verdi av kontantstrømsikring relatert til sikrede transaksjoner som foreløpig ikke har funnet sted. Avsetningen oppløses når sikringstransaksjonen realiseres, dersom de sikrede kontantstrømmene ikke lenger forventes å bli realisert eller dersom sikringsforholdet ikke lenger er effektivt. Sikringsreserven representerer ingen selskapsrettslig begrensning og kan derfor være negativ.

Varelager og varekostnad

Beholdningen av innkjøpte ferdigvarer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgspris.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte, men noen ansatte er fortsatt medlemmer i den gamle ytelsesordningen. Pensjonskostnaden tilsvarer periodens innskudd.

For de ansatte som fremdeles er medlem i den ytelsesbaserte ordningen, beregnes pensjonsforpliktelsen etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid eller 15 år. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene overstiger 10% av brutto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidlene. Pr 01.01.2010 har selskapet endret prinsipp vedr behandling av aktuarielle estimatavvik fra å benytte korridormetoden til å innregne netto aktuarielle tap og gevinster mot egenkapitalen.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert

Side 14



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

sammen med lønn og andre ytelser.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Sammenlignbare tall

Årets klassifiseringer er omarbeidet slik at fremstillingen per inntekts-/kostnadsgruppe skal gi et mer rettmessig bilde. Sammenstillingstall er derav omarbeidet slik at presentasjonen i årsregnskapet er konsistent.

Behandling av valuta / omregningsdifferanser

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunkt. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Note 2 Segmentinformasjon

2023

Virksomhetsområder	Dagligvarer/husholdning		
Salgsinntekter	1 523 864		
Geografiske områder	Innenlands	Island	Totalt
Salgsinntekter	1 482 828	41 035	1 523 864

Note 3 Annen driftsinntekt

Selskapets andre driftsinntekter gjelder utleie av kaffemaskiner, samt annen servicerelatert inntekt.

I 2023 er det inngått avtale om avsluttet leieforhold med utleier av en Nespresso butikk med mnok 60.

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	96 095	100 578
Arbeidsgiveravgift	16 864	17 907
Pensjonskostnader	8 054	9 208
Andre ytelser	10 552	15 851
Sum	131 565	143 544

Gjennomsnittlig antall årsverk: 136

Ytelser til ledende personer	Administrerende direktør	Styre	Bedrifts-forsamling
Lønn	1 544	0	0
Pensjonsutgifter	126		
Opsjoner	0		
Annen godtgjørelse	8 590		

Det er ikke utbetalt bonus fra AS Nestlé Norge til administrerende direktør i 2023. Administrerende direktør inngår i den ordinære pensjonsordningen. Det er ingen avtale om sluttvederlag for ny administrerende direktør og styreleder.

Det er i 2023 utbetalt Mnok 7,68 i sluttvederlag til tidligere administrerende direktør.

Det er ikke tildelt aksjeopsjoner til administrerende direktør eller andre personer i ledelsen i AS Nestlé Norge i løpet av 2023. Opsjoner fra tidligere år har blitt realisert.

Side 16



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør Tnok 309. Beløpet er eksklusive mva.

Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har implementert en innskuddsbasert pensjonsordning (innskuddsplan) og en ytelsespensjonsordning, som tilfredsstiller kravene i OTP-loven.

I den innskuddsbaserte pensjonsordningen beregnes det 7 % av lønnen fra 0 G opp til 12 G og 18,1 % av lønnen mellom 7,1 G og 12 G som innskuddsbeløp. Over 12 G er det ingen beregning.

Det beregnes 12% av lønn opp til maksimumsbeløpet 12G i ytelsespensjonsordningen.

Pensjonsmidlene forvaltes av Nordea Liv og Storebrand i Norge. Premien kostnadsføres fortløpende gjennom året og utgjorde TNOK 10 729 i 2023. Selskapet har også AFP ordning og totalt kostnadsført til ordningen er TNOK 972.

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19 (R). Selskapets pensjonsordninger behandles som ytelsesplaner. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 44 personer, herav 39 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap.

Pensjonskostnad ytelsesbasert ordning

	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	918	1 139
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 327	1 088
Avkastning på pensjonsmidler	-2 471	-1 121
Administrasjonskostnader	93	100
Periodisering av arbeidsgiveravgift	446	283
Netto pensjonskostnad	1 313	1 489

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen

31.12.2023	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-68 949	-1 858	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	74 173	0	
Arbeidsgiveravgift	0	-262	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	5 224	-2 120	3 104
31.12.2022	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-73 434	-1 082	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	76 474	0	
Arbeidsgiveravgift	0	-150	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	3 040	-1 232	1 808

Side 17



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. De økonomiske forutsetninger baserer seg på veiledningen fra NorskRegnskapsStiftelse (Desember 2023). De veiledende pensjonsforutsetningene tar utgangspunkt i et typisk norsk foretak med pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon. Turnover er satt lavt, da selskapet har minimalt med turnover i den aktuelle pensjonsordningen.

Økonomiske forutsetninger:	2023	2022
Diskonteringsrente	3,70 %	3,20 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,70 %	3,20 %
Forventet lønnsregulering	3,75 %	3,75 %
Forventet G-regulering	3,50 %	3,50 %
Forventet pensjonsøkning	2,40 %	1,70 %
Uføreprosent	100,00 %	100,00 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Sammensetning av pensjonsmidler: (i %)	2023	2022
Aksjer	11,50	12,70
Eiendom	12,50	14,00
Obligasjoner til amortisert kost	72,30	59,80
Omløpsobligasjoner	3,60	12,90
Annet	0,10	0,60
Sum:	100	100

Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler	31.12.2023		31.12.2022
	Driftsløsøre	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	67 671	67 671	65 487
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 999	2 999	12 253
Avgang	-26 056	-26 056	-10 069
Anskaffelseskost 31.12.	44 614	44 614	67 671
Avskrivninger 01.01.	-48 370	-48 370	-48 408
Avgang driftsmidler	24 760	24 760	8 025
Årets avskrivninger	-6 847	-6 847	-7 987
Akk. avskrivninger 31.12.	-30 457	-30 457	-48 370
Balansført verdi 31.12.	14 113	14 113	19 301
Anlegg under utførelse Nespresso butikker og Nestlé	136	136	201
Sum varige driftsmidler	14 249	14 249	19 503
Årets avskrivninger	6 847	6 847	7 987
Årets nedskrivninger	1 341	1 341	2 044
Avskrivningsplan	Lineær		
Økonomisk levetid	3-7 år		

Side 18



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill	Novartis	Purina	Jede	Tivall	CPW	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	16 935	7 070	6 471	60 061	13 307	103 844
Årets tilgang						
Årets avgang						
Anskaffelseskost 31.12.	16 935	7 070	6 471	60 061	13 307	103 844
Avskrivninger 01.01.	-16 935	-7 070	-6 471	-60 061	-13 307	-103 844
Årets avskrivninger						0
Årets nedskrivning						0
Årets avgang						0
Akk. avskrivninger 31.12.	-16 935	-7 070	-6 471	-60 061	-13 307	-103 844
Balansført verdi 31.12.	0	0	0	0	0	0

Immaterielle eiendeler og goodwill er fullt avskrevet pr 31.12.2023.

Leie og leasingavtaler

Det er inngått avtale med Lease Plan og ALD om leasing av biler innenfor en fire- og femårs periode. Per 31.12. gjaldt dette for 43 biler (Nestle) og 8 biler (Nespresso).

Årlig leie vedrørende de vesentligste leieavtalene for 2023

Operasjonell billeasing gjennom Lease Plan Norge og ALD Norge: TNOK 4 809 (Nestle) og TNOK 1 316 (Nespresso Norge).

Leie av hovedkontoret Fornebuveien 7-13 AS: TNOK 5 735. Leie Nespresso butikker utgjør TNOK 8 474.

Selskapet leier butikklokaler (Nespresso Boutique konseptet) i Egersund, Sandvika, Strømmen, Bergen og Sandnes. Oslo, Ski og Trondheim ble avvirket i løpet av a. kvartal 2023. For øvrig har selskapet ingen andre leieavtaler av vesentlig betydning.

Note 7 Annen driftskostnad

	2023	2022
Frakt og transportkostnader vedrørende salg	95 241	89 462
Leiekostnader	23 372	24 810
Fremmede tjenester	25 500	17 160
Elektronisk kommunikasjon/porto og lignende	3 849	4 283
Reise og diettkostnader	5 253	4 717
Salgs- og reklamekostnader	121 954	103 304
Lisens, patentkostnader og royalty	1 469	1 103
Reparasjon og annet vedlikehold	2 395	1 549
Garanti og servicekostnad	2 792	1 857
Annen kostnad	112 738	123 851
SUM	394 564	372 095

Side 19



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Note 8 Spesifikasjon av andre finansinntekter og finanskostnader

Andre finansinntekter	2023	2022
Realiserte valutagevinster	8 621	10 810
Urealiserte valutagevinster	596	0
Hedging	22 580	1 971
Andre finansinntekter	721	0
Sum andre finansinntekter	32 519	12 781

Andre finanskostnader	2023	2022
Realiserte valutatap	18 973	10 042
Urealiserte valutatap	57	747
Hedging	0	19 696
Andre finanskostnader	271	47
Sum andre finanskostnader	19 301	30 532

Note 9 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	8 608	12 801
Betalbar skatt, endring vedrørende tidligere år	114	-2 198
Endring i utsatt skattefordel	3 437	1 512
Skatt på inntekter/kostnader ført direkte mot egenkapital	-236	-2 160
Skattekostnad ordinært resultat	11 923	9 955
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	53 318	55 337
Resultatkomponenter knyttet til finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi og pensjonsforpliktelser	1 074	9 817
Permanente forskjeller	356	-95
Endring i midlertidige forskjeller	-15 622	-6 874
Skattepliktig inntekt	39 126	58 186
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	8 608	12 801
Sum betalbar skatt i balansen	8 608	12 801
Forventet skatt etter nominell skattesats	8 608	12 801
Skatteeffekt av permanente forskjeller	78	-21
Avregning betalbar skatt fra tidligere år	0	0
Andre poster	3 473	-665
Sum	12 159	12 115
Effektiv skattesats	22,35 %	18,59 %

Side 20



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-26 405	-30 166	-3 760
Varebeholdning	-798	-3 198	-2 401
Fordringer	-1 228	-1 006	223
Gevinst – og tapskonto	1 080	1 351	270
Avsetninger mv	-36 099	-40 532	-4 433
Sum	-63 450	-73 551	-10 101
Aksjer og andre verdipapirer	5 623	103	-5 520
Grunnlag for utsatt skattefordel	-57 827	-73 448	-15 622
Utsatt skattefordel (22 %)	-12 722	-16 159	-3 437

Note 10 Varer

	2023	2022
Lager av innkjøpte handelsvarer	29 621	35 742
Ukuransavsetning	798	3 198



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	31.12.2023	31.12.2022
Kundefordringer i samme konsern	104 539	33 836
Andre fordringer	47 689	102 753
Sum fordringer i samme konsern	152 228	136 589
	31.12.2023	31.12.2022
Leverandørgjeld	126 827	92 514
Kortsiktig gjeld	18 242	38 275
Sum	145 069	130 789

Transaksjoner

Selskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med selskaper i samme konsern. AS Nestlé Norge har ingen direkte eierandeler i selskapene. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

Partner	Tjenester	Varekjøp	Royalties	Sum
Leverandørgjeld	-163 226	-1 025 346	-22 193	-1 210 764
Cereal Partners Worldwide S.A.	0	0	-5 287	-5 287
CPW Operations Sàrl Morges	-1 791	0	0	-1 791
NOSW S.A.	-1 544	0	0	-1 544
Nestle Enterprises S.A..	-1 912	-170 505	0	-172 417
Nestle Danmark A/S	-99 532	0	0	-99 532
Nestle Sverige AB	0	-703 905	0	-703 905
Nestle Finland	-1 004	0	0	-1 004
Nespresso Sverige	-14 820	0	0	-14 820
Nestle Norge A/S.	-42 621	0	0	-42 621
Nestle Nederland B.V	0	-114	0	-114
Nestle Nespresso S.A.	0	-150 822	0	-150 822
Societe des Produits Nestle SA	0	0	-16 906	-16 906

Partner	Tjenester	Varekjøp	Royalties	Sum
Kundefordringer	68 189	1 091	0	69 280
Nestle Enterprises S.A.	4	0	0	4
AS Nestle NO, Div. Nespresso	42 691	0	0	42 691
Nestle Nespresso S.A.	0	1 091	0	1 091
Nestle Danmark A/S	25 495	0	0	25 495

Side 22



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Note 12 Finansielle instrumenter

Valutaderivater balanseført til virkelig verdi per 31.12.

Markedsbaserte valutainstrumenter	31.12.2023	31.12.2022
<i>Inngående beholdning</i>		
Verdiendring fra anskaffelse eiendel	2 807	261
Verdiendring fra anskaffelse gjeld	-2 705	-9 467
Virkelig verdi 1.1.	103	-9 206
Årets resultatførte verdiendring (+) tap (-) gevinst	-20 291	17 206
Netto tilgang (+) / avgang (-) i året	25 812	-7 897
Virkelig verdi 31.12.	5 623	103
<i>Utgående beholdning</i>		
Anskaffelseskost		
Verdiendring fra anskaffelse	8 211	2 807
Verdiendring fra anskaffelse	-2 588	-2 705
Virkelig verdi per 31.12.	5 623	103
Valutasikringsderivat eiendel	8 211	2 807
Valutasikringsderivat forpliktelse	-2 588	-2 705
Netto virkelig verdi 31.12	5 623	103

Ettersom selskapet er en salgsorganisasjon uten egen vareproduksjon, knyttes det en vesentlig valutarisiko. Selskapets valutastrategi er å sikre 70-100% av netto transaksjonsrisiko knyttet til intern vare- og tjenestekjøp over en rullerende tre-seks månedersperiode. Valutarisiko sikres ved bruk av terminer og opsjonsstrukturer ved å kjøpe EUR og SEK terminer. Verdiendringer for valutaterminer som er effektive sikringsinstrumenter, føres mot egenkapitalen. Realiserte valutakontrakter føres som finansinntekt/kostnad.



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Oversikt over valutaterminkontrakter per 31.12.2023

EUR	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1 000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	18.01.2024	1 200	11,4524
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	22.02.2024	1 200	11,6301
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	21.03.2024	1 200	11,5319
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	18.04.2024	1 200	11,5633
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	21.05.2024	1 200	11,7171
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	20.06.2024	1 200	11,5976
SEK	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1 000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	18.01.2023	25 000	0,972675
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	18.01.2023	25 000	0,975538
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	22.02.2023	50 000	0,976274
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	21.03.2023	50 000	0,966937
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	18.04.2023	25 000	1,005831
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	18.04.2023	25 000	1,004702
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	21.05.2023	25 000	1,030673
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	21.05.2023	25 000	1,031915
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	20.06.2023	25 000	1,022636
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	20.06.2023	25 000	1,033592

Note 13 Bankinnskudd og kontanter

NESTLÉ's finanssenter i Sveits (NTC-E) er eiere av konsernkontiene i Danske Bank for AS Nestlé Norge. Våre finansielle mellomværende er således et mellomværende mellom AS Nestlé Norge og NTC-E. NESTLÉ's finanssenter i Sveits (NTC-E) forestår de konserninterne avregninger.

Skattetrekk TNOK 10 567 er innsatt på sperret konto.



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Note 14 Aksjekapital

Aksjekapitalen i AS Nestlé Norge pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	65 000	154	10 010
Sum	65 000	154	10 010

Eierstruktur

Alle aksjene eies av Société des Produits Nestlé S.A

Konsernregnskap

Morselskapets konsernregnskap (Nestlé SA) kan lastes ned fra hjemmesiden til Nestlé SA, www.nestle.com/investors.

Note 15 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2023	10 010	1 155	11 165
Årets resultat		41 395	41 395
Avsatt til utbytte		-42 500	-42 500
Pensjonsestimatendring		-2 157	-2 157
Utsatt skatt pensjon		475	475
Hedging		3 231	3 231
Utsatt skatt hedging		-711	-711
Pr 31.12.2023	10 010	887	10 897

Note 16 Betingede utfall/Andre forpliktelser

AS Nestlé Norge er som følge av den tidligere ordinære virksomhet i Hammerfest Slipp, involvert i saksbehandling vedrørende omtvistede krav, herunder havbunnoppryddingskrav rettet mot selskapet. Kravet er vurdert i samsvar med norsk regnskapsstandard om betingede utfall. Det er vurdert som sannsynlig at de fremsatte krav vil innebære vesentlige erstatningsutbetalinger. Derfor har selskapet av hensyn til det, foretatt en særskilt avsetning på kr 27 000 000 for den totale opprydningskostnaden.

	2023	2022
Havbunnoppryddingskrav	27 000	27 000
Andre forpliktelser	4 987	3 618
SUM	31 987	30 618



DocuSign Envelope ID: 7A668E43-3DDB-4E80-9EEA-0CF6BE22E276

AS Nestlé Norge

814 576 612

Note 17 Sammenslåtte poster

Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

	2023	2022	Endring
Varelager	29 621	35 742	6 121
Kundefordringer	177 293	167 019	-10 274
Leverandørgjeld	-33 333	-26 784	6 549
SUM	173 581	175 977	2 396

	2023	2022	Endring
Andre fordringer	6 575	11 191	4 615
Annen kortsiktig gjeld	-88 352	-92 950	-4 598
Skyldige offentlige avgifter	-51 460	-41 977	9 483
Andre avsetninger	-31 987	-30 618	1 369
SUM Endringer i andre tidsavgrensingsposter	-165 224	-154 355	10 870

Note 18 Garantier og sikkerhetsstillelse

Selskapet har stilt følgende garantier; Tollkredittgaranti (Tollvesenet) TNOK 9 000, Miljødirektoratet TNOK 300 000 og husleiegaranti TNOK 4 200 (Førnebuveien 7-13 AS).