



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 201 280
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BAKKEN & BÆCK AS
Forretningsadresse: Inngang fra Sinsenveien
Trondheimsveien 135
0570 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tobias Augustus Beethoven Bæk
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	77 799 498	106 099 019
Annen driftsinntekt		368 940	8 000
Sum inntekter		78 168 438	106 107 019
Kostnader			
Varekostnad		65 986 455	56 262 538
Lønnskostnad	4	20 918 343	27 033 510
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	406 112	433 163
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	4, 6	9 332 006	16 381 616
Sum kostnader		96 642 917	100 110 828
Driftsresultat		-18 474 479	5 996 191
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		83 955	17
Annen finansinntekt		1 228 403	1 042 575
Sum finansinntekter		1 312 358	1 042 592
Annen rentekostnad		1 385 761	408 553
Annen finanskostnad		2 370 404	1 915 769
Sum finanskostnader		3 756 166	2 324 322
Netto finans		-2 443 808	-1 281 729
Ordinært resultat før skattekostnad		-20 918 287	4 714 462
Skattekostnad på resultat	7		1 155 237
Ordinært resultat etter skattekostnad		-20 918 287	3 559 225
Årsresultat	8	-20 918 287	3 559 225
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-20 918 287	3 559 225
Totalresultat		-20 918 287	3 559 225



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag			1 756 830
Udekket tap		-5 612 761	
Avsatt til annen egenkapital			1 802 395
Overført fra annen egenkapital		-15 305 525	
Sum overføringer og disponeringer		-20 918 287	3 559 225



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	33 787	33 787
Sum immaterielle eiendeler		33 787	33 787
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 9	1 448 990	1 649 216
Sum varige driftsmidler	5	1 448 990	1 649 216
Finansielle anleggsmidler			
Investering i annet foretak i samme konsern	10		
Investeringer i tilknyttet selskap	10	1 040 310	998 946
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	11		793 391
Investeringer i aksjer og andeler		39 153	39 153
Andre langsiktige fordringer		187 967	2 406 738
Sum finansielle anleggsmidler		1 267 430	4 238 228
Sum anleggsmidler		2 750 207	5 921 230
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	14 273 950	19 395 371
Andre kortsiktige fordringer		4 790 521	4 038 798
Konsernfordringer	12	16 049 952	24 648 963
Sum fordringer		35 114 423	48 083 132
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	10		
Andre finansielle instrumenter			184 215
Sum investeringer			184 215
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	1 074 735	666 644



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 074 735	666 644
Sum omløpsmidler		36 189 157	48 933 992
SUM EIENDELER		38 939 364	54 855 222

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	14	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	14		-17 200
Overkurs		2 750	2 750
Annen innskutt egenkapital		68 620	68 620
Sum innskutt egenkapital		171 370	154 170

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital			15 322 725
Udekket tap		5 612 761	
Sum opptjent egenkapital		-5 612 761	15 322 725

Sum egenkapital	8, 15	-5 441 391	15 476 895
------------------------	-------	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner			296 275
Sum annen langsiktig gjeld			296 275

Sum langsiktig gjeld		0	296 275
-----------------------------	--	----------	----------------

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	9	13 552 234	4 777 302
Leverandørgjeld		2 272 721	1 534 429
Betalbar skatt	7		1 779 077
Skyldig offentlige avgifter		2 241 728	3 972 138



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Kortsiktig konserngjeld	12	16 889 981	12 419 160
Annen kortsiktig gjeld		9 424 092	14 599 945
Sum kortsiktig gjeld		44 380 755	39 082 052
Sum gjeld		44 380 755	39 378 327
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		38 939 364	54 855 222



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 601633

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 201 280
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BAKKEN & BÆCK AS
Forretningsadresse: Inngang fra Sinsenveien
Trondheimsveien 135
0570 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tobias Augustus Beethoven Bæk
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.07.2024



Organisasjonsnr: 997 201 280
BAKKEN & BÆCK AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		77 799 498	106 099 019
Annen driftsinntekt	2, 3	368 940	8 000
Sum inntekter		78 168 438	106 107 019
Kostnader			
Varekostnad		65 986 455	56 262 538
Lønnskostnad	4	20 918 343	27 033 510
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	406 112	433 163
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	4, 6	9 332 006	16 381 616
Sum kostnader		96 642 917	100 110 828
Driftsresultat		-18 474 479	5 996 191
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		83 955	17
Annen finansinntekt		1 228 403	1 042 575
Sum finansinntekter		1 312 358	1 042 592
Annen rentekostnad		1 385 761	408 553
Annen finanskostnad		2 370 404	1 915 769
Sum finanskostnader		3 756 166	2 324 322
Netto finans		-2 443 808	-1 281 729
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på resultat	7	-20 918 287	4 714 462
Ordinært resultat etter skattekostnad		-20 918 287	3 559 225
Årsresultat	8	-20 918 287	3 559 225
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-20 918 287	3 559 225
Totalresultat		-20 918 287	3 559 225
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag			1 756 830
Udekket tap		-5 612 761	



Avsatt til annen egenkapital		1 802 395
Overført fra annen egenkapital	-15 305 525	
Sum overføringer og disponeringer	-20 918 287	3 559 225



Organisasjonsnr: 997 201 280
BAKKEN & BÆCK AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	33 787	33 787
Sum immaterielle eiendeler		33 787	33 787
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	5, 9	1 448 990	1 649 216
Sum varige driftsmidler	5	1 448 990	1 649 216
Finansielle anleggsmidler			
Investering i annet foretak i samme konsern			
	10		
Investeringer i tilknyttet selskap			
	10	1 040 310	998 946
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet			
	11		793 391
Investeringer i aksjer og andeler			
		39 153	39 153
Andre langsiktige fordringer			
		187 967	2 406 738
Sum finansielle anleggsmidler		1 267 430	4 238 228
Sum anleggsmidler		2 750 207	5 921 230
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer			
	9	14 273 950	19 395 371
Andre kortsiktige fordringer			
		4 790 521	4 038 798
Konsernfordringer			
	12	16 049 952	24 648 963
Sum fordringer		35 114 423	48 083 132
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern			
	10		
Andre finansielle instrumenter			
			184 215
Sum investeringer			184 215
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	13	1 074 735	666 644



Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 074 735	666 644
Sum omløpsmidler		36 189 157	48 933 992
SUM EIENDELER		38 939 364	54 855 222
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	14		-17 200
Overkurs		2 750	2 750
Annen innskutt egenkapital		68 620	68 620
Sum innskutt egenkapital		171 370	154 170
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital			15 322 725
Udekket tap		5 612 761	
Sum opptjent egenkapital		-5 612 761	15 322 725
Sum egenkapital	8, 15	-5 441 391	15 476 895
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner			296 275
Sum annen langsiktig gjeld			296 275
Sum langsiktig gjeld		0	296 275
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	9	13 552 234	4 777 302
Leverandørgjeld		2 272 721	1 534 429
Betalbar skatt	7		1 779 077
Skyldig offentlige avgifter		2 241 728	3 972 138
Kortsiktig konserngjeld	12	16 889 981	12 419 160
Annen kortsiktig gjeld		9 424 092	14 599 945
Sum kortsiktig gjeld		44 380 755	39 082 052
Sum gjeld		44 380 755	39 378 327
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		38 939 364	54 855 222



Organisasjonsnr: 997 201 280
BAKKEN & BÆCK AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
15.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsberetning 2023 – Bakken & Bæck AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Bakken & Bæck AS er et design- og utviklingsbyrå som bygger digitale produkter, tjenester og merkevarer. Selskapet bistår selskaper med teknologidrevet innovasjon og digitalisering gjennom å levere konsulenttjenester innen design og utvikling.

Selskapets virksomhet og hovedkontor foregår i Oslo i Norge.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i Bakken & Bæck AS ble i 2023 NOK 78 168 438. Årsresultatet ble i 2023 NOK – 20 308 110. Sterkt omsetningsfall på 26% sammenlignet med fjoråret har gjort 2023 til et krevende år økonomisk.

Samlet kontantstrøm fra driften var på 408 090, mens driftsresultatet for utgjorde NOK - 20 308 110. Differansen skyldes i hovedsak endring i kundefordringer, leverandørgjeld og i andre tidsavgrensingsposter. De samlede investeringene i selskapet i 2023 var NOK -63 036-

Selskapet har vært utfordrende i løpet av regnskapsåret. Selskapets likviditetsbeholdning var kr. 1 074 734 per 31.12.2023.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde per 31.12.2023 99% av samlet gjeld i selskapet.

Noe som indikerer en utilstrekkelig kontantbeholdning til å dekke kortsiktige forpliktelser. Det ble satt i gang tiltak for å bedre likviditetssituasjonen Q4 2023, og effektene av dette var først synlig midtveis Q1 2024. Hovedårsaken til den svekkede likviditeten er en betydelig nedgang i salg grunnet markedsforhold.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 38 954 564. Egenkapitalandelen per 31.12.2023 var -12,4%.

Egne Aksjer

Selskapet eide per 31.12.2023 ingen egne aksjer.

Fremtidig utvikling

Selskapets drift har de siste årene vært påvirket av makroøkonomiske forhold. Mot slutten av 2022 møtte Bakken & Bæck AS utfordringer da flere store teknologiselskaper kuttet arbeidsstyrken og utviklingsprosjekter. Dette påvirket oss betydelig, og vi måtte iverksette tiltak som først ga effekt i Q2 2023.

Vi trodde vi hadde tilpasset oss markedet i første halvdel av 2023, men måtte gjøre ytterligere tiltak i Q4 2023. Disse tiltakene ga resultater fra midten av Q2 2024. Vi har omstrukturert selskapet og implementert en ny salgsstrategi med positive resultater. Vi har sikret flere store prosjekter og forventer stabil aktivitet og jevn vekst resten av året.

Selskapet har sikret seg en solid posisjon internasjonalt og får store oppdrag fra anerkjente selskaper. Vi forventer en omsetningsøkning på ca. 15 % i 2024 sammenlignet med 2023. Vi har iverksatt flere initiativer for å øke lønnsomheten og ser optimistisk på resten av 2024.



Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Bakken & Bæck AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er en løpende vurdering av styret.

Markedsrisiko

Bakken & Bæck AS er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt i euro ettersom ca. 55% av selskapets kjøp kommer fra leverandører som fakturerer i euro.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som moderat, men en økning kan ventes på grunn av endring i markedsforholdene. Selskapet har hatt enkeltstående tap på fordringer siste år og har økt fokus på utestående fordringer i 2022/2023. Det er en viss usikkerhet knyttet til hvordan de makroøkonomiske forholdene kan påvirke fordringssiden.

Likviditetsrisiko

2023 var et krevende år likviditetsmessig, men effekten av tiltakene selskapet gjennomførte Q4 2023 har gitt gode resultater. Selskapet vurderer nå likviditeten i selskapet som tilfredsstillende. Det er likevel økt fokus på forfalte fordringer og salg.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger tidligere års resultater og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Resultatdisponering

Styret foreslått følgende disponering av årsresultatet i Bakken & Bæck AS:

Annen egenkapital	-20 308 110
Totalt disponert	-20 308 110

Underskudd er disponert mot egenkapital.

Disponeringen innebærer at egenkapitalen i Bakken & Bæck AS pr. 31.12.23 er tapt. Likevel er den samlede egenkapitalen i konsernet positiv, og styret har en berettiget forventning om at konsernet har tilstrekkelige finansielle ressurser til å fortsette driften.

Forskning- og utviklingsarbeid (FoU)

I løpet av regnskapsåret 2023 har selskapet arbeidet med et å utvikle et verktøy ved hjelp av kunstig intelligens til å vurdere og måle hvordan oppstartsselskaper påvirker bærekraft. Prosjektet er i samarbeid med Katapult og The Factory. Morselskapet, Bakken & Bæck Group AS, har allokert 1,5 prosjektpressurs til prosjektet. Prosjektet er planlagt at ferdigstilles Q4 2024.



Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på totalt 386 timer i 2023 (1,7% av totale arbeidstimer i selskapet). Selskapet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager, og har tiltak i form av treningstilbud, tilbud om fysioterapi/massasje/psykolog, plan for rullering av arbeidsoppgaver mellom ansatte, samt helseforsikring. Det har ikke vært noen skader eller ulykker siste år.

Likestilling og diskriminering

Kvinneandelen samlet i selskapet er 55%. Det er 60% kvinnelige ledere som har resultat- eller personalansvar. Ledelsen består ved utgangen av 2023 3 kvinner og 2 menn. Styret består av 4 menn.

Ytre miljø

Selskapet har ingen direkte påvirkning på ytre miljø og har gjennomført en rekke tiltak for å bidra til en bærekraftig utvikling. Største negative utvikling på ytre miljø er selskapets reisevirksomhet.

Åpenhetsloven

I Bakken & Bæck AS jobber vi aktivt for å sikre at vi respekterer grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i både egen virksomhet og leverandørkjeden vår. Vi har arbeidet med å kartlegge og prioritere områder for aktsomhetsvurderinger, og har utarbeidet en liste for prioriterte områder som publisert på våre nettsider (bakkenbaeck.com/privacy). Vi oppdaterer nettsidene våre med informasjon om arbeidet med åpenhetsloven løpende.

Alle medarbeidere i Bakken & Bæck AS, inkludert søsterselskapene, skal behandles med respekt og verdighet. Vi jobber for at alle medarbeidere skal behandles likt og gis samme muligheter, uansett kjønn, etnisk eller nasjonal opprinnelse, religion, alder, seksuell legning eller politisk oppfatning. Bakken & Bæck AS skal være en arbeidsgiver som preges av tillit til individet. Hele organisasjonen skal preges av vårt grunnleggende syn om at alle mennesker er likeverdige og har rett til lik behandling. Virksomhetens aktivitetsplikt gjelder alle diskrimineringsgrunnlagene som er oppstilt i likestillings- og diskrimineringsloven.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er ikke tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

Oslo, 26.06.2024

Bjørnar Fjeld
Styrets leder (elektronisk signert)

Tobias Augustus Beethoven Bæck
Styremedlem (elektronisk signert)

Johan Bakken
Styrets leder (elektronisk signert)

Gunnar Grimnes
Styremedlem (elektronisk signert)



Elektronisk signatur

Signert av

Bakken, Johan

Norwegian BankID

Bæck, Tobias A Beethoven

Norwegian BankID

Fjeld, Bjørnar

Norwegian BankID

GRIMNES, GUNNAR AASTRAND

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00): Central European Time (Berlin)

06/27/2024 23:08:18

06/27/2024 23:56:00

06/28/2024 06:06:23

06/28/2024 08:40:46

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Resultatregnskap

BAKKEN & BÆCK AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	2, 3	77 799 498	106 099 019
Annen driftsinntekt		368 940	8 000
Sum driftsinntekter		78 168 438	106 107 019
Varekostnad		65 986 455	56 262 538
Lønnskostnad	4	20 918 343	27 033 510
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	406 112	433 163
Annen driftskostnad	4, 6	9 332 006	16 381 616
Sum driftskostnader		96 642 917	100 110 828
Driftsresultat		-18 474 479	5 996 191
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		83 955	17
Annen finansinntekt		1 228 403	1 042 575
Annen rentekostnad		1 385 761	408 553
Annen finanskostnad		2 370 404	1 915 769
Resultat av finansposter		-2 443 808	-1 281 729
Resultat før skattekostnad		-20 918 287	4 714 462
Skattekostnad på resultat	7	0	1 155 237
Årsresultat	8	-20 918 287	3 559 225
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		0	1 756 830
Avsatt til annen egenkapital		0	1 802 395
Overført til udekket tap		5 612 761	0
Overført fra annen egenkapital		15 305 525	0
Sum overføringer		-20 918 287	3 559 225

BAKKEN & BÆCK AS

Side 1



Balanse BAKKEN & BÆCK AS

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	33 787	33 787
Sum immaterielle eiendeler		33 787	33 787
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 9	1 448 990	1 649 216
Sum varige driftsmidler	5	1 448 990	1 649 216
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	10	1 040 310	998 946
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	11	0	793 391
Investeringer i aksjer og andeler		39 153	39 153
Andre langsiktige fordringer		187 967	2 406 738
Sum finansielle anleggsmidler		1 267 430	4 238 228
Sum anleggsmidler		2 750 207	5 921 230
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	14 273 950	19 395 371
Andre kortsiktige fordringer		4 790 521	4 038 798
Konsernfordringer	12	16 049 952	24 648 963
Sum fordringer		35 114 423	48 083 132
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		0	184 215
Sum investeringer		0	184 215
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	1 074 735	666 644
Sum omløpsmidler		36 189 157	48 933 992
Sum eiendeler		38 939 364	54 855 222

BAKKEN & BÆCK AS

Side 2



Balanse BAKKEN & BÆCK AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	100 000	100 000
Egne aksjer	14	0	-17 200
Overkurs		2 750	2 750
Annen innskutt egenkapital		68 620	68 620
Sum innskutt egenkapital		171 370	154 170
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		0	15 322 725
Udekket tap		-5 612 761	0
Sum opptjent egenkapital		-5 612 761	15 322 725
Sum egenkapital	8, 15	-5 441 391	15 476 895
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	296 275
Sum annen langsiktig gjeld		0	296 275
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	13 552 234	4 777 302
Leverandørgjeld		2 272 721	1 534 429
Betalbar skatt	7	0	1 779 077
Skyldig offentlige avgifter		2 241 728	3 972 138
Konserngjeld	12	16 889 981	12 419 160
Annen kortsiktig gjeld		9 424 092	14 599 945
Sum kortsiktig gjeld		44 380 755	39 082 052
Sum gjeld		44 380 755	39 378 327
Sum egenkapital og gjeld		38 939 364	54 855 222

Oslo, 26.06.2024
Styret i BAKKEN & BÆCK AS

Bjørnar Fjeld
styreleder

Johan Bakken
styremedlem

Tobias Augustus Beethoven Bæck
styremedlem/daglig leder

Gunnar Aastrand Grimnes
styremedlem



Indirekte kontantstrøm

BAKKEN & BÆCK AS

	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-20 918 287	4 714 462
Periodens betalte skatt		1 779 077	2 184 376
Ordinære avskrivninger		406 112	433 163
Endring i kundefordringer		5 121 421	6 441 489
Endring i leverandørgjeld		738 292	-10 815 417
Endring i andre tidsavgrensningposter		8 424 009	-4 134 758
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-8 007 530	-5 545 436
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		205 887	1 493 756
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		41 364	167 040
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		184 215	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-63 036	-1 660 796
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		3 338 709	4 777 302
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		296 275	888 900
Netto endring i kassekreditt		5 436 222	0
Utbetalinger av konsernbidrag		0	1 831 808
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		8 478 656	2 056 594
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		408 090	-5 149 638
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		666 644	5 816 282
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1 074 735	666 644

BAKKEN & BÆCK AS

Side 4



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.



Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Salgsinntekter

	2023	2022
Pr. Virksomhetsområde		
Konsulenttjeneste	73 297 330	100 294 275
Leieinntekt	368 940	8 000
Tilskudd	4 502 168	5 804 744
Sum	78 168 438	106 107 019
Geografisk fordeling		
Norge	25 669 522	73 210 879
Norden	2 985 972	4 617 543
Europa	35 825 188	8 999 313
Øvrig verden	13 687 756	19 279 284
Sum	78 168 438	106 107 019

Note 3 Offentlig tilskudd

I 2023 er det inntektsført tilskudd til forsknings- og utviklingsprosjekter via SkatteFUNN ordningen på NOK 324 628. Beløpet er i sin helhet ført som reduksjon av kostnader tilknyttet prosjektet (nettoføring).

Selskapet har mottatt og inntektsført andre tilskudd på totalt kr 4 502 168 i 2023.



Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	17 089 603	22 697 972
Arbeidsgiveravgift	2 840 367	3 469 564
Pensjonskostnader	918 442	1 244 136
Andre ytelser	1 379 358	2 839 159
Redusert med skattefunn mv	-1 309 428	-3 217 322
Sum	20 918 343	27 033 510

Selskapet har i 2023 sysselsatt 15 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 172 795	0
Pensjonskostnader	106 226	0
Annen godtgjørelse	190 555	0
Sum	2 469 576	0

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 170 000 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 40 000 ekskl. mva.

Note 5 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Kunst	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2023	5 688 818	213 483	5 902 301
Tilgang kjøpte anleggsmidler	205 887	0	205 887
Anskaffelseskost 31.12.2023	5 894 705	213 483	6 108 188
Årets ordinære avskrivninger	406 112	0	406 112
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2023	406 112	0	
Bokført verdi 01.01.2023	1 435 733	213 483	1 649 216
Tilgang i året	205 887	0	205 887
Årets avskrivning og nedskrivning	406 112	0	406 112
Bokført verdi 31.12.2023	1 235 508	213 483	1 448 990

Økonomisk levetid 0-5 år



Note 6 Leieavtaler

I posten annen driftskostnad inngår følgende i leie:

	2023	2022
Husleie	1 854 052	1 797 628
Parkering	91 528	95 778

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	545 675
Endring i utsatt skatt	0	609 562
Skattekostnad ordinært resultat	0	1 155 237
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-20 918 287	4 714 462
Permanente forskjeller	-106 909	536 616
Endring i midlertidige forskjeller	126 103	-2 429 928
Avgitt konsernbidrag	0	-340 808
Skattepliktig inntekt	-20 899 092	2 480 342
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	620 653
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	-74 978
Skyldig ilignet skatt fra tidligere år	0	1 233 402
Sum betalbar skatt i balansen	0	1 779 077

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-118 807	-75 104	43 703
Fordringer	-160 870	-78 470	82 400
Sum	-279 677	-153 574	126 103
Akkumulert fremførbart underskudd	-20 899 092	0	20 899 092
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	21 025 195	0	-21 025 195
Grunnlag for utsatt skattefordel	-153 574	-153 574	0
Utsatt skattefordel (22 %)	-33 786	-33 786	0

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital/ Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	100 000	2 750	-17 200	68 620	15 322 725	15 476 895
Årets resultat					-20 918 287	-20 918 287
Egne aksjer overtatt av BB Group AS			17 200		-17 200	0
Pr 31.12.2023	100 000	2 750	0	68 620	-5 612 761	-5 441 391



Note 9 Pantstillelser og garantier

	31.12.2023
Bokført verdi av pantsatte eiendeler	
Kundefordringer	14 273 950
Driftsmidler	1 448 990
Sum	15 722 940
Selskapet har stilt følgende pantstillelser til Dnb	
Pant i enkelt krav	10 000 000
Pant i driftstilbehør	10 000 000
Sum	20 000 000

Note 10 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- andel	Anskaffelses kost	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
Bakken & Bæck Invest AS	Oslo	27,46%	1 040 310	1 040 310	3 529 497	35 650

Note 11 Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Tilknytning
Bakken & Bæck Holding AS	Morselskap
Bakken & Bæck Invest AS	Tilknyttet selskap
BB Lab AS	Tilknyttet selskap
Seidenweg AS	Eier av Bakken & Bæck Holding
Bakken & Beack Ltd	Søsterselskap
Bakken & Beack BV	Søsterselskap
Bakken & Beack GmbH	Søsterselskap

Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2023:

	Beløp
Bakken & Bæck Invest AS	2 837 455
Bakken & Bæck Holding AS	3 354 113
Bakken & Bæck Group AS	102 888
Seidenweg AS	1 125 000
Tobias Bæck	1 125 000
Gromgull AS	750 000
Bakken & Bæck Ltd	1 364 202
Bakken & Bæck BV	1 890 629
Bakken & Bæck GmbH	1 473 348

Bakken & Bæck Ltd står i GBP. Bakken & Bæck BV og Bakken & Bæck GmbH står i Euro.



Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2023	2022
Fordringer		
Fordring til foretak i samme konsern	16 049 952	24 648 963
Sum	16 049 952	24 648 963
Gjeld		
Leverandørgjeld innen konsern	16 889 981	10 587 352
Annen kortsiktig gjeld konsern	0	1 831 808
Sum	16 889 981	12 419 160

Note 13 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 287 363.

Note 14 Aksjonærer

Aksjekapitalen i BAKKEN & BÆCK AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	100,0	100 000
Sum	1 000		100 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Bakken & Bæck Group AS	1 000	100,0	100,0

Note 15 Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a har styret vurdert om forutsetningen om fortsatt drift er oppfylt for Bakken & Bæck AS. Selv om Bakken & Bæck AS har opplevd et tap av egenkapital i 2023, er den samlede egenkapitalen i konsernet fortsatt positiv. Styret har gjennomgått selskapets finansielle stilling, likviditetsprognoser, og tilgjengelige finansieringsmuligheter. På bakgrunn av denne gjennomgangen har styret en berettiget forventning om at konsernet har tilstrekkelige finansielle ressurser til å fortsette driften.

Dette innebærer at årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift. Styret har også identifisert og vurdert relevante risikofaktorer, og det er iverksatt tiltak for å håndtere disse risikoene. På bakgrunn av denne vurderingen bekrefter styret at det ikke foreligger noen vesentlige usikkerhetsmomenter som kan føre til betydelig tvil om selskapets evne til å fortsette driften.

Selskapet vil fortsette å overvåke sin økonomiske situasjon nøye og har iverksatt nødvendige tiltak for å sikre fortsatt drift.



Elektronisk signatur

Signert av

Bæck, Tobias A Beethoven

Norwegian BankID

Fjeld, Bjørnar

Norwegian BankID

GRIMNES, GUNNAR AASTRAND

Norwegian BankID

Bakken, Johan

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00): Central European Time (Berlin)

06/26/2024 20:15:57

06/27/2024 06:15:03

06/27/2024 10:40:41

06/27/2024 18:10:01

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signaturdetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Fridtjof Nansens vei 19
0369 Oslo
Norway
Tel: +47 23 19 63 00
www.mazars.no

Til generalforsamlingen i
Bakken & Bæck AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bakken & Bæck AS som viser et underskudd på kr 20 918 287. Årsregnskapet består av balanse per 31.12.2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31.12.2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav

Mazars AS
Org. no. 979 605 994



mazars

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 28.06.2024

Mazars AS

Rune Jalving

statsautorisert revisor