



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 815 420 292
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KJELL & CO NORWAY AS
Forretningsadresse: Sandviksveien 176
1337 SANDVIKA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Andreas Rylander
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.07.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekter | 2 | 415 778 577 | 377 029 015 |
| Sum inntekter | | 415 778 577 | 377 029 015 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 3 | 218 421 220 | 182 461 896 |
| Lønnskostnad | 4 | 66 842 613 | 64 813 807 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 6 716 510 | 7 002 275 |
| Annen driftskostnad | 3,4 | 109 916 021 | 109 087 775 |
| Sum kostnader | | 401 896 364 | 363 365 753 |
| Driftsresultat | | 13 882 213 | 13 663 262 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 488 930 | 609 792 |
| Sum finansinntekter | | 1 488 930 | 609 792 |
| Annen rentekostnad | | 1 822 485 | 151 402 |
| Annen finanskostnad | | 56 222 | 92 197 |
| Sum finanskostnader | | 1 878 707 | 243 599 |
| Netto finans | | -389 777 | 366 193 |
| Resultat før skattekostnad | | 13 492 436 | 14 029 455 |
| Skattekostnad | 6 | 2 975 929 | 3 223 961 |
| Årsresultat | | 10 516 507 | 10 805 494 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | 9 | 10 516 507 | 10 805 494 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 10 516 507 | 10 805 494 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 6 | 711 462 | 528 447 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 711 462 | 528 447 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | 5 | 9 489 358 | 13 736 912 |
| Sum varige driftsmidler | | 9 489 358 | 13 736 912 |
| Sum anleggsmidler | | 10 200 820 | 14 265 359 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 7 | 50 864 736 | 45 266 362 |
| Sum varer | | 50 864 736 | 45 266 362 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 2 306 321 | 1 932 441 |
| Andre fordringer | | 4 707 576 | 7 443 248 |
| Konsernfordringer | 3 | 155 087 669 | 124 415 072 |
| Sum fordringer | | 162 101 566 | 133 790 761 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 8 | 3 666 911 | 4 582 060 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 3 666 911 | 4 582 060 |
| Sum omløpsmidler | | 216 633 213 | 183 639 183 |
| SUM EIENDELER | | 226 834 033 | 197 904 542 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Selskapskapital | 9,10 | 200 000 | 200 000 |
| Overkurs | | 24 500 000 | 24 500 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 24 700 000 | 24 700 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 9 | 40 417 320 | 29 900 813 |
| Sum opptjent egenkapital | | 40 417 320 | 29 900 813 |
| Sum egenkapital | | 65 117 320 | 54 600 813 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 8 658 011 | 15 331 465 |
| Betalbar skatt | 6 | 3 207 425 | 3 288 485 |
| Skyldige offentlige avgifter | 8 | 26 469 440 | 20 832 826 |
| Kortsiktig konserngjeld | | 108 901 177 | 91 371 749 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 14 480 660 | 12 479 204 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 161 716 713 | 143 303 729 |
| Sum gjeld | | 161 716 713 | 143 303 729 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 226 834 033 | 197 904 542 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 634401

Enheten

Organisasjonsnummer: 815 420 292
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KJELL & CO NORWAY AS
Forretningsadresse: Sandviksveien 176
1337 SANDVIKA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Andreas Rylander
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.07.2025



Organisasjonsnr: 815 420 292
KJELL & CO NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekter | 2 | 415 778 577 | 377 029 015 |
| Sum inntekter | | 415 778 577 | 377 029 015 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 3 | 218 421 220 | 182 461 896 |
| Lønnskostnad | 4 | 66 842 613 | 64 813 807 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 6 716 510 | 7 002 275 |
| Annen driftskostnad | 3,4 | 109 916 021 | 109 087 775 |
| Sum kostnader | | 401 896 364 | 363 365 753 |
| Driftsresultat | | 13 882 213 | 13 663 262 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 488 930 | 609 792 |
| Sum finansinntekter | | 1 488 930 | 609 792 |
| Annen rentekostnad | | 1 822 485 | 151 402 |
| Annen finanskostnad | | 56 222 | 92 197 |
| Sum finanskostnader | | 1 878 707 | 243 599 |
| Netto finans | | -389 777 | 366 193 |
| Resultat før skattekostnad | | 13 492 436 | 14 029 455 |
| Skattekostnad | 6 | 2 975 929 | 3 223 961 |
| Årsresultat | | 10 516 507 | 10 805 494 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | 9 | 10 516 507 | 10 805 494 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 10 516 507 | 10 805 494 |



Organisasjonsnr: 815 420 292
KJELL & CO NORWAY AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 6 | 711 462 | 528 447 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 711 462 | 528 447 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | 5 | 9 489 358 | 13 736 912 |
| Sum varige driftsmidler | | 9 489 358 | 13 736 912 |
| Sum anleggsmidler | | 10 200 820 | 14 265 359 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 7 | 50 864 736 | 45 266 362 |
| Sum varer | | 50 864 736 | 45 266 362 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 2 306 321 | 1 932 441 |
| Andre fordringer | | 4 707 576 | 7 443 248 |
| Konsernfordringer | 3 | 155 087 669 | 124 415 072 |
| Sum fordringer | | 162 101 566 | 133 790 761 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 8 | 3 666 911 | 4 582 060 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 3 666 911 | 4 582 060 |
| Sum omløpsmidler | | 216 633 213 | 183 639 183 |
| SUM EIENDELER | | 226 834 033 | 197 904 542 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Selskapskapital | 9,10 | 200 000 | 200 000 |
| Overkurs | | 24 500 000 | 24 500 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 24 700 000 | 24 700 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 9 | 40 417 320 | 29 900 813 |
| Sum opptjent egenkapital | | 40 417 320 | 29 900 813 |



| | | | |
|---------------------------------|---|--------------------|--------------------|
| Sum egenkapital | | 65 117 320 | 54 600 813 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 8 658 011 | 15 331 465 |
| Betalbar skatt | 6 | 3 207 425 | 3 288 485 |
| Skyldige offentlige avgifter | 8 | 26 469 440 | 20 832 826 |
| Kortsiktig konserngjeld | | 108 901 177 | 91 371 749 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 14 480 660 | 12 479 204 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 161 716 713 | 143 303 729 |
| Sum gjeld | | 161 716 713 | 143 303 729 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 226 834 033 | 197 904 542 |



Organisasjonsnr: 815 420 292
KJELL & CO NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Valuta Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter. Inntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Når det gjelder nettsalg, regnskapsføres inntekter når varen har Leveres eller hentes av kunden i butikk (servicepunkt). Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie. Klassifisering og vurdering av anleggsmidler Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Klassifisering og vurdering av omløpsmidler Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet. Varer Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav. Pensjoner - Innskuddsbasert ordning Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til



forsikringsselskapet. Garanti Garantiansvar dekkes gjennom morselskapets avsetning, ikke gjennom egen avsetning. Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.
Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note

4

Antall årsverk i regnskapsåret

111.00

Note

4

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

| <u>Lønn</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---------------------------|--------------|------------------|
| | 57437798.00 | 55731159.00 |
| <u>Folketrygdavgift</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 8132642.00 | 7783818.00 |
| <u>Pensjonskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 1123521.00 | 1160254.00 |
| <u>Andre ytelser</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 148653.00 | 138576.00 |
| <u>Sum lønnskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 66842614.00 | 64813807.00 |

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

| <u>Sum</u> | <u>Beløp</u> |
|------------|--------------|
|------------|--------------|

Note

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

| | | |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <u>Anskaffelseskost 01.01.</u> | <u>Varige driftsmidler</u> | <u>Immaterielle eiend.</u> |
| | 61189306.00 | |
| <u>Tilgang i året</u> | <u>Varige driftsmidler</u> | <u>Immaterielle eiend.</u> |
| | 2468956.00 | |
| <u>Avgang i året</u> | <u>Varige driftsmidler</u> | <u>Immaterielle eiend.</u> |
| | 4453903.00 | |
| <u>Anskaffelseskost 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler</u> | <u>Immaterielle eiend.</u> |



59204359.00

Samlede av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
49715001.00

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
9489358.00

Årets av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
6716510.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets
155087669.00 124415072.00

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets
155087669.00 124415072.00

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Kortsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets
108901177.00 91371749.00

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets
108901177.00 91371749.00

Pantstillelse Beløp



Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2024

Kjell & Co Norway AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet
Revisors beretning

Org.nr.: 815 420 292



Årsberetning 2024 for Kjell & Co Norway AS

Virksomhetens art og lokalisering

Kjell & Company Norway AS selger tilbehør til forbrukerelektronikk, hovedsakelig relatert til data-, mobil-, audio-, video-, TV/satellitt-, og telefontilbehør, i tillegg til liknende aktiviteter. Selskapet eies 100% av Kjell & Company Elektronik AB. Selskapets hovedkontor ligger i Bærum kommune. Selskapet startet opp driften høsten 2015 gjennom butikketableringer og e-handel og bestod per utgangen av 2024 av 31 fysiske butikker i Norge og en e-handelsbutikk.

Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Nettoomsætningen økte med 10 prosent i 2024 sammenlignet med året før, til 415 millioner norske kroner og justerte EBITA til 13,9 millioner norske kroner.

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for året ble NOK 1.554 (-4.179) tusen. Forbedringen gjennom året skyldes i hovedsak lavere leverandørgjeld. Varelagre er litt høyere enn i fjor. Omsetningshastigheten er lavere, og butikkene har mer på lager sammenlignet enn i fjor.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter for året utgjorde TNOK -2.469 (-11).

Selskapet hadde en sterk salgsvekst i sammenlignbare servicepunkter med 10,1 %. Selskapet ble rammet av den makroøkonomiske uroen, som påvirket forbrukernes kjøpsvilje negativt. Årets tredje og fjerde kvartal var ellers preget av en positiv utvikling sammenlignet med året før når det gjelder omsetning i servicepunkter og på nett.

Vår vekst er sterkt bevis på at vår omnikanalmodell med sømløs og kanaluavhengig kundeinteraksjon er fullt funksjonell også i det norske markedet.

I løpet av året ble det etablert to nye servicepunkter og et ble stengt i det norske markedet.

Totalkapitalen var per 31.12.24 på 227 mill. kr i selskapet sammenlignet med 197 mill. kr året før.

Resultatet foreslås disponert i sin helhet til annen egenkapital.

Redegjørelse for foretakets utsikter

Gitt det rådende makroøkonomiske klimaet og at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold, er det med en viss forsiktighet vi ser mot 2025. Selv om vi forventer fortsatt vekst, respekterer vi at forbrukernes kjøpekraft og tillit har falt, og at detaljhandelen generelt går et tøft år i møte. Til tross for økt konkurranse i markedet føler vi oss imidlertid trygge på vår lønnsomme og behovsdrivne forretningsmodell og har store forhåpninger om å kunne hjelpe enda flere kunder i 2025. Vi vil fortsette å tilpasse produktsortiment og priser, samt effektivisere og investere der vi ser potensial.

Finansiell risiko

Distribusjonsavtalen som er opprettet mellom selskapet og morselskapet begrenser risikoer vesentlig. De risikoer som finns er derfor i hovedsak relatert til fortsatte salgframganger på det norske marked. Selskapets varekjøp betales løpende i SEK hvilket resulterer i en valutaeksponering. Denne risikoen nøytraliseres dog gjennom en transferpriceavtale som styrer selskapets driftsresultat til 3.6%. Dette betyr at morselskapet praktisk sett står for alle valutarisiko.

Kredittrisikoen på faste kunder anses begrenset, da selskapet ikke har noen dominerende kunder.

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

Hendelser etter balansedagen

Ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Selskapet har alle forutsetninger for å kunne videreføre en positiv utvikling.



Arbeidsmiljøet og likestilling

Vår målsetting är att Kjell & Comapny skal vara en organisasjon med full likestilling mellom ulike kjønn, og uten noen form for diskriminering. Diskriminering skal heller ikke forekomme på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, religion, livssyn, seksuell orientering eller av noen andre grunner.

Firmaet benytter kun midlertidige ansatte ved behov. Deltid benyttes i hovedsak hvor den ansatte selv ønske stillings-prosent eller ved praksis ved siden av studier. Når ufrivillig deltid oppstår skyldes det at virksomheden ikke har høyere behov for gjeldende kompetense.

Arbeidsmiljøarbeidet foregår i henhold til handlingsplanen som utarbeides årlig. Arbeidsmiljøarbeidet hos Kjell & Company inkluderer alle fysiske, mentale og sosiale forhold som er viktige for arbeidsmiljøet og dermed ditt velvære. Vi må alltid arbeide for at ansatte og verneombud har muligheten til å delta i det systematiske arbeidsmiljøarbeidet. Kjell & Co ønsker å tilby alle ansatte et trygt, sikkert og sunt arbeidsmiljø.

Veien dit:

Tydelig informasjon -> opplæring av nyansatte -> frekvente undersøkelser -> aktive tiltak -> oppfølging og kontroll.

Våre HMS-mål for 2024 er:

- Ivareta arbeidsmiljøet og sørge for at alle ansatte føler seg trygge og ivaretatt
- Sørge for at HMS håndboken er komplett og oppdatert etter dagens rutiner, lover og regelverk
- Gi våre ansatte god HMS opplæring
- Holde sykdomsfraværet nede
- Aktivt forebyggende arbeid mot brann
- Ingen ulykker på arbeidsplassen

Det er ikke blitt rapportert om alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Føretaget har 197 ansatte hvorav 38 er kvinner. Her er det ikke dokumentert noen lønns GAP. Selskapets personalpolitikk bestreber å være kjønnsnøytral på alle områder. At majoriteten av selskapets ansatte er menn må sees i sammenheng med vår bransje, hvor dette av ulike årsaker er normal kjønnsfordeling. Det er ikke mottatt tilbakemeldinger om at noen opplever selskapets personalpolitikk som kjønnsdiskriminerende.

I 2024 hadde vi et totalt sykefravær på 5,8%.

Åpenhetsloven

En redegjørelse for Åpenhetsloven er tilgjengelig på selskapets hjemmeside under følgende lenke:

<https://www.kjell.com/no>

Likestillingsredegjørelse

Vi jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene

Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

| | | | |
|---------------|----|-----|---|
| Total | 38 | 159 | |
| Kontoransatte | 2 | 7 | |
| Butikksjefer | 4 | 26 | Basert på ansiennitet, likt lønnet i henhold til lønnstrinn som definert i Landsoverenskomsten HK |
| Selgere | 32 | 125 | Basert på ansiennitet, likt lønnet i henhold til lønnstrinn som definert i Landsoverenskomsten HK |



Våre stillingsnivåer og lønn:



Vi praktiserer lik lønn for likt arbeid for våre ansatte i butikk, der vi følger en av de større tariffavtalene. Dette medfører at ansiennitet er det som fastsetter lønn. Bonussystemene er også like for alle. Utformingen av stillingsnivåene er basert på eksisterende stillingskategorier i virksomheten og en vurdering av hvilke stillinger som inngår i de ulike nivåene.

Ufrivillig deltid

- 2022 spurte vi om de deltidsansatte ønsker større stillingsstørrelse i en undersøkelse.

Resultatene fra kartleggingen viste at nesten en tredjedel av våre deltidsansatte kunne tenke seg å jobbe i større stillinger. For å redusere ufrivillig deltid jobber vi systematisk med å forlenge kontraktene for de som ønsker det. Når en ansatt sier opp, vurderer vi alltid primært om vi er i stand til å fordele disse timene til eksisterende ansatte før en beslutning om rekruttering tas.

Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering

- Vårt likestillingsarbeid er forankret i Virksomhetens ulike strategier, verktøy og retningslinjer.
 - I 2017 utarbeidet vi en ny diskrimineringspolicy som har som mål at ingen skal særbehandles eller diskrimineres direkte, eller indirekte, denne ble oppdatert sist i 2021.
 - Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i den øvrige personalpolitikken.
- Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis**

- HR, Ledelsen, AMU, Verneombud, Kvinner på Kjell løfter temaene regelmessig på sine møter.

Kvinner på Kjell er et forum som består av et antall fantastiske kvinner fra butikk, kontor og lager. De har møte en gang i måneden med fokus på å identifisere utfordringer, og finne løsninger. Fokusområdene er likestilling og motarbeide diskriminering.

Vi arbeider aktivt med individuelle jobbsamtaler for alle ansatte for å sikre en prestasjonsfokusert og individuell utvikling og oppfølging for samtlige ansatte i selskapet.

Ansvarsforsikring

Styret og daglig leder er omfattet av selskapets ansvarsforsikring.

Ytre miljø

Det er precis som foregående år inngått avtaler om resirkulering og kildesortering av alt avhendet avfall slik at selskapet ikke anses å forurense det ytre miljø i vesentlig grad.

Forskning og utvikling

Selskapet har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Sandvika, 2025-06-19

Andreas Rylander
Styreleder

Martin Knutson
Styremedlem

Caroline Høllsten
Daglig leder



Kjell & Co Norway AS RESULTATREGNSKAP

| | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekter | 2 | 415 778 577 | 377 029 015 |
| Sum driftsinntekter | | 415 778 577 | 377 029 015 |
| Varekostnad | 3 | 218 421 220 | 182 461 896 |
| Lønnskostnad | 4 | 66 842 613 | 64 813 807 |
| Avskrivninger | 5 | 6 716 510 | 7 002 275 |
| Andre driftskostnader | 3, 4 | 109 916 021 | 109 087 775 |
| Sum driftskostnader | | 401 896 364 | 363 365 753 |
| Driftsresultat | | 13 882 213 | 13 663 262 |
| Andre renteinntekter | | 1 488 930 | 609 792 |
| Andre rentekostnader | | 1 822 485 | 151 402 |
| Andre finanskostnader | | 56 222 | 92 197 |
| Resultat av finansposter | | -389 777 | 366 193 |
| Resultat før skattekostnad | | 13 492 436 | 14 029 455 |
| Skattekostnad | 6 | 2 975 929 | 3 223 961 |
| Årsresultat | | 10 516 507 | 10 805 494 |
| Resultatdisponering kan vises her | | | |
| Overføringer | | | |
| Overført til annen egenkapital | 9 | -10 516 507 | -10 805 494 |
| Sum overføringer | | 10 516 507 | 10 805 494 |



Kjell & Co Norway AS

BALANSE PR. 31.12

| EIENDELER | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Utsatt skattefordel | 6 | 711 462 | 528 447 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 711 462 | 528 447 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l. | 5 | 9 489 358 | 13 736 912 |
| Sum varige driftsmidler | | 9 489 358 | 13 736 912 |
| SUM ANLEGGSMIDLER | | 10 200 820 | 14 265 359 |
| Varer | 7 | 50 864 736 | 45 266 362 |
| Kundefordringer | | 2 306 321 | 1 932 441 |
| Andre fordringer | | 4 707 576 | 7 443 248 |
| Kortsiktige fordringer på selskap i samme konsern | 3 | 155 087 669 | 124 415 072 |
| Sum fordringer | | 162 101 566 | 133 790 761 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 8 | 3 666 911 | 4 582 060 |
| SUM OMLØPSMIDLER | | 216 633 213 | 183 639 183 |
| SUM EIENDELER | | 226 834 033 | 197 904 542 |





Kjell & Co Norway AS


BALANSE PR. 31.12

| EGENKAPITAL OG GJELD | Note | 2024 | 2023 |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| Aksjekapital | 9, 10 | 200 000 | 200 000 |
| Overkurs | | 24 500 000 | 24 500 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 24 700 000 | 24 700 000 |
| Annen egenkapital | 9 | 40 417 320 | 29 900 813 |
| Sum opptjent egenkapital | | 40 417 320 | 29 900 813 |
| SUM EGENKAPITAL | | 65 117 320 | 54 600 813 |
| Leverandørgjeld til selskap i samme konsern | 3 | 108 901 177 | 91 371 749 |
| Leverandørgjeld | | 8 658 011 | 15 331 465 |
| Betalbar skatt | 6 | 3 207 425 | 3 288 485 |
| Skyldige offentlige avgifter | 8 | 26 469 440 | 20 832 826 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 14 480 660 | 12 479 204 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 161 716 713 | 143 303 729 |
| SUM GJELD | | 161 716 713 | 143 303 729 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 226 834 033 | 197 904 542 |

Sandvika, 2025-06-19
Styret i Kjell & Co Norway AS

Andreas Rylander
Styrets leder 
Andreas Rylander

Martin Knutson
Styremedlem 
Martin Knutson

Caroline Hellsten
Daglig leder 
Caroline Hellsten



Kjell & Co norway AS

Indirekte kontantstrøm

| | 2024 | 2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | |
| Resultat før skattekostnad | 13 492 436 | 14 029 455 |
| Periodens betalte skatt | -3 298 516 | -2 875 602 |
| Endring i egenkapital påvirker ikke kontanter | 58 512 | 0 |
| Avskrivninger | 6 716 510 | 7 002 275 |
| Endring i varelager | -5 598 374 | -4 146 969 |
| Endring i kundefordringer | -373 880 | -367 046 |
| Endring i leverandørgjeld | 10 855 974 | 21 668 356 |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter | -20 298 855 | -39 489 573 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 1 553 807 | -4 179 104 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 2 468 956 | 11 200 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -2 468 956 | -11 200 |
| | | |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | -915 149 | -4 190 304 |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse | 4 582 060 | 8 772 364 |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt | 8 | 4 582 060 |

Delta dokumentet har signert gjennom digitale signeringstjenesten GetAccept.

Fingerprint: 299d801310d8831ee5ff2fd3b1ab6fdda8f0ba352ef8afe7cf9c4cbb9878162249f087b635206a3773bd52fe0ba69d46187170254b1f9a647611378f9cfe01e



Kjell & Co Norway AS

1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Når det gjelder nettsalg, regnskapsføres inntekter når varen har leveres eller hentes av kunden i butikk (servicepunkt).

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

**Varer**

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgpris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Garanti

Garantiansvar dekkes gjennom morselskapets avsetning, ikke gjennom egen avsetning.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Noter til regnskapet for 2024

Note 2 Salgsinntekter

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------|--------------------|--------------------|
| Butikksalg og Onlinesalg | 415 778 577 | 377 029 015 |
| Sum | 415 778 577 | 377 029 015 |

Alle selskapets inntekter er opptjent i Norge.

Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

| | 2024 | 2023 |
|--|--------------------|--------------------|
| Leverandørgjeld morselskap | 108 901 177 | 91 371 749 |
| Kortsiktig fordring på selskap i samme konsern | 103 064 895 | 70 017 730 |
| Kortsiktig fordring på morselskap | 52 022 774 | 54 397 342 |
| Sum | 263 988 846 | 215 786 821 |

Transaksjoner mellom selskap i samme konsern:

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| Varekjøp | 268 057 988 | 227 139 533 |
| Andre driftskostnader | 20 262 639 | 17 311 069 |
| Annen inntekt | 31 581 550 | 37 717 000 |
| Sum | 256 739 077 | 206 733 602 |

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

| Lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger | 57 437 798 | 55 731 159 |
| Arbeidsgiveravgift | 8 132 642 | 7 783 818 |
| Pensjonskostnader | 1 123 521 | 1 160 254 |
| Andre ytelser | 148 653 | 138 576 |
| Sum | 66 842 614 | 64 813 807 |

Antall årsverk: 111 112

| Ytelser til ledende personer | Daglig leder | Styret |
|------------------------------|------------------|----------|
| Lønn/styrehonorar | 1 019 107 | 0 |
| Pensjonsutgifter | 49 620 | 0 |
| Annen godtgjørelse | 117 473 | 0 |
| Sum | 1 186 200 | 0 |



Noter til regnskapet for 2024

Daglig leder har en resultatbasert bonusavtale. Det er ikke inngått avtaler om godtgjørelser ved opphør av arbeidsforholdet. Det er ikke gitt sikkerhet eller lån til daglig leder eller medlemmer av styret i selskapet.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar (inkl. teknisk bistand med skattemelding) for 2024 utgjør kr 247 820 eks. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 58 865 eks. mva.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om tjenestepensjon. Selskapet har en tjenestepensjon som tilfredsstillers dagens krav og omfatter 203 ansatte i henhold til selskapets pensjonsordning.

Note 5 Varige driftsmidler

| Varige driftsmidler | Inventar og innredn., leide | | Sum |
|----------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | Driftsløse lokaler | | |
| Anskaffelseskost 01.01. | 10 155 778 | 51 033 528 | 61 189 306 |
| Tilgang | 351 529 | 2 117 427 | 2 468 956 |
| Utrangering | -1 026 873 | -342 7030 | -4 453 903 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 9 480 434 | 49 723 925 | 59 204 359 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | 8 972 211 | 40 742 790 | 49 715 001 |
| Balanseført verdi 31.12. | 508 223 | 8 981 135 | 9 489 358 |

| | | | |
|---------------------|---------|-----------|------------------|
| Årets avskrivninger | 936 174 | 5 780 336 | 6 716 510 |
|---------------------|---------|-----------|------------------|

| | | |
|-----------------------------|--------|------|
| Forventet økonomisk levetid | 3-5 år | 5 år |
|-----------------------------|--------|------|

| | | |
|------------------|--------|--------|
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær |
|------------------|--------|--------|

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

| Driftsmiddel | Leieperiode | Årlig leie |
|--------------|-------------|------------|
| Bygninger | 3-5 år | 33 102 267 |



Noter til regnskapet for 2024

Note 6 Skatt

| Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel | 2024 | 2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Midlertidige forskjeller | | |
| Varige driftsmidler | -2 363 919 | -1 521 834 |
| Varebeholdning | -870 000 | -880 197 |
| Grunnlag for utsatt skatt | -3 233 919 | -2 402 031 |
| Utsatt skatt | -711 462 | -528 447 |
| Utsatt skatt i balansen | -711 462 | -528 447 |
| Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt | 2024 | 2023 |
| Resultat før skattekostnad | 13 492 436 | 14 029 455 |
| Permanente forskjeller | 254 881 | 259 707 |
| Grunnlag for årets skattekostnad | 13 747 317 | 14 289 162 |
| Endring i midlertidige resultatforskjeller | 831 888 | 658 496 |
| Anvendelse av fremførbart underskudd | - | - |
| Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet | 14 579 205 | 14 947 658 |
| Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen) | 14 579 205 | 14 947 658 |

| Betalbar skatt i balansen | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Betalbar skatt på årets resultat | 3 207 425 | 3 288 485 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 3 207 425 | 3 288 485 |

| Avstemming av årets skattekostnad | | |
|--|------------------|------------------|
| Regnskapsmessig resultat før skattekostnad | 13 492 436 | 14 029 455 |
| Beregnet skattekostnad | 2 919 855 | 3 166 825 |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller | 56 074 | 57 136 |
| Sum | 2 975 929 | 3 223 961 |
| Effektiv skattesats | 22,2% | 23,1% |

Note 7 Varer

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lager av innkjøpte handelsvarer | 50 864 736 | 45 266 362 |
| Sum | 50 864 736 | 45 266 362 |

Note 8 Bundne midler

I posten bankinnskudd inngår bundne skattetrekk midler med kr 0.

Note 9 Egenkapital

| Årets endring i egenkapital | Aksjekapital | Overkurs | Annen | |
|-----------------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | | egenkapital | Sum |
| Egenkapital 01.01. | 200 000 | 24 500 000 | 29 900 813 | 54 600 813 |
| Incentive programme | | | 58 514 | 58 514 |
| Justering fra tidligere år | | | -58 514 | -58 514 |
| Årets resultat | | | 10 516 507 | 10 516 507 |
| Egenkapital 31.12. | 200 000 | 24 500 000 | 40 417 320 | 65 117 320 |



Noter til regnskapet for 2024

Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

| Aksjekapitalen består av | Antall | Pålydende | Bokført |
|--------------------------|------------|--------------|----------------|
| Ordinære aksjer | 100 | 2 000 | 200 000 |
| Sum | 100 | 2 000 | 200 000 |

Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12.2024 var:

| | Ordinære aksjer | Sum aksjer | Eierandel |
|--------------------------|-----------------|------------|-----------|
| Kjell & Co Elektronik AB | 100 | 100 | 100 % |

Kjell & Co Norway AS inngår i konsernregnskap for gruppen som utarbeides av Kjell Group AB, Box 50435, 202 14 Malmö. Konsernregnskapet fås utlevert ved henvendelse til dette selskap.



Signaturcertifikat

Dokumentnamn:
Årsregnskap 2024 Kjell & Co Norway AS

Unikt dokument-id:
a1f7e326-93df-42e8-9360-fab279709926

Dokumentets fingeravtryck:
299d801310d8831ee5ff2fd3b1ab6fdda8f0ba352ef8afe7cf9c4cbb9878162249f087b635206a3773
bd52fe0ba69d46187170254b1f9a647611378f9cfde01e

Undertecknare



Andreas Rylander

CEO
Kjell & Company

E-post: andreas.rylander@kjell.com
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 94.140.42.118

Verifierad med BankID: ANDREAS
RYLANDER (198107185558)

Betrodd tidsstämpel:
2025-06-18 07:48:26 UTC



Martin Knutson

E-post: martin.knutson@me.com
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartphone)
IP nummer: 90.233.211.76

Verifierad med BankID: Anders Martin
Knutson (198003094052)

Betrodd tidsstämpel:
2025-06-18 10:50:19 UTC



Caroline Hellsten

Country Manager Norway
Kjell & Company

E-post: caroline.hellsten@kjell.com
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartphone)
IP nummer: 89.8.252.77

Verifierad med BankID: Caroline
Hellsten (198906168946)

Betrodd tidsstämpel:
2025-06-18 13:47:48 UTC



Detta dokument slutfördes av alla parter:

2025-06-18 13:47:48 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.



Aktivitetslogg

| Betrodd tidsstempel | Aktivitet med insamlade uppgifter |
|-------------------------|---|
| 2025-06-18 13:47:48 UTC | Dokumentet signerades av Caroline Hellsten (caroline.hellsten@kjell.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 89.8.252.77 - IP Plats: Trondheim, Norway |
| 2025-06-18 13:47:47 UTC | Dokumentet verifierades genom BankID av Caroline Hellsten (Caroline Hellsten) (caroline.hellsten@kjell.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 130.176.182.6 |
| 2025-06-18 13:47:37 UTC | Dokumentet verifierades genom handskrivnen signatur av Caroline Hellsten (caroline.hellsten@kjell.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 89.8.252.77 - IP Plats: Trondheim, Norway |
| 2025-06-18 13:47:19 UTC | Dokumentet lästes igenom av Caroline Hellsten (caroline.hellsten@kjell.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 89.8.252.77 - IP Plats: Trondheim, Norway |
| 2025-06-18 13:39:03 UTC | Dokumentet öppnades av Caroline Hellsten (caroline.hellsten@kjell.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 89.8.252.77 - IP Plats: Trondheim, Norway |
| 2025-06-18 10:50:19 UTC | Dokumentet signerades av Martin Knutson (martin.knutson@me.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 90.233.211.76 - IP Plats: Malmo, Sweden |
| 2025-06-18 10:50:18 UTC | Dokumentet verifierades genom BankID av Martin Knutson (Anders Martin Knutson) (martin.knutson@me.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 70.132.10.164 - IP Plats: Copenhagen, Denmark |
| 2025-06-18 10:50:06 UTC | Dokumentet verifierades genom handskrivnen signatur av Martin Knutson (martin.knutson@me.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 90.233.211.76 - IP Plats: Malmo, Sweden |
| 2025-06-18 10:48:23 UTC | Dokumentet laddades ner av Martin Knutson (martin.knutson@me.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 90.233.211.76 - IP Plats: Malmo, Sweden |
| 2025-06-18 10:47:31 UTC | Dokumentet lästes igenom av Martin Knutson (martin.knutson@me.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 90.233.211.76 - IP Plats: Malmo, Sweden |
| 2025-06-18 10:46:16 UTC | Dokumentet öppnades av Martin Knutson (martin.knutson@me.com) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil) IP nummer: 90.233.211.76 - IP Plats: Malmo, Sweden |
| 2025-06-18 07:48:26 UTC | Dokumentet signerades av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 94.140.42.118 |



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.



| | |
|-------------------------|---|
| 2025-06-18 07:48:26 UTC | Dokumentet verifierades genom BankID av Andreas Rylander (ANDREAS RYLANDER) (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.48 - IP Plats: Stockholm, Sweden |
| 2025-06-18 07:48:09 UTC | Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 94.140.42.118 |
| 2025-06-18 07:46:58 UTC | Dokumentet öppnades av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 94.140.42.118 |
| 2025-06-18 07:03:20 UTC | Dokumentet skickades till Caroline Hellsten (caroline.hellsten@kjell.com) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden |
| 2025-06-18 07:03:19 UTC | Dokumentet skickades till Martin Knutson (martin.knutson@me.com) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden |
| 2025-06-18 07:03:18 UTC | Dokumentet skickades till Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden |
| 2025-06-18 07:03:17 UTC | Dokumentet förseglades av Agnes Skou Billgert (agnes.skou-billgert@kjell.com) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden |
| 2025-06-18 06:52:40 UTC | Dokumentet skapades av Agnes Skou Billgert (agnes.skou-billgert@kjell.com) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden |



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.



KPMG AS
Vangsveien 73
N-2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Kjell & Co Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kjell & Co Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

| | | | |
|---------|--------------|------------|------------|
| Oslo | Elverum | Mo i Rana | Tromsø |
| Alta | Finnsnes | Molde | Trondheim |
| Arendal | Hamar | Sandefjord | Tynset |
| Bergen | Haugesund | Stavanger | Ulsteinvik |
| Bodo | Knarvik | Stord | Ålesund |
| Drammen | Kristiansand | Straume | |

Penneo Dokumentnøkkel: MFHB2-W8W5B-K3AZX-NXB5-T5W1Y-4YQCG



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Hamar

KPMG AS

Tom Kristian Braaten
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: MFHB2-W8W5B-K3AZX-NIXBS-T5W1Y-4YQCG



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Braaten, Tom Kristian

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-1656696

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-06-20 10:34:01 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: MFHB2-W8W5B-K3AZX-NIXBS-1SWIY-4YQCG

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.