



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	974 493 438
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS NORWAY AS
Forretningsadresse:	Anolitveien 1 - 3 1400 SKI

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Anders Lintho Jacobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	16.09.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.12.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Revenue	2, 3	742 427 611	613 048 721
Other income	2	44 889 102	
Sum inntekter		787 316 713	613 048 721
Kostnader			
Cost of materials	3	486 130 423	389 436 483
Employee benefits expense	4, 5	131 703 311	111 479 648
Depreciation	6, 7	1 180 578	1 318 354
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6		
Other expenses	3, 4	95 655 204	85 545 751
Sum kostnader		714 669 516	587 780 236
Driftsresultat		72 647 197	25 268 485
Finansinntekter og finanskostnader			
Dividend	8	10 048 249	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			108 167
Annen renteinntekt		5 828 664	1 578 280
Currency gain		26 219 624	19 117 695
Sum finansinntekter		42 096 537	20 804 142
Annen rentekostnad		7 838 784	417 404
Interest expense to group companies		127 010	154 771
Currency loss		19 595 649	11 028 939
Sum finanskostnader		27 561 443	11 601 114
Netto finans		14 535 094	9 203 028
Ordinært resultat før skattekostnad		87 182 291	34 471 513
Income tax	9	19 229 891	7 979 843
Ordinært resultat etter skattekostnad		67 952 400	26 491 670
Årsresultat		67 952 400	26 491 670



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Årsresultat etter minoritetsinteresser		67 952 400	26 491 670
Totalresultat		67 952 400	26 491 670



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Software		782 154	1 132 540
Utsatt skattefordel	9		
Sum immaterielle eiendeler	7	782 154	1 132 540
Varige driftsmidler			
Property, plant and equipment		2 214 726	2 624 249
Hardware		116 866	
Sum varige driftsmidler	6	2 331 592	2 624 249
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	4 027 000	4 027 000
Investering i annet foretak i samme konsern	8		
Lån til foretak i samme konsern	11		
Sum finansielle anleggsmidler		4 027 000	4 027 000
Sum anleggsmidler		7 140 745	7 783 789
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	10	29 024 376	79 308 987
Fordringer			
Accounts receivables	11	110 409 836	88 223 241
Other short-term receivables	11	77 314 976	125 662 036
Sum fordringer		187 724 812	213 885 277
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	8	140 465 829	140 465 829
Sum investeringer		140 465 829	140 465 829
Bankinnskudd og kontanter	14		
Sum omløpsmidler		357 215 017	433 660 093



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
SUM EIENDELER		364 355 763	441 443 881
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Share capital	12	9 743 000	9 743 000
Overkurs		5 260 000	5 260 000
Annen innskutt egenkapital		25 585 090	25 585 090
Sum innskutt egenkapital		40 588 090	40 588 090
Opptjent egenkapital			
Other equity		7 945 490	1 322 647
Result brought forward (aut)			
Sum opptjent egenkapital		7 945 490	1 322 647
Sum egenkapital	13	48 533 580	41 910 737
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	8 718 549	12 251 293
Utsatt skatt	9	19 178 485	13 383 125
Sum avsetninger for forpliktelser		27 897 034	25 634 418
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		27 897 034	25 634 418
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	31 636 527	49 764 105
Tax payable	9	13 502 729	11 437 918
Public taxes	14	9 786 059	11 354 847
Utbytte		60 000 000	23 000 000
Kortsiktig konserngjeld	11	142 152 939	137 027 060
Other current liabilities		30 846 895	141 314 796
Sum kortsiktig gjeld		287 925 149	373 898 726
Sum gjeld		315 822 183	399 533 144



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		364 355 763	441 443 881



Årsredovisning
2023

ASSA ABLOY

Experience a safer
and more open world



Uppliv en säkrare
och öppnare värld



Säkerställa en hållbart lönsam framtid

Vår vision är att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld. Genom investeringar i produktutveckling, effektiva produktionsprocesser och världsledande marknadsnärvaro fortsätter vi att skapa långsiktigt värde för alla våra intressenter och säkerställa en hållbart lönsam framtid.



ÅRSBERÄTTNING 2023



1 Vilka vi är

Vi är världsledande inom accesslösningar.
Vi är 61 000¹ medarbetare i över 70 länder.

2 Hur vi skapar värde

I en föränderlig värld utvecklar vi nya produkter och lösningar som gör att människor känner sig trygga och säkra och kan uppleva en öppnare värld.



3 Hur vi arbetar

Vi är en global koncern med en unik decentraliserad affärsmodell och finns på över 1 000 platser, varav 200 produktionsanläggningar och 176 FoU-anläggningar. Våra strategiska målsättningar vägleder oss i den dagliga verksamheten.

4 Vad vi erbjuder

Via våra fem divisioner erbjuder vi ett komplett sortiment av innovativa accesslösningar, inklusive mekaniska och elektromekaniska lås, cylindrar, nycklar, taggar, säkerhetsdörrar, identifieringsprodukter och automatiska entréer.



¹ Slutet av december 2023.

Inledning	1
Året i korthet	2
Kommentar från vår VD	6

Vilka vi är	8
Världsledande inom accesslösningar	8
ASSA ABLOY i din vardag	10
ASSA ABLOY som investering	12

Hur vi skapar värde	14
Trender som driver vår bransch	14
Vår värdeskapande affärsmodell	16

Strategisk översikt	18
Vårt strategiska ramverk	18
Tillväxt genom kundrelevans	22
Produktledarskap genom innovation	24
Kostnadseffektivitet i allt vi gör	26
Utveckling genom våra medarbetare	28

Divisionsöversikt	32
Opening Solutions EMEA	34
Opening Solutions Americas	36
Opening Solutions Asia Pacific	38
Global Technologies	40
Entrance Systems	42

Förvaltningsberättelse	44
Väsentliga risker och riskhantering	48
Bolagsstyrning	51
Styrelse	56
Koncernledning	58
Intern kontroll – finansiell rapportering	61

Finansiella rapporter	62
Noter	74
Fem år i sammandrag	99
Kommentarer till fem år i sammandrag	100
Nyckeltalsdefinitioner	101
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran	102
Revisionsberättelse	103

Aktieägarinformation	108
ASSA ABLOY-aktien	108
Information till aktieägare	111
Finansiell kalender och kontaktppgifter	113

Årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 44–98 och 102.



Året i korthet

Året i korthet

Nyckeltal	2022	2023	Förändring
Omsättning, MSEK	120 793	140 716	+16%
varav: Organisk tillväxt, %	+12	+3	
varav: Förvärvad nettotillväxt, %	+2	+8	
varav: Valutaeffekt, %	+13	+5	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK ¹	18 532	22 185	+20%
Rörelsemarginal, % ¹	15,3	15,8	+50 bp
Resultat före skatt (EBT), MSEK ¹	17 521	19 654	+12%
Operativt kassaflöde, MSEK	15 808	25 232	+60%
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	16,9	15,6	-130 bp
Utdelning, SEK/aktie	4,80	5,40 ²	+13% ²

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

² Enligt styrelsens förslag.

Stark försäljning och operativ tillväxt

- Omsättningen ökade med 16% till 140 716 MSEK (120 793), drivet av stark tillväxt i division Americas och Global Technologies.
- Rörelseresultatet ökade med 20% till 22 185 MSEK (18 532) med en rörelsemarginal på 15,8% (15,3). Exklusive förvärvet av HHI låg rörelsemarginalen för 2023 på 16,8%.

Produktutveckling

- Vi lanserade över 450 nya produkter och lösningar 2023.
- 230 nya patent registrerades.
- Cirka 22% av omsättningen kom från produkter som lanserats under de senaste tre åren.

Förvärv under året

- 24 förvärv slutfördes, vilket bidrog till 8% förvärvad nettotillväxt.
- Förvärvet av Spectrum Brands division Hardware and Home Improvement ("HHI") slutfördes, medan Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada avyttrades. Vi förväntar oss att förvärvet av HHI kommer att ge synergier på omkring 100 MUSD under en femårsperiod.

Hållbarhet

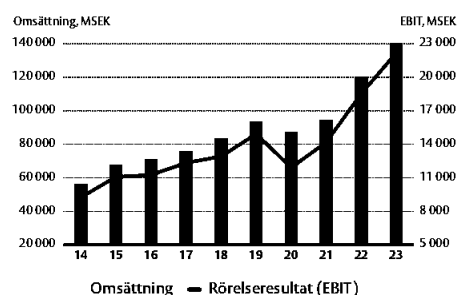
- Vi fortsätter enligt plan med att implementera vårt hållbarhetsprogram för 2025, vilket resulterade i förbättrad prestanda över hela koncernen.
- Scope 1 & 2 koldioxidutsläppen minskade med 4% jämfört med 2022 och har minskat med 23% sedan 2019, i enlighet med våra mål.
- Skadefrekvensen minskade med 25% jämfört med 2022 och har minskat med 20% sedan 2019.

→ LÄS MER OM VIKTIGA HÄNDELSER 2023 PÅ SID 4-5

2 ASSA ABLOY | ÅRSREDOVISNING 2023

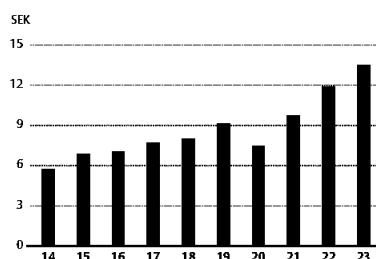


OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBIT)¹



¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

VINST PER AKTIE^{1,2}



¹ Vinsten per aktie har omräknats med anledning av 2015 års aktiesplit 3:1.

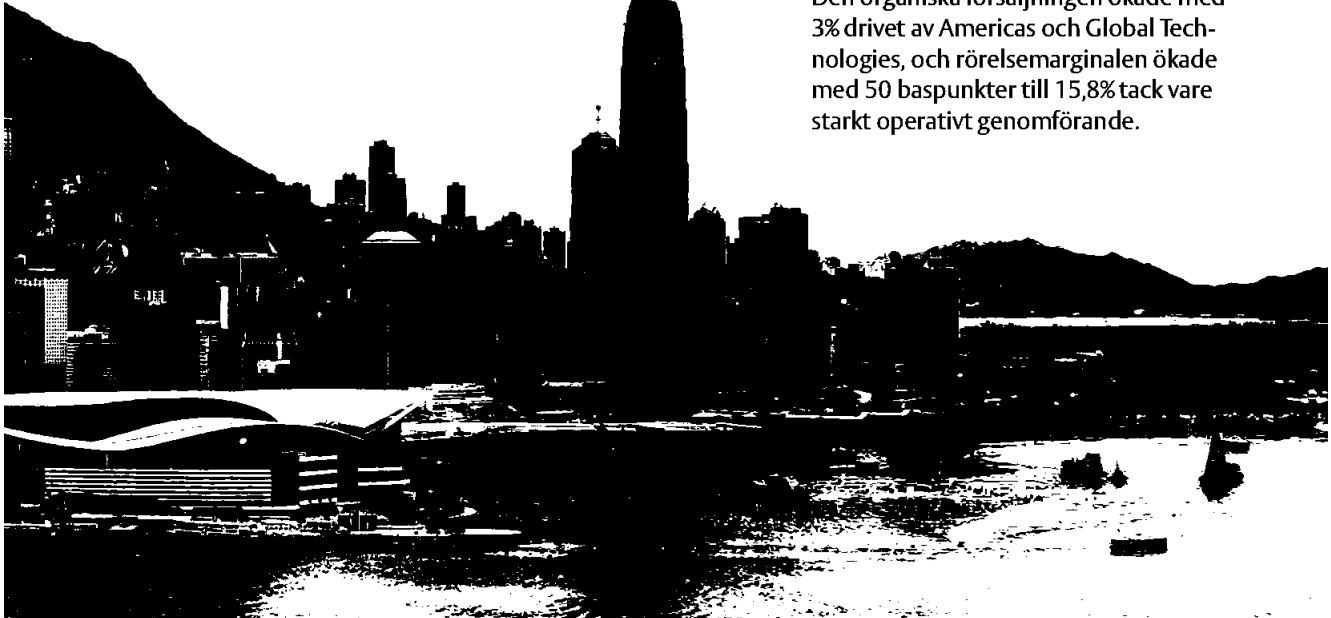
² Exklusive jämförelsestörande poster.



Året i korthet



Den organiska försäljningen ökade med 3% drivet av Americas och Global Technologies, och rörelsemarginalen ökade med 50 baspunkter till 15,8% tack vare starkt operativt genomförande.



Mål och utfall

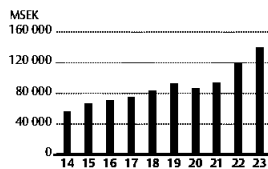
Vi har satt upp ambitiösa men nåbara finansiella och hållbarhetsrelaterade mål. De finansiella målen har satts för att balansera tillväxten med en avkastningsnivå som kan generera stora och hållbara värden.

Hållbarhetsmålen för 2025 är ett steg på vägen mot att bli koldioxidneutrala senast 2050.

ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

10%

Årlig tillväxt som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt

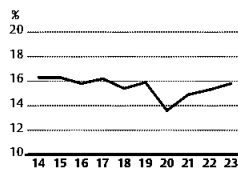


Tillväxt

Omsättningen ökade med 16% under 2023 som ett resultat av en organisk tillväxt på 3%, drivet av stark försäljningsutveckling i division Americas och Global Technologies. Även den förvärvade tillväxten var stark (8%), i första hand beroende på förvärvet av HHL. Positiva valutaeffekter bidrog med 5% till vår omsättning.

16-17%

Rörelsemarginal¹



¹ Exklusive jämförestörande postet

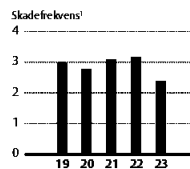
Rörelsemarginal

Den justerade rörelsemarginalen ökade till 15,8% (15,3) drivet av en stark operativ hävstångseffekt, lägre direkta materialkostnader samt effektivitetsåtgärder. Marginalen påverkades negativt med 100 baspunkter, på grund av förvärvet av HHL.

MÅL 2025 JÄMFÖRT MED 2019 (REFERENSÅR)

-33%

Skadefrekvens



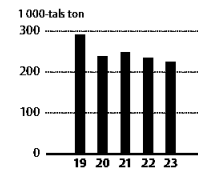
¹ Antal skador per miljoner arbetade timmar.

Skadefrekvens

Skadefrekvensen minskade med 25% jämfört med 2022, drivet av betydande förbättringar av säkerheten i vissa förvärvade bolag och fortlöpande förbättringar i vår befintliga verksamhet. Koncernen fortsatte att arbeta systematiskt genom hela organisationen, särskilt i nyförvärvade bolag, med åtgärder och medvetenhetskampanjer för att minska skadefrekvensen.

-25%

Absolut koldioxidavtryck



Koldioxidavtryck

Våra absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp minskade med 4% tack vare effektivitetsåtgärder och ökad installation av förnybar energi på våra anläggningar. Utsläppen har minskat med 23% jämfört med referensåret 2019, och vi siktar på att uppnå målet för 2025 om minskade utsläpp i absoluta tal om 25% jämfört med 2019.



Året i korthet

HHI-förvärvet stärker vårt erbjudande inom bostadssegmentet



Översikt över HHI 2023

1 470

omsättning, MUSD

14,1%

rörelsemarginal

20%

försäljning av elektromekaniska produkter

80%

försäljning av mekaniska produkter

7 000

anställda

I juni 2023 konsoliderades vårt största förvärv någonsin, Hardware and Home Improvement ("HHI"), i ASSA ABLOY. HHI är en ledande leverantör av dörrbeslag inom det nordamerikanska bostadssegmentet. Innan förvärvet hade ASSA ABLOY låg exponering mot detta kundsegment.

Det nordamerikanska bostadssegmentet har historiskt sett levererat stark tillväxt och god avkastning. Bostadsbristen i USA, i kombination med övergången från mekaniska till elektromekaniska produkter och lösningar, skapar en stark grund för framtida tillväxt.

HHI har en varierad produktportfölj med bland annat mekaniska, elektroniska, smarta och biometriskt läs samt den patenterade SmartKey-teknologin. Denna teknologi gör det möjligt för kunderna att ställa om sina lås på några sekunder om en nyckel försvinner eller användas en och samma nyckel till alla lås i bostaden. Lås med SmartKey-teknologi är också kända för sina inbrottskyddande egenskaper.

HHI har fem huvudvarumärken

Kwikset – Erbjuder bostadslås, inklusive smarta lås, med olika design och finish, såväl i USA och Kanada som på den globala marknaden. Grundat 1946.

Baldwin – Erbjuder sedan 1946 en mängd stilfulla dörrbeslag av hög kvalitet, som exempelvis lås till skjutdörrar och andra tillbehör, i USA och Kanada.

Weiser – Erbjuder ett brett sortiment av säkerhetsprodukter för bostäder, inklusive elektroniska och smarta lås, med fokus på Kanada. Tillverkning sedan 1904.

National Hardware – Erbjuder ett brett sortiment av dörrbeslag samt marknadsstöd och anpassade lösningar för varuexponering i USA, Kanada och Mexiko. Grundat 1901.

Pfister – Erbjuder kranar, duschmunstycken, beslag och tillbehör för badrum och kök, med fokus på den amerikanska marknaden. Grundat 1910.

HHI har långsiktigt etablerade relationer inom en mängd viktiga försäljningskanaler, som byggvaruhus, grossister, byggföretag, onlineåterförsäljare och leverantörer av hemautomation.

Med fabriker i Kina, Taiwan, Filippinerna, USA och Mexiko och ett toppmodernt distributionscenter i USA har HHI en effektiv infrastruktur att bygga vidare på i framtiden.

Synergier med ASSA ABLOY

Som en del av förvärvet räknar vi med att uppnå resultat-synergier på omkring 100 MUSD. Dessa synergier förväntas skapas under en femårsperiod, med början 2023. Det finns fyra huvudsakliga typer av synergier:

Utveckla och expandera produkt erbjudandet – Förvärvet av HHI ger oss möjlighet att utveckla SmartKey-teknologin samt att få en stor befintlig kundbas att övergå från mekaniska till digitala lösningar genom att lansera nya elektromekaniska produkter.

Utnyttja starka varumärken globalt – Genom att dra nytta av ASSA ABLOYs starka säljkår och lokala närvaro utanför Nordamerika kan vi öka försäljningen av HHI:s produkter i exempelvis Latinamerika och Oceanien.

Utnyttja tillverkningsstrukturen – Genom att utnyttja tillverkningsstrukturen inom både HHI och ASSA ABLOY kan vi öka effektiviteten och optimera verksamheten.

Effektivare upphandling och logistik – Genom att utnyttja vår gemensamma upphandlingsvolym kan vi sänka kostnaderna för exempelvis direktmaterial, IT och frakt samt utnyttja paketvolymerna i USA och Kanada.

Starkt team

HHI har ett professionellt och högkvalificerat team som tillför djupa kunskaper och insikter om det nordamerikanska bostadssegmentet och utökar vårt sortiment med fler produkter, lösningar och teknologier.

Kwikset

BALDWIN

WEISER

**National
Hardware**

Pfister.



Året i korthet

Stora framsteg i hållbarhetsarbetet

Vi håller på att implementera vårt fjärde hållbarhetsprogram sedan 2007, med alla mål som ska uppnås mellan 2019 och 2025.

Vi har också åtagit oss att uppfylla vetenskapligt baserade mål och anpassar verksamheten för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader Celsius. Målen, som ratificerades 2022, innebär att vi har åtagit oss att minska våra absoluta koldioxidutsläpp i Scope 1 och 2 med 50% och i Scope 3 med 28% mellan 2019 och 2030 samt bli helt koldioxidneutrala senast 2050. Arbetet har fortskridit bra och sedan 2019 har vi minskat våra absoluta växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2 med 23%. 2023 minskade våra koldioxidutsläpp i Scope 1 och 2 med 4% jämfört med 2022.

Utsläpp i Scope 3 utgör 99% av ASSA ABLOYs totala växthusgasutsläpp. Arbetet med Scope 3-utsläpp under 2023 fokuserade på att ta fram en handlingsplan och processer för att uppnå målet för 2030.

Ökad efterfrågan på hållbara produkter

Hållbar utveckling skapar dessutom tillväxtpotentialer. Våra hållbara specifikationer i EMEIA ökade till exempel med 54% under 2023. Denna utveckling drivs av kunderna, som i allt större utsträckning efterfrågar produkter som kan bidra till att deras byggnader blir miljöcertifierade enligt exempelvis LEED och BREEAM. Vi kan hjälpa dem med detta genom att erbjuda produkter med miljövarudeklarationer och bättre hållbarhetsprestanda.

Cirka 98% av produkterna som vi lanserade 2023 har utvecklats med hjälp av vår Hållbarhetskompass, vilket har resulterat i konkreta fördelar för miljön. Under året lanserade vi till exempel Sideswipe – en ny serie lastbryggor med 20% mindre stål, 50% kortare installationstid och 60% lägre energiförbrukning. Produkterna bidrar till lägre koldioxidutsläpp och gör dessutom vårt erbjudande mer konkurrenskraftigt.



I VÅR HÅLLBARHETSREDOVISNING KAN DU LÄSA MER OM VÅRT ÅTAGANDE KRING HUR VI ARBETAR MED ATT MINSKA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

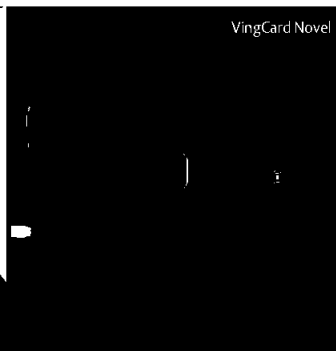
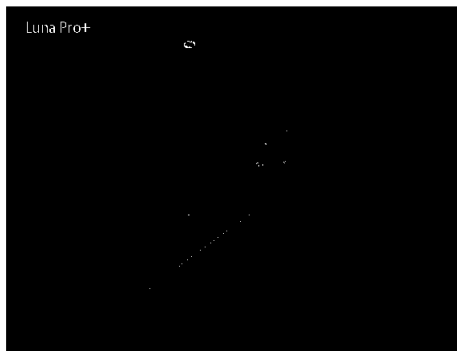
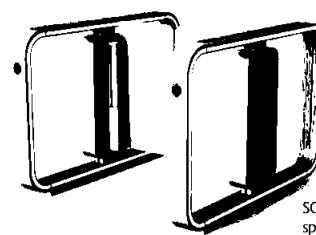
Implementering av strukturprogram och kortsiktig kostnadseffektivitet

Första kvartalet 2023 lanserade vi vårt nionde strukturprogram (MFP9), som fram till 2026 kommer att ge årliga strukturella besparingar på 0,7 miljarder SEK. Se sidan 26 för mer information.

Med anledning av det minskade bostadsbyggandet, främst i Europa och på vissa andra marknader, har vi dessutom vidtagit extra åtgärder för kortsiktig kostnadseffektivitet. Totalt sett kommer dessa åtgärder att ge besparingar på 0,9 miljarder SEK under året.

Fortsatt fokus på produktutveckling

Innovation är fortfarande en av de viktigaste drivkrafterna för organisk tillväxt. Ett tydligt exempel bland de över 450 produkter vi lanserade förra året är vår banbrytande speedgate ASSA ABLOY SG Expression från Entrance Systems, med snygg design och toppmodern teknik som kan anpassas sömlöst till olika lösningar inom accesskontroll och biometri. Ett annat exempel är den nya generationen hotellås, VingCard Novel från Global Solutions, med avancerad teknik inbyggd i själva dörrhandtaget. I Asien lanserade Yale Luna Pro+, ett nytt smart bostadslås med ansiktsgenkänning.





Kommentar från vår VD

Mycket starkt resultat under ett år med svagare ekonomisk tillväxt

2023 var ytterligare ett framgångsrikt år för ASSA ABLOY med rekordhög ekonomisk tillfall under ett år med svagare makroekonomisk utveckling. Vi hade en stark organisk tillväxt på 3%, ett avsevärt högre rörelseresultat och en rörelsemarginal på 15,8%, trots konsolideringen av HHI, vårt största förvärv någonsin, och ytterligare 23 förvärv. Dessutom hade vi fortsatt stora framgångar med vårt hållbarhetsprogram och våra absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp har nu minskat med 23% sedan 2019. Vi har fortsatt att investera i produktutveckling och har goda förutsättningar att leda branschens övergång till mer elektromekaniska och uppkopplade accesslösningar under de närmaste åren.

**1,8 mdr
SEK**

kostnadsbesparingar från strukturprogram och kortsiktiga kostnadsåtgärder

**140 716
MSEK**

total omsättning

**22 185
MSEK**

rörelseresultat

Under 2023 ökade den totala omsättningen med 16%, med en organisk försäljningstillväxt på 3%, en positiv valutaeffekt på 5% och en förvärvad nettotillväxt på 8%. Efter en stark inledning mattades den organiska försäljningstillväxten successivt av under året, främst på grund av minskad efterfrågan på bostadsmarknaden. Två viktiga tillväxtmöjligheter var lanseringen av över 450 produkter och en prisrealisering på 3%.

Förvärvsaktiviteten var rekordhög och vi genomförde hela 24 förvärv. Dessa förvärv förstärker vår position när det gäller mekaniska basprodukter, kompletterar och utökar vårt produktsortiment, utvecklar vår serviceverksamhet och tillför nya, innovativa teknologier som vi kan dra nytta av i våra befintliga verksamheter. I juni kunde vi äntligen välkomna HHI och dess 7 000 medarbetare till koncernen. HHI kompletterar ASSA ABLOY på ett mycket bra sätt, med sin ledande position inom det nordamerikanska bostadssegmentet. I kombination med vårt fokus på innovation skapar det spännande möjligheter att leverera stora värden till konsumenterna framöver, och med HHI som drivkraft kommer vi att kunna påskynda övergången från mekaniska till digitala lösningar.

Den kommersiella och institutionella efterfrågan var stark under 2023, men svagare efterfrågan på bostadsmarknaden ledde till minskad försäljning i allmänhet, särskilt i Europa. För att skydda vårt resultat och kassaflöde har vi vidtagit kortsiktiga åtgärder som har minskat våra kostnader med 0,9 miljarder SEK. För att uppnå strukturella kostnadsbesparingar har vi dessutom lanserat vårt nionde strukturprogram (MFP9). Programmet omfattar nedläggning av 13 fabriker och kommer att resultera i årliga besparingar på över 0,7 miljarder SEK inom ungefär två år.

Dessa besparingsåtgärder, i kombination med lägre direkta materialkostnader och prisrealiseringen på 3%, bidrog till en imponerande operativ hävstångseffekt på 69% under året. Vår justerade rörelsemarginal ökade kraftigt med 20% till 22 185 MSEK. Exklusive förvärvet av HHI kan vi redovisa en rekordhög rörelsemarginal på 16,8%.

Resultat på divisionsnivå

Global Technologies växte organiskt med 9%, drivet av stark underliggande tillväxt i de flesta affärsområden och höga jämförelsesiffror föregående år på grund av minskning av backlog inom Physical Access Control. Det ledde till en stor förbättring av marginalen med 150 baspunkter till 17,3%. Americas växte organiskt med 6%, drivet av stark efterfrågan inom alla segment utom bostadssegmentet i Nordamerika och stark tillväxt i Latinamerika. Marginalen låg på rekordhög 23,8%, exklusive HHI-transaktionen. Den organiska försäljningsutvecklingen inom Entrance Systems var stabil

på 1%, med stark tillväxt i de två största segmenten, Industrial och Pedestrian inklusive vår serviceverksamhet, medan Perimeter Security och Residential uppvisade negativ tillväxt på grund av svag efterfrågan på den amerikanska bostadsmarknaden. Även Entrance Systems hade en rekordhög marginal på 16,7%. EMEA påverkades av svag efterfrågan på bostadsmarknaden, särskilt i Norden, vilket resulterade i en negativ organisk tillväxt på 2%. För att hantera den lägre efterfrågan vidtog vi åtgärder för att minska kostnaderna och skydda marginalen, som slutade på 13,6%. I Asia Pacific minskade den organiska försäljningen med 2%, främst på grund av negativ koncernintern försäljning och svag export av fönsterbeslag till USA. Trots den svaga bostadsmarknaden i Kina har försäljningen stabiliserats och marginalen förbättrades med 520 baspunkter till 6,4%.

Vår framgångsresa fortsätter

ASSA ABLOY har sedan 1994 utvecklats från ett regionalt läsföretag i Norden till en världsledande leverantör av accesslösningar. Detta är en stor bedrift, men det råder ingen tvekan om att vi har många fler möjligheter framför oss. Vår försäljning av elektromekaniska produkter har ökat med 70% de senaste fem åren, och övergången till elektromekaniska lösningar och fler uppkopplade produkter är fortfarande i ett tidigt skede. Vår framgångsresa är också resultatet av en tydlig och konsekvent strategi som vägleder oss i vårt dagliga arbete. Under året har jag besökt över 50 av våra anläggningar. Jag har träffat våra medarbetare personligen och diskuterat resultaten av vårt strategiska arbete. Jag är stolt över allt vi åstadkommer runt om i världen. Läs mer om vår strategi på sidorna 18–29.

En annan framgångsfaktor är vår decentraliserade organisation. Den gör att vi snabbt kan anpassa oss efter förändringar på marknaden, både kommersiellt och ur ett kostnadsperspektiv. Detta har visat sig vara oerhört effektivt med tanke på den stora turbulens och förändringar i efterfrågan som vi har upplevt de senaste åren.

Vi är globala och unikt lokala. Våra globala teknikplattformar blir allt viktigare när vi övergår till fler elektromekaniska produkter och lösningar. Genom att utnyttja våra plattformar kan vi uppnå skal fördelar på global nivå. Ett bra exempel är samarbetet mellan våra regionala divisioner och Entrance Systems, som har resulterat i produktserien Yale Smart Opener. Denna lösning samverkar med befintlig garage- och portautomatik och är kompatibel med Yale Home-appen, vilket gör att våra kunder kan använda sina telefoner som fjärrkontroll. Vi har många fler spännande produkter på gång för lansering, som alla är ett resultat av våra globala produktutvecklingsresurser.



Under 2023 bevisade ASSA ABLOY att vi har en robust, flexibel och motståndskraftig organisation med en stor och stabil eftermarknad som levererar starka resultat oavsett vilka förhållanden som råder på marknaden.

Nico Delvaux på vår fabrik i Oakleigh, Melbourne (Australien), vid ett besök 2023.

Vi leder branschen mot en mer hållbar framtid

Omställningen till en mer hållbar värld är en annan viktig möjlighet som går hand i hand med den tekniska utvecklingen och gör att vi kan erbjuda ännu fler effektiva accesslösningar. Under de närmaste åren kommer det satsas stort på att göra befintliga byggnader mer hållbara. Vi är väl positionerade för detta och har branschens absolut största produkterbjudande, både vad gäller hållbara accesslösningar och dokumentation som exempelvis miljövarudeklarationer.

Samtidigt strävar vi efter att minska vår egen miljöpåverkan. Över hela koncernen arbetar vi både internt och med våra leverantörer för att minska utsläppen. Vårt hållbarhetsprogram för 2025 fortsatte att utvecklas positivt under året. Vår skadefrekvens minskade med 25% och våra utsläpp i Scope 1 och 2 minskade med 4% jämfört med föregående år. Sedan 2019 har våra växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2 minskat med 23%. Dessutom håller vi på att genomföra våra planer för att minska Scope 3-utsläppen och är på god väg att uppfylla våra vetenskapligt baserade mål. Mer information om vårt hållbarhetsarbete finns i vår hållbarhetsredovisning.

Vår resa framåt

Under 2023 bevisade ASSA ABLOY att vi har en robust, flexibel och motståndskraftig organisation med en stor och stabil eftermarknad som levererar starka resultat oavsett vilka förhållanden som råder på marknaden. I den här attraktiva branschen med starka, långsiktiga drivkrafter för tillväxt har ASSA ABLOY en fortsatt unik position med världens största installerade bas av accesslösningar, vilket innebär nästintill oändliga möjligheter. Genom att investera i produktutveckling, vår organisation och våra medarbetare ska vi fortsätta att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld.

Den position och det värde som ASSA ABLOY har byggt upp sedan 1994 skulle ha inte varit möjligt utan de två grundarfamiljerna – i synnerhet Gustaf Douglas och Melker Schörling, som båda tyvärr gick bort 2023. De lade grunden för ASSA ABLOY. Tack från oss alla för ert bidrag under årens lopp.

Slutligen vill jag även tacka mina kollegor för deras fantastiska insatser och ansträngningar under 2023 samt våra aktieägare för deras förtroende för ASSA ABLOY.

Stockholm den 6 mars 2024

Nico Delvaux
VD och koncernchef

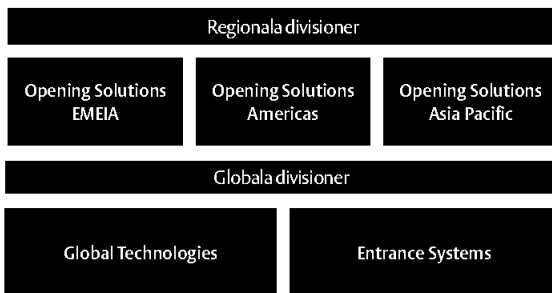
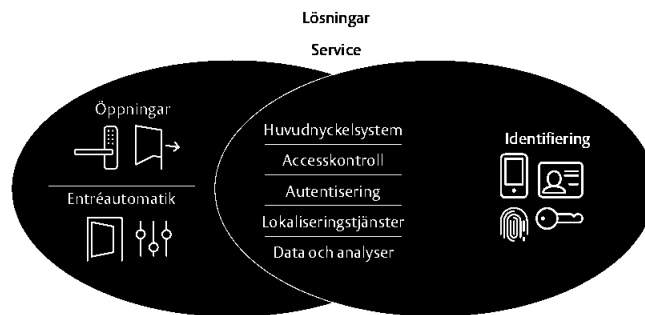


Världsledande inom accesslösningar

ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar. Vi hjälper dagligen miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser.

Accesslösningar för alla behov

Vår portfölj omfattar ett komplett sortiment av accesslösningar inom områden som mekaniska och elektromekaniska lås, accesskontroll, identifieringsteknologi, entréautomatik, säkerhetsdörrar, hotellsäkerhet och mobil access. Våra produkter och tjänster levereras både enskilt och tillsammans som kompletta accesslösningar. Genom kontinuerlig och hållbar innovation utvecklar vi produkter och lösningar som tillgodoser kundernas behov.



En decentraliserad organisation

Vi är en global koncern med en unik decentraliserad affärsmodell som gör det möjligt för oss att snabbt uppfylla kundernas behov och implementera hållbara lösningar anpassade efter olika miljöer. Våra affärsenheter är väl insatta i lokala standarder och optimerar resurser och produkter efter lokala förutsättningar och behov.

De regionala divisionerna tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörlås, cylindrar och säkerhetsdörrar anpassade för den lokala marknadens normer och säkerhetskrav. De globala divisionerna tillverkar och säljer accesslösningar, identifieringsprodukter och entréautomatik på den globala marknaden. Läs mer på sidorna 32-43.

Starka varumärken

Våra varumärken spelar en viktig roll när det gäller att skapa förtroende, lojalitet och differentiering. ASSA ABLOY är vårt koncernvarumärke och huvudvarumärke för kommersiella dörrar och automatiska entrélösningar. Yale täcker bostadsmarknaden och HID omfattar identifierings- och accesssystem. För att nå ut till alla våra målgrupper har vi dessutom över 200 associerade och fristående varumärken världen över.

ASSA ABLOY

Koncernvarumärke

ASSA ABLOY  

Huvudvarumärken



Världsledande inom accesslösningar | Vilka vi är

Global koncern med unik lokal närvaro

Totalt finns vi på över 1 000 platser, varav 176 FoU-anläggningar och 200 produktionsanläggningar¹. Övriga utgörs av distributionscenter och kontor. ASSA ABLOY har verksamhet i över 70 länder.

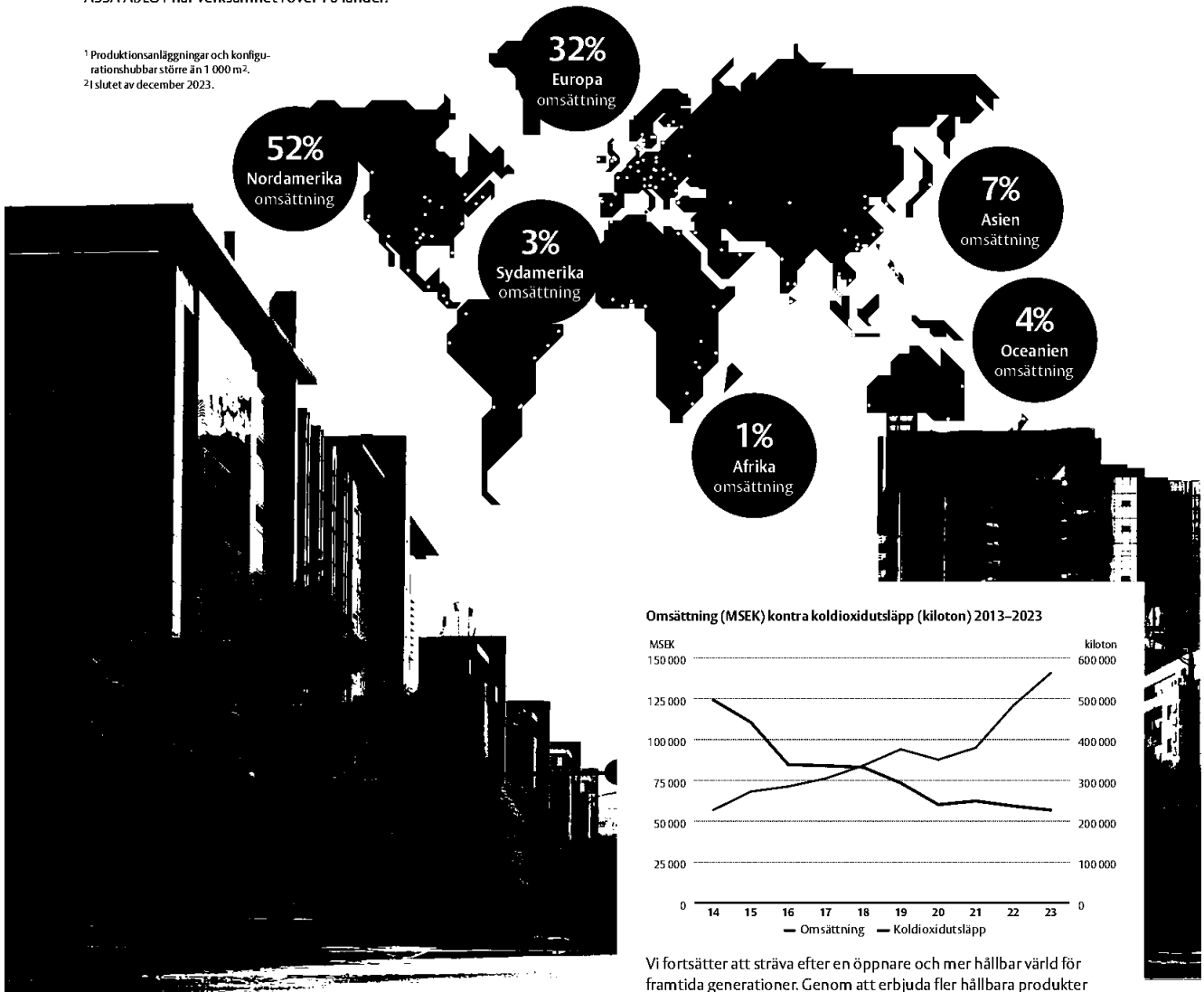
61 000
Anställda²

>70
Länder

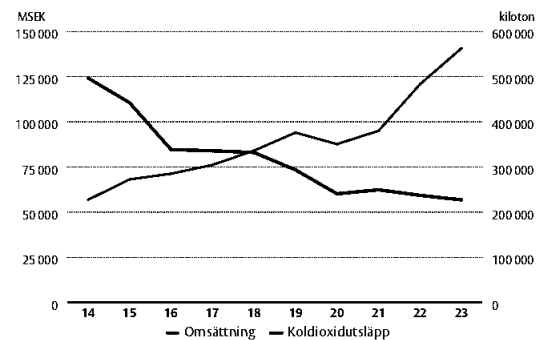
176
FoU-anläggningar

>10 000
Patent

¹ Produktionsanläggningar och konfigurationshubbar större än 1 000 m².
² I slutet av december 2023.



Omsättning (MSEK) kontra koldioxidutsläpp (kiloton) 2013–2023



Vi fortsätter att sträva efter en öppnare och mer hållbar värld för framtida generationer. Genom att erbjuda fler hållbara produkter och minska vår miljöpåverkan kan vi öka försäljningen och optimera vår verksamhet.

Tidslinje för våra hållbarhetsmål





ASSA ABLOY är en del av vardagen för människor över hela världen. Vi tillhandahåller lösningar från skalskydd till invändig säkerhet. Du hittar våra produkter och lösningar i hemmet, på jobbet, i skolan och när du handlar eller reser. Vissa produkter är synliga, som nycklar, lås och dörrar, medan andra är inbyggda i lösningar för säker identifiering och mobil access.

Företag

- 1 Vi erbjuder automatiska skjutdörrar som är särskilt lämpade för entréer och inomhuspartier med ett stort flöde av människor, så att man kan gå in i byggnader utan att behöva öppna några dörrar manuellt.
- 2 Inuti byggnaden erbjuder vi mekaniska och elektromekaniska lösningar för accesskontroll. Vi har system och lösningar för säkert utfärdande och hantering av identiteter med specifika säkerhetskrav, till exempel ID-kort för personal.
- 3 Vi erbjuder ett komplett utbud av tjänster för underhåll och uppgradering av automatiska entréer och dockningsstationer som bidrar till en smidigare kundupplevelse.
- 4 Våra pollare och andra säkerhetsspärrar skyddar fotgängare från motorfordon. De finns i fasta, flyttbara och infällbara modeller och kan integreras sömlöst i säkerhets- och larmsystem.
- 5 Vi erbjuder mobila nycklar och system för och fysisk accesskontroll, inklusive läsare och styrenheter, för effektiv åtkomsthantering i byggnader.
- 6 Elektromekaniska lås och annan hårdvara, som exempelvis säkerhetsklassade dörrar, karmar och leveransskåp, arbetar tillsammans med accesssystem, inklusive läsare och styrenheter, för att hantera åtkomst och paketleveranser.

Flerfamiljshus

- 7 Vi tillhandahåller kompletta lösningar för flerfamiljshus, alltifrån mekaniska lås till avancerade, skräddarsydda accesssystem. Våra digitala dörrlås kan enkelt öppnas med en kod eller mobilapp. Appen möjliggör smidig fjärrstyrning av låset för att släppa in behöriga besökare eller låsa upp dörren för service och leveranser direkt in i hemmet.
- 8 Våra högsäkerhetsstaket och grindar hindrar obehöriga från att ta sig in i lokalerna.

Hotell/butik

- 9 Vi tillhandahåller kompletta accesslösningar för butikslokaler och hotell. Vårt erbjudande för hotellbranschen omfattar mobila accesslösningar, accesssystem, lösningar för personalsäkerhet, kassaskåp för hotellrum och energistyrningssystem.
- 10 Med våra mobila accesslösningar kan hotellgäster boka rum direkt via en smart mobiltelefon. Genom säker Seos-teknologi skickas en digital nyckel till gästens mobiltelefon, så att gästen kan gå direkt till rummet och låsa upp dörren utan att behöva köa i receptionen. Lösningen är kopplad till hotellets boknings- och säkerhetssystem och den digitala nyckeln raderas automatiskt vid utcheckning.
- 11 Våra karusell dörrar skapar rymliga och välkomnande entréer och är idealiska för utrymmen där klimatkontroll är prioriterad. De har avancerad sensorteknik som säkerställer smidig funktion, ett säkert flöde av människor och förbättrad separation av inomhus- och utomhusklimat. Dessutom kompletteras de med sidodörrar för ökad tillgänglighet och snabbare utrymning.
- 12 Vi erbjuder säkra garageportar som enkelt kan anslutas till byggnadens befintliga accesssystem.



Vilka vi är | ASSA ABLOY som investering

ASSA ABLOY som investering

Vi är världsledande inom accesslösningar. Sedan ASSA ABLOY bildades 1994 har vi skapat stora värden för kunder och aktieägare, genom att ständigt optimera vår produktion och utveckla nya, innovativa produkter som tillgodoser kundernas behov och efterfrågan. Här beskriver vi de viktigaste faktorerna till varför vi skapar värden för kunder och aktieägare.

+148%

ökad försäljning under
10 år

+134%

ökad vinst per aktie
under 10 år

37 mdr SEK

utdelning under 10 år

1. Gynsam bransch

Starka underliggende trender øker etterfrågan på access-løsninger, blant annet når det gjelder å oppfylle våre mest grunnleggende behov av trygghet og sikkerhet. Bransjens digitalisering gjør det möjligt for oss å erbjuda smidigere løsninger og øvergå till ett mer tjenstebaserat erbjudande. Dessutom øker etterfrågan på mer hållbara og motstånds-kraftiga ASSA ABLOY-produkter till följd av den starka till-vuxten inom hållbara byggnader og stadsmiljøer runt om i världen. Vår decentraliserade affärsmodell og vår starka lokala närvaro gör att vi kan anpassa vårt produkterbjudande efter underliggende trender på varje enskild marknad.

2. Ledande marknadsposition

Vi har världens största installerade bas av lås- og access-løsninger samt omfattande kunskaper om dessa lösninger. Genom oppgraderinger og nye lösninger bibehåller vi denna position. Vår stora installerade bas underletter for oss vid øvergången till elektromekaniske produkter og løsninger. Två tredjedelar av våra inntæker kommer från eftermarknaden, vilket ger oss en stabil kund- og inntæktbas. Det gör oss mindre sårbara for cyklisk etterfrågan som påverkar mange andre branscher.

3. Kontinuerlig, lønsam tillvæxt

Vår valutajusterede omsætning har øket med næstan 9 procent årligen de senast tio åren og vår justerede rørelse-marginal har varit stabil på næstan 16 procent, bortsett från pandemiåren. Vi har øckså haft gode resultat når det gjelder øket utdelning og har inte sänkt utdelningen per aktie sedan koncernen bildades 1994. Vi fortsätter att fokusera på tillvæxt genom kundrelevans og kostnadseffektivitet i allt vi gör, hvilket möjliggör kontinuerlig, lønsam tillvæxt. Øvergången till elektromekaniske produkter gjør det øckså möjligt for oss att växa lønsamt på lång sikt.

4. Investeringar i innovasjon

Vi investerer cirka 4% av våra inntæker i forskning og utveckling. Med tanke på vår storlek ger det oss en sterk konkurrensfordel, både på kort og lang sikt. Vår innovasjonskapasitet bygger på våra gemensamme plattformer samt den globale räckvidden og lokale kompetensen inom vår innovasjonsorganisation. Målet är att produkter som lanserats under de senaste tre åren ska stå for 25% av vår totale försäljning.

5. Mange framgångsrike forvärv

Sedan ASSA ABLOY bildades 1994 har vi gjennomført mer än 300 forvärv øver hela världen. I mange fall utgøres forvärvet av ledande accessleverantører på sine respektive marknader med væletablerede kundbaser og varumærkene. Når synergier har realiserats utveklar vi dessa verksamheter samt øker deres lønsamhet og marginaler. Strategin har varit framgångsrik og våra forvärvade bolag har generert signifikante værdier efter att de har integrerats. Under 2023 gjennomførte vi 24 forvärv, hvilket gav cirka 10 milliarder SEK i øket försäljning.

6. Stark varumærkesportføj differentierer oss

Vi anvender en flervarumærkesstrategi for å utnyttja våre globale og lokale styrker. ASSA ABLOY är vårt koncern-varumärke og blir i allt større utstrækning ett ledande kommersielt varumärke for dører, lås og relaterad service. Vi har øckså sterke hovedvarumærkene inom våre viktigaste verksamhetsområdene. Dessa inkluderer Yale, som är ett av världens mest vælkände varumærkene for bostadslås, og HID, som är ledande inom säkra identiteter. Totalt har vi øver 200 varumærkene som hjælper oss att skapa og behålla lojale kunder øver ulike marknader og regioner.

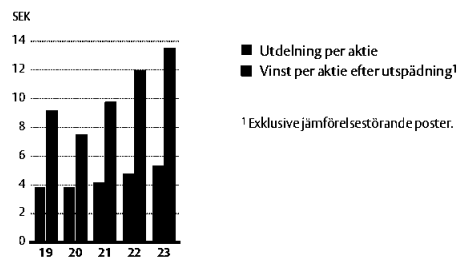
7. Operationell effektivitet

Vår tillverkning är oppbyggt kring lokal montering nära kunderna, anpassad efter lokale standarder, med produktion av vissa strategiske komponenter forlagd till større fabriker. Det gjør att vi kan leverere våre produkter snabbt og effektivt till kunderna. Vi fortsätter øckså att optimere leverantørskjedjan, produktortimentet og vår närvaro med hjælper av Lean-prosesser og automatisering.

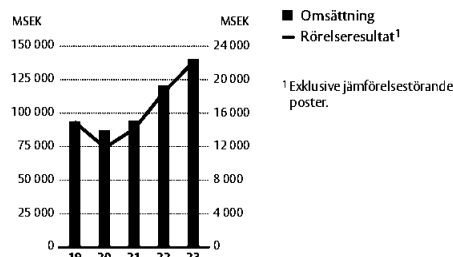
8. Ledande hållbara løsninger

Vår ambisjon är å leda vår bransch mot en mer hållbar framtid. Vi åtog oss å oppfylle vetenskaplig baserede mål 2020, og dessa mål ratificerades 2022. Det styrker vår konkurrenskraft ytterligere og skapar affærsmessige incitament for produktion og produktutveckling. Når vi utveklar nye produkter är vår ambisjon å minimere miljøpåverkan og koldioxidutslipp samt maximere hållbare egenskaper som energieffektivitet under själva anvendingsfasen og återvinning i slutet av produktens livsøykel.

Utdeling og vinst per aktie



Omsætning og rørelseresultat





Hur vi skapar
värde

Trender som driver vår bransch

Inom säkerhetsbranschen finns det starka underliggande trender som driver tillväxten och efterfrågan på våra produkter. Några exempel på dessa trender är trygghet och säkerhet samt bekväma, effektiva accesslösningar och ett allt större fokus på byggnaders energieffektivitet. Dessa förväntas vara viktiga drivkrafter inom vår bransch för en kontinuerlig och lönsam tillväxt under en överskådlig framtid.

Marknadsöversikt

Den globala branschen för accesslösningar är under ständig utveckling och värderas för närvarande till över 100 miljarder USD årligen. Tillväxten inom branschen har traditionellt sett varit stabil, tack vare utveckling av säkra och innovativa accesslösningar med fokus på bekvämlighet och förbättrad hållbarhetsprestanda i byggnader.

Under årens lopp har accesslösningarna genomgått ständig utveckling för att anpassas efter de unika behoven på varje lokal marknad. Det har resulterat i en mängd lokala standarder, vilket i sin tur har lett till en fragmenterad marknad – framför allt i tillväxtländerna. Vi är världens största leverantör av accesslösningar, men på grund av marknadsfragmentering är vår globala marknadsandel fortfarande liten, vilket innebär att vi har stor tillväxtpotential.

Tillväxttrender

Det finns många gynnsamma trender som ökar efterfrågan på accesslösningar, bland annat när det gäller att uppfylla våra mest grundläggande behov av trygghet och säkerhet. Digitalisering innebär att vi kan erbjuda kunderna ännu smidigare lösningar samt utöka vårt servicebaserade erbjudande. Dessutom ökar efterfrågan på mer hållbara och motståndskraftiga produkter till följd av den starka tillväxten inom hållbara byggnader och stadsmiljöer runt om i världen.

Trender

I en värld präglad av osäkerhet finns ett grundläggande behov av trygghet och säkerhet. Behovet av säkra och effektiva accesslösningar ökar – både i hemmet och i övriga segment. Tillväxten stärks ytterligare av efterfrågan på smidiga och tidsbesparande accesslösningar.

Ökad rörlighet och förändrade demografiska strukturer leder till en allt större efterfrågan på byggnader och accesslösningar. Cirka 75% av de byggnader som kommer att behövas 2050 har till exempel inte byggts än. Urbanisering pågår över hela världen. FN räknar med att stadsbefolkningen kommer att öka med 2,5 miljarder fram till år 2050. Utvecklingen är särskilt tydlig på tillväxtmarknaderna, där ett ökat behov av bostäder, arbetsplatser och kommersiella byggnader driver på efterfrågan på accesslösningar. Samtidigt börjar vi se en tendens till utflyttning från städerna i vissa utvecklade länder, som en följd av pandemin. Det skapar ett behov av nya bostäder och kommersiella byggnader även i landsbygdsområden. Andra demografiska trender som driver på efterfrågan på våra produkter och lösningar är en åldrande befolkning, migration, nästa generations intåg på bostadsmarknaden och övergången till smartare städer.

Den snabba utvecklingen av digitala lösningar fortsätter i alla delar av samhället, vilket ökar behovet av accesslösningar med ny teknik. Vi ser en fortsatt övergång till fler elektromekaniska produkter, vilket skapar möjligheter att utveckla nya, säkra och smidiga accesslösningar samtidigt som det genererar återkommande intäkter. Vi ser också att det utvecklas nya affärsmodeller, som exempelvis delningsekonomi, XaaS (Everything as a Service) och ekosystem, vilket skapar ökade möjligheter för våra produkter.

I takt med en växande oro för miljön, vill allt fler kunder ha hållbara produkter och lösningar. Det leder till en ökad efterfrågan på hållbara byggnader och accesssystem. Idag förväntas att cirka 50% av alla nya kommersiella byggnader är miljöcertifierade. Det ställs allt högre krav på transparens vad gäller produkternas och tillverkningens effekter på människor och miljö. Dessutom införs allt fler regler beträffande energisnåla byggnader och accesslösningar.

Bestämmelserna för accesslösningar skiljer sig mellan olika marknader. Dessa skillnader, i kombination med ständigt skiftande regler, standarder och krav, skapar stor komplexitet i vår bransch.

ASSA ABLOYs svar:

ASSA ABLOY tillhandahåller toppmoderna produkter och tjänster relaterade till dörröppningar, entréautomatik och säker identifiering med fokus på kundernas trygghet och säkerhet. Vårt erbjudande hjälper människor att uppleva en säkrare och öppnare värld.

Ökad rörlighet är en viktig tillväxtfaktor när det gäller accesslösningar. Med våra lokala organisationer och vår goda lokalkännedom kan vi vara flexibla och satsa aktivt på marknader där vi ser ökad rörlighet och demografiska förändringar. En åldrande befolkning ökar tillväxten inom vårt segment Senior Care, medan nästa generations intåg på bostadsmarknaden driver på digitaliseringen av bostäder och efterfrågan på elektromekaniska lösningar.

Vår starka FoU-organisation gör att vi ligger långt fram i utvecklingen av nya lösningar som uppfyller de föränderliga behoven av trygga och säkra accesslösningar. Andelen elektromekaniska produkter som vi säljer har ökat från 23% till 30% de senaste tio åren. För att kunna dra nytta av nya affärsmodeller investerar vi i strategiska produkter och lösningar samt ingår partnerskap med särskilt fokus på dessa nya affärsmodeller.

Vi utvecklar ständigt nya, innovativa produkter som hjälper kunderna att minska sin miljöpåverkan. Ett exempel på hur vi tillgodoser kundernas behov är genom att erbjuda miljövarudeklarationer. Miljövarudeklarationerna gör våra produkter mer attraktiva, eftersom de hjälper kunderna att få högre poäng i miljöcertifieringar. Vårt arbete med miljövarudeklarationer ger resultat, speciellt i Europa där efterfrågan på hållbara specifikationer har ökat med över 180% sedan 2020.

Vi är en av få globala leverantörer av accesslösningar som kan möta de ständigt skiftande reglerna på lokala marknader. Vi har en stark lokal närvaro med tillverkning och montering på både mogna marknader och tillväxtmarknader. Verksamhet i över 70 länder möjliggör snabba leveranser och svar på lokala kundförfrågningar. Det skapar goda kundrelationer och ökar efterfrågan på våra produkter och tjänster.



Hur vi skapar värde | Vår värdeskapande affärsmodell

Vi hjälper människor att känna sig trygga och säkra

Vi hjälper dagligen miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser. Genom att ansvarsfullt använda kapital, naturresurser och våra medarbetares kompetens skapar vi hållbart värde för våra aktieägare och övriga intressenter. Tillsammans skapar vi värde!



Våra resurser

61 000

medarbetare i över 70 länder i slutet av 2023. Vi är globala och unikt lokala

3 600

medarbetare som arbetar med forskning och utveckling av våra hållbara innovationer

>200

starka varumärken och en diversifierad produktportfölj

>10 000

patent

200

effektiva produktions- och monteringsanläggningar

~50 000

leverantörer av direktmaterial och indirekta tjänster. Vi har strategiska och kostnadseffektiva leverantörer

92 mdr SEK

i eget kapital



Hur vi arbetar

Vi är en global koncern med en unik **decentraliserad affärsmodell** och finns på över 1 000 platser, varav 200 produktionsanläggningar¹. Vi använder en **flervarumärkesstrategi** för att utnyttja våra globala och lokala styrkor och nå ut till olika marknads- och kundsegment samt hitta nya vägar in på marknaden. Att förvärva relevanta bolag för att fortsätta växa är en viktig del av vår strategi.

Koncernens strategiska inriktning är att leda trenden mot världens mest innovativa och väl-designade accesslösningar.

Vi arbetar lokalt med våra strategiska målsättningar och aktiviteter, vilket gör det möjligt för divisionerna att fatta självständiga beslut så att vi håller oss nära kunderna.

Finansiella mål

10%
tillväxt/konjunkturcykel

16–17%
EBIT/konjunkturcykel

Strategiska målsättningar

- Tillväxt genom kundrelevans
- Produktledarskap genom innovation
- Kostnadseffektivitet i allt vi gör
- Utveckling genom våra medarbetare

Strategiska aktiviteter

- Fortsätta med framgångsrika förvärv
- Växa på tillväxtmarknader
- Öka försäljningen inom service
- Aktivt uppgradera den installerade basen
- Generera mer återkommande intäkter



Hållbarhet

Hållbarhet är en del av allt vi gör genom hela ASSA ABLOYs värdekedja.

Tillsammans vägleds vi av våra värderingar och förhållningssätt



Handlingskraft
Vi litar på varandra



Innovation
Vi vågar förändra



Integritet
Vi står upp för vad som är rätt



¹ Produktionsanläggningar större än 1 000 m².



En
öppnare
värld

Värdeskapande för intressenter 2023

Ägare och investerare

- Utdelning och värdeökning

5,3 mdr SEK
betalad utdelning

Medarbetare

- Professionell utveckling
- Säker och stabil arbetsplats
- Inkluderande arbetsplats med lika möjligheter

40,8 mdr SEK
i löner och andra ersättningar

Kunder

- Ökad säkerhet och konkurrenskraft för våra kunder
- Hållbara produkter med miljövarudeklarationer

>450 nya produkter
lanserade

Leverantörer och partners

- Teknisk utveckling
- Stabil partner

~67 mdr SEK
i leverantörsbetalningar

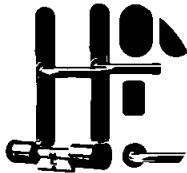
Samhälle

- Ökad säkerhet och trygghet
- Minskad miljöpåverkan
- Skatter och sociala avgifter

5,6 mdr SEK
i inkomstskatt

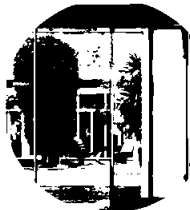
Vårt erbjudande

Vårt mål är att erbjuda **säkerhet, trygghet och bekvämlighet**.
Vi erbjuder ett **komplett sortiment av unika och innovativa accesslösningar**.



30%

Elektromekaniska produkter



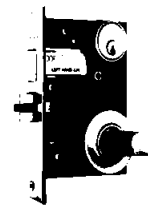
30%

Entréautomatik



17%

Säkerhetsdörrar och beslag



23%

Mekaniska lås



Hur vi
arbetar

Vårt strategiska ramverk

ASSA ABLOYS "strategihus" är vårt gemensamma strategiska ramverk. Det innehåller alla byggstenar för vår strategi och ger våra medarbetare vägledning och stöd.

Vision

Att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld

Mission

Skapa hållbart
aktieägarvärde

Skapa mervärde för våra
kunder, samarbetspart-
ners och slutanvändare



Vara en världsledande
organisation där
medarbetare lyckas

Bedriva verksamhe-
ten på ett etiskt och
hållbart sätt

Finansiella mål

10%
tillväxt/konjunkturcykel

16–17%
EBIT/konjunkturcykel

Strategiska målsättningar

- Tillväxt genom kundrelevans
- Produktledarskap genom innovation
- Kostnadseffektivitet i allt vi gör
- Utveckling genom våra medarbetare

Strategiska aktiviteter

- Fortsätta med framgångsrika förvärv
- Växa på tillväxtmarknader
- Öka försäljningen inom service
- Aktivt uppdatera den installerade basen
- Generera mer återkommande intäkter



Hållbarhet

Värderingar och förhållningsätt



Handlingskraft
Vi litar på varandra



Innovation
Vi vågar förändra



Integritet
Vi står upp för vad
som är rätt



Strategisk oversikt | Hur vi arbetar

Vision och mission

Vår vision vägleder oss och beskriver vad vi vill uppnå som organisation – att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld.

Vår mission beskriver vår roll som företag, varför vi finns och hur vi vill agera gentemot våra viktigaste intressenter.

Finansiella mål

Våra finansiella mål är vad vi vill åstadkomma finansiellt över en konjunkturcykel. Vårt mål om en försäljningstillväxt på 10% per år bygger på 5% organisk tillväxt och 5% tillväxt genom förvärv.

Strategiska målsättningar

Våra strategiska målsättningar är hörnstenarna i vår strategi som vägleder oss i allt vi gör. De beskrivs närmare på sidorna 22–29.

Strategiska aktiviteter

Våra strategiska aktiviteter är viktiga prioriteringar i våra divisioner för att uppnå våra tillväxtmål. Vi har också tre gemensamma prioriteringar som stödjer våra drivkrafter för tillväxt: konsoliderad verksamhet med fokus på värdeskapande aktiviteter, optimerad leverantörskedja och logistik samt lägre produktkostnader och miljöpåverkan.

Hållbarhet

Hållbarhet är integrerat i allt vi gör. För oss är hållbar utveckling en ständigt pågående förbättringsprocess som bygger på öppenhet och integritet. Som branschledare är det vårt ansvar att göra vad vi kan för att motverka klimatförändringar och säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet.

Vårt åtagande att uppfylla vetenskapligt baserade mål visar att vi vill stärka vår konkurrenskraft ytterligare med hållbara produkter, lösningar och processer. För att öka tillväxten genom kundrelevans är det viktigt att vi hjälper kunderna att uppfylla sina hållbarhetsmål.

Värderingar och förhållningssätt

Våra grundläggande värderingar är handlingskraft, innovation och integritet. De förmedlar vad vi står för som organisation och utgör grunden för hur vi uppträder mot varandra och våra intressenter. Våra värderingar skapar en känsla av trygghet, tillit, gemenskap och samarbete. De inspirerar och vägleder oss i våra dagliga beslut, vilket skapar möjligheter för alla medarbetare att växa och utvecklas. Våra värderingar och förhållningssätt definieras i det concernövergripande initiativet "Together we".

Hur vi arbetar | Projekt

ASSA ABLOY
i din vardag

”

Med leveranserna av dessa hållbara produkter bidrar ASSA ABLOY till den nya byggnadens hållbarhetsprofil.”

BYEONGTAEK HAN, OPERATIV CHEF, CATIS



Klimatsmarta beslag till energieffektiv datacentral

Datacentraler är ofta förknippade med hög energiförbrukning. När NAVER Internet Data Center installerade elektromekaniska lås från ASSA ABLOY var målet att göra anläggningen mer energieffektiv utan att tumma på säkerheten.

F Berätta om NAVER och projektet.

S – NAVER är en grupp internetbolag som driver Sydkoreas största sökmotor samt tillhandahåller många av landets mest använda appar och plattformar. NAVER Internet Data Center (IDC) GAK Sejong är en datacentral med en storlek motsvarande 41 fotbollsplaner. Detta är ett av våra viktigaste projekt som ska hjälpa oss att bli koldioxidnegativa senast 2040. Som en del av den här satsningen kommer den hållbara byggnaden till exempel att utrustas med funktioner för solenergi och vindkyllning. Anläggningen kommer att fungera som en banbrytande och framtidsorienterad datacentral med alla NAVERS avancerade tekniska lösningar som robotar, AI-applikationer och molntjänster.

F Vilka har varit de största utmaningarna?

S – Datacentraler är energiintensiva anläggningar, och internetbolagen har ett socialt ansvar att uppföra energieffektiva byggnader. NAVER vill minimera effekterna på den naturliga miljön och bevara det lokala ekosystemet som omger datacentralen. Dessutom var det viktigt att matcha eller överträffa vår befintliga anläggning NAVER Cloud Data Center GAK Chuncheon när det gäller att erbjuda tjänster utan störningar, olyckor och katastrofer. Vi ville minska en-

ergiförbrukningen, minimera effekterna på den omgivande miljön och över tid uppföra hållbara byggnader som bidrar till vårt långsiktiga mål att bli koldioxidnegativa senast 2040. Dessutom ville vi hitta hållbara sätt att utforma och driva vår nya datacentral. Därför var energisnåla och miljövänliga lösningar viktiga framgångsfaktorer för det här projektet.

F Vad blev lösningen och hur bidrar ASSA ABLOYs produkter till NAVERS hållbarhetsmål?

S – Via återförsäljaren CATIS levererade ASSA ABLOY en helhetslösning som uppfyllde våra krav på hållbarhet, inklusive beslag med högsta säkerhetsklass i den amerikanska ANSI-standarden (Grade 1) som dessutom har längre livslängd och genererar mindre avfall. ASSA ABLOY levererade också tröskellister till alla automatiska dörrar för att minska energiförbrukningen. Valet av elektriska instickslås, elektromekaniska lås och dörröppnare/stängare till slagdörrar gjordes med hänsyn till högsta möjliga säkerhet och energibesparing. Dessutom levererade ASSA ABLOY Koreas första miljöcertifierade dörrstängare. Med leveranserna av dessa hållbara produkter bidrar ASSA ABLOY till den nya byggnadens hållbarhetsprofil och NAVERS mål att bli koldioxidnegativa senast 2040.

PROJEKTFAKTA

Projekt: NAVER IDC Center, Sejong, Sydkorea.

Produkter och lösningar från ASSA ABLOY: Beslag, elektromekaniska produkter och dörröppnare/stängare till slagdörrar.

Spanskt sjukhus installerar automatiska dörrar

ASSA ABLOY Entrance Systems har levererat dörrautomatik som bidrar till bättre patientflöde, hygien och hållbarhet på sjukhuset Hospital Universitario 12 de Octubre i Madrid.

F Varför behövde ni automatiska dörrar?

S – Vid ombyggnaden av Hospital 12 de Octubre-sjukhuset visste vi att automatiska dörrar skulle vara en avgörande faktor för att tillgodose grundläggande krav på patientflöde, hygien, säkerhet, hållbarhet och varaktighet. I den gamla sjukhusbyggnaden från 1973 finns bara drygt 20 automatiska dörrar, medan den nya byggnaden kommer att ha 445 stycken! Det visar hur måna vi är om att uppfylla alla dessa viktiga aspekter.

F Vilka lösningar valde ni?

S – Vi valde skjutdörrarna SL500 och slagdörrarna SW300. Vårt främsta mål var hygien, särskilt i viktiga områden som operationssalar och intensivvårdsavdelningar. Här installerade vi lufttäta dörrar. Förutom lufttätet bidrar de också till ökad energieffektivitet, som är en viktig aspekt i vårt hållbarhetsarbete. Den befintliga sjukhusbyggnaden har dessutom ett omfattande serviceavtal med dygnet runt-service för att säkerställa säker och pålitlig drift.

F Varför valde ni att samarbeta med ASSA ABLOY?

S – ASSA ABLOY är ett välkänt globalt varumärke med ett brett utbud av produkter som uppfyller de tekniska kraven för vårt projekt. Med tanke på att över 90% av sjukhusets befintliga automatiska dörrar kommer från ASSA ABLOY, vet vi av erfarenhet att deras produkter är pålitliga och fungerar bra. Dessutom uppskattar vi ASSA ABLOYs snabba, effektiva leveranser och installationsprocesser samt deras utmärkta tekniska support.

F Hur bidrar ASSA ABLOYs produkter till era hållbarhetsmål?

S – Tidigare var hållbarhet en extra bonus, men nu för tiden är det ett krav. Nya regler och standarder har gjort att byggbranschen tvingats ställa om och sätta upp nya, ambitiösa hållbarhetsmål. För att uppnå dessa mål är vi beroende av att våra leverantörer kan erbjuda hållbara byggmaterial. Här spelar automatiska dörrar en viktig roll, eftersom de måste vara både slitstarka och miljövänliga.

PROJEKTFAKTA

Kund: Hospital Universitario 12 de Octubre.

ASSA ABLOY-produkter: SL500 skjutdörrar, SW300 slagdörrar, lufttäta dörrar, SL Tight Shield.



”

Vi är beroende av att våra leverantörer kan erbjuda hållbara byggmaterial. Här spelar automatiska dörrar en viktig roll, eftersom de måste vara både slitstarka och miljövänliga.”

JUAN BAUTISTA GODOY PRIETO, CHEF FÖR TEKNIK- OCH UNDERHÅLLS-
AVDELNINGEN PÅ HOSPITAL UNIVERSITARIO 12 DE OCTUBRE

ASSA ABLOY
i din vardag

Hur vi arbeider Strategiske målsättningar

Strategisk målsättning #1 Tillväxt genom kundrelevans

Organisk tillväxt är det mest effektiva sättet för oss att skapa värde. Med hjälp av lokal närvaro, globalt ledarskap, processer och verktyg fortsätter vi att skaffa oss djupgående kunskaper om våra kunder för att överträffa deras förväntningar och öka vår tillväxt. Ett sätt för oss att uppfylla kundernas olika behov är att segmentera vår kundbas.

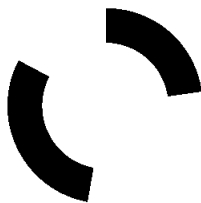


inom accesslösningar.

ökning av prenumera-
tionsbaserad försälj-
ning under 2023.

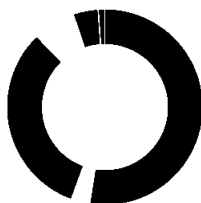
nya webbshoppar.

Omsättning per produktgrupp, 2023



- Mekaniska läs, lässystem och tillbehör, 23%
- Entréautomatik, 30%
- Elektromekaniska och elektroniska läs, 30%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 17%

Omsättning per geografisk marknad, 2023



- Nordamerika, 52%
- Sydamerika, 3%
- Europa, 32%
- Asien, 7%
- Oceanien, 4%
- Afrika, 1%

Marknadsinsikter och segmentering

ASSA ABLOY har en unik global marknadsnärvaro med verksamhet i över 70 länder. Vi följer ständigt trender, kunder och konkurrenter för att öka våra marknadsinsikter och vårt kunderbjudande. Vi har delat in våra kunder och slutanvändare i olika marknadssegment för att få större förståelse för deras specifika behov så att vi kan leverera skräddarsydda produkter och lösningar.

De institutionella och kommersiella marknaderna står för cirka 67% av vår totala försäljning, medan smarta läs och trenden med smarta hem driver på försäljningen på bostadsmarknaden, som står för cirka 33% av försäljningen. Eftermarknaden står fortfarande för en stor del av vår försäljning (cirka 67%), med en stabil efterfrågan i form av renoveringar, utbyten, uppgraderingar och service. Nybyggnationsmarknaden stod för cirka 33% av försäljningen 2023.

Våra förvärv bidrar också till att öka kundrelevansen och uppfylla kraven på specifika marknader. Under 2023 ökade vi vår närvaro avsevärt inom det nordamerikanska bostadssegmentet genom förvärvet av HHI. Förvärvet ger oss en ledande position på den nordamerikanska bostadsmarknaden tack vare HHIs etablerade relationer med bygghuset, grossister, byggföretag, onlineäterförsäljare och leverantörer av hemautomation.

Förbättrad kundupplevelse

För att skapa varumärkes- och kundlojalitet måste vi erbjuda en kundupplevelse i världsklass. Målet är att våra varumärken ska förbättra kundupplevelsen vid alla kontaktpunkter, och genom dedikerade resurser och investeringar vill vi öka förståelsen för kundernas köpresa och identifiera förbättringsmöjligheter.

2023 utökade vi vårt Voice of the Customer-program, som numera omfattar även NPS (Net Promoter System®). Våra divisioner använder NPS® i allt högre utsträckning, i kombination med kvalitativ forskning inom området kundupplevelse. Ett annat fokusområde är användarupplevelse (UX, User Experience) där vi gör flera satsningar för att förbättra UX-mognaden och utnyttja designsystem över hela koncernen. Under året har våra team arbetat med flera varumär-

ken och affärsheter för att omvandla kundinsikter till åtgärdsplaner för att effektivt lösa kundernas problem och göra det enklare och smidigare för dem att göra affärer med ASSA ABLOY.

Hållbarhet – en förutsättning för tillväxt

Dagens kunder påverkas i allt större utsträckning av hållbarhetsfrågor och krav på hållbara byggnader. Vi har en utmärkt position för att hjälpa kunderna uppfylla sina miljömål genom att erbjuda ett allt större sortiment av hållbara lösningar med dokumentation om lösningarnas prestanda, till exempel genom att tillhandahålla miljövarudeklarationer. Miljöcertifieringar som LEED och BREEAM gör att kunderna kan ta hänsyn till produkternas miljömässiga egenskaper när de fattar beslut om design och inköp.

Våra hållbara lösningar och miljövarudeklarationer kan hjälpa kunderna att få högre poäng i miljöcertifieringar, vilket innebär en viktig konkurrensfördel. Vår strävan att erbjuda mer hållbara lösningar genom specificering fortsätter att skapa fördelar för både oss och kunderna.

E-handel på uppgång

E-handel är fortfarande ett viktigt initiativ för koncernen. Den digitala försäljningen kompletterar våra traditionella säljkanaler och förbättrar kundupplevelsen avsevärt genom att erbjuda ett alternativt sätt att interagera med oss och vårt sortiment.

Alla divisioner har strategier för att öka digitaliseringstakten genom investeringar i verktyg, processer och dedikerade resurser.

2023 lanserade vi 9 nya webbshoppar, och vi ser att engagemanget och försäljningen ökar i våra online-kanaler. Vi når ut med varumärket Yale på flera nya marknader genom att lansera webbshoppar där konsumenterna kan handla direkt i bland annat Nederländerna, Spanien, Portugal och Danmark. Detta onlinesegment uppvisade en stabil tvåsiffrig tillväxt 2023.

Målet är fortfarande att erbjuda bästa möjliga digitala kundupplevelse när det gäller att utforska, köpa och serva våra produkter.

Gemensamma verktyg för ökat samarbete och försäljning

Vi har gemensamma processer och en strukturerad hantering av masterdata. Offerter, CRM-system och andra system gör det möjligt för oss att förse kunderna med mer målinriktad information genom att öka samarbetet mellan divisionerna. Vi har vår egen BIM-plattform (Building Information Modeling), ASSA ABLOY Openings Studio™. Det är ett branschledande verktyg för att snabbare och smidigare skapa, dokumentera och hantera dörrmiljöer.

Med Openings Studio får våra team ett närmare samarbete med arkitekter, fastighetsägare, entreprenörer och andra affärspartners, och kan därmed leverera de mest lämpliga lösningarna samt tillhandahålla data om dörrmiljöerna under byggnadens hela livslängd. Vi fortsätter att expandera till nya marknader med hjälp av en mobilapp och kunskapsbas för Openings Studio samt nya lösningar för fastighetsägare, anläggningschefer och återförsäljare. Under 2023 fortsatte vi lanseringen av Openings Studio i tillväxtområden som Latinamerika och Asien. Verktyget finns nu på över 50 marknader och 55 språk. Innovation är fortfarande en drivkraft för utvecklingen av Openings Studio. Under året har vi satsat på artificiell intelligens och maskininläring för att förbättra arbetsflödet för alla relevanta intressenter.

Våra varumärken

Vi har över 200 varumärken och en väl definierad varumärkesstrategi. Vi har tre huvudvarumärken som alla är världsledande inom sina respektive segment: ASSA ABLOY för vår kommersiella verksamhet, Yale för bostadsmarknaden och HID för säker identifiering och accesskontroll.

Vi har dessutom andra välkända globala och regionala varumärken, t.ex. Abloy, Record, Amarr och PanPan, som står för en stor del av vår försäljning och som alla är mycket starka på sina respektive marknader. Under året har vi utökat vår portfölj med varumärken som Kwikset, Weiser och National Hardware, via förvärvet av HHI. Som en del av HHI-transaktionen har vi dessutom avyttrat varumärkena Yale, Emtek och August i USA och Kanada.

Vissa av våra lokala varumärken är associerade till något av våra huvudvarumärken, medan andra är fristående varumärken som är nischade eller säljs via specifika återförsäljare. Vi arbetar kontinuerligt med att optimera vår varumärkesportfölj och vidareutveckla våra starka varumärken för att bygga upp kundernas förtroende och öka deras medvetenhet om våra produkter.

Prisstyrning

Vi fortsätter att fokusera på prisstyrning och har ett globalt nätverk av experter som arbetar med detta. Värdebaserad prissättning gör det möjligt för oss att utnyttja det fulla värdet av våra produkter och tjänster. Vi följer regelbundet upp faktorer som prisutveckling, prisoptimering och rabattsystem med hjälp av etablerade nyckeltal.

Inom serviceverksamheten utvecklar vi våra modeller för värdebaserad prissättning genom att fokusera på den totala ägandekostnaden för våra kunder. Vi implementerar dessa prissättningsmodeller för att utnyttja det fulla värdet av våra produkter och lösningar under hela livscykel. Detta innebär en konkurrensfördel för oss, eftersom det visar att vi strävar efter att skapa mervärde och gör att vi kan anpassa våra priser efter skiftande kundbehov eller marknadsförhållanden.

Vi har också haft ett fortsatt fokus på utbildning i prissättningsmodeller för vår prenumerationsbaserade försäljning, som exempelvis mjukvaror och serviceavtal. Detta bidrog till att öka vår prenumerationsbaserade försäljning med 17% under 2023. Tillsammans hjälper dessa insatser oss att bibehålla eller öka lönsamheten.

Tillväxtmarknader

Vi utökar vår närvaro i tillväxtmarknaderna genom organisk tillväxt och förvärv. Vi växer på dessa marknader genom att ha en lokal närvaro och utveckla produkter och tjänster anpassade efter lokala krav och standarder. Under året förstärkte vi vår position i Latinamerika ytterligare med två viktiga förvärv: Forte, ett välkänt varumärke i Peru fokuserat på högkvalitativa, innovativa säkerhetsprodukter och Inva-door, en brasiliansk tillverkare av sektionss- och höghastighetsportar.

Med en stark ställning i premiumsegmenten fokuserar vi på att utöka vårt erbjudande även i låg- och mellanprissegmenten för att intensifiera vår marknadsnärvaro på dessa viktiga tillväxtmarknader.

Fördelning av ASSA ABLOYS försäljning

67%

Kommersiella byggnader
institutionell och kommersiell marknad

33%

Bostäder
privatkunder och bostadsmarknad

33%

Nybyggnation

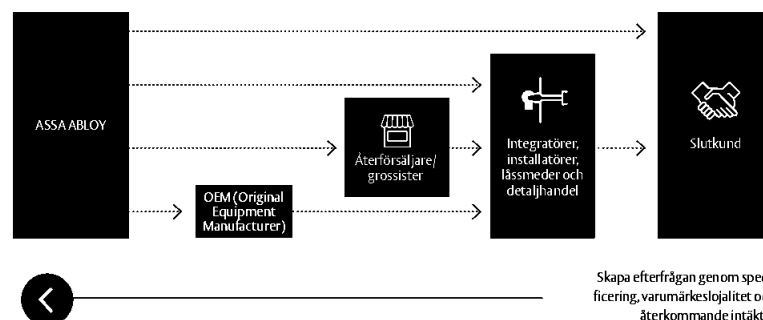
67%

Eftermarknad
renoveringar, om- och tillbyggnader, utbyten och uppgraderingar av existerande accesslösningar samt löpande service

Försäljningskanaler

Större delen av vår försäljning sker indirekt via återförsäljare. Tillsammans med dessa återförsäljare arbetar vi aktivt med marknadsföring, försäljning och service för att öka vår andel av deras försäljning. Dessutom bearbetar vi slutkunderna genom specifikation, men även genom direkt kontakt med vissa större kunder.

Skapa efterfrågan genom hantering av försäljningskanaler och återförsäljare



Skapa efterfrågan genom specifikation, varumärkeslojalitet och återkommande intäkter

Hur vi arbeider | Strategiske målsättningar

#2

Produktutveckling är en av våra viktigaste drivkrafterna. Innovation är själva kärnan i allt vi gör. För att upprätthålla vår ledande ställning krävs pågående ständiga förbättringar och stora framsteg. Under året har vi haft betydande framgångar inom områden som strategisk planering, agil produktutveckling, hållbarhet och banbrytande innovation, vilket har lett till flera lyckade produktlanseringar.

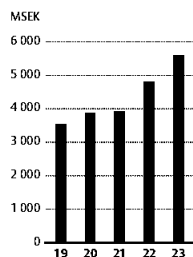


av omsättningen kom från produkter som lanserats under de senaste tre åren.

produktlanseringar 2023.

registrerade nya patent under de senaste tre åren.

Investeringar i forskning och utveckling



Innovation – en förutsättning för lönsam tillväxt

Produktledarskap skapas genom innovation och kontinuerlig produktutveckling för ökad kundnytta, kvalitet och lägre produktkostnader. Produktutveckling sker i nära samarbete med slutanvändarna och är en fortlöpande process med många små steg som syftar till att överträffa kundernas förväntningar.

Många av våra marknadssegment påverkas just nu av stora förändringar i samhället. Underliggande drivkrafter för dessa förändringar kan vara ekosystem för produkter och lösningar eller kundernas behov av ökad komfort. En annan drivkraft är behovet av hållbar omställning på våra marknader. Denna omställning skapar nya behov.

Vår förmåga att snabbt anamma och implementera ny teknik gör att vi kan skapa unikt mervärde för kunderna och omvandla behoven till organisk tillväxt.

Vårt innovationsarbete

Organisation

Vi har 176 FoU-anläggningar som alla använder gemensamma arbetssätt och verktyg för att arbeta med våra strategiska initiativ och skapa ökad transparens. Vi utnyttjar vår breda expertis och diversifierade, starka globala organisation i kombination med flexibilitet tack vare vår lokala närvaro och kunskap. Vår innovationsorganisation underlättar samarbete över divisionsgränserna, vilket möjliggör karriärutveckling och arbetsflexibilitet. Det hjälper oss att attrahera och behålla kompetens.

Generationsplaner

Generationsplaner ger en långsiktig inriktning för produkt- och teknologistategier och säkerställer att vår affärsstrategi och våra affärsmål resulterar i konkreta innovationer. Generationsplaner bygger på prognoser för hur kundernas efterfrågan kommer att utvecklas över tid och återspeglar den stora omvandling våra marknader kommer att genomgå framöver. Återkommande teman är hållbara lösningar, ekosystem och ett ökat fokus på hela kundupplevelsen, inklusive installation, service och support.

Effektiva processer

För att upprätthålla vår position som ledande innovatör måste vi vara bäst på både vad vi utvecklar och hur vi utvecklar det. Produktstyrning visar oss vilka produkter vi ska utveckla, baserat på insikter om kunden och marknaden. Vi har ett Lean-baserat och flexibelt arbetssätt för hur vi utvecklar produkterna och säkerställer därmed snabba, förutsägbara och effektiva processer med minsta möjliga spill. ASSA ABLOY levererar produkter och tjänster som uppfyller eller överträffar kundernas krav på kvalitet, säkerhet och trygghet.

2023 startade vi ett program som ska leda till förbättringar inom områden som agil produktutveckling och kundnytta. Målet är att maximera avkastningen genom att använda våra resurser på ett smartare sätt, vilket ger kortare ledtid till marknaden, ökad produktivitet och bättre förmåga att ta vara på nya tillväxtpotentialer.

Teknikutnyttjande

Teknologier är viktiga drivkrafter i vår bransch, eftersom de hjälper oss att skapa nya affärsmodeller eller förbättra de som redan finns. Våra produkter ingår i allt större utsträckning i ekosystem och kraven på kompatibilitet blir allt högre. Exempel på koncernens centrala teknologier är energisnåla lösningar, hållbara material, trådlös uppkoppling, dataanalyser, identifiering och biometri. Vi strävar efter att utnyttja koncernens storlek och skapa synergier kring dessa teknologier genom att utveckla plattformar och kombinera teknologier från alla våra affärsenheter.

Under året förvärvade vi Kinetron, en ledande specialist inom rörelsebaserade energitvinningsystem för självförsörjande produkter. Detta är ett utmärkt exempel på ett strategiskt tillskott som stärker vårt befintliga erbjudande. Kinetron utökar koncernens kapacitet vad gäller lösningar med energitvinnning, som exempelvis PULSE-familjen med självförsörjande cylindrar och hänglås.



Banbrytande innovation

En banbrytande innovation är något som leder till grundläggande förändringar av dynamiken i en bransch eller på en marknad. Det är en betydande förändring av en teknologi eller affärsmodell för en produkt eller tjänst som skapar en konkurrensfördel och ger ökade intäkter. Vi har fortsatt arbetet med tillväxtprogram för att systematiskt identifiera och utveckla affärsmöjligheter utanför vår dagliga verksamhet med hjälp av en "fast track-strategi".

Ett exempel på detta är ASSA ABLOY Expression, en serie speedgates som lanserades i slutet av 2023. Det snabbväxande segmentet speedgates är ett nyttillskott i vår produktportfölj. Det är entrégrindar konstruerade för miljöer med hög persontrafik, såsom flygplatser eller kontorsbyggnader med flera hyresgäster. Med hjälp av avancerad sensorteknik ger Expression speedgates ett effektivt skydd mot s.k. tailgating, dvs. när en obehörig person smiter in i en byggnad tätt efter en behörig person. Expression speedgates har utvecklats som ett divisionsöverskridande projekt, med kortläsare och toppmoderna lösningar för ansiktigenkänning från HID. LED-lampor och symboler används för att skapa en omgivningsbelysning som bygger varumärkesidentitet och dirigerar persontrafik, och de flesta komponenter passar väl in i alla typer av inredning.



CLIQ® är ett säkert låssystem med avancerad mikroelektronik och programmerbara nycklar och cylindrar. Med CLIQ Connect kan användarna uppdatera sina nycklar när som helst och var som helst via en app, utan att det krävs någon programmeringsenhet.



Aperio® är en teknologi utvecklad som ett komplement till befintliga elektroniska accesssystem, som gör det enkelt och smidigt för slutanvändarna att uppdatera hanteringen av och säkerheten i sina lokaler.



Incedo™ är ett universellt säkerhetssystem som kombinerar accesskontroll och säkerhetsbeslag med olika mjukvarulösningar i en skalbar miljö.



Origo är HID Globals molnbaserade plattform för fysisk accesskontroll, som gör det möjligt för våra teknikpartners att bygga integrerade accesslösningar via molnet.



Seos® är en banbrytande identifieringsteknologi som representerar ett nytt sätt att tänka när det gäller användarupplevelse. Seos-lösningar ger dig friheten att använda valfri mobil enhet – från smarta kort till mobiltelefoner – för säker åtkomst till fler applikationer.

Hållbar innovation

Vi fokuserar på utsläpp relaterade till den material- och energiförbrukning som uppstår när våra produkter används, eftersom detta utgör en viktig del av vårt totala koldioxidavtryck. Vår Hållbarhetskompass fyller en viktig funktion i våra innovationsprocesser genom att vägleda oss i utvecklingen av nya produkter för att skapa fördelar för både kunderna och miljön.

2023 har vi satsat stort på lanseringen av en uppsättning verktyg för att utvärdera vår produktportfölj och identifiera områden med hög miljöpåverkan. Därmed kan vi skapa transparenta värdeerbjudanden som framhäver kundernas hållbarhetsaspekter.

Under året lanserade vi nya Qmax, en termiskt optimerad kärna för ihålliga metalldörrar, där vi lyckades uppnå avsevärda förbättringar med hjälp av vår Hållbarhetskompass. Vi arbetade med ett alternativt isoleringsmaterial som skapar optimal termisk prestanda för motstånd mot värme och kyla, vilket sänker kundernas energiförbrukning med över 30%. Jämfört med den tidigare versionen, genererar de nya Qmax-dörrarna mindre växthusgasutsläpp under produktion och drift och är dessutom billigare att tillverka.



LÄS MER OM HÅLLBAR INNOVATION I VÅR HÅLLBARHETSREDOVISNING FÖR 2023

Produktplattformar

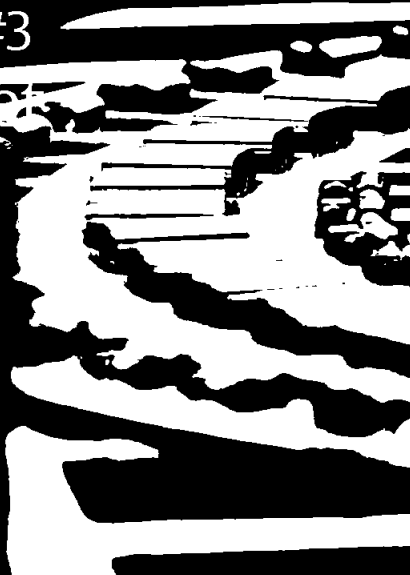
ASSA ABLOY använder ett stort antal produktplattformar för olika tillämpningsområden. Dessa gemensamma plattformar förbättrar kundupplevelsen, maximerar effekten av våra resurser och minskar ledtiden till marknaden.



Hur vi arbeider Strategiske målsättningar

Strategisk målsättning #3 Kostnadseffektivitet i allt vi gör

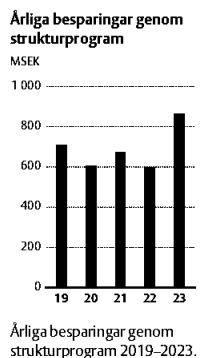
Kostnadseffektivitet är en strategisk målsättning för att optimera marginalerna och driva lönsam tillväxt. Genom att sänka kostnaderna kan vi frigöra resurser till värdeskapande aktiviteter. Under 2023 lanserade vi vårt nionde strukturprogram för att ytterligare förbättra vår effektivitet på lång sikt. Dessutom vidtog vi flera kortsiktiga kostnadsåtgärder för att värna om lönsamheten.



kostnadsbesparingar från strukturprogram och kortsiktiga kostnadsåtgärder.

fabriker har stängts de senaste tre åren.

minskad energiförbrukning (MWh) sedan 2019.



Operationell effektivitet

Vi har fortfarande ett starkt fokus på operationell effektivitet. På så sätt ser vi till att ständigt utvecklas i en komplex och föränderlig affärsvärld. Vi har en strukturerad strategi för att fokusera på kostnader för arbetskraft, material och produktion samtidigt som vi tillämpar Lean-principer i alla delar av värdekedjan. Med hjälp av nyckeltal mäter vi vår hållbarhets-, kvalitets-, leverans- och kostnadsprestanda över hela organisationen.

Vi är en kundcentrerad organisation. Genom en aktiv dialog med kunderna får vi värdefulla insikter som vägleder oss i vårt förbättringsarbete. Dessutom anser vi att medarbetarna är vår största tillgång. Vi främjar en kultur av innovation, flexibilitet och effektivitet genom att ge medarbetarna förtroendet att ta ansvar för sina roller och arbetsuppgifter.

En annan viktig faktor är indirekta kostnader, det vill säga kostnader för lokaler, resor, marknadsföring, personal, verktyg som används inom produktion och IT-tjänster. Detta motsvarar cirka 12% av omsättningen. Under året genomförde vi divisionsöverskridande satsningar för att uppnå stordriftsfördelar inom koncernen. Entrance Systems och EMEA har till exempel samarbetat för att optimera hanteringen av fordonspark och tillfällig arbetskraft i sex europeiska länder, vilket har lett till minskade materialkostnader och färre leverantörer inom dessa två kategorier. Från och med 2023 arbetar kategoriansvariga i båda divisionerna med att utveckla vår strategi för indirekta kostnader för inköp av fordon, tillfällig arbetskraft och IT-tjänster samt indirekta produktionskostnader.

Strukturprogram och kortsiktiga kostnadsåtgärder

Sedan 2006 har vi förbättrat vår kostnadseffektivitet genom att konsolidera och minska antalet fabriker med hjälp av ett antal strukturprogram. Dessa strukturprogram har sedan dess resulterat i ackumulerade besparingar på 7,1 miljarder SEK. Under 2023 fortsatte vi att optimera vår tillverkningsstruktur. Vi lanserade vårt nionde strukturprogram med omstruktureringar inom alla koncernens divisioner, bland annat nedläggning av 13 fabriker och fem kontor/lager samt 23 konverteringar till monteringsanläggningar.

Programmet förväntas ge årliga besparingar på över 0,7 miljarder SEK med en återbetalningstid på cirka två år. Under 2023 resulterade våra strukturprogram i effektivitetsbesparingar på 0,9 miljarder SEK och en nettopersonalminskning på 1 200 personer.

Våra många förvärv är en av de största anledningarna till dessa omstruktureringar. Det nionde strukturprogrammet omfattar till exempel integrering, konsolidering och omstrukturering av ett antal nyligen genomförda förvärv, bland annat Arran Isle, Caldwell och MR Group.

Under året har vi vidtagit flera kortsiktiga kostnadsåtgärder, främst inom EMEA och Entrance Systems. Vi har bland annat minskat våra indirekta kostnader för resor, marknadsföring och externa tjänster, begränsat arbets-/övertiden och sagt upp personal. Detta har resulterat i kostnadsbesparingar på 0,9 miljarder SEK under 2023.

Vi har fortfarande beredskapsplaner som vid behov snabbt kan sättas i verket tack vare vår flexibla, decentraliserade organisation.

Leverantörskedja och logistik

Vi fortsätter att förbättra vår globala logistik för att uppnå kostnadsbesparingar, öka leveranssäkerheten och minska vår miljöpåverkan. Genom att konsolidera plattformar, fasa ut äldre produkter, minska komplexiteten och införa fler standardiserade digitala processer kan vi öka effektiviteten ytterligare i vår leverantörskedja. Under 2023 optimerade vi till exempel placeringen av våra lager i division Americas genom omlokalisering till Mexiko, vilket minskar riskerna för längre transporter och säkerställer stabil logistik.

I Norden har vi också uppnått stora förbättringar av logistiken genom att konsolidera tre lager till ett. Det nya lagret försörjer bolag med en sammanlagd omsättning på 4,5 miljarder SEK. Kundnöjdheten och leveranssäkerheten har förbättrats avsevärt och lagerkostnaderna i förhållande till omsättningen har minskat med cirka 50 baspunkter. Vi ser tydligt att konsolidering av lager är viktigt för att kunna optimera lagerstrukturen samtidigt som vi minskar kostnaderna och ökar leveranssäkerheten.

Professionella inköp

Professionella inköp är en viktig del av vår strategi för upphandlingar och supply chain management. Det upprätthåller konkurrenskraften och ger förbättrad kvalitet, kortare leveranstider och lägre kostnader. Eftersom varuinköp utgör en stor del av vår kostnadsbas är detta en viktig faktor för att öka kostnadseffektiviteten. Vi ser ständigt över vår leverantörsbas och effektiviserar vårt sortiment för att dra nytta av våra stora volymer. Vi använder metoder som upphandlingar, benchmarking och koncernövergripande avtal för att utvärdera vår konkurrenskraft och optimera våra processer.

Under året har vi genomfört flera satsningar på upphandling, till exempel inom EMEA, där vi tidigare köpte in flera olika cylindrar med väldigt likartad design. Genom att se över designen kunde dessa delar standardiseras till en och samma komponent. Det gav oss möjlighet att öka volymen och priskonkurrensen mellan leverantörerna samt minska riskerna i leverantörskedjan. Ett annat exempel, från division Americas, är den allmänna bristen på aluminiumprofiler i Nordamerika som uppstod på grund av leveransproblem under pandemin. För att hantera detta hittade vi en ny leverantör i ett lägstkostnadsland, som dessutom kunde bidra med värdeskapande aktiviteter för att kompensera för den högre transportkostnaden och därmed generera besparingar. Relationen med den inhemska leverantören är fortfarande intakt, vilket ger oss lokal närvaro för att upprätthålla flexibiliteten och parera eventuella fluktuationer.

Vi har intensifierat utbytet av erfarenheter inom organisationen för att lära av varandra och öka tillväxtpotentialerna ytterligare.

Hållbarhet

Arbetet för att minska vår miljöpåverkan har en nära koppling till kostnadseffektivitet. Att införa hållbara metoder handlar delvis om att optimera resursanvändningen. Genom våra strukturprogram konsoliderar vi kontor och verksamheter. Dessa åtgärder har hjälpt oss att minska material-, energi- och vattenförbrukningen samt utsläppen av växthusgaser i våra produktionsprocesser. Vi fortsätter att öka installationen av förnybar energi på våra anläggningar och tillämpa Kaizen-principerna över hela koncernen för att minska energiförbrukningen i den dagliga verksamheten. Dessa åtgärder har bidragit till en minskning av energiförbrukningen och Scope 1 & 2 koldioxidutsläppen med 11 respektive 23% jämfört med basåret 2019. Genom att använda våra resurser effektivare kan vi också minska våra totala driftskostnader.

Dessutom fokuserar vi på att minska avfallet samt återvinna och återanvända mer. Flera av våra kunder efterfrågar cirkulära produkter. Genom att minimera avfallet minskar vi inte bara kostnaderna för bortskaffning, utan hittar även nya möjligheter att generera intäkter från återvinning och återanvändning.

Hållbara metoder bidrar också till att öka leverantörskedjans motståndskraft. Genom att bedöma och hantera miljörisker kan vi förebygga och minimera eventuella störningar till följd av resursbrist, klimathändelser eller ändrad lagstiftning.

”

Under året har vi vidtagit flera kortsiktiga kostnadsåtgärder för att visa att vi kan försvara våra marginaler trots det svagare ekonomiska läget.



Operatör i New Haven tillverkar rosetter till SARGENTS kommersiella borrade läs.



Hur vi arbeider Strategiske målsättningar

Strategisk målsättning # Utveckling genom våra medarbetare

Det är av största vikt att våra medarbetare känner sig trygga och har möjlighet att utvecklas i arbetet. Under 2023 fortsatte vi att anpassa våra strategiska prioriteringar i enlighet med vår mission: att vara en världsledande organisation där medarbetare lyckas. Allt börjar och slutar med våra medarbetare.

interna ansökningar per ledig tjänst jämfört med 2022.

nationaliteter i höga chefsbefattningar.

Gemensam kultur

Syftet med vårt "Together we"-program är att fånga essensen av vår organisation och förena vår identitet, vårt syfte, vår vision och vår mission till en sammanhängande helhet. Programmet definierar vår gemensamma kultur, baserad på värdena handlingskraft, innovation och integritet. Det beskriver också vad det innebär att varje dag leva upp till dessa värden. "Together we" fungerar som en kompass för vår diversifierade och globala personalstyrka, så att vi alla utvecklas åt samma håll. Vår gemensamma kultur skapar också klarhet för både befintliga och potentiella medarbetare, så att de förstår principerna som ligger till grund för vår koncern.

Medarbetarupplevelse

Vi vill främja en dynamisk och inkluderande organisation. Vårt mål är att erbjuda vår allt mer diversifierade personalstyrka olika flexibla arbetssätt som tillgodoser individuella behov och önskemål. Vi fortsätter att implementera vår hybridmodell för kontorspersonal, och för våra operatörer och tekniker har vi infört ett system med roterande arbetsuppgifter och skift. Därmed kan vi öka medarbetarnas motivation, behålla talanger och främja balansen mellan arbete och fritid. Dessutom kan vi minska frånvaron och stressen på arbetsplatsen, vilket i sin tur ökar koncernens effektivitet, produktivitet och konkurrenskraft.

Vår medarbetarundersökning hjälper oss att se var vi befinner oss idag och vad vi kan göra bättre. På ASSA ABLOY är allas åsikter viktiga. Av erfarenhet vet vi att medarbetare som känner sig delaktiga är mer benägna att göra sitt bästa. 2023 hade vi ett deltagande på 84% i medarbetarundersökningen. Undersökningen visade till exempel att 80% av våra medarbetare är stolta över att jobba på ASSA ABLOY och 84% upplever att kunden alltid står i centrum.

Mångfald, rättvisa, inkludering och samhörighet

Under 2023 skapade vi ett ramverk för mångfald, rättvisa, inkludering och samhörighet (DEIB, Diversity, Equity, Inclusion, Belonging). Detta ramverk beskriver vad DEIB betyder för oss, fastställer ambitiösa mål och hjälper oss att mäta

våra framsteg. Vi har också infört ledande DEIB-indikatorer som visar vad medarbetarna tycker om inkludering och samhörighet, för att vi ska förstå vilka åtgärder som behöver vidtas. På ASSA ABLOY uppmuntrar vi medarbetarna att ta upp frågor som är viktiga för dem och utbyta erfarenheter med varandra. Mänskliga kontakter ökar medvetenheten om DEIB-relaterade utmaningar och bidrar till positiva förändringar.

Vi förväntar oss att våra medarbetare utmanar sina egna åsikter och fördomar för att öka sin förståelse för andra människor. För att utveckla verksamheten ytterligare uppmuntrar vi dessutom medarbetarna att utmana sina arbetskamrater att tänka mer öppet och ha ett bredare perspektiv. Därför uppmuntrar vi våra chefer att samla in feedback om medarbetarnas prestationer utifrån flera olika perspektiv och informerar om vanliga fördomar vid rekrytering och utvärdering av prestationer. Vi har ett gemensamt ansvar att bygga en organisation där alla känner sig trygga och kan vara sig själva, och vi är fast övertygade om att ett inkluderande ledarskap bidrar till ökad mångfald.

Utbildning och utveckling av talanger

Hur vi attraherar, utvecklar, engagerar och behåller talanger är avgörande för vår fortsatta framgång. Vi tänker långsiktigt när vi rekryterar och fokuserar på att behålla talanger inom organisationen. Vi erbjuder personlig utveckling anpassad efter individuella behov och ambitioner. Vi uppmuntrar medarbetarna att skaffa sig överförbara kunskaper för att kunna söka tjänster inom andra funktioner, divisioner eller länder inom koncernen.

För att främja intern rörlighet och extern rekrytering fortsatte vi 2023 att utveckla vår divisionsöverskridande funktion för talangrekrytering och vårt team för chefsrekrytering. Det har inte bara förbättrat rekryteringen, utan även hjälpt oss att uppnå betydande kostnadsbesparingar.

Under 2023 fortsatte vi arbetet med vår strategi för talangförsörjning. Det hjälper oss att göra våra medarbetarsamtal till en pågående process året runt och hitta lämpliga kandidater till olika tjänster i realtid. Målet är att bli mer framtidsorienterade i både ord och handling, så att vi hela tiden har koll

på vårt talangbestånd, vilka roller som behöver tillsättas och var i utvecklingen medarbetarna befinner sig för att åstadkomma en framgångsrik intern rekrytering och rörlighet.

Vi anser att individuella utvecklingsplaner fyller en viktig funktion i medarbetarsamtalen. Medarbetarna uppmanas att använda dessa planer både i talangprocessen och som en del av den årliga kompetensutvecklingen. Vi vill att medarbetarna ska vara med och påverka sin egen utveckling och uppmanar till aktiviteter som ger exponering för nya människor, erfarenheter och samtal som stimulerar till lärande och utveckling.

Vi arbetar metodiskt med kompetensutveckling av våra medarbetare inom produktionen, där vi identifierar kunskapsluckor och utbildningsbehov med hjälp av en matris. Ju mer kvalificerade medarbetarna blir, desto mer flexibla kan vi vara i vår skiftplanering.

Dessutom har vi utökat våra talangprogram, för att säkerställa att vi inte missar några delar av talangpoolen. Vi har lanserat ett globalt program för kvinnliga chefer, där kvinnor från olika divisioner under ett års tid deltar i en rad webinarier och föreläsningar med fokus på coaching och mentorskap. Dessutom har vi startat ett program för blivande ledare, som riktar sig till enskilda medarbetare och nyligen befordrade chefer.

Ledarskap

För oss handlar ledarskap inte bara om hur vi är som ledare, utan även hur vi hjälper andra att lyckas i ledande positioner. I våra medarbetarprocesser har vi implementerat ledarskapsdimensioner som utgör grunden för vår syn på ledarskap. Dessa dimensioner är ett exempel på vår strävan att koppla ledarskapsegenskaper till våra värderingar.

I en värld där digitala möten är en stor del av arbetet, måste våra ledare kunna skapa meningsfulla relationer även med personer de inte träffar fysiskt varje dag. Våra ledare är skickliga på att skapa kontakt med människor över geografiska gränser och bygga upp meningsfulla arbetsrelationer präglade av tillit. Genom att lära känna våra kollegor får vi en bättre förståelse för deras åsikter, perspektiv och behov, vilket gör det enklare att utveckla ett empatiskt och inkluderande ledarskap och beteende.

För att öka vårt fokus på ledarskapsutveckling har vi, utöver våra globala program för ledande befattningshavare, även lanserat en serie webinarier för alla medarbetare som fokuserar på nio frågor inom området ledarskap. Tusentals medarbetare världen över har deltagit i dessa interaktiva sessioner för att diskutera och lära sig mer om ledarskapsrelaterade frågor.

Hälsa och säkerhet

Våra medarbetares hälsa och säkerhet är vår främsta prioritering och något vi länge har arbetat systematiskt med. Detta har hjälpt oss att minska vår skadefrekvens med 64% de senaste tio åren. Vårt mål är att eliminera hälso- och säkerhetsrisker. Säkerhet är en förutsättning för att bedriva verksamheten och vi accepterar inte riskfyllda beteenden och miljöer. Vi fortsätter att arbeta med hälsa och säkerhet internt genom workshops, säkerhetsrutiner, dialoger och ledarengagemang.

Vi har infört ett nytt koncernövergripande mjukvarupaket som ska ge oss djupare insikter i dessa frågor för att kunna förbättra säkerheten ytterligare för våra medarbetare. Vi har också införlivat nya förvärv i programmet, vilket har resulterat i en avsevärd minskning av antalet skador i dessa bolag.

Skadefrekvensen minskade med 25% under 2023 jämfört med 2022, drivet av betydande förbättringar av säkerheten på vissa förvärvade bolag och fortlöpande förbättringar i vår befintliga verksamhet.

Etiskt och socialt ansvar

ASSA ABLOYs uppförandekod utgör ramverket för vår dagliga verksamhet och gäller alla medarbetare och leverantörer. Vi accepterar inte någon form av diskriminering eller trakasserier på arbetsplatsen och har obligatoriska utbildningsprogram och policyer kring bland annat efterlevnad av för koncernen tillämplig konkurrens-, exportkontroll/sanktions- och dataskyddslagstiftning. Alla misstänkta överträdelser av vår uppförandekod kan rapporteras via en visselblåsningssprocess. Även om man kommer långt med processer och utbildning, krävs det en öppen och transparent dialog för att skapa en inkluderande miljö.

Integrering av förvärv

Vår stora erfarenhet av att förvärva bolag har lärt oss hur viktigt det är att ha en proaktiv och inkluderande inställning till integration. Vårt integrationsarbete leds av dedikerade integrationschefer med fokus på att skapa en gemensam förståelse bland både nuvarande och nya medarbetare. Vi vet hur viktigt det är att skapa en känsla av identitet och tillhörighet för att åstadkomma en lyckad integrering.

”

Vi har infört ett nytt koncernövergripande mjukvarupaket som ska ge oss djupare insikter i dessa frågor för att kunna förbättra säkerheten ytterligare för våra medarbetare.



En medarbetare packar ordrar på SARGENIs monteringsanläggning i New Haven, USA.

Hur vi arbetar | Projekt

ASSA ABLOY
i din vardag

”

Tack vare den enkla installationen och den utmärkta supporten från Medeco kunde vi snabbt uppdatera och förbättra säkerheten i över 6 000 trafikskåp runt om i delstaten.”

DWAYNE COOK, REGIONAL VERKSAMHETSCHEF, TRANSPORTATION STRATEGY OFFICE, VIRGINIA DEPARTMENT OF TRANSPORTATION

Säkrare transportnät i Virginia

ASSA ABLOY kunde snabbt och smidigt byta ut de mekaniska låsen mot elektroniska lås i tusentals trafikskåp utan att orsaka störningar i trafiken.

F Berätta om projektet.

S – Virginia Department of Transportation (VDOT) ansvarar för tusentals trafikskåp med avancerad elektronik som styr trafiksignaler och kommunikation i delstatens nätinfrastuktur. Trots att dessa skåp har till uppgift att skydda elektroniken mot väder och vind var nästan alla fram till helt nyligen utrustade med vanliga mekaniska lås. Vi ville öka skåpens fysiska och digitala säkerhet på ett snabbt och enkelt sätt.

F Vilka har varit de största utmaningarna?

S – En noggrann genomgång av hela delstatens transportnät visade att det krävdes ökad säkerhet för vår trafikrelaterade infrastruktur utan att orsaka störningar i trafiken. Det var en stor utmaning, eftersom vi har över 6 000 trafikskåp, nio distrikt, fem trafikcentraler samt fälttekniker och tredjepartsleverantörer som rutinmässigt arbetar med delstatens system.

F Vilka lösningar levererade ASSA ABLOY till er?

S – Det var viktigt att hitta en lösning som kunde monteras i våra befintliga skåp. Medecos intelligenta XT-nycklar och elektroniska lås för trafikskåp möjliggjorde en smidig uppgradering av våra befintliga lås. Tack vare den enkla installationen och den utmärkta supporten från Medeco kunde vi snabbt uppdatera och förbättra säkerheten i över 6 000 trafikskåp runt om i delstaten, så att enbart behörig personal har tillgång till dem. Vi var imponerade av hur enkelt det var att byta ut våra befintliga lås – det var bara för teknikern att ta bort det gamla låset och sätta dit det nya XT-låset!

F Hur bidrar ASSA ABLOYs produkter till era hållbarhetsmål?

S – Eftersom Medecos XT-lås drivs med intelligenta XT-nycklar, krävs det ingen extra ström från skåpet. Och tack vare nycklarnas laddningsbara batterier behövs inte heller några vanliga engångsbatterier. Det bidrar inte bara till kostnadsbesparingar, utan hjälper oss dessutom att skapa en bra balans mellan miljömässiga aspekter och transportbehov.

PROJEKTFAKTA

Projekt: Virginia Department of Transportation, USA.

Produkter och lösningar från ASSA ABLOY:

Medeco intelligenta XT-nycklar och elektroniska lås för trafikskåp.

ASSA ABLOY bidrar till miljöcertifiering för banbrytande projekt

Kvalificerad specificering och BIM-program från ASSA ABLOY var viktiga kuggar för BREEAM-certifierat projekt i Belgien.

F Berätta om projektet.

S – Quatuor är ett stort byggnadskomplex med kontor, eventlokaler och coworking-miljöer i centrala Bryssel. Komplexets innovativa design har BREEAM-certifierats på högsta nivå (Outstanding). Detta projekt har ritats och planerats av den internationellt verksamma arkitektbyrån Jaspers-Eyers Architects, som är en förespråkare av BIM-metoden (Building Information Modeling).

F Vilka har varit de största utmaningarna?

S – Med tanke på projektets storlek och ambitiösa design var det viktigt att hitta rätt balans mellan kostnader, leveranstider och hållbarhetsaspekter – samt försöka integrera en mängd olika lösningar och ta hänsyn till olika standarder. Därför behövde vi en partner med de expertkunskaper och verktyg som krävdes för att samarbeta och kommunicera med alla involverade aktörer på ett smidigt och effektivt sätt.

F Vilka lösningar levererade ASSA ABLOY?

S – Kvalificerad specificering och BIM-program från ASSA ABLOY möjliggjorde enklare och smidigare kommunikation och

samarbete med de olika berörda parterna. Därmed kunde vi spara tid och påskynda processen. Det lokala BIM- och specifikationssteamet tog hand om alla detaljer och såg till att den centrala resursen var aktuell och transparent.

En viktig del av det framgångsrika samarbetet var Openings Studio™ där objekt i Revit®-format är direkt kopplade till databaser med specifikationsuppgifter. Det resulterade i snabb och korrekt uppdatering av modeller med objektdata och parametrering.

Dessutom levererade ASSA ABLOY energisnåla dörrstängare med Cam-Motion®-teknik, EL160-lås från ABLOY, Project-lås och -cylindrar från Litto samt beslag till över 1 800 dörrar.

F Hur bidrog ASSA ABLOYs produkter till BREEAM-certifieringen?

S – För byggherren var det viktigt att integrera hållbarhetsaspekter redan i planerings- och designfasen. ASSA ABLOYs specifikationer använde Openings Studio™ för att identifiera, anpassa och bygga accesslösningar baserat på BREEAM-kraven, vilket ledde till en certifiering på Outstanding-nivå.

PROJEKTFAKTA

Projekt: Quatuor, Belgien

Produkter och lösningar från ASSA ABLOY: Openings Studio™, Autodesk®, Revit®, ASSA ABLOY dörrstängare med CamMotion®-teknik; beslag; Project-lås och -cylindrar från Litto; EL160-lås från ABLOY.

Länkar: www.quatuor.brussels och www.news.jaspers-eyers.eu



ASSA ABLOY
i din vardag

”

ASSA ABLOYs specifikationer använde Openings Studio™ för att identifiera, anpassa och bygga accesslösningar baserat på BREEAM-kraven, vilket ledde till en certifiering på Outstanding-nivå.



Divisions- översikt

ASSA ABLOY har en decentraliserad organisation, vars lokala företag har befogenhet att snabbt vidta åtgärder för att möta utvecklingen på den lokala marknaden. Koncernen är organiserad i tre regionala och två globala divisioner.



Regionala divisioner

De regionala divisionerna tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörrlås, smarta accesslösningar för bostäder, högsäkerhets- och branddörrar samt beslag anpassade för den lokala marknadens standarder och säkerhetskrav. Av de regionala divisionerna, som står för cirka 50% av koncernens försäljning, är Americas den största divisionen, följt av EMEA och Asia Pacific.

Opening Solutions EMEA

Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 24 831 MSEK (22 858) med -2% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 3 388 MSEK (3 335).¹
- Rörelsemarginal: 13,6% (14,6).¹

Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 47%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 34%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 19%

Opening Solutions Americas

Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 38 009 MSEK (28 344) med +6% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 7 186 MSEK (5 899).¹
- Rörelsemarginal: 18,9% (20,8).¹

Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 41%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 25%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 34%

Opening Solutions Asia Pacific

Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 10 284 MSEK (9 824) med -2% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 662 MSEK (119).¹
- Rörelsemarginal: 6,4% (1,2).¹

Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 51%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 23%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 25%



Globala divisioner

De globala divisionerna tillverkar och säljer accesslösningar, identifieringsprodukter och entréautomatik på den globala marknaden. Global Technologies står för cirka 16% av koncernens försäljning och Entrance Systems för cirka 33%.

Global Technologies

Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 23 009 MSEK (19 344) med +9% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 3 996 MSEK (3 065).¹
- Rörelsemarginal: 17,3% (15,8).¹

Entrance Systems

Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 46 665 MSEK (42 928) med +1% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 7 807 MSEK (6 847).¹
- Rörelsemarginal: 16,7% (15,9).¹

Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp



- Accesslösningar, 82%
- Hotellås, 14%
- Service, 4%

Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp



- Produkter, 73%
- Service, 27%

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Vad vi erbjuder | Divisioner

Opening Solutions EMEIA Kortsiktiga kostnadsåtgärder kompenserar för lägre volymer

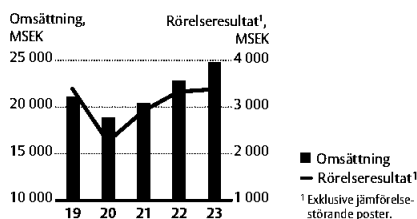
Finansiell utveckling

EMEIA:s volymer var lägre 2023 jämfört med föregående år och den organiska försäljningen minskade med 2%, främst på grund av låg aktivitet i segmentet för nyproduktion av bostäder (i synnerhet i Norden). Detta kompenseras delvis av mycket stark tillväxt i Mellanöstern, Indien och Afrika. För att värna om lönsamheten har vi vidtagit kortsiktiga kostnadsåtgärder och påskyndat våra strukturprogram.

Den förvärvade tillväxten uppgick till 6%. Rörelseresultatet¹ ökade med 2% och rörelsemarginalen var 13,6% (14,6). Kassaflödet ökade avsevärt och kassaflödesgeneneringen förbättrades till 123%, främst drivet av lägre lagernivåer. Trots de kostnadsåtgärder som vidtagits under året har vi fortsatt att investera i forskning och utveckling, eftersom detta är en förutsättning för framtida tillväxt och bidrar till att upprätthålla våra konkurrensfördelar. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 25% av försäljningen.

Förvärv

Fyra förvärv genomfördes under 2023. Vi förvärvade Alexander & Wilks, en brittisk återförsäljare av specialdesignade beslag och tillbehör; Mottura, en ledande italiensk tillverkare av högsäkerhetslås för privatbostäder; Sunray Engineering, en ledande tillverkare av högspecificerade säkerhetsdörrar i stål och trä, branddörrar och ventilationsgaller i Storbritannien; och Kinetron, en ledande specialist inom rörelsebaserade energitvinnings-system för självförsörjande produkter med huvudkontor i Nederländerna.



Kommentar från divisionschefen

Vilka är de senaste trenderna på din marknad?

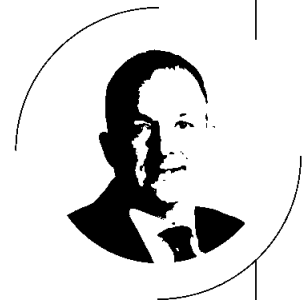
– 2023 präglades av tuffa ekonomiska förhållanden, framför allt inom bostadssegmentet på grund av hög inflation och höga räntor, vilket hade en tydlig effekt på både nybyggnation och renovering. Digitalisering är fortfarande en stark trend i och med övergången från mekaniska till digitala lösningar på såväl den kommersiella marknaden som bostadsmarknaden. Vårt fokus på helhetslösningar och kompletta accessystem som kopplar samman alla delar av dörrmiljön driver på tillväxten, eftersom det gör att vi kan erbjuda kunderna bästa möjliga prestanda. Dessutom har vi sett en ökad tillväxt när det gäller hållbara specifikationer, drivet av branschens strävan mot avkarbonisering, och här kan vi hjälpa kunderna genom att erbjuda miljövarudeklarationer. Detta har visat sig ovärderligt för kunder som vill certifiera sina byggnader enligt system som BREEAM, LEED och WELL.

Vilka är EMEIA:s viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

– Vi fortsätter satsningarna på att komma närmare kunderna och ökar vårt strategiska samarbete inom divisionen för att skapa nya möjligheter vad gäller tillväxt och effektivitet. Vår plan bygger fortfarande på tre viktiga tillväxtnöjligheter: Den första är att maximera vår kärnverksamhet, med ett lokalt fokus på produkter som cylinderplattform, låshus, dörrar och tätningar. Vi har kompletterat vår kärnverksamhet med viktiga förvärv i Storbritannien och Italien. Digitaliseringen erbjuder enorma möjligheter, både inom det kommersiella segmentet och på marknaden för smarta bostäder, där vi konverterar vår stora installerade bas. Slutligen har vi haft stora framgångar på flera viktiga tillväxtmarknader, med stark försäljning och långsiktig utveckling av orderingången i Afrika, Indien och Mellanöstern tack vare projektspecificering och lokala produktvariationer.

Vad gör ni för att förbättra EMEIA:s rörelsemarginal?

– Genom vårt program för operationell effektivitet har vi konsoliderat fabriker och genomfört förbättringar på våra viktigaste logistikläggningar. Dessutom har vi investerat i automatisering på våra största fabriker i Östeuropa, vilket möjliggör ökade satsningar på innovation och långsiktig tillväxt. Under året har vi omorganiserat vår division, som nu är uppdelad i fem geografiska affärsområden. De olika affärsområdescheferna ska se till att vi blir snabbare, effektivare och uppnår de skal fördelar som krävs för att förbättra våra marginaler. Prisåtgärder har också bidragit starkt till att kompensera för högre råmaterialkostnader och andra inflationsfaktorer under året.



Neil Vann
Executive Vice President och
chef för division EMEIA

Översikt EMEIA

- Divisionens huvudkontor ligger i Woking, Storbritannien.
- Österrike, Schweiz, Benelux och Östeuropa; Storbritannien/Irland; Sydeuropa (Frankrike, Spanien, Portugal, Italien och Grekland) och MEIAI (Mellanöstern, Afrika, Indien och Israel).
- Exempel på produkter är mekaniska och elektro-

mekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar, anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna.

- De kommersiella produkterna säljs under huvudvarumärket ASSA ABLOY eller varumärken associerade till

ASSA ABLOY, medan Yale är huvudvarumärke för bostadssegmentet.

- EMEIA har en ledande marknadsposition i Europa, Mellanöstern, Indien och Afrika.
- EMEIA har cirka 12 188 anställda.

Andel av försäljningen



■ Kommersiella/institutionella segmentet, 60%
■ Bostadssegmentet, 40%



Divisioner Vad vi erbjuder

Vårt fokus på helhetsløsninger og komplette accessystem som kopplar samman alla delar av dørrmiljøen driver på tillväxten.

Från produktionen på Motura, en italiensk tillverkare av högsäkerhetslösningar för privatbostäder som vi förvärvade under året.



Marknadsaktiviteter

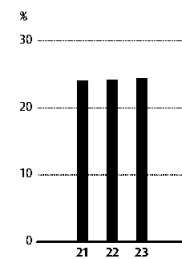
- Fortsatt fokus på digitalisering och möjligheterna som erbjuds med molnbaserade lösningar.
- Specificering av kompletta lösningar till nybyggnationer för att skapa långsiktiga möjligheter inom eftermontering.
- Miljöcertifieringar fortsätter att skapa möjligheter som en del av vår strävan mot avkarbonisering av byggnader och kommersialisering av hållbarhet.
- Vi har förvärvat Kinetrone, ett bolag som utvecklar produkter och lösningar baserade på teknik för energiutvinning.



Innovation

- Genom att utnyttja våra innovationssystem i många länder inom divisionen blir vi snabbare, effektivare och uppnår ökade skal fördelar. Det gör att vi snabbare kan få ut våra produkter på marknaden och möta kundernas förändrade behov. Just nu genomför vi flera satsningar på smarta bostäder, digital access och vårt mekaniska/elektromekaniska sortiment.
- Vi har till exempel utnyttjat expertisen hos våra innovationsteam för att leverera vår nya plattform för smarta larmsystem, både inom EMEA och globalt, som en del av Yale Home Ecosystem.
- Vi lanserade 51 nya produkter, till exempel:
 - Nya produkter för smarta bostäder och funktionsförbättringar på vårt accessystem Incedo.
 - Det nya låset Aperio KL100, som utökar det populära Aperio-sortimentet ytterligare.
 - Lansering av de första IoT-läsen ABLOY Cumulus i kommersiella applikationer.

Andel nya produkter



Kostnader

- Vi har till stor del lyckats stå emot effekterna av inflationen genom samordnade upphandlingar där vi utnyttjar vår stora leverantörsbas, Value Engineering och prisstyrning.
- Vi har vidtagit kortsiktiga kostnadsåtgärder för att hantera lägre försäljningsvolym, främst inom bostadssektorn, i de flesta av våra affärsenheter i Europa. Dessutom har vi vidtagit kraftfulla åtgärder för att förbättra vår produktionsstruktur och effektivitet i tillverkningen.
- Vi har fortsatt att utveckla ett nätverk av distributionscenter över hela Europa, vilket i kombination med våra satsningar på logistik förbättrar vår effektivitet och service genom hela leverantörskedjan.



Hållbarhet

- Flera hållbarhetsinitiativ genomfördes under året. Vi har till exempel minskat vårt koldioxidavtryck och vår vattenintensitet samt vidtagit olika säkerhetsåtgärder.
- Solpaneler har installerats på våra anläggningar i Rychnov (Tjeckien), VHS (Turkiet), KESO (Schweiz) och Metalind (Kroatien).
- Vi har installerat energiövervakningssystem på våra anläggningar med högst energiförbrukning, för att kunna övervaka och förbättra vår energieffektivitet.
- "Green Teams" har införts på våra produktionsanläggningar för att identifiera möjligheter att förbättra våra nyckeltal och öka medvetenheten om hållbarhet bland personalen.

-7%

lägre Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp jämfört med 2022.

Vad vi erbjuder | Divisioner

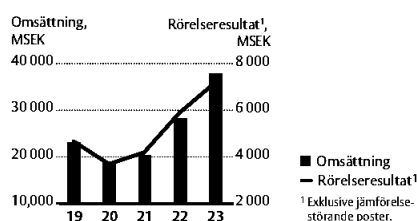
Opening Solutions Americas HHI – vårt största förvärv någonsin

Finansiell utveckling

Americas hade en stark organisk försäljningsökning på 6%, främst drivet av stark tillväxt inom alla segment utom bostadssegmentet och stark tillväxt i Latinamerika. Den förvärvade nettotillväxten uppgick till 22% sett till hela året. Rörelseresultatet¹ ökade med 22% och rörelsemarginalen var 18,9%. Exklusive HHI-transaktionen ökade rörelsemarginalen med 200 baspunkter till 23,8%. Kassaflödet ökade kraftigt och kassaflödesgenereringen låg på 114% drivet av högre rörelseresultat och lägre lager nivåer. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 22% av försäljningen.

Förvärv

Under året genomfördes fyra förvärv. Vi slutförde det största förvärvet i ASSA ABLOYs historia – HHI (Hardware and Home Improvement), en ledande leverantör av säkerhetsprodukter, VVS-utrustning och dörrbeslag för det nordamerikanska bostadssegmentet. I samband med detta förvärv avyttrades Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada. Dessutom förvärvade vi Lawrence Hardware och Gallery Specialty, ledande leverantörer av kommersiella gångjärn, lås, utrymningsanordningar och beslag för dörrar i Kanada; Forte, en ledande tillverkare av lås och hänglås för privatbostäder i Peru; och Securitech, en tillverkare av mekaniska och elektroniska högsäkerhetsprodukter för dörrar i USA.



Kommentar från divisionschefen

Vilka är de senaste trenderna på din marknad?

– Vi ser en allt snabbare ökning av elektroniska produkter och lösningar i och med att digitala accesslösningar efterfrågas allt mer – även inne i byggnader. Inom bostadssegmentet blir design och estetik allt viktigare faktorer när det gäller dörrbeslag. Bostadsägarna har blivit mer medvetna och ser i allt större utsträckning beslag och tillbehör som en del av inredningen. Förvärvet av HHI har ökat våra möjligheter att serva denna marknad och bidrar till att bredda vårt sortiment av designprodukter. På våra latinamerikanska marknader ser vi en fortsatt ökning av smarta, intelligenta accesslösningar för såväl bostäder som kommersiella byggnader. Användningen av biometri för att möjliggöra smidig access får allt större genomslag, både i hemmet och på arbetsplatsen. Den nya segmentstrukturen i Americas har gett ett förnyat fokus på marknadstrender, vilket gör att vi kan agera snabbare på dessa dynamiska förändringar.

Vilka är Americas viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

– Vi har fortfarande ett starkt fokus på operationell effektivitet. Det är något som har hög prioritet inom alla våra verksamheter. Vi strävar framför allt efter att optimera och stärka vår leverantörskedja och säkerställa att vi har en stabil infrastruktur för logistik och transporter. Genom att leverera i tid och hålla vad vi lovar kan vi öka tillväxten. Ny produktutveckling är fortfarande en viktig drivkraft, och vi är fast beslutna om att öka innovationstakten och lansera nya teknologier, lösningar och plattformar för att tillgodose marknadens och kundernas behov. Förvärvet av HHI ger oss ökad närvaro i strategiskt viktiga geografiska områden, vilket i sin tur möjliggör ökad tillväxt.

Varför är förvärvet av HHI så viktigt och vilka är de största fokusområdena för integrationen?

– Förvärvet av HHI är ett stort framsteg för vår division. Det befäster vår position som en betydande aktör på den nordamerikanska bostadsmarknaden, med ett fantastiskt sortiment av välkända varumärken och innovativa produkter. Båda bolagen har liknande kulturer och värderingar, vilket kommer att vara en fördel under den kommande integrationsprocessen. IT-integration, produktinnovation och fortsatt utveckling av elektroniska produkter och lösningar för privatbostäder är fortfarande högprioriterade fokusområden.



Lucas Boselli
Executive Vice President och
chef för division Americas

Översikt Americas

- Divisionens huvudkontor ligger i New Haven, USA.
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag, säkerhetsskåp, accesskontroll, säkerhetsdörrar och VVS-utrustning.
- ASSA ABLOY och Yale (utanför USA och Kanada) är huvudvarumärken, med en stark portfölj av associerade varumärken.
- Americas har en ledande marknadsposition i USA, Kanada, Mexiko och Sydamerika.
- Americas har cirka 13 358 anställda.

Andel av försäljningen



■ Kommersiella/institutionella segmentet, 55%
■ Bostadssegmentet, 45%



Kwikset Halo, ett wifi-aktiverat smart lås som ingår i HHIs sortiment.



Marknadsaktiviteter

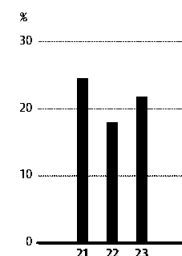
- Lansering av Centrios, en ny kommersiell plattform för småföretag med en "mobile-first"-strategi när det gäller marknadsföring och försäljning.
- Vi har öppnat två nya FLASHship™-anläggningar, en i Houston och en i Orlando, inom ramen för vår strategi att komma närmare kunderna.
- Ökad kommersiell tillväxt i Latin- och Sydamerika, drivet av lokala elektroniska accesslösningar.
- På mässan ISC West 2023 visade vi hur HID-läsare kan integreras i Luxer Ones smarta skåp för att skapa ett sömlöst system för paketleveranser baserat på identifieringsteknologi.
- Vi öppnade ett nytt lager i Costa Rica som ska försörja Centralamerika och Västindien.



Innovation

- Vi har sponsrat två projekt i Senior Design-programmet på University of Connecticut med fokus på att minska koldioxidavtrycket inom dörrtillverkning och förbättra materialen i låsprodukter.
- Vi lanserade 226 nya produkter 2023, inklusive:
 - Nästa generations plattform för utrymningsbeslag från SARGENT och Corbin Russwin, med fokus på säkerhet, pålitlighet och estetik.
 - Uppdatering av låsregeln Powerbolt från Kwikset.
 - QMax, en termiskt optimerad kärna för ihålliga metalldörrar, som förbättrar den termiska klassificeringen avsevärt.
 - Accesslösningar med ansiktsgenkänning från Control iD i Brasilien.
 - Dörrhandtaget Rockwood NeoCylinder™.

Andel nya produkter



Kostnader

- Besparingar har genererats genom dual sourcing och leverantörsförhandlingar.
- Flera bolag har inlett satsningar för att optimera logistiken och leverantörskedjan.
- Fortsatt fokus på kostnadseffektivitet genom målinriktade satsningar på Lean, Kaizen samt Value Engineering och Value Analysis.
- Exempel på andra besparingsinitiativ är robotisering, automatisering, Smart Factory-initiativet och kvalitetsförbättringar.



Hållbarhet

- Vi fortsätter att genomföra flera hållbarhetsinitiativ över hela divisionen. Vi har till exempel minskat vårt koldioxidavtryck och vår vattenintensitet samt vidtagit olika säkerhetsåtgärder:
- Förbättring av luftkompressorer, värmeaggregat och galvaniseringsprocesser för att minska utsläppen.
 - Implementering av vattencirkulationssystem på en fabrik, vilket minskade vattenförbrukningen avsevärt.
 - Säkerhetsinitiativ på flera fabriker för att utforska hur man proaktivt kan förebygga olyckstillbud.

0%

förändrat Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp jämfört med 2022.

Vad vi erbjuder | Divisioner

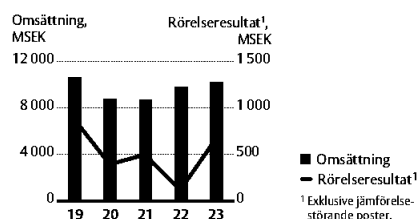
Opening Solutions Asia Pacific Förbättrad marginal och stabilisering i Kina

Finansiell utveckling

I Asia Pacific minskade den organiska försäljningen med 2%, främst på grund av minskad koncernintern försäljning och svag export av fönsterbeslag till USA. Den organiska försäljningstillväxten var fortsatt mycket stark i Sydostasien och stabil i Sydkorea. I Kina stabiliserades verksamhetsnivån efter att den kinesiska regeringen lättat på många pandemirestriktioner i slutet av 2022. Verksamhetsnivån i Kina var dock fortsatt låg på grund av den svaga byggmarknaden. Den förvärvade tillväxten uppgick till 5% under 2023. Rörelseresultatet¹ ökade kraftigt till 662 MSEK och rörelsemarginalen var 6,4%, främst drivet av förbättrade resultat i Kina. Kassaflödet var starkt och kassaflödesgenereringen förbättrades till 18,3%, drivet av högre rörelseresultat och lägre rörelsekapital. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 26% av försäljningen.

Förvärv

Under året genomfördes inga förvärv.



Kommentar från affärsenhetscheferna

Berätta om några av de senaste trenderna på er marknad.

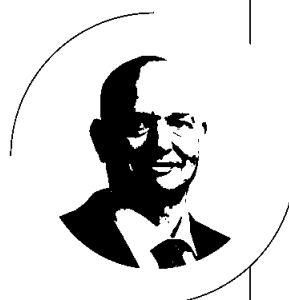
– I Oceanien ser vi fortsatta offentliga investeringar i hälsa, utbildning och infrastruktur. På bostadsmarknaden har vi de senaste åren haft en negativ utveckling inom såväl nybyggnation som detaljhandel. Stora investeringar inom det australiska bostadssegmentet för att lösa strukturella utbudsproblem förväntas leda till en ökad efterfrågan framöver. Inom den övriga byggsektorn ser vi tecken på ökade investeringar i anläggningstillgångar både i Kina och Sydostasien. Bostadsbyggandet i Kina har fortsatt minska på grund av problem med markförvärv och likviditet hos byggföretagen, men statliga renoveringsprojekt i städerna skapar nya möjligheter på eftermarknaden. I Sydostasien bidrar urbaniseringen till ökad efterfrågan.

Vilka är Asia Pacifics viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

– I Oceanien och Nordostasien fortsätter vi att utveckla lokala produkter och lösningar på marknaden för smarta bostäder, och vi har lanserat ett antal nya produkter inom det här området. Vi fortsätter att fokusera på digital access genom att förstärka vårt produkt erbjudande och vår marknadsnärvaro. Dessutom utforskar vi de stora möjligheterna att exportera fönsterbeslag till USA. I Kina och Sydostasien fokuserar vi på följande strategiska initiativ: att utnyttja vår expertis inom specifikationer med ett team försäljningsspecialister som erbjuder högkvalitativa produkter för att öka försäljningen i det kommersiella segmentet; att äga marknaden för smart säkerhet genom e-handel, partnerskap inom området heminredning och Yale Smart Shops, för att locka till oss fler kunder och förbättra deras upplevelse.

Hur går det med integrationen av Caldwell och D&D Technologies?

– Integrationen går bra, mycket tack vare att bolagen kompletterar varandra på ett utmärkt sätt, utan några överlappande produkter. Caldwell har till exempel många stora kunder som ger god tillväxt för Interlock USA och vice versa. D&D Technologies har utvecklats bra efter förvärvet och genererat stora intäkter. Vi utforskar möjligheterna att utöka erbjudandet till amerikanska bygghuset genom att utnyttja HHIL:s expertis. Dessutom har vi slutfört den finansiella integrationen och de första etapperna av ERP-integrationen för båda bolagen.



Simon Ellis
Executive Vice President och affärsenhetschef för Pacific & North East Asia

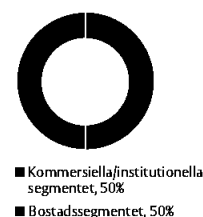


Martin Poxton
Executive Vice President och affärsenhetschef för Greater China & South East Asia

Översikt Asia Pacific

- Divisionen är organiserad i två affärsenheter: Greater China & South East Asia och Pacific & North East Asia. Den försäljningsmässigt största marknaden är Kina, följt av Australien och Sydkorea.
- Den lokala organisationen i Kina är uppdelad per marknadssegment och övriga regioner i Asien och Oceanien per marknadssegment eller region/land.
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar, anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna.
- ASSA ABLOY är huvudvarumärke för den kommersiella marknaden och Yale är huvudvarumärke för bostadssegmentet och dess associerade varumärken.
- Asia Pacific har en ledande position i Australien och Nya Zeeland samt vissa asiatiska länder.
- Asia Pacific har cirka 7 099 anställda.

Andel av försäljningen



Divisioner Vad vi erbjuder

LunaPro+, ett nytt digitalt dörrlås med ansiktsgenkjennelse lanseres i Sydostasien 2023.

I Kina og Sydostasien ser vi tecken på økade investeringar i anleggningstillganger inom byggbranschen i alle segment utom bostadssegmentet.



Marknadsaktiviteter

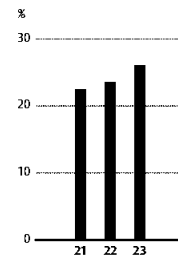
- Investeringar i spesifikasjonsressurser for å øke ordre-ingangen.
- Økade resurser inom både front- og backoffice for å fremje tillvæxten inom digital access.
- Som en del av vår femårige tillvæxstrategi har vi utvecklat arbetsflødet og prosessen for å optimera kundupplevelsen, med målet å oppfylle nyckeltal som eksempelvis NPS.
- Økad varumærkeskjennedom gjennom messor, ariktektseminarier og lokale aktiviteter som eksempelvis møten med nasjonelle återförsäljare.
- Reklamkampanjer i samband med produktlanseringar har gjennomförts i olika kanaler som e-handelsplattformer, Yale Smart Shops og sociala medier i Kina.
- Vi har bjudit in våra intressenter till olika aktiviteter for å øke deras kunskaper om Building Information Modeling (BIM), till exempel konferenser i Bangkok/Kuala Lumpur, workshops i Malaysia og besök på ledande arkitektbyråer i Singapore and Malaysia.



Innovation

- Nya anpassade produktplattformer for digitale accesslösningar, där vi drar nytta av Incedo från EMEA og erbjuder Aperio-lås med mobil access for våra integrationspartners.
- Vi har økt satsningarna på produktsikkerhet. Med ett lokalt utbildat team for varje produktkategori kan vi snabbt anpassen oss efter marknadens behov.
- Vi lanserade 59 nye produkter, till exempel:
 - En ny serie sikkerhetsdørrar med smale dørrkarmer, dolda gångjärn og ny mønsterdesign.
 - Den nye ByYou-plattformen for skreddarsydd smarta dörrlås, som möjliggör kundanpassning med hjelp av UV-utskifter.
 - Den A-klassede branddøren P80 i rostfritt stål med automatisk stängning.
 - Nytt Yale-system for åpning og stängning av fönster som är svåre å nå, via fjärrkontroll eller Yale Home-appen.
 - Nytt accesssystem med programmerade kort for små till medelstore butikker og hotell i Australien.

Andel nye produkter



Kostnader

- Effektivitetsvinster gjennom satsninger på automatisering i våra produktionsanläggningar, särskilt for formgjutning og maskinbearbetning.
- Synergieffekter for Caldwell og D&D Technologies gjennom eksempelvis konsolidering av försäljningsteam og FoU.
- Optimerad tillverkningsstruktur i Kina og expansion i Vietnam.
- Satsninger på Value Analysis/Value Engineering (VA/VE) for å optimera kostnaderna og minske koldioxidutsläppen.



Hållbarhet

- Vi har økt vårt program for miljøvarudeklarasjoner på alle marknader, med extra fokus på Sydkorea.
- Vi har samarbeidet med Australia Packaging Covenant Organization for å oppfylle hållbarhetsmål inom området plastartikler for engangsbruk.
- Vi har gjort en omfattande hållbarhetsutvärdering for å minske koldioxidutsläppen i enlighet med våra vetenskapligt baserade mål, inklusive förbättrad energi-effektivitet, användning av förnybar energi og fokus på Scope 3-utsläpp gjennom strategiske innkøp og VA/VE.

-9%

lägre Scope 1 & 2 koldioxid-utsläpp jämfört med 2022.

Vad vi erbjuder | Divisioner

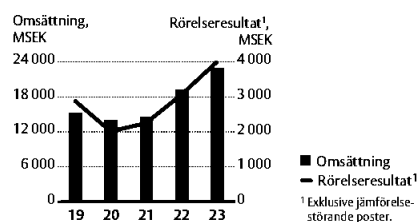
Global Technologies Stark organisk tillväxt och förbättrade marginaler

Finansiell utveckling

Global Technologies hade en stark organisk försäljningsökning på 9%, drivet av kraftigt minskade leveransförändringar efter det senaste årets halvledarbrist och stark återhämtning inom Hospitality, där projektverksamheten tog ny fart efter några svaga år i pandemins spår. En nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar på 2,2 miljarder SEK gjordes på grund av den svåra situationen efter pandemin med avsevärt lägre volymer inom passverksamheten för Citizen ID. Exkluderat denna engångseffekt ökade rörelsemarginalen kraftigt till 17,3% (15,8), främst drivet av mycket stark tillväxt inom Physical Access Control och Hospitality. Kassaflödet var starkt med en kassaflödesgenerering på 104%, drivet av ökade intäkter och förbättrat rörelsekapital. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 29% av försäljningen, som ett resultat av våra fortsatta investeringar i forskning och utveckling.

Förvärv

Tio förvärv genomfördes under 2023. De största förvärven var: Guard RFID, en leverantör av hård- och mjukvaror till system för positionering i realtid inom sjukvården; Connexient, en amerikansk leverantör av beacon-baserade BLE-system för digital orientering och inomhusnavigering; Iberon, en amerikansk leverantör av SaaS-baserade applikationer för identitets- och bakgrundskontroll samt brottsbekämpande organ; Evolis, en ledande fransk tillverkare av skrivare för ID-kort och kringprodukter; och Access Technology, ett danskt IT-bolag specialiserat på mjukvarulösningar för äldre- och serviceboenden.



Kommentar från affärsenhetscheferna

Berätta om några av de senaste trenderna på er marknad.

– Först och främst ser vi en ökning av mobil access, främst genom utvecklingen av digitala plånböcker. Denna förändring drivs av kundernas efterfrågan på bekväma, effektiva lösningar och utvecklingen av bredare användningsområden (till exempel konferensbokning, vändkors, skåp och tids- och närvaroredovisning). Slut användarna blir allt mer intresserade av att förstå data som rör arbetsplatsen. Smidiga biometrisk lösningar blir allt mer populära, med tillväxt framför allt inom beröringsfria applikationer. Efterfrågan på spämning av anslutna föremål fortsätter att öka inom olika användningsområden. Vi ser också ett ökat intresse för nya affärsmodeller som prenumrations- och leasingavtal för hårdvara samt molnlösningar och hybrida molnlösningar. Dessutom är många kunder intresserade av kompletta helhetslösningar.

Vilka är Global Technologies viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

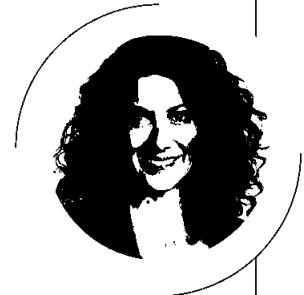
– Vi måste fortsätta att fokusera på återförsäljarnas och slutanvändarnas behov, och organisk tillväxt är fortfarande en prioriterad fråga. Förvärv är också en stor del av vår tillväxtstrategi, och vi fortsätter att förvärva lönsamma bolag med starka synergier. Vi har en taktisk plan för att expandera i nya geografiska områden och utveckla vår affärsmodell genom att förvärva bolag med nya teknologier som kan integreras i vårt erbjudande. Investering i ny teknik är fortfarande en central prioritering, inklusive fokus på områden som mobil access, ansiktigenkänning och spämningsteknik. Vi strävar också efter att kombinera skalbara lösningar med kärnverksamhet inom accesskontroll för att leverera en uppsättning mjuk- och hårdvaror som uppfyller de specifika kraven i våra marknadssegment. Slutligen kommer vi att fortsätta arbetet med partnerskap och ekosystem.

Kan du berätta om er strategi för tillväxtregioner?

– Historiskt sett har vår organisation främst fokuserat på Nordamerika och Västeuropa, men de senaste åren har tillväxtmarknaderna blivit allt mer strategiskt viktiga för oss. När vi expanderar geografiskt tittar vi på det strategiska syftet med våra lösningar, marknadens tillväxtpotential och om vårt befintliga erbjudande kan skapa skalfördelar där. Dessutom tittar vi närmare på hur vi kan anpassa vårt erbjudande efter lokala behov. Vi gör taktiska val av nya marknader där vi kan utnyttja tillverkningsstrukturen inom andra affärsområden som redan finns etablerade på den aktuella marknaden.



Björn Lidelfelt
Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet HID Global



Stephanie Ordan
Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet Global Solutions

Översikt Global Technologies

- Divisionen utgörs av HID Global (ca 70%) och Global Solutions (ca 30%).
- HID Global är organiserat i sex affärsområden, varav Physical Access Control Solutions är det största. HID Global är marknadsledande inom säkra och smidiga identifierings-

lösningar som ger fysisk och digital access och kopplar upp saker som kan identifieras, verifieras och spåras digitalt.

- Global Solutions är organiserat i sju affärsområden, varav Hospitality är det största. Global Solutions har en ledande marknadsposition inom segmenten Hospitality, Marine, Senior Care, Construction, Key and Asset Management, Critical Infrastructure och Self-Storage.

- Global Technologies har cirka 7 895 anställda och närvaro på alla kontinenter.

Andel av försäljningen



■ Kommersiella/institutionella segmentet, 100%
■ Bostadsegmentet, 0%



Divisioner Vad vi erbjuder

Kundernas
efterfrågan på
bekväma, effektiva
lösningar driver
på utvecklingen av
mobil access.

Det nya hotelläset VingCard
Novel, med avancerad teknik
inbyggd i dörrhandtaget,
lanserades 2023.



Marknadsaktiviteter

- Vi har genomfört förvärv som har förstärkt HID Globals position på viktiga geografiska marknader och marknadssegment.
- Förvärv har genomförts i flera affärsområden inom Global Solutions för att utöka och värna om vår kärnverksamhet samt etablera oss i nya geografiska områden och produktsegment. Vi har till exempel etablerat oss på den amerikanska byggmarknaden genom förvärvet av Crewsight.
- Ytterligare investeringar i mobil access för att fortsätta leda teknologiskiftet, där HID Global bland annat har fördjupat sitt samarbete med stora teknikbolag för att öka försäljningen av mobila lösningar.
- Stärkta kundrelationer genom marknadsaktiviteter, till exempel partnerprogram, event och mässor som ISC West och Global Security Exchange.



Kostnader

- Vi har fortsatt att se över och optimera vår tillverkningsstruktur för att minska koncernens komplexitet och kostnader.
- Återhämtning inom leverantörskedjan har lett till ett starkare fokus på ökade kostnadsbesparingar och ökad motståndskraft.
- Vi har utvecklat våra gemensamma teknikresurser för att öka produktiviteten inom forskning och utveckling genom snabbare marknadsansträngningar, ökad prestanda och minskade kostnader.
- Vi har öppnat ett OpEx-center för att öka effektiviteten i våra konfigurationer.
- Flera samlokaliseringar har genomförts för att uppnå lägre kostnader och ökat samarbete inom divisionen.

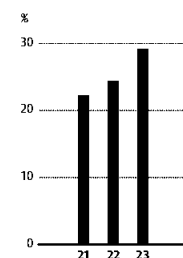


Innovation

Under året har vi uppgraderat vårt accesserbjudande inom HID Global. Lösningarna bygger nu på flera halvledarsatser, vilket ökar leverantörskedjans motståndskraft och produkternas tillgänglighet för kunderna. Vi har också förbättrat noggrannheten för våra produkter med inomhuspositionering.

- Vi lanserade 84 nya produkter 2023, inklusive:
 - En högkvalitativ modul med ansiktsgenkänning för att möta den stora efterfrågan på sömlösa, beröringsfria produkter och lösningar.
 - System med generativ AI i processer för kundservice och teknisk support, för att kunna hjälpa kunderna på ett bättre sätt.
 - VingCard Novel, ett elektroniskt låssystem med avancerad teknik inbyggd i dörrhandtaget, för optimal säkerhet och bekvämlighet.
 - Trakas Touch Pro-serie med nästa generations nyckelskåp.

Andel nya produkter



Hållbarhet

- HID Global har optimerat sin tillverkningsstruktur och genomfört konsolideringar samt inlett över 40 projekt för att minska energiförbrukningen och avfallsgenereringen.
- HID Global lanserade ett plastfritt ID-kort tillverkat av bambu.
- Vår arbetsplatsstrategi fokuserar på "hållbarhet genom design", med initiativ som solenergiprojekt på HID Globals mest energiintensiva anläggningar.
- På Global Solutions fabrik i Shanghai har solpaneler installerats som står för 70% av den totala elförbrukningen.
- Vi har börjat använda aluminium i stället för stål i våra Novel-läs, vilket har minskat vikten med 35%.

-5%

lägre Scope 1 & 2 koldioxid-
utsläpp jämfört med 2022.

Vad vi erbjuder | Divisioner

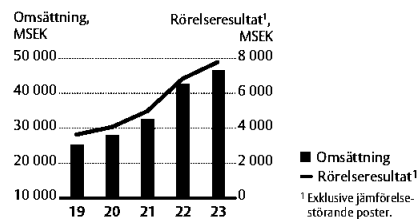
Entrance Systems Rekordhög marginal

Finansiell utveckling

Entrance Systems rapporterade en organisk tillväxt på 1%, drivet av stark försäljningsutveckling i affärssegmenten Pedestrian och Industrial. Försäljningen minskade i affärssegmenten Residential och Perimeter Security på grund av en svagare bostadsmarknad efter några ovanligt starka år. Rörelsemarginalen fortsatte att öka till rekordhöga 16,7% (15,9), drivet av stabil servicetillväxt, en mycket stark operativ hävstångseffekt och införande av kortsiktiga kostnadsåtgärder i Europa. Kassaflödet var starkt med en kassaflödesgenerering på 133%, drivet av ökade intäkter och lägre lagervärd. Nya produkter lanserade under de senaste tre åren utgjorde 16% av försäljningen.

Förvärv

Sex förvärv genomfördes under 2023. Vi har förvärvat två USA-baserade produkt- och tjänsteleverantörer inom området entréautomatik: Southwest Entrances och Cleveland Door Controls. Vi har också förvärvat Atlas Security Products, en ledande amerikansk tillverkare och leverantör av lösningar för högsäkerhetsstaket och grindar. Dessutom har vi förvärvat Inovadoor, en brasiliansk tillverkare av sektions- och höghastighetsportar; Leone Fence, en kanadensisk tillverkare, återförsäljare och installatör av skalskyddsprodukter; och Ghost Controls, en amerikansk leverantör av automatiska grindöppnare för privatbostäder.



Kommentar från divisionschefen

Berätta om några av de senaste trenderna på din marknad.

Nybyggnationen har minskat, men efterfrågan på reparationer och utbyten har ökat. Vi ser ett ökat fokus på återvinning och cirkulära affärsmodeller. I takt med ett allt större fokus på miljön har energieffektivitet och miljöcertifieringar blivit ett krav i stora byggprojekt. Det har understrukt behovet av certifierade och miljövänliga lösningar inom området för automatiska dörrar. Allt fler myndigheter och kunder efterfrågar miljövarudeklarationer för att kunna verifiera uppgifter om produkternas hållbarhet. Intresset för uppkoppling och IoT (Internet of Things) ökar inom byggindustrin, vilket i sin tur ökar efterfrågan på automatiska dörrlösningar som smidigt kan anslutas till access- och övervakningssystem samt bidra till att automatisera olika processer. Denna utveckling gäller även övervakning av data, vilket revolutionerar arbetet med drift och underhåll av utrustning.

Vilka är Entrance Systems viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

Vi fortsätter arbetet med att utöka vår serviceverksamhet. Vårt fokus på forskning och utveckling, främst inom områden som hållbarhet, digitalisering och produktexpansion, gör att vi kan öka den lönsamma tillväxten och samtidigt utöka vår närvaro genom strategiska förvärv. Dessutom fokuserar vi på innovativ utrustning genom att bygga upp en installerad bas av uppkopplade produkter och lansera nästa generations digitala servicemodell med prenumerationsbaserade tjänster. Vi är fast beslutna om att öka vår marknadsnärvaro genom att prioritera och fokusera på både den indirekta kanalen och vår väletablerade direkta kanal.

2023 präglades av utmanande marknadsförhållanden inom affärssegmenten Residential och Perimeter Security. Hur ser du på utvecklingen framöver?

Båda dessa affärssegment har påverkats av de utmanande marknadsförhållanden inom bostadssektorn. I Nordamerika har Residential haft en positiv utveckling, med försäljningsvolymen som nästan är tillbaka på samma nivå som innan pandemin. Den europeiska marknaden har emellertid präglats av osäkerhet till följd av kriget i Ukraina och en något svagare ekonomi. Trots dessa utmaningar är vi försiktigt optimistiska och tror på en gradvis förbättrad marknadsituation. Det första halvåret var utmanande för Perimeter Security, men vi upplevde en vändning under årets andra hälft, med ökad ordergång inom både bostadssegmentet och det kommersiella segmentet.



Massimo Grassi
Executive Vice President och
chef för division Entrance
Systems

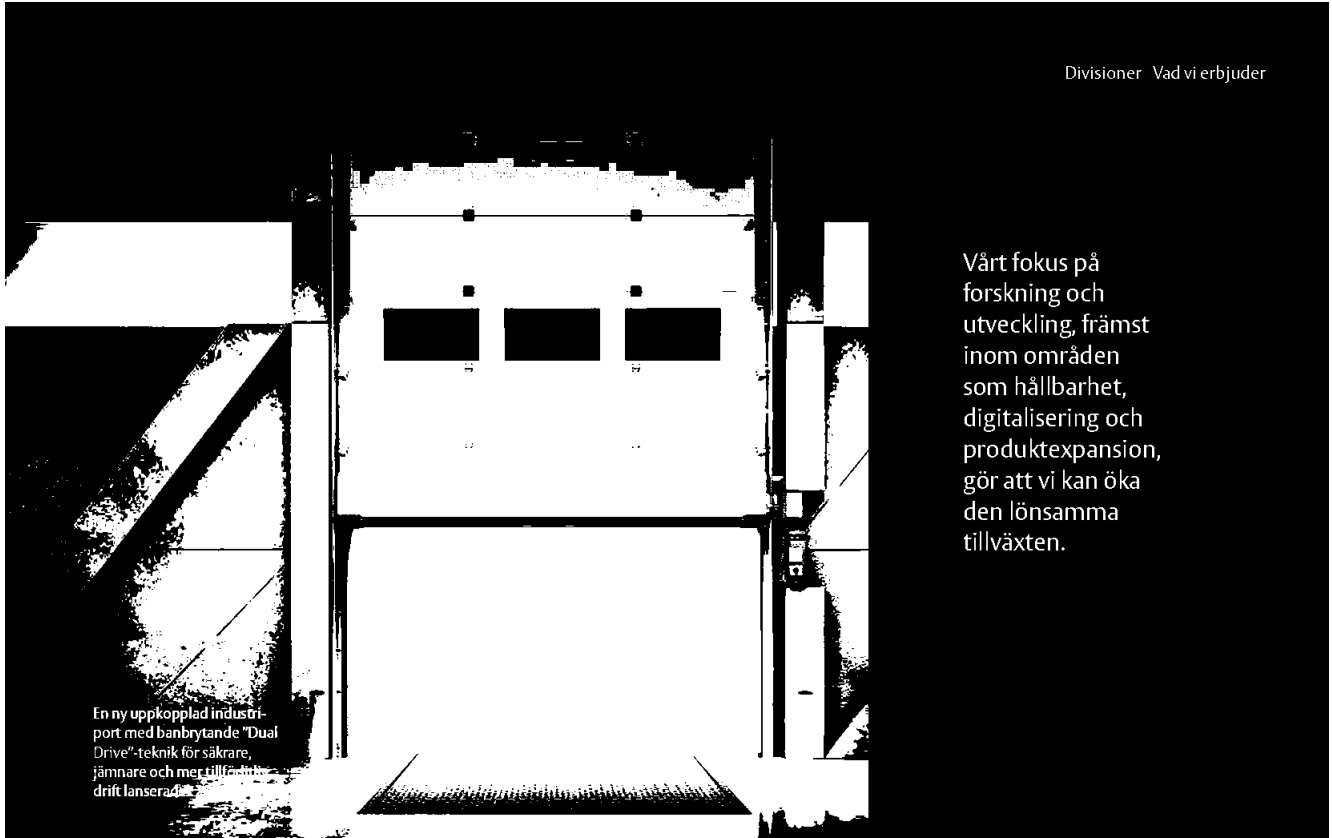
Översikt Entrance Systems

- Entrance Systems tillverkar och säljer entréautomatik, service och lösningar för högsäkerhetsstaket och grindar.
- Divisionens huvudkontor ligger i Schweiz.
- Entrance Systems är en global organisation med fyra affärssegment: Pedestrian, Industrial, Residential och Perimeter Security. Industrial är det största segmentet.
- Vi använder oss av både direkta och indirekta försäljningskanaler, med ASSA ABLOY som huvudvarumärke i den direkta kanalen och ett antal övriga varumärken i den indirekta kanalen.
- Entrance Systems har cirka 16 028 anställda över hela världen.

Andel av försäljningen



■ Kommersiella/institutionella segmentet, 80%
■ Bostadssegmentet, 20%



Divisioner Vad vi erbjuder

Vårt fokus på forskning og utvikling, främst inom områden som hållbarhet, digitalisering og produktexpansion, gör att vi kan öka den lönsamma tillväxten.

En ny uppkopplad industriport med banbrytande "Dual Drive"-teknik för säkrare, jämnare och mer tillförlitlig drift lanserad.



Marknadsaktiviteter

- Vi har genomfört olika e-handelssatsningar, där vi till exempel har använt NPS-system (Net Promoter System) för att analysera marknaden och identifiera förbättringsområden.
- Vi har optimerat e-handeln för att öka produkttillgängligheten och förbättra kundupplevelsen.
- Lansering av nästa generations serviceutbud med digitala tjänster och nya serviceavtal.
- Sex förvärv genomfördes, vilket utökade vår produktportfölj och geografiska närvaro, till exempel i form av Inovadoor och Leone Fence i Brasilien respektive Kanada.



Kostnader

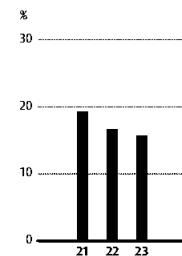
- Vi har utökat vårt strukturprogram så att det numera omfattar även operationell effektivitet.
- Vi har implementerat kortsiktiga kostnadsåtgärder för att anpassa oss efter den minskade efterfrågan inom bostadssektorn och andra affärsområden, framför allt i Europa.
- Strategiska satsningar på upphandling för att utvärdera våra leverantörer av både direkt och indirekt material.



Innovation

- FoU-projekt i samarbete med Global Technologies för att utveckla en ny speedgate i den nya produktkategorin Security Entrance Control.
- Vi lanserade 35 nya produkter, till exempel:
 - ASSA ABLOY SG Expression, en innovativ och revolutionerande speedgate.
 - Den nya lastbryggan Sideswipe.
 - En uppkopplad industriport med Dual Drive-teknik som eliminerar behovet av fjädrar.

Andel nya produkter



Hållbarhet

- 2023 lanserade vi "Together we are safe", ett utbildningsprogram för alla anställda som ska öka engagemanget för hälsa och säkerhet.
- Vi har lanserat en tvådelad strategi för att minska våra koldioxidutsläpp, med energibesparande åtgärder inom hela organisationen, vilket har resulterat i en 10-procentig minskning jämfört med föregående år.
- Vi har utsett "hållbarhetsambassadörer" som ska främja en kultur präglad av miljömedvetenhet och socialt ansvar.
- Alla affärssegment inom Entrance Systems har identifierat de viktigaste möjligheterna till ökad hållbarhet och infört åtgärdsplaner och metoder för att övervaka framstegen.
- Samarbete med vår leverantörsbas för att identifiera och främja åtgärder för minskade utsläpp, inklusive effektivare energianvändning i form av exempelvis fossilfria transporter.

-2%

lägre Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp jämfört med 2022.



Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Innehåll

Förvaltningsberättelse		Noter		
Väsentliga risker och riskhantering	48	1	Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper	74
Bolagsstyrning	51	2	Intäkter från avtal med kunder och segmentsinsf.	78
Styrelse	56	3	Ersättning till revisorer	80
Koncernledning	58	4	Övriga rörelseintäkter och -kostnader	80
Intern kontroll – finansiell rapportering	61	5	Resultatandel i intressebolag	80
		6	Redovisning av leasingavtal för moderbolaget	80
		7	Kostnader fördelade på kostnadslag och funktion	80
Koncernens rapporter		8	Av- och nedskrivningar	80
Omsättning och resultat	62	9	Valutakursdifferenser i resultaträkningen	80
Koncernens resultaträkning	63	10	Finansiella intäkter	80
Koncernens rapport över totalresultat	63	11	Finansiella kostnader	81
Kommentarer per division	64	12	Inkomstskatt	81
Rapportering per division	65	13	Vinst per aktie	81
Finansiell ställning	66	14	Immateriella tillgångar	82
Koncernens balansräkning	67	15	Materiella anläggningstillgångar	84
Kassaflöde	68	16	Nyttjanderättstillgångar	84
Koncernens kassaflödesanalys	69	17	Aktier i dotterbolag	85
Förändringar i koncernens eget kapital	70	18	Andelar i intressebolag	85
		19	Uppskjuten inkomstskatt	86
Moderbolagets rapporter		20	Övriga finansiella tillgångar	86
Moderbolagets resultaträkning	71	21	Varulager	86
Moderbolagets rapport över totalresultat	71	22	Kundfordringar	86
Moderbolagets balansräkning	72	23	Moderbolagets eget kapital och förslag till vinstdisposition	86
Moderbolagets kassaflödesanalys	73	24	Aktiekapital, antal aktier och utdelning per aktie	87
Moderbolagets förändringar i eget kapital	73	25	Ersättning till anställda efter avslutad anställning	87
		26	Övriga avsättningar	89
		27	Övriga kortfristiga skulder	89
		28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	89
		29	Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	89
		30	Eventualförpliktelse	89
		31	Kassaflödesposter	89
		32	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	89
		33	Reserver	90
		34	Rörelseförvärv	90
		35	Personal	91
		36	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	93
			Fem år i sammandrag	99
			Kommentarer till fem år i sammandrag	100
			Nyckeltalsdefinitioner	101
			Styrelsens och verkställande direktörens försäkran	102
			Revisionsberättelse	103

Förvaltningsberättelse

ASSA ABLOY ABs (publ.), org.nr 556059-3575, årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2023, inklusive upplysningar om verksamhetens art och inriktning. ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar som uppfyller slutanvändarnas krav på trygghet, säkerhet och användarvänlighet.

Väsentliga händelser

Omsättning och resultat

Den organiska tillväxten var god i Nordamerika och stabil i Europa under året. Organisk tillväxt för Latinamerika, Asien, Oceanien, Afrika och Mellanöstern var stark.

Omsättningen ökade med 16 procent för helåret och uppgick till 140 716 MSEK (120 793). Organisk tillväxt uppgick till 3 procent (12) och förvärvat och avyttrad tillväxt netto var 8 procent (2). Valutaeffekten på omsättningen uppgick till 5 procent (13).

Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 20 procent till 22 185 MSEK (18 532), motsvarande en rörelsemarginal om 15,8 procent (15,3). Resultatökningen var främst hänförlig till en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader, positiva valutaeffekter samt kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

Finansnettot uppgick till -2 531 MSEK (-1 011), påverkat av en kraftigt ökad finansiell nettoskuld och fortsatt höga räntenivåer under året. Skuldökningen härrör sig i huvudsak till företagsförvärv. Resultatet före skatt uppgick till 19 254 MSEK (17 521), en ökning med 10 procent. Effektiv skattesats uppgick till 29,4 (24,1) procent. Den effektiva skattesatsen för året var starkt påverkad av jämförelsestörande poster. Den effektiva skattesatsen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 23,4 procent (24,1).

Vinst per aktie efter full utspädning ökade med 3 procent till 12,27 SEK (11,97). Vinst per aktie efter full utspädning exklusive jämförelsestörande poster ökade med 13 procent.

Det operativa kassaflödet för året var mycket starkt och uppgick till 25 232 MSEK (15 808), vilket motsvarar en kassakonvertering på 1,28 (0,90).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster för 2023 (inga poster för 2022) redovisas nedan:

- **Avyttringsvinster.** Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA and Kanada avyttrades i juni 2023. Rörelsevinsten från avyttringen, inklusive exitkostnader, uppgick till 3 588 MSEK. Motsvarande vinst efter inkomstskatt uppgick till 2 066 MSEK.
- **Nedskrivning av immateriella tillgångar.** Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar under det andra kvartalet uppgick till 2 271 MSEK, främst hänförlig till Citizen ID i division Global Technologies. Motsvarande kostnad efter skatt var 2 129 MSEK.
- **Omstruktureringskostnader.** Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades under det första kvartalet 2023. Rörelsekostnaden uppgick till 1 250 MSEK. Motsvarande kostnad efter skatt var 997 MSEK.

- **Lageromvärderingar.** Förvärvat lager för HHI har omvärderats till verkligt värde, som en följd av förvärvsanalysen. Lageromvärderingen av engångskaraktär uppgick till 466 MSEK före skatt och har kostnadsförts under 2023. Motsvarande kostnad efter skatt uppgick till 350 MSEK.

Omstruktureringar

Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades vid utgången av första kvartalet 2023. Nedläggning av fabriker och kontor i det nya programmet förväntas ske under en tvåårsperiod. Rörelsekostnaden för det nya programmet förväntas uppgå till 1 250 MSEK och har kostnadsförts i sin helhet under året. Förväntad återbetalningstid inklusive investeringar uppgår till cirka två år.

Det tidigare omstruktureringsprogrammet, som lanserades vid årsskiftet 2020, har fortlöpt väl under 2023 med mycket goda besparingseffekter.

Under år 2023 lämnade cirka 1 200 anställda koncernen i samband med förändringar i produktions- och kontorsstrukturen. Fem fabriksnedläggningar och ett antal kontorsstängningar genomfördes under året liksom ett antal övriga aktiviteter, bland annat konvertering från tillverkning till slutmontering i tillverkningsenheter.

Koncernens tillverkning har koncentrerats i allt större omfattning under senare år till egna enheter i Asien och Central- och Östeuropa.

Utbetalningar för samtliga omstruktureringsprogram uppgick till 613 MSEK (404) för året. Vid utgången av 2023 uppgick återstående avsättningar för strukturåtgärder till 767 MSEK (294).

Nedskrivningar av immateriella tillgångar

Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar skedde under det andra kvartalet 2023 i division Global Technologies, främst hänförliga till verksamheten inom Citizen ID. Nedskrivningen inom Citizen ID var en följd av en alltför långsiktigt utmanande situation sedan pandemin med avsevärt lägre volymer, framförallt inom verksamheten för pass. Se särskilt avsnitt om jämförelsestörande poster.

Organisation

Inga verksamheter har överförts mellan divisionerna under året. Överföring av verksamheter i den mån de sker redovisas, från tidpunkten överföringen skedde, som interna förvärv/avyttringar mellan divisionerna utan någon retroaktiv finansiell omräkning.

Førlvaltningsberøttelse

Førværv av HHI

I september 2021 tecknade ASSA ABLOY ett bindande avtal om førværv av Hardware and Home Improvement ("HHI") divisionen inom Spectrum Brands. HHI är en ledande leverantør av sikkerhetsprodukter, VVS-utrustning och dørrbeslag for det nordamerikanske bostadssegmentet, med ett diversifisert produktbudende av lås, kranar/blandare og dørrbeslag. Førværvet slutførdes i juni 2023 og er det hittills største førværvet i ASSA ABLOYs historie.

HHI har hovedkontor i Kalifornien, USA og har drygt 7 000 medarbeidere globalt. Bolaget har tillverkning i USA, Mexiko, Taiwan, Kina og Filippinerna. HHI ingår som en del av division Americas.

Den totale kjøpskillingen for HHI oppgick till 47 785 MSEK. Førværvet finansierades initialt genom nya lån og eksisterande likvide medel og har sedan refinansierats under året. Sedan førværvet slutførdes så har fokus varit stort på att dels integrere verksamheten inom ASSA ABLOY og dels att börja realisere de affärsmessiga synergier som förväntas skapas som en följd av førværvet.

ASSA ABLOY har avyttrat verksamhet under året som en följd av överenskommelsen med det amerikanske justitiedepartementet gällande førværvet av HHI, se særskilt avsnitt om avyttringar i førlvaltningsberøttelsen for mer informasjon.

Øvrige førværv

I mai 2023 førværvades Mottura, en ledande italiensk tillverkare av høgsikkerhetslås og cylindrar for privatbostäder. Verksamheten har sitt hovedkontor i Turin, Italien. Førsäljningen 2022 oppgick till cirka 300 MSEK.

I juli 2023 førværvades Sunray Engineering, en ledande designer og tillverkare av høgspecificerade sikkerhetsdørrar i stål og trø, branddørrar og ventilationsgaller i Storbritannien. Verksamheten har sitt hovedkontor i Kent, England. Førsäljningen 2022 oppgick till cirka 150 MSEK.

I september 2023 førværvades Lawrence Hardware og Gallery Specialty, ledande leverantører av kommersielle gängjäm, lås, utrymningsanordninger og beslag for dørrar i Kanada. Verksamheten har sitt hovedkontor i Toronto, Kanada. Førsäljningen 2022 oppgick till cirka 200 MSEK.

I september 2023 førværvades Evolis, ett Euronext Growth bolag som er notert i Paris og er en ledande fransk tillverkare av skrivare for ID-kort og kringprodukter. Verksamheten har sitt hovedkontor i Angers, Frankrike. Førsäljningen 2022 oppgick till cirka 1 200 MSEK.

I september 2023 førværvades Forte, en ledande tillverkare i Peru av lås og hængelås for privatbostadsmarkedet. Verksamheten har sitt hovedkontor i Lima, Peru. Førsäljningen 2022 oppgick till cirka 200 MSEK.

I september 2023 førværvades Inovadoor, en brasiliansk tillverkare av sektions- og høghastighetsportar. Verksamheten har sitt hovedkontor i Curitiba, Brasilien. Førsäljningen 2022 oppgick till cirka 100 MSEK.

I oktober 2023 førværvades Securitech, en tillverkare av mekaniske og elektromekaniske høgsikkerhetsprodukter for dørrar i USA. Verksamheten har sitt hovedkontor i Maspeth, USA. Førsäljningen 2022 oppgick till cirka 160 MSEK.

I desember 2023 førværvades Leone Fence, en kanadensisk tillverkare, distributør og installatør av skalskyddsprodukter for kommersielle og private fastigheter. Verksamheten

har sitt hovedkontor i Ontario, Kanada. Førsäljningen 2022 oppgick till cirka 300 MSEK.

I desember 2023 førværvades Ghost Controls, en amerikansk leverantør av öppnere for automatiske grindar for privatbostäder. Verksamheten har sitt hovedkontor i Florida, USA. Førsäljningen 2022 oppgick till cirka 300 MSEK.

Det sammanlagde priset for de 24 virksomheter som førværvades under året, inklusive justeringar for førværv från tidligere år, oppgick till 54 810 MSEK. De preliminära førværvsanalyserne indikerer att goodwill og andre immaterielle tillegganger med ubestemt livslængde oppgår till 42 549 MSEK. Beräkne tillæggs kjøpskillingar avseende årets førværv oppgick till 508 MSEK.

Kompletterande førværv av innehav utan bestämmande innflytande skedde under året med 38 MSEK (55).

Avyttringar

I juni 2023 avyttrade ASSA ABLOY Emtek og Smart Residential-verksamheten i USA og Kanada till Fortune Brands. De avyttrade virksomhetene hadde 2022 en extern omsætning om cirka 4 200 MSEK. Førsäljningspriset for avyttringen oppgick till cirka 8 700 MSEK. Se særskilt avsnitt om jämførelsestørande poster i førlvaltningsberøttelsen for ytterligere informasjon om de økonomiske effektene från avyttringen.

I januar 2023 avyttrades FAST, en mindre virksomhet i Italien, som ej ansågs utgøre en del av kärnverksamheten. Realiseringsresultatet från avyttringen var ej væsentlig.

Forskning og utvekkling

ASSA ABLOYs kostnader for forskning og utvekkling oppgick under året till 5 712 MSEK (4 834), vilket motsvarer 4,1 prosent (4,0) av omsætningen.

Innovationstakten har varit fortsatt mycket høg under året, tack vare en fortsatt kontinuerlig satsning på forskning og utvekkling. Antallet tjenester inom forskning og utvekkling økade under året som en följd av både rekruttering og førværv. Antallet tjenester oppgick vid årets slut till cirka 3 500 (3 250).

Hållbar utvekkling

Ett flertal av ASSA ABLOYs enheter utanfor Sverige bedriver tillståndspliktig verksamhet og innehar motsvarande tillstånd enligt lokal lagstiftning. ASSA ABLOYs enheter verden over arbeider systematisk og målmedvetet med att redusere sin miljøpåverkan.

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11 § har ASSA ABLOY valt att opprette hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har overlevert til revisoren samtidig som årsredovisningen.

ASSA ABLOY fikk sine hållbarhetsmål bekræftede av Science Based Targets-initiativet (SBTi) under 2022. Science Based Targets er ett verdensomspennende initiativ som ger stød åt foretak for att sette vetenskaplige klimamål og øke deres konkurreskraft i øvergången till en økonomi basert på en redusert utsløppsnivå.

Under 2023 har sedan ASSA ABLOY fortsatt arbeidet att oppnå hållbarhetsmålene, blant annet genom att ytterligere minske koldioxidutsløpp i både vår egen virksomhet og i hela verdedekjan. Antallet arbeidsskador hos vår egen perso-



nal har även minskat ytterligare jämfört med tidigare år.

2023 års hållbarhetsrapport, med uppföljning av koncernens mål för 2023, detaljer om hållbarhetsprogram 2025 samt övrig information om hållbar utveckling, återfinns på bolagets hemsida assaabloy.com.

Internkontroll och finansiell rapportering

ASSA ABLOYs funktion för internrevision och internkontroll har dedikerade internrevisorer anställda i samtliga divisioner. Internrevisionsfunktionen har fortsatt sitt arbete med att stärka finansiell rapportering, internkontroll kring den finansiella rapporteringen och regelefterlevnad i verksamheten i allmänhet. Antalet revisioner har varit på en fortsatt hög nivå under året.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagens ställning och resultat har inte ägt rum.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga affärsmässiga händelser för koncernen har skett efter räkenskapsårets utgång.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond:	787 314 216 SEK
Balanserade vinstmedel:	11 369 663 696 SEK
Årets resultat:	3 364 564 760 SEK
Summa:	15 521 542 672 SEK

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

till aktieägarna utdelas 5,40 kr per aktie	5 998 192 204 SEK
i ny räkning överföres	9 523 350 468 SEK
Summa:	15 521 542 672 SEK¹

Styrelsens förslag till utdelning om 5,40 kronor (4,80) per aktie motsvarar en ökning med 13 procent. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 26 april 2024 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2024. Om förslaget antas av årsstämman beräknas första utbetalningen ske den 2 maj 2024 och den andra utbetalningen den 14 november 2024.

Framtidsutsikter

Långsiktiga utsikter

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms vara begränsad.

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta, innovationer och att utnyttja ASSA ABLOYs starka position kommer att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten.

Den organiska försäljningstillväxten förväntas vara god. Rörelsemarginalen (EBIT) och det operativa kassaflödet förväntas att utvecklas väl.

¹ Utdelningsbeloppet och balanserade vinstmedel att överföra i ny räkning är beräknade på antalet utestående aktier per den 6 februari 2024. För ASSA ABLOY ABs innehav av egna aktier, vars exakta antal fastställs på respektive avstämningsdag för utdelning, utgår ingen utdelning. ASSA ABLOY ABs innehav av egna aktier uppgick till 1 800 000 B-aktier per 6 februari 2024.

Väsentliga risker och riskhantering

Riskhantering

Osäkerhet om framtida utveckling och händelseförlopp är ett naturligt riskmoment i all affärsverksamhet. Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOYs verksamhet och affärs mål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Organisation

ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering och beslutar om koncernens strategiska inriktning baserat på koncernledningens rekommendationer. I den decentraliserade anda som genomsyrar ASSA ABLOY, samt i syfte att hålla riskanalysen och riskhanteringen så nära de faktiska riskerna som möjligt, sker en stor del av arbetet med operativa risker på divisions- och affärsenhetsnivå.

Ansvar

ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens strategiska inriktning i nära samråd med koncernledningen. Divisioner och affärsenheter har det övergripande ansvaret för hantering av de operativa riskerna i enlighet med den decentraliserade syn på organisation, ansvar och befogenheter som råder inom ASSA ABLOY. Vad gäller finansiella risker regleras ansvarsfördelning och kontrollen av koncernens finansieringsverksamhet i en finanspolicy vilken fastställs av styrelsen. En centraliserad treasuryavdelning har sedan det huvudsakliga ansvaret för finansiella risker inom de ramar som finanspolicyen fastställer, med undantag för kreditrisker relaterade till den operativa affärsverksamheten, vilka hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.

Uppföljning

Uppföljning av strategiska risker, till exempel konkurrenter, varumärkespositionering med mera sker löpande på ASSA ABLOY ABs styrelsemöten. Koncernens operativa riskarbete följs upp löpande av koncernledningen via återrapportering från divisionerna samt via divisionsstyrelsemöten. Finansverksamheten är centraliserad till en treasuryavdelning som hanterar huvuddelen av alla finansiella transaktioner samt koncernens finansiella risker med ett koncernövergripande fokus. Treasury inom ASSA ABLOY följer upp koncernens kort- och långfristiga finansiering, finansiell cash management, valutarisker samt övrig finansiell riskhantering.

Strategiska risker

Till de risker som ASSA ABLOY möter av denna karaktär hör olika former av omvärldsrisker med påverkan på säkerhetsmarknaden generellt, främst förändringar av kundbeteenden, konkurrenter, varumärkespositionering, förtroenderisker, geopolitiska risker samt landspecifika risker. Under senare år har det även tydliggjorts att världsomspännande hälsorisker i form av pandemier väsentligt kan påverka samhällen samt den globala efterfrågan runtom i världen.

Geopolitiska risker

ASSA ABLOY tillverkar och levererar accesslösningar, säkra identiteter och andra varor och tjänster i ett stort antal länder runtom i världen. Olika geopolitiska risker, i form av militära konflikter och krig, terrorhot, handelskonflikter med mera, kan påverka den globala ekonomin och efterfrågan av koncernens varor och tjänster.

Landspecifika risker

ASSA ABLOY har en global marknadstäckning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder. Tyngdpunkten finns i Nordamerika och Västeuropa, men försäljningen har under senare år ökat även i Asia Pacific-regionen samt Sydamerika. Koncernen har därmed en ökad exponering mot de så kallade tillväxtmarknaderna vilket kan innebära en högre riskprofil för landspecifika risker i form av bristande regel efterlevnad, politiska beslut, övergripande förändringar av regelverk med mera.

Kundbeteende

Förändringar i kundbeteenden generellt liksom konkurrenters agerande påverkar efterfrågan av olika produkter och dess lönsamhet. Kunder och leverantörer, inklusive relationerna med dessa, är föremål för löpande lokal översyn.

Konkurrenter

Vad gäller konkurrenter genomförs riskanalys både centralt och lokalt.

Varumärkespositionering

Koncernen innehar ett flertal av branschens starkaste varumärken, varav flera är globala och väl kompletterar koncernens huvudvarumärke ASSA ABLOY. Till huvudvarumärket kopplas även lokala produktvarumärken successivt i en allt högre grad.

Förtroenderisker

Aktiviteter pågår kontinuerligt i syfte att bibehålla och ytterligare förstärka ASSA ABLOYs goda anseende. Det innebär bland annat att tillse efterlevnad av ASSA ABLOYs uppförandekod för medarbetare samt uppförandekod för affärspartners. Dessa ger uttryck för koncernens värderingar inom bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, miljö, hälsa och säkerhet.

Operativa risker

Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten med en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Till operativa risker hör legala och miljömässiga risker, skatterisker, förvärv av nya verksamheter, strukturåtgärder, prisfluktuationer och tillgång på råmaterial, kundförluster med mera. Risker kring



etterlevnad av lagar och förordningar, informationsteknologi (IT) och intern kontroll och finansiell rapportering ingår även i denna kategori. Hanteringen av dessa risker presenteras närmare på sidan 50.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker utgörs i huvudsak av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker avseende koncernens pensionsåtaganden. I hanteringen av dessa risker används en stor mängd finansiella instrument. Redovisningsprinciper, riskhantering och riskexponering beskrivs mer i detalj i not 1 och not 36 samt not 25 för ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas. Finansieringsrisken kan minskas genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att upprätthålla en god kreditvärdighet. Risken minskas ytterligare via betydande outnyttjade bekräftade kreditlöften.

Valutarisk

Eftersom ASSA ABLOY säljer sina produkter i länder över hela världen och har bolag i ett stort antal länder exponeras koncernen för effekter av förändringar av valutakurser. Dessa förändringar påverkar resultatet i koncernen både när utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering, och när produkter exporteras och säljs i länder utanför tillverkningslandet, även kallad transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen är främst relaterad till resultat i USD och EUR. Denna typ av exponering säkras inte. Valutarisken i form av transaktionsexponering, det vill säga export respektive import av varor, förväntas öka över tiden som ett resultat av rationaliseringar inom tillverkning och inköp. Koncernen har under 2023, i enlighet med finanspolicyn, endast säkrat en mycket begränsad del av de löpande valutaflödena vilket innebär att valutaförändringar slår igenom direkt i affärsverksamheten.

Förändringar i valutakurser påverkar också koncernens skuldsättning och eget kapital. Skillnaden mellan de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i respektive utländsk valuta påverkas av valutakursförändringar och ger upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens totalresultat. En generell försvagning av SEK leder till

en ökning av nettoskulden men ökar samtidigt koncernens eget kapital. Vid årsskiftet var de största utländska nettotillgångarna i USD och EUR.

Ränterisk

När det gäller ränterisker har förändringar i räntenivån en direkt inverkan på ASSA ABLOYs räntenetto. Räntenettot påverkas också av storleken på koncernens nettoskuld och dess valutasammansättning. Nettoskulden uppgick till 64 109 MSEK (31 732) vid utgången av 2023. Ökningen av nettoskulden under året var i huvudsak hänförlig till företagsförvärv. Det operationella kassaflödet var fortsatt mycket starkt. Skulden var främst denominerad i USD, EUR och SEK. Treasury mäter koncernens ränteeponering och beräknar resultateffekten av förändringar i räntenivån över rullande 12 månader. Förutom att ta upp lån i rörlig eller fast ränta används olika räntederivat för att justera räntekänsligheten.

Kreditrisk

Kreditriskerna uppstår både inom den vanliga affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder, vilket minskar kreditrisken. Kreditriskerna relaterade till den operativa affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.

Den finansiella riskhanteringen medför vissa motpartsrisiker för ASSA ABLOY. Denna exponering uppstår bland annat genom placeringar av likviditet, via upplåning och derivatinstrument. Motpartsgränser sätts för varje finansiell motpart och följs upp löpande.

Pensionsåtaganden

ASSA ABLOY hade vid utgången av 2023 åtaganden för pensioner och övriga ersättningar efter avslutad anställning om 9 177 MSEK (9 068). Koncernen förvaltar pensionstillgångar till ett värde av 7 742 MSEK (7 717). Avsättningar i balansräkningen för förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning uppgick till 1 435 MSEK (1 351). Förändringen av tillgångarnas och skuldernas värde från år till år beror dels på hur aktie- och räntemarknaderna utvecklas och dels på vilka aktuella antaganden som görs. Väsentliga omvärderingar av åtaganden och förvaltningstillgångar redovisas löpande i balansräkningen och i övrigt totalresultat. De antaganden som görs avser bland annat diskonteringsräntor och förväntade inflations- och pensionsökningssnivåer.

ASSA ABLOYs risker

Strategiska risker

Förändringar i omvärlden med potentiellt betydande effekter på verksamhet och affärs mål.

- Geopolitiska risker
- Landspecifika risker
- Kundbeteende
- Konkurrenter
- Varumärkespositionering
- Förtroenderisker
- Pandemier och andra globala hälsorisker

Operativa risker

Risker direkt hänförliga till affärsverksamheten med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Legala risker och miljömässiga risker
- Skatterisker
- Förvärv och avyttring av verksamheter
- Omstruktureringsåtgärder
- Prisfluktuation och tillgång på råmaterial
- Kundförluster
- Försäkringsrisker
- Risker relaterade till intern kontroll
- Risker relaterade till IT

Finansiella risker

Finansiella risker med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Finansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Risker avseende pensionsåtaganden



Förvaltningsberättelse | Väsentliga risker och riskhantering

ASSA ABLOYs operativa risker och riskhantering

Operativa risker	Riskhantering	Kommentar
Legala risker	Förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning följs löpande upp i de länder där koncernen är verksam. Utestående och potentiella tvister inrapporteras regelbundet till koncernens centrala juristfunktion. Policyer och riktlinjer kring efterlevnad av tillämplig konkurrens-, antikorrupsions-, exportkontroll/ sanktions- och dataskyddslagstiftning är införda.	Det bedöms vid utgången av 2023 ej finnas utestående legala tvister som kan leda till väsentliga kostnader för koncernen.
Miljörisker	Utestående och potentiella miljörisker följs regelbundet upp i verksamheten. Extern expertis tas in för miljömässiga utvärderingar vid behov.	Prioriterade miljöaktiviteter samt övrig information om hållbar utveckling redovisas i koncernens hållbarhetsredovisning.
Skatterisker	Utestående och potentiella skatteärenden inrapporteras regelbundet till koncernens centrala skattefunktion.	Det bedöms vid utgången av 2023 ej finnas utestående skatteärenden med väsentlig resultatpåverkan för koncernen.
Förvärv och avyttring av verksamheter	Förvärv och avyttringar genomförs av ett antal personer med stor erfarenhet inom området samt med stöd av konsulter inom till exempel juridiska och ekonomiska områden. Förvärv genomförs i enlighet med en enhetlig och fördefinierad koncernövergripande process. Den består av fyra dokumenterade faser: strategi, utvärdering, genomförande och integration.	Under året var förvärvsaktiviteten inom ASSA ABLOY mycket hög med 24 förvärv av affärsverksamheter. Det genomfördes även en större avyttring. Koncernens förvärv under 2023 redovisas mer utförligt i förvaltningsberättelsen samt i not 34 Rörelseförvärv.
Omstruktureringsåtgärder	Respektive omstruktureringsprogram drivs i projektförmedel med fastställda aktiviteter och tidplan. De olika projekten inom respektive strukturprogram följs upp systematiskt och på regelbunden basis. Omstruktureringsprogrammen innebär främst att en del tillverkningsenheter läggs ned eller ändrar inriktning till i huvudsak slutmontering, kombinerat med kontorsstängningar.	Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades i början av 2023. Nedläggning av ett antal fabriker och kontorsstängningar beräknas ske under en tvåårsperiod. Aktivitetsnivån i de tidigare lanserade programmen har varit fortsatt hög under året. Programmens omfattning, kostnader och besparingar presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen.
Prisfluktuationer och tillgång till råmaterial	Inköp och hantering av råmaterial sker främst på divisions-/affärsenhetnivå. Koordinering sker med hjälp av regionala råd samt via övergripande ansvariga för utvalda materialkomponenter.	Marknadpriserna på, för koncernen, viktiga råmaterialkomponenter, t ex stål, har varierat under året. För ytterligare information kring materialinköp, se not 7 Kostnader fördelade på kostnadslag.
Kundförluster	Kundfordringarna är spridda över ett stort antal kunder på ett stort antal marknader. Kundkoncentrationen har dock ökat i någon mån inom koncernen som en följd av förvärvet av HHL. Kommersiella kreditrisker hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.	Fordran på varje enskild kund är i förhållande till total kundfordran relativt liten. Risken för väsentliga kreditförluster för koncernen bedöms vara begränsad.
Försäkringsrisker	Ett koncernövergripande försäkringsprogram finns etablerat, främst avseende egendoms-, avrotts- och ansvarsrisker. Försäkringsprogrammet omfattar samtliga affärsenheter. Exponeringen för ovan nämnda riskområden inom koncernen regleras bland annat med hjälp av eget återförsäkringsbolag, så kallat captive.	Koncernen bedöms i stort ha ett adekvat försäkringsskydd och en rimlig balans mellan bedömd riskexponering och försäkringskostnad.
Risker relaterade till intern kontroll	Organisationen bedöms som förhållandevis transparent och med tydliga ansvarsfördelningar. En väl etablerad kontrollorganisation på både divisions- och koncernnivå övervakar kvaliteten på finansiell rapportering. För att etablera en strukturerad process för att implementera och upprätthålla tillförlitlig finansiell rapportering och interna kontroller över kritiska affärsprocesser samt minimera risker har ASSA ABLOY infört ett internkontrollramverk. En årlig självvärdering genomförs på utvalda bolag för att säkerställa efterlevnad. Internrevisionen spelar en viktig roll i att granska bolagens processer och hantera risker. Den genomför riskbaserade revisioner för att säkerställa efterlevnad av det interna kontrollramverket.	ASSA ABLOYs funktion för internrevision och internkontroll har dedikerade interntjänster anställda i samtliga divisioner. Antalet granskningar har varit på en fortsatt hög nivå under året. Intern kontroll och övriga relaterade frågor presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. Ytterligare information om riskhantering kring finansiell rapportering återfinns i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. Se även avsnittet "Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamålet" i not 1.
Risker relaterade till informationsteknologi (IT)	Förebyggande åtgärder sker fortlopande för att skydda affärskritisk information från obehöriga individer och organisationer.	IT-säkerhet är ett högt prioriterat område inom ASSA ABLOY där ett ständigt arbete pågår i syfte att bibehålla samt förstärka säkerhetsnivån för koncernens affärsinformation.

Bolagsstyrning

ASSA ABLOY AB är ett svenskt publikt aktiebolag, med säte i Stockholm, Sverige, vars aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm.

Till grund för styrningen av ASSA ABLOY ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga externa lagar och regler samt interna regelverk.

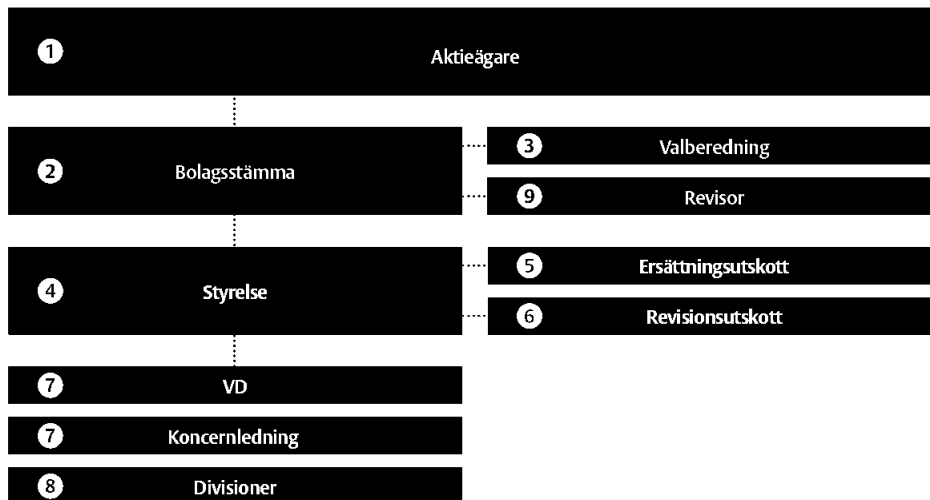
Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av ASSA ABLOYs tillämpning av koden. ASSA ABLOY följer kodens princip "följ eller förklara" och för 2023 har ASSA ABLOY en avvikelse att förklara. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023 har avvikit från kodens regel 2.3 (första stycket) om att valberedningen ska ha minst tre ledamöter. Valberedningen inför årsstämman 2023 bestod inledningsvis av fem ledamöter. I december 2022 lämnade Marianne Nilsson (representerande Swedbank Robur Fonder), Ola Peter Gjessing (representerande CBNY Norges Bank) och Liselott Ledin (representerande

Alecta) ASSA ABLOYs valberedning. Valberedningens ordförande har därefter tillfrågat flera aktieägare som följer i röstmässig storleksordning om de önskat utse en representant i valberedningen, men dessa aktieägare har avböjt. Med anledning av detta och den begränsade tidsperiod som återstod inför planerat offentliggörande av kallelsen inför årsstämman 2023 beslutade valberedningen att arbetet inför årsstämman 2023 skulle slutföras endast av två ledamöter, ordförande Anders Mörck (representerande Investment AB Latour) och Mikael Ekdahl (representerande Melker Schörling AB). Inför årsstämman 2024 har återigen en fulltalig valberedning utsetts.

Bolagsstyrningsrapporten är granskad av ASSA ABLOYs revisor.

ASSA ABLOY verkar för att verksamheten ska generera god långsiktig avkastning för aktieägare och andra intressenter. En effektiv bolagsstyrning inom ASSA ABLOY kan sammanfattas i ett antal samverkande komponenter som beskrivs nedan.

Bolagsstyrningsstruktur



Viktiga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se)

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Finanspolicy
- Redovisningsmanual
- Kommunikationspolicy
- Insiderpolicy
- Internkontroll ramverk
- Uppförandekod samt policy mot korruption

1 Aktieägare

Vid utgången av 2023 hade ASSA ABLOY 57 080 aktieägare. ASSA ABLOYs huvudägare är Investment AB Latour (9,5 procent av aktiekapitalet och 29,4 procent av rösterna) samt Melker Schörling AB (3,1 procent av aktiekapitalet och 10,9 procent av rösterna). Utländska aktieägarers ägarandel uppgick till 64,5 procent av aktiekapitalet och 44,0 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade motsvarande 35,7 procent av aktiekapitalet och 56,1 procent av rösterna. För ytterligare information om aktieägare, se sidan 109.

I ASSA ABLOYs bolagsordning finns ett hembudsförbehåll för ägare av aktier av serie A avseende aktier av serie A. Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av aktier av serie A finns mellan familjerna Douglas och Schörling och till dem närstående bolag. Styrelsen för ASSA ABLOY känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i ASSA ABLOY.

Aktiekapital och rösträtt

ASSA ABLOYs aktiekapital uppgick vid utgången av 2023 till 370 858 778 SEK fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 aktier av serie A och 1 055 050 365 aktier av serie B. Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Det totala antalet röster uppgick till 1 630 310 055 där en aktie av serie A motsvarar tio röster och en aktie av serie B en röst.

Återköp av egna aktier

Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av årsstämman att köpa tillbaka och överlåta ASSA ABLOY aktier av serie B. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets långsiktiga aktiesparprogram (LTI). Årsstämman 2023 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Totalt 1 800 000 aktier av serie B innehas av ASSA ABLOY efter återköp. Anskaffningsvärdet för dessa aktier uppgår till 103 MSEK. Aktierna utgör cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Inga återköp av aktier genomfördes under 2023.

Aktien och utdelningspolicy

ASSA ABLOYs aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. ASSA ABLOYs börsvärde uppgick vid utgången av 2023 till 322 981 MSEK, beräknat på både aktier av serie A och serie B. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schabloniskatt, dock med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

2 Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i ASSA ABLOYs angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och är anmälda i tid har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. För vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen att ett förslag ska biträdas av en högre majoritet. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos ASSA ABLOYs styrelse under särskild adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor och arvode till styrelse och revisor. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om ASSA ABLOYs revisor eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2023

Vid årsstämman den 26 april 2023 deltog aktieägare som representerade 57,0 procent av aktiekapitalet och 70,8 procent av rösterna. Årsstämman beslutade bland annat om följande.

- Utdelning om 4,80 SEK per aktie, jämnt fördelat vid två olika betalningstillfällen.
- Omval av styrelseledamöterna Johan Hjertonsson, Carl Douglas, Erik Ekudden, Sofia Schörling Högberg, Lena Olving, Joakim Weidemanis och Susanne Pahlén Åklundh. Lars Renström och Eva Karlsson avböjde omval.
- Val av Victoria Van Camp som ny styrelseledamot.
- Val av Johan Hjertonsson till ny ordförande i styrelsen samt omval av Carl Douglas som vice ordförande.
- Omval av revisionsbolaget Ernst & Young AB till bolagets revisor.
- Ersättning till styrelsen.
- Instruktioner för utseende av valberedningen och dess arbete.
- Godkännande av styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen (ersättningsrapport).
- Bemyndigande till styrelsen om återköp och överlåtelser av egna aktier av serie B.
- Ett långsiktigt aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen (LTI 2023).

För ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, se ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Årsstämma 2024

ASSA ABLOYs nästa årsstämma hålls den 24 april 2024 i Stockholm. Mer information kommer att finnas i kallelsen till årsstämman och på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

3 Valberedning

Årsstämman 2023 antog reviderade instruktioner för valberedningen, innefattande en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills vidare. Jämfört med tidigare instruktioner innehåller de reviderade instruktionerna vissa förtydligande i förhållande till koden. Enligt instruktionerna ska valberedningen utgöras av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 31 augusti året före årsstämman. För de fall aktieägare avstår från att delta i valberedningen ska ersättare hämtas från nästa aktieägare som storleksmässigt står på tur. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur.

Inför årsstämman 2024 utgörs valberedningen av Johan Menckel (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Yvonne Sörberg (Handelsbanken Fonder) och Carina Silberg (Alecta). Johan Menckel är valberedningens ordförande. Bolagets styrelseordförande, Johan Hjertsonsson, är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden, vice ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen. Revisionsutskottet biträder valberedningen i arbetet med förslag till val av extern revisor.

Inför årsstämman 2024 gör valberedningen en bedömning av huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande situation och framtida inriktning. Den årliga utvärderingen av styrelsen och dess arbete är en del av underlaget för denna bedömning. Vidare tillämpar valberedningen ASSA ABLOYs mångfaldspolicy för styrelsen, vilken utgörs av kodens regel 4.1, vid framtagande av förslag till val av styrelse. Sökandet efter lämpliga styrelseledamöter pågår kontinuerligt under året och förslag till nya ledamöter sker i varje enskilt fall med utgångspunkt i en av valberedningen fastställd kravprofil.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till:

nominationcommittee@assaabloy.com.

Valberedningens förslag till årsstämman 2024 offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman som beräknas publiceras omkring den 20 mars 2024.

4 Styrelse

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier, koncernpolicyer, förvärv och avyttringar samt investeringar av större betydelse. Förvärv och avyttringar med ett värde på skuldfri basis överstigande 200 MSEK beslutas av styrelsen. Beloppsgränsen förutsätter att ärendet avser förvärv eller avyttring enligt en i styrelsen överenskommen strategi. Styrelsen godkänner bland annat årsredovisning och delårsrapporter, föreslår utdelning till årsstämman samt fattar beslut rörande koncernens finansiella struktur.

Till styrelsens övriga uppgifter ingår bland annat att förlöpande:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga VD,
- godkänna VD:s väsentliga uppdrag utanför bolaget,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer, samt
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen ser årligen över och fastställer styrelsens arbetsordning, som är det dokument som styr styrelsens arbete och fördelning av uppgifter mellan styrelse och VD. Arbetsordningen inkluderar VD-instruktion, instruktioner för ekonomisk rapportering och intern kontroll samt instruktioner till ersättningsutskott och revisionsutskott.

I arbetsordningen beskrivs rollen för styrelsens ordförande. Ordföranden ska, förutom att organisera och leda styrelsearbetet, bland annat förlöpande genom kontakter med VD följa koncernens verksamhet och utveckling, samråda med VD i strategiska frågor, företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande beslutsunderlag och att styrelsens beslut verkställs samt att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelsen har minst fyra ordinarie möten samt ett konstituerande möte per år. I anslutning till bolagets avgivande av helårsbokslut respektive delårsrapporter hålls alltid ordinarie styrelsemöte. Minst en gång årligen sker ett besök vid någon av koncernens verksamheter, kombinerat med ett styrelsemöte. Därutöver hålls extra styrelsemöten vid behov. Samtliga möten följer en godkänd dagordning. Inför varje möte tillhandahålls förslag till dagordning, inklusive dokumentation, till samtliga styrelseledamöter.

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Syftet med utskotten är att fördjupa och effektivisera styrelsens arbete samt bereda ärenden inom respektive område. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen, inklusive styrelsens ordförande och vice ordförande, väljs årligen vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst tio stämموvalda ledamöter. Styrelsen består dessutom av två ledamöter som utses av arbetstagarorganisationerna enligt svensk lag. Arbetstagarorganisationerna utser även två suppleanter. Styrelsen har sedan årsstämman 2023 bestått av åtta stämموvalda ledamöter samt två arbetstagarrepresentanter. Ingen av styrelsens ledamöter ingår i koncernledningen. För en presentation av styrelsen, se sidorna 56–57.

ASSA ABLOYs mångfaldspolicy som tillämpas avseende bolagets styrelse, utgår av kodens regel 4.1. Målsättningen är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas. Under 2023 har valberedningen beaktat mångfaldspolicyn vid framtagandet av sitt förslag till val av styrelseledamöter inför årsstämman. Efter valet vid årsstämman 2023 innebär styrelsesammansättningen av stämموvalda ledamöter att 50 procent är kvinnor och 50 procent är män, vilket ligger i linje med Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ambitionsnivå om att respektive kön ska representera en andel om minst 40 procent av styrelsen. Vidare har det under året gjorts en fördjupad genomgång av verksamheter i division Entrance Systems och division Global Technologies i syfte att bland annat bredda styrelsens kompetens inom ASSA ABLOY.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen har under året hållit nio möten (varav två per capsulam). Vid de ordinarie styrelsemötena har VD redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen.

Viktigare frågor som styrelsen behandlat under året omfattar koncernens strategi, inklusive hållbarhetsfrågor, och slutförandet av förvärvet av HHI från Spectrum Brands samt avyttringen av Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada till Fortune Brands. Styrelsen

har även behandlat ett antal andra förvärv bland annat av Evolis, Securitech, Lawrence Hardware and Gallery Specialty, Sunray Engineering, Ghost Controls och Leone Fence. Vidare har styrelsen behandlat nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar under andra kvartalet, främst hänförlig till verksamheten inom Citizen ID i division Global Technologies. Styrelsen besökte under året även divisionen Global Technologies affärsenhet HID Globals verksamhet i USA. En översikt över styrelsens arbete framgår av tidslinjen på sidorna 54–55.

En utvärdering av styrelsens arbete sker årligen i form av en webbaserad enkät som varje styrelseledamot besvarar individuellt. En sammanfattning av resultatet av enkäten presenteras för styrelsen. De styrelseledamöter som önskar får även tillgång till utvärderingens fullständiga resultat. Styrelsens ordförande presenterar det fullständiga resultatet av styrelseutvärderingen för valberedningen.

5 Ersättningsutskott

Sedan det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 har ersättningsutskottet utgjorts av Johan Hjertonsson (ordförande) och Erik Ekudden.

Ersättningsutskottet har till uppgift att utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år. För ASSA ABLOYs nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2022, se not 35.

Ersättningsutskottet bereder, följer och utvärderar även frågor rörande lön, bonus, pension, avgångsvederlag och incitamentsprogram för VD och övriga ledande befattningshavare. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet.

Utskottet har under 2023 haft tre möten. Ersättningsutskottet har bland annat till styrelsen berett förslag till ersättningsrapport, förslag till ersättning till koncernledningen, utvärderat befintliga incitamentsprogram och berett förslaget till nytt långsiktigt aktiesparprogram. Möten i ersättningsutskottet protokollförs, protokollen bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Översikt styrelsens arbete samt utskottsmöten 2023

Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni
Ersättningsutskottsmöte	Revisionsutskottsmöte	Extra styrelsemöte (per capsulam) Kallelse årsstämma	Revisionsutskottsmöte Konstituerande styrelsemöte (per capsulam) Val utskottsledamöter Fastställande styrelsens arbetsordning och koncernpolicyer Firmateckning	Extra styrelsemöte	Extra revisionsutskottsmöte (per capsulam)

Vid de ordinarie styrelsemötena har VD även redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen.



6 Revisionsutskott

Sedan det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 har revisionsutskottet utgjorts av Susanne Pahlén Åklundh (ordförande), Victoria Van Camp och Lena Olving.

I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår att kontinuerligt övervaka och kvalitetssäkra ASSA ABLOYs finansiella rapportering. En löpande dialog förs med bolagets externa revisor bland annat angående revisionens inriktning och omfattning. Revisionsutskottet ansvarar vidare för att utvärdera revisionsinsatsen och hålla sig informerat om resultatet av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll av revisorn samt att informera bolagets styrelse om resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet har även till uppgift att stödja valberedningen med förslag vid val av extern revisor. Vidare ska revisionsutskottet granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet fastställer riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från ASSA ABLOYs revisorer, och i tillämpliga fall godkänner sådana tjänster enligt dessa riktlinjer, samt fastställer riktlinjer för tillsättning av nya lokala revisionsbyråer. I övrigt har utskottet ingen beslutsbefogenhet.

Utskottet har under 2023 haft fem möten (varav ett per capsulam). Även representanter från företagsledningen deltog vid dessa möten och bolagets externa revisor deltog vid fyra möten. Viktigare frågor som revisionsutskottet behandlat under året inbegriper intern kontroll och intern revision, redovisningsregler, boksluts- och värderingsfrågor, skattefrågor, försäkrings- och risk managementfrågor, finansfrågor, informationssäkerhet samt legala risker. Möten i revisionsutskottet protokollförs, protokollet bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättning till styrelsen

Bolagsstämman beslutar om den ersättning som ska utgå till styrelseledamöterna. Årsstämman 2023 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå med ett sammanlagt belopp om 9 455 000 SEK (ersättning för utskottsarbete inte inkluderat) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande; 3 000 000 SEK till ordföranden, 1 115 000 SEK till vice ordföranden samt 890 000 SEK till envar av övriga av årsstäm-

man valda ledamöter. Som ersättning för utskottsarbete ska ordföranden för revisionsutskottet erhålla 352 000 SEK, ordföranden för ersättningsutskottet 165 000 SEK, ledamöter av revisionsutskottet (förutom ordföranden) 243 000 SEK vardera samt ledamot av ersättningsutskottet (förutom ordföranden) 82 000 SEK.

Styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag. Till arbetstagarrepresentanter utgår inga styrelsearvodet. För ytterligare information om arvode till styrelsens ledamöter för 2023, se not 35.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten 2023

Styrelseledamöter	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Lars Renström ¹	3	2	1
Johan Hjertansson ²	9	2	3
Carl Douglas	9		
Erik Eklund ³	7		2
Sofia Schörling Högberg	9		
Eva Karlsson ⁴	3		
Lena Olving	8	5	
Victoria Van Camp ⁵	6	3	
Joakim Weidemans	9		
Susanne Pahlén Åklundh ⁶	8	3	
Rune Hjälm	9		
Bjorne Johansson ⁷	8		
Mats Persson ⁸	3		
Totalt antal möten	9	5	3

¹ Avgick som styrelseordförande och styrelseledamot på årsstämman den 26 april 2023 och avgick därmed också som ordförande i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

² Avgick som ledamot i revisionsutskottet den 26 april 2023.

³ Utsågs som ledamot i ersättningsutskottet den 26 april 2023.

⁴ Avgick som styrelseledamot på årsstämman den 26 april 2023.

⁵ Valdes som ny styrelseledamot på årsstämman den 26 april 2023 samt utsågs till ledamot i revisionsutskottet samma dag.

⁶ Utsågs till ny ordförande i revisionsutskottet den 26 april 2023.

⁷ Tidigare suppleant, tillträdde som styrelseledamot i samband med årsstämman den 26 april 2023.

⁸ Avgick som styrelseledamot i samband med årsstämman den 26 april 2023.

	Juli	Augusti	September	Oktober	November	December
Ordinarie styrelsemöte Delårsrapport andra kvartalet Förvärv						
Ordinarie styrelsemöte Presentation Global Technologies Förvärv						
Ordinarie styrelsemöte Delårsrapport tredje kvartalet Strategi, inkluderande hållbarhetsfrågor Förvärv						
Revisionsutskottsmöte Ersättningsutskottsmöte						
Revisionsutskottsmöte Ersättningsutskottsmöte						

Føringberetning | Styrelse

Styrelse

Valda av årsstämman 2023

1 Johan Hjertonsson

Styrelseordförande sedan 2023.
Styrelseledamot sedan 2021.

Född 1968.
Civilekonom.

VD och koncernchef för Investment AB Latour sedan 2019. Tidigare VD och koncernchef för AB Fagerhult och Lammhults Design Group AB samt ett antal ledande befattningar inom Electrolux-koncernen.

Övriga uppdrag: Ordförande i Alimak Group AB och Tomra Systems ASA. Styrelseledamot i Investment AB Latour och Sweco AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 10 000 B-aktier.

2 Carl Douglas

Vice styrelseordförande sedan 2012.
Styrelseledamot sedan 2004.

Född 1965.

BA (Bachelor of Arts) och D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters).

Egen företagare.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Investment AB Latour.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 41 595 729 A-aktier och 63 900 000 B-aktier genom Investment AB Latour.

3 Erik Ekudden

Styrelseledamot sedan 2022.

Född 1968.

Civilingenjör i elektroteknik.

Senior Vice President, Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen Technology hos Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan 2018. Innan dess ett flertal chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen sedan 1993.

Övriga uppdrag: Ledamot och vice preses i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt medlem i Bredbandskommissionen för hållbar utveckling.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

4 Sofia Schörling Högberg

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1978.

Civilekonom.

Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB. Styrelseledamot i Securitas AB och Hexagon AB.

Aktieinnehav och innehav i andra finansiella instrument (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 15 930 240 A-aktier och 18 120 992 B-aktier genom Melker Schörling AB samt 325 800 B-aktier genom Edeby-Ripsa Skogsförvaltning AB. ASSA ABLOY AB obligation om 100 MSEK genom Melker Schörling AB.

5 Lena Olving

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1956.

Civilingenjör i maskinteknik.

VD och koncernchef för Mycronic AB 2013–2019. Operativ chef och vice VD för Saab AB 2008–2013. Diverse befattningar inom Volvo Car Corporation 1980–1991 och 1995–2008 av vilka sju år i koncernledningen. VD för Samhall Högland AB 1991–1994.

Övriga uppdrag: Ordförande i Kungliga Operan och ScandiNova Systems AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, NXP Semiconductor N.V., Stena Metall AB och Vestas A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 600 B-aktier.

6 Victoria Van Camp

Styrelseledamot sedan 2023.

Född 1966.

Civilingenjör i maskinteknik, teknologie doktor i maskinelement.

Driver sedan 2022 det egna konsultbolaget Axa Consulting med fokus på rådgivning inom teknikutveckling för att snabba på grön omställning. Dessförinnan flera ledande befattningar inom AB SKF 1996–2022.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Billerud AB, SR Energy AB, LumenRadio AB och Chalmersstiftelsen. Adjungerad professor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 6 800 B-aktier.

7 Joakim Weidemanis

Styrelseledamot sedan 2020.

Född 1969.

Civilekonom.

Executive Vice President och Corporate Officer på Danaher Corporation sedan 2017. Innan dess ett flertal ledande befattningar inom Danaher 2011–2017. Head of Product Inspection och Corporate Officer på Mettler Toledo 2005–2011. Innan dess ett flertal operativa och affärsutvecklande roller inom ABB 1995–2005.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

8 Susanne Pahlén Åklundh

Styrelseledamot sedan 2021.

Född 1960.

Civilingenjör.

Chef för Energydivisionen på Alfa Laval AB 2017–augusti 2021. Innan dess ett flertal befattningar i Alfa Laval koncernledning sedan 2009.

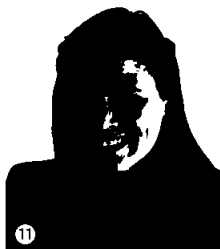
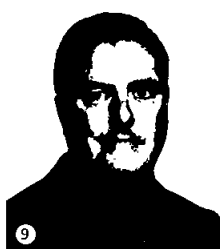
Övriga uppdrag: Ordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i Alleima AB och Sweco AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 2 500 B-aktier.



Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2023 om ej annat anges.

Utsedda av arbetstagarorganisationer



9 Rune Hjälms
Styrelseledamot sedan 2017.
Född 1964.
Arbetsagarrepresentant, IF Metall.
Ordförande i ASSA ABLOY Europeiska Företagsråd (EWC).
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

11 Annika Åkerbloms
Styrelsesuppleant sedan 2023.
Född 1981.
Arbetsagarrepresentant, Sveriges Ingenjörer.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

10 Bjarne Johansson
Styrelseledamot sedan 2023.
Född 1966.
Arbetsagarrepresentant, IF Metall.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

Nadja Wikström, styrelsesuppleant (arbetsagarrepresentant) avgick som styrelsesuppleant i juni 2023.



ASSA ABLOYs styrelse uppfyller kraven på oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsens oberoende

Namn	Befattning	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Johan Hjertonsson	Ordförande	Ja	Nej
Carl Douglas	Vice ordförande	Ja	Nej
Erik Ekudden	Ledamot	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	Ja	Nej
Lena Olving	Ledamot	Ja	Nej
Victoria Van Camp	Ledamot	Ja	Ja
Joakim Weidemanis	Ledamot	Ja	Ja
Susanne Pahlén Åklundh	Ledamot	Ja	Ja

Styrelsens sammansättning och aktieinnehav

Namn	Befattning	Invald	Född	Ersättningsutskottet	Revisionsutskottet	A-aktier ¹	B-aktier ¹
Johan Hjertonsson	Ordförande	2021	1968	Ordförande	–	–	10 000
Carl Douglas	Vice ordförande	2004	1965	–	–	41 595 729	63 900 000
Erik Ekudden	Ledamot	2022	1968	Ledamot	–	–	–
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	2017	1978	–	–	15 930 240	18 446 792
Lena Olving	Ledamot	2018	1956	–	Ledamot	–	600
Victoria Van Camp	Ledamot	2023	1966	–	Ledamot	–	6 800
Joakim Weidemanis	Ledamot	2020	1969	–	–	–	–
Susanne Pahlén Åklundh	Ledamot	2021	1960	–	Ordförande	–	2 500
Rune Hjälms	Ledamot, arbetsagarrepresentant	2017	1964	–	–	–	–
Bjarne Johansson	Ledamot, arbetsagarrepresentant	2023	1966	–	–	–	–
Annika Åkerbloms	Suppleant, arbetsagarrepresentant	2023	1981	–	–	–	–

¹ Inklusive genom bolag och fysisk närstående.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2023 om ej annat anges.

Koncernledning

1 Nico Delvaux

VD og koncernchef sedan 2018, chef for division Global Technologies sedan 2018 samt for division Asia Pacific sedan 2021. Fødd 1966.

Civilingenjor i elektromekanik og executive MBA.

Tidigare befattningar: VD og koncernchef for Metso Corporation augusti 2017 – februar 2018. Innan dess olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen salsom chef for affarsomradet Compressor Technique 2014–2017, chef for affarsomradet Construction Technique 2011–2014, samt flera olika befattningar inom forsaljning, marknadsforing, service, integration av forvarv og ledande befattningar i Benelux, Italien, Kina, Kanada og USA 1991–2011.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag og fysisk narstende): 261 814 B-aktier og 94 787 koptioener.

2 Erik Pieder

Executive Vice President samt ekonomi- og finansdirektor sedan 2019.

Fødd 1968. MBA og Jur kand.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen 1996–2019, senast som Vice President Business Control Compressor Technique.

Aktieinnehav: 14 524 B-aktier.

3 Helle Bay

Executive Vice President samt personaldirektor sedan 2022. Fødd 1972.

Kandidatexamen i Organisation og Human Resources examen.

Tidigare befattningar: Executive Vice President og chef for People and Culture Scania 2019–2022. Flertalet ledande HR befattningar pa Vestas Wind Systems 2007–2019 salsom personaldirektor 2017–2019. Dessforinnan HR befattningar hos SAP Denmark 2003–2006 samt Dansk Supermarked 1992–2003.

Aktieinnehav: 1 706 B-aktier

4 Lucas Boselli

Executive Vice President samt chef for division Americas sedan 2018.

Fødd 1976.

Hogskoleingenjor.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen salsom chef for ASSA ABLOY Central and South America 2014–2018 og chef for Yale Latin America 2012–2014. Tidigare olika befattningar inom Ingersoll Rand 2000–2010.

Aktieinnehav: 82 878 B-aktier.

5 Simon Ellis

Executive Vice President samt chef for Asia Pacific affarsenhet ASSA ABLOY Opening Solutions Pacific and North East Asia sedan 2021.

Fødd 1974.

MBA.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen salsom chef for Opening Solutions Pacific Region and Japan 2016–2020 samt chef for Opening Solutions New Zealand 2013–2016, VD for Security Merchants Australia 2010–2013. Dessforinnan olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen 1997–2010.

Aktieinnehav: 8 215 B-aktier.

6 Massimo Grassi

Executive Vice President samt chef for divisionen Entrance Systems sedan 2021. Fødd 1961.

Civilingenjor.

Tidigare befattningar: Divisionschef, IMI Precision Engineering 2015–2020.

Olika befattningar inom Stanley Black & Decker koncernen salsom chef for Stanley Security Europe 2012–2015, global chef for Industrial Automotive Repair 2010–2012 og Europachef 2007–2010. Dessforinnan olika befattningar inom Pentair Inc., BWT AG og Pirelli.

Aktieinnehav: 10 129 B-aktier.



Uppdrag og aktieinnehav per 31 december 2023 om ej annat anges.



7 Bjørn Lidelfelt

Executive Vice President samt chef for Global Technologies afførsenhet HID Global sedan 2020.

Fødd 1981.

Civilingenjør i industriell ekonomi.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen sòsom marknadsdirektør 2017–2020 och General Manager ASSA ABLOY China (sakerhetsprodukter) 2013–2016.

Aktieinnehav: 29 727 B-aktier.

9 Martin Poxton

Executive Vice President samt chef for Asia Pacific afførsenhet ASSA ABLOY Opening Solutions Greater China and South East Asia sedan 2021.

Fødd 1972.

Utbildning i maskin- og produktionsteknik.

Tidigare befattningar: Vice President Operations ASSA ABLOY Opening Solutions Asia Pacific 2017–2020, Operations Director Adient China, 2013–2017, Business Unit General Manager og Launch Director Johnson Controls China 2008–2012. Olika befattningar inom Faurecia China 2004–2008.

Dessforinnan olika befattningar inom Keiper, Johnson Controls og Flowform B'ham UK 1992–2004.

Aktieinnehav: 5 107 B-aktier.

8 Stephanie Ordan

Executive Vice President samt chef for Global Technologies afførsenhet Global Solutions sedan 2021.

Fødd 1976.

MBA samt ingenjorsexamen.

Tidigare befattningar: Vice President Digital and Access Solutions, ASSA ABLOY EMEA 2018–2021, chef for verksamheten Energy Storage samt chef for marknadsforing og kommunikation, Eaton 2014–2018. Chef for strategisk marknadsforing og ny produktutveckling, General Electric 2013–2014. Dessforinnan applikationsingenjor, teknisk sàljare, chef for strategi og produktledning, STMicroelectronics 1999–2013.

Aktieinnehav: 7 667 B-aktier.

10 Neil Vann

Executive Vice President samt chef for division EMEA sedan 2018.

Fødd 1971.

Utbildning i produktionsteknik.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen sòsom Market Region Manager for ASSA ABLOY UK 2014–2018, Market Region Manager Italy and Greece 2012–2014 samt Vice President Operations EMEA 2011–2012. Dessforinnan olika positioner inom ASSA ABLOY, Yale og Chubb 1987–2001.

Aktieinnehav: 34 009 B-aktier.

7 Organisation VD och koncernledning

Koncernledningen består av VD, cheferna för koncernens divisioner, cheferna för affärsenheterna HID Global, Global Solutions, Opening Solutions Greater China and South East Asia och Opening Solutions Pacific and North East Asia, ekonomi- och finansdirektören samt personaldirektören. För en presentation av VD och övriga koncernledningen, se sidorna 58–59.

8 Divisioner – decentraliserad organisation

ASSA ABLOYS verksamhet är decentraliserad. Verksamheten är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner: EMEA, Americas, Asia Pacific, Global Technologies samt Entrance Systems. Den bärande principen är att divisionerna i så stor utsträckning som möjligt ska vara ansvariga för affärsverksamheten medan olika funktioner på ASSA ABLOYS huvudkontor ansvarar för samordning, uppföljning, policyer och riktlinjer på övergripande nivå. Decentraliseringen är ett medvetet strategiskt val baserat på branschens lokala karaktär och en övertygelse om den divisionaliserade styrningsmodellens fördelar. Sammansättningen av koncernen ger ett geografiskt och strategiskt fördelat ansvar i syfte att erhålla korta beslutsvägar.

ASSA ABLOYS operativa struktur är anpassad för att skapa största möjliga transparens, underlätta finansiell och operationell uppföljning samt främja flödet av information och kommunikation i koncernen. De fem divisionerna är fördelade på cirka 55 affärsenheter. Affärsenheterna består sedan i sin tur av ett större antal sälj- och produktionsenheter beroende på strukturen i respektive affärsenhet. Förutom uppföljning per enhet görs även en uppföljning av produkter och marknader.

Policyer och riktlinjer

Väsentliga policyer och riktlinjer inom koncernen inkluderar finansiell styrning, kommunikationsfrågor, insiderfrågor, informationssäkerhet och dataskydd, hållbarhetsfrågor, affärsetik, konkurrensrätt samt exportkontroll och sanktioner. ASSA ABLOYS finanspolicy och redovisningsmanual sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning. ASSA ABLOYS kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att information lämnas i rätt tid och på ett korrekt sätt i relation till gällande regelverk. ASSA ABLOY har antagit en insiderpolicy som komplement till gällande insiderlagstiftning. Insiderpolicyen är tillämplig på personer i ledande ställning i ASSA ABLOY AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Policyer och riktlinjer avseende informationssäkerhet avser att skydda affärskritisk information från obehöriga individer och organisationer.

ASSA ABLOY har antagit en uppförandekod (Code of Conduct) för medarbetare och en särskild ASSA ABLOY uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoderna, som är

baserade på internationellt vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som gäller inom koncernen, respektive för ASSA ABLOYS affärspartners, med avseende på bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, miljö, hälsa och säkerhet.

ASSA ABLOY har vidare antagit policyer och riktlinjer kring efterlevnad av för koncernen tillämplig konkurrens-, antikorrupsions-, exportkontroll/sanktions-, och dataskyddslagstiftning. Det finns dedikerad personal i varje division som följer upp efterlevnaden av dessa policyer.

9 Revisor

Vid årsstämman 2023 omvaldes Ernst & Young AB (EY) till bolagets externa revisor fram till slutet av årsstämman 2024. Auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig revisor. Hamish Mabon är född 1965 och har andra större revisionsuppdrag i SEB och Northvolt AB. Han är medlem i FAR sedan 1992 och är FAR licensierad revisor i finansiella företag. Han äger inga aktier i ASSA ABLOY AB.

EY avger revisionsberättelse avseende ASSA ABLOY AB, koncernen och en övervägande majoritet av dotterbolagen runt om i världen. Revisionen av ASSA ABLOY AB omfattar även styrelsens och VD:s förvaltning. Huvudansvarig revisor deltar vid möten i revisionsutskottet samt på styrelsens möte i februari där han rapporterar sina observationer och rekommendationer från årets koncernrevision.

Den externa revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing, ISA, och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land. För information om arvoden till revisorer samt utförda uppdrag i koncernen för de tre senaste räkenskapsåren, se not 3 samt Årsredovisning 2022 not 3.

Intern kontroll – finansiell rapportering

ASSA ABLOYs process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att ge en rimlig försäkring om tillförlitlig finansiell rapportering samt att denna är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Styrelsen är ytterst ansvarig för en väl fungerande intern kontroll och har i detta syfte fastställt grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Här kan nämnas styrelsens arbetsordning och instruktion till VD, uppförandekod, finanspolicy, årlig plan för finansiella utvärderingar med mera. Regelbundna möten sker med revisionsutskottet. Koncernen har en funktion för internrevision vars primära mål är att säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering och en god internkontroll.

Finansiell rapportering regleras av ASSA ABLOY Accounting and Reporting Manual. Den innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rapporteringen som ska tillämpas av samtliga enheter. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. ASSA ABLOY har ett internkontrollramverk innehållande affärskritiska delar som definierar ett minimum av obligatoriska kontrollaktiviteter som bidrar till att reducera risknivån. Ramverket skall tillämpas av samtliga bolag inom koncernen, och efterlevnad av kontroller granskas årligen genom en självutvärdering på utvalda bolag.

Riskbedömning

Riskbedömningen är inbyggd i berörda processer och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att risker hanteras i enlighet med fastställda policyer och riktlinjer. I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering på koncern- och divisionsnivå samt på lokal nivå. De väsentliga risker ASSA ABLOY specifikt har identifierat kopplat till den finansiella rapporteringen är felaktigheter i affärskritiska processer som till exempel försäljning, inköp, bokslut, varulager, anläggningshantering, skatt, legala frågor, arbetsmiljöskador samt risk för bedrägeri, förlust eller förskingring av tillgångar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens controller- och redovisningsorganisation, både på central- och divisionsnivå, spelar en betydelsefull roll vad gäller tillförlitlig finansiell information. Den är ansvarig för en fullständig, korrekt och i tid lämnad finansiell rapportering. En internrevisionsfunktion är upprättad och genomför revisioner i enlighet med den av revisionsutskottet årligt fastställda planen. Resultaten från revisionerna kommuniceras till revisionsutskottet och de externa revisorerna. Varje division har anställda internrevisorer på heltid som gör granskningar samt följer upp internkontroll i bolagen.

Information och kommunikation

Rapport- och redovisningsmanualer samt övriga riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda anställda via koncernens intranät. En regelbunden granskning och analys av ekonomiskt utfall sker såväl på affärsenhets- och divisionsnivå som på den operativa styrelsestruktur som finns etablerad. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet med de regelverk som finns för noterade bolag.

Uppföljning

Styrelse och revisionsutskott utvärderar och går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter inför publicering. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna. Samtliga affärsenheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall, redovisat enligt koncernens redovisningsprinciper. Rapporteringen utgör underlag för kvartalsrapporter samt månatlig legal och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en struktur där försäljning, resultat, kassaflöde, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal och trender sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Den ekonomiska uppföljningen sker kvartalsvis på divisionsstyrelsemöten, månatligen i form av resultatgenomgångar och genom mer informell analys. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplansprocessen samt regelbundna prognoser.

Divisioner, lokala bolagsledningar och processägare ansvarar för den löpande testningen av den interna kontrollen genom en årlig självutvärdering i enlighet med kraven i ASSA ABLOYs ramverk för internkontroll. Resultatet från självutvärderingen samt handlingsplaner följs upp årligen och rapporteras till revisionsutskottet. Divisionerna, de lokala bolagens ledning samt processägare ansvarar för att de överenskomna åtgärderna är implementerade.

Internrevision

Internrevisionen tillhör koncernens finansorganisation och chefen för internrevision rapporterar till ekonomisk och finansdirektören. Varje division har anställda internrevisorer på heltid som gör revisioner samt följer upp internkontroll i bolagen. Dessa granskningar syftar till att utvärdera och säkerställa att interna processer, system och kontroller fungerar effektivt och i enlighet med ASSA ABLOYs policyer och riktlinjer. Efter varje revision utfärdas detaljerade revisionsrapporter till den lokala bolagsledningen, processägare och divisioner. Rapporterna innehåller observationer och rekommendationer med syfte att förbättra verksamheten och minska potentiella risker.

Internrevision ger även regelbundna uppdateringar om statusen för revisionsplanen, överenskomna åtgärder och efterlevnad av intern kontroll till ledning och revisionsutskott.

Koncernens rapporter

Omsättning och resultat

- **Nettoomsättningen ökade med totalt 16 procent till 140 716 MSEK (120 793). Den organiska tillväxten var 3 procent (12) medan tillväxten från förvärv och avyttringar netto uppgick till 8 procent (2).**
- **Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 20 procent till 22 185 MSEK (18 532), en rörelsemarginal om 15,8 procent (15,3).**
- **Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster och efter full utspädning ökade med 13 procent till 13,54 SEK (11,97).**

Omsättning

Koncernens omsättning för 2023 uppgick till 140 716 MSEK (120 793), motsvarande en ökning med 16 procent (27). Den organiska tillväxten var 3 procent (12) medan förvärv och avyttringar netto var 8 procent (2). Valutakurseffekten var 5 procent (13).

Förändring av omsättning

%	2022	2023
Organisk tillväxt	12	3
Förvärv och avyttringar	2	8
Valutakurseffekter	13	5
Totalt	27	16

Omsättning per produktgrupp

Omsättningen av mekaniska lås, låssystem och tillbehör uppgick till 23 procent (22) av total omsättning. Omsättningen av elektromekaniska och elektroniska lås uppgick till 30 procent (30) medan entréautomatik uppgick till 30 procent (32). Omsättningen av säkerhetsdörrar och beslag uppgick till 17 procent (17).

Kostnadsstruktur exklusive jämförelsestörande poster

Koncernens totala lönekostnader inklusive sociala kostnader och pensionskostnader var 40 137 MSEK (33 763), motsvarande 29 procent (28) av omsättningen. Medelantalet anställda var 56 845 (52 463).

Materialkostnader var 49 898 MSEK (44 847), vilket motsvarar 35 procent (37) av omsättningen och övriga inköpskostnader uppgick till 21 989 MSEK (18 876) motsvarande 15 procent (16) av omsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar var 5 174 MSEK (4 088), motsvarande 4 procent (3) av omsättningen.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat (EBIT) för 2023 uppgick till 21 785 MSEK (18 532), en ökning med 18 procent. Det motsvarar en rörelsemarginal om 15,5 procent (15,3). Resultatökningen var främst hänförlig till en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader, positiva valutaeffekter samt kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar. Inflation-drivna kostnadsökningar gav alltså en negativ påverkan under året, men effekten kunde kompenseras tack vare fortsatta effektiviseringar och med hjälp av nya besparingsprogram. Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades i början av 2023 med goda besparingseffekter. Moderbolagets rörelseresultat för 2023 uppgick till 2 951 MSEK (1 965), främst tack vare ökade koncerninterna rörelseintäkter.

Jämförelsestörande poster

Det redovisades flera jämförelsestörande poster för 2023, men inga för jämförelseåret. Belopp anges före inkomstskatt.

- Realisationsresultat vid avyttring av Emtek och Smart Residential i USA och Kanada, inklusive exitkostnader, 3 588 MSEK.
- Nedskrivning av immateriella tillgångar i divisionen Global Technologies, -2 271 MSEK.
- Omstruktureringsprogram, -1 250 MSEK.
- Lageromvärdering relaterat till företagsförvärv, -466 MSEK.

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick till 19 254 MSEK (17 521). Valutaeffekten på resultatet före skatt uppgick till 883 MSEK (1 684). Finansnettot uppgick till -2 531 MSEK (-1 011), främst på grund av ett högre räntenetto påverkat av höga räntenivåer kombinerat med en betydande ökning av den finansiella nettoskuden under året. Ökningen av nettoskuden var främst hänförlig till förvärvet av HHI. Vinstmarginalen uppgick till 13,7 procent (14,5).

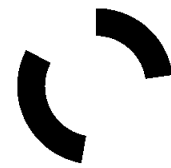
Inkomstskatt

Koncernens kostnad för inkomstskatt uppgick till 5 615 MSEK (4 225), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 29,2 procent (24,1). Effektiv skattesats för året påverkades i hög grad av jämförelsestörande poster, främst relaterat till realisationsresultatet från avyttringar samt nedskrivningar av immateriella tillgångar. Den effektiva skattesatsen exklusive jämförelsestörande poster var 23,4 procent.

Vinst per aktie

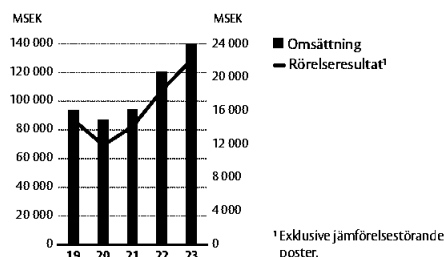
Koncernens vinst per aktie före och efter full utspädning uppgick till 12,27 SEK (11,97), en ökning med 3 procent. Ökningen av vinst per aktie var 13 procent exklusive jämförelsestörande poster.

Omsättning per produktgrupp, 2023

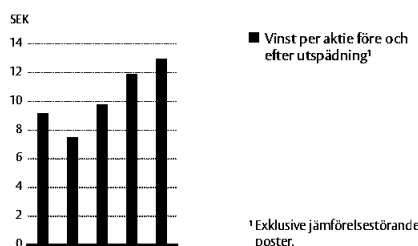


- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 23% (22)
- Entréautomatik, 30% (32)
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 30% (30)
- Säkerhetsdörrar och beslag, 17% (17)

Omsättning och rörelseresultat



Vinst per aktie före och efter utspädning





Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2023
Försäljningsinntäkter	2	120 793	140 716
Kostnad för sålda varor		-72 862	-84 212
Bruttoresultat		47 931	56 504
Försäljningskostnader		-17 833	-21 397
Administrationskostnader	3	-6 045	-7 551
Forsknings- och utviklingskostnader		-4 834	-5 712
Övriga rörelseinntäkter och -kostnader	4	-714	-1 393
Nedskrivning av goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar	14	-	-2 271
Realisationsvinst vid avyttring av dotterbolag		-	3 588
Resultatandel i intressebolag	5	26	18
Rörelseresultat	7-9, 25, 35	18 532	21 785
Finansiella intäkter	10	59	157
Finansiella kostnader	9, 11, 25	-1 070	-2 687
Resultat före skatt		17 521	19 254
Inkomstskatt	12	-4 225	-5 615
Årets resultat		13 296	13 639
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		13 291	13 633
Innehav utan bestämmande inflytande		5	7
Vinst per aktie			
Före och efter utspädning, SEK	13	11,97	12,27
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	13	11,97	13,54

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2023
Årets resultat		13 296	13 639
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	25	1 241	-8
Uppskjuten skatt avseende omvärdering av nettopensionsförpliktelser		-328	7
Summa		914	-1
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag		-11	-63
Kassafördessäkringar		1	-66
Säkringskostnad		-	-23
Omräkningsdifferenser omklassificerade till resultaträkningen		-	-
Omräkningsdifferenser		6 916	-2 537
Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen		-11	5
Summa		6 895	-2 684
Summa övrigt totalresultat		7 809	-2 685
Totalresultat för året		21 105	10 954
Totalresultat för året hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		21 101	10 953
Innehav utan bestämmande inflytande		4	2

Kommentarer per division

ASSA ABLOY är organiserat i fem divisioner. EMEAIA (Europa, Mellanöstern, Indien och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och Asia Pacific (Asien och Oceanien) tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, säkerhetsdörrar och beslag på sina respektive geografiska marknader. Global Technologies verkar över hela världen inom produktområdena accesssystem, säkert utfärdande av kort, identifieringsteknologi samt hotellås. Entrance Systems är en global leverantör av automatiska dörrar, portar och service.

Opening Solutions EMEAIA

Omsättningen uppgick till 24 831 MSEK (22 858) med en organisk tillväxt om -2 procent (5). Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsöverlåtelser netto var 6 procent (1). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 388 MSEK (3 335) med en rörelsemarginal (EBIT) om 13,6 procent (14,6). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 14,8 procent (16,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 4 183 MSEK (2 785).

Organisk tillväxt för EMEAIA påverkades negativt under året av en svag privatbostadsmarknad i Europa, särskilt i Norden. Goda effektiviseringar och besparingar dämpade den negativa påverkan på rörelsemarginalen under året samtidigt som kassaflödet stärktes.

Opening Solutions Americas

Omsättningen uppgick till 38 009 MSEK (28 344) med en organisk tillväxt om 6 procent (17). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 22 procent (1). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 7 186 MSEK (5 899), med en rörelsemarginal (EBIT) om 18,9 procent (20,8). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 16,3 procent (32,1). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 8 181 MSEK (5 520).

Organisk tillväxt för Americas var stark för de kommersiella kundsegmenten i Nordamerika. I Latinamerika fortsatte efterfrågan i Brasilien att utvecklas väl. Förvärvet av HHI slutfördes under året, medan Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada avyttrades. Rörelsemarginalen exklusive förvärvseffekter ökade och kassaflödet förbättrades ytterligare.

Opening Solutions Asia Pacific

Omsättningen uppgick till 10 284 MSEK (9 824) med en organisk tillväxt om -2 procent (-5). Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsöverlåtelser netto var 5 procent (7). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 662 MSEK (119) med en rörelsemarginal (EBIT) om 6,4 procent (1,2). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 5,8 procent (1,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 1 213 MSEK (288).

Divisionens försäljning stabiliserades under året, men är fortsatt negativt påverkad av en svag fastighetsmarknad i Kina. Organisk tillväxt var stark för Sydostasien och stabil i Syd Korea. Efterfrågan för Oceanien var stabil. Rörelsemarginalen förbättrades under året tack vare fortsatta effektiviseringar och kostnadsbesparingar och kassaflödet förbättrades.

Global Technologies

Omsättningen uppgick till 23 099 MSEK (19 344) med en organisk tillväxt om 9 procent (15). Tillväxt från förvärv och interna segmentsöverlåtelser netto var 5 procent (2). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 996 MSEK (3 065) med en rörelsemarginal (EBIT) om 17,3 procent (15,8). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 15,2 procent (12,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 4 145 MSEK (2 974).

Den organiska tillväxten var mycket stark för Global Technologies, drivet av en god efterfrågan i flertalet verksamheter. Fortsatta investeringar inom FoU och företagsförvärv stärkte marknadspositionen

inom olika områden. Den starka tillväxten ökade rörelsemarginalen och kassaflödet bibehölls på en hög nivå.

Entrance Systems

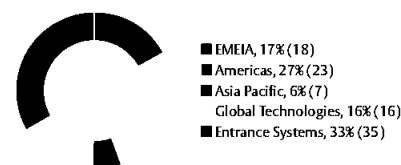
Omsättningen uppgick till 46 665 MSEK (42 928) med en organisk tillväxt om 1 procent (17). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 2 procent (2). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 7 807 MSEK (6 847) med en rörelsemarginal (EBIT) om 16,7 procent (15,9). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 20,3 procent (18,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 10 391 MSEK (5 436).

Tillväxten för Entrance Systems var stark inom affärssegmenten Pedestrian och Industrial medan övriga segment påverkades negativt av en svag privatbostadsmarknad. Investeringar inom serviceorganisationen bidrog till en stark tillväxt under året. Divisionens rörelsemarginal stärktes ytterligare och kassaflödet var mycket starkt.

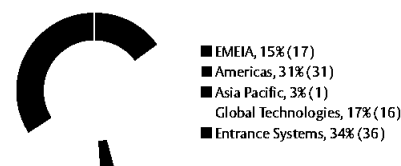
Övrigt

Kostnader för koncerngemensamma funktioner som till exempel koncernledning, ekonomi och finans, inköp och koncerngemensam produktutveckling uppgick till 854 MSEK (732). Övrigt ingår elimineringar av försäljning mellan koncernens segment.

Extern omsättning, 2023

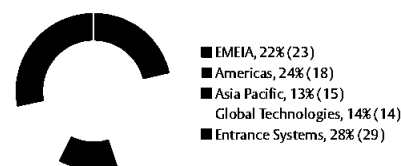


Rörelseresultat, 2023¹



¹ "Övrigt" ingår ej i beräkningen. Se avsnittet Kommentarer per division för vad som ingår i övrigt.

Medelantal anställda, 2023





Rapportering per division

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Försäljningsinntäkt, externt	22 286	24 214	28 191	37 867	8 302	9 133	19 186	22 930	42 827	46 570	-	-	120 793	140 716
Försäljningsinntäkt, internt	572	617	152	141	1 522	1 151	158	169	100	95	-2 505 ¹	-2 173 ¹	-	-
Försäljningsinntäkt	22 858	24 831	28 344	38 009	9 824	10 284	19 344	23 099	42 928	46 665	-2 505	-2 173	120 793	140 716
Organisk tillväxt	5%	-2%	17%	6%	-5%	-2%	15%	9%	17%	1%	-	-	12%	3%
Förvärv och avyttringar	1%	6%	1%	22%	7%	5%	2%	5%	2%	2%	-	-	2%	8%
Valutaeffekt	5%	5%	20%	6%	11%	2%	15%	5%	12%	6%	-	-	13%	5%
Rörelseresultat (EBIT) eksklusive jämförelsestörande poster	3 335	3 388	5 899	7 186	119	662	3 065	3 996	6 847	7 807	-732	-854	18 532	22 185
Rörelsemarginal (EBIT)	14,6%	13,6%	20,8%	18,9%	1,2%	6,4%	15,8%	17,3%	15,9%	16,7%	-	-	15,3%	15,8%
Operativt kassaflöde														
Rörelseresultat (EBIT) eksklusive jämförelsestörande poster	3 335	3 388	5 899	7 186	119	662	3 065	3 996	6 847	7 807	-732	-854	18 532	22 185
Avskrivningar och nedskrivningar	865	1 055	634	1 154	363	424	1 012	1 013	1 176	1 484	38	44	4 088	5 174
Rörelsens nettoinvesteringar	-443	-627	-436	-631	-289	-202	-301	-378	-495	-576	-26	-6	-1 990	-2 419
Amorteringar av leasingsskulder	-266	-276	-178	-255	-111	-129	-158	-188	-599	-675	-18	-21	-1 330	-1 543
Förändring av rörelsekapitalet	-707	643	-400	726	207	457	-642	-298	-1 494	2 352	205	-44	-2 831	3 836
Operativt kassaflöde per division	2 785	4 183	5 520	8 181	288	1 213	2 974	4 145	5 436	10 391	-534	-880	16 470	27 232
Ej kassaflödespåverkande poster											137	123	137	123
Erlagd och erhållen ränta											-799	-2 122	-799	-2 122
Operativt kassaflöde													15 808	25 232
Sysselsatt kapital														
Goodwill	12 957	13 232	15 416	32 382	6 058	5 379	19 041	18 989	22 401	22 891	-	-	75 873	92 873
Övriga immateriella tillgångar	1 223	1 366	1 375	21 652	1 637	1 937	3 691	2 968	7 056	6 876	42	32	15 024	34 831
Materiella anläggningstillgångar	2 745	3 166	2 079	3 037	1 591	1 398	1 421	1 556	2 215	2 260	55	43	10 106	11 460
Nyttjanderättstillgångar	914	976	482	1 598	234	295	540	553	1 603	1 858	31	17	3 804	5 296
Övrigt sysselsatt kapital	4 034	2 120	1 536	2 875	1 692	1 324	1 604	1 827	5 141	3 830	-764	84	13 244	12 060
Justerat sysselsatt kapital	21 874	20 860	20 889	61 544	11 211	10 332	26 297	25 891	38 418	37 715	-636	177	118 052	156 520
Strukturresev	-97	-298	12	-150	-49	-43	-60	-89	-76	-182	-23	-5	-294	-767
Sysselsatt kapital	21 777	20 562	20 900	61 395	11 161	10 289	26 237	25 802	38 342	37 533	-659	172	117 758	155 753
Avkastning på sysselsatt kapital eksklusive jämförelsestörande poster	16,8%	14,8%	32,1%	16,3%	1,2%	5,8%	12,4%	15,2%	18,8%	20,3%	-	-	16,9%	15,6%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	19 861	22 872	18 369	44 025	10 167	11 396	24 745	26 295	36 447	38 502	-	-	109 372	142 611
Medelantal anställda	11 943	12 188	9 435	13 358	7 914	7 099	7 278	7 895	15 621	16 028	271	276	52 463	56 845

¹ Varav eliminerings -2 173 MSEK (-2 505).

Segmenten har fastställts baserat på den rapportering som sker till den verkställande direktören som följer upp det övergripande resultatet och fattar beslut om resursfördelning.

De olika segmenten genererar sina intäkter från tillverkning och försäljning av mekaniska, elektromekaniska och elektroniska lås, låssystem och tillbehör samt säkerhetsörrar och beslag.

omsättningens fördelning baseras på försäljning till kund i respektive land. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor.

För mer information om försäljning se vidare not 2.

Finansiell stilling

- **Sysselsatt kapital oppgick til 155 753 MSEK (117 758) vid årets utgång. Økningen var främst en effekt av genomförda förvärv.**
- **Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster oppgick til 15,6 procent (16,9).**
- **Nettoskuld/EBITDA ökade under året som en följd av genomförda förvärv och oppgick vid årets utgång till en kvot om 2,3 (1,4).**

MSEK	2022	2023
Sysselsatt kapital	117 758	155 753
- varav goodwill	75 873	92 873
Nettoskuld	31 732	64 109
Eget kapital	86 026	91 644
- varav innehav utan bestämmande inflytande	12	16

Sysselsatt kapital

Det sysselsatta kapitalet i koncernen, beräknat som totala tillgångar reducerat med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive oppskjuten skatteskuld, oppgick til 155 753 MSEK (117 758). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 15,6 procent (16,9).

Immateriella tillgångar oppgick til 127 704 MSEK (90 897). Økningen förklaras huvudsakligen av genomförda förvärv. Under året har goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod tillkommit med en preliminär värdering om 42 549 MSEK (7 471) til följd av genomförda förvärv och justeringar av föregående års förvärv.

En värderingsmodell, baserad på diskonterade framtida kassaflöden, används för att utvärdera eventuella nedskrivningsbehov av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. En nedskrivning av immateriella tillgångar skedde inom division Global Technologies til en rörelsekostnad om 2 271 MSEK.

Materiella anläggningstillgångar oppgick til 11 460 MSEK (10 106). Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar reducerat med försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar oppgick til 2 419 MSEK (1 990). Totala av- och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster oppgick til 5 174 MSEK (4 088).

Kundfordringar oppgick til 20 934 MSEK (19 760) och varulagret var 18 603 MSEK (19 217) vid utgången av året. Genomsnittlig kreditid för kundfordringar oppgick til 49 dagar (50). Varulagrets genom-

loppstid oppgick i genomsnitt til 114 dagar (118). Rörelsekapitalet minskade betydligt under året, delvis som en effekt av reducerad lagerbindning.

Nettoskuldsättning

Nettoskulden oppgick til 64 109 MSEK (31 732) vid årets slut. Økningen under året beror främst på förvärvet av HHI. Det operativa kassaflödet har varit fortsatt mycket starkt under året tack vare en god intjäning och en reduktion av rörelsekapitalet.

Extern finansiering

Koncernens långfristiga lånefinansiering har stigit kraftigt under 2023 som ett resultat av förvärvet av HHI. Den största delen av finansieringen utgörs av ett GMTN-program om 38 365 MSEK (18 416) varav 35 679 MSEK (15 712) är långfristiga, ett bilateralt banklån om USD 500 (0) samt lån från finansiella institutioner som Europeiska Investeringsbanken (EIB) om total 658 MUSD varav 641 MUSD (315) är långfristiga och Nordiska Investeringsbanken om 235 MEUR (135). Under året gjordes 5 nya emissioner under GMTN-programmet om totalt 23 695 MSEK med löptider om 3,25 til 12 år. Övriga förändringar i långa lån förklaras framför allt av att en del av ursprungligen långa lån nu har kortare tid än 1 år til förfall. Lånens storlek har också påverkats av valutaförändringar, framförallt genom en svagare USD vilket reducerat lånevolymen.

Koncernens kortfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av två Commercial Paper-program om maximalt 1 000 MUSD (1 000) respektive 5 000 MSEK (5 000). Vid årsskiftet var utestående balans under Commercial Paper-programmen 4 906 MSEK (3 650). Därutöver finns väsentliga kreditlöften främst i form av en Multi Currency Revolving Credit Facility på 1 200 MEUR (1 200). Vid årets slut var den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande skulder, exklusive pensionsavsättningen och leasingåtaganden, 52 månader (37).

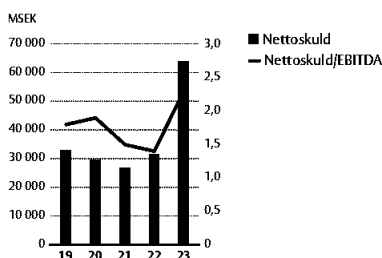
Likvida medel oppgick til 1 466 MSEK (3 417). De likvida medlen är placerade i banker med hög kreditvärdighet.

Vissa av koncernens större finansieringsavtal innehåller en sedvanlig så kallad "Change of Control"-klausul. Klausulen innebär att långivarna äger rätt att, under vissa förutsättningar, påkalla omförhandlingar av villkoren eller säga upp avtalen om kontrollen över bolaget förändras.

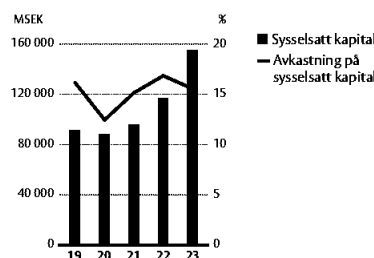
Eget kapital

Koncernens eget kapital vid årets slut oppgick til 91 644 MSEK (86 026). Avkastningen på eget kapital var 15,3 procent (17,1) och skuldsättningsgraden, beräknad som nettoskuld dividerad med eget kapital, oppgick til 0,70 (0,37). Soliditeten var vid årets slut 46,7 procent (55,7).

Nettoskuldsättning



Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital





Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14	90 897	127 704
Materiella anläggningstillgångar	15	10 106	11 460
Nyttjanderättstillgångar	16	3 804	5 296
Andelar i intressebolag	18	676	622
Övriga finansiella tillgångar	20	373	412
Uppskjutna skattefordringar	19	1 313	1 863
Summa anläggningstillgångar		107 170	147 357
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	19 217	18 603
Kundfordringar	22	19 760	20 934
Aktuella skattefordringar		1 084	2 022
Övriga kortfristiga fordringar		1 461	1 898
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2	2 314	2 908
Derivatinstrument	36	139	926
Kortfristiga placeringar	36	0	236
Likvida medel	36	3 417	1 466
Summa omsättningstillgångar		47 394	48 994
SUMMA TILLGÅNGAR		154 564	196 351
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital	24	371	371
Övrigt tillskjutet kapital		9 675	9 675
Reserver	33	12 133	9 455
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		63 835	72 128
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		86 014	91 629
Innehav utan bestämmande inflytande		12	16
Summa eget kapital		86 026	91 644
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	36	20 523	49 917
Långfristiga leasingkulder	36	2 624	4 001
Uppskjutna skatteskulder	19	2 785	2 991
Pensionsavsättningar	25	1 351	1 435
Övriga långfristiga avsättningar	26	530	891
Övriga långfristiga skulder	2, 36	1 124	897
Summa långfristiga skulder		28 936	60 131
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	36	9 304	9 833
Kortfristiga leasingkulder	36	1 284	1 443
Derivatinstrument	36	428	331
Leverantörsskulder		10 469	11 320
Aktuella skatteskulder		1 785	1 744
Kortfristiga avsättningar	26	415	736
Övriga kortfristiga skulder	2, 27, 36	4 426	5 017
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2, 28	11 492	14 152
Summa kortfristiga skulder		39 602	44 576
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		154 564	196 351

Kassafløde

- Operativt kassafløde for 2023 var meget starkt og oppgick till 25 232 MSEK (15 808), vilket motsvarar en kassakonvertering om 128%(90).
- Kassafløde från förvärv och avyttringar av dotterbolag ökade väsentligt under året och oppgick till -45 453 MSEK (-8 546).

Operativt kassafløde

MSEK	2022	2023
Rörelseresultat (EBIT)	18 532	21 785
Omstrukturingskostnader	-	1 250
Lageromvärdering hänförlig till företagsförvärv	-	466
Realisationsresultat från avyttringar	-	-3 588
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-	2 271
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	4 088	5 174
Rörelsens nettoinvesteringar	-1 990	-2 419
Förändring av rörelsekapital	-2 831	3 836
Amorteringar av leasingkulder	-1 330	-1 543
Erlagd och erhållen ränta	-799	-2 122
Fj kassaflödespåverkande poster	137	123
Operativt kassafløde	15 808	25 232
Kassakonvertering	0,90	1,28

Koncernens operativa kassafløde oppgick till 25 232 MSEK (15 808) vilket motsvarar 128 procent (90) av resultat före skatt eksklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsens nettoinvesteringar

Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar oppgick till 2 419 MSEK (1 990), vilket motsvarar 1,7 procent (1,6) av koncernens omsättning.

Förändring av rörelsekapitalet

MSEK	2022	2023
Varulager	-2 340	2 380
Kundfordringar	-1 445	-49
Leverantörsskulder	-408	-214
Övrigt rörelsekapital	1 363	1 720
Förändring i rörelsekapital	-2 831	3 836

Varulagrets genomsnittstid minskade under året och oppgick i genomsnitt till 114 dagar (118). Kapitalbinding i rörelsekapitalet har sammanlagt minskat betydligt under året, vilket påverkade kassaflødet positivt med 3 836 MSEK (-2 831) sammanlagt.

Brygga mellan kassafløde från löpande verksamheten och operativt kassafløde

MSEK	2022	2023
Kassafløde från löpande verksamheten	14 357	21 294
Omstrukturingsbetalningar	404	613
Rörelsens nettoinvesteringar	-1 990	-2 419
Amorteringar av leasingkulder	-1 330	-1 543
Återläggning av betald skatt	4 366	7 289
Operativt kassafløde	15 808	25 232

Investeringar i dotterbolag

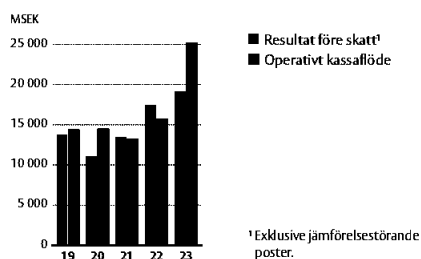
Kassafløde från investeringar i dotterbolag oppgick till -53 566 MSEK (-8 583) medan avyttringar av dotterbolag genererade ett positivt kassafløde om 8 114 MSEK (37). Kassaflødeseffekten från förvärv och avyttringar oppgick därmed sammanlagt till -45 453 MSEK (-8 546). Denna ökning är främst hänförlig till förvärvet av HHI och relaterad avyttring av Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada. Förvärvad kassa var 1 175 MSEK (533).

Nettoskuldens förändring

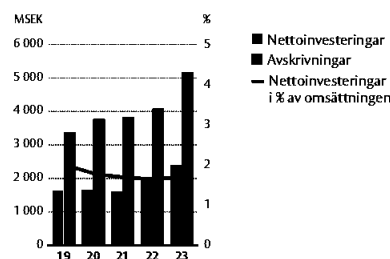
Nettoskuden har främst påverkats av det starkt positiva operativa kassaflødet, förvärvsbetalningar, skattebetalningar, utdelning till aktieägarna samt omräkningseffekter. Ökningen av nettoskuden under året är i huvudsak en effekt av förvärvet av HHI.

MSEK	2022	2023
Nettoskuld vid årets början	27 071	31 732
Operativt kassafløde	-15 808	-25 232
Omstrukturingsbetalningar	404	613
Betald inkomstskatt	4 366	7 289
Förvärv och avyttringar	9 012	46 826
Utdelning	4 666	5 332
Omvärdering av nettopensionsförpliktsen	-1 241	8
Förändring av leasingkulder	-119	628
Omräkningsdifferens m.m.	3 380	-3 085
Nettoskuld vid årets slut	31 732	64 109

Resultat före skatt och operativt kassafløde



Investeringar





Koncernens kassaflødesanalyse

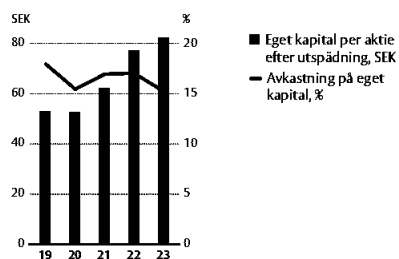
MSEK	Not	2022	2023
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		18 532	21 785
<i>Återläggning av</i>			
Av- och nedskrivningar	8	4 088	5 174
Jämførelsestørende poster	13	-	400
Øvrige ej kassaflødespåvirkende poster	31	137	123
Omstruktureringbetalninger	26	-404	-613
Kassafløde før rentor og skatt		22 353	26 868
Erlagd renta		-812	-2 136
Erhållen renta		12	14
Betald inkomstskatt		-4 366	-7 289
Kassafløde før forandring av rørelsekapital		17 188	17 458
Förändring av rørelsekapital	31	-2 831	3 836
Kassafløde från löpande verksamheten		14 357	21 294
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materiella anleggningstillganger og immaterielle tillganger	14, 15	-1 996	-2 639
Førsaljingar av materiella anleggningstillganger og immaterielle tillganger	14, 15	6	220
Investeringar i dotterbolag	34	-8 583	-53 566
Avyttringar av dotterbolag	31	37	8 114
Øvrige investeringar og försaljingar		-26	-27
Kassafløde från investeringsverksamheten		-10 561	-47 899
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		-4 666	-5 332
Upptagna långfristige lån	36	1 997	33 129
Amorteringar av ursprungligen långfristige lån	36	-3 378	-3 659
Amorteringar av leasingkulder		-1 330	-1 543
Förvärv av andelar i dotterforetag från innehav utan bestemmende inflytande		-55	-38
Aktiesparplaner		-51	-79
Förändring kortfristige lån mm		2 795	2 247
Kassafløde från finansieringsverksamheten		-4 699	24 726
ÅRETS KASSAFLØDE		-904	-1 880
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		4 325	3 417
Årets kassafløde		-904	-1 880
Områkningsdifferens i likvida medel		-5	-71
Likvida medel vid årets slut	36	3 417	1 466

Koncernens rapporter

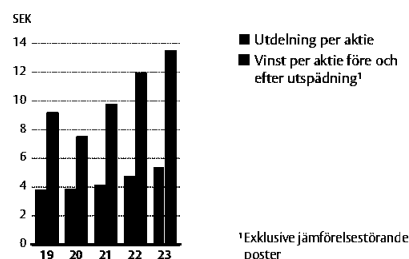
Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Moderbolagets aktieägare					Totalt
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver (se not 33)	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 1 januari 2022	371	9 675	5 237	54 299	9	69 592
Årets resultat				13 291	5	13 296
Övrigt totalresultat			6 896	914	-1	7 809
Summa totalresultat			6 896	14 205	4	21 105
Utdelning				-4 665	-1	-4 666
Aktiesparplaner				-4	-	-4
Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare				-4 669	-1	-4 670
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande				-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare				-4 669	-1	-4 670
Utgående balans 31 december 2022	371	9 675	12 133	63 835	12	86 026
Ingående balans 1 januari 2023	371	9 675	12 133	63 835	12	86 026
Årets resultat				13 633	7	13 639
Övrigt totalresultat			-2 679	-1	-5	-2 685
Summa totalresultat			-2 679	13 632	2	10 954
Utdelning				-5 332	-	-5 332
Aktiesparplaner				-7	-	-7
Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare				-5 338	-	-5 338
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande				-	2	2
Summa transaktioner med aktieägare				-5 338	2	-5 336
Utgående balans 31 december 2023	371	9 675	9 455	72 128	16	91 644

Eget kapital per aktie efter utspädning samt avkastning på eget kapital



Utdelning och vinst per aktie



¹Exklusive jämförelsestörande poster



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2023
Administrationskostnader	3, 6, 8, 9	-2 961	-3 141
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 8, 9	-2 368	-2 396
Övriga rörelseinntäkter och -kostnader	4	7 294	8 488
Rörelseresultat	9, 35	1 965	2 951
Finansiella intäkter	10	2 356	1 848
Finansiella kostnader	9, 11	-911	-1 990
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		3 411	2 809
Koncernbidrag		8	1 008
Förändring överavskrivningar		341	244
Inkomstskatt	12	-468	-696
Årets resultat		3 292	3 365

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2022	2023
Årets resultat	3 292	3 365
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	3 292	3 365



Koncernens rapporter

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	3 982	2 775
Materiella anläggningstillgångar	15	44	33
Aktier i dotterbolag	17	43 309	49 412
Övriga finansiella anläggningstillgångar	20	525	503
Summa anläggningstillgångar		47 860	52 722
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag		18 481	40 566
Övriga kortfristiga fordringar		273	79
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		55	85
Likvida medel	36	0	0
Summa omsättningstillgångar		18 809	40 730
SUMMA TILLGÅNGAR		66 669	93 452
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	23		
Aktiekapital	24	371	371
Uppskrivningsfond		275	275
Reservfond		8 905	8 905
Fond för utvecklingsutgifter		140	58
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		787	787
Balanserade vinster inklusive årets resultat		16 626	14 734
Summa eget kapital		27 104	25 130
Obeskattade reserver			
		1 265	1 021
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	36	15 119	35 550
Summa långfristiga skulder		15 119	35 550
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	36	2 982	2 687
Leverantörsskulder		190	187
Kortfristiga skulder till dotterbolag		19 574	28 204
Övriga kortfristiga skulder		11	45
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	424	629
Summa kortfristiga skulder		23 182	31 751
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		66 669	93 452



Moderbolagets kassaflødesanalyse

MSEK	Not	2022	2023
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1 965	2 951
Avskrivningar	8	1 529	1 226
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		57	72
Kassaflöde före räntor och skatt		3 552	4 250
Erlagd och erhållen ränta		-480	-1 158
Erhållen utdelning		2 004	1 139
Erlagd och erhållen inkomstskatt		-219	-442
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		4 858	3 789
Förändring av rörelsekapital		626	-6
Kassaflöde från löpande verksamheten		5 484	3 783
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materielle- og immaterielle anleggningstillganger		-21	-8
Investeringar i dotterbolag		-3 273	-6 103
Avyttringar av dotterbolag		351	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 942	-6 110
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdeling		-4 665	-5 332
Opptagne lån		4 037	10 929
Amortering av lån		-1 852	-3 192
Aktiesparplaner		-61	-79
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 542	2 327
ÅRETS KASSAFLÖDE		0	0
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		0	0
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel ved årets slut		0	0

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Fond för utveklingsutgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 januar 2022	371	275	8 905	127	787	18 016	28 481
Årets resultat						3 292	3 292
Summa totalresultat						3 292	3 292
Utdeling						-4 665	-4 665
Aktiesparplaner						-4	-4
Omklassifisering				13		-13	-
Summa transaksjoner med aktieägare				13		-4 682	-4 669
Utgående balans 31 desember 2022	371	275	8 905	140	787	16 626	27 104
Ingående balans 1 januar 2023	371	275	8 905	140	787	16 626	27 104
Årets resultat						3 365	3 365
Summa totalresultat						3 365	3 365
Utdeling						-5 332	-5 332
Aktiesparplaner						-7	-7
Omklassifisering				-82		82	-
Summa transaksjoner med aktieägare				-82		-5 257	-5 339
Utgående balans 31 desember 2023	371	275	8 905	58	787	14 734	25 130



Noter

Noter

NOT 1 Väsentliga redovisnings- og värderingsprinsipper

Koncernen

ASSA ABLOY AB (publ.), org.nr 556059-3575, årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2023, inklusive upplysningar om verksamhetens art og inriktning. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor og alla belopp är i miljontals kronor, om inte annat anges.

ASSA ABLOY är ett svenskt publikt aktiebolag som är världsledande inom accesslösningar, med innovationer som möjliggör trygga, säkra og bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser. Företaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige, med säte i Stockholm, Sverige og noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Adressen till huvudkontoret, tillika den plats där företaget bedriver sin huvudsakliga verksamhet, är Klarabergsviadukten 90, 111 64 Stockholm.

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU) samt årsredovisningslagen og Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Redovisningsprinciperna baseras på de per 2023-12-31 antagna IFRS og har tillämpats på alla presenterade år, om inte annat anges. I det följande presenteras de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna, vilka utgörs av den information som lämnas på sidorna 44–98.

Rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK) og de finansiella rapporterna presenteras i miljontals kronor, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

ASSA ABLOYs koncernredovisning har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar og skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Totalsumman i tabeller og räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla og därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Viktiga uppskattningar og antaganden för redovisningsändamålet

Uppskattningar og bedömningar utvärderas löpande og baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden.

För koncernen bedöms de uppskattningar og bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning på goodwill og andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod vara av mest väsentlig betydelse för koncernredovisningen. Koncernen prövar årligen, samt vid indikation på nedskrivningsbehov, om det föreligger nedskrivningsbehov på redovisade värden. Återvinningsvärden på kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på vissa antaganden om framtiden vilka för koncernen är förenade med betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under det kommande räkenskapsåret.

Väsentliga antaganden og effekter av rimliga förändringar av dessa framgår av not 14.

Väsentlig betydelse för koncernredovisningen har även de aktuariella antaganden som görs vid beräkning av förmånsbaserade ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Även dessa antaganden är förenade med betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under det kommande räkenskapsåret, information om de aktuariella antaganden återfinns i not 25.

Nya og ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder og ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023:

Disclosure of Accounting policies, Amendments to IAS 1

Definition of Accounting Estimates - amendments to IAS 8

Uppskjutna skattefordringar og uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion - ändringar av IAS 12

International Tax Reform - Pillar Two Model Rules - amendments to IAS 12, se vidare information i not 12.

Ändringarna som anges ovan hade ingen inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden og har inte haft någon väsentlig effekt på innevarande period.

Nya og ändrade IFRS som ej trätt i kraft

Inga nya standarder eller tolkningar som publicerats men ej trätt i kraft per bokslutsdagen väntas få väsentlig påverkan på framtida finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar ASSA ABLOY AB (moderbolaget) og företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen avgör individuellt för varje förvärv om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Segmentrapportering

Den högste verkställande beslutsfattaren är koncernchefen og verkställande direktören i moderbolaget. Divisionerna utgör den operationella strukturen för intern kontroll og rapportering samt utgör koncernens segment för extern finansiell rapportering. Inga segment har slagits samman i koncernens rapportering.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner. Tre divisioner baseras på produkter som säljs på lokala marknader inom respektive division: EMEA, Americas og Asia Pacific. Global Technologies og Entrance Systems utgörs av produkter som säljs på den globala marknaden.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta motsvarar lokal valuta i respektive land där koncernbolagen bedriver verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom tillämpning av de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster og förluster som uppstår vid betalning av transaktioner i utländsk valuta, liksom vid omräkning av monetära balansposter i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas normalt i resultaträkningen. Undantag utgör transaktioner relaterade till kvalificerade säkringar av kassaflöden som redovisas i övrigt totalresultat. Fordringar og skulder värderas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska dotterföretags bokslut, som upprättats i funktionell valuta som avviker från koncernens rapportvaluta, omräknas alla balansposter utom nettoresultatet till balansdagens kurs og nettoresultatet omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs för perioden. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

IAS 29 har tillämpats för första gången 2023 för ASSA ABLOYs verksamhet i Turkiet, då en verksamhet i Turkiet förvärvades i slutet av 2022. Det index som har tillämpats är konsumentprisindex med basperiod 2002, från det turkiska statistikinstitutet. Omvärdering av tidsperioder före 2023 redovisas i omräkningsdifferensen inom eget kapital. Tillämpningen av IAS 29 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Kurserna, i förhållande till koncernens rapporteringsvaluta (SEK), på de väsentliga i koncernen ingående valutorna i vägda genomsnitt respektive per balansdagen framgår av följande tabell.

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Slutkurs	
		2022	2023	2022	2023
Förenade Arabemiraten	AED	2,74	2,88	2,85	2,72
Argentina	ARS	0,08	0,04	0,06	0,01
Australien	AUD	7,00	7,02	7,10	6,83
Brazilien	BRL	1,95	2,12	1,98	2,06
Kanada	CAD	7,73	7,83	7,72	7,55
Schweiz	CHF	10,59	11,77	11,31	11,88
Chile	CLP	0,012	0,013	0,012	0,011
Kina	CNY	1,50	1,49	1,50	1,41
Tjeckien	CZK	0,43	0,48	0,46	0,45
Danmark	DKK	1,43	1,54	1,50	1,48
Euroland	EUR	10,64	11,44	11,14	11,06
Storbritannien	GBP	12,47	13,15	12,63	12,74
Hongkong	HKD	1,29	1,35	1,34	1,28
Ungern	HUF	0,027	0,030	0,028	0,029
Israel	ILS	3,00	2,87	2,98	2,76
Indien	INR	0,128	0,128	0,126	0,120
Kenya	KES	0,085	0,076	0,085	0,064
Sydkorea	KRW	0,0079	0,0081	0,0083	0,0077
Mexiko	MXN	0,50	0,60	0,54	0,59
Malaysia	MYR	2,29	2,32	2,37	2,18
Norge	NOK	1,05	1,01	1,06	0,98
Nya Zeeland	NZD	6,41	6,50	6,62	6,34
Polen	PLN	2,27	2,52	2,38	2,55
Rumänien	RON	2,16	2,31	2,25	2,22
Thailand	THB	0,29	0,30	0,30	0,29
Turkiet	TRY	0,62	0,46	0,56	0,34
USA	USD	10,08	10,57	10,46	9,99
Sydafrika	ZAR	0,62	0,58	0,62	0,54

Resultaträkning

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion.

Intäkter

Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av produktförsäljning. Service relaterad till sålda produkter utgör en begränsad del av intäkterna. Intäktsredovisning vid försäljning



Not 1 fortsättning

av koncernens produkter görs vid en viss given tidpunkt når kunden får kontroll over produkten, normalt vid leverans. ASSA ABLOY utför även installationstjenster vilka redovisas over tid. For kortare installationsoppdrag redovisas inntekten i praktiken når installationen slutføres. Inntækt frå servicekontrakt inntæktføres over tid.

Vid produktfôrsaljing redovisas en fordran når varorna har levererats, då detta vanligvis år den tidpunkt ersætningen blir ovillkorlig. Betalningsvilkoren for kundfordringer skiljer sig åt mellom geografiske marknader, typ av vara eller tjenst liksom for ulike kunder.

ASSA ABLOY allokere transaksjonspriset till varje prestasjonsåtagende på basis av ett fristående fôrsaljningspris. Det fristående fôrsaljningspriset år det pris till vilket koncernen skulle selje varan eller tjensten separat till en kund. I de fall ett fristående fôrsaljningspris inte år direkt observerbart beråknas det vanligvis basert på metoden med anpassad marknadsbedømming alternativt som fôrvåntede kostnader plus vinstmarginal.

Eventuelle rabatter allokere proporsjonelt till alle prestasjonsåtagenden i avtalet, såvåda det inte fôreligger observerbare bevis om at rabatten ikke avser alle prestasjonsåtagenden.

Återstående prestasjonsåtagenden for avtal med ursprunglig fôrvåntad løptid på høgst ett år ved balansdagen, redovisas till det belopp som ASSA ABLOY har rett å fakturere. Dette ettersom koncernen har rett till ersætning frå en kund till det belopp som direkt motsvarer vârdet for kunden av fôretagets prestasjon som oppnått till balansdagen.

ASSA ABLOY erhåller i begrensad omfatning fôrkott fra kunder. Inga kundavtal inom koncernen avseende varu- eller tjenstefôrsaljing bedoms inneholde en betydende finansieringskomponent. Koncernen redoviser inga avtalsutgifter då koncernen tillår par den praktiske løsning som medges av standarden og som innebår at tilkommande utgifter for å erhålle ett kundavtal redovisas som kostnader når de oppkommer om avskrivningstiden for den tillgâng som koncernen annars skulle ha redovisat år høgst ett år.

Ersætning frå fôrsåkringer og rettstvister redovisas når det år så godt som sikkert at ett inflôde av resurser kommer å oppstå.

Internfôrsaljing

Transaksjoner mellom koncernbolag sker på affårmåssige grunder og dermed till marknadspriser.

Statlige bidrag

Bidrag relatere de till tillgângar redovisas gjennom ått bidraget reduserer tillgângens redovisade vârdet.

Forskning og utvekljing

ASSA ABLOY har en fastståld process med vâldefinierede steg for ått definere forskningsrespektive utvekljingsfasen i koncernens produktutvekljing. Processen fungerer åven som verktøy for ått bedôme når utgifterne ska kostnadsføres respektive aktiveres.

Utgifter for forskning kostnadsføres når de oppkommer og utgôrs av fôrstudier, kravstålling og spesifisering. Utgifter for utvekljingsarbeiden redovisas i balansråknningen, i den omfatning som dessa utgifter fôrvåntas generere framtidige økonomiske fôrdeler samt under fôrutsetning at de økonomiske fôrdelene kan måtes på ett tillfôrlittlig ståt.

Utvekljingsfasen inbegriper produkt- og processdesign, industrialisering og marknadsfôrbereidelse. Aktiverede utgifter skrives linjært over bedômd nyttjandeperiod, vanligvis 3-5 år. Endast utgifter for utvekljing av nye produkter aktiveres, med an utgifter for videreutvekljing av befintlige produkter kostnadsføres når de oppkommer.

Inkomstskatter

Oppskjuten skatteskuld avseende temporære skillnader som hånfor sig till investeringer i dotterfôretag redovisas ikke i koncernredovisingen då moderbolaget kan styre tidpunktet for åtterfôring av de temporære skillnadene og det ikke bedoms sannolikt ått en åtterfôring sker inom ôverskådlig tid.

Koncernen vârdere hver ôsåker skatteposition utifrån antingen det mest sannolike beloppet eller det fôrvåntede vârdet basert på hvilken metode som fôrvåntas fôrutse utfallet på bást ståt. Bedømminger omprôves når det finns ny informasjon som påverker tidligere bedømminger.

Kassafôdesanalyse

Kassafôdesanalysen oppråtts enligt indirekt metode.

Likvide medel

Likvide medel omfatter kassa- og banktillgôdohavenden samt kortfristige finansielle plasseringer med fôrfallôdage inom tre måneder från anskaffningstidpunktet som år utsatta for en obetydlig risiko for vârdelukkuationer.

Goodwill og ôvrige fôrvårsrelaterte immaterielle tillgângar

Goodwill allokere till kassagenererende enheter (KGE), som utgôrs av koncernens fem divisjoner fôrutom Global Technologies vars två affårsenheter, HID Global og Global Solutions, utgôr var sin KGE.

Koncernens KGE testes årligen, samt vid indikasjon på nedskrivningsbehov, for ått identifere eventuelt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprôvning gjennomføres på kassagenererende enheter og sker systematisk på årlig basis med hjålpe av en vârderingsmo-

dell basert på diskonterede framtidige kassafôden. Ôvrige fôrvårsrelaterte immaterielle tillgângar utgôrs hovedsakligen av ulike typer av immaterielle tillgângar såsom varumårken, teknologi og kundrelasjoner. Fôrvårsrelaterte identifiserbare immaterielle tillgângar redovisas till verklig vârdet på fôrvårsdagen og derefter till anskaffningsvârdet reduserat med akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivning sker linjært over oppskåttad nyttjandeperiod og oppgår till 5-12 år for teknologi og till 8-15 år for kundrelasjoner. Fôrvårsrelaterte immaterielle tillgângar med en obeståbar nyttjandeperiod testes årligen, samt vid indikasjon på nedskrivningsbehov, for ått identifere eventuelt nedskrivningsbehov på samme ståt som goodwill.

Ôvrige immaterielle tillgângar

En immateriell tillgâng som ikke år fôrvårsrelaterte redovisas till anskaffningsvârdet og skrives over bedômd nyttjandeperiod, vanligvis 3-5 år.

Materielle anleggningstillgângar

Materielle anleggningstillgângar redovisas till anskaffningsvârdet med avdrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Inga avskrivninger gôres på mark. For ôvrige tillgângar skrives anskaffningsvârdet av linjært over bedômd nyttjandeperiod hvilket for koncernen gôr fôljande gennemsnittlige avskrivningsperioder:

- Byggnader 25-50 år.
- Markanleggninger 10-25 år.
- Maskiner 7-10 år.
- Inventarier 3-6 år.

Vinst eller fôrlust ved avyttring av en materiell anleggningstillgâng redovisas i resultatråknningen som ôvrig fôrelseinntekt eller ôvrig fôrelsekostnad.

Leasingavtal

Inom koncernen finns ett stort antal ingångne leasingavtal där koncernen år leasetagere, hovedsakligen avseende kontor, lokaler og fordon. Koncernen redoviser en nyttjanderettsstillgâng og en leasingeskuld motsvarende nuvârdet av framtidige leasingbetalninger i balansråknningen den dag som den leasede tillgângen finns tillgânglig for anvåndning. Vid beråkning av nuvârdet anvånds koncernens marginelle lånerånte per valuta. Vid beråkning av vârdet på nyttjanderåtten og leasingeskulden har koncernen gôrt oppskåttninger og antagenden såsom antagenden om huruvåda eventuelt optio-ner ått fôrlånge eller avslutte ett leasingavtal kommer nyttjas.

Efter inledningsdatumet vârdes nyttjanderettsstillgången till anskaffningsvârdet og skrives av linjært over leasingperioden eller over nyttjandeperioden for den underliggende tillgången om åganderåtten bedoms ôvergå till koncernen vid utgången av leasingperioden. Avskrivningarna redovisas som kostnader inom fôrelseresultatet medan råntekostnader hånfôrlige till leasingeskulden redovisas i finansnetto.

I kassafôdesanalysen fôrdelas leasingbetalningarna mellom erlagde råntor i kassafôde från løpande verksamheten og amortering av leasingeskulder i finansieringsverksamheten. I det operativa kassafôdet inkluderes amortering av leasingeskulder som en komponent i fôrelsen.

Koncernen redoviser ikke någon nyttjanderett og leasingeskuld avseende åtagenden for korttidsleasingavtal og leasingavtal till lågt vârdet. Leasingbetalninger avseende sådana avtal redovisas som fôrelsekostnader over leasingperioden.

Varulager

Varulager vârdes med tillåmpning av fôrst-in-fôrst-ut-princippet till det lågste av anskaffningsvârdet og nettofôrsaljningsvârdet på balansdagen.

Finansielle tillgângar vârdede till opplupet anskaffningsvârdet

Finansielle tillgângar vârdede till opplupet anskaffningsvârdet utgôrs fråmst av kundfordringer og likvide medel.

Finansielle tillgângar vârdede till verklig vârdet via resultatet

Per balansdagen utgôrs denne kategori av aktier og andeler samt derivat med positivt verklig vârdet som ikke anvånds for sårkringsredovising.

Finansielle skulder vârdede till verklig vârdet via resultatråknningen

Denne kategori omfatter derivat med negativt verklig vârdet som ikke anvånds for sårkringsredovising og tillåggskôpeskillingar. Skuldene vârdes løpande till verklig vârdet og vârdefôråndringarna redovisas i resultatråknningen.

Beloppsmåssigt vâsentlige tillåggskôpeskillingar diskonteres till nuvârdet. Fôrvårsrelaterte transaksjonskostnader kostnadsføres løpande.

Finansielle skulder vârdede till opplupet anskaffningsvârdet

Opplupet anskaffningsvârdet beståms utifrån den effektivrånte som beråknades då skulden togs opp. Det innebår ått ôver- og undervårdet liksom direkte emissionskostnader periodiseres over skuldens løptid. Långfristige låneskulder har en fôrvåntad løptid långe ått år medan kortfristige låneskulder har en løptid kortare ått år.



Noter

Not 1 fortsättning

Redovisning og vurdering av finansielle tilgjengelige og skulder

Förvärv respektive avyttring av finansielle tilgjengelige redovisas på affärsdagen, vilket motsvarar den tidpunkt då konsernen förpliktigt sig till köpet respektive försäljningen.

Nedskrivning av finansielle tilgjengelige

Konsernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster gällande kundfordringar som finns i IFRS 9. Metoden innebär att en reservering görs för förväntade kreditförluster under kundfordringarnas hela löptid. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats utifrån antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlusterna på ej förfallna kundfordringar baseras huvudsakligen på de senaste årens faktiska kreditförluster.

De nedskrivningar som skulle komma ifråga för övriga finansielle tilgjengelige som är inom tillämpningsområdet för förväntade kreditförluster har inte bedömts vara väsentliga.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktetsdag och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrumentet klassificeras som ett säkringsinstrument och i så fall den säkrade postens karaktär. Derivat som inte klassificeras som säkringsinstrument redovisas värdeförändringar löpande över resultaträkningen bland finansielle poster, antingen som intäkt eller kostnad.

Verkligt värde på valutaterminer nuvärdeberäknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Information om verkligt värde för derivatinstrument finns i not 36, "Finansiell riskhantering och finansielle instrument". Verkligt värde för derivat med en löptid längre än 12 månader klassificeras som långfristiga räntebärande skulder eller fordringar. Övriga derivat klassificeras som kortfristiga räntebärande skulder respektive placeringar.

Säkringar av verkligt värde

För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av verkligt värde redovisas värdeförändringar såväl från den säkrade posten som säkringsinstrumentet löpande i resultaträkningen (bland finansielle poster). Säkringar av verkligt värde används för säkring av ränterisk i upplåningen kopplad till fasta räntebindningar. Om säkringen inte längre skulle uppfylla kraven för säkringsredovisning löses verkligt värdejusteringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med hjälp av effektivräntemetoden.

Kassaflödessäkringar

För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringar från säkringsinstrumentet löpande i Övrigt totalresultat för den del som avser den effektiva delen av säkringarna. Resultat som uppstår från ineffektiva delar av derivaten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansielle poster. När ett säkringsinstrument löper ut, säljs eller inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognosticerade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisas i eget kapital omedelbart till Övrigt totalresultat i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas inträffa redovisas det resultat som redovisats i Övrigt totalresultat direkt bland finansielle poster.

Säkringar av nettoinvesteringar

För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas den del av värdeförändringar i verkligt värde som klassificeras som effektiv i Övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i periodens resultat bland finansielle poster. Ackumulerad vinst eller förlust inom Övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras.

Finansielle garantier

Finansielle garantier redovisas som finansielle skulder när garantin lämnas. Skulden redovisas initialt till verkligt värde och därefter till det högsta av:

- Det belopp som beräknats med hjälp av modellen för förväntade kreditförluster i enlighet med IFRS 9 Finansielle instrument, och
- Det belopp som ursprungligen redovisades efter avdrag, i tillämpliga fall, för ackumulerade periodiseringar.

Det verkliga värdet på finansielle garantiavtal beräknas som nuvärdet av skillnaden mellan framtida kontraktuella nettokassaflöden (enligt skuldebrevet) och de betalningar som skulle krävas utan garantin. Alternativt värderas garantiavtalet till det uppskattade belopp som skulle betalas till tredje part för att denna skulle överta skulden.

Tilgjengelige og skulder i avyttringsgruppe som innehas för försäljning

Tilgjengelige og skulder klassificeras som innehas för försäljning när deras redovisade värden huvudsakligen kommer att återvinnas genom försäljning, och när en sådan försäljning anses mycket sannolik. Tilgjengelige og skulderna redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Per balansdagen har konsernen inga tilgjengelige eller skulder klassificerade som innehas för försäljning.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Konsernen har aktierelaterade ersättningsplaner i form av ASSA ABLOYs aktiesparprogram. Detaljerad information om de olika programmets utformning återfinns i not 35 Personal. För aktiesparprogram redovisas personalkostnader under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten, det vill säga när bolaget och de anställda ingått överenskommelse om villkoren och bestämmelser för programmet.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på tilldelningsdagen, reduktion av det verkliga värdet med avseende på förväntad utdelning har ej skett då deltagarna blir kompenserade för detta. De anställda betalar ett pris motsvarande aktiekursen vid investeringstillfället. Intjänandevillkoren är inte aktiemarknadsbaserade och påverkar det antal aktier som ASSA ABLOY kommer att ge den anställda vid tilldelning. Om en anställd slutar spara i programmet redovisas samtliga återstående personalkostnader i resultaträkningen. Personalkostnader för aktier hänförliga till det prestationsbaserade programmet beräknas vid varje redovisningstillfälle utifrån en bedömning av att sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnaderna beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som ASSA ABLOY räknar med att behöva reglera vid intjänandeperiodens slut. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Detta värde baseras på verkligt värde vid varje redovisningstidpunkt och redovisas som avsättning för sociala avgifter.

Aktiesparprogrammen är i allt väsentligt eget kapitalreglerade och belopp motsvarande personalkostnader redovisas mot balanserade vinstmedel i eget kapital. I resultaträkningen fördelas personalkostnaden på respektive funktion.

Klimatrelaterade frågor

ASSA ABLOY har analyserat sina klimatrelaterade risker och möjligheter genom två av de scenarier som identifierats av FN:s klimatpanel (IPCC):

- RCP 2,6 – Koldioxidutsläppen kulminerar omkring år 2020
- RCP 6 – Koldioxidutsläppen ökar fram till 2060

För mer information om scenarioanalysen, se hållbarhetsredovisningen sid 17.

De risker som identifierats inkluderar osäkerhet i leverantörskedjan och brist på material. ASSA ABLOY har vid upprättande av den konsoliderade finansielle informationen analyserat dessa scenarios inverkan på de uppskattningar och antaganden som använts. Bedömningen inkluderade:

- Klimatförändringarnas effekt på analysen av indikation på nedskrivningsbehov och de prognoser för kassaflöden som använts i nedskrivningsprövningen av goodwill och immateriella tilgjengelige med obestämbar nyttjandeperiod. Se not 14 för information om använda antaganden.
- Effekten av klimatförändringar på redovisning av avsättningar för miljötaganden.

För 2023 har klimatförändringarna inte bedömts ha någon väsentlig inverkan på de finansielle rapporterna eller på de uppskattningar och antaganden som har gjorts vid upprättandet av årsredovisningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Konsernens moderbolag, ASSA ABLOY AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna franchiseintäkter och royaltyintäkter. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i dotterföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansielle rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna franchiseintäkter och royaltyintäkter. I resultaträkningen redovisas dessa intäkter som övriga rörelseintäkter för att tydliggöra att moderbolaget inte har någon produktförsäljning som övriga externt verksamhetsdrivande koncernföretag.



Not 1 fortsättning

Utdelninger

Utdelningsinntekt redovisas når retten att erhålla betalning bedöms som säker.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader kostnadsförs när de uppkommer med undantag av större produktutvecklingsprojekt som har aktiverats.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av patenterad teknologi och andra immateriella rättigheter. Immateriella tillgångar skrivs av över max 5 år, förutom förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som skrivs av på 5–10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen. De materiella anläggningstillgångarna skrivs av över bedömd nyttjandeperiod vilket för inventarier innebär 5–10 år och för IT-utrustning 3–5 år.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Moderbolaget tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster som finns i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna hänförliga till moderbolagets kundfordringar har dock bedömts vara oväsentliga.

Pensionsförpliktelser

Moderbolagets pensionsförpliktelser redovisas i enlighet med förenklingsregeln i RFR2, vilken innebär att förmånsbestämda pensioner redovisas som en avgiftsbestämd plan. Pensionsförpliktelserna täcks genom att försäkring tecknas hos försäkringsbolag.

Leasingavtal

Moderföretaget redovisar leasingavtal i enlighet med RFR 2 vilket innebär att leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar och med tillägg av förvärvskostnader. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas bland Finansiella kostnader i resultaträkningen.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Eventualförpliktelser

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget låtnadsregeln i RFR 2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse.



Noter

NOT 2 Intäkter från avtal med kunder och segmentsinformation

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Försäljning per produktgrupp

MSEK	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Koncernen	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	10 934	11 653	10 984	15 691	5 005	5 286	372	416	8	9	-789	-780	26 515	32 275
Elektromekaniska och elektroniska lås	7 098	8 002	7 432	9 281	2 496	2 193	18 958	22 510	1 179	1 304	-1 453	-1 128	35 709	42 161
Säkerhetsdörrar och beslag	4 284	4 722	9 852	12 953	2 147	2 606	15	173	3 850	3 984	-145	-150	20 002	24 288
Entréautomatik	542	454	76	84	176	200	-	-	37 891	41 369	-118	-114	38 567	41 992
Totalt	22 858	24 831	28 344	38 009	9 824	10 284	19 344	23 099	42 928	46 665	-2 505	-2 173	120 793	140 716

Försäljning per världsdel

MSEK	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Koncernen	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Europa	19 433	21 211	101	85	630	568	5 227	6 243	16 706	18 395	-907	-841	41 191	45 661
Nordamerika	566	691	25 605	34 201	2 202	2 436	9 378	11 089	23 735	25 136	-1 140	-871	60 346	72 682
Central- och Sydamerika	97	99	2 491	3 448	49	48	714	900	90	159	-33	-37	3 406	4 617
Afrika	1 100	973	14	10	9	14	417	662	43	68	-47	-36	1 537	1 691
Asien	1 515	1 689	124	249	4 089	4 284	2 612	2 894	1 221	1 509	-231	-226	9 330	10 399
Oceanien	147	168	9	17	2 845	2 934	996	1 310	1 133	1 399	-147	-162	4 983	5 666
Totalt	22 858	24 831	28 344	38 009	9 824	10 284	19 344	23 099	42 928	46 665	-2 505	-2 173	120 793	140 716

Försäljning till kunder i respektive land

MSEK	Koncernen		MSEK	Koncernen	
	2022	2023		2022	2023
USA	54 093	64 522	Tjeckien	551	643
Frankrike	6 250	7 409	Sydafrika	654	637
Storbritannien	5 658	6 410	Turkiet	378	579
Kanada	4 097	5 540	Chile	442	492
Tyskland	4 768	5 380	Singapore	455	491
Sverige	5 044	5 018	Colombia	346	401
Australien	4 046	4 646	Hong Kong	351	380
Kina	3 067	3 165	Portugal	313	378
Nederländerna	2 650	3 051	Israel	371	360
Mexiko	2 156	2 620	Filippinerna	306	330
Brasilien	1 475	2 218	Taiwan	224	311
Belgien	1 723	1 924	Japan	234	284
Finland	1 839	1 859	Ungern	317	282
Schweiz	1 553	1 674	Estland	266	268
Danmark	1 507	1 619	Thailand	216	266
Spanien	1 420	1 599	Rumänien	294	262
Polen	1 351	1 521	Kroatien	174	228
Norge	1 381	1 341	Guatemala	178	206
Sydkorea	1 145	1 290	Indonesien	228	198
Italien	998	1 236	Peru	131	191
Indien	890	1 163	Malaysia	173	186
Nya Zeeland	904	976	Costa Rica	121	185
Irland	747	925	Malta	184	162
Österrike	834	886	Egypten	248	149
Saudiarabien	479	669	Övriga länder	3 006	3 522
Förenade Arabemiraten	560	664	Totalt	120 793	140 716



Not 2 fortsättning

Redovisning av inntekter

Av konsernens inntekter 2023 har 19 365 MSEK (16 960) redovisats over tid, medan 121 351 MSEK (103 833) avsåg åtaganden som overført vid en viss tidpunkt.

Avtalstillganger og avtalsskulder

Konsernen redovisar følgende inntektsrelaterede avtalstillganger og avtalsskulder:

Avtalstillganger

MSEK	Konsernen	
	2022	2023
Upplypna inntekter	920	974
Totalt	920	974

Avtalsskulder

MSEK	Konsernen	
	2022	2023
Långfristige forskott från kunder og forutbetalda inntekter	63	70
Kortfristige forskott från kunder og forutbetalda inntekter	2 738	3 474
Totalt	2 801	3 543

Avtalstillganger har under året økt med 54 MSEK varav forværvade bolag har bidragit med 6 MSEK. Avtalsskulder har økt med 742 MSEK. Forværvade og avyttrade bolag har netto økt avtalsskulder med 118 MSEK under året. Den totale avtalsskulden per 31 desember 2022 om 2 801 MSEK har i allt væsentligt inntektsfört under 2023.

Återstående prestasjonsåtaganden

Det sammanlagda transaksjonspriset som fördelats till oppfyllda prestasjonsåtaganden per balansdagen oppgår till 22 974 MSEK. Av beløpet forventas 21 497 MSEK inntektsförs 2024 medan 1 477 MSEK beräknas inntektsförs under 2025 eller senere.

Per 31 desember 2022 oppgick det sammanlagda transaksjonspriset som fördelats till oppfyllda prestasjonsåtaganden till 28 166 MSEK.

Tillganger og skulder i segmenten

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entran ce Systems		Øvrigt		Konsernen	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Tillganger i segmenten	26 210	27 179	27 483	74 774	13 198	12 074	31 711	31 487	48 158	47 870	3 715	2 514	150 474	195 898
- varav goodwill	12 956	13 232	15 416	32 382	6 058	5 379	19 041	18 989	22 401	22 891	-	-	75 873	92 873
Ej fordelade tillganger													4 090	453
Summa tillganger													154 564	196 351
Skulder i segmenten	6 996	7 476	7 869	12 705	4 264	3 237	6 342	6 111	9 912	11 395	29 846	61 466	65 229	102 388
Ej fordelade skulder													3 309	2 319
Totalt													68 538	104 707



Noter

NOT 3 Ersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Revisionsuppdrag				
EY	72	90	10	11
Övriga	28	33	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag				
EY	1	0	1	0
Skatterådgivning				
EY	3	3	-	-
Övriga	19	27	3	3
Övriga tjänster				
EY	14	6	1	4
Övriga	13	7	2	2
Totalt	149	166	17	20

Revisionsarvode för EY i Sverige uppgick under året till 14 MSEK (14) och arvode för extratjänster uppgick till 0 MSEK (1).

NOT 4 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Förändring av försäkringsreserv	87	66
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	41	30
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	8	59
Resultat vid försäljning av dotterbolag	-8	0
Omstruktureringskostnader	-	-42
Rörelserelaterade skatter	-86	-65
Transaktionskostnader vid förvärv	-506	-923
Valutakursdifferenser	-27	-113
Övrigt, netto	-223	-405
Totalt	-714	-1 393

Utöver ovan särredovisas den väsentliga posten Realisationsvinst vid avyttring av dotterbolag i resultaträkningen.

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget utgörs huvudsakligen av franchise- och royaltyn-intäkter från dotterbolagen.

NOT 5 Resultatandel i intressebolag

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Goal Co., Ltd	22	7
Saudi Crawford Doors Ltd	1	-
PT Jasuindo Arjo Wiggins Security	3	11
SARA Loading Bay Ltd	0	-
Totalt	26	18

NOT 6 Redovisning av leasingavtal för moderbolaget

Moderbolaget redovisar leasingavtal i enlighet med RFR 2 vilket innebär att leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Leasingavtal i moderbolaget avser huvudsakligen förhyrda lokaler och bilar.

MSEK	Moderbolaget	
	2022	2023
Under året betalda leasingavgifter	16	19
Totalt	16	19
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning:		
(2023) 2024	18	18
(2024) 2025	18	18
(2025) 2026	2	5
(2026) 2027	0	-
(2027) 2028	-	-
Totalt	38	41

NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadslag och funktion

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion, förutom väsentliga poster som har särredovisats: Nedskrivning av goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar är hänförligt till funktionen Försäljningskostnader, vilken inklusive dessa nedskrivningar uppgår till 23 668 MSEK. Nedan visas de funktionsindelade kostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadslagen.

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Ersättningar till anställda (not 35)	33 763	40 783
Direkta materialkostnader	44 847	50 364
Av- och nedskrivningar (not 8, 14, 15)	4 088	7 646
Övriga inköpskostnader	18 876	22 350
Totalt	101 573	121 144

NOT 8 Av- och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Immateriella tillgångar	1 288	4 195	1 516	1 210
Maskiner	700	905	-	-
Inventarier	489	544	13	16
Byggnader	258	393	-	-
Markanläggningar	8	3	-	-
Nyttjanterättstillgångar	1 346	1 606	-	-
Totalt	4 088	7 646	1 529	1 226

NOT 9 Valutakursdifferenser i resultaträkningen

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Valutakursdifferenser redovisade i rörelseresultatet	-27	-102	22	48
Valutakursdifferenser redovisade i finansiella kostnader	6	30	-1	2
Totalt	-21	-72	21	50

NOT 10 Finansiella intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Mottagna utdelningar från dotterbolag	-	-	2 001	1 136
Mottagna utdelningar från intressebolag	-	-	3	3
Rearesultat från försäljning av dotterbolag	-	-	48	0
Värdoförändring aktier och andelar	-	-	-	-
Koncerninterna ränteintäkter	-	-	304	709
Externa ränteintäkter och liknande resultatposter	35	139	-	-
Övriga finansiella intäkter	24	17	0	0
Totalt	59	157	2 356	1 848



Noter

NOT 11 Finansielle kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Räntekostnader ¹	-784	-2 289	-788	-1 849
Räntekostnader leasingskulder	-87	-183	-	-
Räntekostnader pensionsavsetninger, netto	-48	-52	-	-
Valutakursdifferenser finansielle poster	6	30	-1	2
Øvrige finansielle kostnader	-157	-194	-122	-143
Totalt	-1 070	-2 687	-911	-1 990

¹ Varav 253 MSEK (35) er hänförliga till värdetändringar derivatinstrument, ej säkringsredovisning, för koncernen.

NOT 12 Inkomstskatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Aktuell skatt	-4 703	-6 321	-431	-676
Skatt hänförlig till tidigare år	70	118	0	2
Utländsk kupongskatt	-18	-15	-1	-1
Uppskjuten skatt	426	604	-36	-22
Totalt	-4 225	-5 615	-468	-696

Förklaring till skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats baserad på resultat före skatt:

Procent	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Svensk inkomstskattesats	21	21	21	21
Effekt av utländska skattesatser	2	3	-	-
Fjaskattepliktige inntekter/je avdragsgilla kostnader	1	1	-9	-4
Utnyttjefnye ej värderede underskottsavdrag	1	1	-	-
Skatt hänförlig till tidligere år	-	-1	-	-
Jämførelsestørande poster (se not 13)	-	6	-	-
Øvrigt	-1	-1	-	-
Skattesats enligt resultatrækningen	24	29	12	17

OECD Pillar 2 modellregler

ASSA ABLOY omfattas av OECD:s Pillar 2 modellregler. Enligt lagstiftningen er koncernen skyldig att betala en tilleggsskatt for skillnaden mellom deres GloBE effektiva skattesats per jurisdiktion og minimiskatten på 15 prosent. Lagstiftning om Pillar 2 har antagits i Sverige, den jurisdiktion der ASSA ABLOY er registrert.

Eftersom lagstiftningen om Pillar 2 endast tråder i kraft den 1 januar 2024, finns det ingen aktuell skatteeffekt for året som slutade 31 desember 2023. Koncernen tillämpar undantaget for att redovisa og lämna informasjon om oppskjutne skattefordringer og -skulder relaterede till inkomstskatter från Pillar 2, som anges i ändringarna av IAS 12 vilka utfärdades i maj 2023.

En majoritet av enheterna i koncernen har en effektiv skattesats som overstiger 15 prosent. Derfor rårnar ASSA ABLOY med att bli föremål for tilleggsskatten i endast ett fåtal jurisdiktioner. De få jurisdiktioner, for vilka koncernen forventar sig att bli föremål for tilleggsskatt, er vanligvis jurisdiktioner med en nominell bolagsskattesats under 15 prosent, eller jurisdiktioner med en nominell bolagsskattesats på omkring 15 prosent. Dette beror på effekten av spesiika justeringar som planeras i lagstiftningen om Pillar 2, som ger opphov till ulike effektiva skattesatser jämført med de som beråknas i enlighet med punkt 86 i IAS 12.

ASSA ABLOY har utvärderet sin exponering mot Pillar 2-lagstiftningen for når den tråder i kraft. Denna bedømning indikerer att den totale potensiella tilleggsskatten som kommer att tas ut på koncernen kommer att vara oväsentlig.

NOT 13 Vinst per aktie

Vinst per aktie före og efter utspådnig

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieeågere	13 291	13 633
Nettovinst	13 291	13 633
Vågt gjennomsnittligt antal utestående aktier (tusental)	1 110 776	1 110 776
Vinst per aktie (SEK)	11,97	12,27

Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedoms kunna medfora væsentlig framtida utspådnig.

Vinst per aktie före og efter utspådnig og eksklusive jämførelsestørande poster

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieeågere	13 291	13 633
Jämførelsestørande poster		
Nedskrivning av goodwill og andre forvårsrelaterede immaterielle tilgånger	-	2 271
Skatteeffekt nedskrivning av goodwill og andre forvårsrelaterede immaterielle tilgånger	-	-143
Realisationsvinst från avyttring av Emtek og Smart Residential, inkl. exitkostnader	-	-3 588
Skatteeffekt realisationsvinst från avyttring av Emtek og Smart Residential, inkl. exitkostnader	-	1 522
Omstrukturingskostnader	-	1 250
Skatteeffekt omstrukturingskostnader	-	-253
Resultatføring av verkligt värde-vårdering i forvåret av HHI	-	466
Skatteeffekt resultatføring av verkligt värde-vårdering i forvåret av HHI	-	-117
Summa jämførelsestørande poster efter skatt	-	1 409
- varav jämførelsestørande poster före skatt	-	400
- varav skatteeffekt av jämførelsestørande poster	-	1 009
Nettovinst efter jämførelsestørande poster	13 291	15 042
Vågt gjennomsnittligt antal utestående aktier (tusental)	1 110 776	1 110 776
Vinst per aktie eksklusive jämførelsestørande poster (SEK)	11,97	13,54



Noter

NOT 14 Immaterielle tilgjenginger

2023, MSEK	Koncernen			Totalt	Moderbolaget
	Goodwill	Varumärken	Øvrige immaterielle tilgjenginger		Immaterielle tilgjenginger
Ingående akkumulert anskaffingsvärde	80 728	10 217	15 285	106 230	11 959
Inköp	–	1	270	270	3
Förvärv av dotterbolag	25 464	16 625	7 250	49 340	–
Avyttring av dotterbolag	–3 218	–253	–255	–3 725	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–3	–175	–178	–
Omklassificeringar	–	28	–8	20	–
Omräkningssifferenser	–3 882	–1 182	–693	–5 756	–
Utgående akkumulert anskaffingsvärde	99 092	25 433	21 675	146 200	11 962
Ingående akkumulerte av-/nedskrivningar	–4 854	–1 323	–9 155	–15 333	–7 976
Avyttring av dotterbolag	–	–	135	135	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–	135	135	–
Avskrivningar	–	–2	–1 624	–1 626	–1 135
Nedskrivningar	–1 741	–86	–660	–2 487	–75
Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv	–	0	–82	–82	–
Omräkningssifferenser	376	89	297	762	–
Utgående akkumulerte av-/nedskrivningar	–6 219	–1 322	–10 956	–18 496	–9 187
Bokfört värde	92 873	24 112	10 719	127 704	2 775

2022, MSEK	Koncernen			Totalt	Moderbolaget
	Goodwill	Varumärken	Øvrige immaterielle tilgjenginger		Immaterielle tilgjenginger
Ingående akkumulert anskaffingsvärde	67 084	9 151	14 525	90 759	11 955
Inköp	–	0	267	268	4
Förvärv av dotterbolag	7 190	280	523	7 994	–
Avyttring av dotterbolag	–10	–	0	–10	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–39	–1 575	–1 614	–
Omklassificeringar	–	1	230	231	–
Omräkningssifferenser	6 463	824	1 316	8 603	–
Utgående akkumulert anskaffingsvärde	80 728	10 217	15 285	106 230	11 959
Ingående akkumulerte av-/nedskrivningar	–4 582	–1 282	–8 559	–14 423	–6 460
Avyttring av dotterbolag	–	–	–	–	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	38	1 522	1 560	–
Avskrivningar	–	–3	–1 270	–1 273	–1 516
Nedskrivningar	–	–	–15	–15	–
Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv	–	–	–0	–0	–
Omräkningssifferenser	–273	–77	–832	–1 182	–
Utgående akkumulerte av-/nedskrivningar	–4 854	–1 323	–9 155	–15 333	–7 976
Bokfört värde	75 873	8 894	6 130	90 897	3 982

Øvrige immaterielle tilgjenginger består hovedsaklig av kundrelasjoner og teknologi. Bokfört värde på immaterielle tilgjenginger med ubestämbar nyttjandeperiod, eksklusiv goodwill, uppgår till 24 077 MSEK (8 857) och avser varumärken.

Nyttjandeperioden har fastställts som ubestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immaterielle tilgjenginger med ubestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och immaterielle tilgjenginger med ubestämbar nyttjandeperiod allokeras på koncernens kassagenererande enheter (KGE). Sedan 2023 har koncernen sex KGE, vilka motsvarar koncernens fem divisioner förutom Global Technologies vars två affärsenheter, HID Global och Global Solutions, nu utgör var sin KGE. Global Solutions och HID Global har genom senaste årens förvärv och strategi börjat skilja sig åt avseende affärsmodell och teknologi, varmed även deras kassaflöden blivit mer avskilda från varandra.

Koncernen undersöker varje år för respektive kassagenererande enhet om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immaterielle tilgjenginger med ubestämbar nyttjandeperiod samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår ifrån uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser

som täcker en sexårsperiod. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärdet:

- Prognosticerad rörelsemarginal.
- Tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.
- Diskonteringsränta efter skatt tillämpad för uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har fastställt den prognosticerade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. För att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden har en tillväxttakt om 3 procent (3) använts för samtliga KGE. Denna tillväxttakt bedöms vara en konservativ skattning. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta i lokal valuta efter skatt använts vid beräkningarna. Skillnaden i värde mot om en diskonteringsränta före skatt hade använts bedöms inte vara väsentlig. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av den viktade kapitalkostnaden (WACC) för respektive kassagenererande enhet.

Klimatrelaterade riskers inverkan på framtida kassaflöden har också beaktats på KGE-nivå, inklusive åtaganden för investeringsutgifter och driftsutgifter. Inga väsentliga ekonomiska konsekvenser för innevarande års nedskrivningsbedömning identifierades.



Not 14 fortsättning

2023

Sammantaget ligger den anvendte diskonteringsrenten etter skatt i intervallet 8,0–9,0 prosent (EMEIA 8,0 prosent, Americas 8,0 prosent, Asia Pacific 9,0 prosent, HID Global 8,0 prosent, Global Solutions 8,0 prosent og Entrance Systems 8,0 prosent).

Under året gjordes nedskrivning av goodwill og andra immaterielle tilgjengelige oppgående till 2 271 MSEK, främst hänförlig till Citizen ID i division Global Technologies. Nedan sammanfattas goodwill och immaterielle tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat på kassagenererande enheter:

2023, MSEK	EMEIA	Americas	Asia Pacific	HID Global	Global Solutions	Entrance Systems	Totalt
Goodwill	13 232	32 382	5 379	16 179	2 810	22 891	92 873
Immaterielle tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	409	15 743	1 238	939	125	5 624	24 077
Totalt	13 642	48 125	6 617	17 118	2 935	28 514	116 950

2022

Sammantaget ligger den anvendte diskonteringsrenten etter skatt i intervallet 8,0–9,0 prosent (EMEIA 8,0 prosent, Americas 8,0 prosent, Asia Pacific 9,0 prosent, Global Technologies 8,0 prosent og Entrance Systems 8,0 prosent).

Sammanfattning av goodwill och immaterielle tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat på kassagenererande enheter:

2022, MSEK	EMEIA	Americas	Asia Pacific	Global Technologies	Entrance Systems	Totalt
Goodwill	12 957	15 416	6 058	19 041	22 401	75 873
Immaterielle tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	280	915	1 046	995	5 621	8 857
Totalt	13 237	16 331	7 104	20 036	28 022	84 730

Känslighetsanalyse

Känslighetsanalyse har gjorts för respektive kassagenererande enhet. Resultatet av analysen redovisas sammanlagt nedan.

2023

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter prognosperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 5 procent (EMEIA 5 prosent, Americas 4 prosent, Asia Pacific 8 prosent, HID Global 4 prosent, Global Solutions 5 prosent, Entrance Systems 5 prosent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 prosent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 13 prosent (EMEIA 13 prosent, Americas 13 prosent, Asia Pacific 10 prosent, HID Global 13 prosent, Global Solutions 13 prosent, Entrance Systems 13 prosent).

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0–9,0 prosent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 prosent (EMEIA 17 prosent, Americas 17 prosent, Asia Pacific 15 prosent, HID Global 17 prosent, Global Solutions 17 prosent, Entrance Systems 17 prosent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.

2022

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter prognosperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 5 procent (EMEIA 5 prosent, Americas 4 prosent, Asia Pacific 8 prosent, Global Technologies 5 prosent, Entrance Systems 5 prosent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 prosent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 13 prosent (EMEIA 13 prosent, Americas 13 prosent, Asia Pacific 11 prosent, Global Technologies 13 prosent, Entrance Systems 13 prosent).

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0–9,0 prosent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 prosent (EMEIA 17 prosent, Americas 17 prosent, Asia Pacific 16 prosent, Global Technologies 17 prosent, Entrance Systems 17 prosent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.



Noter

NOT 15 Materiella anleggningstillgångar

2023, MSEK	Koncernen					Moderbolaget	
	Byggnader	Mark och mark-anleggninger	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanleggninger	Totalt	Inventarier
Ingående akkumulert anskaffingsvärde	7 787	1 258	12 205	5 664	1 232	28 146	147
Inköp	310	1	363	407	1 287	2 369	5
Förvärv av dotterbolag	524	79	530	214	75	1 422	-
Avyttring av dotterbolag	-83	-16	-156	-53	-30	-339	-
Försaljningar och utrangeringar	-103	-19	-227	-190	-45	-585	-2
Omklassifiseringar	144	14	693	146	-1 018	-20	-
Områkningsdifferenser	-209	-33	-459	-181	-45	-927	-
Utgående akkumulert anskaffingsvärde	8 369	1 284	12 949	6 007	1 456	30 066	151
Ingående akkumulerte av- og nedskrivninger	-4 431	-128	-9 145	-4 336	-	-18 040	-104
Avyttring av dotterbolag	24	2	118	38	-	182	-
Försaljningar och utrangeringar	69	-	225	169	-	463	2
Avskrivningar	-289	-3	-797	-525	-	-1 613	-16
Nedskrivningar	-23	-	-84	-4	-	-111	-
Nedskrivningar redovisade mot strukturesev	-81	-	-24	-16	-	-120	-
Omklassifiseringar	-	-	-	-	-	-	-
Områkningsdifferenser	114	2	352	165	-	633	-
Utgående akkumulerte av- og nedskrivninger	-4 616	-127	-9 354	-4 508	-	-18 606	-118
Bokført värde	3 753	1 157	3 596	1 499	1 456	11 460	33

2022, MSEK	Koncernen					Moderbolaget	
	Byggnader	Mark och mark-anleggninger	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanleggninger	Totalt	Inventarier
Ingående akkumulert anskaffingsvärde	6 747	1 329	11 101	4 992	935	25 103	130
Inköp	220	15	283	363	846	1 728	17
Förvärv av dotterbolag	110	32	75	73	43	333	-
Avyttring av dotterbolag	-	0	0	-1	-	-1	-
Försaljningar och utrangeringar	-254	-34	-1 253	-539	-30	-2 110	-
Omklassifiseringar	125	-204	378	156	-678	-223	-
Områkningsdifferenser	839	121	1 621	621	115	3 317	-
Utgående akkumulert anskaffingsvärde	7 787	1 258	12 205	5 664	1 232	28 146	147
Ingående akkumulerte av- og nedskrivninger	-3 920	-162	-8 395	-3 873	-	-16 350	-90
Avyttring av dotterbolag	-	-	-	-	-	-	-
Försaljningar och utrangeringar	260	51	1 245	545	-	2 102	-
Avskrivningar	-242	-8	-650	-464	-	-1 364	-13
Nedskrivningar	-16	0	-50	-25	-	-90	-
Nedskrivningar redovisade mot strukturesev	-	-	-3	-1	-	-3	-
Omklassifiseringar	-	-	-	-	-	-	-
Områkningsdifferenser	-514	-9	-1 293	-518	-	-2 334	-
Utgående akkumulerte av- og nedskrivninger	-4 431	-128	-9 145	-4 336	-	-18 040	-104
Bokført värde	3 355	1 130	3 061	1 328	1 232	10 106	44

NOT 16 Nyttjanderettstillgångar

I balansräkningen redovisas følgende belopp avseende nyttjanderettstillgångar.

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Byggnader	2 990	4 253
Maskiner	24	32
Fordon	698	894
Övriga inventarier	91	117
Totalt	3 804	5 296

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 oppgick till 2 287 MSEK (1 255).

I resultatregningen redovisas følgende belopp relaterte till leasingavtal:

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Avskrivninger hänförlige till nyttjanderettstillgångar:		
Byggnader	-969	-1 164
Maskiner	-10	-11
Fordon	-337	-396
Övriga inventarier	-30	-34
Rørelsekostnader hänförlige till:		
Korttidsleasingavtal	-64	-54
Leasingavtal av lågt värde	-18	-23
Variabla leasingbetalninger ej inkluderte i leasingskulder	-20	-30
Røntekostnader hänförlige till:		
Leasingskulder	-87	-183
Totalt	-1 535	-1 896

Det totale kassaflødet hñnførligt till leasingavtal under 2023 var 1 726 MSEK (1 417).



Noter

NOT 17 Aktier i dotterbolag

Företagsnamn	Org. nummer, säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Moderbolaget	
				Redovisat värde, MSEK	MSEK
ASSA Sverige AB	556061-8455, Eskilstuna	70	100		197
ASSA ABLOY Entrance Systems AB	556204-8511, Landskrona	1 000	100		287
ASSA ABLOY Global Solutions AB	556666-0618, Stockholm	1 306 891	100		475
ASSA ABLOY Kredit AB	556047-9148, Stockholm	400	100		6 036
ASSA ABLOY Holding AB	559180-8646, Stockholm	6 500	100		7 147
ASSA ABLOY Försäkrings AB	516406-0740, Stockholm	60 000	100		185
ASSA ABLOY Asia Holding AB	556602-4500, Stockholm	1 000	100		189
ASSA ABLOY OY	1094741-7, Joensuu	800 000	100		4 257
ASSA ABLOY Norge A/S	979207476, Moss	150 000	100		538
ASSA ABLOY Danmark A/S	CVR 10050316, Herlev	60 500	100		376
ASSA ABLOY Deutschland GmbH	HR B 66227, Berlin	1	100		1 086
ASSA ABLOY Nederland Holding B.V.	52153924, Raamsdonksveer	180	100		771
ASSA ABLOY France SAS	412140907, R.C.S. Versailles	15 184 271	100		1 964
HID Global Switzerland S.A.	CH-232-0730018-2, Granges	2 500	100		47
ASSA ABLOY Entrance Systems Austria GmbH	A-2320 Schwwechat	1	100		109
ASSA ABLOY Ltd	2096505, Willenhall	1 330 000	100		3 091
HID Global Ireland Teoranta	364896, Galway	501 000	100		205
Mul-T-Lock Ltd	520036583, Yavne	13 787 856	100		901
ASSA ABLOY Holdings (SA) Ltd	1948j030356j06, Roodepoort	100 220	100		217
ASSA ABLOY Inc	039347-83, Oregon	100	100		9 157
ABLOY Canada Inc.	1148165260, Montreal	1	100		0
ASSA ABLOY of Canada Ltd	104722749 RC0003, Ontario	9 621	100		511
ASSA ABLOY Australia Pacific Pty Ltd	ACN095354582, Oakleigh, Victoria	48 190 000	100		844
Cerramex, S.A de C.V	CER8805099Y6, Mexiko	4	0 ¹		0
ASSA ABLOY Mexico, S.A de CV	AAM961204C11, Mexiko	50 108 549	100		1 329
Cerraduras y Candados Phillips S.A de C.V	CCP910506LK2, Mexiko	112	0 ¹		0
ASSA ABLOY Colombia S.A.S	860009826-8, Bogota	3 115 080	100		203
ASSA ABLOY Asia Pacific Ltd	53451, Hong Kong	1	99 ¹		72
ASSA ABLOY Entrance Systems IDDS AB	556071-8149, Landskrona	25 000 000	100		5 323
ASSA ABLOY Portugal, Unipessoal, Lda (Portugal)	PT500243700, Alfragide	1	100		0
ASSA ABLOY Holding Italia S.p.A.	IT01254420597, Rom	650 000	100		1 019
HID SA (Argentina)	CUIT 30-61783980-2, Buenos Aires	2 400	2 ¹		0
HID Global SAS	FR21341213411, Nanterre	1 000 000	100		2 672
ASSA ABLOY East Africa Ltd	C20402, Nairobi	13 500	100		90
Omni-ID Ltd	6163600, Bristol	2 200 000	100		26
ASSA ABLOY Industrietore GmbH	574125b, Schwwechat	1 000	100		0
Stormlane Limited	752101, Galway	1 000 000	100		88
Totalt					49 412

¹ Koncernens innehav uppgår till 100 procent.

NOT 18 Andelar i interessebolag

Företagsnamn	Registreringsland	Antal andelar	Koncernen			
			Kapitalandel 2022, %	Kapitalandel 2023, %	Redovisat värde 2022, MSEK	Redovisat värde 2023, MSEK
Goal Co., Ltd	Japan	2 778 790	46	46	618	557
PT Jasuindo Arjo Wiggins Security	Indonesien	1 533 412	49	49	39	46
SARA Loading Bay Ltd	Storbritannien	4 990	50	50	13	13
Saudi Crawford Doors Ltd	Saudiarabien	800	40	40	5	5
Övriga					1	1
Totalt					676	622



Noter

NOT 19 Uppskjuten inkomstskatt

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Uppskjutna skattefordringar		
Anleggningstillgångar	292	288
Pensioner	101	232
Underskottsavdrag med mera	70	84
Övriga uppskjutna skattefordringar	913	2 345
Kvittade uppskjutna skattefordringar	-63	-1 087
Uppskjutna skattefordringar	1 313	1 863
Uppskjutna skatteskulder		
Anleggningstillgångar	2 148	2 197
Pensioner	187	192
Övriga uppskjutna skatteskulder	514	1 689
Kvittade uppskjutna skatteskulder	-63	-1 087
Uppskjutna skatteskulder	2 785	2 991
Uppskjuten skatt, netto	-1 472	-1 128

I posterna Övriga uppskjutna skattefordringar och skulder, ingår uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar och leasingkulder från leasingavtal uppgående till 1 034 MSEK respektive 1 004 MSEK.

Förändring i uppskjuten skatt

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Ingående balans	-1 317	-1 472
Förvärv och avyttringar	-108	-276
Redovisning i resultaträkningen	426	604
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-326	7
Valutakursdifferenser	-146	9
Utgående balans	-1 472	-1 128

Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till 6 274 MSEK varav 5 757 MSEK (5 797) utgör underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar ej har värderats eftersom det bedöms som osäkert i vilken utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. De ovärderade underskotten härrör från bolag i följande länder; Angola 3 MSEK, Österrike 33 MSEK, Australien 6 MSEK, Belgien 28 MSEK, Brasilien 547 MSEK, Schweiz 20 MSEK, Kina 2 897 MSEK, Tjeckien 3 MSEK, Tyskland 47 MSEK, Danmark 48 MSEK, Frankrike 920 MSEK, Storbritannien 276 MSEK, Ghana 2 MSEK, Hong Kong 11 MSEK, Indonesien 11 MSEK, Irland 129 MSEK, Israel 47 MSEK, Indien 63 MSEK, Italien 377 MSEK, Kenya 2 MSEK, St Lucia 2 MSEK, Malta 10 MSEK, Mexiko 17 MSEK, Malaysia 17 MSEK, Nigeria 5 MSEK, Nederländerna 54 MSEK, Portugal 66 MSEK, Slovakien 67 MSEK, Thailand 4 MSEK, Turkiet 2 MSEK, Tanzania 14 MSEK, Uganda 30 MSEK.

Av de totala underskottsavdragen förfaller 3 392 MSEK inom fem år medan 2 882 MSEK inte har någon förfallotidpunkt.

NOT 20 Övriga finansiella tillgångar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Andelar i intressebolag	-	-	461	461
Andra aktier och andelar	93	115	-	-
Långfristiga räntebärande fordringar	223	223	-	-
Övriga långfristiga fordringar	57	75	64	41
Totalt	373	412	525	503

NOT 21 Varulager

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Material och förädsartiklar	6 582	5 777
Produkter i arbete	3 769	3 689
Färdiga varor	8 731	8 981
Förskott till leverantörer	135	156
Totalt	19 217	18 603

Nedskrivning av lager uppgick under året till 1 434 MSEK (545).

NOT 22 Kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Kundfordringar	21 905	23 844
Kreditförlustreserv	-2 145	-2 910
Totalt	19 760	20 934

Kundfordringar per valuta

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
USD	8 641	9 446
EUR	4 430	4 711
GBP	971	1 058
CAD	523	743
SEK	740	717
AUD	624	603
CNY	894	592
BRL	245	324
Övriga valutor	2 692	2 740
Totalt	19 760	20 934

Åldersanalys av årets kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Ej förfallna kundfordringar	14 847	16 759
Förfallna kundfordringar:		
< 3 månader	4 503	4 719
3 -12 månader	1 412	1 136
> 12 månader	1 142	1 230
	7 058	7 085
Nedskrivna kundfordringar:		
Ej förfallna	-303	-767
Förfallna kundfordringar:		
< 3 månader	-311	-639
3 -12 månader	-386	-275
> 12 månader	-1 145	-1 228
	-2 145	-2 910
Totalt	19 760	20 934

Förändring i kreditförlustreserv avseende kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Ingående balans	1 537	2 145
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	20	743
Konstaterade förluster	-175	-351
Återförda outnyttjade belopp	-296	-211
Reservering för osäkra kundfordringar	904	727
Omräkningsdifferenser	155	-143
Utgående balans	2 145	2 910

NOT 23 Moderbolagets eget kapital och förslag till vinstdisposition

Moderbolagets eget kapital uppdelas i bundet och fritt eget kapital. Bundet eget kapital utgörs av aktiekapital, uppskrivningsfond, reservfond och fond för utvecklingsutgifter. Reservfonden består av överkurs (vid emission av aktier erhållet belopp överstigande aktiernas nominella belopp) avseende aktier som emitterades till och med 2005. Fritt eget kapital utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Till årsstämman förlagande står vinstmedel om 15 521 542 672 SEK. Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2023 om 5,40 kronor per aktie, totalt 5 998 192 204 SEK, och att resterande belopp, 9 523 350 468 SEK, överföres i ny räkning.



Noter

NOT 24 Aktiekapital, antal aktier og utdeling per aktie

	Antal aktier, tusental			Aktiekapital, TSEK
	A-aktier	B-aktier	Totalt	
Ingående balans per 1 jan 2022	57 525	1 055 052	1 112 576	370 859
Utgående balans per 31 dec 2022	57 525	1 055 052	1 112 576	370 859
Antal røster, tusental	575 259	1 055 052	1 630 311	
Ingående balans per 1 jan 2023	57 525	1 055 052	1 112 576	370 859
Utgående balans per 31 dec 2023	57 525	1 055 052	1 112 576	370 859
Antal røster, tusental	575 259	1 055 052	1 630 311	

Samtlige aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK (0,33) og har lika rätt till andel i bolagets tillgångar og resultat. Samtlige aktier är berättigade till utdeling som fastställs i efterhand. Varje aktie av serie A medför tio røster og varje aktie av serie B en röst. Alla emitterade aktier är fullt betalda.

Vägt genomsnittligt antal aktier i tusental har under året uppgått till 1 110 776 (1 110 776). Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning. Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2023 uppgick till 1 800 000. Inga aktier har återköpts under året.

Under räkenskapsåret utbetalad utdeling uppgick totalt till 5 332 MSEK (4 665), vilket motsvarar 4,80 SEK (4,20) per aktie.

NOT 25 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning omfattar pensioner og sjukvårdsersättningar. Pensionsplaner klassificeras som antingen förmånsbestämda planer eller avgiftsbestämda planer. Pensionsåtaganden i balansräkningen är huvudsakligen hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner. ASSA ABLOY har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. De mest omfattande förmånsbestämda planerna finns i USA, Storbritannien og Schweiz.

De förmånsbestämda planerna i USA, Storbritannien og Schweiz tryggas av tillgångar inom ramen för pensionsstiftelser. I USA finns även ofonderade planer för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning, som redovisas på samma sätt som förmånsbestämda pensionsplaner.

Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser og praxis. Ansvaret för övervakning av pensionsplanerna og dess tillgångar ligger främst hos stiftelsernas respektive styrelse men kan även ligga mer direkt hos företaget. Koncernen har en övergripande policy för inom vilka rammar tillgångsallokering bör hålla sig. Varje stiftelse anpassar sin tillgångsallokering efter hur det lokala pensionsåtagandet ser ut, framförallt återstående löptid og fördelning mellan aktiva medlemmar og pensionärer. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera dessa risker.

Placeringarna är väl diversifierade för att inte en enskild placerings värdenedgång skall ha någon väsentlig påverkan på förvaltningstillgångarna. Den största andelen av tillgångarna är placerade i aktier då koncernen anser att aktier långsiktigt ger den bästa avkastningen till en acceptabel risknivå. Den totala allokeringen till aktier bör dock inte överstiga 60 procent av de totala tillgångarna. De räntebärande tillgångarna placeras i en kombination av vanliga statsobligationer og företagsobligationer men även i infla-

tionsskyddade realränteobligationer. Den genomsnittliga löptiden för dessa är normalt något kortare än löptiden på den underliggande skulden. Andelen obligationer i fonderna bör inte understiga 30 procent av tillgångarna. Mindre andelar av tillgångarna placeras även i fastigheter og alternativa placeringar, främst hedgefonder.

Per 31 december 2023 uppgår andelen aktier till 25 procent (24) og räntebärande värdepapper till 43 procent (43) av förvaltningstillgångarna, medan övriga tillgångar uppgår till 32 procent (33). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna under 2023 var 427 MSEK (-1 381), medan effekten av förändrade antaganden på pensions-skulden uppgick till 93 MSEK (-2 861).

Svenska koncernbolag beräknar särskild löneskatt på skillnaden mellan pensions-skuld fastställd enligt IAS 19 og skuld enligt de regler som tillämpas i juridisk person.

Belopp som redovisas i resultaträkningen

Pensionskostnader, MSEK	2022	2023
Avgiftsbestämda pensionsplaner	846	957
Förmånsbestämda pensionsplaner	170	171
Sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning	25	30
Totalt	1 042	1 158
varav redovisat inom:		
Rörelseresultat	995	1 106
Finansnetto	48	52

Belopp som redovisas i balansräkningen

Pensionsavsättningar, MSEK	2022	2023
Avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner	819	935
Avsättningar för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning	524	483
Avsättningar för avgiftsbestämda pensionsplaner	8	17
Totalt	1 351	1 435

Pensioner i Alecta

Åtaganden för ålderspension og familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta. Enligt UFR 10 är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 MSEK (19), varav för moderbolaget 8 MSEK (10). Avgifterna för pensionsförsäkringar förväntas vara i stort sett oförändrade under 2024.

Alectas överskott kan fördelas till försäkringsstagarna och/jeller de försäkrade. Per 31 december 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 159 procent (172 procent per 31 december 2022). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån tillåts normalt att variera mellan 125 og 175 procent. Om konsolideringsnivån avviker från detta intervall ska åtgärder i form av justering av premienivån vidtas för att återgå till normalintervall.

Specifikation av förmånsbestämda pensionsplaner, sjukvårdsersättningar og förvaltningstillgångar per land

Specifikation av pensionsavsättningar, MSEK	Storbritannien		Schweiz		USA		Övriga länder		Totalt	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	3 537	3 506	1 412	1 619	1 944	1 831	515	638	7 408	7 595
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-4 181	-4 171	-1 247	-1 358	-2 068	-2 061	-221	-153	-7 717	-7 742
Nettovärde fonderade planer	-643	-665	165	261	-124	-230	295	486	-308	-147
Nuvärde av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	-	-	-	-	-	-	1 127	1 082	1 127	1 082
Nuvärde av ofonderade sjukvårdsersättningar	-	-	-	-	521	479	4	3	524	483
Nettovärde förmånsbestämda pensionsplaner	-643	-665	165	261	396	250	1 425	1 571	1 343	1 418
Avsättningar för avgiftsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	5	6	3	11	8	17
Totalt	-643	-665	165	261	401	255	1 428	1 583	1 351	1 435

Väsentliga aktuariella antaganden

Väsentliga aktuariella antaganden (vägt genomsnitt), %	Storbritannien		Schweiz		USA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Diskonteringsränta	5,0	4,8	1,9	1,7	5,1	4,9
Förväntad årlig löneökning	n/a	n/a	1,5	1,5	n/a	n/a
Förväntad årlig pensionsökning	1,9	2,1	0,0	0,0	n/a	n/a
Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar	n/a	n/a	n/a	n/a	5,0	5,0
Förväntad årlig inflation	2,6	2,6	2,0	1,25	3,0	3,0



Noter

Not 25 fortsättning

Förändring i pensionsförpliktelser

2023, MSEK	Sjukvårds- ersättningar	Förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings- tillgångar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	524	8 535	-7 717	1 343
Förvärv och avyttringar	-	62	33	95
<i>Redovisat i resultaträkningen:</i>				
Kostnader avseende tjänstgöring under året	4	122	-	126
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-	18	-	18
Räntekostnad/-intäkt	26	361	-336	52
Summa redovisat i resultaträkningen	30	501	-336	196
<i>Redovisat i övrigt totalresultat:</i>				
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan	-	-	-91	-91
Vinstförlust från förändringar i demografiska antaganden	-	-128	-	-128
Vinstförlust från förändringar i finansiella antaganden	-16	171	-	155
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	0	72	-	72
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-16	115	-91	8
Omräkningsdifferenser	-23	17	-23	-29
Summa redovisat i övrigt totalresultat	-39	131	-114	-21
<i>In-futbetalningar:</i>				
Avgifter från arbetsgivaren	-	-	-103	-103
Avgifter från anställda	0	104	-96	8
Utbetalda ersättningar	-33	-657	590	-100
Summa in- och utbetalningar	-33	-553	391	-196
Utgående balans 31 december 2023	482	8 677	-7 742	1 418

2022, MSEK	Sjukvårds- ersättningar	Förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings- tillgångar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	606	9 102	-6 981	2 727
Förvärv och avyttringar	-	1 540	-1 660	-120
<i>Redovisat i resultaträkningen:</i>				
Kostnader avseende tjänstgöring under året	6	139	-	145
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-	-2	-	-2
Räntekostnad/-intäkt	19	211	-182	48
Summa redovisat i resultaträkningen	25	349	-182	191
<i>Redovisat i övrigt totalresultat:</i>				
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan	-	-	1 564	1 564
Vinstförlust från förändringar i demografiska antaganden	-	-271	-	-271
Vinstförlust från förändringar i finansiella antaganden	-159	-2 395	-	-2 554
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	-0	20	-	20
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-160	-2 645	1 564	-1 241
Omräkningsdifferenser	88	745	-641	192
Summa redovisat i övrigt totalresultat	-72	-1 900	923	-1 049
<i>In-futbetalningar:</i>				
Avgifter från arbetsgivaren	-	-	-241	-241
Avgifter från anställda	0	77	-78	-1
Utbetalda ersättningar	-36	-632	504	-164
Summa in- och utbetalningar	-35	-555	185	-405
Utgående balans 31 december 2022	524	8 535	-7 717	1 343

Fördelning av förvaltningstillgångar

Förvaltningstillgångar	2022	2023
Noterade aktier	1 841	1 900
Statsobligationer	1 109	896
Företagsobligationer	2 049	2 003
Realräntebestånd	171	458
Fastigheter	472	421
Likvida medel	174	93
Alternativa placeringar	36	-
Försäkringskontrakt och andra tillgångar	1 864	1 971
Totalt	7 717	7 742

Känslighetsanalys av pensionsförpliktelser och sjukvårdsersättningar

Effekt på pensionsförpliktelser och sjukvårdsersättningar av 0,5 procentenhets förändring i vissa aktuariella antaganden, %	+0,5%	-0,5%
Diskonteringsräntan	-5,6%	6,6%
Inflationen	2,3%	-2,5%
Pensionsökningar	2,1%	-1,9%
Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar	3,3%	-3,0%

Ovan presenteras känslighetsanalyser för de viktigaste antaganden som påverkar den redovisade pensionsskuld. Notera dock att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från ASSA ABLOY om sannolikheten för att dessa inträffar. För 2024 är ASSA ABLOYs bedömning avseende effekter av framtida kassalöden att endast mindre tillskott till pensionsplanerna kommer att vara erforderliga.



Noter

NOT 26 Øvrige avsättningar

MSEK	Koncernen		
	Struktur-reserv	Øvrigt	Totalt
Ingående balans 1 jan 2023	294	650	944
Årets avsättninger	1 250	253	1 503
Förvärv av dotterbolag	57	46	103
Avyttring av dotterbolag	-	-4	-4
Återføring outnyttjade belopp	-	-15	-15
Betalningar	-613	-70	-683
Utnyttjat utan kassaflødeseffekt	-202	-	-202
Områkningsdifferenser	-20	0	-20
Utgående balans 31 dec 2023	767	860	1 627

MSEK	Koncernen		
	Struktur-reserv	Øvrigt	Totalt
Ingående balans 1 jan 2022	658	595	1254
Årets avsättninger	-	77	77
Förvärv av dotterbolag	-	18	18
Avyttring av dotterbolag	-	-	-
Återføring outnyttjade belopp	-	-10	-10
Betalningar	-404	-49	-453
Utnyttjat utan kassaflødeseffekt	-3	-	-3
Områkningsdifferenser	43	19	61
Utgående balans 31 dec 2022	294	650	944

Fördelning i balansräkningen:	Koncernen	
	2022	2023
Øvrige långfristige avsättninger	530	891
Øvrige kortfristige avsättninger	414	736
Totalt	944	1 627

Den utgående strukturreserven er hovedsaklig hñførlig til det omstrukturingsprogram som initieres 2023. Strukturreserven forventas utnyttjas under de kommande två åren. Långfristig del av reserven oppgår til 339 MSEK. Se även förvaltningsberättelsen för mer informasjon om omstrukturingsprogrammen.

Øvrige avsättningar avser hovedsakligan legale åtaganden inklusive framtidige miljørelaterade åtgärder.

NOT 27 Øvrige kortfristige skulder

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Moms og punktskatter	856	1 033
Innehållen källskatt	152	187
Erhållna förskott	1 917	2 048
Sociala avgifter og andra skatter	97	120
Kortfristige tillägsköpskillingar	546	789
Øvrige kortfristige skulder	858	841
Totalt	4 426	5 017

NOT 28 Upplupna kostnader og förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Personrelaterade kostnader	4 603	5 218	203	194
Kundrelaterade kostnader	2 152	2 093	-	-
Förutbetalda intäkter	821	1 426	-	-
Upplupna räntekostnader	183	500	111	340
Øvrigt	3 734	4 915	111	95
Totalt	11 492	14 152	424	629

NOT 29 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Fastighetsinnteckningar	17	8	-	-
Øvrige innteckningar og pantsättningar	86	69	-	-
Totalt	103	77	-	-

NOT 30 Eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Garantier till förmån för dotterbolag	-	-	12 484	16 015
Øvrige garantier og eventualförpliktelser	127	103	-	-
Totalt	127	103	12 484	16 015

Utöver garantier redovisade i tabellen ovan har koncernen ett stort antal mindre bankgarantier beträffande fullgörande av åtaganden i den löpande verksamheten. Några väsentlige skulder forventas inte oppkomma genom dessa garantier.

Fårfallstruktur – garantier, MSEK	Koncernen	
	2022	2023
< 1 år	116	76
> 1 < 2 år	2	2
> 2 < 5 år	3	18
> 5 år	7	7
Totalt	127	103

NOT 31 Kassaflødesposter

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflødet		
Resultat vid försäljning av anleggningstillgångar	-8	-59
Resultat vid försäljning av dotterbolag	8	0
Förändring av pensionsavsättninger	143	144
Resultat från andelar i intresseforetag	-26	-18
Utdelning från andelar i intresseforetag	5	3
Omværding tillägsköpskillingar	-41	-30
Øvrigt	57	82
Justering för poster som ej ingår i kassaflødet	137	123

Förändring av rörelsekapital	Koncernen	
	2022	2023
Varulager økning/minskning (-/+)	-2 340	2 380
Kundfordringar økning/minskning (-/+)	-1 445	-49
Leverantörsskulder økning/minskning (+/-)	-408	-214
Øvrigt rörelsekapital økning/minskning (-/+)	1 363	1 720
Förändring av rörelsekapital	-2 831	3 836

Avyttring av dotterbolag	Koncernen	
	2022	2023
Erhållna kjøpskillingar netto	40	8 294
Likvide medel i avyttrade dotterbolag	-3	-180
Förändring i koncernens likvide medel ved avyttring	37	8 114

NOT 32 Väsentlige hændelser efter råkenskapsårets utgång

Inga væsentlige affårsmæssige hændelser for koncernen har skett efter råkenskapsårets utgång.



Noter

NOT 33 Reserver

MSEK	Säkringsreserv			Totalt
	Kassaflödes-säkringar	Säkring av verkligt värde	Omräkningsdifferenser	
Ingående balans 1 januari 2022	-250	-	5 487	5 237
Övrigt totalresultat i inntesbolag	-	-	-11	-11
Kassaflödes-säkringar	1	-	-	1
Omräkningsdifferenser	-	-	6 918	6 918
Skatt hänförlig till reserver	-	-	-11	-11
Utgående balans 31 december 2022	-249	-	12 383	12 133
Ingående balans 1 januari 2023	-249	-	12 383	12 133
Övrigt totalresultat i inntesbolag	-	-	-63	-63
Kassaflödes-säkringar	-66	-	-	-66
Säkring av nettoinvestering	-	-	-	-
Säkringskostnad	-21	-2	-	-23
Omräkningsdifferenser	0	-	-2 532	-2 532
Skatt hänförlig till reserver	-	-	5	5
Utgående balans 31 december 2023	-335	-2	9 793	9 455

Kassaflödes-säkringar inkluderar säkringar av nettoinvestering. Av den utgående balansen utgör 255 MSEK belopp relaterade till stängda säkringsrelasjoner avseende nettoinvesteringar där säkrat föremål kvarstår.

NOT 34 Rörelseförvärv

Konsoliderade förvärv 2023

Förvärvad verksamhet	Division	Antal anställda	Försäljning 2022 (MSEK)	Konsolideringsmånad
GuardRFID	Global Technolog.	<50	60	2023-02
Crewsight	Global Technolog.	<50	<50	2023-02
Connexient	Global Technolog.	<50	<50	2023-03
Alexander & Wilks	EMEIA	<50	<50	2023-04
Mottura Serrature	EMEIA	120	300	2023-05
Southwest Entrances	Entrance Systems	<50	70	2023-05
Iberon	Global Technolog.	<50	<50	2023-06
Hardware and Home Improvement (HHI)	Americas	7 000	16 600	2023-06
Kinetron	EMEIA	<50	<50	2023-07
Sunray Engineering	EMEIA	70	150	2023-07
Cleveland Door Controls	Entrance Systems	<50	<50	2023-07
Atlas Security	Entrance Systems	<50	<50	2023-09
Access Technology	Global Technolog.	<50	<50	2023-09
Enkoa	Global Technolog.	<50	<50	2023-09
Lawrence Hardware and Gallery Specialist	Americas	50	200	2023-09
Evolis	Global Technolog.	380	1 200	2023-09
Inovadoor	Entrance Systems	100	100	2023-09
Forté	Americas	340	200	2023-09
Securitech Group	Americas	50	160	2023-10
Char	Global Technolog.	<50	<50	2023-10
DS Security	Global Technolog.	<50	60	2023-11
Ghost controls	Entrance Systems	<50	300	2023-12
Leone Fence	Entrance Systems	60	300	2023-12
ZeroSSL	Global Technolog.	<50	<50	2023-12

Nedan följer beskrivning av några av de större förvärv som genomförts under 2023, samt på nästa sida några av koncernens större förvärv i 2022. I förvaltningsberättelsen återfinns ytterligare information om genomförda förvärv.

2023

Mottura Serrature

I maj 2023 förvärvades Mottura Serrature, en tillverkare av högsäkerhetslås och cylindrar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i närheten av Turin, Italien. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförlig till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Hardware and Home Improvement (HHI)

I juni 2023 slutfördes förvärvet av Hardware and Home Improvement ("HHI") divisionen inom Spectrum Brands. Verksamheten har sitt huvudkontor i Kalifornien, USA, och är en ledande leverantör av säkerhetsprodukter, VVS-utrustning och dörrbeslag för det nord-amerikanska bostadssegmentet. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer och varumärken särredovisats, se vidare i tabell nedan. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

Evolis

I september 2023 förvärvades Evolis, en tillverkare av skrivare för ID-kort och kringprodukter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Angers, Frankrike. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

Ghost Controls

I december 2023 förvärvades Ghost Controls, en leverantör av öppnare för automatiska grindar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i Florida, USA. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

Leone Fence

I december 2023 förvärvades Leone Fence, en tillverkare, distributör och installatör av skalskyddsprodukter för kommersiella och privata fastigheter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Ontario, Kanada. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

MSEK	2022	2023	
	Totalt	Totalt	varav HHI
Förvärvspris			
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	8 945	54 292	47 742
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	864	508	43
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	2	10	-
Summa	9 812	54 810	47 785
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder			
Immateriella tillgångar	803	24 422	22 401
Materiella anläggningstillgångar	333	1 480	948
Nyttjanterättstillgångar	144	1 166	1 106
Pensionsstillgångar	120	-	-
Uppskjutna skattefordringar	90	301	273
Övriga finansiella tillgångar	12	193	192
Varulager	1 312	4 098	3 377
Kortfristiga fordringar och placeringar	948	2 305	1 599
Likvida medel	533	1 175	584
Uppskjutna skatteskulder	-203	-550	-339
Pensionsavsättningar	-	-101	-90
Övriga långfristiga skulder	-174	-1 794	-1 378
Kortfristiga skulder	-1 297	-3 350	-2 676
Summa	2 621	29 346	25 997
Goodwill	7 190	25 464	21 789
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	8 945	54 292	47 742
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-533	-1 175	-584
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	171	449	-
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	8 583	53 566	47 158
Nettoomsättning från förvärvstidpunkten	2 211	9 499	8 389
EBIT från förvärvstidpunkten	33	891	740
Nettoresultat från förvärvstidpunkten	15	331	205

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare år.

Förvärvsanalysen har upprättats för samtliga förvärv under 2023, varav några är preliminära och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet. Förvärvade enheters årsomsättning 2023 uppgick till totalt 19 276 MSEK (7 047) och nettoresultatet till totalt 810 MSEK (832). Förvärvsrelaterade kostnader för 2023 uppgick till 923 MSEK (506) och har redovisats som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.



Not 34 fortsättning

2022

Caldwell

I juni 2022 forvåredes Caldwell, en tillverkare av beslag och hårdvara för fenestertilverkare. Verksamheten har sitt hovedkontor i Rochester, USA. I forvår analysen har immaterielle tillgångar i form av teknologi, varumærken og kundrelasjoner særredovisats. Resterende goodwill er hovedsaklig hænford til synergi og andre immaterielle tillgångar som ej oppfyller kriteriene for separat redovising.

Arran Isle

I juni 2022 forvåredes Arran Isle, en ledende designer, tillverkare og distributør av beslag for dører og fönster, Verksamheten har sitt hovedkontor i Storbritannien. I forvår analysen har immaterielle tillgångar i form av varumærken og kundrelasjoner særredovisats. Resterende goodwill er hovedsaklig hænford til synergi og andre immaterielle tillgångar som ej oppfyller kriteriene for separat redovising.

Control iD

I oktober 2022 forvåredes Control iD, en ledende utveklare av hærvara og mjukvara for passerkontroll og tids- og nærvarosystem i Brasilien. Verksamheten har sitt hovedkontor i Sao Paulo, Brasilien. I forvår analysen har immaterielle tillgångar i form av tek-

nologi, varumærken og kundrelasjoner særredovisats. Resterende goodwill er hovedsaklig hænford til synergi og andre immaterielle tillgångar som ej oppfyller kriteriene for separat redovising.

D&D Technologies

I oktober 2022 forvåredes D&D Technologies, en ledende utveklare og tillverkare av høgkvalitative lås og beslag for grindar. Verksamheten har sitt hovedkontor i Sydney, Australien. I forvår analysen har immaterielle tillgångar i form av teknologi, varumærken og kundrelasjoner særredovisats. Resterende goodwill er hovedsaklig hænford til synergi og andre immaterielle tillgångar som ej oppfyller kriteriene for separat redovising.

Bird Home Automation

I oktober 2022 forvåredes Bird Home Automation, en tysk tillverkare av høgkvalitative oppkoplade porttelefoner for en- og flerfamiljshus. Verksamheten har sitt hovedkontor i Berlin, Tyskland. I forvår analysen har immaterielle tillgångar i form av teknologi, varumærken og kundrelasjoner særredovisats. Resterende goodwill er hovedsaklig hænford til synergi og andre immaterielle tillgångar som ej oppfyller kriteriene for separat redovising.

NOT 35 Personal

Lønner og andre ersættninger, samt sociale kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Lønner og andre ersættninger	26 231	32 097	297	316
Sociale kostnader	7 533	8 686	147	178
– varav pensjonskostnader	995	1 125	55	56
Totalt	33 763	40 783	444	493

Ersættninger og øvrige formlåner till ledende befattingshavere 2023, TSEK

Namn	Løn/arvode	Rørlig løn	Aktie-relaterad ersættning	Øvrige formlåner	Pensjonskostnader
Nico Delvaux, verkstællende direktør og koncernchef	23 234	17 243	8 940	202	8 007
Øvrige ledende befattingshavere (9 tjåner)	63 703	40 279	13 900	3 308	11 909
Totala ersættninger og formlåner	86 937	57 522	22 840	3 510	19 916

Totala ersættninger og formlåner till ledende befattingshavere oppgick år 2022 till 154,7 MSEK.

Arvode till styrelsens ledamøter 2023 (inklusive utskottsarbeite), TSEK

Namn og befattning	Styrelse	Ersættings-utskott	Revisions-utskott	Totalt
Johan Hjertsonsson, ordførånde	3 000	165	–	3 165
Carl Douglas, vice ordførånde	1 115	–	–	1 115
Erik Ekudde, ledamot	890	82	–	972
Sofia Schørling Høgberg, ledamot	890	–	–	890
Lena Olving, ledamot	890	–	243	1 133
Victoria Van Camp, ledamot	890	–	243	1 133
Joakim Weidemanis, ledamot	890	–	–	890
Susanne Pahlén Åklundh, ledamot	890	–	352	1 242
Arbeidstagarrepresentanter (4 st)	–	–	–	–
Totalt	9 455	247	838	10 540

Totala arvoden till styrelsens ledamøter oppgick år 2022 till 11,0 MSEK.

Lønner og ersættninger till styrelsen og moderbolagets ledning

Lønner og andre ersættninger till styrelsen og moderbolagets ledning for år 2023 oppgick till 70 MSEK (65) eksklusiv pensjonskostnader og sociale avgifter. Pensjonskostnadene oppgick till 10 MSEK (10). Pensjonsforpliktelse till flere ledende befattingshavere sækras via pantforskrivna kapitalforsækninger.

Riktlinjer for ersættning till ledende befattingshavere

De nuvarende riktlinjer for ersættning till ledende befattingshavere som antogs av årstæmman 2022 framgår nedan. Styrelsen har inte foreslagit några nye riktlinjer infor årstæmman 2024.

Tillæmpningsområde

Styrelsen foreslår att årstæmman beslutar om følgende riktlinjer for ersættning og andre anstællningsvilkor for VD og koncernchef samt øvrige medlemmer av ASSA ABLOYS koncernledning ("Koncernledningen").

Riktlinjerne ska tillæmpas på ersættninger som avtalas, og forændringer som gøres i redan avtalade ersættninger, efter det att riktlinjerne antogs av årstæmman 2022. Riktlinjerne omfatter inte ersættninger som beslutas av bolagsstæmman.

Betreffende anstællingsforhållanden for medlem av Koncernledningen som år anstællt eller bosatt utanfor Sverige eller år utlændsk medborgare får vederbørlige anpassninger gøres for att følge tvingende regler eller etablerad lokal praksis, varvid dessa riktlinjers overgripande ændmål så længt møjligt ska tillgodoses.

Fråmjånde av ASSA ABLOYS affærstrategi, længsiktige interessen og hållbarhet

En av de strategier for værdeskapinge som ASSA ABLOY arbeite efter år Stændig utvekling genom våre medarbeitære. I syfte att ASSA ABLOY fortsatt ska kunne rekrutere og behålla kvalifiserade medarbeitære ska grundprincippet vara att ersættning og andre anstællningsvilkor erbjuds på marknadsmæssige og konkurrenskraftige vilkor med beaktande av såväl global ersættingspraksis som praksis i hemlandet for varje medlem av Koncernledningen. Dessa riktlinjer møjliggør att Koncernledningen kan erbjudas en marknadsmæssig og konkurrenskraftig totalsættning. Dærigenom sækras forutsættninger for en framgångsrik implementering av koncernens affærstrategi, som på en overgripande nivå år att leda trenden mot verdens mest innovativa og vældegnade accessløsninger, samt tillvaratagande av ASSA ABLOYS længsiktige interessen inklusive dess hållbarhet. Ytterligere informasjon om ASSA ABLOYS affærstrategi og dess hållbarhetsredovising finns på ASSA ABLOYS hemsida assaabloy.com.

ASSA ABLOY har pågående længsiktige aktiesparprogram som har beslutas av bolagsstæmman og dærfor inte omfattas av dessa riktlinjer. Av samme skål omfattas inte heller kommande længsiktige aktiesparprogram som styrelsen foreslår att bolagsstæmman ska anta. Syftet med længsiktige aktiesparprogram år att stærke ASSA ABLOYS formlåner att rekrutere og behålla kvalifiserade medarbeitære, bidra till att ASSA ABLOY tillhandahåller en marknadsmæssig og konkurrenskraftig totalsættning og fòrene aktieågnarnas og berørda medarbeitæres interessen. Genom ett længsiktig aktiesparprogram knyts medarbeitæres belønning till ASSA ABLOYS framtidige resultat- og værdetuevkling. Prestasjonskraven relaterer for nærvarande till vinst per aktie. Programmen stæller videre krav på egen investering og flerårig innehavstid. Ytterligere informasjon om dessa program finns på ASSA ABLOYS hemsida assaabloy.com.

Ersættingsformer

Den totale årlige ersættningen till medlemmerne av Koncernledningen ska vara marknadsmæssig og konkurrenskraftig samt avspegle respektive medlem av Koncernledningens ansvar og prestasjon. Den totale årlige ersættningen ska bestå av fast grundløn, rørlig kontantersættning, pensjonsformlåner og øvrige formlåner (vilka anges eksklusiv sociale avgifter nedan). Bolagsstæmman kan dærutover – og uoberende av dessa riktlinjer – besluta om eksempelvis aktie- og aktiekursrelaterade ersættninger.

Den rørlige kontantersættningen ska vara kopplad till forutbestæmda og mætbare mål, vilka beskrives videre nedan, og får oppgå till høgst 75 prosent av den årlige grundlønen. For att sækrestålle ersættingsnivåernes marknadsmæssighet og konkurrenskraft med beaktande av råddande marknadforhållanden i USA får den rørlige kontantersættningen for medlemmer av Koncernledningen anstællde i USA, oppgå till høgst 100 prosent av den årlige grundlønen.

Ytterligere rørlig kontantersættning kan utgå i spesifikke fall i form av ersættning med engångsbelopp, detta forutsatt att sådan ersættning endast læmnes på individnivå i syfte att rekrutere ledende befattingshavere. Sådan ersættning får inte overstige ett belopp



Noter

Not 35 fortsättning

motsvarande 100 prosent av den årlige grunnlønen og den maksimale rørlige kontantersattningen, samt ikke utges mer enn en gang per år og individ.

Medlemmene av Konsernledningen skal omfattes av avgiftsbestemte pensjonsplaner for hvilke forsikringspremiene baseres på respektive medlems årlige grunnløn og betales av ASSA ABLOY under ansettningen. Forsikringspremiene skal oppgå til høgst 35 prosent av den årlige grunnlønen.

Øvrige förmåner, til eksempel tjenestebil, livforsikring, ekstra sjukforsikring eller føretagshealsøvd, skal kunne utgå i den utstrækning dette bedøms vara marknadsmessigt på den aktuelle marknaden for respektive medlem av Konsernledningen. Premier og andre kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt oppgå til høgst 10 prosent av den årlige grunnlønen. Vidare skal bostadsförmån kunne utgå i enlighet med ASSA ABLOYs poliçyer. Kostnaderna för bostadsförmån får sammanlagt oppgå til høgst 25 prosent av den årlige grunnlønen. Premier og andre kostnader för övriga förmåner samt bostadsförmån får dock sammanlagt oppgå til høgst 30 prosent av den årlige grunnlønen.

Kriterier för tilldelning av rørlig kontantersattning

Den rørlige kontantersattningen skal vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella mål, såsom vinst per aktie (EPS), rörelseresultat (EBIT), kassaflöde och organisk tillväxt, och kan även vara kopplad till strategiska och/eller funktionella mål individuellt anpassade utifrån ansvar och funktion. Dessa mål skal vara utformade i syfte att främja ASSA ABLOYs affärsstrategi och långsiktiga interesserna, inklusive dess hållbarhet, genom att eksempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utvikling inom ASSA ABLOY.

Ersättningsutskottet skal för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rørlig kontantersattning till Konsernledningen. In för varje årlig mätperiod för oppfyllelse av kriterier för tilldelning av rørlig kontantersattning skal styrelsen, baserat på ersättningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedøms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats skal det fastställas i vilken utstrækning kriterierna oppfylles. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har oppnått skal baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rørlig kontantersattning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för oppskjuten utbetaling. Utbetalt rørlig kontantersattning kan återkrävas när sådan rätt följer av allmänna rättsprinciper.

Ansettningstid och opphørande av ansettning

Medlemmene av Konsernledningen skal vara anställda tills vidare. Vid oppsägning från ASSA ABLOYs sida får oppsägningstiden vara høgst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av Konsernledningen. Vid oppsägning av VD skal ersättningskyldigheten för ASSA ABLOY, inklusive avgangsvederlag og ersättning under oppsägningstiden, maksimalt motsvara 24 måneders grunnløn og övriga ansettningförmåner. Vid oppsägning av någon annan medlem av Konsernledningen skal ersättningen från ASSA ABLOY maksimalt motsvara 6 måneders grunnløn og övriga ansettningförmåner samt därutöver ett avgangsvederlag om ytterligere maksimalt 12 måneders grunnløn. Vid egen oppsägning får oppsägningstiden vara høgst 6 månader, utan rett till avgangsvederlag.

Medlem av Konsernledningen skal, för tid då avgangsvederlag ikke utgår, kunne ersätas för konkurransbegrensande åtaganden. Sådan ersättning får sammanlagt oppgå til høgst 60 prosent av den månedlige grunnlønen vid tidpunkten för oppsägning og skal endast betalas under den tid som det konkurransbegrensande åtagendet är tillämpligt, som längst en period om 12 månader.

Ersättning og ansettningvilkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens forslag til dessa ersättningsriktlinjer har ersättning og ansettningvilkor för ASSA ABLOYs anställda beaktats gjennom att oppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsøkning og økningstakt over tid har utgjort en del av ersättningsutskottets og styrelsens beslutunderlag vid utvärderingen av skiligheten av riktlinjerne.

Beslutningsprosessen for att fastställa, se over og gjennomföra riktlinjerne

Ersättningsutskottets oppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om forslag til riktlinjer for ersättning til Konsernledningen. Styrelsen skal opprette forslag til nye riktlinjer åtminstone vart fjørde år og lagge fram forslaget for beslut vid årsstämman. Riktlinjerne skal gälla til dess att nye riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet skal även följa og utvärdera program for rørlige ersättninger for Konsernledningen, tillämpningen av riktlinjer for ersättning til Konsernledningen samt gällande ersättningsstrukturer og ersättningsnivåer i ASSA ABLOY. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande til bolaget og bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av og beslut i ersättningsrelaterade frågor nærvarer ikke verkställende direktøren eller andra medlemmar av Konsernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerne

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerne helt eller delvis, om det i ettersom fall finns særskilte skäl for det og ett avsteg är nødvendig for att tilgodose ASSA ABLOYs långsiktige interesserna, inklusive dess hållbarhet, eller for att säkerställa ASSA ABLOYs økonomiske bærekraft. Som angivits over ingår det i ersättningsutskottets oppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfråger, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerne.

Beskrivning av betydende förändringer av riktlinjerne og hur aktieeigernes synpunkter beaktats

Dessa riktlinjer, som foreslås in för årsstämman 2022, är i stor utstrækning liklydende med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2020. I de nu foreslagna riktlinjerne har emellertid en möjlighet att betala ytterligere kontant rørlig ersättning introducerats og därtill har den maksimale nivån for rørlig kontantersattning justerats for medlemmar av Konsernledningen anställda i USA. Se videre under rubriken "Ersättningsformer" over. Inga synpunkter på ersättningsriktlinjerne har framkommit i samband med stämombehandling.

Aktiesparprogram

På årsstämman 2010 beslutades det att infora ett långsiktig aktiesparprogram (LTI 2010) for ledande befattningshavere og andre nyckelpersoner inom konsernen. Syftet var att skapa forutsattinger for att behålla og rekrytere kvalifiserte medarbeidere til konsernen, bidra til att tilhåndahålla en marknadsmessig og konkurranskraftig totalersättning samt forene aktieeigernes og de berørte medarbeidernes interesser.

På årsstämman for årene 2011–2023 beslutades det att infora ytterligere aktiesparprogram for ledande befattningshavere og andre nyckelpersoner inom konsernen. Aktiesparprogrammen benåmndes LTI 2011–LTI 2023. LTI 2011–LTI 2017 var utformede enligt liknende vilkor som de for LTI 2010. LTI 2018–LTI 2023 har baserats på liknende prinsipper som tidligere program, men med forlångd mätperiode om tre år for prestasjonsvilkoret og borttagande av matchingsaktiene.

För varje B-aktie som VD förvärvat inom ramen för LTI 2021, LTI 2022 og LTI 2023 har bolaget tildelet seks prestasjonsbaserte aktierätter. For varje B-aktie som övriga medlemmar av konsernledningen förvärvat har bolaget tildelet fem prestasjonsbaserte aktierätter. For övriga deltagere har bolaget tildelet fyra prestasjonsbaserte aktierätter.

I enlighet med vilkoren for de tre programmen (LTI 2021–LTI 2023) har de anställda förvärvat totalt 436 271 B-aktier i ASSA ABLOY AB, varav 178 473 B-aktier förvärvats under 2023 inom ramen for LTI 2023.

Varje prestasjonsbaserte aktierätt for LTI 2021, LTI 2022 og LTI 2023 ger innehavere rett att vederlagsfritt erhålla en B-aktie i bolaget tre år efter tildelelse, under forutsattning att innehavere, med vissa undantag, fortforre å anstallt i inom konsernen vid offentliggørandet av delårsrapporten for første kvartalet 2024 (LTI 2021), første kvartalet 2025 (LTI 2022) og første kvartalet 2026 (LTI 2023) og har behållt de aktier som forvårvats i rammen for respektive program. Utöver over nämnde vilkor, beror antalet prestasjonsbaserte aktierätter som berättiger innehavere til B-aktier i bolaget på den årlige utviklingen for ASSA ABLOYs vinst per aktie basert på av styrelsen fastställda intervall under mätperioden 1 januar 2021–31 desember 2023 (LTI 2021), mätperioden 1 januar 2022–31 desember 2024 (LTI 2022) og mätperioden 1 januar 2023–31 desember 2025 (LTI 2023), där respektive år under mätperioden jämføres med det forølgende året. Utfallet beråknas årligen, varvid en tredjedel av de prestasjonsbaserte aktierätterne måts mot utfallet for det første året i mätperioden, en tredjedel måts mot utfallet for det andre året i mätperioden og en tredjedel måts mot utfallet for det tredje året i mätperioden. Utfallet for respektive år måts linjært. Oppnås ikke mininivån i intervallet for året kommer de relevanta prestasjonsbaserte aktierätterne ikke berättige til några B-aktier. Oppnås maxinivån i intervallet berättiger varje prestasjonsbaserte aktierätt kopplad til det relevanta året innehavere til en B-aktie i slutet av den treårige inntjåningsperioden forutsatt att övriga vilkor är oppfyllda.

Prestasjonsvilkoret har oppfylles til 100 prosent for LTI 2021. Oppfyllet av prestasjonsvilkoret for LTI 2022 respektive LTI 2023 avses redovisas i årsredovisingen for råkenskapsåret 2024 respektive 2025.

Antalet utestående prestasjonsbaserte aktierätter for LTI 2023 oppgår til 751 581 stykken. Det totale antalet utestående prestasjonsbaserte aktierätter for LTI 2021, LTI 2022 og LTI 2023 oppgår per balansdagen 31 desember 2023 til 1 750 723 stykken.

Det virkelige vrdet är basert på aktiekursen på respektive tildelelsedag. Nuværdesberåkningsen är basert på data från en extern part. Virkelig vrdet är även justert for prestasjonsbaserte aktierätter som ej förvåntas realiseras vid løptidens slut for respektive program. Bolaget värderer även sannolikheten for att resultatmålen skal oppnås når kompensationskostnaden beråknas.

Virkelig vrdet for ASSA ABLOYs B-aktie vid tildelelsedagen for LTI 2023, den 9 juni 2023, var 255,90 SEK. Virkelig vrdet for ASSA ABLOYs B-aktie vid tildelelsedagen for LTI 2022, den 2 juni 2022, var 242,70 SEK. Virkelig vrdet for ASSA ABLOYs B-aktie vid tildelelsedagen for LTI 2021, den 9 juni 2021, var 259,86 SEK.

Den totale kostnaden 2023 for aktiesparprogram (LTI 2020–LTI 2023) eksklusivt sociala avgifter var 72 MSEK (57). I april 2023 skedde en inløsen av aktiesparprogrammet LTI 2020 motsvarande 314 857 B-aktier (230 910) for ett totalt marknadsvrdet vid tidpunkten for inløsen om 79 MSEK (61). Utbetalt belopp enligt over for inløsen av LTI 2020 redovisades direkt mot eget kapital.

Oppsägning og avgangsvederlag

Vid oppsägning av VD skal ersättningskyldigheten for bolaget motsvara maksimalt 24 måneders grunnløn og övriga ansettningförmåner. Vid oppsägning av någon av de övriga personerna i konsernledningen skal ersättningen från bolaget maksimalt motsvara seks måneders grunnløn og övriga ansettningförmåner samt därutöver ytterligere 12 måneders grunnløn.



Noter

Not 35 fortsättning

Medelantal anstilleda per land fordelt på kvinner og män

	Koncernen					
	2022			2023		
	Totalt	Varav kvinner	Varav män	Totalt	Varav kvinner	Varav män
USA	12 674	3 666	9 008	13 615	4 081	9 534
Kina	6 079	2 376	3 703	5 793	2 227	3 566
Mexiko	2 208	636	1 572	3 396	1 169	2 227
Frankrike	2 868	736	2 132	3 053	808	2 244
Storbritannien	2 951	818	2 133	2 831	805	2 027
Sverige	2 123	624	1 500	2 244	668	1 576
Brasilien	1 539	493	1 046	2 144	790	1 354
Tyskland	1 890	496	1 395	1 919	528	1 391
Indien	1 684	253	1 431	1 917	201	1 715
Polen	1 459	339	1 120	1 469	364	1 104
Australien	1 342	361	980	1 385	389	996
Nederlanderna	1 282	272	1 010	1 294	265	1 028
Tjeckien	1 286	500	786	1 283	494	789
Kanada	890	287	604	977	239	738
Finland	999	291	708	952	275	677
Filippinerna	58	22	36	945	520	425
Malaysia	933	443	490	912	423	489
Rumänien	718	305	414	785	292	493
Belgien	761	150	611	725	144	581
Schweiz	698	146	552	686	137	548
Sydafrika	658	276	382	647	273	374
Spanien	618	164	454	637	167	470
Sydkorea	622	176	447	540	140	400
Italien	432	107	325	483	124	359
Turkiet	172	50	122	440	221	219
Nya Zeeland	409	113	296	428	121	307
Thailand	377	276	101	422	310	112
Danmark	407	81	326	419	78	340
Irland	304	105	200	385	136	250
Förenade Arabemiraten	380	37	343	383	54	329
Portugal	381	221	160	380	222	158
Norge	364	72	292	356	71	285
Chile	283	86	197	287	89	198
Ungern	293	64	230	280	65	215
Övriga	2 325	792	1 533	2 435	880	1 555
Totalt	52 463	15 828	36 634	56 845	17 771	39 073

	Moderbolaget					
	2022			2023		
	Totalt	Varav kvinner	Varav män	Totalt	Varav kvinner	Varav män
Sverige	259	89	170	263	103	160
Totalt	259	89	170	263	103	160

Ledande befattningshavere og styrelseledamöter fordelt på kvinner og män

	2022			2023		
	Totalt	Varav kvinner	Varav män	Totalt	Varav kvinner	Varav män
Styrelsen ¹	9	4	5	8	4	4
Koncernledning	10	2	8	10	2	8
–varav moderbolagets ledning	2	0	2	2	0	2
Totalt	19	6	13	18	6	12

¹ Eksklusive arbeidstagarrepresentanter.

NOT 36 Finansiell riskhantering og finansielle instrument

Finansiell riskhantering

Genom sin internasjonella verksamhet är ASSA ABLOY exponerat för flera typer av finansiella risiker. Den finansiella riskhanteringen utförs i enlighet med koncernens finanspolicy. Principerna för den finansiella riskhanteringen beskrivs nedan.

Organisation og aktiviteter

ASSA ABLOYs finanspolicy, vilken fastställs av styrelsen, utgör ett ramverk av riktlinjer og föreskrifter för hantering av finansiella risiker og finansiella aktiviteter.

ASSA ABLOYs finansiella aktiviteter koordineras centralt og huvuddelen av de finansiella transaktionerna ingås genom dotterbolaget ASSA ABLOY Financial Services AB som är koncernens internt bank. Externa finansiella transaktioner utförs av Treasury. Treasury uppnår betydande stordrifts fördelar vid förhandling av avtal gällande upplåning, ränteriskhanteringen samt hantering av valutaföden.

Kapitalstruktur

Målet med koncernens kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, att kunna generera god avkastning till aktieägarna og nyttja för andra intressenter. Genom att upprätthålla en optimal kapitalstruktur hålls kapitalkostnaderna på en låg nivå. Koncernen kan anpassa kapitalstrukturen utifrån de behov som uppstår genom att göra förändringar i den utdelning som betalas till aktieägarna, återbeta kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer behovet av kapital bland annat på basis av förhållandet mellan nettoskuld og eget kapital.

Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder, inklusive negativa marknadsvärden på derivat, plus pensionsavsättningar og leasingåtaganden minskat med likvida medel, övriga räntebärande placeringar og positiva marknadsvärden i derivat. Tabellen "Nettoskuldssättning og eget kapital" visar ställningen per den 31 december.

Nettoskuldssättning og eget kapital

	Koncernen	
	2022	2023
MSEK		
Långfristiga räntebärande fordringar	-223	-223
Kortfristiga placeringar	0	-236
Derivatinstrument - Positiva marknadsvärden	-139	-926
Likvida medel	-3 417	-1 466
Långfristiga lån	20 523	49 917
Kortfristiga lån	9 304	9 833
Leasingskulder	3 907	5 443
Pensionsavsättningar	1 351	1 435
Derivatinstrument - negativa marknadsvärden	428	331
Totalt	31 732	64 109
Eget kapital	86 026	91 644
Skuldssättningsgrad	0,37	0,70

Rating

En annan viktig variabel vid bedömningen av koncernens kapitalstruktur är den kreditrating som kreditvärderingsinstituten åsätter koncernens skulder. För att ha tillgång till både lång- og kortfristig finansiering från kapitalmarknaderna är det väsentligt att upprätthålla en god kreditrating. ASSA ABLOY upprätthåller både en lång- og kortfristig kreditrating från S&P Global samt en kortfristig rating från Moody's. I avvaktan på förvärv av HHJ, bedömde S&P Global att det fanns en förhöjd risk för en nedgradering av den långsiktiga kreditvärdigheten og gav kreditbetyget A-, med negativa utsikter. Efter att förvärvet slutligen genomfördes bekräftades ratingen A-, samtidigt som utsikterna höjdes till stabila.



Noter

Not 36 fortsättning

Institutt	Kortsiktig	Utsikt	Långsiktig	Utsikter
Standard & Poor's	A2	Stabila	A-	Stabila
Moody's	P2	Stabila	n/a	

Førfallostruktur – finansielle instrument¹

MSEK ²	31 desember 2022				31 desember 2023			
	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 < 5 år	> 5 år	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 < 5 år	> 5 år
Långfristige banklån	-597	-381	-3 176	-1 913	-1 005	-6 454	-5 736	-4 144
Långfristige kapitalmarknadslån	-3 660	-3 824	-8 647	-4 486	-4 569	-4 811	-15 677	-21 180
Kortfristige banklån	-1 553				-1 730			
Føretagscertifikat samt kortfristige kapitalmarknadslån	-3 668				-4 951			
Derivat (utfløde)	-23 200				-29 059			
Derivat, såringsredovising (utfløde)	-95	-32	-71	-14	-910	-902	-7 949	-1 140
Summa per periode	-32 772	-4 236	-11 894	-6 413	-42 224	-12 167	-29 363	-26 464
Likvide medel inklusive rantebårnde fordringer	3 417				1 783			
Långfristige rantebårnde fordringer	15	19	235	2	39	7	199	
Derivat (infløde)	23 037				29 059			
Derivat, såringsredovising (infløde)	128	118	299	48	743	743	8 051	1 088
Tillåggskøpeskillinger	-546	-395	-94		-789	-233	-23	
Kundefordringer	19 760				20 934			
Leverantørsskulder	-10 469				-11 320			
Leasingkulder	-1 298	-977	-1 367	-478	-1 622	-1 287	-1 947	-1 510
Netto	1 272	-5 471	-12 822	-6 841	-3 396	-12 936	-23 083	-26 886
Bekræftede kreditløften	61 400	-48 962	-12 438		10 336		-12 340	
Justert førfalloprofil¹	62 672	-54 433	-25 259	-6 841	6 940	-12 936	-35 423	-26 886

¹ Førfallostruktur garantier se not 30.

² Beløppen i tabellen er odiskonterte samt inkluderer framtidige kårnde rantebetalninger varfor de eksakte beløppen delvis ej återfinns i balansrårkingen.

Finansieringsrisk og førfallostruktur

Finansieringsrisken defineres som risken att ej kunna mōta betalningsåtaganden som ett resultat av otillrårkelig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. ASSA ABLOY hanterer finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Treasury ansvarar for extern opplåning og externa plasseringar. ASSA ABLOY strårver etter att vid varje tillfalle ha tillgang till kortfristige sårval som långfristige låneramar. Enligt finanspolycyn bør tillgånghga låneramar inklusive tillgånghga likvide medel omfatta en reserv (medel som ar tillgånghga men som inte anvårnds) motsvarande minst 10 prosent av konsernens omsåttning.

Førfallostruktur

Tabellen "Førfallostruktur" ovan visar førfallotidpunktene for ASSA ABLOYs finansielle instrument inklusive bekræftede kreditløften. Førfallotidpunktene ar ikke konsentrerte till en spesiell tidpunkt inom den nærreste framtiden. En viktig komponent i likviditetsplaneringen ar konsernens Multi Currency Revolving Credit Facility om totalt 1 200 MEUR. Løftiden for 1 116 MEUR ar till i april 2026. En mindre del, 84 MEUR førfaller i april 2024. Vid årsskiftet var denne kreditfacilitet outnyttet i sin helhet. For att sårkerstilla finansieringen av HHI førførvet inngicks avtal om kreditfaciliteter om totalt MUSD 4 250. Større delen av dessa ar ersatta av banklån og obligasjoner samtidig som outnyttet deler ar oppsagde.

Vidare tar tabellen hånsyn till de finansielle tillgångher som finns. Tabellen visar odiskonterte kassafloden samt framtidige kårnde rantebetalninger relaterede till konsernens finansielle instrument per balansdagen varfor samme beløpp ej återfinns i balansrårkingen.

Likvide medel og andre rantebårnde fordringer

Kortfristige rantebårnde plasseringar oppgikk vid årets slut till 2 MSEK (1 061). Utøver likvide medel finns rantebårnde fordringer med en løftid om mer an tre månader om 459 MSEK (223) samt finansielle derivat med ett positivt marknadsvårde om 926 MSEK (139) som ingår i definisjonen av finansiell nettoskuld. Plasseringar av likvide medel sker hovedsakligen på bankkonton, deponisjoner i banker eller i rantebårnde instrument med hōg likviditet og som utges av emittenter med ett kreditbetyg om minst A-, enligt S&P Global eller liknande institutt. Den genomsnittlige løftiden for likvide medel var 5 dager (5) vid utgånghen av 2023.

Moderbolagets likvide medel finns på ett underkonto till konsernens gemensamme konsernkonto.

MSEK	Konsernen		Moderbolaget	
	2022	2023	2022	2023
Kassa og bank	2 356	1 463	0	0
Kortfristige plasseringar med løftid under 3 månader	1 060	2	-	-
Likvide medel	3 417	1 466	0	0
Kortfristige plasseringar med løftid mer an 3 månader	0	236	-	-
Långfristige rantebårnde fordringer	223	223	-	-
Positivt marknadsvårde derivat	139	926	-	-
Totalt	3 780	2 851	0	0

Rånterisiker i rantebårnde tillgångher

Treasury hanterer rånterisiken i rantebårnde tillgångher. Derivatinstrument sår som ranteswapp og FRA (Forward Rate Agreements) kan anvårnds for att hantere rånterisiken. De rantebårnde tillgångher ar till største delen kortfristige. Rantebindningstiden for denne typ av kortfristige plasseringar var 90 dager (12) vid slutet av 2023. En forandring nedåt på avkastningskurven med en procentenhet skulle minske konsernens rånterinntåter med cirka 0 MSEK (10) og konsernens eget kapital med 0 MSEK (8).

Rantebårnde skulder

Konsernens långfristige lånefinansiering har stigit kraftigt under 2023 som ett resultat av HHI førførvet. Den største delen av finansieringen utgōrs av ett GMTN-program om 38 365 MSEK (18 416) varav 35 679 MSEK (15 712) ar långfristige, ett bilateralt banklån om MUSD 500 (0) samt lån från finansielle institusjoner sår som Europeiske Investeringssbanken (EIB) om total 658 MUSD varav 641 MUSD (315) ar långfristige og Nordiske Investeringssbanken om 235 MEUR (135). Under året gjordes 5 nye emisjoner under GMTN-programmet om totalt 23 695 MSEK med løftider om 3,25 till 12 år. Øvrige forandringar i långa lån forklaras framfor allt av att en del av ursprunglige långa lån nu har kortere tid an 1 år till førfall. Lånens storlek har også påverksat av valutaforandringar, framforallt genom en svagare USD vilket reducerat lånevolumen.

Konsernens kortfristige lånefinansiering utgōrs hovedsakligen av två Commercial Paper-program om maksimalt 1 000 MUSD (1 000) respektive 5 000 MUSD (5 000). Vid årsskiftet var utestående balans under Commercial Paper-programmen 4 906 MSEK (3 650). Utøver de kreditfaciliteter som beskrives under avsnittet Førfallostruktur, finns vårsentlige kreditløften fråmst i form av en Multi Currency Revolving Credit Facility på 1 200 MEUR (1 200). Vid årets slut var den genomsnittlige løftiden for konsernens rantebårnde skulder, eksklusiv pensjonsavstånghninger og leasingåtaganden, 52 månader (37).

Vissa av konsernens største finansieringsavtal inneholder en sedvanlig sår kalled "Change of Control"-klausul. Klausulen innebår att långvåmige åger råt att, under vissa førførsåttninger, påkalle omforhandlinger av vilkkoren eller sårge opp avtalen om kontrollen over bolaget forandras.



Noter

Not 36 fortsättning

Extern finansiering/nettoskuld

Kredittarmer/faciliteter	Belopp, MSEK	Løptid	Redovisat värde, MSEK	Valuta	Belopp 2022	Belopp 2023	Varav moderbolaget, MSEK
Multi-Currency RCF	12 340	Apr 2026	–	EUR	1 116	1 116	–
Term loan facility	4 996	Okt 2025	4 996	USD	500	–	–
Banklån EIB	342	Okt 2025 ¹	342	USD	51	34	–
Banklån EIB	2 633	Mar 2027 ²	2 633	USD	263	263	–
Banklån EIB	3 426	Aug 2030 ³	3 426 ¹	USD	–	343	–
Banklån NIB	746	Jun 2026	746	EUR	68	68	–
Banklån NIB	746	Jun 2028	746	EUR	68	68	–
Banklån NIB	1 105	Jun 2029	1 105	EUR	–	100	–
Global MTN Program	107 885	Feb 2025	553	EUR	50	50	553
		Mar 2025	328 ²	EUR	30	30	332
		Jun 2025	999	USD	100	100	999
		Jun 2025	553	EUR	50	50	553
		Jun 2025	300	USD	30	30	300
		Okt 2025	500	SEK	500	500	500
		Dec 2025	466 ²	USD	50	50	500
		Mar 2026	221	EUR	20	20	221
		Sep 2026	6 725 ^{1,2}	EUR	–	600	6 601
		Okt 2026	274	SEK	275	275	274
		Okt 2026	150	SEK	150	150	150
		Nov 2026	564 ²	CHF	50	50	594
		Feb 2027	332	EUR	30	30	332
		Feb 2027	551	EUR	50	50	551
		Mar 2027	2 496 ¹	SEK	–	2 500	2 496
		Jun 2027	285 ²	NOK	300	300	293
		Sep 2027	551	EUR	50	50	551
		Okt 2027	185 ²	NOK	200	200	195
		Okt 2027	1 006	USD	100	100	999
		Maj 2029	165	EUR	15	15	165
		Jun 2029	100	USD	10	10	100
		Aug 2029	110	EUR	10	10	110
		Okt 2029	289 ²	EUR	28	28	308
		Okt 2029	286	EUR	26	26	286
		Dec 2029	912 ²	USD	100	100	991
		Mar 2030	331	EUR	30	30	331
		Apr 2030	770	EUR	70	70	770
		Jun 2030	999	USD	–	100	999
		Sep 2030	6 718 ²	EUR	–	600	6 589
		Feb 2031	110	EUR	10	10	110
		Aug 2034	1 094	EUR	100	100	1 094
		Sep 2035	6 755 ²	EUR	–	600	6 561
Øvrige långfristige lån	243		243				0
Totala långfristige lån/faciliteter	134 463		49 917				35 404
Multi-Currency RCF	929		–	EUR	84	84	–
US Private Placement Program	785		785	USD	75	75	–
Global MTN Program	2 686		2 686	SEK	3 243	2 686	2 686
Global CP Program	9 992		2 971	SEK	1 774	2 971	–
Svenskt CP Program	5 000		1 934	SEK	1 876	1 934	–
Øvrige banklån	1 220		1 220				–
Checkkredit	3 604		273				–
Totala kortfristige lån/faciliteter	24 223		9 833				2 686
Totala lån/faciliteter	158 645		59 750				38 091
Likvide medel			–1 466				
Långfristige og kortfristige rentebærende plasseringar			–459				
Derivatinstrument			–595				
Pensjonsavsetninger			1 435				
Leasingskulder			5 443				
Nettoskuld			64 109				

¹ Lånet foremal for kassaflødessikring, helt eller delvis.

² Lånet foremal for sikring av verkliggt värde, helt eller delvis.

³ Lånen ar amorterende. I tabellen har lårens snittforfallodag angjivts.



Noter

Not 36 fortsättning

Förändring lån

MSEK	Långfristiga lån	Kortfristiga lån	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	20 523	9 304	29 826
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna långfristiga lån	33 129	-	33 129
Amortering av ursprungligen långfristiga lån	-	-3 659	-3 659
Nettoförändring kortfristiga lån	-	608	608
Summa	33 129	-3 052	30 078
Ej kassaflödespåverkande förändringar			
Förvärv av dotterbolag	2	3	4
Avyttring av dotterbolag	-	-	-
Omklassificeringar	-3 727	3 727	-
Orealiserade valutakursdifferenser	-269	-77	-347
Övriga förändringar	421	-	421
Omräkningsdifferenser	-151	-71	-232
Summa	-3 735	3 581	-154
Utgående balans 31 december 2023	49 917	9 833	59 750

MSEK	Långfristiga lån	Kortfristiga lån	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	20 195	5 042	25 237
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna långfristiga lån	1 997	-	1 997
Amortering av ursprungligen långfristiga lån	-	-3 378	-3 378
Nettoförändring kortfristiga lån	-	3 907	3 907
Summa	1 997	528	2 526
Ej kassaflödespåverkande förändringar			
Förvärv av dotterbolag	26	1	27
Avyttring av dotterbolag	-	-	-
Omklassificeringar	-3 253	3 253	-
Orealiserade valutakursdifferenser	1 910	374	2 284
Övriga förändringar	-361	-	-361
Omräkningsdifferenser	9	105	114
Summa	-1 669	3 733	2 064
Utgående balans 31 december 2022	20 523	9 304	29 826

Ränterisker i upplåning

Förändringar i räntenivån har en direkt inverkan på ASSA ABLOYs räntenetto. Identifiering och hantering av koncernens räntexponering sker inom Treasury, som analyserar koncernens räntexponering och beräknar resultateffekten av förändringar i räntenivån över rullande 12 månader. Koncernen eftersträvar att ha en blandning av fast och rörlig ränta i låneportföljen och använder ränteswappar och valutaränteswappar för att löpande justera räntebindningen. Finanspolicyn stipulerar att den genomsnittliga räntebindningstiden i normalfallet ska vara inom intervallet 12 och 36 månader. Vid årets utgång uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på bruttoskuld, exklusive pensionskulder och leaseåtaganden, till cirka 31 månader (22). En förändring uppåt på avkastningskurvan med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med cirka 291 MSEK (126) och minska koncernens egna kapital med 218 MSEK (93).

Förändring leasingkulder

MSEK	Koncernen	
	2022	2023
Ingående balans	3 515	3 907
Förvärv av dotterbolag	173	1 155
Avyttring av dotterbolag	-	-62
Nya och avslutade leasingavtal	1 213	2 177
Amorteringar av leasingkulder	-1 330	-1 543
Omräkningsdifferenser	336	-191
Utgående balans	3 907	5 443
Fördelning i balansräkningen:		
	2022	2023
Långfristiga leasingkulder	2 624	4 001
Kortfristiga leasingkulder	1 284	1 443
Totalt	3 907	5 443

Valutasammansättning

Valutasammansättningen av ASSA ABLOYs upplåning är beroende av valutafördelningen av koncernens tillgångar och övriga skulder. Valutaswappar och vaultaränteswappar används för att uppnå den önskade valutafördelningen.

Nettoskulsättning per valuta

MSEK	31 december 2022		31 december 2023	
	Nettoskuld exkl derivat	Nettoskuld inkl derivat	Nettoskuld exkl derivat	Nettoskuld inkl derivat
USD	12 574	9 383	21 050	33 770
SEK	3 592	2 337	5 851	9 616
EUR	12 616	11 188	34 125	7 919
AUD	97	2 990	200	2 490
CAD	88	97	134	2 109
GBP	-658	2 152	-577	2 075
CNY	874	2 303	346	1 534
KRW	351	791	380	600
BRL	618	640	812	812
CHF	514	-3 601	748	810
PLN	41	822	42	588
Övrigt	1 025	2 630	998	1 786
Totalt	31 732	31 732	64 109	64 109

Valutarisk

Valutarisker påverkar ASSA ABLOY huvudsakligen genom omräkning av sysselsatt kapital och nettoskuld, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Transaktionsexponering

Valutarisken i form av transaktionsexponering, eller export respektive import av varor, är relativt begränsad inom koncernen, även om den kan vara betydande för enskilda affärsenheter. Huvudprincipen är att låta valutaförändringar slå igenom i affärsrörelsen så snabbt som möjligt. Som ett resultat av detta säkras i normalfallet inte de löpande valutaflödena.

Transaktionsflöden avseende större valutor (import + och export -)

Valuta, MSEK	Valutaexponering	
	2022	2023
AUD	957	676
CAD	846	1 227
CHF	-790	-795
CNY	-1 830	-2 712
CZK	-656	-910
EUR	2 271	2 208
GBP	1 140	1 185
MXN	-290	-1 031
SEK	-710	-1 312
USD	1 871	4 204

Omräkningsexponering i resultatet

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före skatt av en rimligt möjlig förändring, i detta fall vid 10 procents försvagning av den svenska kronan (SEK) gentemot de större valutorna, med alla andra variabler konstanta.

Effekt på rörelseresultat före skatt vid 10 procent försvagning av SEK

Valuta, MSEK	2022	2023
AUD	61	83
BRL	8	25
CAD	58	66
CHF	73	72
CNY	-52	-17
DKK	14	22
EUR	304	298
HKD	55	48
MXN	25	28
NOK	27	24
USD	1 227	1 544



Not 36 fortsättning

Områkningsexponering i balansrakingen

Effektene av omraking av eget kapital begransas av att en stor del av finansieringen sker i lokal valuta.

Kapitalstrukturen i varje land optimeras med utgangspunkt i lokal lagstiftning. Nar sa ar mojligt, efter lokale forutsattninger, efterstravas generelt samma skuldsattningsgrad per valuta som i koncernen som helhet for att enskilda valutors rorelser ska fa begransad effekt. Treasury anvander valuta derivat og lan for att astadkomma lamplig finansiering og for att eliminere oonskad valutaexponering.

I tabellen "Nettoskuldsetting per valuta" pa sidan 96 visas anvendingen av valutaderivat i relation til finansiering i store valutor. Terminkontrakten anvendes for att neutralisere den exponering som oppkommer mellom extern skuld og interna behov.

Finansiell kreditrisk

Finansiell riskhantling exponerer ASSA ABLOY for vissa motpartsrisiker. Denna exponering oppstar bland annat gjennom placering av overskottslikviditet samt gjennom skuldebrev og derivatinstrument.

ASSA ABLOYS policy ar att minimere den potensielle kreditrisiken for overskottslikviditet gjennom att anvende kassaflode fra dotterbolagene for att amortere pa koncernens lan. Dette hantles framst via sa kallade cash pools som inrattats av Treasury. Cirka 97 prosent (97) av koncernens forsalgning reguleres via cashpooler under 2023. Mindre belopp kan under kortare tid befinne sig pa andre lokale banker beroende pa hur kunder valjer att betale. Koncernen kan ogsa kortsiktig placere overskottslikviditet i bank for att matche opplaning og kassaflode. De banker der overskottslikviditet plasseres har hog rating. Mot bakgrunn av dette og plasseringarnas korte loptider bedoms effekten av den beraknede kreditrisiken vara forsumbar.

For att motpartsrisikerna ska kunne begransas fordelas derivatinstrument mellom banker med utgangspunkt fra de risknivaa som defineres i finanspolicyen. Treasury tecknar endast derivatkontrakt med banker som har en hog rating.

ISDA-avtal (full netting av transaksjoner vid en parts ofomaga att fullfolja ataganden) har ingattts vad galler rente- og valutaderivat. Effekten av denna netting visas i tabellen pa sidan 98.

Kommersiell kreditrisk

Koncernens kundfordringar ar fordelade over ett stort antal kunder som ar spredda internasjonelt. Det finns ingen enskild kund som star for mer an 2 prosent av koncernens forsalgning. Koncentrationen av kreditrisiker forknippede med kundfordringarna bedoms vara begransad, men koncentrationen av kreditrisikerna har oket under aret gjennom forvaret av HHI som har en mer konzentrerad kundbas. Det virkelige varet pa kundfordringarna motsvarer det redovisade varet. Kreditrisiker relaterte til operativ verksamhet hantles lokalt pa bolagsnivaa og foljs opp pa divisionsnivaa. For ytterligere informasjon se not 22 samt avsnitt "nedskrivning av finansielle tilgangar" i redovisningsinformasjon.

Ravarurisk

Koncernen exponeres for prisrisiker relaterte til inkop av vissa ravaror (framfor allt metaller) som anvendes i tilvirkningen. Koncernen anvender ikke finansielle terminkontrakt for att sikre ravaruinkop.

Verklige varde pa finansielle instrument

Finansielle derivatinstrument sasom valuta- og renteterminer anvendes i erforderlig utstrakning. Syftet med att anvende derivatinstrument ar begransat til att redusere exponering mot finansielle risiker.

De positive og negative virkelige vardene i tabellen "Utestende derivatinstrument" pa sidan 98 viser virkelige vardene om instrumenten avslutades vid arsskiftet, baserat pa tilgjengelige virkelige vardene og ar de samme som de redovisade vardene i balansrakingen. Det nominelle beloppet motsvarer kontraktens bruttovarde.

For redovisningsdamal klassifiseres finansielle instrument utifra varderingskategorier i IFRS 9. Tabellen "Finansielle instrument" pa sidan 98 ger en oversikt over finansielle tilgangar og skulder, varderingskategori samt redovisat og virkeligt varde per post.

Riskhantling gjennom sakringsredovising

Koncernen har under aret anvant sig av sakringsredovising i den finansielle riskhantlingen. Sakringer kan delas in i kassaflodessakringer, sakringer av virkeligt varde samt sakringer av nettoinvesteringar. Forandringar i dessa framgar av tabellen nedan. For infor-

mation avseende effekter i ovrigt totalresultat fra kassaflodessakringer, vilka inkluderer sakringer av nettoinvesteringar, se not 33. Sakringer av virkeligt varde anvendes for att hantle renterisk som oppstar nar koncernen tar opp lan til fast rente. Kassaflodessakringer av renterisk i lan med rorlig rente anvendes for att justere renterisiken fra rolige rantor. Sakringer av nettoinvesteringar anvendes for att hantle valutarisiken som oppstar gjennom investeringar i utlandske dotterbolag.

Ranterisiken relaterte til de langfristige lanen sakras med hjelp av renteswapper. For ett antal lan anvendes aven sa kallade valutarenteswapper for att hedga baade rente- og valutaexponeringar relaterte til opplaning. For risiker relaterte til nettoinvesteringar i utlandske dotterbolag appliceres endast sakringsredovising for att hantle valutarisk, inga andre relaterte risiker hantles av de sakringer som appliceres.

ASSA ABLOY sakrer ikke 100 % av sine langfristige lan eller sine nettoinvesteringar. Istallet besluttes fra fall til fall nar sakringsredovising blir tillopligt, i enlighet med angivne risknivaa i finanspolicyen.

For virkeligt varde-sakringer anvender koncernen framst renteswapper som har motsvarande kritiske vilkor som den sakrede posten, sa som referensrente, likviddag, forfallodag og nominelle belopp. Pa sa satt sakerstalls att det finns ett ekonomiskt samband mellom sakringsposterna og sakringsinstrumenten. Effektiviteten i sakringsforhallandet mats gjennom periodiske framtblickende matningar der det sakerstalls att ett ekonomiskt samband fortforande foreligger. Eksempel pa identifiserte kollar til ineffektivitet i sakringsforhallandet ar bland annat om en eventuell kreditrisikjustering i renteswappen ikke matches av motsvarande justering pa lanet, eller om differenser i de kritiske termerna mellom renteswappen og lanet av nagon anledning skulle oppsta. Da koncernen aven anvender valutarenteswapper kan ineffektivitet oppsta om den sa kallade valutabasispreaden mellom ulike valutor forandras. Denna ineffektivitet redovises i ovrigt totalresultat. Alle kritiske vilkor matchede under aret. Ingen ineffektivitet har oppstatt pa grunn av att de kritiske vilkorene ej varit oppfyllda. De forandringar som har skett hittills til foljd av Referensrentereformen (IBOR-reformen) har ikke haft nagon vasentlig paverkan pa koncernens sakringsrelasjoner under 2023.

Redovising av sakringsredovisade instrument

MSEK	Kassaflodessakring 2022	Kassaflodessakring 2023	Sakring av virkeligt varde 2022	Sakring av virkeligt varde 2023
Redovisat varde pa sakrad post - virkeligt varde	-	-	4 197	12 336
Redovisat varde pa sakrad post - kassaflode	1 103	12 219	-	-
Sakringsinstrumentets nominelle belopp	1 103	12 219	4 197	12 336
Forfallodatum		2026 till 2033	2023 till 2029	2025 till 2035
Hedge ratio	1:1	1:1	1:1	1:1
Total effekt av sakring pa sakrad post	-	-	163	-542
Upplypt aterstende belopp for avslutade sakringer (rentesakringer)	-	-	108	83
Upplypt aterstende belopp for avslutade sakringer (sakringer av nettoinvesteringar)	-255	-255	-	-
Vardeforandring i sakringsinstrumenten sedan 1 januar	-	554	-239	86
Vardeforandring i sakrede poster	-	-	239	-88
Sakringskostnad for valutabasispread	-	-21	-	-2
Ineffektivitet redovisad i resultatet	0	0	0	0

Vardeforandring av virkeligt varde-sakrede poster bokfors mot langfristige lan, vardeforandring sakringsinstrument bokfors mot opplupna intakter respektive kostnader, eventuell ineffektivitet bokfors mot renteintakter respektive kostnader. Vardeforandringar av sakringsinstrumenten i kassaflodessakringer av renterisiker og valutarisiker redovises over ovrigt totalresultat, eventuell ineffektivitet bokfors mot renteintakter eller rantekostnader respektive valutavinster eller valutafoluster. Vardeforandringar av sakringer av nettoinvesteringar, bokfors mot sakringsreserv i eget kapital. Vardeforandringar fra forandringar i valutabasispreaden bokfors som sakringskostnad i ovrigt totalresultat.

Upplysningar om kvitting av finansielle tilgangar og skulder

MSEK	2022					2023				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansrakingen	Nettobelopp redovisade i balansrakingen	Belopp som omfattas av nettingavtal men ej kvittas	Nettobelopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansrakingen	Nettobelopp redovisade i balansrakingen	Belopp som omfattas av nettingavtal men ej kvittas	Nettobelopp
Finansielle tilgangar	142	-	142	91	51	926	-	926	311	615
Finansielle skulder	432	-	432	91	341	331	-	331	311	20

Kvittade finansielle tilgangar og finansielle skulder utgors endast av derivatinstrument.



Noter

Not 36 fortsättning

Utestående derivatinstrument per den 31 december

Instrument, MSEK	31 december 2022			31 december 2023		
	Positivt marknadsvärde ²	Negativt marknadsvärde ²	Nominellt värde	Positivt marknadsvärde ²	Negativt marknadsvärde ²	Nominellt värde
Valutaterminer	138	268	9 894	293	170	19 857
Räntederivat ¹ , sikringar av verkligt värde	-	164	4 198	326	94	6 808
Räntederivat ¹ , kassaflödessikring	4	-	1 103	-	67	4 677
Valutaräntederivat, sikringar av verkligt värde	-	-	-	-	310	5 529
Valutaräntederivat, kassaflödessikring	-	-	-	617	-	7 542
Summa	142	432	15 195	1 236	643	44 412

¹ För räntederivat är endast ena benet inräknat i nominellt värde.

² Tillgångar bokförs mot upplupna intakter och skulder mot upplupna kostnader.

Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

MSEK	2022		2023	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar	19 760	19 760	20 934	20 934
Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	289	289	534	534
Likvida medel	3 417	3 417	1 466	1 466
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Aktier och andelar	93	93	115	115
Derivatinstrument				
Säkringsredovisning	4	4	633	633
Innehas för handel	138	138	293	293
Summa finansiella tillgångar	23 701	23 701	23 975	23 975
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Leverantörsskulder	10 469	10 469	11 320	11 320
Leasingskulder ¹	3 907	3 907	5 443	5 443
Långfristiga lån – säkringsredovisning	3 652	3 652	19 222	19 222
Långfristiga lån – ej säkringsredovisning ¹	16 871	15 851	30 695	29 988
Kortfristiga lån – säkringsredovisning	256	256	-	-
Kortfristiga lån – ej säkringsredovisning ¹	9 047	9 016	9 834	9 781
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Tilläggsköpeskillingar	1 034	1 034	1 045	1 045
Derivatinstrument				
Säkringsredovisning	164	164	161	161
Innehas för handel	268	268	170	170
Summa finansiella skulder	45 668	44 617	77 890	77 129

¹ Fjölårets siffror har korrigerats till följd av de innehöll ofullständiga uppgifter.

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom att diskontera kassaflöden till marknadsränta, vilket bedöms motsvara nivå 2 enligt verkligt

värdehierarkin. Verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

MSEK	2022				2023			
	Redovisade värden	Noterade priser (nivå 1)	Observerbar data (nivå 2)	Ej observerbar data (nivå 3)	Redovisade värden	Noterade priser (nivå 1)	Observerbar data (nivå 2)	Ej observerbar data (nivå 3)
Finansiella tillgångar								
Derivatinstrument	142	-	142	-	926	-	926	-
Finansiella skulder								
Derivatinstrument	432	-	432	-	331	-	331	-
Tilläggsköpeskillingar	1 034	-	-	1 034	1 045	-	-	1 045

Värderingen till verkligt värde klassificeras hierarkiskt i tre olika nivåer baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. Tilläggsköpeskillingar avser tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod. Tilläggsköpeskillingar värderas på förvärvsdagen utifrån företagsledningens

bästa bedömning av det framtida utfallet. Diskontering sker vid större belopp. Tillhör nivå 3 i hierarkin.

För derivat beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor och valutakurser på balansräkningsdagen. Dessa tillhör nivå 2 i hierarkin.



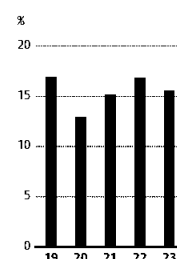
Fem år i sammandrag

Fem år i sammandrag

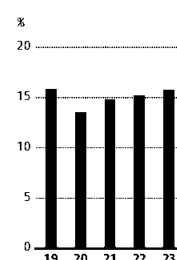
Belopp i MSEK om ej annat anges	2019	2020	2021	2022	2023
Omsättning och resultat					
Försäljningsinntekter	94 029	87 649	95 007	120 793	140 716
Organisk tillväxt, %	3	-8	11	12	3
Förvärv och avyttringar, %	3	4	2	2	8
Rörelseresultat (EBIT) eksklusive jämförelsestörande poster	14 920	11 916	14 181	18 532	22 185
Rörelseresultat (EBIT)	14 608	12 458	14 181	18 532	21 785
Resultat före skatt (EBT)	13 571	11 676	13 538	17 521	19 254
Årets resultat	9 997	9 172	10 901	13 296	13 639
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamhet	12 665	13 658	12 456	14 357	21 294
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5 464	-6 741	-3 094	-10 561	-47 899
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-7 301	-4 558	-7 813	-4 699	24 726
Årets kassaflöde	-100	2 359	1 549	-904	-1 880
Operativt kassaflöde	14 442	14 560	13 265	15 808	25 232
Sysselsatt kapital och finansiering					
- Goodwill	57 662	58 344	62 502	75 873	92 873
- Övriga immateriella tillgångar	12 693	14 108	13 834	15 024	34 831
- Materiella anläggningstillgångar	8 498	8 026	8 753	10 106	11 460
- Nyttjanderättstillgångar	3 731	3 513	3 436	3 804	5 296
- Övrigt sysselsatt kapital	10 399	5 867	8 796	13 244	12 060
Justerat sysselsatt kapital	92 983	89 858	97 321	118 052	156 520
- Strukturreserv	-778	-1 224	-658	-294	-767
Sysselsatt kapital	92 204	88 634	96 663	117 758	155 753
Innehav utan bestämmande inflytande	11	9	9	12	16
Eget kapital eksklusive innehav utan bestämmande inflytande	59 143	58 870	69 582	86 014	91 629
Data per aktie, SEK					
Vinst per aktie före och efter utspädning	9,00	8,26	9,81	11,97	12,27
Vinst per aktie före och efter utspädning och eksklusive jämförelsestörande poster	9,22	7,54	9,81	11,97	13,54
Eget kapital per aktie efter utspädning	53,25	53,00	62,64	77,44	82,49
Utdelning per aktie	3,85	3,90	4,20	4,80	5,40 ¹
Kurs på B-aktien vid årets slut	219,00	202,50	276,20	223,70	290,30
Nyckeltal					
Rörelsemarginal (EBIT), % eksklusive jämförelsestörande poster	15,9	13,6	14,9	15,3	15,8
Rörelsemarginal (EBIT), %	15,5	14,2	14,9	15,3	15,5
Vinstmarginal (EBT), %	14,4	13,3	14,2	14,5	13,7
Kassakonvertering	1,04	1,31	0,98	0,90	1,28
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,2	12,5	15,2	16,9	15,6
Avkastning på eget kapital, %	18,0	15,5	17,0	17,1	15,3
Soliditet, %	50,1	50,1	53,5	55,7	46,7
Skuldsättningsgrad	0,56	0,51	0,39	0,37	0,70
Nettoskuld/EBITDA	1,8	1,9	1,5	1,4	2,3
Totalt antal aktier, tusental	1 112 576	1 112 576	1 112 576	1 112 576	1 112 576
Antal utestående aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Medelantal anställda	48 992	48 471	50 934	52 463	56 845

¹ Av styrelsen förslagen utdelning.

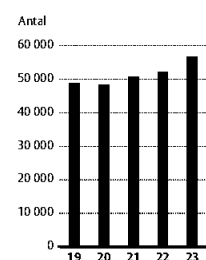
Avkastning på sysselsatt kapital



Rörelsemarginal (EBIT)²



Medelantal anställda



² Eksklusive jämförelsestörande poster

Kommentarer til fem år i sammendrag

2019

Organisk tillvæxt oppgick till 3 procent drivet av en god tillvæxt for divisionerna Americas och Global Technologies. Tillvæxten var særskilt sterk i USA tack vare god efterfrågan for smarta løs inom privatbostadsmarknaden samt inom de kommersielle affærssegmentene. For Europa och Asien var tillvæxten mer blandad generell sett. Utvekklingen for tillvæxtmarknadene var fortsatt relativt svak.

Satsningen på produktutvekkling har accelerert under året med store investeringar i FoU, vilket bl.a. vises av att 27 prosent av omsætningen utgjordes av produkter yngre än tre år.

Årets rørelseresultat eksklusivt jämførelsestørende poster økte med 12 prosent med ett fortsatt starkt kassafløde. Vinst per aksje etter full utspådnings og eksklusivt jämførelsestørende poster økte med 14 prosent.

Førværsvaktiviteten var fortsatt høg under året, samtidig som avtal även tecknades om førværv av agta record, det største førværvet sedan 2011.

2020

Efterfrågan påverkades negativt under året av covid-19-pandemin. Organisk tillvæxt var -8 prosent for konsernen, med en negativ førsælningutvekkling for samtlige divisioner. Kostnadsbesparingar og personalreduksjoner har till stor del motvirket den negative resultateffekten från den lägre omsætningen. Ett nytt omstrukturingsprogram lanserades även vid slutet på året, där ett tiotal fabriker og ett trettiotal kontor planeras stängas under en tvåårsperiod. Det operativa kassaflødet har varit fortsatt starkt, bland annat tack vare kostnadsbesparingar og reducerad rørelsekapitalbinding.

Efterfrågan var generell sett stabilare for de mognare marknadene i Europa och USA jämfört med utvekklingen for tillvæxtmarknadene, främst Asien, Mellanöstern och Afrika. Satsningen på produktutvekkling og innovation har fortsatt med oførminskad styrke. Store investeringar har gjorts i FoU og personalstyrken inom R&D-funktionen har bibehållits intakt under året.

Årets rørelseresultat eksklusivt jämførelsestørende poster minskede med 20 prosent. Kassaflødet var fortsatt starkt. Førværsvaktiviteten var fortsatt høg under året, bland annat slutførdes førværvet av agta record.

2021

De mognare marknadene i USA och Europa återhämtade sig successivt under året, trots en fortsatt covid-19-pandemi og restriksjoner i flertalet länder. I Asien innebar de fortsatte restriksjonerne en mer dæmpad återhämtning av efterfrågan. Den organiske tillvæxten var mycket sterk for konsernen som helhet, 11 prosent, med en positiv førsælningutvekkling for samtlige divisioner.

Økende materialkostnader samt brist på visse komponenter innebar samtidig en operationell utmaning og medførte en negativ påværvan på førsælning og resultat. Rørelseresultatet eksklusivt jämførelsestørende poster økte sammtaget med 19 prosent og rørelsemarginalen oppgick till 14,9 prosent (13,6). Det operativa kassaflødet var fortsatt starkt under året.

Førværsvaktiviteten var høg med tretton verksamheter førværvde, främst i USA och Europa. Ytterligere førværsvavtal har tecknats under året, främst avseende HHI, en ledande leverantør inom det nordamerikanske bostadssegmentet.

Avyttring har skett av den nordiske læssmedskedjan og sikkerhetsinstallatøren CERTEGO.

Satsningen på produktutvekkling og innovation har fortsatt på en høg nivå under året, bland annat med lansering av fler än 400 nye produkter på marknadene.

Hållbarhetsarbeidet er ett fortsatt prioriteret område for ASSA ABLOY. Under året infördes nye initiativ i vår strævan etter att oppnå konsernens hållbarhetsmål for 2025 med fortsatte minskninger av utslæpp, avfall og vattenførværv.

2022

Efterfrågan var sterk under året for flertalet større marknad-regioner med undantag for Asien. Marknadene i både Americas och Europa utvekkledes väl. I Asien var efterfrågan fortsatt svak, främst avseende Kina. Den organiske tillvæxten var mycket sterk for konsernen som helhet, 12 prosent. Tillvæxten inom elektromekaniske produkter fortsatte att utvekkles väl.

Affærsverksamheten påverkades negativt av økende inflasjon, høge materialkostnader og störninger i leveranskedjorna. Dessa utmaningar kunde emellertid hanteras på ett bra sätt tack vare sterke insatser från vår personal. Rørelseresultatet økte med 31 prosent og rørelsemarginalen oppgick till 15,3 prosent (14,9). Det operativa kassaflødet var fortsatt starkt.

Førværsvaktiviteten var meget høg under året med 21 verksamheter førværvde, främst i USA och Europa.

Satsningen på produktutvekkling og innovation har fortsatt i oførminskad styrke under året, bland annat i form av store personalrekrutteringer.

Hållbarhetsarbeidet er ett fortsatt prioriteret område for ASSA ABLOY. Under året har konsernen bland annet fått sine hållbarhetsmål bekreftede av Science Based Targets-initiativet (SBTI).

2023

Den organiske tillvæxten var god under året, trots en successivt svakere efterfrågan från privatbostadsmarknadene i allmänhet. Den nordamerikanske marknadene fortsatte att utvekkles väl under året inom de kommersielle affærssegmentene. I Europa var efterfrågan stabil. I Asien var efterfrågan fortsatt svak. Den organiske tillvæxten oppgick sammtaget till 3 prosent. Tillvæxten inom elektromekaniske produkter fortsatte att utvekkles väl.

Rørelseresultatet förbättrades tack vare en sterk tillvæxt i fast valuta, god høvstång från førsælningpris i relation till materialkostnader kombinert med kontinuerlige effektiviseringar og kostnadsbesparingar. Ett nytt omstrukturingsprogram lanserades i början på året. Rørelseresultatet eksklusivt jämførelsestørende poster økte med 20 prosent og motsvarande rørelsemarginal oppgick till 15,8 prosent (15,3). Det operativa kassaflødet var fortsatt mycket sterk, tack vare en god intjæning og minskad rørelsekapitalbinding.

Førværsvaktiviteten var meget høg under året med 24 verksamheter førværvde, främst i USA och Europa. Førværvet av HHI var det største førværvet i ASSA ABLOYs historie og stærker væsentligt nærvaron på privatbostadsmarknadene i Nordamerika. I samband med førværvet av HHI avyttrades Emtek og Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada.

Vinst per aksje eksklusivt jämførelsestørende poster økte med 13 prosent jämfört med føregående år.



Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsinntäkt i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsinntäkt.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsinntäkt.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsinntäkt.

Vinstmarginal (EBT)

Resultatet före skatt i förhållande till försäljningsinntäkt.

Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel och nedskrivning av goodwill.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier.

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

Vinst per aktie före och efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.



Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 6 mars 2024

Johan Hjertonsson
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Nico Delvaux
Verkställande direktör

Erik Ekudden
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Lena Olving
Styrelseledamot

Victoria Van Camp
Styrelseledamot

Joakim Weidemanis
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Rune Hjältn
Styrelseledamot
Arbetsgarerepresentant

Bjarne Johansson
Styrelseledamot
Arbetsgarerepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2024

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ASSA ABLOY AB (publ),
org.nr 556059-3575

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ASSA ABLOY AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–61. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–61. Förvaltningsberättelsen är för- enlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultat- räkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av området

Värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per den 31 december 2023 till 1 17,0 miljarder SEK. Bolaget utför nedskrivningsprövningar årligen samt även i de fall där nedskrivningsindikatorer har identifierats. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs såsom nyttjandevärdet, vilket beräknas utifrån det diskonterade nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Centrala antaganden i dessa beräkningar utgör budgeterad rörelsemarginal, tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden i framtiden samt diskonteringsränta som tillämpas på uppskattade framtida kassaflöden. Tillämpad diskonteringsränta (även benämnd WACC – "Weighted Average Cost of Capital") framgår av not 14.

Nedskrivningsprövning är en komplex process och innehåller en hög grad av bedömning avseende framtida kassaflöden och andra antaganden, inte minst då den grundas på estimat avseende hur bolagets verksamhet kommer att påverkas av framtida utveckling på marknaden och av övriga ekonomiska skeenden. Vi anser därför att värderingen av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av allmänt vedertagen värderingsteori, diskonteringsränta och annan källdata som använts av bolaget. Vi har gjort en oberoende bedömning om huruvida det föreligger en risk att rimligt sannolika händelseförlopp skulle ge upphov till en situation där återvinningsvärdet skulle understiga redovisade värden. I denna bedömning har vi även jämfört bolagets historiska prognoser i nedskrivningsprövningar med de belopp som slutligen utfallit, för att därmed bedöma bolagets historiska precision i sina uppskattningar och bedömningar. Vi har inkluderat interna värderingsexperter med erforderlig specialistkompetens i vårt team vid utförandet av ovanstående granskning. Vi har sedan slutligen bedömt om upplysningar som lämnas i not 14 i bolagets noter är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av nyttjandevärdet samt känslighetsanalysen för dessa antaganden.

Avsättningar – omstruktureringsprogram

Beskrivning av området

Omstruktureringsprogrammen beskrivs i årsredovisningen i förvaltningsberättelsen och i not 26. Utgående balans för reserv för omstruktureringsprogram per den 31 december 2023 uppgår till 0,8 miljarder SEK. En avsättning för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har upprättat en detaljerad plan och genomförandet av planen antingen har påbörjats eller kommunicerats till berörda parter. I vår revision har vi fokuserat på redovisning i rätt period och värderingen av avsättningar till omstruktureringsprogram då den baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar.

Med anledning av de väsentliga beloppen och det betydande inslaget av bedömningar anser vi att Avsättningar för omstruktureringsåtgärder är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat bolagets process för att identifiera omstruktureringsprojekt och den estimerade kostnaden för dessa projekt. Våra granskningsåtgärder inkluderar en utvärdering av att omstruktureringsprogrammen i all väsentlighet följer regelverket för redovisning av avsättningar, dvs IAS 37. Vi har utvärderat huruvida det föreligger en befintlig förpliktelse per den 31 december 2023 och vi har granskat värderingen av förpliktelser som representerar framtida utgifter. Vi har utmanat företagsledningens antaganden som ligger till grund för avsättningarna i syfte att bedöma rimligheten i avsättningen. Vi har, baserat på risk och väsentlighet, stämt av parametrarna i beräkningen mot underlag. Detta inkluderar bland annat granskning av; protokoll, avtal och kommunikation till anställda. Vi har utvärderat ledningens bedömningar av kvarvarande framtida kassaflöden genom att granska ledningens kvartalsvisa uppföljning per projekt. Slutligen har vi granskat de upplysningar avseende omstruktureringsåtgärder som bolaget lämnat i not 26.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43, 99–101 och 108–113. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

Isamband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.



Styrelsens og verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för

bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om

bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ASSA ABLOY AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden ASSA ABLOY AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Revisorns granskning av Esef-rapporten, forts**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* som kräver att företaget utformar,

implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god

revisionsned i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB med Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till ASSA ABLOY ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2020.

Stockholm den 8 mars 2024

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Aktieägarinformation

ASSA ABLOY-aktien

Kursutveckling

Aktiemarknaden utvecklades positivt under årets början och ökade med över 13 procent i januari. Denna utveckling drevs av tecken på att inflationen nått sin topp i USA, Kinas upphävande av covid-restriktioner och förväntningar om en mindre allvarlig energikris. Efter en svagare utveckling i februari och mars, följt av en mer turbulent utveckling i april och maj, hade aktiemarknaden (OMX Stockholm PI) gått upp cirka 8 procent per den 30 juni. ASSA ABLOYs aktiekurs hade också en positiv utveckling och steg nästan 16 procent under det första halvåret.

Aktiemarknaden återhämtade sig något under sommaren, men den negativa utvecklingen fortsatte i början av hösten i och med att oron för en lågkonjunktur tog fart igen. Centralbankernas budskap om "higher for longer"-räntor i kombination med geopolitisk turbulens i Mellanöstern ledde till en fortsatt negativ utveckling för aktiemarknaden under september och oktober. Mot slutet av året, efter besked om sjunkande inflation, satte centralbankerna punkt för räntehöjningarna och signalerade att lägre räntor förväntas under 2024. Det ledde till en betydande återhämtning på aktiemarknaden under november och december.

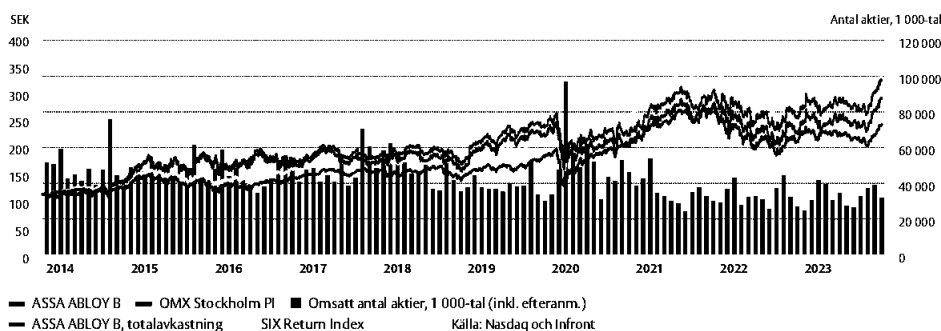
OMX Stockholm PI steg med 13 procent under 2023, medan ASSA ABLOYs aktiekurs stängde på 290,30 SEK, vilket innebar en ökning med 28 procent.

Den högsta stängningskursen under året för ASSA ABLOYs B-aktie noterades den 27 december 2023, då aktien stängde på 290,50 SEK och den lägsta på 226,10 SEK noterades den 2 januari 2023. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 322 981 MSEK (248 883), beräknat på både A- och B-aktier.

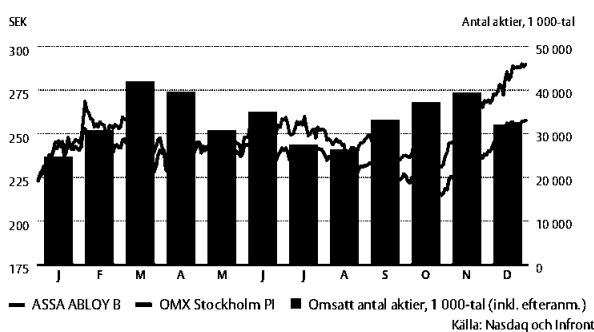
Notering och omsättning

ASSA ABLOYs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan, sedan den 8 november 1994 under ISIN-koden SE 0007100581. Omsättningen i B-aktien på Nasdaq Stockholm under 2023 uppgick till 400 miljoner aktier (404), motsvarande en omsättningshastighet om 38 procent (38). Med införandet av EU:s MiFID-direktiv 2007 har strukturen för aktiehandel i Europa förändrats, och aktiehandel sker numera både på reglerade marknadsplatser och på andra handelsplattformar. Handeln med aktier i svenska bolag har blivit mer fragmenterad, och en allt större andel av aktiehandeln sker numera utanför Nasdaq Stockholm.

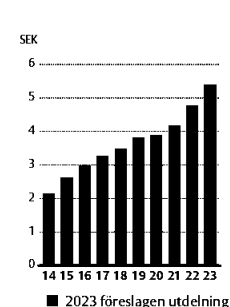
Kursutveckling och omsättning 2014–2023



Kursutveckling och omsättning 2023



Utdelning per aktie 2014–2023





Data per aktie

SEK/aktie ¹	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vinst etter skatt og utspådning	5,79	6,93	7,09 ²	7,77	8,09 ²	9,22 ²	7,54 ²	9,81	11,97	13,54 ²
Utdeling	2,17	2,65	3,00	3,30	3,50	3,85	3,90	4,20	4,80	5,40 ³
Direktavkastning, % ⁴	1,6	1,5	1,8	1,9	2,2	1,8	1,9	1,5	2,1	1,9
Utdelingsandel, % ⁵	37,4	38,2	42,3	42,5	43,3	41,8	51,7	42,8	40,1	39,9
Börskurs, vid periodens slut	138,27	178,00	169,10	170,40	158,15	219,00	202,50	276,20	223,70	290,30
Högsta börskurs	139,17	189,00	190,10	197,10	193,90	231,40	246,50	288,20	281,80	290,50
Lägsta börskurs	105,63	135,00	148,40	163,80	155,85	154,45	159,35	200,20	203,70	226,10
Eget kapital	32,50	37,43	42,51	45,60	46,71	53,25	53,00	62,64	77,44	82,49
Antal aktier, millioner	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6

¹ Justeringar har gjorts avseende genomförda nyemissioner och aktiesplit 3:1 under 2015 för samtliga historiska perioder före 2015.

² Exklusive jämförelsestörande poster.

³ Av styrelsen föreslagen utdelning.

⁴ Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.

⁵ Utdelning i procent av vinst per aktie efter skatt och utspådning exklusive jämförelsestörande poster.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i bolaget uppgick vid utgången av 2023 till 57 080 (50 515) och de tio största aktieägarnas innehav uppgick till 35,7 procent (35,8) av aktiekapitalet och 56,1 procent (56,2) av rösterna. Ägare med mer än 50 000 aktier,

motsvarande totalt 419 aktieägare, representerade 97 procent (98) av aktiekapitalet och 98 procent (98) av rösterna. Investerare utanför Sverige innehade 64,5 procent (64,2) av aktiekapitalet och 44,0 procent (43,8) av rösterna, och var huvudsakligen baserade i USA och Storbritannien.

ASSA ABLOYs tio största aktieägare

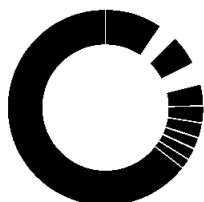
Uppgifterna baseras på aktieboken per 31 december 2023.

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Kapital ¹ , %	Röster ¹ , %
Investment AB Latour	41 595 729	63 900 000	105 495 729	9,5	29,4
Melker Schörling AB	15 930 240	18 120 992	34 051 232	3,1	10,9
BlackRock		55 202 488	55 202 488	5,0	3,4
Swedbank Robur Fonder		40 624 752	40 624 752	3,7	2,5
Vanguard		40 270 860	40 270 860	3,6	2,5
Capital Group		30 595 441	30 595 441	2,7	1,9
Handelsbanken Fonder		27 535 386	27 535 386	2,5	1,7
Norges Bank		21 935 161	21 935 161	2,0	1,3
Fidelity Investments		20 796 108	20 796 108	1,9	1,3
Allianz Global Investors		20 543 919	20 543 919	1,8	1,3
Övriga ägare		715 525 258	715 525 258	64,3	43,9
Totalt antal	57 525 969	1 055 050 365	1 112 576 334	100,0	100,0

¹ Baserat på antal utestående aktier och röster om 1 112 576 334 respektive 1 630 310 055.

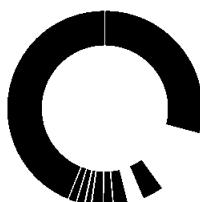
Källa: Modular Finance AB och Euroclear Sweden AB.

Ägarstruktur (kapitalsorterad)



- Investment AB Latour, 9,5%
- Melker Schörling AB, 3,1%
- BlackRock, 5,0%
- Swedbank Robur Fonder, 3,7%
- Vanguard, 3,6%
- Capital Group, 2,7%
- Handelsbanken Fonder, 2,5%
- Norges Bank, 2,0%
- Fidelity Investments, 1,9%
- Allianz Global Investors, 1,8%
- Övriga ägare, 64,3%

Ägarstruktur (röstsorterad)



- Investment AB Latour, 29,4%
- Melker Schörling AB, 10,9%
- BlackRock, 3,4%
- Swedbank Robur Fonder, 2,5%
- Vanguard, 2,5%
- Capital Group, 1,9%
- Handelsbanken Fonder, 1,7%
- Norges Bank, 1,3%
- Fidelity Investments, 1,3%
- Allianz Global Investors, 1,3%
- Övriga ägare, 43,9%



Aktieägarinformation

Aktiekapital og rösträtt

Aktiekapitalet uppgick vid årets slut 2023 till 370 858 778 SEK, fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 A-aktier och 1 055 050 365 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Det totala antalet röster uppgick till 1 630 310 055. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst.

Återköp av egna aktier

Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av årsstämman att köpa tillbaka och överlåta ASSA ABLOYs B-aktier. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets långsiktiga aktiesparprogram (LTI). Årsstämman 2023 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många B-aktier att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Totalt 1 800 000 B-aktier innehas av ASSA ABLOY efter återköp. Anskaffningsvärdet för dessa aktier uppgår till 103 MSEK. Aktierna utgör cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Inga återköp av aktier genomfördes under 2023.

Utdelningspolicy och utdelning

ASSA ABLOYs utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schablonskatt, dock med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna på 5,40 SEK per aktie (4,80) för räkenskapsåret 2023. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 26 april 2024 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2024. Om förslaget antas av årsstämman beräknas den första utbetalningen ske den 2 maj 2024 och den andra utbetalningen den 14 november 2024.

Förslaget motsvarar en total direktavkastning för B-aktien på 1,9 procent (2,1). Totalavkastningen under 2023 för ASSA ABLOYs aktie, det vill säga kursutveckling och återinvesterade utdelningar, blev 32 procent, jämfört med det återinvesterade indexet SIX Return Index i Stockholm som steg 19 procent. Under tioårsperioden 2014–2023 har en investering i ASSA ABLOYs B-aktie givit en totalavkastning på 186 procent, jämfört med det återinvesterade indexet SIX Return Index i Stockholm som stigit med 192 procent.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	A-aktier	C-aktier	B-aktier	Aktiekapital, SEK ¹
1989			20 000		2 000 000
1994	100:1 split			2 000 000	2 000 000
1994	Fondemission				
1994	Apportemission	1 746 005	1 428 550	50 417 555	53 592 110
1996	Nyemission	2 095 206	1 714 260	60 501 066	64 310 532
1996	Konvertering av C-aktier till A-aktier	3 809 466		60 501 066	64 310 532
1997	Nyemission	4 190 412		66 541 706	70 732 118
1998	Konverterade skuldförbindelser	4 190 412		66 885 571	71 075 983
1999	Konverterade skuldförbindelser före split	4 190 412		67 179 562	71 369 974
1999	Fondemission				
1999	4:1 split	16 761 648		268 718 248	285 479 896
1999	Nyemission	18 437 812		295 564 487	314 002 299
1999	Konverterade skuldförbindelser efter split och nyemissioner	18 437 812		295 970 830	314 408 642
2000	Konverterade skuldförbindelser	18 437 812		301 598 383	320 036 195
2000	Nyemission	19 175 323		313 512 880	332 688 203
2000	Apportemission	19 175 323		333 277 912	352 453 235
2001	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		334 576 089	353 751 412
2002	Nyemission	19 175 323		344 576 089	363 751 412
2002	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		346 742 711	365 918 034
2010	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		347 001 871	366 177 194
2011	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		349 075 055	368 250 378
2012	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		351 683 455	370 858 778
2015	3:1 split	57 525 969		1 055 050 365	370 858 778

¹ 1 SEK per aktie före split 2015 – utgående antal aktier i perioden och cirka 0,33 SEK per aktie efter split 2015. Utgående antal aktier i perioden 1 112 576 334 (inklusive återköp av egna aktier).



Information till aktieägare

Årsstämma

ASSA ABLOY ABs årsstämma 2024 kommer att hållas onsdagen den 24 april 2024 kl. 15.30 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, 111 20 Stockholm.

Rätt att delta och anmälan

Rätt att delta i årsstämman har den som:

- är införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 16 april 2024, och
- har anmält sig till ASSA ABLOY AB senast torsdagen den 18 april 2024. Anmälan ska göras på bolagets hemsida assaabloy.com/bolagsstamma, per telefon 08-402 90 71 eller per post till adress ASSA ABLOY AB, "Årsstämman 2024", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuella biträden.

Fullmakt

Om aktieägaren företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas anmälan och fullmakten måste uppvisas i original senast på årsstämman. Fullmaktens formulär tillhandahålls på begäran och kommer även finnas tillgängligt på bolagets hemsida assaabloy.com/bolagsstamma. Om fullmakten är utfärdad av en juridisk person, ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste, utöver anmälan om deltagande i årsstämman, begära att deras aktier tillfälligt förs in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB i eget namn (så kallad rösträttsregistrering) för att få delta i årsstämman. Framställningen av bolagsstämmoaktieboken per avstämningsdagen tisdagen den 16 april 2024 kommer beakta rösträttsregistreringar som har gjorts senast torsdagen den 18 april 2024. Berörda aktieägare måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, i god tid dessförinnan begära att förvaltaren genomför sådan rösträttsregistrering.

Valberedning

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen.

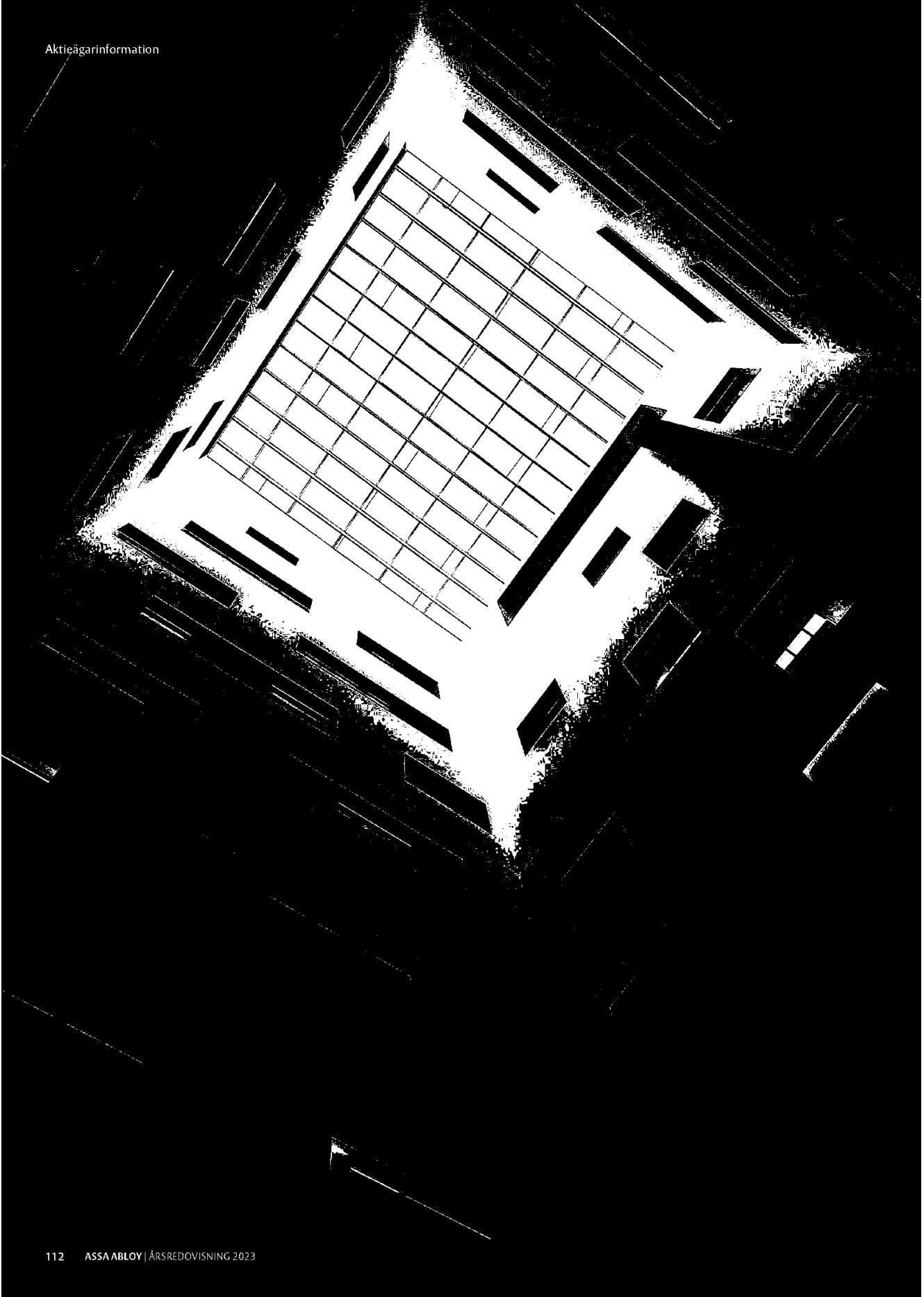
Inför årsstämman 2024 utgörs valberedningen av Johan Menckel (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Yvonne Sörberg (Handelsbanken Fonder) och Carina Silberg (Alecta). Johan Menckel är valberedningens ordförande.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna på 5,40 SEK per aktie för räkenskapsåret 2023. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 26 april 2024 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2024. Om förslaget antas av årsstämman beräknas den första utbetalningen ske den 2 maj 2024 och den andra utbetalningen den 14 november 2024.



Aktieeigarinformasjon





Finansiell kalender och kontaktuppgifter

Årsstämma och utdelning

Årsstämma 24 april 2024

Aktierna handlas utan rätt till utdelning om 2,70 SEK 25 april 2024

Avstämningsdag för utdelning 26 april 2024

Utbetalning av utdelning 2 maj 2024

Aktierna handlas utan rätt till utdelning om 2,70 SEK 8 november 2024

Avstämningsdag för utdelning 11 november 2024

Utbetalning av utdelning 14 november 2024

Ekonomisk rapportering

Delårsrapport januari–mars 2024 24 april 2024

Halvårsrapport januari–juni 2024 17 juli 2024

Delårsrapport januari–september 2024 23 oktober 2024

Årsrapport 2024 5 februari 2025

Mer information

Christiane Belfrage
Corporate Communications
Telefon 08 506 485 10
Christiane.Belfrage@assaabloy.com

Björn Tibell
Investor Relations
Telefon 08 506 485 73
Bjorn.Tibell@assaabloy.com

Rapporter kan beställas från ASSA ABLOY AB

- Hemsida assaabloy.com
- Telefon 08 506 485 00
- Email info@assaabloy.com
- Post ASSA ABLOY AB
Box 70340
107 23 Stockholm
Sverige

Detta exemplar av den årliga finansiella rapporteringen för ASSA ABLOY AB (publ) för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2023 presenteras inte i det ESEF-format som specificeras i kommissionens tekniska standarder för tillsyn (delegerad förordning (EU) nr 2019/815). Rapporteringspaket enligt EFES finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Produktion: ASSA ABLOY i samarbete med Narva.
Foto: ASSA ABLOYs bildbank, med flera.
Tryck: By Wind, Stockholm, 2024.





ASSA ABLOY

ASSA ABLOY i din vardag

Den nya gränddörrstängaren ASSA ABLOY DC630G är en smal och smidig dörrstängare för utomhusbruk som kan göra stor skillnad för bland annat flerbostadsfastigheter. Med sin minimalistiska och smala design monteras den vertikalt på grindens karm eller väggstolpe. Den unika 3D Cam-Motion-tekniken gör det enkelt att öppna med minimal ansträngning för användaren. Den säkerställer bekväm användning och hinderfri åtkomst samtidigt som den upprätthåller en stängningskraft som garanterar en säker stängning.

ASSA ABLOY AB
Box 70340
107 23 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 90
Tel 08 506 485 00
Fax 08 506 485 85
Organisationsnr 556059-3575
assaabloy.com
© ASSA ABLOY



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS

ANNUAL REPORT FOR 2023

TYPE OF BUSINESS

ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS (the Company) promotes and sells card locks and safes for the hospitality, cruise ship, and student housing markets.

The Company is situated in Ski Municipality. The operations of the company's branch in Dubai were transferred to a local company in the group in the fall of 2023.

In addition to sales, customer service and technical service for the Nordic region and Marine, hospitality product development services are performed for the global division in ASSA ABLOY Global Solutions AS. The company also has employees who work in global functions within Logistics, Marketing and third level technical support.

Business operations in 2023 and onwards will have continued focus on sales, deliveries, and project implementation for customers in the Nordic markets (Hospitality & Education) and Marine.

The Company is 100% owned by ASSA ABLOY AB and is included in the parent company's consolidated financial statements. The Group's annual report and sustainability reporting can be found here:

<https://www.assaabloy.com/group/en/investors>.

BRANCH IN DUBAI

The branch in Dubai had a sales revenue of NOK 76.5 million in 2023 until the transfer of the business took effect on November 1, 2023.

RESEARCH & DEVELOPMENT

The Company has over the past years developed products with support from government driven initiatives to stimulate Research and Development in Norway. In 2023 there were no projects that qualified for funding.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

FUTURE OPERATIONS

The annual financial statement is prepared under the going concern assumptions. The assumption is based on the profit forecast for the year 2024 and the company's long-term forecasts for future years. The Company has a satisfactory economic and financial position.

WORKING ENVIRONMENT AND PERSONNEL

In recent years, the company has worked actively with sickness absence and attendance factors in the company.

Year	sick leave %
2023	1.8 %
2022	2.6 %
2021	2.4 %
2020	1.8 %
2019	2.3 %
2018	3.7 %

The working environment and attendance in the company have been affected by Covid-19 in the period 2020-2022. Attendance has picked up in line with easing of restrictions and decrease in disease transmission in Norway.

The company sees advantages in meeting physically to build culture and competence through interaction. Employees should therefore primarily work from the office, but it is still possible to work from home two to three days per week, in consultation with line management.

No work accidents were reported at the facilities in Ski during 2023.

The working environment in the company is considered good and we are continuously working on improvements.

ENVIRONMENTAL REPORTING, THE TRANSPARENCY ACT AND CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

ASSA's Supply Chain is certified according to ISO 14001, and the company complies with the Group Code of Conduct. This means that the Group sets annual targets related to the environment and corporate social responsibility. This is achieved by, among other things, our suppliers in low-cost countries being followed up regularly with audits, as well as certain specific goals in relation to reduction of energy, working environment, source separation/recycling of residual waste, and limiting air freight. Our assessment is that the company does not have any activities beyond transport that have a significant impact on the external environment.



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Transparency is important to create equal conditions of competition and to safeguard the company's reputation. In accordance with the transparency law, a report is compiled which will be available upon request to:

offentligrapporteringassaabloyglobalsolutionsnorway@assaabloy.com

We will also refer to the Group's annual report and sustainability reporting for a more detailed description.

EQUALITY

ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS (AAGS Norway AS) as a company focuses on the duties that the expansion of the Equality Act and the Discrimination Act as of January 1. 2021 entails. We focus on wage mapping based on gender. As of today, we have no gender-related issues when it comes to wage determination and no use of part-time work that is not desired by the employee. Temporary employments are almost non-existent.

AAGS Norway AS works for equality and against discrimination on the basis of gender, age, pregnancy, leave at birth/adoption, care tasks, ethnicity, religion, worldview, disability, sexual orientation, gender identity, and gender expression.

The gender balance, part-time work, and temporary employees have remained stable in recent years. We have few temporary employees. We currently have women in many types of roles and our female share has been about 28 percent in recent years. We are constantly working to increase this percentage and have, among other things, our own processes for both female employees and new recruits. Each year, several of our high-level roles are held by women. We reached 29% in 2023, and we aim to achieve 30% by 2025.

Gender balance

Year	Gender Balance		Temporary employees		Parental leave (average number of weeks)		Part-time			
	Women	Men	Women	Men	Women	Men	Actual		Involuntary	
	Women	Men	Women	Men	Women	Men	Women	Men	Women	Men
2022	22	58	0	0	0	3	0	1	0	0
2023	26	65	0	0	0	15	0	0	0	0



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Salary differences Women/Men – total compensation per month

Description of position level/group	Women	Men	Share Women	Benefits Women	Benefits Men	Differences (%)	Differences (NOK)	Average
Total	26	65	29 %	82 813	87 308	95 %	4 495	85 060
Level/group 1	3	10	23 %	107 684	109 276	99 %	1 592	110 044
Level/group 2	10	41	20 %	76 416	85 496	89 %	9 079	80 956
Level/group 3	13	14	48 %	51 076	61 943	82 %	10 867	59 710

DISCRIMINATION

The purpose of the Discrimination Act is to promote equality, ensure equal opportunities and rights, and prevent discrimination based on ethnicity, national origin, ancestry, skin color, language, religion or beliefs. The company has been working actively, purposefully and systematically on promoting the purpose of the Act within the business. The activities include recruitment, salary and working conditions, promotion, development opportunities and protection against harassment.

The company's goal is to be a workplace where there is no discrimination based on disability. The company works actively and purposefully on designing and organizing the main physical conditions so that as many as possible can be involved in the business. For employees or job seekers with disabilities, individual adaptation of the workplace and work tasks is conducted.

LAW OF EQUALITY AND DISCRIMINATION (AKTIVITETSPLIKTEN)

ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS, as a company, focuses on the duties that the expansion of the Equality Act and the Discrimination Act as of January 1, 2021, entails.

We currently have women in many types of roles and our female share has been about 28% in recent years. The group is working to increase this percentage and there are separate processes/programs to further develop female employees, as well as for new recruitment.

INSURANCE BOARD MEMBERS

The company is covered by the Group's CEO and board liability insurance, which gives the CEO, board members and other senior executives protection for the personal payment responsibility they may incur due to the position they hold in the business. The insurance not only protects the personal responsibility of the CEO and board members, but also other employees within the business or group who may have independent management responsibility. In addition to the claim for damages itself, the insurance also covers defense costs for both substantiated and unsubstantiated claims.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

FINANCIAL RISKS

The Company sells merchandise primarily in a different currency than NOK and therefore is exposed to currency market fluctuations. To maintain liquidity ASSA ABLOY Group covers any liquidity requirement. The liquidity situation is currently good. Credit risk for the company is seen as low as historically the company has had little bad debt.

FUTURE DEVELOPMENTS

The war in Ukraine could have a negative impact on the company in both the short and long term, but the direct impact is considered limited. In the long term, the company expects the market for locking systems to increase. Efforts to focus on customer needs, innovation and capitalize on the Group's strong position are expected to increase the company's turnover*.

* The transfer of the Dubai branch office will reduce the company's turnover by approximately NOK 100 million per year, but at the same time it will reduce the company's financial and political risk. The company's other operations will not be affected by the closure.

EVENTS AFTER BALANCE SHEET DATE

No significant events have occurred after the balance sheet date that affect the position of the company.

RESULT, INVESTMENTS, FINANCING AND LIQUIDITY

The cash outflow from operating activities was NOK 18 million (2022: outflow NOK 17 million). Net cash outflow from investment activities was NOK 0,5 million (2022: outflow NOK 139 million). The change is mainly due to an equity increase in the French subsidiary in 2022 of NOK 137 million.

The cash outflow from financing activities is NOK 18 million (2022: inflow NOK 157 million).

The turnover of the company in 2023 was NOK 787 million. (2022: NOK 613 million).

The profit for 2023 was NOK 68 million. (2022: profit NOK 26 million). NOK 43 million applies to profit from the transfer of business in Dubai.

Total investments in fixed assets and intangible assets in 2023 amounted to NOK 0,5 million (2022 NOK 2 million).

The company's current liabilities at year-end 2023 amounted to 91% of total debt (2022: 93,5%).



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

The company is financed through the Group and does not have long-term external debt.

Total assets at year-end 2023 were NOK 364 million. (2022: NOK 441 million).

The equity ratio year-end 2023 was 13% (2022: 10%).

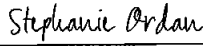
The Board of Directors confirms that the Annual Report with annual accounts, cash flow statement and notes provides a true and fair overview of the company's development and results.

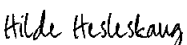
NET INCOME AND ALLOCATION


The Board proposes that the net profit of NOK 67 952 400 is to be allocated as follows:

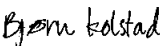
Transferred to other equity	NOK - 7 952 400
Dividend	NOK - 60 000 000
Total allocated	NOK 67 952 400


Ski, 16.09.2024

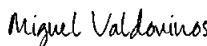
DocuSigned by:

Stephanie Ordan
Chair of the board

Signed by:

Hilde Margareta Heselkaug
member of the board/General Manager

Signed by:

Anniken Schei Hornsletten
member of the board

DocuSigned by:

Bjørn Kolstad
member of the board

Signed by:

Li Wang
member of the board

DocuSigned by:

Miguel Luis Valdovinos
member of the board



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Financial Statements

ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS

2023

Org.nr.:974 493 438



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Assa Abloy Global Solutions Norway AS

PROFIT AND LOSS 01.01. - 31.12.

	Note	2023	2022
Revenue	2, 3	742 427 611	613 048 721
Other income	2	44 889 102	0
Total operating income		787 316 713	613 048 721
Cost of materials	3	486 130 423	389 436 483
Employee benefits expense	4, 5	131 703 311	111 479 648
Depreciation	6, 7	1 180 578	1 318 354
Other expenses	3, 4	95 655 204	85 545 751
Total operating expenses		714 669 516	587 780 236
Operating profit		72 647 197	25 268 485
Dividend	8	10 048 249	0
Interest income from group companies		0	108 167
Interest income		5 828 664	1 578 280
Currency gain		26 219 624	19 117 695
Interest expense to group companies		-127 010	-154 771
Interest expense		-7 838 784	-417 404
Currency loss		-19 595 649	-11 028 939
Net profit before tax		87 182 291	34 471 513
Income tax	9	19 229 891	7 979 843
Profit of the year		67 952 400	26 491 670



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Assa Abloy Global Solutions Norway AS

BALANCE SHEET PR. 31.12.

	Note	2023	2022
ASSETS			
Non-current assets			
Intangible assets			
Software		782 154	1 132 540
Total intangible assets	7	<u>782 154</u>	<u>1 132 540</u>
Property, plant and equipment			
Property, plant and equipment		2 214 726	2 624 249
Hardware		116 866	0
Total property, plant and equipment	6	<u>2 331 592</u>	<u>2 624 249</u>
Non-current financial assets			
Shares in subsidiaries	8	4 027 000	4 027 000
Total non-current financial assets		<u>4 027 000</u>	<u>4 027 000</u>
Total non-current assets		<u>7 140 745</u>	<u>7 783 789</u>
Current assets			
Inventories	10	29 024 376	79 308 987
Debtors			
Accounts receivables	11	110 409 836	88 223 241
Other short-term receivables	11	77 314 976	125 662 036
Total receivables		<u>187 724 812</u>	<u>213 885 277</u>
Investments			
Shares in group companies	8	140 465 829	140 465 829
Total investments		<u>140 465 829</u>	<u>140 465 829</u>
Total current assets		<u>357 215 017</u>	<u>433 660 093</u>
Total assets		<u>364 355 763</u>	<u>441 443 881</u>



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Assa Abloy Global Solutions Norway AS

BALANCE SHEET PR. 31.12.

	Note	2023	2022
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity			
Paid-in capital			
Share capital	12	9 743 000	9 743 000
Share premium reserve		5 260 000	5 260 000
Other paid-up equity		25 585 090	25 585 090
Total paid-up equity		40 588 090	40 588 090
Retained earnings			
Other equity		7 945 490	1 322 647
Total retained earnings		7 945 490	1 322 647
Total equity	13	48 533 580	41 910 737



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Assa Abloy Global Solutions Norway AS

BALANCE SHEET PR. 31.12.

	Note	2023	2022
Liabilities			
Provisions			
Pension liabilities	5	8 718 549	12 251 293
Deferred tax	9	19 178 485	13 383 125
Total provisions		27 897 034	25 634 418
Current liabilities			
Trade payables	11	31 636 527	49 764 105
Tax payable	9	13 502 729	11 437 918
Public taxes	14	9 786 059	11 354 847
Dividends		60 000 000	23 000 000
Debt to group companies	11	142 152 939	137 027 060
Other current liabilities		30 846 895	141 314 796
Total current liabilities		287 925 149	373 898 726
Total liabilities		315 822 183	399 533 144
Total equity and liabilities		364 355 763	441 443 881

Ski, 16.09.2024

The board of Assa Abloy Global Solutions Norway AS

DocuSigned by:

Bjørn Kolstad
member of the board

Signed by:

Hilde Margareta Hesleskaug
member of the board/General Manager

DocuSigned by:

Stephanie Joseette Rose Ordan
chairman of the board

Signed by:

Li Wang
member of the board

Signed by:

Anniken Schei Hornsletten
member of the board

DocuSigned by:

Miguel Luis Valdovinos
member of the board



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Indirect cash flow Assa Abloy Global Solutions Norway AS

	2023	2022
Cash flows from operating activities		
Profit before tax	87 182 291	34 471 513
Taxation paid	-11 437 918	-12 038 505
Depreciation	1 180 578	1 318 354
Difference in expensed pension payments and payments in/out of the pension scheme	-66 384	-1 939 847
Change in inventory	50 284 610	-5 737 794
Change in accounts receivable	-22 186 595	-11 597 204
Change in accounts payable	-18 127 578	-15 543 980
Change in other accrual items	-66 147 435	-6 743 873
Effect of exchange rate fluctuations	-2 251 853	388 827
Net cash flows from operating activities	18 429 716	-17 422 508
Cash flows from investment activities		
Payments to buy tangible assets	-537 533	-2 132 383
Payments from group (short/long term)	0	0
Payments investments subsidiaries	0	-136 974 553
Net cash flows from investment activities	-537 533	-139 106 936
Cash flows from financing activities		
Net change inter company Group	5 107 819	186 974 553
Payment of Group Contribution to parent company	0	-12 445 108
Payment of dividend	-23 000 000	-18 000 000
Net cash flow from financing activities	-17 892 181	156 529 445
Net cash flows for the period	0	0
Effect of exchange rate fluctuations	0	0
Cash and cash equivalents at the start of the period	0	0
Cash and cash equivalents at the end of the period	0	0



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 1 Accounting principles

The annual accounts have been prepared in compliance with the Accounting Act and accounting principles generally accepted in Norway.

Estimates

The preparation of financial statements in compliance with the Accounting Act requires the use of estimates. The application of the company's accounting principles also require management to apply assessments. Areas which to a great extent contain such assessments, a high degree of complexity, or areas in which assumptions and estimates are significant for the financial statements, are described in the notes.

Branch Dubai

The company's branch in Dubai is taken into account after gross method. The branch is fully taxable to Norway for their business in Dubai.

Group accounts

Consolidated accounts for ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS with subsidiaries have not been prepared, cf. the account section 3-7. ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS with subsidiaries is consolidated in the consolidated financial statements which is prepared in the annual report of ASSA ABLOY AB. Upon request to ASSA ABLOY AB, P.O Box 70340, 107 23 Stockholm, this annual report can be ordered.

Subsidiaries

Subsidiaries are assessed according to the cost method in the company accounts. The investment is valued at acquisition cost of the shares unless impairment has been required. Dividends/group are recognized in the income statement in the same year as it is allocated to the subsidiary. When dividend/group contribution significantly exceeds the share of retained earnings after the acquisition, the excess amount is considered as repayment of invested capital and deducts the investment's value in the balance sheet.

Revenues

The company sells card locks and safes, provides service and product development services. Income from the sale of goods and services is assessed at the fair value, net after deductions for VAT, returns, discounts and other price reductions.

The sale of goods is recognised in the profit and loss statement when the company has delivered its products to the customer and there are no unfulfilled obligations that may affect the customer's acceptance of the delivery. Delivery is not made until the products have been sent to the agreed place and the risk of loss and obsolescence has been transferred to the customer.

Classification of balance sheet items

Assets intended for long term ownership or use have been classified as fixed assets. Assets relating to the trading cycle have been classified as current assets. Other receivables are classified as current assets if they are to be repaid within one year after the transaction date. Similar criteria apply to liabilities. First year's instalment on long term liabilities and long term receivables are, however, not classified as short term liabilities and current assets.

Intangible assets

Own Research and Development expenses are expensed as and when they incur.

Expenses for other intangible assets are reflected in the balance sheet providing a future financial benefit relating to the development of an identifiable intangible asset can be identified and the expenses can be reliably measured. Otherwise such expenses are expensed as and when incurred. R&D expenses in the balance sheet are depreciated on a straight-line basis over the asset's expected useful life.

Fixed assets

Land is not depreciated. Other fixed assets are reflected in the balance sheet and depreciated to residual value over the asset's expected useful life on a straight-line basis. If changes in the depreciation plan occur the effect is distributed over the remaining depreciation period. Direct maintenance of an asset is expensed under operating expenses as and when it is incurred. Additions or improvements are added to the asset's cost price and depreciated together with the asset. The split between maintenance and additions/improvements is calculated in proportion to the asset's condition at the acquisition date. Leased assets are reflected in the balances sheet as assets if the leasing contract is considered a financial lease.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Asset impairments

Impairment tests are carried out if there is indication that the carrying amount of an asset exceeds the estimated recoverable amount. The test is performed on the lowest level of fixed assets at which independent cashflows can be identified. If the carrying amount is higher than both the fair value less cost to sell and recoverable amount (net present value of future use/ownership), the asset is written down to the highest of fair value less cost to sell and the recoverable amount.

Previous impairment charges, except write-down of goodwill, are reversed in later periods if the conditions causing the write-down are no longer present.

Debtors

Trade debtors are recognized in the balance sheet after provision for bad debts. The bad debts provision is made on basis of an individual assessment of each debtor and an additional provision is made for other debtors to cover expected losses. Significant financial problems at the customers, the likelihood that the customer will become bankrupt or experience financial restructuring and postponements and insufficient payments, are considered indicators that the debtors should be written down.

Net realizable value is the present value of estimated future payments.

Foreign currencies

Assets and liabilities in foreign currencies are valued at the exchange rate on the balance sheet date.

Exchange gains and losses relating to sales and purchases in foreign currencies are recognised as operating income and cost of goods sold.

Liabilities

Liabilities, with the exception of certain liability provisions, are recognized in the balance sheet at nominal amount.

Guarantee liabilities

Guarantee commitments relating to completed sales are valued at the estimated cost of such work. The estimate is made on the basis of historical figures for guarantee work, but adjusted for expected differences due to, for instance, changes in quality assurance routines and changes in product range. The provision is recognized under 'Other short-term liabilities' and changes in the provision are recognized in income.

Pensions

The company has a closed defined benefit pension scheme, a collective contribution scheme, an annuity scheme for senior employees, an operating pension and an AFP scheme in LO/NHO.

Defined benefit scheme

A defined benefit scheme is a pension scheme that is not a contribution plan. Typically, a defined benefit plan is a pension scheme that defines a pension payment that an employee will receive upon retirement. The pension payment normally depends on several factors, such as age, number of years in the company and salary. The liability recognized in the balance sheet related to benefit plans is the present value of the defined benefits on the balance sheet date minus the fair value of the pension funds (amounts paid to the insurance company), adjusted for unrecognized estimate deviations and unrecognized costs related to previous periods' pension accrual. The pension liability is calculated annually by an independent actuary using a straight-line accrual method. Premium contribution scheme is expensed on an ongoing basis including employer's tax.

Gains and losses arising from the recalculation of the liability as a result of deviations from experience and changes in actuarial assumptions are entered directly against equity. The effect of changes in the scheme's benefits is recognized in the income statement immediately.

AFP (LO/NHO) is not entered on the balance sheet. Collective contribution schemes are not entered in the balance sheet. The premium including employer's contribution is expensed on an ongoing basis. Operating pensions and endowment pensions are entered in the balance sheet. All pension liabilities entered in the balance sheet include employer's tax

Taxes

The tax charge in the income statement includes both payable taxes for the period and changes in deferred tax. Deferred tax is calculated at relevant tax rates (22 %) on the basis of the temporary differences which exist between accounting and tax values, and any carryforward losses for tax purposes at the year-end. Tax enhancing or tax reducing temporary differences, which are reversed or may be reversed in the same



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

period, have been eliminated. The disclosure of deferred tax benefits on net tax reducing differences which have not been eliminated, and carryforward losses, is based on estimated future earnings. Deferred tax and tax benefits which may be shown in the balance sheet are presented net.

Tax reduction on group contributions given and tax on group contribution received, booked as a reduction of cost price or taken directly to equity, are booked directly against tax in the balance sheet (offset against payable taxes if the group contribution has affected payable taxes, and offset against deferred taxes if the group contribution has affected deferred taxes).

Cash flow statement

The cash flow statement has been prepared according to the indirect method. Cash and cash equivalents include cash, bank deposits, and other short term investments which immediately and with minimal exchange risk can be converted into known cash amounts, with due date less than three months from purchase date.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 2 Sales revenue

	2023	2022
Revenue	742 427 611	613 048 721
Other income *)	44 889 102	0
Sum	787 316 713	613 048 721

	2023	2022
Distribution of business areas		
Card lock and safe	451 048 537	366 315 402
Aftermarket products and systems	220 623 321	185 089 692
Additional products and services	70 755 753	61 643 627
Sum	742 427 611	613 048 721

Geographical distribution

Norway	41 334 016	39 436 408
Sweden	39 916 415	29 102 813
Finland	83 790 784	38 294 980
Denmark	26 594 030	24 927 429
USA	18 262 594	5 345 684
UK	13 899 367	8 115 055
China	25 804 455	1 047 169
United Arab Emirates	103 829 493	82 728 334
Oman	5 770 983	3 922 719
Hong Kong	22 966 004	7 848 988
Italy	126 222 681	64 256 968
Germany	43 273 117	30 250 876
France	41 609 757	32 478 944
Saudi Arabia	11 822 613	3 098 672
Netherlands	7 598 203	2 718 234
Other	129 733 099	239 475 448
Sum	742 427 611	613 048 721

*) Other income is entirely related to the sale of the business in Dubai.

Note 3 Transactions with related parties

Benefits to senior management is mentioned in note 4, and intercompany balances is mentioned in note 11.

	2023	2022
Transactions with related parties		
Income from affiliated group companies		
Sale of goods	88 457 272	74 447 096
Purchase of goods and services from affiliated group companies		
Purchase of goods	254 746 006	189 599 749
Purchase of administrative services	2 518 282	2 032 897



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 4 Note Salary costs and benefits, remuneration to the chief executive, board and auditor

Salary costs	2023	2022
Salaries	102 561 992	81 766 756
Employment tax	18 120 514	15 844 707
Pension costs	5 537 247	5 404 000
Other benefits	5 483 559	8 464 186
Total	131 703 311	111 479 648

Average employed man-years	103	80
----------------------------	-----	----

Remuneration to leading personnel	CEO
Salaries	1 353 767
Bonus	290 707
Pension costs	289 507
Other remuneration	187 389
Total	2 121 370

The employee representatives have received a remuneration of NOK 36 000 being in the board. The remaining board have not received remuneration from Assa Abloy Global Solutions Norway AS

There is a bonus agreement for the CEO. This is limited to a maximum of 3 monthly wages.
No loan / collateral has been given to the general manager, chairman or other related parties.
There are no single loans / collateral which accounts for more than 5% of the company's equity.

	2023	2022
Auditor		
Statutory audit	344 948	226 000
Tax advice	0	34 500
Other assurance	0	18 500
Other advice	50 000	127 388
Sum	394 948	406 388



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 5 Pensions

The company is obliged to have an occupational pension scheme pursuant to the Mandatory Occupational Pension Act. The company's pension plans satisfy the requirements of this Act.

Defined-contribution pension scheme

The defined contribution scheme applies to all employees who are not part of the defined benefit pension scheme. The premium amount is expensed on an ongoing basis.

Defined benefit pension

The company also has a defined benefit pension (closed 01.01.2012). The schemes give the right to defined future benefits. These are mainly dependent on the number of years of service, the level of pay at retirement age and the size of benefits from the National Insurance Scheme.

The liabilities are covered through an insurance company. The net value of pension assets and pension liabilities is recorded as liability (asset) on the balance sheet.

The company also has a tariff-based contractual early retirement scheme (AFP in LO/NHO). The AFP scheme is a defined benefit multi-company pension scheme, and is financed through premiums that are determined as a percentage of salary.

For accounting purposes, the scheme is treated as a defined-contribution pension scheme where premium payments are expensed on an ongoing basis.

Employees in the pension scheme	Active	Retired
Defined-contribution scheme	31	107

Income Statement	2023
Present value of the year's pension earnings	2 482 862
Interest cost of pension liability	390 895
Net pension cost benefit scheme	2 873 757
Premium AFP incl. AGA	1 289 864
Premium contribution pension incl. AGA	2 329 453
Net pension cost	6 493 074

The balance	2023	2022
	Insured	Insured
Retired pension obligations	76 933 894	78 955 432
Pension funds (at market value)	68 215 345	66 704 139
Net pension liabilities	8 718 549	12 251 293

Economic assumptions	2023	2022
Discount rate	3,70%	3,20%
Expected salary adjustment	3,75%	3,75%
Expected pension regulation	2,40%	1,70%
Expected G regulation	3,50%	3,5%
Tables life expectancy	K2013BE	k2013BE
Tables disability	KU	KU
Employer's National Insurance contributions	14,10%	14,10%



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 6 Fixed assets

	Machinery and equipment	IT equipment	Total
Acquisition cost as at 01.01.2023	8 412 774	369 148	8 781 922
Addition	1 458 578	139 758	1 598 336
Disposals	-3 351 194	0	-3 351 194
Acquisition cost 31.12.2023	6 520 158	508 906	7 029 064
Accumulated depreciation	4 305 432	392 040	4 697 472
Book value 31.01.2023	2 214 726	116 866	2 331 592
The year's depreciation	784 476	22 892	807 368
Economic lifetime	5-10 years	2-5 years	
Depreciation plan	Straight line	Straight line	

The company has a current lease agreement relating to rent. Annual rent amounts to NOK 7 910 839.

Note 7 Intangible assets

	Software	Total
Acquisition cost 01.01.2023	9 473 702	9 473 702
Addition	581 447	581 447
Disposals	-558 625	-558 625
Acquisition cost 31.12.2023	9 496 524	9 496 524
Accumulated depreciation 31.12.2023	8 714 369	8 714 369
Book value as at 31.12.2023	782 154	782 154
The year's depreciation	373 208	373 208
Economic lifetime	5 years	
Depreciation plan	Straight line	

Note 8 Subsidiaries

Shares in subsidiaries, are booked according to the cost method.

	Location	Owner - Interest	Equity (100%)	Result (100%)	Balance sheet value
Subsidiaries					
ASSA ABLOY Hospitality SA	Paris	100%	164 793 422	14 307 402	140 465 829
ASSA ABLOY Hospitality Singapore Pte	Singapore	100%	40 937 303	18 831 313	4 027 000
Total					144 492 829

The ownership of the subsidiary ASSA ABLOY Hospitality SA, France, was planned to be transferred to ASSA ABLOY AB during 2023. The transfer has been delayed to 2024. The ownership is therefore presented as a short-term investment.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 9 Taxes

Temporary differences	2023	2022	Change
Assets	-3 252 615	-2 671 994	580 621
Goods	-781 320	-3 813 343	-3 032 023
Receivables	-123 225	-832 768	-709 543
Gain- / loss account	100 050 639	80 401 786	-19 648 853
Pension obligations	-8 718 549	-12 251 293	-3 532 744
Net deferred tax differences	87 174 931	60 832 388	-26 342 543
Deferred tax (22%)	19 178 485	13 383 125	5 795 359

Taxable income	2023	2022
Profit before tax	87 182 291	34 471 513
Permanent differences	536 292	-1 064 455
Change temporary differences	-26 342 543	18 583 478
Taxable income	61 376 040	51 990 536

Tax expense	2023	2022
Payable tax	13 502 729	11 437 918
Refund tax previous year	0	-123 682
Change deferred tax	5 727 162	-3 334 393
Tax expense	19 229 891	7 979 843

Note 10 Inventory

	2023	2022
Inventory valued at purchase cost	29 805 696	83 122 330
Obsolescence	-781 320	-3 813 343
Total net inventory	29 024 376	79 308 987

Note 11 Inter-company items between companies in the same group etc.

	Customer receivables		Other receivables	
	2023	2022	2023	2022
Companies in the same group	363 374	301 660	0	0
Group bank account	0	0	67 779 846	118 013 957
Total	363 374	301 660	67 779 846	118 013 957

	Debt to suppliers		Other long-term liabilities	
	2023	2022	2023	2022
Companies in the same group	11 365 521	6 749 486	142 152 939	137 027 060
Dividend/group contribution	0	0	60 000 000	23 000 000
Total	11 365 521	6 749 486	202 152 939	160 027 060



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 12 Share capital and shareholder information

The share capital of NOK 9 743 000 consists of 12 000 shares of NOK 812. All shares are owned by ASSA ABLOY Norge AS.

Note 13 Shareholder`s equity

	Share capital	Share premium	Other paid-in equity	Other equity	Total equity
Equity 01.01.2023	9 743 000	5 260 000	25 585 090	1 322 647	41 910 737
Profit for the year				69 376 670	69 376 670
Dividend				-60 000 000	-60 000 000
Estimate changes pension for the year after taxes				241 793	241 793
Conversion effect branch in Dubai				-2 995 621	-2 995 621
As at 31.12.2023	9 743 000	5 260 000	25 585 090	7 945 489	48 533 579

Note 14 Restricted bank deposits, drawing rights

The company uses the Group`s drawing facility with ASSA ABLOY AB as a group leader.

A bank guarantee has been established covering the company's obligations relating to advance tax deduction of NOK 5 500 000.

Advance tax deduction at year end is NOK 3 291 267.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Nygata 4, 1607 Fredrikstad

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Assa Abloy Global Solutions Norway AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Assa Abloy Global Solutions Norway AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er



Building a better
working world

- høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
 - evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
 - konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
 - evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Fredrikstad, 19. september 2024
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Jon-Michael Grefsrød
statsautorisert revisor

Penneo document key: TSPVM-BHK2A-0XCVE-0SEWL-4K03E-TZLBB



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Grefsrød, Jon-Michael

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-3016511

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-09-19 12:34:31 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TSPVIM-BHKZA-OXCVE-OSEWL-4KO3E-TZLBB

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Årsregnskap

**ASSA ABLOY Global
Solutions
Norway AS**

2023

Org.nr.:974 493 438



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Assa Abloy Global Solutions Norway AS

RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

	Note	2023	2022
Salgsinntekt	2, 3	742 427 611	613 048 721
Annen driftsinntekt	2	44 889 102	0
Sum driftsinntekt		787 316 713	613 048 721
Varekostnad	3	486 130 423	389 436 483
Lønnskostnader	4, 5	131 703 311	111 479 648
Avskrivning	6, 7	1 180 578	1 318 354
Annen driftskostnad	3, 4	95 655 204	85 545 751
Sum driftskostnad		714 669 516	587 780 236
Driftsresultat		72 647 197	25 268 485
Utbytte fra datterselskaper	8	10 048 249	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	108 167
Renteinntekt		5 828 664	1 578 280
Valutagevinst		26 219 624	19 117 695
Annen finanskostnad		-127 010	-154 771
Rentekostnad		-7 838 784	-417 404
Valutatap		-19 595 649	-11 028 939
Resultat før skattekostnad		87 182 291	34 471 513
Skattekostnad	9	19 229 891	7 979 843
Årsresultat		67 952 400	26 491 670



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Assa Abloy Global Solutions Norway AS

BALANSE PR. 31.12.

	Note	2023	2022
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Software		782 154	1 132 540
Sum immaterielle eiendeler	7	782 154	1 132 540
Varige driftsmidler			
Maskiner og inventar		2 214 726	2 624 249
IT utstyr		116 866	0
Sum varige driftsmidler	6	2 331 592	2 624 249
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskaper	8	4 027 000	4 027 000
Sum finansielle anleggsmidler		4 027 000	4 027 000
Sum anleggsmidler		7 140 745	7 783 789
Omløpsmidler			
Varer	10	29 024 376	79 308 987
Fordringer			
Kundefordringer	11	110 409 836	88 223 241
Andre kortsiktige fordringer	11	77 314 976	125 662 036
Sum fordringer		187 724 812	213 885 277
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	8	140 465 829	140 465 829
Sum investeringer		140 465 829	140 465 829
Sum omløpsmidler		357 215 017	433 660 093
SUM EIENDELER		364 355 763	441 443 881



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Assa Abloy Global Solutions Norway AS

BALANSE PR. 31.12.

	Note	2023	2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	9 743 000	9 743 000
Overkurs		5 260 000	5 260 000
Annen innskutt egenkapital		25 585 090	25 585 090
Sum innskutt egenkapital		40 588 090	40 588 090
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		7 945 490	1 322 647
Sum opptjent egenkapital		7 945 490	1 322 647
Sum egenkapital	13	48 533 580	41 910 737



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

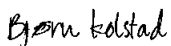
Assa Abloy Global Solutions Norway AS


BALANSE PR. 31.12.

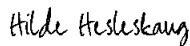
	Note	2023	2022
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	8 718 549	12 251 293
Utsatt skatt	9	19 178 485	13 383 125
Sum avsetning for forpliktelser		27 897 034	25 634 418
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	31 636 527	49 764 105
Betalbar skatt	9	13 502 729	11 437 918
Skyldige offentlige avgifter	14	9 786 059	11 354 847
Utbytte		60 000 000	23 000 000
Gjeld til foretak i samme konsern	11	142 152 939	137 027 060
Annen kortsiktig gjeld		30 846 895	141 314 796
Sum kortsiktig gjeld		287 925 149	373 898 726
Sum gjeld		315 822 183	399 533 144
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		364 355 763	441 443 881

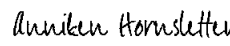
Ski, 16.09.2024


Styret i Assa Abloy Global Solutions Norway AS

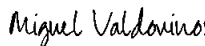
DocuSigned by:

Bjørn Kolstad
styremedlem

Signed by:

Li Wang
styremedlem

Signed by:

Hilde Margareta Heselkaug
styremedlem/daglig leder

Signed by:

Anniken Schei Hornsletten
styremedlem

DocuSigned by:

Stephanie Josette Rose Ordan
styreleder

DocuSigned by:

Miguel Valdovinos
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Kontantstrøm Assa Abloy Global Solutions Norway AS

	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	87 182 291	34 471 513
Periodens betalte skatt	-11 437 918	-12 038 505
Avskrivninger	1 180 578	1 318 354
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-66 384	-1 939 847
Endring i varelager	50 284 610	-5 737 794
Endring i kundefordringer	-22 186 595	-11 597 204
Endring i vareleverandørgjeld	-18 127 578	-15 543 980
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-66 147 435	-6 743 873
Effekt av valutakursendringer	-2 251 853	388 827
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	18 429 716	-17 422 508
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger kjøp av varige driftsmidler/software	-537 534	-2 132 383
Utbetalinger ved investeringer i datterselskaper	0	-136 974 553
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-537 534	-139 106 936
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto endring mellomværende konsernselskaper	5 107 819	186 974 553
Utbetalinger av konsernbidrag til MS	0	-12 445 108
Utbetalinger av utbytte	-23 000 000	-18 000 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-17 892 181	156 529 445
Netto kontantstrøm for perioden	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	0	0
Denne består av:		
Bankinnskudd	0	0
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	0	0



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsernselskap

Konsernregnskap for ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS NORWAY AS med datterselskaper er ikke utarbeidet, jfr regnskapsloven § 3-7. ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS NORWAY AS med datterselskaper er konsolidert i det konsernregnskapet som er utarbeidet i årsrapporten til ASSA ABLOY AB. Konsernets årsrapport og bærekraftsrapportering finner her: <https://www.assaabloy.com/group/en/investors>

Filial Dubai

Selskapets filial i Dubai er tatt med i regnskapet etter bruttomethoden. Filialen er fullt ut skattepliktig til Norge for virksomheten i Dubai.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekter og finanskostnad fordi selskapet benytter standard kost på solgte varer og fordi selskapet benytter valutakurser fastsatt av konsernets Treasury avdeling.

Inntekter

Selskapet selger kortlåser og safer, leverer service og produktutviklingstjenester. Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Skatt på mottatt konsernbidrag som føres direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (føringen skjer mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skattefordel hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgpris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner

Selskapet har lukket kollektiv foretakspensjonsordning, kollektiv innskuddsordning, livrenteordning for ledende ansatte, driftspensjon og AFP ordning i LO/NHO.

Foretaksordning

En foretaksordning er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Premie innskuddsordning kostnadsføres løpende inkl. arbeidsgiveravgift.

Gevinster og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger føres direkte mot egenkapitalen. Virkningen av endringer i ordningenes ytelser resultatføres umiddelbart.



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

AFP (LO/NHO) balanseføres ikke. Kollektiv innskuddsordning balanseføres ikke. Premie inkludert arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende. Driftspensjoner og gavepensjoner balanseføres. Alle balanseførte pensjonsforpliktelser er inkludert arbeidsgiveravgift.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 2 Driftsinntekter

	2023	2022
Salgsinntekter	742 427 611	613 048 721
Andre inntekter *)	44 889 102	0
Sum	787 316 713	613 048 721
Fordeling på virksomhetsområde		
Kortlås og safe	451 048 537	366 315 402
Ettermarkedsprodukter og system	220 623 321	185 089 692
Tilleggsprodukter og tjenester	70 755 753	61 643 627
Sum	742 427 611	613 048 721
Geografisk fordeling		
Norge	41 334 016	39 436 408
Sverige	39 916 415	29 102 813
Finland	83 790 784	38 294 980
Danmark	26 594 030	24 927 429
USA	18 262 594	5 345 684
UK	13 899 367	8 115 055
Kina	25 804 455	1 047 169
Forente Arabiske Emirater	103 829 493	82 728 334
Oman	5 770 983	3 922 719
Hong Kong	22 966 004	7 848 988
Italia	126 222 681	64 256 968
Tyskland	43 273 117	30 250 876
Frankrike	41 609 757	32 478 944
Saudi Arabia	11 822 613	3 098 672
Nederland	7 598 203	2 718 234
Andre	129 733 099	239 475 448
Sum	742 427 611	613 048 721

*) Andre inntekter er i sin helhet relatert til salg av virksomheten i Dubai.

Note 3 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 11.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2023	2022
Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
- Til tilknyttede konsernselskaper	88 457 272	74 447 096
Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer:		
- Fra tilknyttede konsernselskaper	254 746 006	189 599 749
Kjøp av tjenester fra morselskap:		
- Administrative tjenester	2 518 282	2 032 897



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	102 561 992	81 766 756
Arbeidsgiveravgift	18 120 514	15 844 707
Pensjonskostnader	5 537 247	5 404 000
Andre ytelser	5 483 559	8 464 186
Sum	131 703 311	111 479 648

Gjennomsnittlig antall årsverk i regnskapsåret	103	80
--	-----	----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn/styrehonorar	1 353 767
Bonus	290 707
Pensjonsutgifter	289 507
Annen godtgjørelse	187 389
Sum	2 121 370

Ansattrepresentanter i styret har mottatt totalt 36 000 i 2023 for sin styredeltakelse. Andre i styret har ikke mottatt godtgjørelse fra ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS.

Det eksisterer avtale om bonus til daglig leder. Denne er begrenset til maksimalt 3 månedslønner. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2023	2022
Lovpålagt revisjon	344 948	226 000
Skatterådgivning	0	34 500
Andre attestasjonstjenester	0	18 500
Annen bistand	50 000	127 388
Sum	394 948	406 388



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 5 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddspensjon

Innskuddsordning gjelder alle ansatte som ikke er med i ytelsespensjonsordningen. Premiebeløpet kostnadsføres løpende.

Ytelsespensjon

Selskapet har i tillegg ytelsespensjon (stengt 01.01.2012). Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap. Nettoverdien av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser bokføres som forpliktelse (eiendel) i balansen.

Selskapet har også en tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP i LO/NHO). AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaks pensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende.

Personer i ordningene	Aktive Pensjonister	
Ytelsesordning	31	107

	2023	
Resultatregnskap	Sikret	Sum
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 482 862	2 482 862
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	390 895	390 895
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	2 873 757	2 873 757
Premie ny AFP inkl aga	1 289 864	1 289 864
Premie innskuddspensjon inkl. aga	2 329 453	2 329 453
Netto pensjonskostnad	6 493 074	6 493 074

	2023	2022
Balansen	Sikret	Sikret
Pensjonsforpliktelser	76 933 894	78 955 432
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	68 215 345	66 704 139
Netto pensjonsforpliktelse	8 718 549	12 251 293

Økonomiske forutsetninger	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10%	3,20%
Forventet lønnsregulering	3,50%	3,75%
Forventet pensjonsregulering	2,40%	1,70%
Forventet G-regulering	3,50%	3,40%
Levealder-tariff	K2013BE	K2013BE
Uføre-tariff	KU	KU
Arbeidsgiveravgift	14,10%	14,10%



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 6 Varige driftsmidler

	Maskiner og inventar	IT utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2023	8 412 774	369 148	8 781 922
Tilgang	1 458 578	139 758	1 598 336
Avgang	-3 351 194	0	-3 351 194
Anskaffelseskost 31.12.2023	6 520 158	508 906	7 029 064
Akkumulerte avskrivninger	4 305 432	392 040	4 697 472
Bokført verdi 31.12.2023	2 214 726	116 866	2 331 592
Årets avskrivninger	784 476	22 892	807 368
Forventet økonomisk levetid	5-10 år	2-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Selskapet har en løpende leiekontrakt knyttet til husleie. Årets leiekostnad er kr 7 910 839.

Note 7 Immaterielle eiendeler

	Software	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2023	9 473 702	9 473 702
Tilgang	581 447	581 447
Avgang	-558 625	-558 625
Anskaffelseskost 31.12.2023	9 496 524	9 496 524
Akkumulerte avskrivninger	8 714 369	8 714 369
Bokført verdi per 31.12.2023	782 154	782 154
Årets avskrivninger	373 208	373 208
Forventet økonomisk levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Note 8 Datterselskap

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

	Forretnings- kontor	Eierandel	Egenkapital (100%)	Resultat (100 %)	Balanseført verdi
Datterselskap					
ASSA ABLOY Hospitality SA	Paris, Frankrike	100%	164 793 422	14 307 402	140 465 829
ASSA ABLOY Hospitality Singapore Pte	Singapore	100%	40 937 303	18 831 313	4 027 000
Balanseført verdi 31.12.2023					144 492 829

Eierskapet til datterselskapet ASSA ABLOY Hospitality SA, Frankrike, skulle etter plan bli overført til ASSA ABLOY AB i 2023. Overføringen har blitt utsatt til 2024. Eierskapet er derfor presentert som kortsiktig investering.



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 9 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Midlertidige forskjeller	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-3 252 615	-2 671 994	580 621
Varebeholdning	-781 320	-3 813 343	-3 032 023
Fordringer	-123 225	-832 768	-709 544
Gevinst – og tapskonto	100 050 639	80 401 786	-19 648 853
Pensjonspremie/- forpliktelse	-8 718 549	-12 251 293	-3 532 744
Netto midlertidige forskjeller	87 174 931	60 832 388	-26 342 543

Utsatt skatt (22 %)	19 178 485	13 383 125	-5 795 359
----------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Skattepliktig inntekt	2023	2022
Ordinært resultat før skatt	87 182 291	34 471 513
Permanente forskjeller	536 292	-1 064 455
Endring i midlertidige forskjeller	-26 342 543	18 583 478
Skattepliktig inntekt	61 376 040	51 990 536

Resultatført skatt på ordinært resultat:	2023	2022
Betalbar skatt	13 502 729	11 437 918
For mye betalt skatt tidligere år	0	-123 682
Endring i utsatt skattefordel	5 727 162	-3 334 393
Skattekostnad ordinært resultat	19 229 891	7 979 843

Note 10 Varer

Varebeholdning	2023	2022
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	29 805 696	83 122 330
Avsetning for ukurans	-781 320	-3 813 343
Regnskapsmessig verdi varebeholdning	29 024 376	79 308 987

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2023	2022	2023	2022
Foretak i samme konsern	363 374	301 660	0	0
Konsernkonto			67 779 846	118 013 957
Sum	363 374	301 660	67 779 846	118 013 957

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Foretak i samme konsern	11 365 521	6 749 486	142 152 939	137 027 060
Avsatt utbytte/konsernbidrag	0	0	60 000 000	23 000 000
Sum	11 365 521	6 749 486	202 152 939	160 027 060



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 9 743 000 består av 12 000 aksjer á kr. 812. Alle aksjer eies av ASSA ABLOY Norge AS.

Note 13 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2023	9 743 000	5 260 000	25 585 090	1 322 647	41 910 737
Årets resultat	0	0	0	69 376 670	69 376 670
Avsatt utbytte	0	0	0	-60 000 000	-60 000 000
Estimatavvik pensjoner	0	0	0	241 793	241 793
Omregningseffekt filial i Dubai	0	0	0	-2 995 621	-2 995 621
Egenkapital 31.12.2023	9 743 000	5 260 000	25 585 090	7 945 489	48 533 579

Note 14 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Selskapet benytter konsernets trekkfasilitet med ASSA ABLOY AB som konsernspiss.

Det er opprettet bankgaranti som dekker selskapets forpliktelser knyttet til skattetrekk med kr. 5 500 000. Skyldig skattetrekk ved årsslutt er kr.3 291 267.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS

ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2023

SELSKAPETS VIRKSOMHET

ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS (selskapet) markedsfører og selger låssystem og safer til hotell-, cruise- og studentmarkedet.

Selskapet er lokalisert i Ski. Virksomheten i selskapets filial i Dubai ble overdratt til et lokalt selkap i konsernet høsten 2023.

I tillegg til salg, kundeservice og teknisk service for Norden og Marine, utføres det produktutviklingstjenester for den globale divisjonen ASSA ABLOY; ASSA ABLOY Global Solutions. I tillegg har selskapet ansatte som arbeider i globale funksjoner innenfor logistikk, M&A, markedsføring og 3. nivå teknisk støtte.

Forretningsdriften i 2023 og fremover vil ha hovedfokus på salg, leveranser og prosjektgjennomføring mot kunder i markedene Norden (Hospitality & Education) og Marine.

Selskapet er 100% eiet av ASSA ABLOY AB og inngår i morselskapets konsernregnskap. Konsernets årsrapport og bærekraftsrapportering finnes her:

<https://www.assaabloy.com/group/en/investors>.

DATTERSELKAPER/FILIAL

Filialen i Dubai omsatte for kr 76,5 mill. i 2023 frem til avhending av virksomheten med virkning 1. november 2023.

FORSKNING OG UTVIKLING (FOU)

Selskapet har over de siste årene utviklet produkter med FOU støtte. I 2023 har det ikke vært noen prosjekter som har kvalifisert for støtte.

FORTSATT DRIFT

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2024 og selskapets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet har en tilfredsstillende økonomisk og finansiell stilling.



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Selskapet har de siste årene jobbet aktivt med sykefravær og nærværsfaktor i bedriften.

År	Sykefravær i %
2023	1,8 %
2022	2,6 %
2021	2,4 %
2020	1,8 %
2019	2,3 %
2018	3,7 %

Arbeidsmiljøet og tilstedeværelse i selskapet har i perioden 2020-2022 vært påvirket av Covid-19. Tilstedeværelsen har tatt seg opp i takt med lettelser på restriksjoner og nedgang i sykdomssmitte i Norge.

Vi ser fordeler av å møtes fysisk for å bygge kultur og kompetanse gjennom samhandling. Ansatte skal derfor primært jobbe fra kontoret, men det er fortsatt mulig å jobbe hjemmefra to-tre dager pr uke i samråd med nærmeste leder.

Det har ikke vært innrapportert noen arbeidsuhell ved anlegget vårt i Ski i regnskapsåret.

Arbeidsmiljøet i selskapet betraktes som godt, og det jobbes kontinuerlig med forbedringer.

MILJØRAPPORTERING, ÅPENHETSLOVEN OG SAMFUNNSANSVAR

Logistikk-kjeden (Supply Chain) i ASSA ABLOY Global Solutions er sertifisert etter ISO 14001 og selskapet etterlever "Code of Conduct" som er vedtatt i konsernet. Dette innebærer at konsernet setter årlige mål relatert til miljø og samfunnsansvar. Dette gjennomføres blant annet ved at våre leverandører i lavkostland jevnlig følges opp ved revisjoner, samt visse konkrete mål i forhold til reduksjon av energi, arbeidsmiljø, kildesortering/gjenvinning av restavfall og begrense flyfrakt. Vi anser at vi ikke har noen aktiviteter utover transport som påvirker det ytre miljøet i vesentlig grad.

Åpenhet er viktig for å skape like konkurransevilkår og for å trygge selskapets omdømme. I henhold til åpenhetsloven sammenstilles en rapport som vil være tilgjengelig ved henvendelse til:

offentligrapportering@assaabloyglobalsolutionsnorway@assaabloy.com

Vi vil også vise til konsernets årsrapport og bærekraftsrapportering for utdypende beskrivelse.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

LIKESTILLING

ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS (AAGS Norway AS) har som selskap fokus på pliktene utvidelsen av likestillingsloven og diskrimineringsloven pr 1. januar 2021 innebærer. Vi har fokus på lønnskartlegging basert på kjønn, og har per i dag ingen kjønnsrelaterte utfordringer når det gjelder fastsettelse av lønn. Vi har ingen bruk av deltidsarbeid som ikke er ønsket av den ansatte og midlertidige ansettelser er nesten ikke eksisterende.

AAGS Norway AS arbeider for likestilling og mot diskriminering på grunnlag av kjønn, alder, graviditet, permisjon ved fødsel/adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk.

Kjønnsbalansen, deltidsarbeid og andelen midlertidig ansatte har holdt seg stabilt de senere årene. Vi har lite midlertidige ansatte. Vi har i dag kvinner i mange typer roller og vår kvinneandel har de siste årene vært ca 28 prosent. Vi jobber stadig med å øke denne andelen og har bla. egne prosesser både for kvinnelige ansatte og nye rekrutteringer. Hvert år innehas flere av våre høynivåroller av kvinner. Vi nådde 29 % i 2023, og vi tar sikte på å oppnå 30% innen 2025.

Lønnsbalanse

År	Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon (gjennomsnitt antall uker)		Deltidsarbeid			
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Faktisk		Ufrivillig	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
2022	22	58	0	0	0	3	0	1	0	0
2023	26	65	0	0	0	15	0	0	0	0

Lønnsforskjeller kvinner/menn – totalkompensasjon pr måned

Beskrivelse av stillingsnivå/-gruppe	Kvinner	Menn	Andel kvinner	Ytelser kvinner	Ytelser menn	Kvinner andel av menn (%)	Forskjeller (kr)	Gjennomsnitt (alle)
Total	26	65	29 %	82 813	87 308	95 %	4 495	85 060
Nivå/gruppe 1	3	10	23 %	107 684	109 276	99 %	1 592	110 044
Nivå/gruppe 2	10	41	20 %	76 416	85 496	89 %	9 079	80 956
Nivå/gruppe 3	13	14	48 %	51 076	61 943	82 %	10 867	59 710



Docusign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

DISKRIMINERING

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som målsetning å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge hovedløsningene i de fysiske forholdene slik at virksomhetens funksjon kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

AKTIVITETSPLIKTEN

ASSA ABLOY Global Solutions Norway AS har som selskap fokus på pliktene som utvidelsen av likestillingsloven og diskrimineringsloven pr. 1. januar 2021 innebærer.

Vi har i dag kvinner i mange typer roller og vår kvinneandel har de siste årene vært på ca 28%. Det jobbes i konsernet med å øke denne andelen og det er egne prosesser/program for å videreutvikle kvinnelige ansatte, samt for nye rekrutteringer.

STYREFORSIKRING

Selskapet er dekket av konsernets konsernsjef og styreansvarsforsikring, som gir konsernsjef, styremedlemmer og andre ledende ansatte beskyttelse for det personlige betalingsansvar de måtte få på grunn av stillingen de innehar i en virksomhet. Forsikringen beskytter ikke bare det personlige ansvaret til administrerende direktør og styremedlemmer, men også andre ansatte innenfor virksomheten eller konsernet som kan ha selvstendig lederansvar. I tillegg til selve erstatningskravet, dekker forsikringen også forsvarskostnader for både begrunnede og ubegrunnede krav.

FINANSIELL RISIKO

Selskapet selger sine produkter i alle hovedsak i annen valuta enn NOK og er derfor eksponert for svingninger i valutamarkedet.

Likviditetsmessig støtter Assa Abloy konsernet opp for å dekke eventuelle likviditetsbehov. Likviditetssituasjonen er per balansedagen god. Kredittrisikoen ansees for å være lav, vi har historisk hatt veldig lite mislighold av utestående fordringer.



DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

FREMTIDIG UTVIKLING

Krigen i Ukraina kan få en negativ påvirkning for selskapet på både kort- og lang sikt, men den direkte påvirkningen anses å være begrenset.

På lang sikt forventer vi at markedet for låssystemer vil øke. Arbeidet med å fokusere på kundenes behov, innovasjon og utnyttelse konsernets sterke posisjon forventes å øke selskapets omsetning*.

*) Selskapets avhending av avdelingskontoret i Dubai vil redusere selskapets omsetningen med omkring kr 100 mill. pr år, men samtidig vil det redusere selskapets finansielle og politiske risiko. Selskapets øvrige drift vil ikke bli påvirket av utviklingen.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke oppstått hendelser av vesentlig betydning etter balansedag som påvirker foretakets stilling.

RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var positiv med kr 18 mill. (2022: negativ kr 17 mill.). Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter negativ kr 0,5 mill. (2022: negativ kr 139 mill.). Endringen skyldes i hovedsak kapitaløkning i det Franske datterselskapet i 2022 med kr 137 mill.

Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter er negativ med 18 mill. (2022: positiv kr 157 mill.).

Omsetningen i selskapet ble i 2023 kr 787 mill. (2022: kr 613 mill. kroner).

Årsresultatet for 2023 ble et overskudd på kr 68 mill. (2022: overskudd kr 26 mill.). Kr 43 mill. gjelder gevinst ved overføring av virksomhet i Dubai.

De samlede investeringene i driftsmidler og immaterielle eiendeler i 2023 var kr 0,5 mill. (2022 kr 2 mill.).

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde ved årsslutt 2023 91% av samlet gjeld (2022: 93,5%).

Selskapet er finansiert gjennom konsernet og har ikke langsiktig ekstern gjeld.

Totalkapitalen var ved årsslutt 2023 kr 364 mill. (2022: kr 441 mill.).

Egenkapitalandelen årsslutt 2023 var 13% (2022: 10%).

Styret bekrefter at årsberetningen med årsregnskap, kontantstrømoppstilling og noter gir rettvise oversikt over selskapets utvikling og resultat.



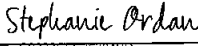
DocuSign Envelope ID: 527720B5-B99E-4A98-8A00-2F1159E0C859

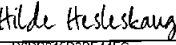
ÅRSRESULTAT OG DISPONERING

Styret foreslår at årets overskudd på kr 67 952 400 disponeres som følger:

Overført til annen egenkapital	kr - 7 952 400
Avsatt utbytte	kr -60 000 000
Sum disponert	kr 67 952 400

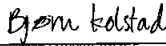
Ski, 16.09.2024


DocuSigned by:

C9333CFE26384BD...
Stephanie Ordan
Styreleder


Signed by:

DBDB845D3BE44FC...
Hilde Margareta Heselkaug
Adm. dir.

Signed by:

2E91FEFC41D54E3...
Anniken Schei Hornsletten
Styremedlem

DocuSigned by:

F82278389E424EF...
Bjørn Kolstad
Styremedlem

Signed by:

FB1F6255DB8346B...
Li Wang
Styremedlem

DocuSigned by:

7737EFA88E9D4AE...
Miguel Luis Valdovinos
Styremedlem