



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	894 759 372
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	REMA DISTRIBUTUSJON NORGE AS
Forretningsadresse:	Myråsdalen 15 1407 VINTERBRO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Beate Storsulen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.06.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	9,12	30 852 791 000	29 854 069 000
Annen driftsinntekt	9,12	369 417 000	182 291 000
Sum inntekter		31 222 208 000	30 036 360 000
Kostnader			
Varekostnad		29 115 224 000	27 975 468 000
Lønnskostnad	13,14	757 151 000	716 595 000
Avskrivning på varige driftsmidler	4	55 697 000	58 264 000
Avskrivning på immaterielle eiendeler	5	4 661 000	5 619 000
Avskrivning på bruksretteiendeler	22	175 326 000	166 586 000
Annen driftskostnad	9,15	547 539 000	723 787 000
Sum kostnader		30 655 598 000	29 646 319 000
Driftsresultat		566 610 000	390 041 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 496 000	1 072 000
Sum finansinntekter		1 496 000	1 072 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	16	23 830 000	21 328 000
Annen rentekostnad	16,21	84 337 000	87 597 000
Sum finanskostnader		108 167 000	108 925 000
Netto finans		-106 671 000	-107 853 000
Ordinært resultat før skattekostnad		459 939 000	282 188 000
Skattekostnad på ordinært resultat	18	60 160 000	46 054 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		399 779 000	236 134 000
Årsresultat		399 779 000	236 134 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		399 779 000	236 134 000
Aktuarielle gev. ytelsesbas. pensjonsordn.	14,18	323 000	2 319 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Skatt på poster som ikke skal reklassifiseres	14,18	-71 000	-510 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		252 000	1 809 000
Totalresultat		400 031 000	237 943 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			317 000 000
Avgitt konsernbidrag		93 990 000	132 600 000
Overføringer annen egenkapital		306 041 000	-211 657 000
Sum overføringer og disponeringer		400 031 000	237 943 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	5	31 922 000	31 639 000
Sum immaterielle eiendeler		31 922 000	31 639 000
Varige driftsmidler			
Tilpassning leide lokaler	4	287 766 000	302 930 000
Bruksretteiendel	22	1 974 940 000	1 921 325 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	4	680 422 000	668 894 000
Sum varige driftsmidler		2 943 128 000	2 893 149 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	230 380 000	347 287 000
Investeringer i aksjer og andeler	11	300 977 000	85 629 000
Andre langsiktige fordringer		15 000	15 000
Sum finansielle anleggsmidler		531 372 000	432 931 000
Sum anleggsmidler		3 506 422 000	3 357 719 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	17	1 536 220 000	1 127 669 000
Sum varer		1 536 220 000	1 127 669 000
Fordringer			
Kundefordringer	6	2 140 947 000	2 069 627 000
Andre kortsiktige fordringer	6	453 329 000	405 177 000
Konsernfordringer	6,8	360 521 000	115 097 000
Sum fordringer		2 954 797 000	2 589 901 000
Sum omløpsmidler		4 491 017 000	3 717 570 000
SUM EIENDELER		7 997 439 000	7 075 289 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	2,3	25 100 000	25 100 000
Overkurs	2	231 884 000	231 884 000
Sum innskutt egenkapital		256 984 000	256 984 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	2	1 428 584 000	1 147 051 000
Sum opptjent egenkapital		1 428 584 000	1 147 051 000
Sum egenkapital		1 685 568 000	1 404 035 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	14	834 000	1 372 000
Utsatt skatt	18	26 842 000	17 788 000
Sum avsetninger for forpliktelser		27 676 000	19 160 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	8	1 433 019 000	946 019 000
Langsiktig leieforpliktelse	21	1 894 284 000	1 846 123 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 327 303 000	2 792 142 000
Sum langsiktig gjeld		3 354 978 000	2 811 302 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	2 005 355 000	1 505 453 000
Betalbar skatt	18	22 789 000	429 000
Skyldig offentlige avgifter	7	62 746 000	209 821 000
Utbytte	7,8		317 000 000
Kortsiktig konserngjeld	7,8	462 901 000	461 959 000
Annen kortsiktig gjeld	7,8	152 529 000	140 178 000
Kortsiktig leieforpliktelse	21	250 572 000	225 114 000
Sum kortsiktig gjeld		2 956 892 000	2 859 954 000
Sum gjeld		6 311 871 000	5 671 256 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 997 439 000	7 075 291 000



Electronic signature

<p>Signed by</p> <p>Størdal, Terje</p> <p> bankID</p>	<p><i>Date and time (UTC-01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna</i></p> <p>29.04.2022 12.42.47</p> <p><i>Date of birth</i></p> <p>1962-03-24</p> <p><i>Signature method</i></p> <p>Norwegian BankID</p>
<p>Signed by</p> <p>Gabrielsen, Morten</p> <p> bankID</p>	<p><i>Date and time (UTC-01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna</i></p> <p>29.04.2022 12.43.24</p> <p><i>Date of birth</i></p> <p>1972-06-08</p> <p><i>Signature method</i></p> <p>Norwegian BankID</p>
<p>Signed by</p> <p>Kristiansen, Tom</p> <p> bankID</p>	<p><i>Date and time (UTC-01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna</i></p> <p>29.04.2022 12.55.32</p> <p><i>Date of birth</i></p> <p>1955-10-05</p> <p><i>Signature method</i></p> <p>Norwegian BankID</p>
<p>Signed by</p> <p>Ole Thomsen</p> <p>Danish NemID</p>	<p><i>Date and time (UTC-01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna</i></p> <p>29.04.2022 13.10.18</p> <p><i>Signature method</i></p> <p>Danish NemID</p>
<p>Signed by</p> <p>Aarnes, Line Margrethe</p> <p> bankID</p>	<p><i>Date and time (UTC-01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna</i></p> <p>29.04.2022 12.42.44</p> <p><i>Date of birth</i></p> <p>1976-11-08</p> <p><i>Signature method</i></p> <p>Norwegian BankID</p>
<p>Signed by</p> <p>Authen, Knut</p> <p> bankID</p>	<p><i>Date and time (UTC-01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna</i></p> <p>29.04.2022 13.43.26</p> <p><i>Date of birth</i></p> <p>1963-02-16</p> <p><i>Signature method</i></p> <p>Norwegian BankID</p>
<p>Signed by</p> <p>Thomassen, Bernhard Mitchell</p> <p> bankID</p>	<p><i>Date and time (UTC-01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna</i></p> <p>29.04.2022 13.56.56</p> <p><i>Date of birth</i></p> <p>1986-02-11</p>



 **bankID**

Signature method

Norwegian BankID

Signed by

Storsul, Beate Kristin

Date and time (UTC-01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

29.04.2022 14.42.23

Date of birth

1965-05-26

 **bankID**

Signature method

Norwegian BankID

This document is signed electronically.

The electronic signature is legally binding. This page is added to provide basic information about the electronic signature(s), and the signed document can be read on the following page(s). Attached is also a PDF with more detailed information about the electronic signature(s), and also an XML file with the contents of the signature(s). The attachments can be used to verify the electronic signature(s) if needed.



Årsregnskap

2021

REMA 1000

REMA DISTRIBUTJON NORGE AS

Org.nr. 894 759 372



REMA Distribusjon Norge AS

Årsberetning

SELSKAPETS VIRKSOMHET OG LOKALISERING

REMA Distribusjon Norge AS er heleid datterselskap av REMA 1000 Norge AS.

Selskapets hovedkontor ligger på Vinterbro i Ås kommune. Selskapets virksomhet er organisert i 5 distribusjonslokaler lokalisert i Trondheim, Bergen, Narvik, Stavanger, og Vinterbro.

SELSKAPETS UTVIKLING

Selskapets utvikling påvirkes hovedsakelig av utviklingen i REMA-konseptet.

REMA Distribusjon Norge AS har i 2021, i tillegg til å distribuere til REMA 1000 Butikkene, distribuert varer til Servicegrossistene AS og ODA AS.

Omsetningen i REMA Distribusjon Norge AS økte fra 29,8 mrd i 2020 til 30,8 mrd i 2021, mye som følge av Covid-19.

HOVEDTALL OG RESULTAT

Driftsresultatet i REMA Distribusjon Norge AS ble i 2021 NOK 567 mill, opp fra NOK 390 mill i 2020.

Utviklingen i resultatet forklares i all hovedsak med økt aktivitet som følge av Covid-19 og urealiserte gevinster på verdipapirer.

Årets totalresultat etter skatt ble på NOK 400 mill og totalkapitalen ble NOK 7 997 mill, hvor egenkapitalen utgjør NOK 1 685 mill, som gir en egenkapitalandel på 21%.

Selskapet hadde i 2021 en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 145 mill, mot NOK 649 mill året før. Endringen forklares i hovedsak med økt kapitalbinding i varelager og kundefordringer. Investeringer i 2021 er finansiert delvis over driften og delvis med langsiktig konsernlån. Kommende investeringer vil bli tilsvarende finansiert.

Årets totalresultat etter skatt foreslås disponert slik:

Avsatt konsernbidrag	NOK	121	mill
Overført til annen egenkapital	NOK	279	mill
Sum disponert	NOK	400	mill

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettviseende bilde av selskapets stilling.

PERSONALE OG ORGANISASJON

De ansatte er den viktigste ressursen i REMA Distribusjon Norge AS, og troen på enkeltmennesket er en sentral del av vår kultur. Vi skal være en inkluderende arbeidsplass og vi er bevisste vår mulighet til å bidra til å redusere utenforskapet i samfunnet. Vi har god erfaring med å skape en arbeidsplass der integritet og mangfold står sterkt. Videre skal vi være en likestilt, motiverende og ansvarlig arbeidsgiver som skaper muligheter for medarbeidere på alle nivå gjennom blant annet lederutvikling og trening.

REMA Distribusjon Norge AS beskjeftiget totalt 979 medarbeidere ved utgangen av 2021.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

Reitan AS som REMA Distribusjon Norge er en del av ble i mars 2021 igjen kåret til en av Norges beste arbeidsplasser i kategorien store virksomheter med over 500 medarbeidere i Great Place to Work®-kåringen. Kåringen er basert på de ansattes tilbakemeldinger og en kultur-audit. I tillegg gjennomfører TNS Gallup på vegne av REMA 1000 en undersøkelse som kartlegger hvor fornøyd man er med de ulike funksjonene og avdelingene i selskapet, samt stolthet og fornøydhet blant kjøpmenn. Resultatene fra 2021 var meget gode, og 98 prosent er stolte over å jobbe i REMA 1000. Våre verdier står sterkt i alt vi foretar oss og utgjør grunnmuren i vår organisasjon.

REMA 1000 sin ambisjon er å være Norges mest inkluderende og motiverende arbeidsplass. Vårt mål er full likestilling i egen virksomhet og å være en foregangsbedrift for et inkluderende arbeidsliv på tvers av kjønn, etnisitet og bakgrunn.

Myndighetene styrket i 2020 kravene innenfor aktivitets- og redegjøringsplikten og REMA 1000 jobber aktivt med å hindre diskriminering og fremme likestilling i alle deler av ansattløpet. Les mer om vårt arbeid på disse områdene i vedlegget «REMA 1000 – En inkluderende arbeidsplass» på www.rema.no.

REMA 1000 ønsker en lav terskel for å si ifra om kritikkverdige forhold på arbeidsplassen. Dette gir mulighet til å rette opp forhold og til å utvikle virksomheten positivt. REMA 1000 Norge lanserte i 2017 en varslingskanal på www.rema.no som kan benyttes av alle interne og eksterne. Alle varslinger behandles av en nøytral tredjepart for å ivareta konfidensialitet og for å sikre at varslinger blir håndtert på en forsvarlig måte. Det arrangeres jevnlig webinarer med alle Daglige Ledere og Regionsdirektører for å sikre at ledere behandler alle varsler alvorlig og følger opp slike saker på en ordentlig måte, siste gjennomføring var i august 2021. Våre rutiner for håndtering av varslingssaker er tilgjengelig for medarbeidere på vårt intranett. I tillegg må alle ansatte gjennomføre et e-læringskurs om varsling som er obligatorisk. Slik sikrer vi at alle medarbeidere er klar over muligheten de har for å varsle om kritikkverdige forhold.

Antall ansatte i REMA Distribusjon Norge AS fordeler seg på 810 menn og 169 kvinner. Det er 7 ansatte på toppledernivå hvorav 5 er menn og 2 er kvinner. Av 49 ansatte på mellomledernivå er 34 menn og 15 kvinner. Innenfor lager og transport er det totalt 844 ansatte fordelt på 716 menn og 128 kvinner. Antall øvrige ansatte inkludert kontor er 79 fordelt på 55 menn og 24 kvinner. Av de



REMA Distribusjon Norge AS

Årsberetning

totalt 979 ansatte i REMA Distribusjon Norge AS jobber 268 deltid, fordelt på 218 menn og 50 kvinner. Våre lokaliteter er av moderne standard, slik at en ansatt med fysiske utviklingshemninger vil kunne jobbe her. Øvrige ansatte med redusert arbeidskapasitet grunnet alder og/eller sykdom har fått nødvendige hjelpemidler, samt mulighet til å jobbe i redusert stilling. Vi er bevisst vår bransje sin unike posisjon til å gi muligheter til alle og bidra til å redusere utenforskapet i samfunnet.

REMA Distribusjon Norge benytter profesjonelle rekrutteringsverktøy i rekrutteringsprosessene. Ledige stillinger skal lyses ut internt for å fremme interne karrieremuligheter og interne avansement. I rekrutteringsprosessene utarbeides kravspesifikasjoner til stillingene, som sammen med grundige vurderinger, evalueringer, intervjuer, testverktøy og referansesjekker skal sikre at selskapet finner den best kvalifiserte kandidaten til stillingen. Kandidater med den beste kompetansen og de beste holdningene får jobben.

Dagligvarebransjen i Norge er generelt sett mannsdominert på ledernivå. Utviklingsprogram og personlige utviklingsplaner skal fremme kvinners, samt medarbeidere med etnisk minoritetsbakgrunns muligheter til å avansere innad i selskapet. Fleksible arbeidstider, hjemmekontorløsninger og muligheter for utvidet permisjon skal fremme både kvinner og menns muligheter til å kombinere karriere og familieliv.

REMA Distribusjon Norge skal være en attraktiv arbeidsplass, med mangfold og muligheter i fokus. Det legges stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med selskapets verdier og holdninger. Vi ønsker å gi alle medarbeidere en felles plattform, og bygge felles stolthet på tvers av forretningsområdene.

Trening (medarbeiderutvikling) er derfor sentralt for REMA Distribusjon Norge. Det har blitt gjennomført flere ulike programmer, blant annet filosofikurs, verdikurs, lederindeksmålinger, arbeidsmiljøkartleggingen Great Place to Work[®] og ulike individuelle programmer. Det er investert mye i REMA-skolen for å gi våre ansatte faglig og kulturelt påfyll. I tillegg har Reitans Verdiskole flere kurs, blant annet Verdibasert ledelse. Dette kurset gir studiepoeng og er et samarbeid med NTNU og Handelshøyskolen i Trondheim. REMA 1000 samarbeider også med Harvard Business School hvor vi sender våre ledere.

Ut fra stilling, kompetanse og individuelle behov skal alle ansatte få tilbud om nødvendig kompetanseheving, kursing og utvikling. Dette kartlegges gjennom medarbeidersamtaler, utviklingssamtaler og lønns-, bonus- og evalueringssystemer.

Treningsportalen Motimate brukes aktivt i opplæring og utvikling av våre medarbeidere, og er en interaktiv

treningsarena som tilrettelegger for læring på alle digitale flater, slik at ansatte har tilgang til informasjonen de trenger hvor som helst. Det er kontinuerlig fokus på å videreutvikle treningsportalen, og det blir lansert en rekke nye treningsløp hvert år for å ytterligere forsterke kompetanseutviklingen i organisasjonen. Vår erfaring er at treningsportalen bidrar sterkt til å få nye ansatte opp i fart, samt sikrer et felles minstenivå av kunnskap for alle ansatte.

Sykefraværet i 2021 var på 5,8% mot 5,7% i 2020. Styret mener at sykefraværet i 2020 har vært sunt, og selskapet vil fortsette å arbeide med oppfølging av sykefravær og med å forsterke fokuset på å skape «Norges beste arbeidsplass». Det har i 2021 vært registrert 12 skader på egne arbeidstakere som har resultert i korttidsfravær. Det har ikke vært materielle skader av betydning.

MILJØ, MATVARETRYGGHET OG ETIKK

Virksomheten til selskapet medfører transport langs vei. Siden 2013 har REMA Distribusjon nasjonalt kuttet sine Co2 utslipp med mer enn 25%. Dette til tross for økt antall håndterte kolli og paller. Å velge tog i stedet for bil har vært et viktig grep. Samtidig har overgang til fornybar energi samt smart energistyring ved våre distribunaler vært et viktig element i denne utviklingen og helt sentralt for at vi skal nå vår målsetting om klimapositiv og fornybar.

Vi ser en god effekt av energikonseptene som er utviklet for distribunalene i Stavanger og Vinterbro; en direkte effekt både på miljø og kost. De innovative energikonseptene gir oss muligheten til å benytte fornybar energi på en effektiv måte.

Denne type initiativ er helt nødvendig om vi skal nå målene om å bli klimapositiv og fornybar innen 2030. Solceller vurderes som det beste alternativet ut fra flere aspekter sammenlignet med andre mulige tiltak. Distribunaler er tunge energiforbrukere; energibehov i kjøler og fryselager korrelerer godt med sol produksjon. Vi har god erfaring fra våre andre anlegg; enkelt med tanke på drift. Nå har vi også investert i solcelleanlegg ved våre distribunaler i Trondheim og Bergen samt iverksatt program å redusere og effektivisere energiforbruket.

REMA Distribusjon Norge AS er opptatt av dagligvarehandelens rolle i samfunnet med ansvar og bevissthet på områdene trygg mat, menneskerettigheter, arbeidstakers rettigheter, miljøvern og etisk handel.

Selskapet er tilsluttet materialselskapenes ordning for retur og gjenvinning av emballasjeavfall.



REMA Distribusjon Norge AS

Årsberetning

EUs Food Law definerer sporbarhet som muligheten til å spore og følge næringsmidler, fôr, matproduserende dyr eller stoffer m.v. gjennom alle faser av produksjon, behandling og distribusjon. REMA Distribusjon Norge AS har etablert system for sporing, kriseberedskap og rutiner for øyeblikkelig å melde sperring av varer for salg i butikker med etterfølgende tilbaketrekking av varer. Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige personlige erstatningsansvar overfor selskapet og tredjepersoner.

Fortsatt drift og framtidsutsikter

Selskapets vekst er i stor grad betinget av vekst i REMA-konseptet. Ved utgangen av 2021 var REMA-konseptets markedsandel 0,3% lavere enn året før. Styret anser nedgangen for å være forbigående og forventer vekst i fremtiden.

Russlands invasjon av Ukraina den 24. februar 2022 har skapt økt usikkerhet knyttet til varetilgang og priser på varer og innsatsfaktorer. Relevante tiltak er iverksatt så langt det har vært mulig. Virkningen av krigen i Ukraina er vurdert til å ikke påvirke resultatet eller balanse pr 31.12.21. Se for øvrig note 23 for ytterligere opplysninger.

12. mars 2020 erklærte Verdens helseorganisasjon utbruddet av covid-19 en pandemi. REMA Distribusjon Norge AS følger myndighetenes smittevernråd for å sikre helse og sikkerhet for kundene og de ansatte.

Begrensningene som følge av covid-19 har samlet sett ført til økt omsetning i REMA-Konseptet. Styret presiserer at det alltid vil hefte usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidig utvikling. Konsernregnskap utarbeides av konsernspiss, og det foreligger derfor unntak fra plikt til å utarbeide konsernregnskap.

Selskapets finansielle risiko innenfor rente, valuta og internasjonale varepriser anses som liten. Hoveddelen av varekostnader er avtalt i norske kroner. Der hvor avtalene er avhengig av valutakurser foretas en fortløpende vurdering om sikring av disse. Renterisiko knytter seg til renteendringer som måtte komme som følge av selskapets rentebærende gjeld.

Selskapet opererer i et marked med høye kontantstrømmer som er relativt stabile, men volatile innenfor hver uke/måned. Tilgjengelige trekkrettigheter og mulighet for konserninternt låneopptak er vesentlig for styring av likviditetsrisikoen. Variasjon i likviditetsbehov utover trekkfasiliteter ivaretas ved midlertidige konserninterne låneopptak.

Grunnet ovennevnte forhold ansees den finansielle risiko som lav for selskapet.

Avslutning

Det er ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets avslutning som påvirker oppfatningen av selskapets status og verdier. Styret vil takke alle ansatte for godt bidrag til selskapets resultat for 2021.

Oslo 29. April 2022

Tom Kristiansen
Styrets leder

Line Margrethe Aarnes
Styremedlem

Morten Gabrielsen
Styremedlem

Ole Thomsen
Styremedlem

Bernhard Mitchell Thomassen
Styremedlem

Terje Størdal
Styremedlem

Knut Authen
Styremedlem

Beate Kristin Storsul
Administrerende direktør

This document is signed with the PAdES-format (PDF Advanced Electronic Signatures) by Signicat. This protects the document and its attachments from changes after signature.

SIGNICAT





REMA Distribusjon Norge AS

Totalresultat

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	Note	2021	2020
Driftsinntekter	9,12	30 852 791	29 854 069
Andre inntekter	9,12	369 417	182 291
Varekostnad		-29 115 224	-27 975 468
Lønnskostnad	13,14	-757 151	-716 595
Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	5	-4 661	-5 619
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	4	-55 697	-58 264
Av- og nedskrivninger bruksretteiendel	22	-175 326	-166 586
Andre driftskostnader	9,15	-547 539	-723 787
Driftsresultat		566 611	390 040
Renteinntekter	16	1 496	1 072
Rentekostnader	16,21	-108 167	-108 925
Netto finansposter		-106 671	-107 853
Resultat før skattekostnad		459 939	282 187
Skattekostnad	18	-60 160	-46 054
Årets resultat		399 779	236 133
Utvidet resultat			
Remåling av pensjonsforpliktelse, netto etter skatt	14,18	252	1 809
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet		252	1 809
Utvidet resultat etter skatt		252	1 809
Totalresultat			
Årets totalresultat		400 031	237 942



REMA Distribusjon Norge AS

Balanse - eiendeler

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	Note	31.12.21	31.12.20
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler	5	31 922	31 639
Varige driftsmidler	4	968 188	971 824
Bruksretteeiendel	22	1 974 940	1 921 325
Investeringer i datterselskap	10	230 380	347 287
Finansielle investeringer	11	300 977	85 629
Fordringer		15	15
Sum anleggsmidler		3 506 421	3 357 719
Omløpsmidler			
Varer	17	1 536 220	1 127 669
Kundefordringer og andre fordringer	6,8	2 954 797	2 589 902
Kontanter og bankinnskudd	19	-	-
Sum omløpsmidler		4 491 018	3 717 571
Sum eiendeler		7 997 439	7 075 290



REMA Distribusjon Norge AS

Balanse - egenkapital og gjeld

Beløp i NOK 1 000	Note	31.12.21	31.12.20
Egenkapital			
Aksjekapital	2,3	25 100	25 100
Overkurs	2	231 884	231 884
Opptjent egenkapital	2	1 428 584	1 147 051
Sum egenkapital		1 685 568	1 404 035
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	18	26 842	17 788
Pensjonsforpliktelser	14	834	1 372
Langsiktig leieforpliktelse	21	1 894 284	1 846 123
Lån fra selskap i samme konsern	8	1 433 019	946 019
Sum langsiktig gjeld		3 354 978	2 811 302
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	18	22 789	429
Kortsiktig leieforpliktelse	21	250 572	225 114
Leverandørgjeld og annen gjeld	7,8	2 683 531	2 634 410
Sum kortsiktig gjeld		2 956 892	2 859 953
Sum gjeld		6 311 871	5 671 255
Sum egenkapital og gjeld		7 997 439	7 075 290

Oslo, 29. April 2022

Tom Kristiansen
Styrets leder

Line Margrethe Aarnes
Styremedlem

Morten Gabrielsen
Styremedlem

Ole Thomsen
Styremedlem

Bernhard Mitchell Thomassen
Styremedlem

Terje Størdal
Styremedlem

Knut Authen
Styremedlem

Beate Kristin Storsul
Administrerende direktør



REMA Distribusjon Norge AS

Kontantstrømoppstilling

Beløp i NOK 1 000	Note	2021	2020
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter			
Resultat før skattekostnad		459 939	282 187
Periodens betalte skatter		473	6 044
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	60 358	63 883
Av- og nedskrivninger bruksretteiendel		175 326	166 586
Tap (gevinst) ved salg av varige driftsmidler		-2 527	-2 088
Forskjell kostnadsført pensjon og inn- og utbetalinger i pensjonsordninger		-215	-763
Endring i varelager	17	-408 551	-23 746
Endring i kundefordringer		-353 745	-150 759
Endring i leverandørgjeld		550 344	161 394
Endring i andre arbeidskapital- og tidsavgrensingsposter		-336 099	146 278
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		145 303	649 016
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Salg av varige driftsmidler	4	3 785	3 069
Kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	-57 595	-42 040
Kjøp av finansielle eiendeler	11	-31 198	-
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-85 008	-38 970
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av lån	8	1 337 000	600 000
Nedbetaling av lån	8	-850 000	-540 000
Utbetalt konsernbidrag		-487 000	-
Mottatt konsernbidrag		83 000	-
Leiebetaling som representerer tilbakebetaling av hovedstoldelen	21,23	-163 371	-149 527
Netto endring konto i konsernkontoordning	19	20 076	-520 519
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-60 295	-610 046
Endring i netto betalingsmidler		-	-
Netto betalingsmidler per 01.01	19	-	-
Netto betalingsmidler per 31.12	19	-	-

Selskapets likviditet håndteres via konsernkontoordning. Inntøststående pr 31.12 er TNOK 202 232



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) fastsatt av EU og etter overgangsbestemmelse om forenklet IFRS i selskapsregnskapet gitt i egen forskrift til norsk regnskapslov § 3-9. Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Regnskapet er i utgangspunktet utarbeidet basert på historisk kost prinsippet. Virkelig verdi er lagt til grunn i de tilfeller hvor denne er lavere enn balanseført verdi. Utarbeidelse av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater og utøvelse av skjønn. Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av selskapsregnskapet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler omfatter eiendeler, anlegg og utstyr som er beregnet for levering av varer eller administrative formål og som har levetid over ett år. Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Regnskapsført beløp knyttet til utskiftede deler resultatføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tilpasninger utført på leide lokaler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilflyter konsernet som følge av tilpasningene. Tilpasningene avskrives over leieperioden.

Driftsmidler avskrives etter den lineære metode. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og nedskrives til gjenvinnbart beløp hvis nødvendig.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres under andre driftsinntekter/andre driftskostnader, og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid vurderes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og akkumulert tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler nedskrives når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler er klassifisert i følgende kategorier:

- Lån og fordringer, og
- Aksjer og andeler

Klassifiseringen avhenger av hensikten med eiendelen og blir foretatt ved anskaffelse. Transaksjonstidspunktet legges til grunn ved regnskapsføring.

Lån og fordringer klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler. Lån og fordringer regnskapsføres til pålydende. Tapsavsetning foretas når det foreligger indikatorer på at gjenvinnbart beløp er lavere enn pålydende.



Varer

Selskapets varebeholdning består av innkjøpte handelsvarer for videresalg. Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Innkjøpte varer er verdsatt til kost ved bruk av først-inn, først-ut metoden (FIFU). Netto realisasjonsverdi er estimert salgpris fratrukket salgskostnader.

Kundefordringer

Kundefordringer måles til pålydende. Det gjøres bare avsetning for fremtidig tap på fordringer i den grad morselskap/franchisegiver ikke garanterer for franchisetakernes utestående.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter og bankinnskudd. I balansen er innskudd / trekk på konsernkontoordning inkludert i "Kortsiktig fordring på konsernselskap" / "Kortsiktig gjeld til konsernselskap" under fordringer/kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den indirekte metode og viser kontantstrømmer fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i "Kontanter og kontantekvivalenter".

Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Leverandørgjeld

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rente metoden. Dersom renteelementet er uvesentlig er dette sett bort fra.

Lån

Lån regnskapsføres til virkelig verdi ved opptak. I etterfølgende perioder måles lån til nominell verdi. Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato.

Konsernbidrag og utbytte

Konsernbidrag og utbytte mellom konsernselskaper er regnskapsført i regnskapsåret før de vedtas avgitt eller mottatt.

Utsatt skatt

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld ved bruk av gjeldsmetoden. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Pensjon

REMA Distribusjon Norge AS har i tillegg til sine sikrede ytelsesplaner som finansieres gjennom forsikringsselskap også innskuddsordninger og usikrede pensjonsforpliktelser som dekkes over driften.



For innskuddsordning betaler selskapet inn faste bidrag. Selskapet har ingen rettslige eller selvpålagte forpliktelser til å skyte inn ytterligere midler hvis det viser seg at det ikke er tilstrekkelige midler til å betale alle ansatte de ytelsene som er knyttet til deres opptjening i denne eller tidligere perioder.

I en innskuddsordning innbetaler selskapet til privat ordning det som selskapet har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på frivillig basis skyter inn. Selskapet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når de påløper. Forskuddsbetalinger balanseføres som en eiendel i den grad de kan brukes til å dekke fremtidige premier eller bli tilbakebetalt.

Gevinster og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger føres mot egenkapitalen via utvidet resultat i perioden de oppstår.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Enkelte tidligere ansatte har livsvarige pensjonsavtaler med løpende utbetalinger som finansieres over driften. Forpliktelsen beregnes årlig av uavhengig aktuar.

Leieavtaler

Selskapet implementerte IFRS 16 ved bruk av full retrospektiv metode med virkning fra 1.januar 2018.

Ved inngåelse av en kontrakt vurderes det hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

For kontrakter som utgjør eller inneholder en leieavtale, separerer selskapet leikomponenter dersom det kan dra nytte av bruken av en underliggende eiendel enten alene eller sammen med andre ressurser som er lett tilgjengelige for selskapet, og den underliggende eiendelen verken er svært avhengig av eller tett forbundet med andre underliggende eiendeler i kontrakten.

Selskapet regnskapsfører deretter hver enkelt leikomponent i kontrakten som en leiekontrakt separat fra ikke-leikomponenter i kontrakten.

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

For disse leieavtalene innregner konsernet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

Leieforpliktelser:

Selskapet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet
- Beløp som forventes å komme til betaling for selskapet i henhold til restverdigarantier
- Utøvelseskursen for en kjøpsoppsjon, dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at selskapet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen



Leieforpliktelsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelsen, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Selskapet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktelsen. I stedet innregner selskapet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet.

Selskapet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

Bruksretteiendeler:

Selskapet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen.

Anskaffelseskost for bruksretteiendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt selskapet
- Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppretting av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppretting av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever, med mindre disse utgiftene påløper under produksjonen av varene.

Selskapet anvender avskrivningskravene i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr ved avskrivning av bruksretteiendelen, bortsett fra at bruksretteiendelen avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelenes utnyttbare levetid.

Selskapet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendeler» for å fastslå om bruksretteiendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

Inntektsføring

IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder ble implementert fra 1. januar 2018.

Implementeringen har ingen vesentlig betydning for regnskapsføringen av inntekter, og behandlingen av inntekter er i praksis uendret etter innføringen.

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av netto vederlag.

Salg resultatføres når det kan måles pålitelig og det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til transaksjonen vil tilflyte selskapet, samt at spesielle kriterier knyttet til de ulike formene for salg som er nevnt under, er oppfylt. Salg vurderes ikke å kunne måles pålitelig før alle betingelser knyttet til salget er innfridd. Selskapet baserer estimatene for regnskapsføring på historikk, vurdering av type kunde og transaksjon, samt eventuelle spesielle forhold knyttet til den enkelte transaksjonen. For de fleste inntektstyper vil inntekten være opptjent på leveringstidspunktet.

Selskapet selger varer innkjøpt for videresalg. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter. Levering anses foretatt når produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til kunden.

Andre inntekter gjelder gevinst ved salg av eiendeler og andre tjenester levert selskapets forretningsforbindelser. Inntektsføring skjer ved levering av varen eller tjenesten.

Finansiell risiko



Selskapet har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvare i Norge. Selskapets risikoforhold er i det vesentligste begrenset til renterisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko.

Selskapets renterisiko er knyttet til opptrekk av langsiktig konsernlån. Risikostyringen for konsernet ivaretas av en sentral finansavdeling og skjer ved bruk av renteswapper.

Selskapet opererer i et marked med høye kontantstrømmer som er relativt stabile, men volatile innenfor hver uke/måned. Tilgjengelige trekkrettigheter og mulighet for konserninternt låneopptak er vesentlig for styring av likviditetsrisikoen.

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter. Disse vil sjeldent være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. I selskapets årsregnskap er fraktpåslag på varelager, ukuransvurdering, verdi på aksjeposter og levetid på driftsmidler de vesentligste estimatene.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 2 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
<i>Beløp i NOK 1 000</i>				
Egenkapital per 01.01.20	25 100	231 884	1 358 708	1 615 692
Årets resultat			236 133	236 133
Årets mottatte konsernbidrag etter skatt	-	-	-	-
Årets avgitte konsernbidrag etter skatt			-132 600	-132 600
Avsatt utbytte			-317 000	-317 000
Utvidet resultat etter skatt	-	-	1 809	1 809
Egenkapital per 31.12.20	25 100	231 884	1 147 051	1 404 035
Egenkapitaleffekt av fusjon			16 289	16 289
Egenkapital per 01.01.21	25 100	231 884	1 163 340	1 420 324
Årets resultat	-	-	399 779	399 779
Avgitt utbytte på bakgrunn av tidligere års resultat			-40 797	-40 797
Avsatt konsernbidrag etter skatt			-93 990	-93 990
Avsatt utbytte	-	-	-	-
Utvidet resultat etter skatt	-	-	252	252
Egenkapital per 31.12.21	25 100	231 884	1 428 584	1 685 568

Note 3 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	Antall	Aksjeklasse	Pålydende	Bokført verdi
Selskapets aksjekapital består av	100	A	251,00	25 100

Det foreligger ingen stemmerettbegrensinger i selskapets vedtekter. Det foreligger heller ingen opsjoner eller andre vilkår for utstedelse av nye aksjer.

Aksjonærer per 31.12.21

Selskap	Org.nr.	Hovedkontor	Eierandel	Stemmeandel
REMA 1000 Norge AS	982 254 604	Oslo	100 %	100 %

REMA Distribusjon Norge AS inngår i konsernregnskapet til morselskapet REMA 1000 AS. Konsernregnskapet til REMA 1000 kan fås ved henvendelse til REMA 1000 sitt forretningskontor i Gladengveien 2, 0661 Oslo.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 4 - Varige driftsmidler

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	Leietaker- tilpasninger	Inventar	Transport- midler	Maskiner, kontorutstyr	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.21	382 430	62 874	11 642	762 850	41 207	1 261 004
Tilgang knyttet til fusjon	402	265	-	-	-	668
Tilgang	2 142	2 201	1 948	6 657	39 703	52 651
Avgang	-	-	-1 884	-	-	-1 884
Anskaffelseskost 31.12.21	384 975	65 341	11 706	769 507	80 911	1 312 439
Akkumulerte avskrivn. 01.01.21	-79 500	-52 736	-6 457	-150 486	-	-289 180
Årets avskrivninger	-17 306	-3 109	-1 600	-33 014	-	-55 029
Avskrivninger knyttet til fusjon	-402	-265	-	-	-	-668
Avskrivninger knyttet til salg	-	-	626	-	-	626
Akkumulerte avskrivn. 31.12.21	-97 208	-56 111	-7 431	-183 500	-	-344 250
Balanseført verdi 31.12.21	287 766	9 230	4 274	586 007	80 911	968 188
Forventet økonomisk levetid	5-20 år	5-10 år	3-5 år	3-25 år		

Note 5 – Immaterielle eiendeler

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	Programvare	Imm.eiendeler under utførelse Sum	
Anskaffelseskost 01.01.21	44 467	-	44 467
Tilgang	4 631	313	4 944
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.21	49 099	313	49 412
Akkumulerte avskrivn. 01.01.21	-12 829	-	-12 829
Årets avskrivninger	-4 661	-	-4 661
Akkumulerte avskrivn. 31.12.21	-17 490	-	-17 490
Balanseført verdi 31.12.21	31 609	313	31 922
Forventet økonomisk levetid	7 år		
Avskrivningsmetode	Lineær		



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 6 - Kundefordringer og andre fordringer

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	31.12.2021	31.12.2020
Kundefordringer	2 140 947	2 069 627
Fordringer på konsernselskap	360 521	115 097
Forskuddsbetalte kostnader	188 496	183 270
Andre kortsiktige fordringer	264 833	221 907
	2 954 797	2 589 902

Det vises til note 8 og 9 hvor transaksjoner og mellomværende med nærstående presenteres.

Note 7 - Leverandørgjeld og annen gjeld

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	31.12.21	31.12.20
Leverandørgjeld	2 005 355	1 505 453
Gjeld til konsernselskap	462 901	778 959
Skyldig offentlige avgifter	62 746	209 821
Skyldig lønn og feriepenger	127 008	116 142
Påløpte kostnader	25 521	24 036
Sum	2 683 531	2 634 410

Note 8 - Mellomværende med foretak i samme konsern

Fordringer og gjeld

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	31.12.21	31.12.20
Kundefordringer	360 521	115 097
Bankinnskudd i konsernkontoordning	284 832	304 908
Sum fordringer på konsernselskap	645 354	420 005
Langsiktig rentebærende gjeld	1 433 019	946 019
Trekk på konsernkontoordning	-	-
Leverandørgjeld	462 901	778 959
Sum gjeld til konsernselskap	1 895 919	1 724 977

Langsiktig rentebærende gjeld til konsernselskap skal i henhold til avtale være nedbetalt innen 31.12.26 med mindre partene avtaler noe annet. Det foreligger ingen avdragsplan, men lånet kan fritt helt eller delvis innfris i hele låneperioden.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 9 – Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 13, mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 8 og konsernkontoordning er omtalt i note 19.

REMA 1000 Norge AS (RN) har gjennom en samarbeidsavtale med RD gitt REMA Distribusjon Norge AS (RD) en rett og plikt til å stå for vareleveranse til franchisetakere av RN. Samarbeidsavtalen regulerer selskapenes ansvarsforhold mht franchisedrift og varelogistikk. Med bakgrunn i denne avtalen ytes det bidrag til markedsaktiviteter fra eller til RD avhengig av hvordan aktivitetene tas ut i markedet. For 2021 ble det gitt bidrag fra RN til RD på TNOK 36 543, presentert som annen driftsinntekt, og for 2020 ble det gitt TNOK 165 556 i bidrag fra RD til RN, presentert som annen driftskostnad.

Beløp i NOK 1 000			2021	2020
Salg av varer				
REMA 1000 Norge AS*	Søsterselskap	Varesalg	231 465	195 288
Reitangruppen AS	Foretak i samme konsern	Varesalg	37	35
Britannia Hotel AS	Foretak i samme konsern	Varesalg	-	3
Stanges Gårdsprodukter AS	Foretak i samme konsern	Varesalg	23 159	-
REMA Distribusjon Import AS	Datterselskap	Varesalg	-459 511	-
Kolly AS	Foretak i samme konsern	Varesalg	1 030 834	1 059
Sum salg av varer			825 984	196 384
(* Inkludert datterselskap)				
Kjøp av varer				
REMA Distribusjon Import AS	Datterselskap	Varekjøp	-1 934 764	-830 390
REMA Sentrallager AS	Datterselskap	Varekjøp	-	-1 841 968
Kolly AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-349	-159
Norsk Kylling AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-1 050 649	-1 165 667
Grans Bryggeri AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-255 976	-272 722
Rygr Bryggerhus AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-13 228	-30 628
Kjeldsberg Kaffebrenneri AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-108 190	-107 777
Uno-X Energi	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-11 903	-10 486
YX Smøreolje AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-875	-
Stanges Gårdsprodukter AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-204 015	-185 135
Spekeloftet AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-72 167	-63 248
Kolonihagen AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-	-3 185
Kolonihagen Bakeri AS	Foretak i samme konsern	Varekjøp	-4 700	-1 699
Sum kjøp av varer			-3 656 815	-4 513 063
Kjøp av tjenester				
Reitangruppen AS	Foretak i samme konsern	Annen driftskostnad	-	-3
Kolly AS	Foretak i samme konsern	Annen driftskostnad	-275	-65
REMA 1000 Norge AS	Søsterselskap	Annen driftskostnad	-34 680	-34 022
REMA 1000 Norge AS	Søsterselskap	Markedsbidrag	-	-165 556
REMA 1000 AS	Morselskap	Fellestjenester	-	-44
Rygr Bryggerhus AS	Foretak i samme konsern	Annen driftskostnad	-	-13
Gladengen Drift AS	Foretak i samme konsern	felleskostnader	-332	-288
Sum kjøp av tjenester			-35 286	-199 991

**Andre inntekter**

REMA Distribusjon Import AS	Datterselskap	Distribusjonstjenester	10 910	11 428
REMA Sentrallager AS	Datterselskap	Distribusjonstjenester	-	2 861
Kolly AS	Datterselskap	Distribusjonstjenester	36 303	2 970
Norsk Kylling AS	Foretak i samme konsern	Distribusjonstjenester	343	313
Grans Bryggeri AS	Foretak i samme konsern	Distribusjonstjenester	4 241	4 971
Kjeldsberg Kaffebrenneri AS	Foretak i samme konsern	Distribusjonstjenester	298	111
Stanges Gårdsprodukter AS	Foretak i samme konsern	Distribusjonstjenester	-	21
REMA 1000 Norge AS	Søsterselskap	Fellestjenester	144	1
REMA 1000 Norge AS	Søsterselskap	Markedsbidrag	36 543	-
Britannia Hotel AS	Foretak i samme konsern	Distribusjonstjenester	97	52
Uno-X Gruppen	Foretak i samme konsern	Leieinntekt	-	32
Sum andre inntekter			88 879	22 760

Finansinntekter og -kostnader

REMA 1000 AS	Morselskap	Rentekostnad lån	-22 830	-21 328
Sum finansinntekter og -kostnader			-22 830	-21 328



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 10 - Investeringer i datterselskap

Investeringer i datterselskap regnskapsføres til anskaffelseskost. Nedskrivning til virkelig verdi foretas dersom det foreligger indikatorer for nedskrivningsbehov.

REMA Distribusjon Norge AS inngår i konsernregnskapet til morselskapet REMA 1000 AS.

Selskap	Ervervet	Kontor	Eierandel	Stemmeandel
REMA Distribusjon Import AS	06.05.14	Kristiansand	100 %	100 %

Beløp i NOK 1 000

Selskap	Aksje- kapital	Antall aksjer	Balanseført verdi	Egenkapital 31.12.21	Resultat 2021
REMA Distribusjon Import AS	1 024	1 023 569	230 380	168 700	33 686
Balanseført verdi per 31.12.21			230 380	168 700	33 686

Note 11 - Finansielle investeringer

Måle- og innregningsreglene for investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskap i IAS 28 er fraveket og investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper regnskapsføres til anskaffelseskost.

Nedskrivning til virkelig verdi foretas dersom det foreligger indikatorer for nedskrivningsbehov.

Investeringer i andre selskap regnskapsføres til estimert virkelig verdi.

Beløp i NOK 1 000

Andre selskap	Eierandel	Stemme- andel	Anskaffelses verdi 01.01	Årets tillgang	Opp/ned- skrivning 01.01	Årets opp/ nedskrivning	Bokført verdi
ODA Group Holding AS	3,9 %	3,9 %	20 007	31 198	59 993	184 149	295 347
Tradesolution AS	12,5 %	12,5 %	1 207	-	4 385	-	5 592
Balanseført verdi per 31.12.21			21 214	31 198	64 378	184 149	300 939



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 12 – Driftsinntekter og andre inntekter

Selskapets driftsinntekter kommer fra hovedvirksomheten som er grossistsalg av dagligvare til kunder i Norge.

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	2021	2020
Andre inntekter		
Salg av tjenester	142 546	93 888
Gevinst ved salg av anleggsmidler	2 535	2 163
Aksjeutbytte fra tilknyttet selskap	1 750	1 500
Utbytte/konsernbidrag fra datterselskaper	20 000	83 000
Urealiserte gevinster på finansielle investeringer	184 149	-
Annet	18 437	1 740
Sum	369 417	182 291

Note 13 - Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	2021	2020
Lønninger	-641 171	-613 746
Arbeidsgiveravgift	-77 800	-64 876
Pensjonskostnader	-20 305	-20 073
Andre ytelser	-17 875	-17 901
Totalt	-757 151	-716 595
	2021	2020
Gjennomsnittlig antall ansatte	973	953
Antall årsverk	804	804

Ytelser til ledende personer

Det er i 2021 påløpt TNOK 23 i styrehonorar til ansattrepresentanter.

Samlet godtgjørelse for administrerende direktør var i 2021 TNOK 3 313, hvorav lønn utgjør TNOK 2 896 og annet utgjør TNOK 417. Det foreligger i tillegg en bonusavtale på bakgrunn av selskapets resultatoppnåelse. Oppjent bonus for 2021 til utbetaling i 2022 utgjør 638 TNOK.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Godtgjørelse til revisor

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	2021	2020
Lovpålagt revisjon, kostnadsført	-710	-515
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	-119
Andre tjenester utenfor revisjon	-18	-28
Total godtgjørelse til selskapets revisor (eks. mva)	-728	-662



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 14 - Pensjoner

Selskapet har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). I 2014 avviklet selskapet sine ytelsesordninger og utstedte fripoliser til sine ansatte, samt innførte en innskuddsbasert pensjonsordning. Ansatte som var syke eller ikke 100 % arbeidsdyktige på overgangstidspunktet, vil bli stående i den gamle ytelsesordningen frem til de er friskmeldt eller til saken er avklart. Ansatte som friskmeldes, vil overføres til gjeldende innskuddsordning. Selskapet har i tillegg en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) for enkelte av sine ansatte. Den nye AFP-ordningen som trådte i kraft 01.01.11 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at foretaket kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Innskuddsordningen gir de ansatte rett til innskudd på 5 % av lønn mellom 1 G og 7,1 G. For lønn mellom 7,1 G og 12 G er innskuddssatsen 8 %. Det er innført en tilleggsordning for lønn over 12 G.

Per 31.12.21 har selskapet innskuddsordning med 837 medlemmer og ytelsesordning med 8 medlemmer.

Pensjonskostnad

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	2021	2020
Pensjonskostnad innskuddsordning	-19 594	-19 351
Pensjonskostnad ytelsesordning	-31	-34
Pensjonskostnad tilleggsordning	-681	-688
Sum pensjonskostnad (presentert som lønnskostnad i note 13)	-20 305	-20 073
Netto rentekostnad ytelsesordning (presentert som finanskostnad)	-20	-74
Remåling av ytelsesordning (presentert som utvidet resultat før skatt)	323	2 319
Sum pensjonskostnad	-20 002	-17 829

Pensjonsforpliktelse

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	31.12.21	31.12.19
Brutto pensjonsforpliktelse	-6 917	-7 188
Virkelig verdi av pensjonsmidler	6 083	5 816
Sum balanseført forpliktelse	-834	-1 372
Regnskapsført pensjonsforpliktelse (gjeld)	-834	-1 372



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 15 - Andre driftskostnader

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	2021	2020
Distribusjon	-321 658	-319 796
Kostnader lokaler	-37 082	-37 192
IT	-43 296	-42 350
Fellestjenester	-19 527	-18 519
Bidrag til markedsaktiviteter o.l.	-59 144	-240 695
Andre driftskostnader	-66 831	-65 234
Sum	-547 539	-723 787

Note 16 - Netto finansposter

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	2021	2020
Renteinntekt bankinnskudd	1 496	1 072
Rentekostnad til foretak i samme konsern	-23 830	-21 328
Kalkulert rentekost leieforpliktelser ihht ifrs16	-84 011	-86 314
Annen rentekostnad	-326	-1 283
Sum finanskostnader	-108 167	-108 925

Note 17 - Varer

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	31.12.21	31.12.20
Handelsvarer	1 539 124	1 130 207
Avsetning for ukurans	-2 903	-2 538
Sum	1 536 220	1 127 669

Pantstillelse i varelager

REMA Distribusjon Norge AS har gitt pant i selskapets varelager til sikring av pensjonsordning for tidligere konsernansatte. Pantstillelsen har en verdi på TNOK 7 100.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 18 – Skatt

Beløp i NOK 1 000

	31.12.21	31.12.20
Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel		
Midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt		
Varige driftsmidler*	296 434	234 969
Varebeholdning	-2 903	-2 538
Kundefordringer	-3 129	-3 129
Pensjonsforpliktelser	-834	-1 372
Leieforpliktelser*	-2 144 856	-2 095 123
Bruksretteiendeler*	1 974 940	1 937 160
Innskudds- og premiefond	2 357	1 560
Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt	122 009	71 528
Skattemessig fremførbart underskudd	-	-
Grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel	122 009	71 528
22 % av Utsatt skatt/skattefordel i balansen*	26 842	15 736
Endring utsatt skatt/skattefordel i balansen	11 106	4 712
Resultatført endring i utsatt skatt/skattefordel	11 106	4 712
Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt		
Beregning av skattepliktig inntekt		
Resultat før skattekostnad	459 939	282 187
Permanente forskjeller	-205 693	-83 081
Grunnlag for årets skattekostnad	254 246	199 106
Endring i midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt	-50 481	-66 475
Endring i midlertidige forskjeller som ikke er hensyntatt i tidligere års regnskap	-	-
Mottatt konsernbidrag	20 000	37 000
Remåling av pensjonsforpliktelse ført gjennom utvidet resultat	323	2 319
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	224 088	171 950
Avsatt konsernbidrag med skatteeffekt	-120 500	-170 000
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	103 588	1 950
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt (22% av grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet)	-49 299	-37 829
Før mye, for lite avsatt i fjor	-	-
Sum betalbar skatt	-49 299	-37 829
Endring i utsatt skatt/skattefordel med ordinær sats	11 106	-14 779
Endring i midlertidige forskjeller som ikke er hensyntatt i tidligere års regnskap	-	-
Endring i utsatt skattefordel som følge av endret skattesats	-	-
Effekt av mottatt konsernbidrag	-	-
Effekt av endret ligning tidligere år	-	6 044
Effekt remåling av pensjonsforpliktelsen ført gjennom utvidet resultat	71	510
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	-38 122	-46 054
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	-49 299	-37 829
Skatteeffekt av konsernbidrag	26 510	37 400
Betalbar skatt i balansen	-22 789	-429
Avstemming av skattekostnaden		
Resultat før skattekostnad	459 939	282 187
22% av resultat før skatt	-101 187	-62 081
Effekt av resultatført konsernbidrag	-4 400	-8 140
Effekt av permanente forskjeller	45 253	18 278
Effekt av for lite avsatt tidligere år	174	-
Effekt av endret ligning tidligere år	-	6 044
Effekt av endring i midlertidige forskjeller som ikke er hensyntatt i tidligere års regnskap	-	-155
Årets skattekostnad	-60 160	-46 054

* Omarbeidet fra fusjon med REMA Sentralager AS 01.01.21



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 19 - Bankinnskudd og kortsiktige trekkfasiliteter

REMA Distribusjon Norge AS har konsernkontoordning i Danske Bank.

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	31.12.21	31.12.20
Innestående (trekk) på konsernkontoordning	202 232	304 908
Kontanter og bankinnskudd	-	-
Sum	202 232	304 908

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd per 31.12.21. Skattetrekkmidler er dekket av bankgaranti på TNOK 35 000.

Konsernkontoordning

REMA 1000 AS har avtale om konsernkonto med Danske Bank. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 500 mill. hvorav NOK 0 mill. var trukket per 31.12.21. Som deltaker i konsernkontoordningen har REMA Distribusjon Norge AS avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for REMA 1000 AS sine forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

REMA 1000 AS er eier av konsernkontoen. Konsernets netto innskudd (trekk) på konsernkontoen er presentert i morselskapets regnskap. Datterselskapenes innskudd (trekk) er presentert som fordring (gjeld) i datterselskapets regnskap.

Note 20 - Garantiansvar

Solidaransvar fellesregistrering merverdiavgift

REMA Distribusjon Norge AS er fellesregistrert som ett avgiftssubjekt i Merverdiavgiftsregisteret sammen med flere norske selskap i REITAN. Alle deltakende selskaper i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for betaling av merverdiavgiften. Per 31.12.21 var samlet skyldig merverdiavgift i fellesregistreringen NOK 113 mill, og REMA Distribusjon Norge AS hadde NOK 20 mill i skyldig merverdiavgift.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 21 - Leieforpliktelser

Leieforpliktelser

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	Lagerlokaler	Maskiner	Transport- midler	Inventar	Sum
Kortsiktige leieforpliktelser	188 376	8 988	27 519	231	225 114
Langsiktige leieforpliktelser	1 751 582	26 245	67 263	1 033	1 846 123
Balansført verdi 31.12.20	1 939 958	35 233	94 782	1 265	2 071 237
Tilgang ved fusjon					
Kortsiktige leieforpliktelser	10 136				10 136
Langsiktige leieforpliktelser	13 750				13 750
Balansført verdi 01.01.21	1 963 843	35 233	94 782	1 265	2 095 123
Årets reklassifisering	-	-	-	-	-
Årets tilgang	-	8 820	61 922	-	70 743
Årets avgang	-	-	-	-	-
Årets remålingseffekt	142 800	-439	-	-	142 361
Årets betalinger	-206 278	-9 737	-31 132	-234	-247 382
Årets rentekostnad	80 985	828	2 166	32	84 011
Balansført verdi 31.12.21	1 981 351	34 705	127 738	1 062	2 144 856
Kortsiktige leieforpliktelser	202 030	9 201	39 110	231	250 572
Langsiktige leieforpliktelser	1 779 321	25 504	88 629	830	1 894 284
Balansført verdi 31.12.21	1 981 351	34 705	127 738	1 062	2 144 856

Opplysninger vedrørende selskapet bruksretteiendeler er spesifisert i note 22 - bruksretteiendeler



Leieforpliktelsene har følgende forfallsstruktur:

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	31.12.2021
Innen 1 år	255 195
Mellom 1 og 2 år	215 877
Mellom 2 og 3 år	192 287
Mellom 3 og 4 år	180 637
Mellom 4 og 5 år	169 604
Senere	1 960 604
Sum leieforpliktelser	2 974 204
Diskonteringseffekt	-829 347
Nåverdi av leieforpliktelser	2 144 856
I årets betaling er inkludert:	
- hovedstol	163 371
- renter	84 011



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 22 - Bruksretteiendeler

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	Lagerlokaler	Maskiner	Transport- midler	Inventar	Sum
Balansført verdi 31.12.20	1 791 199	34 471	94 408	1 248	1 921 325
Tilgang ved fusjon	15 835				15 835
Balansført verdi 01.01.21	1 807 034	34 471	94 408	1 248	1 937 160
Årets reklassifisering	-	-	-	-	-
Årets tilgang	-	8 820	61 922	-	70 743
Årets avgang	-	-	-	-	-
Årets remålingseffekt	142 800	-437	-	-	142 363
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-
Årets avskrivning	-137 167	-9 003	-28 942	-214	-175 326
Omregningsdifferanser	-	-	-	-	-
Balansført verdi 31.12.21	1 812 667	33 851	127 388	1 034	1 974 940
Leieperiode	10-25 år	3-7 år	5 år		
Avskrivningmetode	Lineær	Lineær	Lineær		

Opplysninger vedrørende selskapets leieforpliktelser er spesifisert i note 21 - Leieforpliktelser

Leiekostnader innregnet i resultatet:

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	2021	2020
Variable leiekostnader	88	-
Leiekostnader knyttet til kortsiktige avtaler	10 708	4 778
Leiekostnader knyttet til eiendeler av lav verdi	729	293
Sum leiekostnader	11 525	5 071



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 23 - Hendelser etter balansedagen

Krigen i Ukraina

REMA Distribusjon Norge AS har ikke ansatte, eiendeler eller virksomhet i Russland eller Ukraina og er derfor ikke direkte berørt av krigen i Ukraina. Umiddelbart etter krigsutbruddet ble det iverksatt kartlegging av situasjonen og risikoer knyttet til ansatte, virksomhet, finansielle og juridiske utfordringer. Den innledende vurderingen konkluderte med at direkte eksponering var begrenset til et mindretall SKU'er med Russisk opphav, som ble kansellert.

De ble også gjort ytterligere vurderinger for å identifisere langsiktige markedsrisiko knyttet til varetilgang, energipriser og inflasjon. Relevante tiltak som økt innkjøp og lagring ble gjennomført i tråd med myndighetenes anbefalinger.

Virkningen av krigen i Ukraina og hendelser relaterte til krigen er vurdert å ikke påvirke resultatet og balansen pr 31.12.21

Covid-19

12. mars 2020 erklærte Verdens helseorganisasjon utbruddet av covid-19 en pandemi. I tiden som fulgte iverksatte land rundt om i verden tiltak og restriksjoner for å sikre sine innbyggere. Det ble innført restriksjoner på reisevirksomhet, sosial distansering og oppfordring om å oppholde seg mest mulig hjemme.

Selskapet følger myndighetenes smittevernråd for å sikre helse og sikkerhet for kundene og de ansatte. REMA Distribusjon Norge AS er bevisst sin rolle som samfunnskritisk aktør for matforsyning og har klart å opprettholde høy leveringsgrad på de fleste produkter. Begrensningene som følge av covid-19 har ført til økt omsetning for dagligvarehandel. Redusert reisevirksomhet og stengte grenser har gitt økt innenlandsk konsum. I tillegg har folk laget mer mat hjemme, og samlet har dette bidratt til økt salg.

De aller fleste restriksjoner ble utfaset tidlig i 2022 og det forventes en gradvis reduksjon i omsetningen etterhvert som grensehandel og reisevirksomhet returnerer til normale nivå. Det er ikke identifisert forhold knyttet til Covid-19 som vil påvirke avlagt resultat eller balanse pr 31.12.2021.



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i REMA Distribusjon Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for REMA Distribusjon Norge AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



Building a better
working world

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 2. mai 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Finn Espen Sellæg
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - REMA Distribusjon Norge AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: HVEDN-Q001Z-0AKF8-J7PZ6-8IB6P-1DED2



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Finn Espen Sellæg

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5997-4-389551

IP: 158.248.xxx.xxx

2022-05-02 16:31:29 UTC



Penneo DokumentID: HVEDN-QQ01Z-0AKFS-JPZ6-8IB6P-1DED2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>